

В Диссертационный совет 6D.КОА-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, улица Борбад 48/5, [www.iutet.tj](http://www.iutet.tj))

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента на диссертационную работу Махкамова Фурката Фозиловича на тему: «Формирование и развитие туристских кластеров в горных регионах Республики Таджикистан», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.06 – Экономика сферы туризма)**

### **Соответствие диссертации Паспорту специальностей, утвержденному ВАК при Президенте Республики Таджикистан**

Диссертационная работа, выполненная Махкамовым Фуркат Фозиловичем на тему: «Формирование и развитие туристических кластеров в горных регионах Республики Таджикистан» соответствует Паспорту специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по научному направлению 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.06 – Экономика сферы туризма): 4. Роль и место туризма в развитии национальной экономики; 10. Государственное регулирование и поддержка деятельности предприятий, организаций и комплексов в сфере туризма и рекреации. Соотношение рыночных и государственных рычагов в развитии отраслей и комплексов сферы туризма; 11. Особенности развития организаций и учреждений туристско-рекреационного комплекса; 12. Экономика туристских дестинаций и обеспечение их конкурентоспособности; 13. Ресурсный потенциал сферы туризма. Размещение и эффективность деятельности предприятий сферы туризма и основные факторы, их обеспечивающие; 33. Методы анализа и планирования развития внутреннего туризма в регионе; 34. Механизм государственной поддержки форм предпринимательства в туризме в Таджикистане; 35. Экономическое влияние туристской индустрии на развитие отдельных видов промышленности.

## **Актуальность темы диссертации**

Происходящие изменения в социально-экономической жизни общества в последние десятилетия (переход к новым отношениям, разрушение прежних хозяйственных связей между странами, природные катаклизмы, масштабные вирусные заболевания, нестабильная политическая ситуация и т.д.) привели к высокому уровню безработицы, масштабной миграции, кризису не только производственной, но и социальной сфер, создавая неблагоприятные условия для жизнедеятельности, в первую очередь, трудоспособного населения.

С этой точки зрения, туризм в качестве средств привлечения внутренних и внешних инвестиций, в части создания новых рабочих мест, увеличения источников доходов населения и государственного бюджета может внести значительный вклад в социально-экономическое развитие страны в целом.

В настоящее время исследование актуальных вопросов кластеризации туризма становится особенно важным, так как научные исследования в области кластеризации туризма в горных регионах, куда относится Республика Таджикистан, до сих пор малоизучены, что требует более глубокого исследования, поскольку она включает в себя сложное взаимодействие экономических, социальных и экологических аспектов, которые должны быть учтены при формировании туристского кластера.

Поэтому выбранная тема исследования диссертантом Махкамовым Ф.Ф. является актуальной, поскольку касается важных вопросов кластеризации туризма в контексте современных экономических условий и специфики развивающихся стран на примере Республики Таджикистан.

## **Степень обоснованности и достоверности результатов исследования**

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы обусловлена тем, что на основе систематизации фундаментальных научных концепций, теорий и положений, разработанных общепризнанных зарубежными и отечественными учеными, внесен авторской вклад в формирование и развитие туристских кластеров в горных регионах

Республики Таджикистан. В рецензируемой работе проведено многогранное исследование текущего состояния туристического сектора Таджикистана, где были использованы как количественные, так и качественные методы сбора и обработки данных.

Таким образом, уровень обоснованности и надёжности представленных результатов высок благодаря комплексному подходу к анализу проблемы. Данное исследование имеет как теоретическую, так и практическую ценность, так как результаты могут быть использованы для улучшения путей формирования туристского кластера в Республике Таджикистан.

**Достоверность результатов исследования** заключается в обогащении и развитии научных положений существующих теоретических концепций исследования кластеризации туризма, в научном обосновании методов эффективного формирования туристского кластера. Также результаты исследования подтверждаются использованием достоверных данных, достаточностью объема материалов исследования, статистической обработкой результатов исследования и их публикацией. Отдельные выводы и предложения получены на основе научного анализа результатов теоретико-методических и аналитических источников.

В работе использованы научные исследования отечественных учёных, а также ближнего и дальнего зарубежья, материалы периодической печати и других источников, которые затрагивают различные аспекты исследуемой проблематики. Также рассматриваемые вопросы, предложения и оценки подкреплены статистическими фактами и цифрами, отчетами соответствующих комитетов и министерств по исследуемой теме.

Материалы диссертационного исследования могут быть использованы при преподавании дисциплин «Экотуризм», «Экономическая география», «Туристический бизнес», «Менеджмент туризма», «Государственное регулирование национальной экономики», «Управление проектами», «Социальный менеджмент», «Основы управления персоналом», «Управление человеческими ресурсами» и других спецкурсов, а также при написании научных работ

и статей, учебников и монографий, касательно рассмотренных проблем. Выполненное диссертационное исследование является научно-практическим обоснованием полученных результатов исследований по различным аспектам кластеризации туризма в Республике Таджикистан.

**Публикации результатов диссертации в рецензируемых и других научных журналах.** Основные результаты проведенного научного исследования отражены в 6 научных статьях, которые опубликованы в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан, а также в 9 научных статьях других изданий.

#### **Степень научной новизны полученных результатов и основные положения исследования, выносимые на защиту**

Полученные автором результаты исследования и представленные в диссертационной работе содержат элементы научной новизны, которые по своей значимости и обоснованности соответствуют требуемому уровню ВАК при Президенте Республики Таджикистан по заявленному направлению. Научная новизна проведенного исследования Ф.Ф. Махкамова состоит в структурировании теоретических подходов кластеризации туризма, охватывающее мезо- и макроуровни, где выявлены основные принципы и критерии размещения туристских кластеров в горных регионах Республики Таджикистан, уточнены потенциальные регионы, в которых, по мнению автора, более эффективно можно формировать туристские кластеры.

Соискателем особо подчеркнута роль государства в формировании и развитии туристских кластеров, выделены ключевые направления действий соответствующих организаций и ведомств, предложен алгоритм принятия решения при формировании туристского кластера, подтверждены возрастающие туристические тенденции Таджикистана и проанализированы инфраструктурные основы формирования и развития туристского кластера. Также соискателем выявлены и доказаны конкурентные преимущества Таджикистана в сфере кластеризации туризма, включая стабильность, историческое наследие и поддержку государства, разработаны организационные меры для эффективного

формирования туристского кластера, включая позиционирование туристических продуктов, создание брендов и повышение качества жизни населения. Необходимо отметить, что с выделенными и выносимыми на защиту пунктов научной новизны, которые действительно отражают новизну проведенного исследования, в основном, мы согласны.

**Структура и содержание диссертации.** Диссертационная работа выполнена в соответствии с требованиями ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Диссертация состоит из введения, 3 глав, 9 параграфов, заключения, списка литературы. Общий объем диссертации составляет 202 страниц компьютерного текста, включающего 21 таблицу, 30 рисунков, 7 формул, а также списка использованной литературы, состоящего из 213 наименований работ отечественных и зарубежных авторов.

**Во введении** обоснован выбор темы исследования, ее актуальность, сформулированы цель и задачи, научная новизна работы, отмечена степень разработанности проблемы, указаны теоретические и методические основы исследования, определена ее теоретическая и практическая значимость.

В первой главе **«Теоретические и методологические основы формирования и развития туристских кластеров в горных регионах»** исследованы теоретические аспекты формирования и развития туристского кластера и значимость туризма в социально-экономическом развитии регионов Республики Таджикистан, а также уделено особое внимание научным основам кластеризации туризма, то есть проанализированы научные труды и исследования, касающиеся данной темы (с. 15-76).

Вторая глава **«Анализ, оценка и тенденции формирования и развития туристских кластеров в горных регионах Республики Таджикистан»** посвящена анализу текущего состояния туристического потенциала горных регионов Республики Таджикистан, исследованию инфраструктурной основы формирования и развития туристского кластера в горных регионах Республики Таджикистан, а также оценке возможностей для их использования. На

наш взгляд, наиболее важным моментом третьей главы диссертационного исследования является выработанный автором алгоритм принятия решения о финансировании туристических кластеров и определение источника финансирования туристического кластера в горных регионах Республики Таджикистан (с. 77-116).

В третьей главе «**Основные направления, пути формирования и развития туристских кластеров в горных регионах Республики Таджикистан**» предложены основные принципы и критерии размещения туристического кластера в горных регионах, пути повышения эффективности развития туристского кластера. При этом основное внимание уделено роли государства при активизации формирования и развития туристского кластера в горных регионах Республики Таджикистан (с. 117-169).

**В заключении** обобщены и сформулированы полученные автором основные результаты диссертационного исследования, которые направлены, в первую очередь, на формирование и развитие туристского кластера в горных регионах (с. 170-176).

В конце работы приведен **список использованной литературы**, который включает 213 наименований источников отечественных и зарубежных авторов, а также **список публикаций автора** по теме диссертации (с. 177-202).

Таким образом, можно отметить, что поставленная цель в диссертационной работе по обоснованию теоретико-методических положений и разработки практических рекомендаций в части формирования и развития туристического кластера в горных регионах Республики Таджикистан достигнута и задачи - выполнены.

**Теоретическая важность данной работы** заключается в подробном исследовании принципов и предпосылок формирования и развития туристского кластера в горных регионах Республики Таджикистан, т.к. определение проблем и их решение для дальнейшего развития туристической индустрии и кластеризации туризма в Таджикистане имеет особую значимость. Исследовательские результаты, полученные в процессе улучшения основных аспектов

системы государственной поддержки для формирования и развития туристского кластера в Таджикистане, могут быть предметом обсуждения учеными и профессионалами в области туризма.

**С точки зрения практической применимости** результаты исследования могут быть использованы при принятии соответствующих решений государственными органами управления, относящихся к кластеризации туризма и туристической индустрии. Это также касается управления туризмом на всех уровнях, связанного с формированием и развитием туристского кластера, а также улучшения состояния туристской инфраструктуры с учетом активизации государственной поддержки.

### **Дискуссионные положения и замечания**

Наряду с отмеченными достоинствами, как и во всех научных работах, в данной диссертационной работе, существует ряд недостатков и упущений, к числу которых можно соотнести следующие.

1. Качество литературного обзора работы значительно выиграло, если бы автор больше опирался на научные работы отечественных ученых в области развития туризма и его кластеризации.

2. В первой главе недостаточно изучена классификация субъектов рынка туристских услуг.

3. Параграф 1.3 посвящена изучению зарубежного эффективного опыта формирования и развития туристских кластеров и их применения в условиях горных регионов Республики Таджикистан. Изученная информация представлена очень логично, доходчиво и разнообразно, но на страницах 61-66 не указаны источники приведенной информации, что затрудняет ее восприятие.

4. По нашему мнению, если главу 2 автор усилил бы анализом, оценкой и тенденциями формирования и развития туристских кластеров в горных регионах Республики Таджикистан сегодняшней сложившейся ситуацией, а не рассмотрением методики российских авторов и модели оценки туристского потенциала горных регионов, диссертационная работа намного бы выиграла.

5. Желательно было бы работу технически и грамматически отредактировать, очистить от неточностей в анализируемых показателях и применении различных терминов (например, существует общее согласие, разные открытые источники и т.д.), а также таблиц и рисунков.

Необходимо отметить, что указанные замечания и дискуссионные моменты имеют рекомендательный характер и не снижают общую положительную оценку проведенного исследования.

### **Соответствие автореферата и публикаций основным положениям диссертации**

Автореферат и опубликованные работы автора полностью отражают основное содержание выполненного диссертационного исследования. Основные результаты и материалы диссертации опубликованы в научных и методических изданиях, а также в научных изданиях, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан. В частности, результаты проведенного исследования отражены в 14-ти научных публикациях, в том числе в 6-ти опубликованных изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан в объеме 5,95 п.л.


### **Заключение о соответствии диссертации Положению о присуждении ученых степеней**

Диссертационное исследование Махкамова Фуркат Фозиловича на тему: «Формирование и развитие туристских кластеров в горных регионах Республики Таджикистан» представляет собой целостное, законченное, самостоятельное научно-квалификационное исследование проблемы, актуальной для Республики Таджикистан, выполненное на высоком теоретическом и методологическом уровне.


Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, установленным в пунктах 31,33,34 и 35 Положения «О порядке присуждения ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267,



а ее автор, Махкамов Фуркат Фозилович, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.06 – Экономика сферы туризма).

**Официальный оппонент**  
**профессор кафедры менеджмента и маркетинга**  
**Российско-Таджикского (славянского) университета**  
**доктор экономических наук, профессор**  **Амонова Д.С.**

734025 Республика Таджикистан,  
г. Душанбе, ул. М. Турсунзаде, 30  
Тел.: (+992) 918-74-94-94  
E-mail: dilbar\_amonova@mail.ru

Подпись Амоновой Д.С. подтверждаю:  
**Начальник отдела кадров**  
**Российско-Таджикского (славянского) университета**  **Рахимов А.А.**

16.04.2024.

