

# ДОНИШГОҶИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ САЙЁҶӢ ВА СОҶИБКОРИИ ТОҶИКИСТОН



## МАВОДИ

конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзуи  
«Равандҳои муосири молиявӣ-қарзӣ: мушкилот ва  
дурнамо»

7-уми декабри соли 2023



## МАТЕРИАЛЫ

международной научно-практической конференции на тему  
«Современные финансово-кредитные процессы: проблемы и  
перспективы»

7 декабря 2023

## MATERIALS

international scientific and practical conference on the topic  
«Modern financial and credit processes: problems and prospects»

7<sup>th</sup> december 2023

ДУШАНБЕ 2023

**Равандҳои муосири молиявӣ-қарзӣ: мушкилот ва дурнамо.** Маҷмӯаи маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ, 7-уми декабри соли 2023. - Душанбе, 2023. - 363 саҳ.

*Ҳайати таҳририя:*

**Асрорзода У.С., Раҳимов М.А., Зоирзода И.С.,  
Исмоилов А.А., Алишоев Х.Х.**

*Ороиши компютерӣ:*

**Шарипова Ф.С.**

Маҷмӯаи мазкур натиҷаи пажӯҳиши илмии олимон ва муҳаққиқони ҷумҳурӣ, докторантону унвонҷӯён доир ба масъалаҳои “Равандҳои муосири молиявӣ-қарзӣ: мушкилот ва дурнамо”, ҳамчунин баъзе муаммоҳои актуалии иқтисодии ҷомеа мебошад.

Масъулият барои интиҳоб ва изҳори далелҳо дар мақолаҳо бар  
души худи муаллифон ҳавола мешавад. Муассис ва  
муҳаррирон метавонанд бо муаллифон ҳамақида набошанд.

© Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон, 2023.

## ПЕШГУФТОР

Дар солҳои аввали соҳибистиқлолӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон бо як қатор мушкилоти иқтисодиву иҷтимоӣ (аз байн рафтани муносибатҳои молиявӣ, нагузаштани амалиётҳои молиявӣ байниҳамдигарӣ, набудани асбори милливу захираҳои асбортиллоӣ, ба вучуд омадани низоҳои шадиди шахрвандӣ ва бухрони сиёсӣ иқтисодӣ) рӯбарӯ гардид. Вазъи бамиёномадаи ҳамонвақта талаб менамуд, ки ҳарчӣ зудтар чиҳати ба эътидол овардани авзои сиёсӣ иқтисодӣ ва зина ба зина беҳтар сохтани вазъи соҳаҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ чораандешӣ карда шавад.

Маҳз тадбиқи чораандешӣҳои ҳадафмандонаю созандаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон буд, ки чиҳати гузариш ба муносибатҳои иқтисодӣ бозорӣ, ташаккул ва такмил додани низоми муносибатҳои иқтисодӣ шароити мусоид фароҳам гардида, барои амалӣ намудани нақшаҳои стратегӣ чиҳати таъмини рушди босуботи иқтисодиёти миллӣ замина гузошта шуд.

Таҳким бахшидани низоми муносибатҳои молиявӣ-қарзӣ дар шароити иқтисодӣ бозорӣ ва ба роҳ мондани идоракунии молияи давлатӣ яке аз масъалаҳои муҳим ва стратегӣ ба шумор рафта, аз солҳои аввали соҳибистиқлолӣ дар маркази тавачҷуҳи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ниҳодҳои дахлдори он қарор дорад.

Дар шароити муосир таъмин намудани рушди босуботи иқтисодиёти миллӣ, ки асоситарин ҳадафи олии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб меёбад, аз сатҳи сифати муносибатҳои молиявӣ-қарзӣ вобастагии зиёд дорад. Барои ноил гардидан ба ҳадафи мазкур зарур аст, ки пеш аз ҳама дар натиҷаи мавриди таҳлилу баррасӣ қарор дода шудани бахшҳои иқтисодиёти миллӣ, аз ҷумла бахши молиявӣ мушкилоти мавҷудбударо дарёфт намуда, чиҳати бартарафсозии онҳо чораандешӣ карда шавад.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми солонаи худ қайд намуданд, ки “Масъалаи таъмини саривақтии талаботи иқтисодиёт ба маблағгузорӣ, хусусан, қарздиҳӣ бояд ҳамеша дар меҳвари фаъолияти низоми молия ва бонкҳои кишвар қарор дода шавад”.

Тавре маълум аст, ҳар қадаре ки аз ҷониби бонкҳо ва ташкилотҳои қарзӣ қарзҳои дастрас зиёдтар пешниҳод карда шаванд, суръати рушди соҳаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва сатҳи зиндагии аҳоли ҳамон қадар баланд мегардад.

Вобаста ба ин, дар асоси дастури бевоситаи Пешвои миллат Бонки миллӣ якҷо бо сохторҳои молиявӣ қарзии кишвар вазифадор карда шудаанд, ки чиҳати ҳавасмандгардонии пасандозгузoron ва паст намудани фоизи қарзҳои ба соҳаҳои мухталифи иқтисодиёт, махсусан, ба соҳибкории истеҳсоли пешниҳодшаванда, инчунин, бо фоизи дастрас афзоиш додани пешниҳоди қарзҳои ипотекаӣ чораҷӯӣ намояд.

Бо мақсади мусоидат ба рушди бахши молиявӣ, бо дастури Сарвари кишвар аз 1-уми июли соли 2023 пардохти ҳамаи андозҳо ва боҷҳои давлатӣ хизматрасониҳои коммуналӣ ва дигар намудҳои хизматрасонии давлатӣ пурра ба таври ғайринақдӣ ба роҳ монда шудаанд.

Сохторҳои гуногуни молиявӣ-қарзии кишвар дар заминаи қонуниятҳои инкишофи муносибатҳои молиявӣ-қарзӣ ва истифода аз таҷрибаи мамлакатҳои тараққиқарда ба дигаргунсозии онҳо аҳамияти аввалиндараҷа дода, дар ин замина мӯътадили молиявиرو ҳамчун омили муҳимтарин таъмин намуда истодаанд.

Қобили қайд аст, ки соҳаи бонкдорӣ имрӯзҳо яке аз соҳаҳои бомаром инкишофёбандаи иқтисодиёти ҷумҳурӣ ва низоми молиявии он ба ҳисоб меравад ва дар амалисозии ҳадафи чоруми миллӣ - Саноатикунони босуръати кишвар нақши ҳалкунанда бозида метавонад. Пешравии бахши воқеии иқтисодиёт, устувории қурби пули миллӣ ва некӯахлоқии мардуми кишвар аз рушду нумӯи ин соҳа вобастагии калон дорад.

Рушди соҳаҳои воқеии иқтисодиёт, фаъолнокии бахши хусусӣ ва гардиши савдои хориҷӣ аз низоми бонкӣ вобастагии амиқ дорад, вале то ҳанӯз дар самти татбиқи сиёсати пулию қарзӣ, солимгардонии низоми бонкӣ ва пешниҳоди қарзҳои дастрасу дарозмуддат мушкilotи зиёди ҳалталаб боқӣ мемонад.

Ҳамзамон низоми молиявию бонкии кишварро зарур аст, ки дар сатҳи байналмилалӣ фаъолияти худро тақвият бахшанд, аз технологияҳои муосири бонкию идоракунӣ васеъ истифода баранд, дар бозори байналмилалии захираҳои молиявию қарзӣ мавқеи арзандаи худро дошта бошанд. Дар амалисозии ҳадафҳои зикргашта ва ҳаллии муаммоҳои мавҷуда ҳамбастагии соҳаи молиявӣ-қарзӣ бо соҳаи илму маориф нақши ҳалкунанда бозида метавонад.

Дар солҳои охир диққати бештар зоҳир намудани олимону тадқиқотчиёни мамлакат нисбати соҳаи молия, андоз ва низоми қарзӣ тасдиқи ин гуфтаҳо мебошанд. Дар раванди тадқиқи муаммоҳои соҳа дастрасӣ ба дастовардҳои илмии олимони хориҷи дуру наздик, ба роҳ мондани табодули назар бо доираҳои илмии хориҷӣ сатҳу сифати тадқиқотҳои илмиро ба маротиб боло хоҳад бурд.

Бинобар ин, бо мақсади ошкор сохтани муаммоҳои мавҷуда дар самти молия, андоз, бучети давлатӣ, хизматрасониҳои бонкии мамлакат ва бо ин ҳадаф пешбурди соҳаи саноат, роҳандозӣ кардани ҳамкориҳои илмӣ бо макотиби олии мамолики дуру наздик, раёсати Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон тасмим гирифт, ки бахшида ба Рузи байналмилалии бонкҳо (4 декабр) ва Рӯзи кормандони мақомоти молия (7 декабр) дар заминаи кафедраҳои фаъолияти бонкӣ ва молия ва андозбандӣ конфронси илмӣ-амалии байналмилалиро дар мавзӯи «Равандҳои муосири молиявӣ-қарзӣ: мушкilot ва дурнамо» баргузор намояд.

Ҳадаф аз баргузори конфронси мазкур дар сатҳи байналмилалӣ ба роҳ мондани муҳокимаву баррасии мушкilotи рӯзмарраи соҳаи молиявӣ-қарзӣ ва дар ҳамбастагӣ дарёфти роҳу усулҳои баланд бардоштани сифати тадқиқотҳои илмӣ, самаранокии фаъолияти муассисаҳои молиявию қарзӣ мебошад.

Умед дорем, ки маводи конфронси мазкур дар раванди таҳқиқотҳои илмӣ ва дар амалияи хоҷагидорӣ татбиқ намудани натиҷаҳои бадастовардаи олимони соҳа кӯмаки амалии худро хоҳад расонд.

*Асрорзода У.С. – ректори Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон*

# БАХШИ 1. МУАММОҶОИ МУОСИРИ МОЛИЯВӢ-ҚАРЗӢ ДАР МАМЛАКАТ

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ БАНКОВСКОГО МАРКЕТИНГА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

Асрорзода У.С. - д.э.н., профессор МУТПТ

Исмоилов А.А. - к.э.н., доцент МУТПТ

В системе экономических отношений отечественного и зарубежного банковских рынков одной из составляющих выступает банковский маркетинг. В целях повышения эффективности своей деятельности банки прибегают к совершенствованию маркетинговых инструментов, что способствует росту надёжности, финансовой стабильности и конкурентоспособности. Рынок банковских услуг считается специфическим, так как отличается от других рынков особенностями отношений и ролью государственного регулирования. В общем понимании банковская деятельность - это использование денег в различных формах, качествах и проявлениях: деньги предприятий, деньги других коммерческих банков, деньги центрального банка страны, в форме наличности или платёжно-расчётных документов, а также плата за их получение.

Можно кратко охарактеризовать рынка банковских услуг следующим образом.

Банковская услуга - это, с одной стороны, выражение намерения банка удовлетворять те или иные потребности потенциальных клиентов (юридических и физических лиц) в данных социально-экономических условиях; с другой, оказание услуги своим клиентам.

На сегодняшний день эксперты насчитывают около 300 услуг, которые оказывают банки в развитых странах своим клиентам. Для отечественных банков перечень предоставляемых услуг значительно меньше. К их числу относятся кредитование, осуществление платежей, расчётно-кассовое обслуживание, сбережение денежных средств и многое другое.

В настоящее время, по данным Национального банка Таджикистана, в нашей стране действует около 63 различных организаций, предлагающих услуги на банковском рынке (среди которых всего 14 традиционных банков и 1 исламский банк).<sup>1</sup> Для сравнения, в Германии 1 842 банка, Австрии - 731, Италии - 694, Польше - 691, Франции - 623, Ирландии - 458, Великобритании - 358, Финляндии - 303, Испании - 290, Нидерландах - 253, Швеции - 168, Португалии - 151, Люксембурге - 147, Бельгии - 103. Однако эффективность рынка банковских услуг зависит не столько от количества банков, сколько от качества их работы, обеспечивающей их устойчивость и гарантии клиентам.

Конкуренция на рынке является одним из факторов для проведения исследований, изучения потребности в банковских услугах, освоения новых их видов, осуществление борьбы за клиентов, что предполагает широкое применение маркетинга. Вначале в практику работы внедрялись отдельные элементы маркетинга (изучение спроса, реклама и т. д.), а в 1980-е гг. маркетинг стал частью управления банком.

<sup>1</sup> [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj) – официальный сайт Национального банка Таджикистана

Впервые концепцию банковского маркетинга стали разрабатывать в США в 1950-е гг. К необходимости использования маркетинга в банках стран Западной Европы пришли в 1960-е гг. К середине 1970-х гг. широкое распространение банковский маркетинг получил во всех западных странах. Специалисты отмечают, что за последние 30 лет банковский маркетинг изменился кардинально, его стали рассматривать не только как технологию, но и как философию<sup>2</sup>.

Под банковским маркетингом понимается комплексная система организации создания и сбыта банковских продуктов, ориентированная на удовлетворение потребностей конкретных потребителей и получение прибыли на основе изучения и прогнозирования рынка<sup>3</sup>.

Основные черты применения маркетинга в банковской деятельности сводятся к следующему:

- ориентация банка на потребности клиентов (маркетинговая философия);
- применение целой совокупности инструментов рыночной политики (маркетинг-микс);
- планомерная координация всех видов деятельности в сфере сбыта (маркетинговое управление).

Специфичность банковских услуг обусловлена еще и тем, что заключается в установлении и поддержании кредитно-денежных отношений на рынках моделей B2C, B2B и B2G.

Рассмотрим подробнее особенности этих рынков.

Рынок предполагает наличие субъектов, которые выступают в роли продавца и покупателя. Традиционно, в теории и практике, субъектами трансакций могут быть:

- государство (G, government) - юридическое лицо;
- предприятие (B, business) - юридическое лицо;
- клиент, потребитель (C, Consumer) - физическое лицо;
- партнер (P, Partner) - физическое лицо;
- сотрудник предприятия (E, executive) - физическое лицо<sup>4</sup>.

В зависимости от видов осуществляемых трансакций существуют следующие модели:

- B2G, G2B (Business to Government, Government to Business) - взаимодействующие субъекты: предприятия и государство;
- B2B (Business to Business) - взаимодействующие субъекты: предприятия;
- B2C, C2B (Business to Consumer, Consumer to Business) - взаимодействующие субъекты: предприятия и физические лица (клиенты, потребители);
- C2C (Consumer to Consumer) - взаимодействующие субъекты: физические лица;
- B2E (Business to Employee) - взаимодействующие субъекты: предприятие и сотрудники.

Так как банк - это юридическое лицо, то в рамках описанной классификации моделей рынка выступает субъектом трансакции на четырех из них - B2C, B2B, B2G, B2E.

---

<sup>2</sup> Дедегкаев В. Е. Банковский маркетинг как механизм развития предпринимательской деятельности банков. - URL : <http://www.dedegkaev.ru/index.php/bankmarketing/59-bank-markpred>.

<sup>3</sup> Кокин А. С., Галин Т. Ф. Банковский финансовый маркетинг // Вестн. Нижегород. ун-та им. Н.И. Лобачевского. - 2011. - № 1. - С. 270-273.

<sup>4</sup> Заключение договоров в сети Интернет с помощью торговых моделей B2B и B2C // Бизнес и закон. - 2008. - № 3. - URL : <http://www.pravo-mag.ru/journal/article131>.

Однако мы не будем останавливаться на внутреннем маркетинге, и рассматривать взаимодействие банка и персонала, остановимся только на особенности взаимодействия с клиентами (рис.1).



Рис.1. Банк как субъект B2B, B2C, B2G

Итак, модель рынка B2G - взаимоотношения между банком и государством - предполагает, что банки могут воздействовать на государство путем:

- предоставления кредитов органам власти;
- изменения объёмов операций с валютой и государственными ценными бумагами;
- изменения своей кредитной политики по отношению к отечественным предприятиям.

Особенностью коммерческих банков является то, что они несут обязательства перед центральным банком, который принадлежит государству (форма собственности - государственная).

Государственные банки - это кредитно-финансовые учреждения, владельцем контрольных пакетов акций которых выступает государство. В Республике Таджикистан, кроме Национального банка Таджикистана государственными являются ГУП СБ «Амонатбанк» и ГУП ПЭБТ «Саноатсодиротбанк». Основопологающим в деятельности таких банков является ее подчиненность государственным национальным интересам (например, поддержание стабильности денежного обращения через систему эмиссионных банков, финансирование программ развития тех или иных отраслей, содействие привлечению иностранных инвестиций и т.д.).

В нашей стране государственными и коммерческими банками оказываются следующие виды банковских услуг (табл.1):

Государственный банк	Коммерческий банк
Денежная эмиссия	Сберегательные счета
Финансирование стратегически важных отраслей	Кредитование
Поддержка валютного курса	Размещение займов
Банковский надзор	Операции на денежном рынке
Денежное обращение	Депонирование
Гарантии сбережений населения и т.д.	Закладные операции и т.д.

Таким образом, государство на рынке банковских услуг выступает не только как клиент (получатель банковских услуг, как и любое другое физическое или юридическое лицо), но и как контролёр и координатор деятельности коммерческого банка.

Модель рынка «Бизнес для бизнеса» (B2B) - это маркетинговая деятельность компании, ориентированная на получение выгоды от оказания услуг, продажи товара другим компаниям, где объектом является товар, услуга, а субъектами - юридические лица, взаимодействующие в рыночном поле.

Современные специалисты в области маркетинга выделяют целый ряд особенностей рынка B2B:

- учет специфических особенностей деятельности и потребностей отрасли в целом;
- ориентация на условия и состояние конкуренции на отраслевом рынке B2B;
- сопоставление потребностей покупателя и особенностей компании;
- зависимость спроса на товары и услуги данного рынка от спроса на потребительские товары;
- интенсивность и масштабы оказания услуг;
- разработки аналитических методик, прогнозирующих объёмы продаж для планирования объёма производства, определения финансовых потребностей и т.д.

На таком рынке банки привлекают организации для их обслуживания по зарплатным проектам с использованием банковских карт, выполнения функций по оперативному распределению денежных средств, предоставления возможности кредитования для организаций и ее сотрудников и др.

Примером B2B также служит интеграция рынка банковских услуг с рынком сотовой связи и рынком оказания информационных услуг (оплаты приобретаемых товаров и услуг на основе использования бесконтактных банковских карт).

Значительная роль банкам принадлежит на рынке модели B2C. Особую актуальность это имеет в условиях увеличения объёма привлечения капитала сектором домохозяйств.

Банковский маркетинг клиентоориентирован, поэтому следует изучать запросы потребителей и разрабатывать оптимальный, а иногда и индивидуальный банковский продукт. Банковский продукт - набор модифицированных банковских и финансовых операций для решения какой-либо потребности клиента, который можно позиционировать как новую банковскую услугу или сочетание традиционных услуг банка, выстроенных в технологическую цепочку, позволяющую решать конкретную проблему клиента и удовлетворять его спрос в комплексном обслуживании.

Учёные и практики настаивают на том, что современная концепция банковского маркетинга должна быть направлена на эффективное формирование собственной запоминающейся марки, проведение рекламы банковской деятельности, обеспечение обратной связи с клиентом, постановку акцента на использование современных информационных технологий и совершенствование профессиональных и личностных качеств персонала, т.е. должна быть ориентирована на удовлетворение потребностей клиентов рынка.

На наш взгляд, особенности рынка банковских услуг и клиентоориентированность отечественных и зарубежных банков в настоящее время наиболее полно отражает маркетинговая концепция М. Коэна, который в рамках клиентоориентированного подхода предложил пять ключевых процессов построения эффективного маркетинга:

- Education - как процесс обучения клиентов (обучение потенциальных клиентов о продуктах рождает потребность в этих продуктах и тем самым формируется спрос);
- Exploration - как процесс исследования, изучения клиентской базы (изучение потребностей и поведения клиентов и оценка возможности их изменения в интересах клиента и организации);



- Elevation - как процесс постоянного улучшения жизни клиентов (оказание услуг, способствующих появлению ощущения жизненного роста, повышению интереса к жизни);

- Entertainment - как процесс получения удовлетворения клиента от контактов с представителями организации (процесс «общения», «комфортные» места расположения офисов, дополнительная информация об услугах и т.д.);

- Estimation - как процесс оценки, контроля эффективности маркетинговых мероприятий, построенных на базе предыдущих четырёх E с целью возможного и необходимого применения их в дальнейшем.<sup>5</sup>

Развитие банковского маркетинга демонстрирует такую тенденцию: если в 1960-1980-е гг. особое внимание уделялось количественным характеристикам банковского обслуживания клиентов (числу выполняемых банками операций и услуг для всех типов клиентов), то после 1980-х гг. и по настоящее время приоритеты перешли к качественным характеристикам.

На сегодняшний день банковский маркетинг - это не только организация звеньев маркетинговой службы, маркетинговой деятельности по оптимизации клиентской базы банка, но и разработка программ лояльности существующих клиентов.

В сфере маркетинга банковских услуг для отечественной практики стали характерны следующие явления:

1. Комплексное исследование рынка банковских услуг все большим числом банков, в том числе с целью уменьшения риска.

2. Сегментация рынка для удовлетворения реальных потребностей клиентов.

3. Разработка и внедрение банковских инноваций.

4. Модернизация имеющихся банковских продуктов как элемент маркетинговой политики банков.

5. Работа по формированию имиджа продуктов, предлагаемых банком рынку.

6. Осуществление своевременной реакции банка за действиями конкурентов.

7. Привлечение к разработке новых идей и видов банковских услуг маркетингового подразделения, сотрудников банка, клиентов.

8. Возрастание роли коммуникационной политики банка.

9. Персонализация банковского маркетинга.

10. Широкое внедрение информационных технологий в маркетинговую деятельность банка.

11. Применение успешного опыта маркетинга зарубежных и отечественных банков, реализуемых через новые продукты или проекты.

Обзор маркетинговой деятельности некоторых отечественных и зарубежных банков позволил нам выделить три группы наиболее актуальных инструментов банковского маркетинга:

1. Проекты. Проектная деятельность затронула рынок банковских услуг. Разработка и реализация различных проектов позволяет банкам увеличивать число своих клиентов и развивать их лояльность. Так, примером маркетингового проекта может служить практика организации пунктов приема батареек одним из российских коммерческих банков. При поддержке этого банка в сотрудничестве с крупнейшей в Европе сетью бытовой техники и электроники Media Markt была создана сеть пунктов приема батареек от населения для последующей их переработки. Продвижение логотипа

---

<sup>5</sup> Коэн М. Почему покупатели делают это. - М. : Эксмо, 2008. - 192 с.

банка представлено на контейнерах, установленных в торговых залах, в информационно-просветительских материалах по проекту, представленных в магазинах Media Markt и в социальных сетях. Предпосылкой данного проекта стало забота бизнеса об экологии в рамках социально-этического маркетинга.

Еще одним примером проекта служит поздравление американской компании JPMorgan Chase своих клиентов с днем рождения на экране банкомата и на интернет-сайте банка. Суть проекта заключалась в том, что за неделю до и через неделю после дня рождения клиента специально для него отображается поздравительное сообщение. Данный проект - попытка сделать взаимодействие с клиентами более технологичным и положительно эмоциональным.

2. Информационные технологии (ИТ). Примерами широкого применения информационных продуктов является тенденция появления на банковских сайтах кредитных калькуляторов. Такая банковская услуга вначале наибольшее распространение получила в США, а сейчас практикуется практически всеми банками мира, в том числе некоторыми нашими отечественными банками. Эта технология позволяет потребителям просматривать различные варианты оплаты для автокредитов и ипотеки, а также калькулятор собирает контактную информацию и другие данные от пользователей, передавая их в отдел продаж или маркетинга банков, формирует онлайн-заявку на получение кредита.

Одно из последних технологичных совершенствований банковского маркетинга заключается в том, что многие зарубежные банки запустили в промышленную эксплуатацию систему анализа фотоизображений, которая помогает выявлять случаи подлога и подделки документов при подаче заявки на кредит. В частности, система позволяет обнаруживать попытки использования мошенниками документов добросовестных клиентов банка.

Идея американской Региональной финансовой корпорации - заблаговременное планирование встречи с финансовым консультантом - внедрена в деятельность и имеет положительные отзывы потребителей. Клиенты имеют возможность заранее выбрать время и место (отделение) встречи со специалистом банка, чтобы получить у него необходимую консультацию. Функция позволяет сократить время ожидания, и предназначена для улучшения качества обслуживания.

Не новым, но актуальным считается эффективное использование банками баз данных клиентов. Банковская услуга чаще персонифицирована, а клиент часто не ограничивается одной услугой, сразу или спустя какое-то время обращается, например, за новым кредитом или оформляет кредитную карту. Использование программных продуктов и создание собственных баз данных позволяет управлять клиентами более быстрым и эффективным способом.

3. Мобильный банкинг и интернет-банкинг. Положительную динамику банковскому маркетингу обеспечивает возможность оказания банковских услуг через или с помощью мобильных телефонов, мобильных устройств и стендов, интернета.

Внедряя новые виды интернет-банкинга, интегрированные информационные мобильные системы, эффективное использование возможностей сайта банка, предлагая новые виды банковских услуг в сети, появляется реальная возможность сформировать новый сегмент - сегмент «сетевых» клиентов банка.

Так называемое «интернет-поколение» («поколение Y» - люди в возрасте 25-34 лет) - все чаще предпочитают онлайн-банкинг или финансовые операции через мобильные приложения.

Банковские маркетологи приходят к выводу: чем услуга доступнее, тем больше шансов привлечь к ней внимание клиента. Самообслуживание - новая тенденция в развитии мирового банкинга.

В мире с каждым годом растёт популярность бесконтактных платежей. По данным компании Visa Europe, в Европе в течение 2013 г. число бесконтактных транзакций увеличилось в два раза по сравнению с 2012 г. В Великобритании находится в обращении 30,3 млн карт и установлено более 290 тыс. терминалов. По прогнозам Платежного Совета Великобритании, некоммерческой организации, объединяющей поставщиков финансовых услуг, замена бумажных денег использованием банковских карт может наступить уже к 2024 г.

Согласно данным, собранным Celent (США), в 2022 г. в США мобильный удаленный доступ к банку использовали около 80 млн. потребителей. Результаты исследований позволяют принимать решения о реструктуризации банка путем сокращения филиальной сети и создавать службы по оказанию услуг в электронной среде.

Возможности Интернета позволили компании Micronotes создать виджет для сайтов, с помощью которого владелец сайта может общаться со своими посетителями и узнать, что их интересует. Эта программа позволяет в режиме реального времени проводить через вебинтерфейс краткие (в среднем около 18 с) интервью с клиентами. Технология Micronotes предполагает появление на сайте банка ненавязчивого диалогового окна, в котором посетителю задаются целевые вопросы о его финансовых потребностях, и формируется продукт, который нужен именно ему.

Тенденция такова, что в скором времени большинство платежных операций физических лиц будет осуществляться с использованием мобильных устройств и Интернета.

Делая вывод, отметим, что на сегодняшний день маркетинговая стратегия отечественных и зарубежных банков предполагает первоочередную ориентацию банка не на свой продукт как таковой, а на реальные потребности клиентов. Современный банковский маркетинг - это тщательное изучение рынка, анализ меняющихся вкусов, склонностей и предпочтений потребителей банковских услуг.

Применение передового зарубежного и отечественного опыта в сфере банковского маркетинга позволяет получить банкам несколько качественных преимуществ:

- формирование и поддержание лояльности клиентов;
- возможность подробного изучения потребностей и поведения клиентов;
- привлечение новых клиентов в случае успешного сотрудничества с имеющимися клиентами;
- создание собственной информационной среды для взаимодействия с клиентами;
- повышение качества услуг;
- изменение роли банковского персонала.

Таким образом, проведенный анализ позволяет говорить о том, что для повышения конкурентоспособности банков их маркетинговая деятельность должна быть клиентоориентирована, своевременно реагировать на изменения в окружении и адаптироваться к ним.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Попкова Е. Г, Суворина А. П. Концепции 5E на рынке банковских продуктов // Маркетинг в России и за рубежом. - 2019. - №4.
2. Стрельцов Ю. С. Механизм формирования маркетинговых каналов предоставления банковских услуг : автореф. дис. ... канд. экон. наук. - Волгоград, 2009.

3. Кокин А. С., Галин Т. Ф. Банковский финансовый маркетинг // Вестн. Нижегород. ун-та им. Н.И. Лобачевского. - 2011. - № 1. - С. 270-273.
4. Дедегкаев В. Е. Банковский маркетинг как механизм развития предпринимательской деятельности банков. - URL : <http://www.dedegkaev.ru/index.php/bankmarketing/59-bank-markpred>.
5. Заключение договоров в сети Интернет с помощью торговых моделей B2B и B2C // Бизнес и закон. - 2018. - № 3. - URL : <http://www.pravo-mag.ru/journal/article131>.
6. Юрчак А. Тенденции маркетинга B2B на 2013. - URL : <http://b2b-insight.management.com.ua/2012/12/tendencii-marketynha-b2b-na-2013>.
7. Забазнова Т. А., Попкова Е. Г., Токарева И. В. Особенности применения маркетингового инструментария на рынке «B2B».
8. Коэн М. Почему покупатели делают это. - М. : Эксмо, 2008. - 192 с.
9. [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj) - официальный сайт НБТ

---

## **ВЗИМАНИЕ НАЛОГОВ В ИСЛАМСКОЙ ЭКОНОМИКЕ И ИХ ЗНАЧЕНИЕ В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТАДЖИКИСТАНА**

**Рахимов Мирзохид Абдувохидович**

**Алишоев Хуршедшоҳ Ҳасратшоевич**

Во всех экономических системах налоги пользуются особым значением. Уплата налогов помогает вторичному перераспределению богатства в обществе. Налоги представляют собой средства, которые за последние несколько десятилетий играют важную роль в экономическом развитии стран. Например, государства, увеличивая налоги в некоторых отраслях, могут приостановить их развитие или сокращая налоги и устанавливая некоторые виды освобождения от налогов, способствовать развитию других отраслей.

Налоги представляют собой важную часть доходов правительства. В принципе услуги, которые оказывают правительства, делятся на две виды: Некоторые из них оказываются в конкретном виде и определенным лицам. Взамен на оказание этих услуг, правительство получает сумму в качестве платы за услуги или вознаграждения. Например, подача воды, электричества и т.п. Некоторые услуги оказываются бесплатно. В числе этих услуг можно указать на обеспечение безопасности городов и дорог, благоустройства, повышение уровня образования и здравоохранения и т.п. Обычно, государства не могут получать конкретные суммы за оказание подобных услуг. Поэтому, они нуждаются в доходах, которые частично обеспечиваются путем взимания налогов.

Налоги в исламе делятся на две виды: постоянные или первоначальные налоги и второстепенные или государственные налоги. Хомс (пятая часть любой добычи, шедшая на содержание потомков и родичей Пророка, вдов, сирот и нищих) и зякат (налог с имущества в пользу бедных мусульман) относятся к первоначальным налогам. Их объемы и предназначения определены шариатом в соответствии с определенными критериями. Однако, второстепенные или государственные налоги - это налоги, которые определяются исламским правителем в зависимости, какие условия царят в обществе и в чем нуждается государство. Разумеется, их объемы и предназначения заранее не обозначены шариатом, поскольку это зависит от необходимых расходов исламского государства.

К первоначальным налогам, т.е. хомсу и закату, мусульмане относятся как к исламскому долгу, который они выполняют со спокойной душой и чистым сердцем.

Хомс и зякат обязательны для каждого обеспеченного мусульманина. Этот финансовый источник помогает исламскому государству в ускорении экономического развития общества. Уплата хомса и заката, с одной стороны, помогают распространению благополучия и ликвидации нищеты в обществе, а с другой удовлетворяют тех, кто посредством этого богослужебного долга кормит голодных и оказывает помощь нуждающимся. О необходимости уплаты заката напоминает мусульманам во многих коранических аятах. Например в 103-ом стихе суры "Покаяние" читаем: "Бери с их имущества взносы на пожертвования, чтобы ими смыть скверну их грехов и возвысить их достоинства. Молись за них, ибо твои молитвы - успокоение для их, ибо Аллах - слышащий, знающий". В 60-м аяте той же суры Аллах приводит несколько предназначений заката, что свидетельствует о том, что зякат в качестве важного финансового источника пользуется особым значением в исламском обществе. В 41-м аяте суры "Добыча" читаем о хомсе: "Знайте, что если вы захватили добычу, то пятая часть ее принадлежит Аллаху, Посланнику, бедным родственникам, сиротам, беднякам и путникам".

Исламский банкинг и рынок совместимых с исламскими стандартами финансовых продуктов переживают период бурного роста. Привлекательность исламских финансовых инструментов объясняется их дешевизной и невысоким налоговым бременем или отсутствием налогообложения в странах, предоставляющих капитал

Традиционными лидерами в выпуске таких продуктов считаются Малайзия, Саудовская Аравия, Бахрейн и ОАЭ (Дубай). В Европе пытается вырваться вперед Великобритания, столица которой, являясь важнейшим финансовым центром, позиционирует себя как таковую и в части обращения исламских финансовых инструментов. В Люксембурге и Нидерландах ведутся дебаты о внесении изменений в законодательство, позволяющих странам претендовать на роль крупных региональных исламских финансовых центров.

В налоговом аспекте это будет означать необходимость классификации выплат по таким продуктам в соответствии с положениями национального налогового законодательства и международных договоров.

Чтобы понять особенности исламского банкинга, необходимо разобраться в исламском праве, и здесь нельзя не упомянуть о шариате. Вопреки широко распространенному мнению или, скорее, заблуждению, шариат - это не писанный свод законов. Это система права и этических норм, включающая в себя как сами нормы, так и принципы их создания и их интерпретации.

В отличие от европейской правовой традиции существует слабое разделение между правовыми и прочими нормами, включая религиозные. Источником и тех и других являются Коран и Сунна. Хотя исламская правовая традиция и признает разделение норм на правовые и этические, именно вторые выступают зачастую критерием юридической корректности.

Следующей важной особенностью исламского права является концепция права собственности. Абсолютное право собственности чуждо исламской правовой традиции, согласно которой создатель и собственник всего - Аллах. Право собственности лиц является производным от него и подвержено ограничениям. Это ни в коем случае нельзя воспринимать как слабость идеи частной собственности. Частная собственность надежно защищена исламским правом. Идея расщепленной собственности делает исламское право легко совместимым с концепцией траста, то есть доверительного

управления. Аналоги этого института разработаны в исламском праве под названием вакфа или вакуфа.

В исламском праве является абсолютным запрет на получение рыбы, то есть процентов на заем. Рыба понимается как «чрезмерное». В применении к финансам это означает запрет на принятие и выплату вознаграждения на пассивный капитал. Вознаграждение должно иметь своим основанием работу, участие в рисках и/или ответственности.

Исламским правом запрещена выплата вознаграждения за временное пользование деньгами. Вместо традиционной для обычных банков формулы Д-Д` кредитные транзакции исламского банка всегда привязаны к процессу продажи или производства товаров и услуг: Д-Т-Д.

Объяснение не в том, что исламское право не признает ценности временного аспекта пользования денежными средствами. Оно признается и разрешено к компенсации, например, когда есть связь с товарной транзакцией, как частный случай - при продаже товара с отсрочкой платежа, то есть в кредит. Однако компенсация за временное пользование денежными средствами без привязки к производственной или товарной транзакции запрещена.

В условиях сделок между корпоративными резидентами доход банка и заемщика определяется по универсальным правилам, при этом квалификация выплат как процентов или предпринимательского дохода не будет иметь особого значения при налогообложении.

В контракте салама на момент его завершения доход банка, потенциально заключающийся в возможности реализовать приобретенный со скидкой товар, не реализован. Здесь нельзя говорить ни о процентах, ни о налогооблагаемом доходе вообще. В контрактах мударабы и мушараки банк, по сути, будет являться участником партнерства с заранее неизвестными финансовыми результатами. В обоих случаях он будет нести риск финансовых убытков.

В контрактах иджары премия в части превышения выплат над покупной ценой включает в себя и премию за риск собственника. Собственно, это и является основным легитимным основанием выплаты премии. Требование выделения запрещенных к взиманию и уплате процентов за временное пользование денежными средствами делает сомнительной с точки зрения требований исламского права всю конструкцию иджары. Соответственно выплаты по иджаре согласно идее самого инструмента не должны квалифицироваться как проценты.

Согласно Модельной конвенции Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) относительно немногие исламские финансовые продукты могут рассматриваться как займы, в смысле квалификации платежей по ним как процентов. Пожалуй, единственным бесспорным «кандидатом» будут платежи по мушараке в части превышения платежей над покупной ценой имущества.

Великобритания, начиная с финансового (бюджетного) акта 2005 года, последовательно вводит специальные правила налогообложения выплат по исламским финансовым продуктам. Идеология этих изменений сводится к приравниванию выплат по исламским финансовым продуктам к процентам там, где это возможно. Если обычные бизнес-расходы и доходы рассматривать как проценты, то в контексте международного налогообложения можно облагать выплаты у источника. В то же время обычные доходы согласно статье 7 Модельной конвенции могут облагаться у источника

лишь в случае наличия у получателя в стране-источнике постоянного представительства.

Первыми в списке включаемых в налоговый режим исламских (или «альтернативных» в терминологии британских налоговых актов) финансовых продуктов являются долговые - мурабаха и основанный на долге сукук, либо квазиисламские, которые по своей сути не соответствуют базовым критериям, предъявляемым к исламским финансовым продуктам.

При этом признается, что некоторые продукты не могут квалифицироваться как долговые, а значит, и выплаты по ним - как проценты.

Такая попытка разогнать маятник в сторону бюджетных интересов наверняка будет предприниматься и в других странах, которые встретятся с необходимостью классифицировать выплаты по исламским финансовым продуктам в целях налогообложения. В связи с этим нужно быть готовыми структурировать сделки так, чтобы исключить возможность интерпретации отношений как заемных.

Еще одним инструментом уменьшения рисков переквалификации выплат в проценты является использование уже существующих разъяснений законодателя и налоговых органов. В силу широкого использования гибридных инструментов в целях планирования налогов многие страны разъясняли, какие из таких сделок не являются заемными. Например, участие кредитора в убытках заемщика, что характерно для мударабы и мушараки, не позволяет рассматривать сделку как заемную.

Законом о банках и банковской деятельности заемные операции определяются как предоставление денег на условиях платности, срочности и возвратности.

Представляется, что обязательства участников партнерства (мудароба и мушарака) по разделению прибыли не будут квалифицироваться как процентные. Во-первых, здесь по определению отсутствует фиксированность вознаграждения. Во-вторых, обязанности партнеров имеют принципиальное отличие от обязанностей заемщика денежных средств и займодателя. Если невозврат заемщиком суммы денег будет квалифицироваться как нарушение обязательства, то невозврат партнером инвестированных средств может не рассматриваться как нарушение в случае убыточности проекта.

Учитывая то, что мудараба и мушарака не удовлетворяют условиям платности, срочности и возвратности, маловероятна классификация доходов от них в качестве процентов. Иджара в свою очередь тоже не подпадает под категорию займов, однако может рассматриваться как операционная аренда, выплаты по которой могут квалифицироваться как роялти.

Существующие правила национального и международного налогообложения создают возможность структурирования сделок с исламскими финансовыми инструментами с более благоприятными, чем в отношении традиционных заемных сделок, налоговыми последствиями. И это не требует внесения изменений в законодательство, т.е. возможно уже сейчас.

**Мудароба** - аналог венчурного финансирования. В ней банк выступает стороной, представляющей капитал, а заемщик - предпринимателем, оперирующим этим капиталом. Прибыли от проекта разделяются в согласованной между банком и предпринимателем пропорции. Риск возможных убытков лежит на банке.

**Мушарака** - обе стороны несут участие в капитале. Прибыли могут делиться по соглашению сторон, убытки - пропорционально участию в капитале. Популярной является убывающая мушарака, когда предприниматель постепенно выкупает долю банка в партнерстве.

**Мурабаха** - сделка, при которой банк покупает необходимую для клиента вещь, а затем продает ее клиенту с рассрочкой платежа. При этом банк обязательно должен стать собственником продаваемого имущества хотя бы на некоторый срок. Премия за платеж в рассрочку обязательно должна быть фиксированной.

**Иджара** - аналог лизинга. Основное отличие в том, что банк не перестает быть собственником имущества с передачей его клиенту и несет связанные с собственностью риски. Иджара может комбинироваться с мударабой и мушаракой. В этой ситуации клиент, будучи партнером банка, одновременно будет являться арендатором имущества в рамках партнерства и может выкупить его у банка по окончании срока иджары.

**Салам.** Клиент обязуется поставить определенный товар к определенному сроку и получает оплату до поставки. Довольно часто этот контракт используется параллельно с мубарахой и полученный от клиента в контракте салам товар передается клиенту в контракте мубарахи.

**Секьюритизация.** Сукук. Для облегчения участия в проектах мелких вкладчиков может производиться секьюритизация. Ценные бумаги (сукук) представляют собой сертификаты участия в проекте и в самом наименовании содержат указание на существо проекта (сукук аль мудараба, сукук аль мушарака, сукук аль иджара и т.п.). Наиболее популярными являются с точки зрения величины проектов и вовлечения в них европейских инвесторов проекты секьюритизации лизинговых сделок (сукук аль иджара).

#### БИБЛИОГРАФИЯ

1. Алишоев Х.Х. Исламская экономическая мысль и практические аспекты её использования в постсоветском пространстве.- Душанбе: «Ирфон», 2013.- С. 236.
2. Беккин Р.И. Исламская экономика. Краткий курс. - М.: АСТ: Восток-Запад, 2008.-288с.
3. Р.И.Беккин. Диссертации "Страхование в мусульманском праве: теория и практика". [www.bekkin.ru](http://www.bekkin.ru)
4. **Исламские банки: "кто сможет потянуть?"** Интервью с заместителем Председателя Правления по внешнеэкономическим связям Юго-восточной торгово-промышленной палаты Айдаром Гараевым. Ежедневная деловая газета eTatar.ru. 14.08.06. <http://gazeta.etatar.ru/news/view/20/20789>
5. Богатство и культура: дискуссии, мнения, проблемы. Материалы заочной научно-практической конференции / ЧГАКИ, ЮУТПП. - Челябинск, 2003.
6. Некоторые элементы исламской экономики// Проблемы современной экономики. - 2002. - N1. - С. 89-92. <http://bekkin.ru/index.php?rub=4&art=14>
7. **State Bank of Pakistan.** Essentials and Model Agreements for Islamic Modes of Financing. 15.04.2005. [www.sbp.org.pk](http://www.sbp.org.pk)
8. **A.L.M. Abdul Gafoor.** Islamic Banking and Finance: Another Approach. Islamic Hinterland Conference on Critical Debates Among Canadian Muslims, 3-5 September 1999, Toronto, Canada. . [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)
9. **A.L.M. Abdul Gafoor.** Mudaraba-based Investment and Finance. Groningen, the Netherlands, 2001. [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)
10. **A.L.M. Abdul Gafoor.** Interest, Usury, Riba, and the Operational Costs of a Bank. Groningen, the Netherlands, 2001. [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)
11. **A.L.M. Abdul Gafoor.** Riba-free Commercial Banking (Transparent, inflation-protected, and operating under conventional banking laws). Groningen, the Netherlands, 2001. [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)
12. **A.L.M. Abdul Gafoor.** Meeting the Financial Needs of Muslims: A comprehensive scheme. "Islamic Banking & Finance" Magazine, Issue #3, 2004. [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)[1] Жданов Н.В. Исламская концепция миропорядка. - М., 1991. - С. 69-70.



## ТАШАККУЛ ВА РУШДИ САНОАТ: РОҶҶОИ ҒАНИГАРДОНИИ БОЗОРИ ИСТЕЪМОЛИИ ТОҶИКИСТОН

Ҷамшедов М.Ҷ., д.и.и., и.в. профессори ДБССТ

Дар ҳар даври замон истеҳсолот манбаи инкишофи ҷомеа буд ва мемонад. Аз ин рӯ, солҳои 2022-2026-ро солҳои рушди саноат эълон намудани Сардори давлат ва самтҳои минбаъдаи рушду тақомули ин соҳаи ҳаётан муҳими иқтисоди миллиро ба давраи нави тараққиёт дар амали гардонидани Стратегияи миллии руди кишвар барои давраи то соли 2030 ва Барномаҳои миёнамуҳлати Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 гоми устувор ва иқдоми нек мешуморам.

Соли равон дар шаҳри Душанбе бо ибтиқори бевоситаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ва Раиси Маҷлиси Миллии МО ҶТ, Раиси шаҳри Душанбе муҳтарам Рустами Эмомалӣ ба ифтихори ҷашни дар пеш истодаи 35-солагии Истиқлоли давлатӣ, дар доираи “Солҳои рушди саноат” амалисозии ҳадафи чоруми саноатикунони босуръати кишвар ва иҷрои нақшаи Стратегияи миллии рушти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 - ба истифода додани - 7 корхонаи калони саноатӣ бо беш аз 4000 ҷойи корӣ барои мо шаҳрвандони кишвар ин як муждаи фараҳмандест дар ҷамъбасти соли 2023, соли сеюми паҷсолаи дувуми СМР -2030 фоли наку аст.

Дар зер корхонаҳои ба истифода дода шудаи кишварро аз рӯи мавқеи ҷуғрофӣ, минтақаҳо, масоҳати ишғолнамуда, иқтидори истеҳсолӣ, номгӯи молу маҳсулоти истеҳсолшуда ва таблиғи намоишфурӯши дастовардҳои онҳо, воситаҳои асосию гардон ва амали гардидани Барномаи мамлакат оид ба воридотивазкунии номгӯи маҳсулоти Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи солҳои 2021-2025 чунин гурӯҳбанди намудем:

*Дар ноҳияи Сомонӣ:*

**1. Ҷамъияти саҳомии кушодаи “Гулистони Душанбе”** - Баъд аз навсозӣ дар корхона 230 ҷойи кории иловагӣ таъсис дода шуд ва дар маҷмӯъ ба 470 ҷойи корӣ расонида шуд. Агар ҷамъият дар се басти корӣ фаъолият намояд дар он то 1200 ҷойи корӣ муҳайё карда мешавад.

Воситаҳои асосии истеҳсолии корхона тӯли солҳои 2022-2023 аз кишварҳои пешрафтаи саноатии ҷаҳон: Япония, ИМА, Италия, Хитой, Англия, Россия ва Туркия ворид карда шудааст.

Иқтидори истеҳсолии ҶСК “Гулистони Душанбе” дар як сол то 2 миллион либосҳои маҳсули корӣ, шиму костюм, либосҳои мактабӣ, варзишӣ, курта ва рахти хоб, дар маҷмӯъ 250 номгӯи молу маҳсулотро дар бар мегирад ва ба стандартҳои ватанию байналмилалӣ ҷавобгӯ мебошанд.

Дар 9 моҳи соли равон дар 87 корхонаи дӯзандагии мамлакат истеҳсоли маҳсулот 5,5 дарсад нисбат ба соли пешин зиёд шудааст, ки аз ин 21 корхона танҳо ба шаҳри Душанбе рост меояд. Дар давраи таҳлил истеҳсоли либосҳои мактабӣ бошад 26,9 дарсад зиёд шудааст, ки он аз рушди устувори саноати кишвар гувоҳӣ медиҳад.

*Дар ноҳияи Шоҳмансур:*

**2. Марҳилаи дуюми корхонаи қолинбофии Чамбияти дорои масъулияти маҳдуди “Қолинҳои Душанбе”** - Масоҳати умумии ЧДММ “Қолинҳои Душанбе” 2,7 гектар буда, иқтидори истеҳсолиаш 4500 метри мураббаъ дар як шабонарӯз ва 13,5 ҳазор метри мураббаъ қолин дар як моҳ мебошад. Иқтидори солонаш ба 4860 ҳазор метри мураббаъ мерасад.

Дар натиҷаи тадбирҳои андешидани Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2022 ҳаҷми истеҳсоли қолин қариб ба дараҷаи соли 1991 расонида шуд, ҳаҷми истеҳсол бошад - 6,4 миллион метри мураббаъро ташкил дод. Ҳоло талабот ба қолин дар як сол 8,0 миллион метри мураббаъро дар бар мегирад. Қайд кардан ба маврид аст, ки дар 9 моҳи соли сипаришуда дар ҷумҳурӣ 3921,8 ҳазор метри мураббаъ қолин истеҳсол шудааст. Иқтидори солонани он бошад - 13700 ҳазор метри мураббаъ қолин дар як сол мебошад. Дар нуҳ моҳи соли ҷорӣ - 3328,8 ҳазор метри мураббаъ қолин аз хориҷи кишвар ворид гардид, ки ин нишондиҳанда нисбат ба содироти он хеле зиёд мебошад.

ЧДММ “Қолинҳои Душанбе” дар шаҳри Душанбе ва ноҳияи Ҷалололидини Балхӣ мағозаҳои махсуси худро кушодааст, ки дар онҳо молҳои истеҳсоли корхона ба марази фурӯш гузошта шуданд. Тибқи дастури ҳидоятҳои Сарвари давлат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар шаҳри ноҳияҳои Кӯлобу Хоруғ, Ваҳдати Ҳисор ва Бохтару Рашт низ чунин марказҳои савдо таъсис дода мешаванд, то ки мизоҷон ба қолинҳои хуштарҳу зебои муосир талаботи хешро қонеъ гардонанд.

Пешвои муаззами миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон иқдоми созандаи роҳбарияти корхонаи “Қолинҳои Душанбе”-ро шоистаи таҳсин хонда, бунёди корхонаи истеҳсоли қолинҳоро дар пойтахти кишвар ба мақсадҳои давлату Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти амалисозии ҳадафи муҳими стратегӣ - саноатикунонии босуръати мамлакат ва таъмини ҳарчи бештари сокинон бо ҷойи кори доимӣ созгор арзёбӣ карданд.

*Дар ноҳияи Фирдавсӣ:*

**4. Корхонаи нассочии ЧДММ «Арвис»** дар шаҳри Душанбе - Корхона дар асоси технологияи пешқадами муосир бунёд гардида, ба истеҳсоли матоъҳои патдор ва маҳсулоти тайёри он, аз ҷумла намгӯи гуногуни сачоқ, халат ва дигар номгӯи молу маҳсулот барои истеъмолгарон машғул мебошад.

Иқтидори истеҳсолии нақшавии корхона дар як сол 3600 тонна ресмони пахтагинро коркард намуда, аз он маҳсулоти патдор истеҳсол, бо сифати баланд ва бо тарҳу шакли бозоргир пешниҳоди харидорон менамояд.

Дар оянда содироти маҳсулоти тайёри ҷамбият низ марҳила ба марҳила дар назар дошта шудааст, зеро дастгоҳу таҷҳизоти корхона имконият медиҳад, ки маҳсулоти ниҳии он дар доираи стандартҳои ҷаҳонӣ истеҳсол карда шавад. Айни замон корхонаи нав истеҳсоли 500 номгӯи маҳсулоти нассочиро ба роҳ мондааст.

Дар корхона воситаҳои асосӣ аз кишварҳои Белгия, Германия, Туркия, Япония ва Кореяи Ҷанубӣ харидориву насб шудааст ва онҳо имконияти хуби таъмини сифати баланди молу маҳсулоти рақобаттавонро доранд. Корхонаи нассочӣ дорои коргоҳҳои тортанӣ, суфтакунӣ, бофандагӣ, рангубор, тарроҳӣ ва дӯзандагӣ буда, фаъолияти он ба истифодаи ашёи хоми ватанӣ, роҳандозии раванди пурраи коркарди пахта дар

дохили кишвар ва истеҳсоли молу маҳсулоти ивазкунандаи воридотӣ равона гардидааст.

Зимни боздид Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба хатҳои муосири истеҳсолии корхона ва сифати маҳсулоти ниҳоии он баҳои баланд дода, ба масъулин барои назорати сифат ва давра ба давра роҳандозӣ намудани содироти маҳсулот ба хориҷи кишвар дастуру маслиҳатҳои муфид доданд.

**5. Корхонаи нави истеҳсолии “Фабрикаи қаннодии Амирӣ” дар шаҳри Душанбе -** Корхонаи мазкур дар масоҳати 5 гектар бунёд шуда, аз калонтарин корхонаҳои саноати хӯроквории ҷумҳурӣ маҳсуб меёбад.

Иқтисодии истеҳсолии “Фабрикаи қаннодии Амирӣ” дар як сол 27 ҳазор тоннаро ташкил медиҳад. Бо чунин иқтисод корхона метавонад 35 дарсади талаботи бозори истеъмолии Тоҷикистон ва сокиони онро бо маҳсулоти қаннодӣ қонеъ намояд.

Корхона дорои 1000 ҷойи корӣ буда, ҳоло 700 нафар сокинони маҳаллӣ ба таври доимӣ кор мекунанд ва бо маоши хуб низ таъмин мебошанд.

Воситаҳои асосии он асосан, аз кишварҳои пешрафтаи Аврупо: Дания, Австрия, Нидерландия, Германия ва Италия ворид гардидааст. Чунин технология тибқи иттилоотӣ мақомоти расмӣ мамлакат ба Осиёи Марказӣ бори аввал оварда шудааст.

Президенти мамлакат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба дастандаркорони корхонаи азим барои бунёди чунин боргоҳи азими истеҳсолӣ ва саҳм гузоштан дар татбиқи ҳадафи чоруми стратегӣ - Саноатикунории босуръати кишвар изҳори сипос намуданд.

Дар ноҳияи Сино:

**6. Корхонаи равшанбарории ҚДММ “Файзи баракат” дар шаҳри Душанбе -** Корхонаи мазкур аз ҳисоби даромади софи ҚДММ “Файзи Сомон” бунёд гардида, иқтисодии солонаш - 25 ҳазор тонна буда, дар як шабонарӯз 70 тонна ва дар як моҳ 2100 тонна номгӯи мухталифи равшани босифати аъло ва бастабандии зебову шинам “тамғаи истеҳсолӣ Тоҷикистон”-ро истеҳсол менамояд.

Дар корхона 50 нафар сокинони маҳаллӣ бо ҷойи кори доимӣ таъмин гардида, дар оянда ба 100 нафар расонда мешавад.

Дар арафаи ифтихои корхона директори ҚДММ “Файзи баракат” Давлаталӣ Ҷӯрабеков ва роҳбари Ширкати хитойии “Синзян Мадина Интернешнл Логистик груп Ко лимитед” Кунугули Махачи барои содироти равшани корхона ба Ҷумҳурии Халқии Хитой ба маблағи 5 миллион доллари амрикоӣ қарордоди байналмилалӣ хариду фурӯшро ба имзо расонданд.

**7. Корхонаи истеҳсоли таҷҳизоти барқии “Имод” дар шаҳри Душанбе -** Иқтисодии истеҳсолиаш дар як сол истеҳсоли 300 ҳазор номгӯи ҳисобкунакҳои барқии зеҳнӣ, 10 ҳазор лавҳаи мукаммали пастшиддати 0,4; 6 ва 10 кВ, 600 воҳид истгоҳҳои мукаммали трансформаторӣ 6 ва 20 кВ, 24 ҳазор адад дари оҳанӣ, 40 ҳазор адад обгармунаки барқӣ ва офтобӣ, 50 ҳазор тонна пояи оҳани хатҳои баландшиддат, 130 ҳазор метр монеадевори роҳҳои автомобилгард, 500 ҳазор хомушунаки худкор, 10 ҳазор пояи оҳанӣ барои равшанинамоӣ, 12 ҳазор тонна болори дутарош ва 20 ҳазор тонна конструксияи оҳани мухталиф мебошад.

Дар корхона соли 500 адад лифт истеҳсол мешавад, ки дар бастабандии он 40 дарсади қисмҳои эҳтиётӣ аз корхонаҳои ватанӣ истифода мешаванд.

Ба корхонаи мазкур воситаҳои асосии муосир бо идораи барномасозии рақамӣ аз пешрафтатарин истеҳсолкунандагони ҷаҳонӣ: Италия, Финляндия, Германия, Туркия ва Хитой ворид гардидааст.

Пешвои муаззами миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон зимни боздид аз намоишгоҳ фуруши молу маҳсулоти истеҳсолии корхона, аз дастгирӣ ёфтани сиёсати бунёдкоронаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти саноатикунони босуръати кишвар аз ҷониби соҳибкорони ватанӣ изҳори қаноатмандӣ намуданд.

**7. Корхонаи истеҳсоли макарони ҶДММ “Шаҳри зебои мо” дар шаҳри Душанбе -** Корхонаи истеҳсоли макарони “Шаҳри зебои мо” дар як баст 14 номгӯи маҳсулоти макарони бо тамғаи молии “Лазоли” истеҳсол мекунад, ки дар он 35 нафар сокинони маҳаллӣ соҳиби ҷойи корӣ доимӣ гардиданд.

Иқтидори истеҳсолии корхона соли 3 ҳазор тонна буда ин намуди маводи ғизоӣ ивазкунандаи воридот ба ҳисоб рафта, талаботи аҳоли ба он хеле зиёд аст.

Масоҳати корхона 0,50 гектарро дар бар гирифта, дастгоҳу таҷҳизоти корхона асосан аз кишвари Италия харидорӣ ва насб гардидааст.

Тибқи иттилооти мақомоти расмӣ айни ҳол дар ҷумҳурӣ 31 корхона ба истеҳсоли макарон машғул буда, дар 9 моҳи соли равон 6,3 ҳазор тонна ин навъи маҳсулот истеҳсол гардидааст.

Талаботи аҳолии кишвар ба макарон дар як сол 13,9 ҳазор тонна макаронро ташкил медиҳад.

Дар шаҳри Душанбе 9 корхонаи маҳсулоти макаронӣ фаъолият дорад.

Дар 9 моҳи соли 2023 дар пойтахт 3,9 ҳазор тонна маҳсулоти макаронӣ истеҳсол шудааст, ки 62,0 дарсади маҳсулоти макаронии ҷумҳуриро ташкил медиҳад ва солҳои наздик аҳолии кишварро пурра бо он таъмин намуда, аз истеҳсолкунанда ба содиркунандаи ин навъи маводи ғизоӣ дар бозори ҷаҳонӣ, бахусус минтақаи Осиёи Марказӣ ва кишварҳои ИДМ табиӣ хоҳад ёфт.

Ҷамин тавр аз ҷониби Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ва Раиси шаҳри Душанбе муҳтарам Рустами Эмомалӣ дар шаҳри Душанбе ба хотири истиқболи сазовор аз ҷаҳони умумимиллии 35-солагии Истиқлоли давлатӣ, дар доираи “Солҳои рушди саноат” ва ҷиҳати амалисозии ҳадафи стратегии саноатикунони босуръати кишвар 7 корхонаи калони саноатӣ бо беш аз 4000 ҷойи корӣ мавриди истифода қарор дода шуд.

Бунёду ба истифода додани корхонаҳои саноатӣ барои таъсиси ҷойҳои нави корӣ, таъмини аҳоли бо шуғли доимӣ, беҳдошти сатҳи зиндагии мардум, рушди бемайлоии иқтисоди мамлакат ва ривочу раванқ ёфтани соҳаи саноати миллӣ заминаи мусоид фароҳам меорад.

Танҳо саноати миллӣ, бунёду азнавсозии корхонаҳои замонавӣ ва ҷавобгӯии стандартҳои байналмилалӣ кишвари моро метавонад ба рушди устувор ноил гардонад.

#### **Адабиёт:**

1. <http://www.pr> Хабарҳо (асосӣ), 31.10.2023.

---

## НАҚШ ВА МАВҚЕИ ДАРОМАДНОКИИ САРМОЯ ДАР ҶАЛБИ САРМОЯГУЗОРОН БА ТАШКИЛОТИ ҚАРЗӢ

Чураев Б.М. - н.и.и., сардори шуъбаи таҳлил ва ҷалби маблағгузори ФҚХ “Фонди  
бозтамвил”

155 сол қабл аз ин китоби машҳури Карл Маркс бо номи “Капитал” нашр гардид, ки то имрӯз иқтисоддонон онро яке аз беҳтарин асарҳои иқтисодӣ мешуморанд.

Сармоя то асри 19 ҳамчун як омил истиҳсолот дар қатори меҳнат ва замин ба ҳисоб мерафт, аммо имрӯз он асоси низоми иҷтимоӣ-иқтисодӣ гашта, муҳаррики рушд ва даргиронандаи мушкилиҳо ба ҳисоб меравад.

Аз назари К. Маркс сармоя ин арзишест, ки пайваста дар гардиш буда, дар ҳолати афзоиш қарор дорад. Намунаи оддии сармоя, ки боиси афзоиши арзиш мегардад, ин гирифтани фоиз аз пасандози бонкӣ мебошад. Яъне, пасандоз ҳамчун як намуди зоҳирии сармоя мебошад, ки дар шакли овардани фоиз он афзоиш меёбад [5].

Яке аз шаклҳои сармоя ин сармоияи инсонӣ мебошад. Иқтисоддони амрикоӣ дорандаи ҷоизаи Нобел Гэри Стэнли Беккер дар китоби худ бо номи “Сармоияи инсонӣ” нишон дод, ки сармоягузори ба таҳсил, ба саломатӣ, ба баландбардории малакаву таҳассус ва ба нигоҳдории муносибатҳои хуб бо кормандон арзиши кормандонро ҳамчун, захираи самаранокӣ фаъолияти соҳибкорӣ ва рушди иқтисодӣ, баланд мебардорад [6]. Яъне, одамон метавонанд сармоияшонро на танҳо дар назди таҷҳизоти истиҳсоли кор карда зиёд намоянд, балки ҳангоми нишаста китоб хондан ва ё дар толори фитнес тармин намудан, низ сармоияи инсониро афзоиш дода метавонад. Маҳз дар асоси ин тадқиқотҳо дар илмӣ менеҷмент самти нав бо номи идоракунии захираҳои инсонӣ ( аз забони англ. - human resources ба таври кӯтоҳ HR) пайдо шуд.

Қаблан дар ташкилотҳо мутахассиси асосӣ дар самти баҳодихӣ ва баҳисобгирии сармоя муҳосиб ба ҳисоб мерафт, ки дороиҳои моддӣ “бечон”-ро ба ҳисоб мегирифт, акнун боз як мутахассиси дигар дар самти баҳодихии сармоияи “ҷондор” пайдо шуд, ки он HR - менеҷер ба ҳисоб меравад.

Шакли дигари сармоя ин сармоияи молиявӣ ба ҳисоб меравад, ки мо дар мақолаи мазкур маҳз онро мавриди баррасӣ қарор медиҳем. Сармоияи молиявӣ ин дороиҳои, ки дар шакли пулӣ ба дорандаи худ даромад меоранд [7].

Барои ба роҳ мондани фаъолияти соҳибкорӣ, аз ҷумла фаъолияти бонкӣ пеш аз ҳама сармоияи молиявӣ зарур мебошад. Як бахши асосии сармоияи молиявӣ ин сармоияи оинномавӣ ба ҳисоб меравад. Сармоияи оинномавӣ асоси молиявии фаъолияти дилхоҳ ташкилот мебошад, аз ҷумла ташкилотҳои қарзӣ. Аммо бо назардошти хусусияти хоси фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ, мавҷуд будани хавфи баланд дар фаъолияти миёнаравӣ ва таъсири ин хавфҳо ба ҷомеа ташкилкунии сармоияи ташкилотҳои қарзӣ нисбат ба дигар шакли корхонаҳо зеро танзими ҷиддӣ, аз ҷониби танзимгар (Бонки марказӣ) қарор мегирад. Аз нуқтаи назари иқтисодӣ ва ҳуқуқӣ, ҷиҳати оғоз намудани фаъолияти бонкӣ ташкилоти қарзиро зарур аст, ки пеш аз ҳама дорои сармоя дар намуди пулӣ ва амвол бошад. Яъне, заминаи асосиро барои ташкил намудани ташкилоти қарзӣ сармоияи худӣ (сармоияи оинномавӣ) ва сармоияи ҷалбкардашуда (аз ҳисоби ҷалб намудани маблағҳои саҳмдорон) мегузорад.

Сармояи оинномавӣ аз ҷониби муассисон ташкил карда шуда, ҳаҷми ҳадди ақали он дар асоси Қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти бонкӣ”, “Дар бораи ташкилотҳои маблағгузори хурд” ва тибқи Дастурамалҳои №176 “Дар бораи тартиби танзими фаъолияти ташкилоти қарзӣ” ва №197 “Дар бораи тартиби танзими ташкилотҳои қарзии хурд” муқаррар карда мешавад [1, 2].

Маълумоти муфассал оид ба ҳаҷми ҳадди ақали сармояи оинномавӣ барои ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҷадвали 1 инъикос гардидааст.

**Ҷадвали 1. Динамикаи ҳаҷми ҳадди ақали сармояи оинномавӣ барои ташкилотҳои қарзии молиявӣ (млн.сомонӣ, н.б.ҳ.)**

Сана	Бонкҳо	Ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ	Ташкилотҳои амонатии қарзии хурд	Ташки-лотҳои қарзии хурд	Фонди қарзии хурд
то 31.12.2022с.	50	30	6	4	300 нишон-диҳанда барои ҳисобҳо
аз 01.01.2023с.	60	40	8		
аз 01.01.2024с.	70	45	9		
аз 01.01.2025с.	80	50	10		
аз 01.01.2026с.	90	55	11		
аз 01.01.2027	100	60	12		

Аз маълумотҳои ҷадвали 1 бар меояд, ки дар давоми солҳои 2022-2027 талабот нисбат ба ҳадди ақали сармояи оинномавӣ зиёд шуда истодааст. Мақсад аз мунтазам зиёд намудани ҳадди ақали сармояи оинномавӣ барои ташкилотҳои қарзии молиявӣ наватъис ин пеш аз ҳама ба роҳ мондани фаъолияти низоми бонкии солим ва рақобатпазир мебошад. Чунки, дар ҳолати зиёд будани сармояи оинномавӣ бонк боварии аҳоли ба низом зиёд гашта, барои ташкилотҳои қарзӣ бошад имконияти васеътарро чиҳати анҷом додани амалиёти фаъол, ки дорои хавфи баланд мебошанд, фароҳам меоварад.

Яке аз нишондиҳандаҳои асосии бонкӣ, ки сармоягузoron ба он диққати хоса зоҳир менамоянд ва дар ташаккули ҳаҷми иловагии сармоя нақши муҳим мебошад ин даромаднокии сармоя мебошад. Даромаднокии сармоя асосан барои сармоягузoron зарур аст, чунки он ифодакунандаи он аст, ки сармоягузор аз сармояи гузоштааш бо назардошти хавфи амалиётӣ чӣ қадар даромад мегирад.

Даромаднокии сармояро дар ташкилотҳои қарзӣ ба таври кутоҳ ROE меноманд, ки он шакли кутоҳқардаи калимаҳои англисии Return on Equity буда, тарҷумаи таҳтуллафзии он даромаднокии сармоя мебошад. Даромаднокии сармоя (ROE ) бо формулаи зерин ҳисоб карда мешавад:

$$ROE = \frac{\Phi_c}{C_x} \times 100\%$$

Дар ин ҷо,

ROE - даромаднокии сармоя

Φс - фоидаи соф

Cx - сармояи худӣ

Масалан, ташкилоти қарзӣ дар як сол 7 млн. сомонӣ фоидаи соф гирифтааст. Дороиҳои умумии ташкилот ба 370 млн. сомонӣ баробар буда, уҳдадориҳои ба 30 млн сомониро ташкил менамояд. Даромаднокии сармоя ёфта шавад.

1) Сармояи худӣ=дориҳои умумӣ-уҳдадориҳои умумӣ

$$C_x = 370\,000\,000 - 30\,000\,000 = 340\,000\,000 \text{ сомони}$$

$$2) \quad ROE = \text{Фоидаи соф} / \text{сармояи худӣ} * 100\%$$

$$ROE = \frac{\Phi_c}{C_x} \times 100\% = \frac{7\,000\,000}{340\,000\,000} \times 100\% = 2,05\%$$

Хулоса: Даромаднокии сармоя 2,05% ташкил медиҳад, ин маънои онро дорад, ки ҳар як сомони сармоягузоришуда 2,05% фоида овардааст, яъне сармоягузори ташкилоти қарзӣ аз ҳар 1 сомони маблағгузорӣ кардашон 2 дирам фоида мегиранд.

Боиси қайд аст, ки нишондиҳандаи мазкур бо фоиз ифода ёфта асосан барои ташкилотҳои қарзие, ки фоида гирифтаанд ҳисоб карда мешавад, яъне ROE танҳо барои ташкилотҳое, ки фаъолиятшон самаранок буда, фоида гирифтаанд, ҳисоб карда мешавад. Дар ҳолати зараровар будани фаъолияти ташкилоти қарзӣ, яъне нагирифтани фоида нишондиҳандаи даромаднокии сармоя (ROE) ҳисоб карда намешавад. Дар ташкилотҳои қарзии молиявӣ одатан маълумотҳо барои ҳисоб кардани ROE -ро аз Ҳисобот оид ба фоида ва зарар мегиранд.

Нишондиҳандаи мазкур ифодакунандаи он аст, ки ҳар як сомони сармояи худии маблағгузоришуда, чӣ қадар даромад меорад. Аз ин рӯ, ба нишондиҳандаи мазкур пеш аз ҳама сармоягузор диққат медиҳад. Бинобар ин, ташкилотҳои қарзии молиявие, ки ба ҷалби сармоягузориҳои эҳтиёҷдоранд кӯшиш ба харҷ медиҳанд, ки нишондиҳандаи мазкурро дар сатҳи нисбатан баланд нигоҳдоранд.

Даромаднокии бонкҳо аз бисёр омилҳо вобаста мебошанд, аз ҷумла аз хавфҳои амалиётӣ, сиёсати қарзӣ, идоракунии корпоративӣ ва ғ.

Яке аз самтҳои асосии фаъолияти ташкилотҳои қарзии молиявӣ ин қарздиҳӣ буда, даромад аз онҳо дар шакли фоизи қарз, яке аз манбаҳои асосии афзудани даромаднокии ташкилоти қарзӣ мебошад.

Дар ҷадвалҳои зер тартиби ҳисоб кардани ROE ва вобастагии онҳо аз меъери фоизи қарзӣ оварда шудааст.

**Ҷадвали 2. Вобастагии даромаднокии сармоя аз меъери фоизи қарзӣ (ҳангоми яхела будани меъери фоиз)**

Номи ташкилоти қарзӣ	Дороиҳои умумӣ (млн.сом)	Уҳдадориҳои умумӣ (млн.сом.)	Сармояи тавозунӣ (млн.сом.)	Меъери фоизи қарзӣ	Фоида (млн.сомонӣ)	Андоз аз фоида (млн.сомонӣ)	Фоидаи соф (млн.сомонӣ)	Даромаднокии сармоя (%)
Бонки Само	370	30	340	7%	23,8	4,76	19,04	5,6
Бонки Сабо	650	110	540	7%	37,8	7,56	30,24	5,6
Бонки Сано	900	300	600	7%	42	8,4	33,6	5,6

Дар ҷадвали 2 ҳамчун мисол фаъолияти се бонки шартӣ бо назардошти истифода бурдани сармояи тавозунии онҳо танҳо барои қарздиҳӣ ба назардошти дигар амалиётҳо гирифта шудааст, ки ҳаҷми дороиҳо ва уҳдадориҳои онҳо гуногун буда, меъери фоизи қарзии аз ҷониби онҳо пешниҳодшаванда яхела, яъне 7% солана мебошад. Чи тавре, ки натиҷаҳои таҳлил нишон медиҳанд, новобаста аз гуногун будани ҳаҷми сармояи тавозунӣ (дороиҳо-уҳдадориҳо) бо назардошти яхела будани

меъёри фоизи қарзии аз ҷониби онҳо пешниҳодшаванда, даромаднокии сармоя дар онҳо якхела (ROE =5,6%) мебошад.

**Ҷадвали 2. Вобастагии даромаднокии сармоя аз меъёри фоизи қарзӣ (ҳангоми гуногун будани меъёри фоиз)**

Номи ташкилоти қарзӣ	Дороиҳои умумӣ (млн.сомонӣ)	Уҳдадориҳои умумӣ	Сармояи тавозунӣ (млн.сомонӣ)	Меъёри фоизи қарзӣ	Фоида (млн.сомонӣ)	Андоз аз фоида (млн.сомонӣ)	Фоидаи соф (млн.сомонӣ)	Даромаднокии сармоя (%)
Бонки Само	370	30	340	20%	68	13,6	54,4	16,00%
Бонки Сабо	650	110	540	15%	81	16,2	64,8	12,00%
Бонки Сано	900	300	600	10%	60	12	48	8,00%

Таҳлилҳои ҷадвали 3. нишон медиҳанд, ки ҳангоми бетағйир будани дороиҳо ва уҳдадориҳои бонкҳо, вале гуногун будани меъёри фоизи қарзи аз ҷониби онҳо пешниҳодшаванда, даромаднокии сармоя дар бонкҳо тағйир меёбад. Натиҷаҳои таҳлили ҷадвалҳои 2 ва 3 шаҳодат аз он медиҳанд, ки даромаднокии сармоя бо меъёри фоизи қарзӣ вобастагии мустақим ё зич доранд. Яъне, бо зиёд шудани меъёри фоизи қарзӣ даромаднокии сармоя низ афзоиш ёфта, дар ҳолати баръакс даромаднокии сармоя коҳиш меёбад (бе назардошти хавфҳо).

Омили дигаре, ки ба сатҳи даромаднокии сармояи бонк метавонад таъсир расонад ин тағйирёбии фоидаи соф мебошад.

Маълум аст, ки самаранокии фаъолияти ташкилоти қарзӣ пеш аз ҳама аз руи даромаднокии амалиётҳои, ки онҳо анҷом медиҳанд муқаррар карда мешаванд. Даромаднокӣ (рентабельность) натиҷаи мусбии тамоми фаъолияти ташкилоти қарзиро нишон медиҳад. Фоида бошад, ин нишондиҳандаи асосии инъикоскунандаи даромаднокии фаъолияти ташкилоти қарзӣ мебошад. Пас, фоида нишондиҳандаи асосии самаранокии (эффektivность) фаъолияти ташкилоти қарзӣ мебошад. Дар ҳолати зиёд шудани нишондиҳандаи даромаднокии ташкилоти қарзӣ фоидаи он зиёд гашта аз фаъолияти самаранокӣ ташкилоти қарзӣ шаҳодат медиҳад. Дар ҳолати нагирифтани фоида ва дидани зарар ин аз ғайрисамаранок будани фаъолияти ташкилоти қарзӣ шаҳодат медиҳад. Аммо боиси қайд аст, ки баъзан ташкилотҳои қарзӣ чиҳати расидан ба ҳадафҳои худ дар давраи дарозмуҳлат (бо назардошти зарурати истеҳсолӣ ва таъмини рақобатпазирӣ), дидаву доништа хароҷотҳои худро дар давраи кӯтоҳмуҳлат зиёд мекунанд (хариди барномаҳои нав, таҷҳизоту технологияҳои замонавӣ, ҷалби мутахассисони хориҷӣ ва ғ.), ки боиси бо зарар ҷамъбаст намудани давраи фаъолият мегардад.

Аз ин рӯ, сармоягузoron ҳангоми таҳлил нишондиҳандаи гирифтани фоида ва даромаднокии сармояро барои давраи на камтар аз сесола мегиранд, ки он инъикоскунандаи ҳолати воқеии молиявии ташкилоти қарзӣ мегардад.

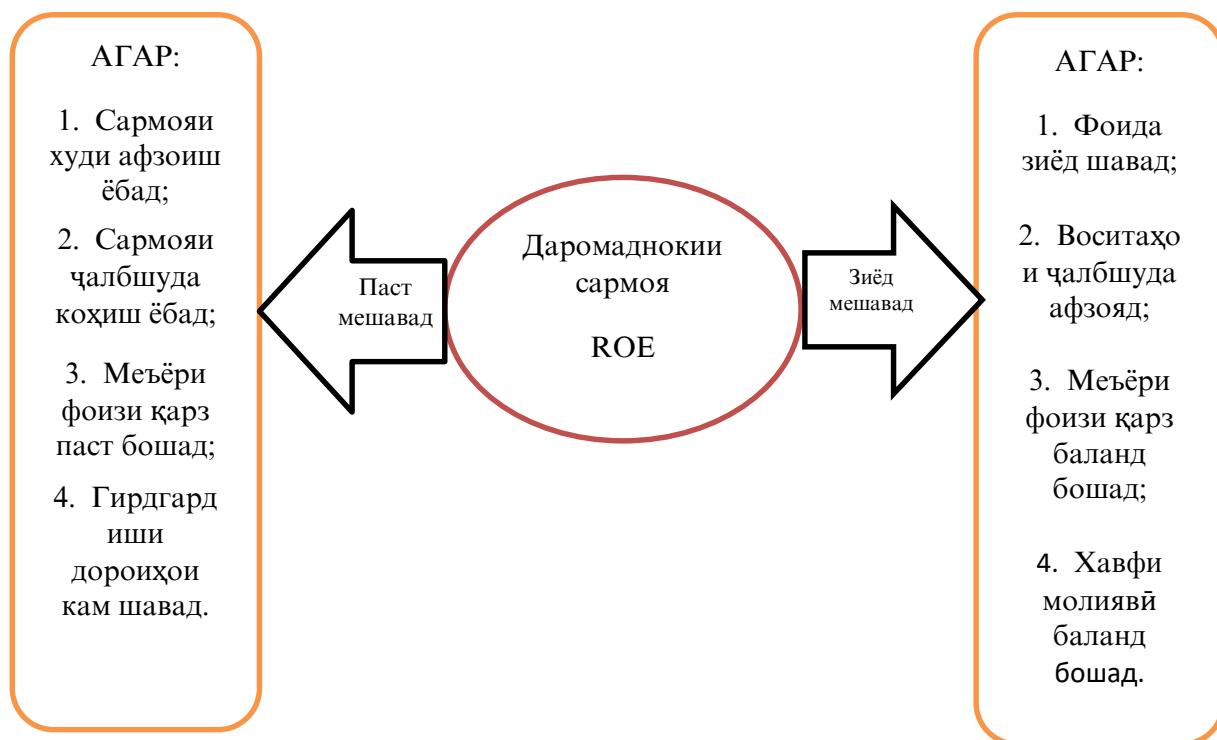
Боиси қайд аст, ки сармоягузoron ҳангоми интиҳоби соҳаи сармоягузорӣ нишондиҳандаи ROE-и ҳама соҳаҳо бо назардошти хавфи соҳа ва сатҳи таваррум ба инобат мегиранд. Дар ҳолати нишондиҳандаи ROE паस्तтар аз сатҳи таваррум бошад, бевосита сармоягузор барои сармоягузорӣ ба ин ташкилоти қарзӣ ҳавасманди



зохир наменамояд, чунки ин маънои онро дорад, ки бо назардошти сатҳи таваррум сармояи воқеии сармоягузор зиёд намешавад.

Агар ташкилоти қарзӣ мақсади бештар ҷалб намудани сармоягузoronро дошта бошад, пас вай вазифадор мегардад, ки нишондиҳандаи ROE-ро баланд бардорад (чунки сармоягузор пеш аз ҳама ба ин нишондиҳанда диққат медиҳад), ин бошад дар ҳоле муяссар мегардад, ки ташкилоти қарзӣ фоизи қарзхоро низ баланд бардорад. Дар навбати худ баландбардории меъёри фоизи қарзӣ боиси кам шудани муштарӣни бонк мегардад, ки ин бевосита ба гирдгардиши дороиҳои бонк таъсир расонида, даромаднокии ташкилотро коҳиш медиҳад.

Дар асоси таҳлилҳои анҷомдодашуда, маълум мегардад, ки даромаднокии сармоя аз якҷанд омилҳо вобаста мебошад, аз ҷумла, меъёри фоизи қарзӣ, дороиҳо, уҳдадориҳо, воситаҳои худӣ, сармояи тавозунӣ, фоидаи соф, гирдгардиши дороиҳо ва хавфҳои бонкӣ.



Расми 1. Омилҳое, ки ба пасту баландшавии даромаднокии сармоя таъсир мерасонанд.

Тибқи маълумотҳои оморӣ дар солҳои 2021 даромаднокии сармоя дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон 2,1% ташкил намуда, дар соли 2022 ин нишондиҳанда якбора ба 18% расидааст. Сабаби зиёдшавии якбораи ROE дар низом ин пеш аз ҳама зиёд шудани фоидаи ташкилотҳои қарзии молиявӣ мебошад. Зиёд шудани фоидаи ташкилотҳои қарзии молиявӣ бошад, пеш аз ҳама бо баргараф шудани оқибатҳои пандемияи COVID, афзоиш ёфтани сандуқи қарзӣ, зиёд шудани ҳаҷми савдои хоричӣ, ҳаҷми интиқолҳо аз хоричи кишвар, афзоиш ёфтани хизматрасониҳои бонкӣ ва амалиётҳои асбӯрӣ вобастагӣ дорад. Дар соли 2021 фоидаи ташкилотҳои қарзии молиявӣ ҷумҳурӣ дар умум 108 млн. сомонино ташкил менамуд, дар соли 2022 бошад фоидаи умумии ташкилотҳои қарзии молиявӣ 988% зиёд шуда, маблағи 1,17 млрд.

сомониро ташкил дод [8]. Бевосита зиёдшавии нишондиҳандаи ROE дар низоми бонкии ҷумҳурӣ боиси ҷалби бештари сармоягузoron ба низом хоҳад шуд.

#### АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти бонкӣ”, 19 майи соли 2009,
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ташкилотҳои маблағгузории хурд”, 16 апрели соли 2021,
3. Дастурамали №176 “Дар бораи тартиби танзими фаъолияти ташкилоти қарзӣ”, 9 октябри соли 2009 (тағйиру иловаҳо аз 24 майи соли 2022),
4. Дастурамали №197 “Дар бораи тартиби танзими ташкилотҳои қарзии хурд”, 28 майи соли 2015,
5. Карл Маркс. Капитал. Критика политической экономии. Т. 1. Кн. 1. Под ред. В. Я. Чеховского. Москва, 2015г. 452с.
6. Добвенко М.В., Осик Ю.И. Современные экономические теории в трудах нобелиантов, Москва, 2011г. 286с.
7. Ҷураев Б.М.. Фаъолияти бонкӣ (китоби дарсӣ), Душанбе -2014с. 483с.
8. [https://www.nbt.tj/tj/banking\\_system/nadzor.php](https://www.nbt.tj/tj/banking_system/nadzor.php) -сомонаи расмии Бонки миллии Тоҷикистон

### МОДЕЛИ БАҲОГУЗОРИИ ТАМОҶУЛИ РУШДИ ХАТИ БОЗОРИ ҚОҒАЗҶОИ ҚИМАТНОК (Security Market Line, SML)

**Икромӣ Н.Қ. - Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон**

**Хати бозори қоғазҳои қиматнок** (англ. *Security Market Line, SML*) тафсири графӣкии вобастагии хавфи қоғазӣ қиматноки алоҳида аст, ки меъёри он бета-коэффисент мебошад ва меъёри даромаднокӣ аст, ки сармоягузoron бо қабули он талаб мекунад. Дар баробари ин, ҳар қадаре ки сатҳи хавфи қабулшуда баланд бошад, ҳамон қадар ҷуброн ба сармоягузор пешниҳод карда мешавад. MarketCheese: шарҳи хидмати таҳлили савдо.

Соҳтмони графӣкии хатти бозори қоғазҳои қиматнок дар муодила асоснок мешавад, ки дар асоси он модели баҳогузории дороиҳои сармоявӣ (англ. *Capital Assets Price Model, CAPM*) қарор ёфтааст.

$$k_i = k_{RF} + \beta_i(k_M - k_{RF})$$

Ки инҷо  $k_i$  - меъёри даромаднокӣ талабшаванда барои қоғазӣ қиматноки  $i$ ;

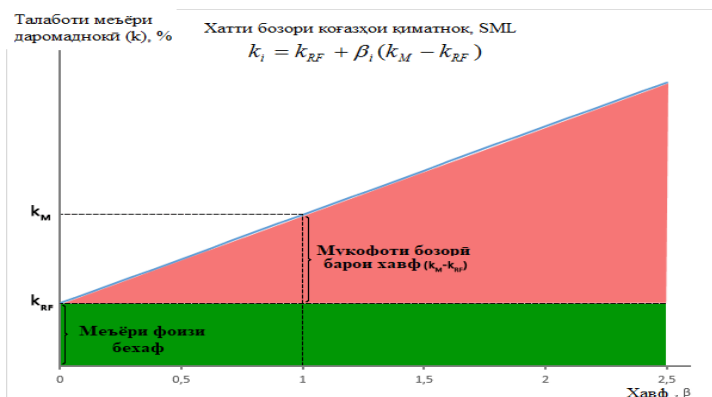
$k_{RF}$  - меъёри фоизии беҳавф;

$\beta_i$  - бета-коэффисенти қоғазӣ қиматноки  $i$ .

$k_M$  - даромади талабшавандаи сандуқи бозорӣ.

**Интерпретатсияи графӣкаи хати бозори қоғазҳои қиматнок.**

Агар меъёри фоизии бидуни хавф ва даромади талабшаванда дар сандуқи бозорӣ маълум бошад, пас графӣкаи хати қоғазҳои қиматнок чунин хоҳад буд:



1. Барои коғазҳои қиматноки сатҳи хавфашон сифр, ки бета-коэффисенти он баробари 0 аст, даромаднокии талабшаванда ба меъёри фоизи бе хавф баробар хоҳад буд. Ба ҳамин монанд меъёри даромаднокии талабшавандаи сандуқи коғазҳои қиматнок бо  $\beta = 0$  низ бо меъёри фоизии бе хавф баробар хоҳад буд.

2. Нишебии хатти бозори коғазҳои қиматнок қабул накардани хавфро (*англ. Risk Aversion*) дар иқтисодиёт нишон медиҳад ва аз андозаи мукофоти хавф барои сандуқи бозорӣ вобаста аст, ки ҳамчун фарқи байни даромади талабшавандаи сандуқи бозорӣ ва меъёри фоизии бе хавф ( $k_M - k_{RF}$ ) ҳисоб карда мешавад. Аз ин рӯ, ҳар қадаре ки даромади талабшавандаи сандуқи бозорӣ баландтар бошад, нишебии он ҳамон қадар боқувваттар мешавад.

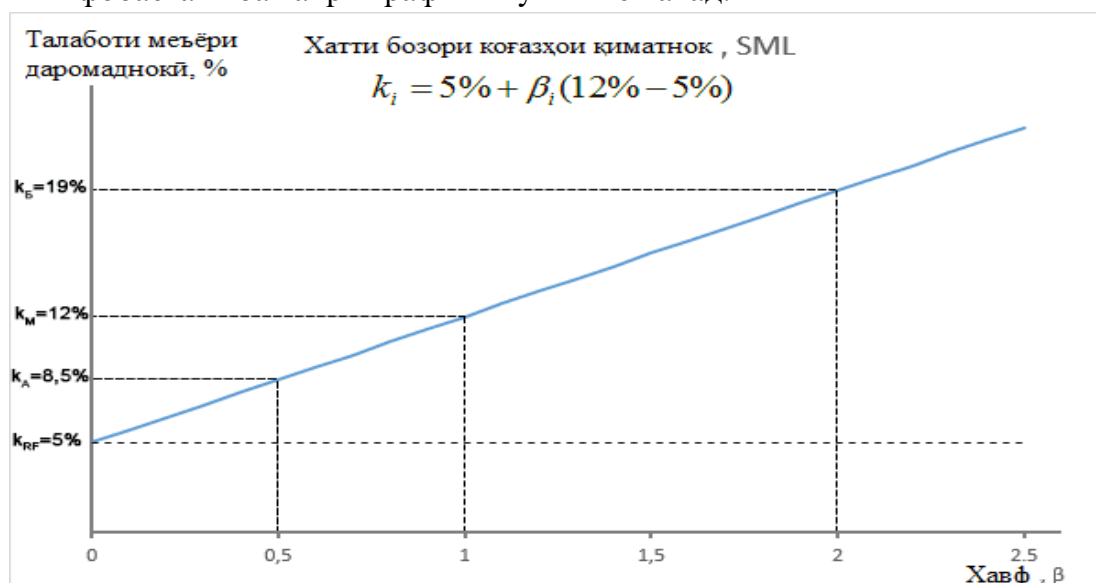
3. Ҳамчун хати бозори коғазҳои қиматнок дар маҷмӯъ, инчунин мавқеи коғазҳои қиматноки алоҳида дар он метавонад бо мурури замон бо таъсири омилҳои гуногун тағйир ёбад, масалан, тағйирёбии меъёрҳои фоизӣ, майли сармоягузoron ба хавф, тағйирёбии бета-коэффисенти коғазҳои қиматноки алоҳида ва ғайра.

**Мисол:** Фарз мекунем, ки дар айни замон меъёри фоизии бе хавф 5% ва даромади талабшавандаи сандуқи бозорӣ 12% -ро ташкил медиҳад. Дар ин ҳолат, муодилаи SML ин тавр мебошад:

$$k_i = 5 + \beta_i(12 - 5), \text{ ё}$$

$$k_i = 5 + 7\beta_i$$

Ин фобастагӣ ба таври графикӣ чунин мешавад:



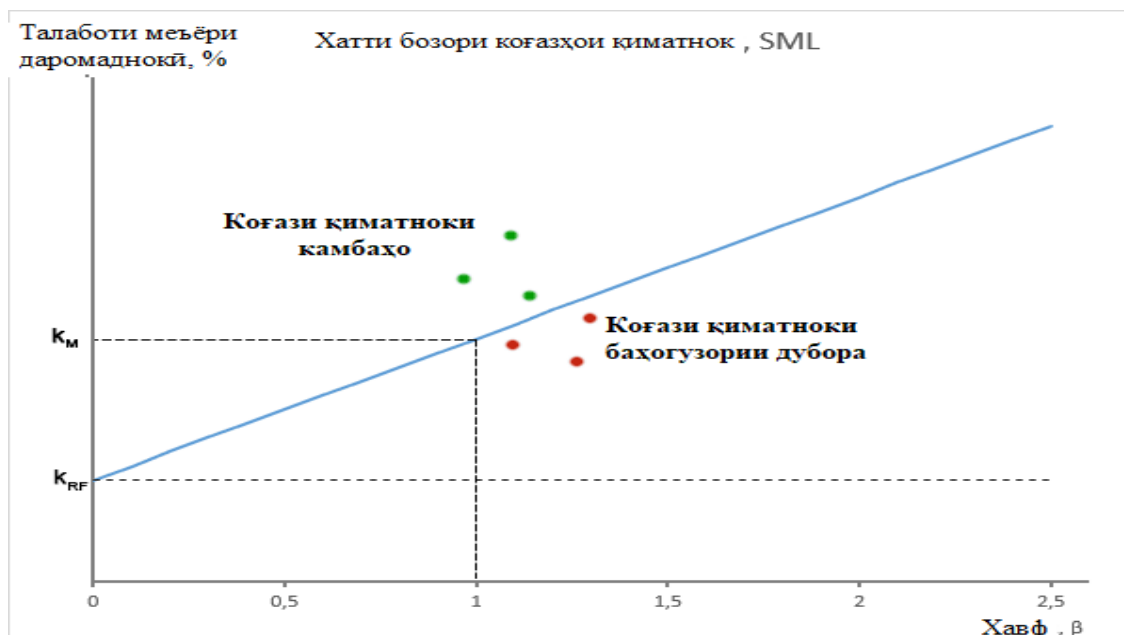
Ду коғазҳои қиматнокро дида мебароем: саҳмияҳои ширкати А бо  $\beta = 0,5$  ва саҳмияҳои ширкати В бо  $\beta = 2$ . Ин арзишҳоро ба муодила иваз карда, мо мефаҳмем, ки барои саҳмияҳои ширкати А, ки сатҳи нисбатан пасти хавф дорад, даромади талабшаванда 8,5% ва барои саҳмияҳои ширкати В 19% хоҳад буд.

$$k_A = 5 + 7 \cdot 0,5 = 8,5\%$$

$$k_B = 5 + 7 \cdot 2 = 19\%$$

Мушкилоти асосии истифодаи амалии хатти бозори коғазҳои қиматнок дар он аст, ки он ба ҳамон тахминҳое асос ёфтааст, ки модели баҳогузории дороиҳои сармоявии CAPM низ дорад (метавон онҳоро дар ин ҷо хонд). Бо назардошти

ҳолатҳое, ки ба бозорҳои воқеӣ дараҷаи мутлақӣ самаранокӣ ҳос нест, сармоягузори мухталиф барои ҷалби маблағгузори иловагӣ (ҳам аз ҷиҳати ҳаҷм ва ҳам аз рӯи фоизҳо) имкониятҳои гуногун доранд ва андозҳо ва боздоштҳои амалиётӣ ба ташаккули сандуқи инфиродӣ таъсир мерасонанд, бисёри қоғазҳои қиматнокӣ дар бозор дастрас на хати рост, балки як навъ маҷмӯи номуайян мебошанд. Агар мо хати SML-ро дар ин диаграмма тасвир кунем, он гоҳ баъзе аз қоғазҳои қиматнок аз он баландтар хоҳанд шуд ва баъзеи онҳо дар зери он қарор мегиранд.



Инчунин, яке аз сабабҳои асосии ин вазъ дар он аст, ки коэффитсиенти бета ҳамчун ченаки пурраи хавфи марбут ба сармоягузорӣ ба қоғазҳои қиматнокӣ муайян истифода мешавад. Дар бозорҳои воқеӣ хавфҳои дигаре низ мавҷуданд, ки ба меъёри талабшавандаи даромад таъсир мерасонанд ва боиси аз хатти бозори қоғазҳои қиматнок дур шудани қоғазҳои қиматнокӣ алоҳида мегарданд. Аммо, агар бета-коэффисент меъёри пурраи хавф ҳисобида шавад, он гоҳ қоғазҳои қиматнокӣ болотар аз хати SML аз ҷониби бозор камарзиш карда мешаванд, зеро онҳо ба сармоягузoron фоидаи баландтарро бо хавфи камтар (бета-коэффисент) пешниҳод мекунанд. Баръакс, қоғазҳои қиматноке, ки аз хати SML поёнтар даромад медиҳанд, аз ҷониби бозор аз ҳад зиёд баҳо дода мешаванд, зеро онҳо сатҳи пасттари даромаднокии талабшавандаро дар сатҳи баланди хавф доранд.

**Хати бозори сармояҳо** (англ. *Capital Market Line, CML*) инъикоси графикаи ҳамаи таркибҳои имконпазири сандуқ аст, ки аз дороиҳои беҳавф ва сандуқи бозорӣ иборат мебошад. Умуман, даромади пешбинишудаи чунин портфелро ( $k_C$ ) ба тариқи зайл ифода кардан мумкин аст:

$$k_C = y \cdot k_M + (1 - y) \cdot k_{RF}$$

ки  $y$  - саҳми дороиҳои хавфдор, ки сохтори сандуқи бозориро дар сандуқи  $C$  такрор мекунанд;

$(1-y)$  - саҳми дороиҳои беҳавф дар сандуқи  $C$ ;

$k_M$  - даромади пешбинишудаи сандуқи бозорӣ  $M$ ;

$k_{RF}$  - меъёри фоизи беҳавф.

Дар ин ҳолат, сармоягузор бо истифодаи танҳо маблағҳои худаш метавонад сандуқро бо даромаде ташкил диҳад, ки аз бозор ( $k_M$ ) зиёд набошад. Аммо, истифодаи левиредж, яъне ҷалби маблағгузори қарзӣ имкон медиҳад, ки шумораи дороиҳои хавфнок (дориҳои, ки аз ҳисоби онҳо сандуқи бозорӣ ташаккул меёбад) афзоиш дода шуда, бо ин даромади пешбинишудаи он зиёдтар карда шавад. Яъне, дар ҳатти бозори сармоя сандуқҳо мавҷуданд, ки даромаднокии ва хавфи пешбинишавандаи онҳо метавонанд аз бозорҳо ба таври назаррас зиёдтар бошанд.

### Муодилаи ҳати бозори сармояҳои CML

Графики ҳати CML бо муодилаи зерин навишта мешавад:

$$k_c = k_{RF} + \sigma_c \cdot \frac{k_M - k_{RF}}{\sigma_M}$$

ки  $k_c$  - даромади пешбинишавандаи сандуқи коғазҳои қиматноки C;

$\sigma_c$  - коҳиши миёнаквадратии сандуқи коғазҳои қиматноки C;

$\sigma_M$  - коҳиши миёнаквадратии сандуқи бозорӣ M.

Ҳамшавии ҳати бозори сармояҳои CML аз коэффитсиенти Шарп (*англ. Reward to Variability Ratio, RVR*) вобаста мебошанд:

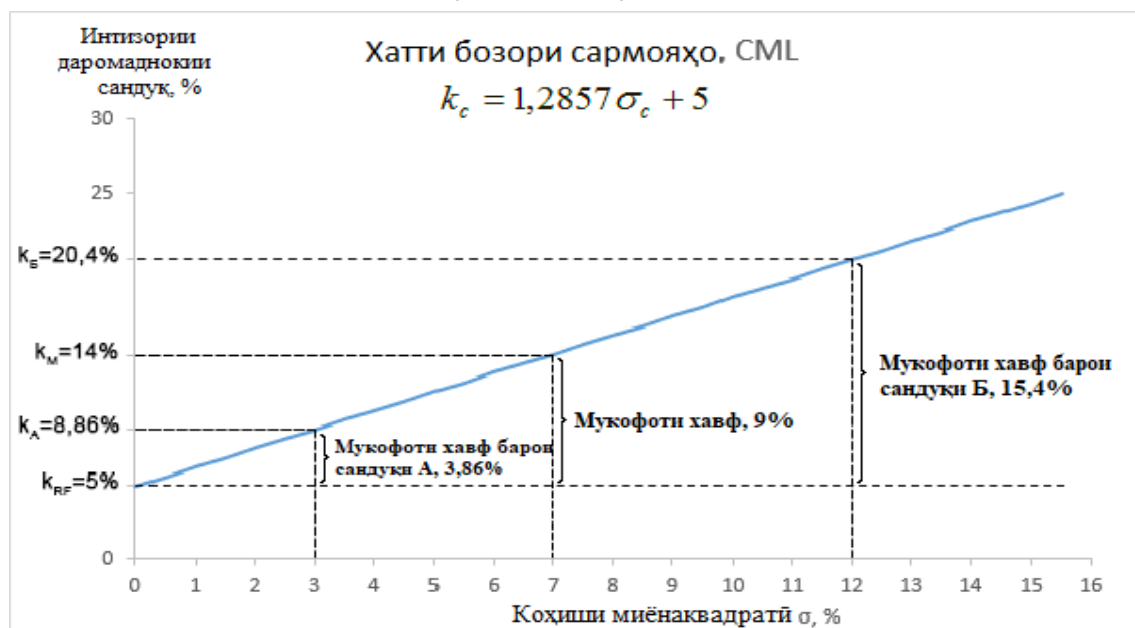
$$RVR = \frac{k_M - k_{RF}}{\sigma_M}$$

Мутаносибан, арзиши ин коэффитсиент ҳар қадар зиёд бошад, мукофоти хавфи ба таври иловагӣ қабулшуда бояд ҳамон қадар зиёдтар бошад.

**Мисол:** Фарз мекунем, ки айни замон меъри фоизии беҳавф 5%, даромаднокии пешбинишудаи сандуқи бозорӣ 14% ва қавраи стандартии он 7%-ро ташкил медиҳад. Дар ин ҳолат, муодилаи ҳати бозори сармоя чунин хоҳад буд:

$$k_c = 5\% + \sigma_c \cdot (14\% - 5\%) / 7\% \text{ ё}$$

$$k_c = 1,2857\sigma_c + 5$$



Ҳамаи сандуқҳои, ки бо истифода аз маблағҳои қарзӣ ташкил шудаанд, нисбат ба даромаднокии пешбинишудаи бозор баландтар хоҳанд буд, аммо дар айни замон онҳо бо сатҳи баланди хавф тавсиф карда мешаванд. Фарз мекунем, ки ду сармоягузор ду сандуқ ташкил кардаанд:

- Сандуқи А бидуни истифодаи маблағҳои қарзӣ бо коҳиши миёнаквадрати  $\sigma_A = 3\%$ ;

- Сандуқи В бо истифодаи маблағҳои қарзӣ бо коҳиши миёнаквадрати  $\sigma_B = 12\%$ .

Гузаштани ин арзишҳо ба муодилаи хати бозори сармояҳо даромади пешбинишавандаро барои сандуқи А 8.86% ва барои сандуқи В 20.4% медиҳад.

$$k_A = 1,2857 \cdot 3 + 5 = 8,86\%$$

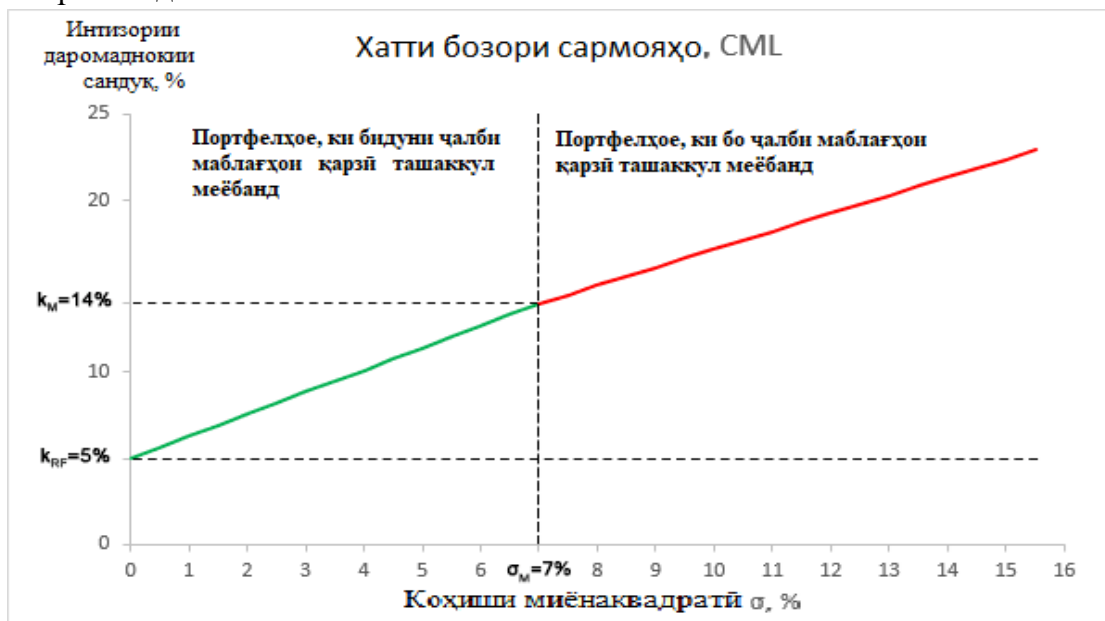
$$k_B = 1,2857 \cdot 12 + 5 = 20,4\%$$

Ин мисол ба мо имкон медиҳад, ки муносибати байни хавф ва фоидаи пешбинишудаи сандуқро нишон диҳем, инчунин ҳисоб кунем, ки кадом сатҳи даромад барои қабули хавфи иловагӣ ба таври кофӣ ҷуброн карда мешавад.

Концепсияи хати бозори сармояҳо ҳамон норасоихоро дорад, ки модели баҳогузори дороиҳои сармоявии CAPM ва концепсияи хати бозори коғазҳои қиматноки SML дорад, зеро он ба тахминҳои шабеҳ асос ёфтааст.

1. Андозҳо ва боздоштҳои амалиётӣ, ки дар бозорҳои воқеӣ метавонанд барои иштирокчиёни гуногун фарқ кунанд, сарфи назар карда мешаванд.

2. Пешбинӣ мешавад, ки ҳамаи иштирокчиёни бозор метавонанд бо фоизи бе хавф маблағгузори номаҳдуд диҳанд ва ҷалб кунанд. Аммо, дар амал, чунин имконият танҳо барои сармоягузори институтсионалӣ, ки бузургтарин иштирокчиёни бозор мебошанд, мавҷуд аст, бинобар ин, барои дигар сармоягузори маблағгузори иловагӣ бо фоизи баландтар имконпазир аст, ки ин ба паҳншавии хатти бозори сармояи SML барои сандуқҳо, ки левеҷидро истифода мекунанд, оварда мерасонад.



3. Пешбинӣ мешавад, ки дастрасии якхелаи иштирокчиён ба иттилоот низ дар бозорҳои воқеӣ иҷро карда намешавад, ки ба дараҷаи мутлақӣ самаранокӣ хос нестанд.

4. Ҳама сармоягузори оқилона амал мекунанд ва аз хавф канорагирӣ мекунанд - ин фарзия низ дар амал иҷро намешавад.

5. Коҳиши миёнакватраї - ин ченаки пурраи хавф мебошад. Аммо, дар бозорҳои воқеӣ дигар намудҳои хавф мавҷуданд, ба монанди хавфи таваррум, хавфи дуборасармоягузори, хавфи асбӯри ва ғайра.

Омилҳои дар боло номбаршуда ба он оварда мерасонанд, ки дар бозори воқеӣ хати бозори сармоя номуайян хоҳад буд, зеро он барои ҳар як сармоягузор ё гурӯҳи сармоягузoron фарқи кам дорад.

#### АДАБИЁТ

1. Галанов В.А. Фондовый рынок и инновационное развитие экономики // Финансы. Деньги. Инвестиции. - 2011. - N 1 (37). - С. 20-22.
2. Гафурова Г.Т. Институциональные аспекты повышения эффективности государственного регулирования рынка ценных бумаг // Финансы и кредит. - 2010. - N 22. - С. 52-59.
3. Икромов Н.К. [Основные направления и перспективы развития банковской системы Республики Таджикистан](#) [Текст] / Н.К. Икромов // [Russian Economic Bulletin](#). 2019. Т. 2. № 6. С. 127-131.
4. Икромов Н.К. [Баҳогузори бонкҳои тичоратӣ ба воситаи формулаи самарайи левричи \(фишанги\) молиявӣ](#) [Матн] / Н.К. Икромов // [Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон](#). 2021. № 4-2 (39). С. 83-89.
5. Икромов Ф.Н. [Рынок ценных бумаг как институт развития инвестиционной деятельности Республики Таджикистан](#) [Текст] / Ф.Н. Икромов // [Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук](#). 2019. № 9. С. 44-51.
6. Икромов Ф.Н. [Эффективная модель институционального развития рынка ценных бумаг в Республике Таджикистан](#) [Текст] / Ф.Н. Икромов // [Современный ученый](#). 2017. № 4. С. 361-366.
7. Рубцов Б.Б. Современные фондовые рынки / Б.Б. Рубцов. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2007. - 928 с.

---

## ФИСКАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА КАК СПОСОБ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ

Исломова З.С. к.э.н., доцент МУТПТ  
Юсупова З.И. старший преподаватель МУТПТ

Проблемы фискального (бюджетно-налогового) регулирования, как фактора роста эффективности экономики, для большинства стран мира, следовательно, и для Республики Таджикистан, остаются весьма актуальными на современном этапе развития общества. Главный вопрос состоит в том, будет ли эта политика проводиться конструктивно или она будет неосознанной и непоследовательной.

Объектом исследования статьи является фискальная политика государства, предметом исследования выступают цели и механизмы проведения фискальной политики. Целью является всестороннее рассмотрение фискальной политики государства как способа государственного регулирования экономики, определение экономического значения.

Благоприятное воздействие бюджета на экономику предполагает формирование эффективного механизма образования доходов и расходов государства с учетом рационального налогообложения юридических и физических лиц, необходимого объема и сбалансированной структуры государственных расходов, обеспечивающих условия для экономического роста, стабильности производства, повышения благосостояния населения.

Развитие экономики Республики Таджикистан существенным образом зависит от научно обоснованной финансовой политики, в т.ч. бюджетно-налоговой политики

государства. Занимая центральное место в финансовой системе республики государственный бюджет оказывает воздействие на основные экономические показатели страны (как сектор управления в экономике участвует в общем кругообороте доходов, расходов выпуска продукции и пр.), изменение этих показателей оказывает существенное влияние на экономическую ситуацию в стране.

В экономической литературе встречаются различные определения бюджетно-налоговой политики. Одни рассматривают ее как часть экономической политики, как «проводимая государством, правительством генеральная линия действий, система мер в области управления экономикой, придания определенной направленности экономическим процессами в соответствии с целями, задачами, интересами страны» [5, С.67]. Другие ученые считают, что бюджетная политика является «одной из главных составных частей финансовой политики, во многом определяющей экономический курс развития государства».

Мировая экономическая практика в конце XX века пришла к достаточно объективному выводу, что не может существовать эффективная рыночная система без активной регулирующей роли государства. Вспомним высказывание известного экономиста Луиса Малкерна о роли государства в экономической жизни: «По-моему мнению, для любой ведущей страны не может быть ничего хуже, чем неправильное определение роли государства в экономике» [1, С.127].

В теоретически аргументированной модели Маркса планово-социалистической организации экономики-экономическая вмешательство государства рассматривается, во-первых, как содержание исторической формы общественной организации производства и потребления, и во-вторых, как господствующий сектор в экономической системе в целом.

Представители неоклассического направления экономической науки утверждали, что государственное регулирование необходимо минимизировать, поскольку механизм рыночного саморегулирования будет способствовать достижению оптимального состояния.

Подход, впервые разработанный А. Смитом, получил название экономического либерализма. Роль государства ограничивалась функцией «ночного сторожа» для поддержания порядка, охраны и защиты частной собственности и конкуренции [3, С.84].

В 70-80-х гг. еще одна неоклассическая теория нашла применение в практике государственного регулирования экономики. Ее основоположниками были американские экономисты А. Лаффер и Дж. Гильдер. Анализируя возможные зависимости между различными сторонами государственной экономической политики (фискальные, денежные мероприятия, регулирование занятости, заработной платы) можно сделать вывод, что фискальная политика государства является основным фактором экономического регулирования [2, С.96].

Одним из основным средством стимулирования предпринимательства неоклассическая теория считает налоговую политику государства. Предлагалось снизить ставки налогов, причем в большей степени для наиболее богатых слоев населения. Предполагалось, что с расширением производства, выходом всей экономики из стагнации бюджет пополнится большими доходами даже при меньших ставках налогов.

Неокейнсианцы придерживались мнения, что вмешательство правительства в региональное развитие неизбежно, особенно во время экономических кризисов. Поэтому были сформулированы конкретные формы и методы государственной экономической политики в смешанной системе. Наибольшие оценки и известность приобрели теории



антициклического (в современной трактовке конъюнктурного) регулирования и экономического роста [4, С.52].

Сложный и многоуровневый процесс государственного регулирования экономики следует определить как систему государственных мер законодательного, исполнительного и контролирующего характера прямого и опосредованного воздействия, осуществляемого правомочными государственными управленческими органами на поведение хозяйствующих субъектов и социально-экономических образований в целях сбалансированного и стабильного развития экономики, приспособления ее к изменяющимся внутренним и внешним условиям.

В современных условиях государственное регулирование экономики решает различные задачи стимулирования экономического роста, регулирования занятости, поощрения прогрессивных сдвигов в отраслевой и региональной структуре. Конкретные направления, формы, масштабы ГРЭ определяются характером и строгой экономической и социальных проблем в той или иной стране в конкретный период. Для достижения желаемых целей государство проводит фискальную политику [2, С.98].

Бюджетно-налоговая политика - это инициатива правительства в области налогообложения, государственных расходов, государственного бюджета, имеющая целью достижение естественной безработицы, обеспечение рабочих мест для населения и решение экономических проблем страны.

В условиях циклического развития экономики для каждой фазы цикла будут присущи свои цели и задачи, свой инструментарий и методы регулирования. В период экономического спада зачастую проводят стимулирующую политику, целью которой является повышение инвестиционной активности как внутри государства, так и для привлечения иностранных инвестиций. Во-первых, через увеличение государственных расходов на закупки товаров и услуг в целях компенсации недостающего частного спроса, увеличения совокупного выпуска. Во-вторых, через норму банковского процента, которая не должна быть слишком высокой, чтобы предприниматели могли брать кредиты. В-третьих, через регулируемую ставку налогообложения, с тем, чтобы повысить как производственный, так и потребительский спрос путем снижения налогов [2, С.87].

Совершенно иные мероприятия проводятся в период начинающегося бума, порой переходящего в кризис перепроизводства, проводятся государственные мероприятия, ограничивающие рост инвестиций, сокращение инфляционного разрыва выпуска, а, следовательно, и производства. Сдерживающая бюджетно - налоговая политика (рестрикционная) имеет своей целью ограничение циклического подъема экономики и предполагает снижение госрасходов (сокращение государственных закупок), уменьшение выплат трансфертов, увеличение налогов, это позволяет снизить уровень инфляции спросом ценой роста безработицы и спада производства.

Всестороннее изучение этого аспекта, а также компетентное использование механизмов фискальной политики позволяет обеспечить стабильные темпы экономического роста, возможность использования государством экономических рычагов регулирования. Грамотно спланированная и последовательно проводимая бюджетно-налоговая политика, как правило, характеризуется достижением макроэкономической стабильности, сбалансированностью государственных финансов. Необходимо учесть тот факт, что эффективность фискальной политики значительно возрастает, если она сочетается с проведением соответствующей денежно-кредитной политики.

### Список литературы

1. Агапова Т.А., Серегина С.Ф. Макроэкономика. - 7-е изд., перераб. и доп. - М.: Дело и Сервис, 2005. - 464 с.
2. Агаев А. Роль фискальной политики в обеспечении устойчивости экономики. Журнал "Общество и экономика №7" 2021г.
3. Курмаев П.Ю. Практические аспекты реформирования организационной модели государственного регулирования // Перспективы науки и образования. - Вып. №6. - 2013. - 219 с.
4. Кушлин В.И. Государственное регулирование рыночной экономики. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: РГАС, 2005. - 824 с.
5. Трофимова Т.И. Фискальная политика: Учеб.-метод. пособие. - Иркутск: ИГЭА, 2001. - 53 с.
6. Райзберг Б Л, Лозовский Л, Стародубцева Е Б. Современный экономический словарь. 3-е издание, переработанное и дополненное. М.: Ипфра - М., 2002. С. 459 - 460.

---

## МАРҲИЛАҲОИ РУШД ВА ИНКИШОФИ ИҚТИСОДИЁТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

Кенчаева Р.Ҳ. - дотсенти ДБССТ

Дар ҳама давру замонҳо ва дар сатҳи гуногуни иқтисодиёт, яъне аз хонавода то давлат мо ба қонеъгардонии талаботи бемайлон афзоянда ниёз дорем. Барои қонеъсозии талаботи бемайлони ҷамъиятӣ захираҳо лозиманд. Ҳалли ҳамин масъалаҳо вазифаи асосии илми иқтисод маҳсуб ёфта, ҳадафи асосӣ дарёфти роҳҳои асосии таъмини истифодаи самаранокии захираҳои иқтисодӣ ва дар ин замина, бештар қонеъгардонии талаботи афзояндаи ҷомеа мебошад. Танҳо дар асоси истифодаи оқилона ва самараноки захираҳои мавҷуда орзуҳо ба воқеият табдил ёфта, рӯзгори осудаи аҳоли таъмин хоҳад гашт.

Иқтисоди Тоҷикистон - ба далели тавоноҳои ҷуғрофӣ ва табиӣ худ, яке аз манотиқи муҳими иқтисодӣ дар Осиёи Марказӣ маҳсуб мешавад. Пас аз эълони истиқлоли давлати Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба қатъ гардидани робитаҳои хоҷагӣ байни корхонаҳо, камбудии ҷиддии захираҳои молиявӣ иқтисод ва тижорат ба мушкилоти ҷиддӣ рӯ ба рӯ омаданд.

Минбаъд марҳалаҳои гузаштаре аз ибтидои соҳибистиқлолӣ то айни замон шартан ба 3 давра метавон ҷудо намуд.

- давраи аввал - солҳои 1991-94 - таҳлили низоми шӯравӣ ва бартараф намудани оқибатҳои ногувори муқовиматҳои шаҳрвандӣ

- давраи дуюм - солҳои 1995-99 - раҳо гардидани иқтисоди кишвар аз ҳолати бухронӣ, тағйироти сохторӣ ва институтсионалӣ, гузаштан ба муносибатҳои нави иқтисодӣ;

- давраи сеюм - солҳои 2000-2014 - солҳои рушди устувори иқтисодӣ.

Мувофиқи пешгуи иқтисодчиёни Бонки ҷаҳонӣ, соли 2018 афзоиши воқеии ММД Тоҷикистон то 5,9 фоиз бештар шуда, соли 2019 то ба 6,1 фоиз мерасад. Қобили зикр аст, ки соли 2016 рушди воқеии ММД Тоҷикистон 6,9 фоизро ташкил дода буд.

Дар даҳсолаҳои охири мавҷудияти Иттиҳоди Шӯравӣ ҶШС Тоҷикистон ба яке аз ҷумҳуриҳои саноатӣ - аграрӣ табдил ёфта буд. Дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ (ММД) ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ нисбат ба маҳсулоти кишоварзӣ зиёд буд. Соли 1991 шумораи умумии корхонаҳои саноатӣ дар ҶШС Тоҷикистон ба 2308 адад

мерасид. Аз миқдори умумии корхонаҳои саноатӣ дар ҶШС Тоҷикистон 425 ададаш корхонаҳои нисбатан калон буда, аз онҳо 207 корхонаҳои саноати вазнин ва 119 ададашон корхонаҳои саноати сабук буданд.

Ҷанги шаҳрвандӣ (1992 -1997) ба фаъолияти саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши манфӣ гузошт. Корхонаҳои саноатии Тоҷикистон аз соли 1996 инҷониб аксар зараровар ҳисоб мешаванд. Зеро, аз ин сол сар карда ба ҷумҳурӣ воридоти молҳои саноатии хориҷӣ хело афзуд. Дар натиҷа аз як тараф аксарияти корхонаҳои саноатӣ фаъолият намекарданд, аз тарафи дигар, он корхонаҳое, ки фаъолият мекарданд, маҳсулоташон бо молҳои ба ҷумҳурӣ воридгардида рақобат карда наметавонистанд.

Дар соли 2011 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 952 корхонаи саноатӣ арзи вучуд мекард (аз байни онҳо 10,2% кор намекарданд). Маҳсулоти истеҳсолнамудаи корхонаи саноатӣ дар 9 моҳи соли 2012 - \$1,4 млрд ташкил медиҳад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2019 дар соҳаи саноат - 219 корхонаи нави саноатӣ бо таъсиси 2942 ҷойи корӣ, аз ҷумла, дар вилояти Суғд - 59 бо 969 ҷойҳои кори нави, вилояти Хатлон - 57 корхона бо 678 ҷойҳои кори нави, ВМКБ - 3 корхона бо 87 ҷойҳои кори нави, шаҳри Душанбе - 60 корхона бо 812 ҷойҳои кори нави ва НТҶ - 40 корхона бо 386 ҷойҳои кори нави сохта ба истифода дода шуд. Аз шумораи умумии корхонаҳои нави: 38 - корхона ба соҳаи мошинсозӣ, 53 - корхона ба саноати сабук, 50 - корхона ба соҳаи масолеҳи сохтмон, 62 - корхона ба саноати хӯрокворӣ, 2 - корхона ба саноати маъдан, 1 - корхона ба саноати ангишт, 5 - корхона ба соҳаи табъу нашр ва 8 - корхона ба дигар соҳаҳо рост меояд.

Тибқи маълумотҳои дастрасгардида дар 11 моҳи соли ҷорӣ КВД «Ширкати Алюминийи Тоҷик» маҳсулотҳоро ба монанди алюминийи аввалия ба маблағи 158,0 млн. доллари ИМА ба хориҷи кишвар, хусусан ба Давлатҳои Аврупо содирот намудааст.

ҶДММ «Талко Кемикал» бо дарназардошти масъалаҳои қабули давлатии иншооти сохтмонаш анҷомёфтаи корхонаҳои «криолит ва алюминийи фтордор» ва ҳамроҳангсозии дигар корҳои ташкиливу омодагӣ ба истеҳсолот ва захира намудани ашёи хом дар симоҳаи аввали соли равон фаъолият накарда, аз моҳи апрели соли 2019 тибқи нақшаи қаблан такмил додашуда ба истеҳсоли маҳсулотҳои кимиёвӣ ба монанди алюминийи фтордор, криолит ва коагулянт шурӯъ намуд. Дар 11 моҳи соли равон корхонаи мазкур дар ҳаҷми 3605 тонна фториди алюминий, 417,6 тонна криолит, 438,3 тонна кислотаи сулфат ва 820,0 тонна коагулянт, дар маҷмӯъ бо маблағи 53,5 млн сомонӣ ба фурӯш баровардааст. ҶДММ «Талко Кемикал» дар ҳамин давраи соли 2019 ба миқдори 2496,8 тонна фториди алюминий ба маблағи 34,3 млн сомонӣ ба Федератсияи Россия содирот намудааст. Инчунин ба КВД «Ширкати Алюминийи Тоҷик» 417,1 тонна криолит ба маблағи 2961,5 ҳазор сомонӣ ва 1107,9 тонна фториди алюминий ба маблағи 13209,4 ҳазор сомонӣ, дар маҷмӯъ ба маблағи 16171,0 ҳазор сомонӣ маҳсулот интиқол дода шудааст.

Ба КВД «Обу корезӣ»-и шаҳри Душанбе бошад 820 тонна коагулянт ба маблағи 1934,9 ҳазор сомонӣ ва дигар корхонаҳои саноатии ҷумҳурӣ зиёда аз 438,3 тонна кислотаи сулфат ба маблағи 1012,7 ҳазор сомонӣ маҳсулот интиқол дода шудааст. Дар анбори корхонаи мазкур бақияи маҳсулоти ниҳой ва нимтайёр бо нархҳои амалкунанда бе арзиши иловашуда бо назардошти бақияи соли гузашта зиёда 12,7 млн сомони ташкил медиҳад.

Дар ноҳияи Спитамени вилояти Суғд аз тарафи ҶСП «Норд Азия металл» корхонаи истеҳсоли қубурҳои профили металлӣ даврашакл ва чоркунҷашакл бо иқтидори 60 ҳаз. тонна маҳсулот дар як сол бо истифода аз хати технологияи муосир оғоз гардид, ки дар натиҷа 60 нафар ҷойи кори нав таъсис ёфт. Дар 11 моҳи соли 2019 корхона ба маблағи 174,1 млн. сомонӣ маҳсулот истеҳсол намуд, ки назар ба ҳамин давраи соли гузашта 14,8 млн сомонӣ зиёд мебошад. Суръати афзоиши истеҳсоли маҳсулоти корхона 109,2 % баробар таъмин карда шуд. Ҳаҷми молии истеҳсоли маҳсулот дар ин давра ба 25129,82 тонна баробар шуд, ки назар ба ҳамин давраи соли гузашта 957,32 тонна зиёд гардидааст. Намудҳои маҳсулоти дар корхона истеҳсолшаванда аз рӯи ғафсии металл ва андозаашон то ба 85 намуд мерасанд, ки 40 намуди он профилҳои даврашакл буда, 45 намуди дигараш профилҳои чоркунҷашакл мебошад. Нархи фурӯши 1 тонна маҳсулоти тайёри корхона ба ҳисоби миёна 860 доллари ИМА баробар мебошад. Ашёи хом яъне, варақаи металлро корхона аз Ҷумҳурии Федератсияи Россия ва Қазоқистон харидорӣ ва ворид менамояд. Дар ин давра корхонаи мазкур ба маблағи 4,1 млн сомонӣ (524 тонна) маҳсулоти истеҳсолнамудаи худро ба Ҷумҳурии Ўзбекистон содирот намудааст.

Дар шаҳри Ҳисор дар моҳи сентябри соли 2017 корхонаи нави истеҳсоли қубурҳои профили металлӣ даврашакл ва чоркунҷашакл бо номи ҶДММ «Истеҳсоли труба ва профили тоҷик» ба фаъолият шурӯъ намуд, ки дар заминаи он 41 нафар ҷойҳои кори нав таъсис ёфт. Музди маоши миёнаи коргарон 1100 сомониро ташкил медиҳад. Ашёи хом яъне, варақаи металлро корхона аз Федератсияи Россия харидорӣ ва ворид менамояд. Хатҳои технологӣ ба маблағи 5,8 млн. сомонӣ аз Ҷумҳурии Халқии Хитой ворид ва васлу насб карда шудаанд. Дар 11 моҳи соли 2019 бошад, корхона ба маблағи 38,6 млн. сомонӣ маҳсулот истеҳсол намуд, ки назар ба ҳамин давраи соли гузашта 9,7 млн сомонӣ зиёд мебошад. Суръати афзоиши истеҳсоли маҳсулоти корхона 133,8% баробар таъмин карда шуд. Ҳаҷми молии истеҳсоли маҳсулот дар 11 моҳ ба 4195,1 тонна баробар шуд, ки назар ба ҳамин давраи соли гузашта 712,4 тонна кам гардидааст.

Бо иштироки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон корхонаи чамъу васли автобуси мусофиркаши тамғаи «Акия» дар шаҳри Душанбе 14 феввали соли 2018 ва марҳилаи дуюми он 19 марти соли 2019 мавриди истифода қарор дода шуд. Истеҳсоли автобусҳои мусофиркаши тамғаи «Акия» аз тарафи КМ тоҷикию-туркӣ «Акия Авесто Автоматив Индастри» дар заминаи КВД «Насби нақлиёти барқӣ (тролейбус)»-и шаҳри Душанбе ба роҳ монда шуда, иқтидори истеҳсоли корхонаи мазкур солна аз 250 то 300 автобус мебошад. Айни замон нархи як аадад автобуси тамғаи АКИА-и истеҳсоли Ҷумҳурии Тоҷикистон 132 ҳазор евро мебошад. Шумораи кормандони корхона ҳоло зиёда аз 40 нафарро ташкил дода, баъди пурра ба истифода додани корхонаи мазкур шумораи ҷойҳои корӣ бояд ба 200 нафар расонида шавад.

31 марти соли 2019 дар минтақаи саноатии шаҳри Гулистони вилояти Суғд бо иштироки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Маҳмуд ва Компания»-и шаҳри Гулистони вилояти Суғд мавриди баҳрабардорӣ қарор дода шуд. Дар корхона асосан арматура, ки дар соҳтмони бинову иншооти гуногун, махсусан биноҳои бисёршӯна истеҳсол мегардад.

Иқтидори истеҳсолии Чамбияти дорои масъулияти маҳдуди «Маҳмуд ва Компания» то 50 ҳазор тонна маҳсулот дар як сол мебошад. Тақрибан 30 фоизи ашёи хом аз дохил ва боқимондаи он тибқи шартнома, аз Ҷумҳурии Қазоқистон оварда мешавад. Корхонаи мазкур дар масоҳати умумии 2,4 гектар бунёд гардида, 100 нафар мутахассисони маҳаллӣ бо ҷойи кори доимӣ ва маоши баланд таъмин гардиданд. Корхонаи мазкур истеҳсоли маҳсулот аз моҳи июл оғоз намудааст, ки айни замон бо 60 нафар ҷойи кории нав таъмин шудааст. Корхонаи аз оғози фаъолият 490,0 тонна маҳсулот ба маблағи 1429,7 ҳазор сомонӣ маҳсулот истеҳсол намудааст.

Марҳилаи аввали корхонаи ҶСП «Агротехсервис»-и шаҳри Ҳисор моҳи майи соли 2018 ва марҳилаи дуум яъне ба пуррагӣ моҳи сентябри соли 2018 расман бо иштироки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ва Президенти Ҷумҳурии Беларус Александр Лукашенко мавриди истифода қарор дода шуд, ки бо ворид намудани қисмҳои эҳтиётӣ ба ҷамъу васли тракторҳо ва мошинолотҳои истеҳсоли Беларус машғул мебошад. Дар 11 моҳи соли 2019, корхона ба маблағи 18,5 млн сомонӣ маҳсулот истеҳсол намудааст, ки назар ба 11 моҳи соли 2018 4,5 млн сомонӣ зиёд мебошад. Суръати афзоиши истеҳсоли маҳсулоти корхона 132,2 % баробар таъмин карда шуд. Дар 11 моҳи соли 2019 103 трактори тамғаҳои «Беларус 82.1» ва «Беларус 80Х», 38 адад тойбанд 36 адад ядак (прицеп) ҷамъу васл карда шудаанд. Дар 11 моҳи соли 2019 корхона ба миқдори 16 адад ба Ҷумҳурии Ўзбекистон 8 адад тракторҳои тамғаи «Беларус 80Х» барои коркарди байни қаторҳои пахта ва 8 адад тракторҳои тамғаи «Беларус 82.1», 24 ядак (прицеп) ва ба Ҷумҳурии Ислонии Афғонистон 10 адад трактори тамғаи «Беларус 512» бекабина содирот намуд. Иқтидори истеҳсолии солони корхона 1700 адад трактор ва мошинолотҳои кишоварзӣ мебошад. Баъдан бо васеъ гардидани истеҳсолот шумораи коргарон низ зиёд карда мешаванд.

Дар соҳа айни замон дар самти коркарди металлҳои сиёҳ ва ранга ва истеҳсоли маводҳои таркандаи саноатӣ дастовардҳои бештар ба назар мерасанд. Хусусан фаъолияти корхонаи истеҳсоли қубурҳо ва профилҳои металлӣ - ҶСП «Норд Азия металл»-и ноҳияи Спитамен, ҶДММ «Труба ва профилҳои тоҷик»-и шаҳри Ҳисор, корхонаи истеҳсоли профилҳои алюминӣ - ҶДММ «Тоҷпроф»-и МОИ «Суғд», ҶДММ «Оҳангудозии Тоҷикистон»-и ноҳияи Рудақӣ ва корхонаҳои нави истеҳсоли маводҳои таркандаи саноатӣ- ҶДММ КМ «Муосир» ва ҶДММ «Колорит технолоҷӣ» назаррас буда, ҳиссаи маҳсулоти корхонаҳои номбурда дар ҳаҷми маҳсулоти соҳа тадриҷан зиёд гардида истодааст.<sup>[12]</sup>

Саноатчиёни кишвар дар соли 2019 дар самтҳои гуногуни саноат фаъолият намуда, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатиро ба 27 миллиарду 586,6 млн сомонӣ расониданд, ки нисбат ба ҳамина давраи соли 2018 3 млрд 809,4 млн сомонӣ зиёд гардида, суръати афзоиш 113,6 фоизро ташкил дод.

Қайд гардид, ки соли 2019 256 корхонаҳои азими саноатӣ фаъолияти худро бо афзоиш ҷамбаст намуда, ба маблағи 14,6 млрд сомони маҳсулоти саноатӣ истеҳсол намуданд, ки аз ин ҳисоб нисбат ба соли 2018 ба маблағи 4,6 млрд сомонӣ зиёд гардидааст.

#### АДАБИЁТҲО:

1.Иҷлосияи XVI Шӯрои Олӣ дар рушди Тоҷикистони соҳибистиклол.Нашриёти “Дабир”. Хучанд.2022.

2. Азизов Ф.Х. Азизов Ҷ.Ф. Маҳмудов А.А. Маҳмудова Н.Ф. Луғати калима ва ибораҳои иқтисодии бозоргонӣ. Хуҷанд, 2012.
3. Таъмини рушди устувор ва рақобатпазирии иқтисодии миллӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ. Форуми ҷумҳуриявӣ иқтисодӣ. Хуҷанд - 2022
4. Иқтисоди хурд. Низомова Т. Душанбе, 2001.
5. Давлатов И. Исоматов Б. Ҳабибов С. Иқтисоди бозоргонӣ. Душанбе. "Маориф". 1994.

---

## **ТАЪМИНИ УСТУВОРИИ ҚАРЗИ ДАВЛАТИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ БОЗОРӢ**

**Досиев М.Н., н.и.и., дотсент, мудири кафедраи идоракунии молияи давлатии  
Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Тибқи сенарияи ҷорӣ заминавӣ ҷалб ва идоракунии қарзи умумии давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давоми солҳои 2021-2023 бехтар гардида, дар муқоиса бо соли 2020 хавфи камтарро дар бар мегирад. Нишондиҳандаи сарбории қарзи давлатӣ (қарзи умумии арзиши аслии нисбат ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ) муътадил мегардад ва дар давраи миёнамуҳлат аз нишондиҳандаи назоратӣ, ки ба андозаи 60 фоизи маҷмуи маҳсулоти дохилӣ муқаррар шудааст, поёнтар боқӣ мемонад.

Таҳлили стандартикунонидашудаи ҳассосият тибқи сенарияи мазкур хавфи камтарро дар бар мегирад, зеро нишондиҳандаҳо дар сенарияи фавқулодда дар ин давра аз ҳадди муқарраргардида поёнтар боқӣ мемонанд. Ҳолати мазкур уҳдадорихоӣ маҷмуии шартиро ба баландтарин нишондиҳандаҳои қарзи беруна оварда мерасонад. Раванди мазкур то соли 2030 метавонад боиси ба андозаи то 12 фоиз бад шудани сатҳи таносуби қарзи базавӣ гардад[4].

Чунин ҳолат зарурати тақвияти назорати фаъолияти бахши корхонаҳои давлатӣ ва тақмили сиёсати қарзгириро дар самти маблағгузорию лоиҳаҳои калонҳаҷми инфрасохторӣ тақазо менамояд.

Фарзияҳои макроиқтисодӣ тибқи сенарияи ҷорӣ заминавӣ касри нисбатан пасти буҷети давлатиро барои давраи миёнамуҳлат нисбат ба соли 2019 пешбинӣ менамоянд. Сарфи назар аз он ки нишондиҳандаҳои воқеии маҷмуи маҳсулоти дохилӣ барои соли 2020 нисбат ба натиҷаҳои таҳлили устуворию қарзи давлатии соли 2019 баландтар буданд, дурнамои миёнамуҳлати рушд ба ҳам монанд аст.

Тафовути асосӣ дар он аст, ки касри пешбинишавандаи буҷет дар соли 2020 зиёд мебошад, зеро дурнамо коҳишёбии даромад ва афзоиши хароҷоти давлатиро барои пандемияи COVID-19 дар бар мегирад.

Дурнамои нишондиҳандаҳо зарурати таҳкими буҷетро дар солҳои 2021-2023, аз ҷумла дар доираи нишондиҳандаҳои фискалии амалисозии механизми маблағгузорию фаврии Ҳазинаи Байналмилалӣ Асбор дар бар мегирад. Тибқи дурнамои таҳлили устуворию қарзи давлатӣ мавқеи беруна дар соли 2020 заиф боқӣ монда, аммо аз ҳисоби таҳкими буҷет тадриҷан бехтар гардид. Нишондиҳандаҳои мақсадноки устуворию қарзӣ барои солҳои 2021-2023 дар ҷадвали 1 оварда шудаанд.

Нишондиҳандаҳои мақсадноки устувори  
қарзӣ барои давраи солҳои 2021-2023

Нишондиҳанда	Соли 2021	Соли 2022	Соли 2023
Қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ	На зиёда аз 60%	На зиёда аз 60%	На зиёда аз 60%
Хизматрасонии қарзи давлатии берунаи Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба содироти молу хизматрасониҳо	На зиёда аз 15%	На зиёда аз 15%	На зиёда аз 15%
Хизматрасонии қарзи давлатии берунаи Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбат ба даромади буҷети ҷумҳуриявӣ	На зиёда аз 25%	На зиёда аз 25%	На зиёда аз 25%
Дараҷаи ҳадди ақали имтиёзнокии қарзҳои беруна	35%	35%	35%
Барориши кафолатҳои давлатӣ (сомонӣ)	0	0	0
Ҷойгиркунии векселҳои хазинадорӣ давлатӣ дар асоси музояда	100%	100%	100%
Вазни қиёсии вомбаргҳои давлатии хазинадорӣ дар сохтори умумии эмиссияи ҳарсолаи қоғазҳои қиматноки давлатӣ	Динамикаи мусбат	Динамикаи мусбат	Динамикаи мусбат

Манбаъ: Стратегияи идоракунии қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2023. [www.moliya.tj](http://www.moliya.tj)

Вобаста ба ҳадафҳо, вазифаҳо ва хавфҳо дар идоракунии қарзи давлатӣ стратегияҳои гуногуни идоракунии қарзи давлатӣ пешбинӣ карда мешаванд, ки онҳо ба таҳлили муқоисавии чор варианти стратегияи қарзгирӣ асос ёфтаанд.

Варианти якуми Стратегия (С1) стратегияи амалкунанда, варианти дуюм (С2) қарзгирии берунаи имтиёзнок, варианти сеюм (С3) рушди бозори дохилии қоғазҳои қиматнок, варианти чорум (С4) қарзгирии берунаи ғайриимтиёзнок мебошад [9].

Таҳлили муқоисавии имконият ва вариантҳои (комбинитсияҳои) гуногуни қарзгирии як қатор нишондиҳандаҳои мақсадноки миқдориро барои давраи миёнамуҳлат муайян менамояд, ки иҷрои онҳо амалишавии Стратегияро таъмин хоҳад кард.

Андозаи ҳаҷми мавҷудаи қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин эҳтимолияти таъсири манфии омилҳои берунӣ ва дохилӣ метавонанд ба хизматрасонии он мушкилӣ эҷод намоянд. Дар баробари ин, хавфҳои дигари макроиқтисодӣ боқӣ монда, хизматрасонии қарзи берунӣ бе сарбории иловагӣ ба буҷет аз устувори воридоти асъори хоричӣ ба кишвар, инчунин аз шарту талаботи сиёсати ҷалби қарзҳои нав, назорат ва таҳлили истифодаи самараноки қарзҳои давлатӣ вобастагӣ хоҳад дошт [6].

Дар Стратегияи мазкур ба рушди бозори қоғазҳои қиматноки давлатӣ, ки яке аз самтҳои афзалиятноки сиёсати фискалӣ ва пулию қарзии давлат ба ҳисоб меравад, таваччуқи махсус зоҳир гардидааст. Ҳадафи Стратегияи мазкур ҷалби зиёди қарзҳои дохилӣ набуда, балки тадричан рушд додани бозори қоғазҳои қиматноки давлатӣ, васеъ намудани шумораи сармоягузoron, гуногунсамтии (диверсификатсия) намудҳои қарзгирии дохилӣ тавассути барориши қоғазҳои қиматнок бо муҳлати пардохти аз 2

ҳафта то 3 сол ва дар ин замина таъмини сатҳи устувори қарзи давлатӣ ва рушди бозори такрорӣ коғазҳои қиматнок мебошад. Бо ин мақсад қоидаҳои барориш ва гардиши коғазҳои қиматноки давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои танзим, ҷойгиркунии ва гардиши коғазҳои қиматноки давлатӣ таҳия карда шудааст [5].

Барои ноил гардидан ба ҳадафҳои дар боло зикргардида риояи шартҳои зерин зарур аст:

- нақшаи эмиссияҳо бояд ба эҳтиёҷоти буҷети солона барои маблағгузориҳои дохилӣ, инчунин ба талаботи тағйирёбандаи маблағгузориҳои суратхисобҳои хазинадорӣ дар давоми сол алоқаманд бошад. Маблағгузориҳои касри буҷет бо моддаҳои бидуни қарз (грантҳо, даромад аз хусусигардонӣ), қарзҳои софи берунӣ ва дохилӣ таъмин карда мешавад;

- нақшаи ҳаҷми умумии эмиссияҳо, пардохтҳо, маблағгузориҳо ва пардохтҳои ғоизии эҳтимоли ба мақсади таъмини мутавозинии буҷети давлатӣ, байни сарраёсатҳои буҷети давлатӣ, қарзи давлатӣ ва ҷалби сармоягузориҳои давлатӣ, хазинадорӣ марказии Вазорати молия мувофиқа карда шавад.

Аз сабаби он ки сохтори мавҷудаи уҳдадорӣҳои бонкҳои тичоратӣ ба онҳо имкон намедихад, ки сармоягузориҳои дарозмуддатро анҷом диҳанд, ба Вазорати молия пешниҳод шудааст, ки муҳлати амали векселҳои хазинадорӣ давлатиро бознигарӣ намояд.

Дар ин асос дар давраи миёнамуҳлат вобаста ба мутобиқ намудани муҳлати амали векселҳои хазинадорӣ давлатӣ бо муҳлати сертификатҳои амонатии Бонки миллии Тоҷикистон, ки 56 рӯзро дар бар мегирад, тадбирҳои амалӣ андешида мешаванд. Яъне векселҳои хазинадорӣ давлатии 6-8-ҳафтаина ё ба сифати векселҳои хазинадорӣ давлатии 3-моҳа, ки дар доираи якҷанд музоядаи пай дар пай баргузоршаванда пешниҳод карда мешаванд, баррасӣ ва бознигарӣ карда мешаванд[3].

Сохтори қарзи давлатии дохилӣ ба ҳолати 1 октябри соли 2022 на танҳо аз векселҳои хазинадорӣ давлатӣ, инчунин аз коғазҳои қиматноки давлатӣ, ки ба ташкилотҳои қарзии молиявӣ бар ивази талабномаҳои қарзи хоҷагиҳои пахтакор дода шудаанд, дар бар мегирад, ки онҳо низ қисми сандуқи қарзи давлатии дохилӣ мебошанд.

Шартҳои муомилоти коғазҳои қиматноки қарзии давлатӣ, ки барои пӯшонидани қарзи хоҷагиҳои пахтакор, пурра намудани сармояи Бонки миллии Тоҷикистон ва барқароркунии сармояи ҷамъияти саҳомии кушодаи «Агроинвестбонк» интишор шудаанд, айни ҳол барои ба бозори коғазҳои қиматнок баровардани онҳо монеа мегарданд. Бо вучуди ин, пардохтҳо аз рӯи коғазҳои қиматноки қарзии давлатӣ метавонанд аз ҳисоби афзоиши дахлдори барномаи эмиссияи векселҳои хазинадорӣ давлатии муқаррарӣ дар давоми солҳои минбаъда маблағгузорӣ карда шаванд. Ин боиси тадриҷан ба вомбаргҳои бозорӣ табдил додани вомбаргҳои қарзи давлатии дохилии ғайрибозорӣ мегардад.

Дар чараёни шомилшавии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба узвияти созмонҳои байналмилалӣ молиявӣ пардохти аъзоҳаққиҳо дар шакли векселҳо ба расмӣ дароварда шудаанд. Бо дарназардошти он, ки пардохти аъзоҳаққиҳо дар муҳлатҳои муқарраршуда мустақиман аз ҳисоби маблағҳои буҷетӣ анҷом дода мешавад, маблағи векселҳо дар ҳаҷми 1,2 млрд сомонӣ аз баҳисобгирии қарзи давлатӣ хориҷ карда мешаванд [8].



Дар давраи амалисозии Стратегияи идоракунии қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2023 сарчашмаҳои ҷалби қарзгирӣ мисли солҳои қаблӣ боқӣ мемонанд. Сарчашмаҳои асосии қарзгирии беруна мисли пештара қарзҳои мебошанд, ки аз ҷониби Хазионаи Байналмилалии Асёр, Бонки Умумичаҳонӣ, Бонки Осиёи Рушд, Бонки Аврупои Таҷдид ва Рушд, Бонки Исломии Рушд, фондҳои араб, Бонки Авруосиёи Рушд, Бонки Осиёи Сармоягузори Инфрасохторӣ ва Ҷумҳурии Мардумии Чин пешниҳод карда мешаванд.

Дар давраи миёнамуҳлат истифодабарии қарзҳои ба наздикӣ ҷалбшуда бо меъёри фоизи тағйирёбанда пешбинӣ мегардад [8].

Дар назар аст, ки маблағгузорӣ аз рӯи қарзҳои берунаи дучониба тамоюли маблағгузориҳоеро, ки маъмулан аз ҷониби қарздиҳандагони бисёрҷониба анҷом дода мешавад, идома дода, амалан дар давоми се соли оянда бетағйир боқӣ хоҳад монд. Дар давоми амалисозии Стратегияи мазкур идома ёфтани тамоюли афзоиши қарзгирӣ ва диверсификатсияи он аз рӯи кишварҳо дар назар аст. Дар ин замина имкониятҳои ҷалби маблағҳои қарзии имтиёзнок барои татбиқи лоиҳаҳои афзалиятнок, аз ҷумла сохтмони неругоҳи барқи обии Роғун баррасӣ карда мешаванд.

Дар давраҳои минбаъда қарзгирӣ тавассути барориши вомбаргҳои исломӣ ҷиҳати таъмини эҳтиёҷоти афзоишёбандаи давлат ба маблағҳои иловагӣ барои татбиқи лоиҳаҳои азими инфрасохторӣ ва энергетикӣ бинобар як қатор бартариятҳои он, аз ҷумла имконияти ҷалби маблағҳои нисбатан зиёди пулӣ, дархост нагардидани пешниҳоди захираҳо ва ё иҷрои ягон чорабиниҳои барномавӣ аз ҷониби Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҷалби маблағҳо дар давоми давраи кӯтоҳ аҳамияти махсус хоҳад дошт.

Дар баробари ин, идома додани сиёсати қарзгирӣ аз бозорҳои байналмилалӣ зарурати мукамал намудани низоми идоракунии қарзро дар ҳолати ворид гардидани маблағҳои зиёди қарзӣ тақозо менамояд, зеро қобилияти нокифояи азхудкунии маблағҳо боиси нигоҳдории бесамари маблағҳои пулӣ дар суратҳисобҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва зам гардидани фоизҳо ба қарз аз рӯи вомбаргҳо мегардад.

Маблағгузорӣ ба иштирокчиёни бозори молиявӣ аз сарчашмаҳои дохилӣ тавассути барориш ва ҷойгиркунии коғазҳои қимматноки давлатӣ дар бозори дохилии молиявӣ ва векселҳои хазинадорӣ давлатӣ бо муҳлати гардишии зиёда аз 3 моҳ бо фоизҳои рақобатноки бозорӣ пешниҳод карда мешавад. Векселҳои хазинадорӣ давлатӣ аз рӯи нархи дисконтӣ ҷойгир карда шуда, аз рӯи арзиши номиналӣ пардохт мегарданд. Дар давоми се соли оянда зиёдшавии ҳиссаи маблағгузорӣ аз ҳисоби воситаҳои қарзгирии дохилӣ дар назар аст [6].

Барои идоракунии босамари қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2021-2023 пешбурди стратегияи қарзгирии берунаи имтиёзнок бо афзоиши тадриҷии ҳаҷми қарзгирӣ аз манбаъҳои дохилӣ ва бо шартҳои барои бучети давлатӣ мақбул ба мақсад мувофиқ мебошад. Истифодаи амалияи мазкур, яъне ҷалби маблағҳои қарзии имтиёзноки беруна ва истифодаи имкониятҳои дохилӣ аз паҳншавии пандемияи COVID-19, таъсири он ба соҳаҳои иқтисоди миллӣ ва кам гардидани манбаъҳои даромад вобаста мебошад. Ин варианти стратегия, ки дар давраи солҳои 2021-2023 амалӣ мегардад, имконият медиҳад, ки устувории сатҳи қарзи берунӣ ва хизматрасонии саривақтии он таъмин карда шавад [9].

Барои идоракунии босамари қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2021-2023 пешбурди стратегияи қарзгирии берунаи имтиёзнок бо афзоиши тадриҷии ҳаҷми қарзгирӣ аз манбаъҳои дохилӣ ва бо шартҳои барои бучети давлатӣ

мақбул ба мақсад мувофиқ мебошад. Истифодаи амалияи мазкур, яъне ҷалби маблағҳои қарзии имтиёзноки беруна ва истифодаи имкониятҳои дохилӣ аз паҳншавии пандемияи COVID-19, таъсири он ба соҳаҳои иқтисоди миллӣ ва кам гардидани манбаъҳои даромад вобаста мебошад. Ин варианти стратегия, ки дар давраи солҳои 2021-2023 амалӣ мегардад, имконият медиҳад, ки устувории сатҳи қарзи берунӣ ва хизматрасонии саривақтии он таъмин карда шавад [9].

Дар давоми солҳои 2021-2023 Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таъмини устувории буҷети давлатӣ ва қарзи давлатӣ тадбирҳои заруриро амалӣ менамояд. Сарфи назар аз он, ки тағйирёбии ҷиддии нишондиҳандаи касри буҷет ба коҳишёбии таъсири оқибатҳои номатлуби пандемияи COVID-19 алоқаманд хоҳад буд, аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати таҳкими буҷети давлатӣ тадбирҳои иловагӣ амалӣ карда мешаванд [9].

Мақсади асосӣ дар ин раванд нигоҳ доштани нишондиҳандаи касри буҷети давлатӣ мутаносибан ба андозаи 4,4 фоизи маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ дар соли 2021 ва 2,6 фоиз дар соли 2022 хоҳад буд. Ҷиҳати таъмини нишондиҳандаҳои мазкур амалӣ намудани тадбирҳои иловагӣ вобаста ба таҳкими буҷети давлатӣ ба андозаи 2,0 фоизи маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ дар солҳои 2021-2023-ро тақозо менамояд. Амалӣ гардидани чунин тадбирҳо барои дар сатҳи устувор нигоҳ доштани қарзи давлатӣ мусоидат хоҳад кард.

Дар доираи ташаббуси кишварҳои иштирокчи G-20 Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Бонки Содиротию Воридоти Чин, Клуби Париж, Бонки КФВ-и Ҷумҳурии Федеративии Олмон, Бонки Натиксиси Ҷумҳурии Фаронса ва Департаменти кишоварзии Иёлоти Муттаҳидаи Америка ба мувофиқа расиданд, ки пардохти қарзхоро то охири соли 2023 боздоранд.

Дар ҳулоса бояд зикр намуд, ки моҳиятан Стратегияи идоракунии қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2023 зарурати дақиқ муайян кардани доираи уҳдадорихо, расмиёту механизмҳои ҳамкорӣ ва мубодилаи иттилооти байни мақомоти давлатии ба раванди идоракунии қарз ҷалбшуда, инчунин ҳамоҳангсозии сиёсати қарзиро пешбинӣ менамояд. Дар шароити мавҷуд набудани ҳамкорӣ ва ҳамоҳангсозии мазкур идоракунии қарзи давлатӣ, равандҳои молиявӣ-иқтисодӣ ва бозорҳои молиявӣ маҳдуд мебошад.

#### АДАБИЁТ

1. Стратегияи идоракунии қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2023. Бо қарори Ҳукумати ҚТ аз аз 11 ноябри соли 2020, №587 тасдиқ шудааст.
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи қарзгирии давлатӣ ва қарзе, ки аз ҷониби давлат кафолат дода мешавад» // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, №3, 2014.
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» // Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, №7, 2011.
4. Тоҷикистон: 30 - соли истиқлолияти давлатӣ. Маҷмӯаи оморӣ / Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе.-2021 - 702 с
5. Алимардонов У. Молия. - Душанбе, Ирфон. - 2014. - 358 с.
6. Алехин, Б.И. Государственный долг: пособие для студентов академии бюджета и казначейства.-М.:Инфра-М.- 2018.-302 с
7. Акобиров Х.А.Молия- Душанбе, Сумани Кудрат- 2011. - 284 с.
8. Сомонаи расмии Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон - [www.stat.tj](http://www.stat.tj) (санаи мурочиат 18.10.2023)
9. Сомонаи расмии Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон - [www.molya.tj](http://www.molya.tj) (санаи мурочиат 18.10.2023)

---

## РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В РАЗВИТИИ СОВРЕМЕННОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ ТАДЖИКИСТАНА

Исмоилов А.А. к.э.н., доцент МУТПТ

Современное экономическое развитие в настоящее время требует все более серьезного влияния с позиции инноваций, так как именно уникальность тех или иных операций положительно сказывается на повышении уровня экономики наряду со стабильным функционированием всех ее сегментов. Как ни странно, но инновации оказывают сильное влияние на финансовый сегмент рынка. Те или иные изменения могут послужить толчком как быстрого развития экономики, так и вызвать продолжительный финансовый дефицит.

Массовое применение в деятельности финансовых институтов современных и уникальных достижений информатизации является важным фактором развития финансовых инноваций. В развитых экономических системах главным приоритетом является инновационный путь развития. В качестве его важнейших элементов и факторов выступают интеллектуальные ресурсы, научные знания, информация, инвестиции. Практика подтверждает, что названные составляющие, воплощенные в новые или усовершенствованные технику и технологии, методы хозяйствования и управления, товары и услуги, то есть различного рода инноваций, определяют уровень конкурентоспособности экономической системы, в которой они разрабатываются и реализуются.

Коммерческие банки - один из основных субъектов инновационной деятельности. В данном случае, речь идет об инновациях, которые внедряются в рамках банковского сектора. Такая инновация - это своего рода взаимосвязь бизнес-моделей, организационных, функциональных и операционных инноваций, абсолютно новых по способу создания и внедрения продуктов и услуг.

Современная банковская система Республики Таджикистан - это сфера многообразных услуг своим клиентам от традиционных депозитно-ссудных и расчетно-кассовых операций, определяющих основу банковского дела, до новейших форм денежно-кредитных и финансовых инструментов, используемых банковскими структурами.

По состоянию на 30.09.2023 г. в Таджикистане, по данным Национального банка, зарегистрировано всего 63 кредитных учреждений, в том числе 15 коммерческих банков (14 традиционных и 1 исламский), 1 небанковская кредитная организация, 19 микро-кредитные депозитные организации, 3 микро-кредитные организации и 25 микро-кредитные фонды<sup>1</sup>.

В 2023 году решением Национального банка Таджикистана системообразующими финансовыми организациями в РТ считаются ГУП СБ РТ "Амонатбанк", ОАО "Ориёнбанк" и ОАО "Эсхата-банк". Кроме того, ЗАО "Имон Интернешнл" включена в список в качестве вероятной системообразующей кредитной организации. Эти кредитные организации, чьи активы в совокупности составляют более 90% банковской системы, получили высокую рейтинговую оценку «стабильный» от ведущих международных рейтинговых компаний.

---

<sup>1</sup> [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj) – официальный сайт Национального банка Таджикистана

На данном этапе считаем необходимым определиться с видами инноваций банковского сектора. К таковым относятся инфотехнологические (прежде всего, банковские карты, интернет-банкинг, мобильный банкинг), продуктовые (ипотека, экспресс-кредитование, лизинг) и управленческие (мониторинг и контроллинг)<sup>2</sup>. Такие преобразования серьезно влияют на развитие коммерческих банков, в особенности, в условиях существующей конкурентной борьбы и возможных кризисных ситуаций на рынке.

В соответствии с динамично меняющимися условиями деятельности любой коммерческий банк как полноценный участник финансового рынка вынужден меняться сам, становясь инициатором внутриорганизационных инновационных процессов.

Естественно, что данные процессы не должны протекать стихийно - их необходимо осуществлять системно в рамках разработанной инновационной стратегии, являющейся частью общей стратегии развития коммерческого банка и самого финансового рынка страны.

Мировой и передовой отечественный опыт показывает, что в жёсткой конкурентной борьбе идет соревнование не столько за обладание капитальными ресурсами и материальными ценностями, сколько за способность участников производственного процесса к разработке и внедрению эффективных инноваций технологического, организационного и коммерческого характера.

Ускоренное и масштабное развитие новых технологий приводит к тому, что во всем мире экономический рост все больше и больше определяется той долей продукции и оборудования, которые основаны на прогрессивных знаниях и современных решениях. Сегодня непрерывное освоение новых технологий является одним из приоритетных направлений развития для хозяйствующих субъектов развитых стран.

По своей сути, инновация представляет собой результат инвестирования в разработку получения нового знания, инновационной идеи по обновлению сфер жизни людей (технологии; изделия; организационные формы существования социума, такие как образование, управление, организация труда, обслуживание, наука, информатизация и т.д.) и последующий процесс внедрения (производства) этого, с фиксированным получением дополнительной ценности (прибыль, опережение, лидерство, приоритет, коренное улучшение, качественное превосходство, креативность, прогресс)<sup>3</sup>.

Выбор любой стратегии, как и инновационной, всегда подразумевает построение индивидуального организационно-хозяйственного механизма, обеспечивающего ее осуществление. Для того чтобы конкретизировать цели и результаты инновационной деятельности, а также систематизировать подход к множеству ее возможных проявлений, необходима классификация нововведений.

Классифицируются банковские инновации по многим признакам, по нашему мнению, следует выделить самые основные, которые определенно создают понятия формирования банковских услуг, структуризацию банковского рынка и динамику роста финансового сектора экономики. Прежде всего, банковские инновации можно

---

<sup>2</sup> Флигинских Т.Н., Тарасова Т.Ю. Факторы, определяющие развитие инноваций в виде новых банковских продуктов // Креативная экономика. – 2016. – Т. 10. – № 10. – С. 1157–1168. – DOI: 10.18334/ce.10.10.36906 (дата обращения: 08.02.2020).

<sup>3</sup> Курпаяниди К.И. Некоторые вопросы состояния и эффективной деятельности инфраструктуры малого бизнеса // Экономическое возрождение России. 2021, №4. С 170-176.

разграничить по причинам зарождения. Для этого выделяются реактивные и стратегические инновации.

Реактивные инновации относятся к проведению коммерческим банком так называемой оборонительной стратегии, они направлены на выживание кредитной организации на рынке и являются в основном реакцией на нововведения банка-конкурента. В этом случае банк вынужден осуществлять инновационную деятельность для обеспечения своего выживания в конкурентной борьбе на рынке. Стратегические нововведения в основном направлены на упреждение необходимости инновационных преобразований, их основная цель - получение определенных конкурентных преимуществ в перспективе.

В деятельности коммерческого банка инновации также можно разделить на основные и обеспечивающие. Основные инновации определяют наиболее важную часть инновационной деятельности банка, поскольку его успех на рынке прямо зависит от предложения им спектра продуктов и услуг. Внутри группы основных инноваций также можно выделить две категории: собственно продуктовые инновации и рыночные инновации.

Собственно, продуктовые инновации связаны именно с созданием новых банковских продуктов, разработкой новых услуг, а также с продвижением их на рынок, для которого они были созданы.

Рыночные инновации объединяют комплекс мероприятий, позволяющих реализовывать уже созданные продукты на новых рынках, открывать для них новые сферы использования.

Обеспечивающие инновации играют вторичную роль, поскольку они напрямую не связаны с основными функциями кредитной организации. Эта группа инноваций носит технологический характер и включает в себя инновационные преобразования управленческой структуры, методов организации основного производственного процесса, т.е. процесса оказания услуг и реализации банковских продуктов, совершенствования банковских технологий и т.п.

Следующим принципом классификации банковских нововведений является их подразделение по инновационному потенциалу. Выделяют следующие группы инноваций:

- радикальные, или как их еще называют - базовые, подразумевающие внедрение принципиально новых видов банковских продуктов и услуг, применение качественно новых технологий их реализации и оказания, использование абсолютно новых методов управления;
- комбинаторные, т.е. подразумевающие использование множества сочетаний различных имеющихся элементов (объединение разных имеющихся технологий оказания услуг - система сервиса в один комплексный пакет, предлагаемый впоследствии на рынке как единый продукт);
- модифицирующие, призванные вносить необходимые изменения и дополнения в давно существующие банковские продукты для продления их жизненного цикла (выдача дополнительных дисконтных карт или страхование депозитов при выдаче пластиковых банковских карт).

Любой банк в процессе реализации системного подхода к определению своей инновационной стратегии, рассматривая свою инновационную деятельность с учетом вышеописанных принципов и аспектов классификации, получает возможность точ-

нее позиционироваться на рынке, определить формы продвижения и реализации своих разработок и продуктов на рынок.

Приведенная выше классификация банковских инноваций дает возможность выявить некоторые закономерности в возникновении и прохождении инновационных процессов в кредитных организациях. Период скорой реализации их в коммерческом банке дает возможность им позиционироваться как сильный финансовый институт с мощной финансовой структурой, в период становления новой финансовой политики в условиях модернизации национальной экономики Таджикистана.

Внедряемые нововведения и скорость предоставления их потребителям за последнее время увеличились в несколько раз, ведь современные люди стали более мобильно пользоваться социальными сетями и применять их в повседневной жизни. В этой связи наблюдается высокий уровень информированности клиентов, увеличиваются потребности, повышаются требования к работе банковских учреждений<sup>4</sup>. Это стимулирует банки к повышению качества обслуживания клиентов, к увеличению ассортимента банковских продуктов и услуг и в целом заставляет банки разумно отвечать на запросы потребителя.

Таким образом, для перспективности применения и внедрения банковских инноваций очень важно:

- создавать и применять уникальные банковские продукты и услуги в рамках развития современных информационных технологий;
- предоставлять полную информацию о новых продуктах и услугах до конечного потребителя с целью увеличения клиентского спроса на банковские инновации;
- применять виртуальные телекоммуникационные финансовые технологии;
- повышать уровень защищенности информации и каналов ее передачи;
- внедрять банковские продукты и услуги путем использования сети Интернет или особой социальной медиасети;
- теми или иными способами повышать уровень квалифицированности работников банка в области развития инновационной деятельности;
- взаимодействовать с конкретными компаниями, которые способны применить новые технологии и, если нужно, предоставить банковским учреждениям уникальные перспективные проекты (стартапы).

Такие варианты развития банковских инноваций, на наш взгляд, позволят создать оптимальный механизм осуществления инновационных процессов, позволят увеличить доступность и уровень качества применяемых технологий, продуктов и услуг и, что главное, увеличить уровень конкуренции отечественных банковских инноваций в сравнении с зарубежными инновационными технологиями банковского сектора экономики.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Аскинадзи В.М. Инвестиционные стратегии банков. Монография (Серия «Академическая серия»). - М.: Маркет ДС Корпорейшн, 2015.

2. Рычов И.Д. Применение инновационных технологий в банковской сфере // Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки: сб. ст. по мат. LXXXV междунар. студ. науч.-практ. конф. № 1(85). URL: [https://sibac.info/archive/economy/1\(85\).pdf](https://sibac.info/archive/economy/1(85).pdf).

---

<sup>4</sup> Долан, Эдвин Дж; Кэмпбелл, Колин Д.; Кэмпбелл, Розмари Дж Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика; М.-СПб: Автокомп; ПрофикоМ., 2018. – 448 с.

3. Флигинских Т.Н., Тарасова Т.Ю. Факторы, определяющие развитие инноваций в виде новых банковских продуктов // Креативная экономика. - 2016. - Т. 10. - № 10. - С. 1157-1168. - DOI: 10.18334/ce.10.10.36906.

4. Казанская Е.А. Инновации в банковской сфере [Текст] // Молодой ученый. - 2016. - №15. - С. 297-301.

5. Лаврушин О.И. Новые модели банковской деятельности в современной экономике: монография / коллектив авторов; под ред. О.И. Лаврушина. - М.: КноРус, 2019. - 168 с.

6. Друкер П. Бизнес и инновации. - М.: Вильямс, 2017. - 432 с. 22. Долан, Эдвин Дж; Кэмпбелл, Колин Д.; Кэмпбелл, Розмари Дж Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика; М.-СПб: Автокомп; ПрофикоМ., 2018. - 448 с.

7. Курпаяниди К.И. Некоторые вопросы состояния и эффективной деятельности инфраструктуры малого бизнеса // Экономическое возрождение. 2021, №4. С 170-176.

8. [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj) - официальный сайт Национального банка Таджикистана

---

## НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ОБРАБОТКИ ЗНАНИЙ В РАМКАХ ТРАНЗАКЦИИ ЗНАНИЕЕМКИХ БИЗНЕС-УСЛУГ

Джумъаев Б.М. д.э.н., доцент, завкафедрой «Мировая экономика» МУТиПТ

Исследование развития инновационных процессов в сфере услуг показывает, что фирмы, специализирующиеся в предоставлении бизнес-услуг, как носители современных технологий и передовых знаний, играют важную роль в создании инноваций и формировании экономики знаний. Независимо от того, что в научной экономической литературе имеется огромное количество исследований относительно роли бизнеса услуг в развитии инновационных процессов, относительно его значения в формировании экономики знаний, пока не достаточно исследовано. Независимо от высокого значения роли бизнес-услуг в создании добавленной стоимости в развитых странах все еще существуют концептуальные пробелы в познании роли и значения бизнес-услуг в формировании экономики знаний. Исходя из этого, важная задача, стоящая перед исследователями сферы бизнес-услуг, заключается в более систематичном исследовании взаимосвязи трех аспектов данного процесса: в частности, роль и значение бизнес-услуги в формировании знаний, распространении знаний, а также развитие инновационной системы страны и его регионов.

Исходя из этого, с нашей точки зрения, становится очень важным исследование более широкого концептуального положения сектора бизнес-услуг как особой отрасли сферы услуг, специализирующейся в производстве знаний, их использовании и преобразовании в инновационный продукт. Такой подход позволяет доказать значение сектора бизнес-услуг в формировании экономики знаний и развитии его динамики.

Поставщики бизнес-услуг (особенно наукоемкие бизнес-услуги) занимают первые ранги среди других предприятий, как представители экономики знаний. Знания для таких фирм выступают как сырье, так и готовая продукция и основная их деятельность по созданию добавленной стоимости заключается в создании, накоплении и распространении знаний с целью разработки управленческих решений организациям и предприятиям.

Рынок знаний, на котором действуют предприятия сектора бизнес-услуг является очень изменчивым рынком с высокой степенью неопределенности, связанный с

различной интерпретацией понятия производительности, качества и целесообразности использования таких услуг. Таким образом, независимо от бурного обсуждения значения и роли бизнес-услуг в развитие многих секторов экономики в последнее десятилетие, некоторые потребители таких услуг еще не заинтересованы в их широком применении в своей деятельности. Это, в свою очередь, зависит от того, что в производственной практике бизнес-услуги предоставляются не только специализирующимися фирмами сферы услуг, но и промышленными и производственными фирмами. Исходя из этого, понятие «сектор в сфере бизнес-услуг» не всегда представляет сектор в традиционном смысле.

Существуют три основные характеристики, которые объединяют разнородные услуги в рамках сектора бизнес-услуг.

1. Знания для предприятий сектора бизнес-услуг выступают не только как факторы производства, но и как «товар», который они реализуют. Такой товар выступает в форме неосязаемых нематериальных услуг. Специализированные экспертные знания, исследовательские и опытно-конструкторские способности работников и навыки решения проблем являются реальными продуктами предприятий сектора бизнес-услуг.

2. Предоставление таких наукоемких услуг требует глубокого взаимодействия между поставщиком и пользователем услуг и обе стороны участвуют в коммуникативно-кумулятивных процессах обучения. Использование наукоемких бизнес-услуг совершенно отличается от покупки стандартных традиционных услуг.

3. Важное свойство всех типов бизнес-услуг заключается в консультативном характере такой деятельности. Данное свойство бизнес-услуг подразумевает процесс решения проблем клиента, в процессе которого поставщики бизнес-услуг приспособливают в определенной степени свои навыки и экспертные знания к потребностям клиента, что актуализирует активизацию процесса взаимодействия между ними.

Вышеприведенные характеристики бизнес-услуг требуют определенного механизма управления взаимодействия поставщика и потребителя услуг при совершении сделки, как в рамках сектора, так и за его пределами. Между тем, в мировой практике хорошо известно, что формальные и неформальные сетевые взаимоотношения, репутация поставщиков и потребителей бизнес-услуг, долгосрочное производственно-экономическое сотрудничество между ними вместе выступают составным элементом механизма координации системы взаимоотношений между самими предприятиями бизнес-услуг, между поставщиками бизнес-услуг и потребителями.

Проектоориентированность деятельности предприятий сферы бизнес-услуг является доминирующей формой организации труда в секторе из-за гибкого характера предоставляемых индивидуальных и комплексных управленческих решений для конкретных клиентов. Хотя сетевая работа и работа на основе проектов свойственны для многих отраслей промышленности, для предприятий сектора бизнес-услуг, они являются общепринятой деятельностью.

Для более детального анализа роль и значение бизнес-услуг в формировании экономики знаний необходимо раскрыть содержание элементов и различных типов знаний в продуктах бизнес-услуг.

Считается, что интеллектуальные бизнес-услуги служат «мостами» для обмена знаниями между поставщиками данных услуг и другими организациями, а также между предприятиями самой отрасли. Таким образом, они могут выступать в роли носителей, посредников и источников инноваций в экономике. Как правило, науко-



емкие бизнес-услуги предполагают тесное взаимодействие между фирмами и клиентами, что подразумевает взаимный процесс обучения.

В процессе взаимодействия предприятий сферы бизнес-услуг и их клиентов интегрируются общие знания поставщиков со специфическими или локализованными знаниями клиентов, что создает плодотворную почву для формирования инноваций. Хотя предприятия сферы бизнес-услуг не являются единственными поставщиками экспертных знаний для бизнеса, но их вклад в данной сфере очень значительный. Знаниеемкие виды деятельности относятся ко всем услугам, основанным на знаниях или опыте. Они могут быть представлены самой фирме, государственному или частному сектору экономики посредством сети без присутствия поставщиков услуг.

Растущая взаимосвязь между фирмами и предприятиями сферы бизнес-услуг в сфере создания инновационных товаров и услуг повысили место и значение бизнес-услуг в национальной инновационной системе страны в целом. Бизнес-услуги, выступая как связывающее звено в процессе генерирования и распространения знаний, выполняют функцию посредника между органами, регулирующими инновационную систему в стране и потребителей инновационных решений.

В условиях развивающихся стран, когда роль поставщиков бизнес-услуг незначительна в процессе создания новых знаний, они могут быть фактором экономического процветания страны посредством распространения знаний между экономическими субъектами. Следовательно, в национальной инновационной системе также велико значение бизнес-услуг в распространении знаний и инноваций.

Таким образом, сектор бизнес-услуг оказывает значительное влияние в формировании и распространении знания на всех секторах экономики страны. По мере роста использования бизнес-услуг повышаются производительность труда и эффективность производства во всех отраслях экономики, начиная от сельского хозяйства до промышленности. Эффект тем выше, чем больше услуг необходимо для производства<sup>5</sup>.

Выступая как источник знаний, в свою очередь, уровень развития рынка бизнес-услуг зависит от развития научно-технического прогресса. Наряду с этим использование бизнес-услуг в деятельности фирмы стимулирует экспортный потенциал промышленных и сельскохозяйственных предприятий.

Итоговый эффект использования бизнес-услуг в промышленных предприятиях ощущают даже обычные потребители при осуществлении закупок товаров производственного назначения, в создание стоимости которой высока доля бизнес-услуг.

Таким образом «бизнес-услуги» представляют собой целенаправленную предпринимательскую деятельность по оптимизации и рационализации процессов, протекающих в сферах производства, распределения, обмена, производственного потребления и социального управления<sup>6</sup>.

В странах мира, примерно, одна треть производственных фирм предлагают услуги, в частности бизнес-услуги. Такой переход предприятий от производства товаров на производство услуг можно наблюдать в различных секторах экономики

---

<sup>5</sup> Голобородько А.А. Условия и механизмы ускоренного развития сферы услуг в Республике Беларусь / А.А. Голобородько, И.В. Худякова // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. – Минск: 2012. – №10. – С. 37.

<sup>6</sup> Большой экономический словарь. Под ред. А. Борисов 3-е издание, переработанное и дополненное. - М.: Книжный мир, 2010. – С.80.

анализируемых стран. Например, издательские предприятия часто предлагают услуги в сфере образования в форме разработки научно-методических комплексов и разработки материалов для обучения и тестирования в режиме онлайн для вузов и средних школ. Или фармацевтические предприятия часто в дополнение к производству лекарственных средств выступают как поставщик услуг в области консультирования по вопросам введения здорового образа жизни, правильного питания и профилактики заболеваний.

Очевидно, что знаниеемкие бизнес-услуги играют важную роль в передаче лучших практик и знаний в различных географических масштабах. Например, посредством глобальной сети передачи информации крупные города получают доступ к новейшим знаниям, что, в свою очередь, передают эти знания большому количеству местных фирм, расположенных в отдаленных регионах или небольших городах. Иногда, географическое разделение потребителей и поставщиков услуг является необходимым для предприятий сферы бизнес-услуг, чтобы лучше продемонстрировать свою роль в развитии экономики страны. В процессе предоставления услуг в сфере исследования и разработок потребителям бизнес-услуг, предприятия отрасли позиционируются между полюсами, имеющих прочные связи с региональными инновационными системами, которые обеспечивают интернационализацию рынка бизнес-услуг.

Исследования и разработки в их традиционном смысле по сравнению со многими наукоёмкими индустриями и высокотехнологизированными отраслями промышленности менее важны для инновации. Это связано с тем, что при долгосрочном стратегическом планировании важно ориентироваться на потребности клиента, чем новые достижения в сфере исследования и разработки. Кроме того, в условиях отсутствия финансовых ресурсов и высокой неопределенности прогресса в сфере разработки технологий, предприятия бизнес-услуг сокращают свои расходы на финансирование НИОКР. Наряду с этим, часто инновационные разработки предприятий бизнес-услуг не относятся к результатам НИОКР.

Типичная особенность сектора бизнес-услуг в формировании экономики знаний заключается в том, что разрабатывает клиентоориентированные технологии, которые имеют важное значение для развития самой отрасли бизнес-услуг. Таким образом, сектор бизнес-услуг относится к секторам отраслей производящих, распространяющих и потребляющих знания, в отличие от других отраслей экономики страны.

Наряду с этим, если мы более глубоко рассматриваем понятие НИОКР, то они подразумевают инвестирование в нематериальные активы или инвестиции в инновации. Однако, как показывает практика, сектор бизнес-услуг тратит относительно больше финансовых средств на инновации, к которым относится инвестирование в сферы ноу-хау, инвестиция в сферы формирования человеческого капитала, обучение персонала, развитие технологии, сертификация услуг, разработка базы данных, разработка программного обеспечения, проектирование и т.д. Но из-за нехватки статистических данных в этих видах деятельности еще громко не заявляется представление наукоёмкой индустрии бизнес-услуг как альтернативной формы НИОКР в рамках инновационной стратегии правительств.

Естественно, распределение знаний является результатом применения способностей создателя знаний распространять их и способности его усваивания со стороны потенциальных пользователей. Поскольку часто трудно различать эти два процесса, очень важно развитие системы взаимоотношений между всеми элементами внутри

этой системы. Относительно бизнес-услуг можно отметить, что они объединяют все эти элементы вместе (рис.1.)

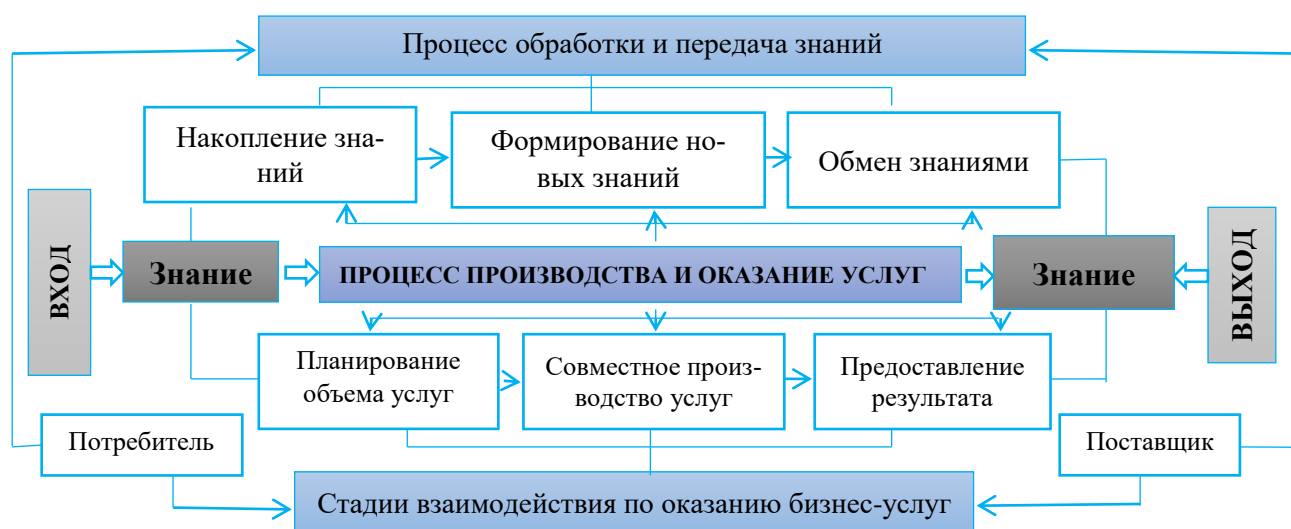


Рисунок 1 - Модель обработки знаний в рамках транзакции знаниеемких бизнес-услуг (составлено автором)

Таким образом, предприятия сферы бизнес-услуг выступают как источники входных знаний, как получатели выходных знаний и как субъекты обрабатывающие входные знания и сопроизводитель выходных знаний.

Хотя представленная модель является достаточно упрощенным, он охватывает ряд более сложных конфигураций. Таким образом, получатель знаний может обозначать отдельного клиента, группу клиентов внутри организации или организацию клиента в целом. Здесь провайдер услуг выступает как получатель знаний в той степени, которой ему нужны для принятия итоговых решений при выполнении каждой новой транзакции. В дальнейшем поставщик может использовать эти знания как выходные данные для выполнения других транзакций.

Источником знаний также являются разнородные категории, охватывающие а) самого клиента, б) внешнюю среду клиента и в) база данных предприятий бизнес-услуг, которые сформировались при выполнении прежних транзакций. Хотя вполне возможно, что при реализации сделки по купле-продаже бизнес-услуг могут быть задействованы только один из этих компонентов.

Лицо, участвующее в процессе обработки информации может быть отдельным поставщиком услуг, проектной группой или целой организацией. Сам клиент также является участником процесса обработки информации, особенно, когда услуга производится совместно.

Таким образом, проведенное исследование показывает, что фирмы специализирующиеся в предоставлении бизнес-услуг как носители современных технологий и передовых знаний, играют важную роль в создании инноваций и формировании экономики знаний. На основе анализа инновационной природы сектора бизнес-услуг выделены технические, управленческие и профессиональные знания, роль которых значительна в формировании экономики знаний. Результаты анализа сектора бизнес-услуг как отрасли производящих, распространяющих и потребляющих знаний показали, что наукоёмкие бизнес-услуги обеспечивают экономику страны такими актива-

ми, которые обеспечивают прочность функционирования деятельности всех хозяйственных субъектов на различных этапах их развития. Проведенное исследование показало, что в отличие от других отраслей экономики страны данный сектор тратит относительно больше финансовых средств на инновации в форме инвестирования в сферу ноу-хау, в сферы формирования человеческого капитала, обучения персонала, развития технологии, сертификации услуг, разработки программного обеспечения, проектирования и т.д.

#### Литература

1. Большой экономический словарь. Под ред. А. Борисов, 3-е издание, переработанное и дополненное. -М.: Книжный мир, 2010
2. Говорова Н.В. Экономика знаний: европейские реалии и перспективы. // Современная Европа, - Москва, 2006. -№4. -С.110-119.
3. Голобородько А. А., Худякова И. В. Условия и механизмы ускоренного развития сферы услуг в Республике Беларусь // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики Республики Беларусь. -Минск, 2012, №10. -С. 37- 44
4. Джумъев Б.М. Современное состояние и тенденции развития рынка бизнес услуг в Республике Таджикистан // Вестник Таджикского национального университета, (научный журнал) Серия: Экономика. Душанбе: Типографии ТНУ, 2019 №5/2. -С.31-36
5. Котомина О.В. Межрегиональный обмен интеллектуальными деловыми услугами в России // Известия Российской академии наук. Серия географическая. -Москва, РАН, 2015. - №5, - С. 27-37
6. Рой О.М. Развитие социально-экономического знания в условиях глобализации // Проблемный анализ и государственно-управленческое проектирование. Выпуск 1, 2014.-С. 51-62.
7. Джумъев Б.М. Методологические подходы к повышению производительности и эффективности бизнес-услуг в условиях рыночной экономики/Б.М. Джумъев//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально- экономических и общественных наук. - Душанбе, 2019. - № 10/1. - С.222-228. - 0,75 п.л.
8. Джумъев Б.М. Роль и значение бизнес-услуг в формировании экономики знаний /Б.М. Джумъев//Таджикистан и современный мир. - Душанбе, 2019. - № 6. - С. 64-73. - 0,56 п.л.
9. Джумъев Б.М. Зарубежный опыт формирования и развития рынка бизнес-услуг /Б.М. Джумъев//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - Душанбе, 2019. - № 8. -С.147-154. - 0,75 п.л.

---

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ РИСКИ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ

Исломов Г.Х. - к.э.н., доцент ТАУ имени Ш.Шотемура

Исмоилов А.А. - к.э.н., доцент МУТиПТ

В XXI веке информация является крайне важным ресурсом, который используется обществом повсеместно. Процессы информатизации затрагивают практически все отрасли экономики в настоящее время. Для того чтобы соответствовать растущим требованиям рынка и увеличению спроса потребителя, организации внедряют технологии, направленные на развитии информационных и коммуникационных технологий<sup>7</sup>. Современные компьютерные системы способны собирать, обрабатывать, анализировать большие объемы информации в кратчайшие сроки, минимизируя при этом количество ошибок при выполнении операций. Таким образом, новейшие информационные технологии позволяют увеличить скорость выполнения поставленных

---

<sup>7</sup> Белоусов А. Л. Некоторые аспекты внедрения информационных технологий в финансовой сфере // Инновационное развитие экономики. Будущее России: материалы и доклады V Всероссийской (национальной) научно-практ. конференции. 2018. С. 7-12.

задач, при этом экономя человеческие, временные и финансовые ресурсы организации.

Легендарный афоризм немецкого банкира Натана Майера Ротшильда: «Кто владеет информацией - тот владеет миром» остается актуальным и на сегодняшний день. Однако помимо владения данными, их необходимо защищать от возможной утечки. Постоянное развитие технологий, расширение возможностей персональных компьютеров и их стремительное распространение, появление и развитие Интернета делает вопрос информационной безопасности все более важным, острым и первостепенным для государства и современного общества в целом.

Проблемы экономической безопасности являются основополагающими при условиях современной ситуации развития нашей страны. Устойчивость и безопасность банковской системы во многом определяют также и устойчивость экономической системы страны.

Цифровая трансформация банковского бизнеса, внедрение информационных технологий оказывают все большее влияние на деятельность организаций в краткосрочной и долгосрочной перспективе, становятся ключевым фактором успешной реализации стратегии и достижения бизнес-целей, способствуют повышению ее конкурентоспособности. Однако вместе с повышением уровня производительности труда, внедрением новых финансовых продуктов и технологий появляются и сопутствующие риски, требующие повышенного внимания и комплексных решений.

Банковская система Таджикистана является достаточно уязвимой, так как наши компании в основном используют иностранные программы и средства передачи данных (международная межбанковская система передачи информационных данных и совершения платежей SWIFT, платежные системы Visa и Mastercard). Именно поэтому крайне важным является создание удобной, гибкой и высококачественной ИТ-системы, способствующей нейтрализации рисков информационной безопасности. Для защиты коммерческих банков от такого типа угроз обычно используют специализированные системы информационной безопасности (СИБ).

Большая часть специалистов коммерческих банков считают, что наличие системы информационной безопасности - неотъемлемая черта практически любой кредитной организации, так как за счет нее становится возможным минимизировать риски информационной безопасности. Однако пока еще никто не знает, как должна выглядеть идеальная СИБ, какой у нее будет состав и структура, ведь крайне важно обособить достаточно большой объем финансовых средств, который будет потрачен на ее создание. В настоящее время бюджеты подразделений, отвечающих за информационную безопасность и построение СИБ, не имеют проработки научного характера, а определены лишь возможностями организаций профинансировать данный проект. Чаще всего руководители компаний руководствуются авторитетом представителей служб безопасности банка, которые имеют опыт использования каких-либо систем информационной безопасности, а также действуют под влиянием рекламы услуг компаний, занимающихся продвижением систем на рынке.

В настоящее время выделяют более 350 уязвимостей, которые противостоят адекватной деятельности системы информационной безопасности. Так как полный перечень всех рисков использовать достаточно затруднительно, необходимо выделение и формирование ограниченного перечня рисков, необходимых для учета в работе системы, при этом ранжирование и систематизация данных рисков должны быть

проведены с учетом их соответствия наиболее важным положениям нормативно-правовой базы.

### Обобщенный перечень рисков информационной безопасности банка

№	Группа рисков	Содержание
1	Риски организационного характера	1. Ошибки сотрудников, их низкая классификация и уровень профессионализма, компетенции. 2. Вред умышленного характера, который наносится внутренними сотрудниками. 3. Несоблюдение принципа «двух пар глаз» - совмещения обязанностей администраторов ИС и ИБ. 4. Отсутствие средств, подающих сигналы о возникновении ситуаций, не вписывающихся в регламент.
2	Риски репутационного характера	1. Размещение информации, связанной с внутренними процессами организации и угрожающей репутации банка, во внешней среде. 2. Использование продуктов, которые не были сертифицированы, у которых нет лицензии и др.
3	Риски конфиденциальности	1. Доступ к данным в ИС и ПК, паролям и ключам, который не был санкционирован. 2. Утечка служебной информации и перехват важных данных. 3. Некачественная идентификация пользователей ИС. 4. Отсутствие в системах ДБО мер, которые позволили бы защитить и обеспечить безопасность клиентов и сотрудников
4	Риски целостности и доступности	1. Сбой в работе технических средств и программ, потеря необходимых данных или же их недоступность в результате влияния форс-мажорных обстоятельств. 2. Заражение информационных систем банка вирусами. 3. DDoS-атаки на АБС и компьютеры сотрудников банка. 4. СПАМ-сообщения.
5	Риски финансового характера	1. Недополучение прибыли в связи с издержками, связанными с регулированием последствий некорректной работы систем информационной безопасности 2. Средства, направленные на поддержание уровня информационной безопасности, ее модернизацию в связи с повышением киберактивности, ее неоптимальной архитектурой, стоимостью оборудования 3. Завышенная стоимость услуг страхования от киберрисков 4. Недополучение прибыли в связи с издержками альтернативных возможностей 5. Недостаточная ликвидность в связи с чрезмерным инвестированием в систему информационной безопасности 6. Изменение ценовой политики банка в связи с необходимостью покрытия расходов на разработку или модернизацию системы информационной безопасности

Также следует выделить основные тенденции угроз, связанные с обеспечением информационной безопасности:

- рост количества кибератак, кибермошенничества и увеличение случаев кибертерроризма;

- совершенствование различных методов взлома, а также причинение вреда цифровым платформам и электронным устройствам;

- возникновение вирусов нового типа.

Помимо основных причин незащищенности от кибератак и угроз информационного характера (некачественные системы защиты данных, нелегитимное и слабое программное обеспечение, достаточно старые антивирусные программы и т.д.) необходимо также отметить влияния человеческого фактора.

Сегодня в сфере преступлений, осуществляемых виртуально, можно выявить несколько происходящих тенденций, среди которых увеличение количества махинаций, связанных с криптовалютой, использование методов социальной инженерии при осуществлении мошеннических операций.

За счет развития современных технологий становится возможным предотвращать негативные тенденции увеличения количества угроз кибератак и обеспечивать бесперебойное функционирование коммерческих банков, которые в то же время помогают удовлетворить потребности клиентов, модернизировать действующий процесс предоставления банковских услуг. Такие инновации не только способствуют повышению показателей эффективности работы организации, но и являются инструментом обеспечения информационной безопасности.

При реорганизации деятельности банка посредством внедрения технологий будущего крайне необходимо учитывать показатели функционирования организации (ее рентабельность, величину активов, структуру доходов и расходов, клиентскую базу), анализировать зарубежный опыт, осуществлять на регулярной основе мониторинг появления новейших технологий, адаптируя их под отечественные банки. Связано это с тем, что последствия сбоев в системе информационной безопасности могут негативно сказаться на структуре активов и пассивов кредитного учреждения. Например, новости в СМИ о произошедшей утечке персональных данных или о хищении денежных средств со счетов могут привести к панике клиентов, оттоку денежных средств со счетов и, как следствие, возникновение проблем с ликвидностью у банка. Значительный объем денежных средств также необходимо будет вложить в улучшение системы безопасности, ее доработку и модернизацию.

Большой объем вложений денежных средств в разработку системы информационной безопасности будет требовать дополнительных инвестиций, которые повлекут за собой либо изменение ценовой политики банка, что может негативно сказаться на уровне его конкурентоспособности, либо же приведет к снижению требований банка по отношению к своим заемщикам и потенциальным клиентам, что может привести к реализации риска любого рода.

Зарубежные банки достаточно часто в своем арсенале используют технологии BigData, которые помогают им находить необходимые данные в больших массивах информации, а также обрабатывать их и структурировать. Данные действия помогают защитить нужный массив информации от угроз хищения, утраты, разглашения, уничтожения или искажения со стороны злоумышленников.

В кредитных организациях данная технология используется для выполнения множества задач, среди которых:

- проведение скоринга (помимо анализа финансового состояния клиента технология позволяет проанализировать значительный объем внешней информации, например, статьи в СМИ, прогнозы, соцсети);
- обеспечение безопасности информационных массивов;
- работа с п (проверка кандидатов на вакансии);
- маркетинг (персонализация предлагаемых клиентам банковских продуктов) и др.

Внедрение технологии способствует росту качества обслуживания клиентов, повышению скорости обработки их запросов, помогая ускорить все банковские процессы, оптимизируя планирование производства и снижая издержки на сервисные услуги.

Другой активно используемой инновацией является технология блокчейн, которая способствует свободному хранению информации для лиц, являющихся заинтересованными в ней. Формируемая хронологическая информационная цепочка позволяет оценить законность действий банка и клиентов, снижая издержки у банка и обеспечивая безопасность<sup>8</sup>.

Ряд крупных зарубежных банков считают, что крайне выгодно страховать риски информационной сферы, так как это способствует оптимальному покрытию их расходов, в связи с чем все большее распространение получает рынок страхования от киберугроз. Рынок страхования от хакерской деятельности в Таджикистане только зарождается, сравнительно недавно коммерческие банки увеличили расходы на системы информационной безопасности, поэтому вливания за ближайшие несколько лет должны вырасти<sup>9</sup>.

Таким образом, некоторыми актуальными мерами для противодействия совершения преступлений в области ИБ, применяемые в банковском секторе, являются:

- требуется усовершенствовать стандарты по информационной безопасности в финансовых и коммерческих организациях на государственном уровне и внедрить контроль за их исполнением;
- необходимо увеличить объем финансирования на развитие защиты баз данных;
- нужно применять зарубежный опыт и технологии, учитывая особенности отечественной банковской системы;
- должны применяться инновационные технологии по борьбе с кибератаками;
- требуется проводить профилактические работы, чтобы протестировать и оценить качество СИБ;
- развивать отечественные разработки по защите информации с целью снижения зависимости от зарубежного программного обеспечения;
- повышение квалификации работников организаций с целью снижения ошибок практического характера, которые могут способствовать реализации риска информационной безопасности;
- необходимо создать саморегулируемую организацию, занимающуюся оценкой опыта и квалификации ИТ-специалистов, повышением их квалификации и т.д.

Перспективным направлением научных исследований представляется разработка методики оценки стоимости управления рисками информационной безопасности коммерческого банка, которая позволила бы оценить, сколько ресурсов потребуется для достижения стабильного функционирования, конкурентоспособности, устойчивого роста финансовых показателей банков, сокращения их издержек, а также пресечения мошенничества в киберпространстве и рационального распределения финансовых ресурсов. Самые современные способы борьбы с несанкционированными доступами к банковским системам позволили бы минимизировать риски различного характера, что сможет сократить вероятность наступления кризиса в банковской сфере и уменьшить материальный ущерб банков от кибератак. Проблема кибербез-

---

<sup>8</sup> Шайданов Т. Р. Повышение качества банковских услуг в условиях развития цифровой экономики // Иннов: электронный научный журнал. 2018. № 6 (39).

<sup>9</sup> Сырецкий Г. А. Сквозные цифровые технологии и прорывные технологии кибербезопасности в контексте системного инжиниринга // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2018. № 7. С. 254-260.



опасности является крайне важной в системе управления кредитными организациями как для самого банка, так и для интересов общества в целом.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Белоусов А. Л. Некоторые аспекты внедрения информационных технологий в финансовой сфере // Инновационное развитие экономики. Будущее России: материалы и доклады V Всероссийской (национальной) научно-практ. конференции. 2018. С. 7-12.
2. Сургуладзе В. Ш. Информационная политика Российской Федерации: доктрина информационной безопасности в системе целеполагающих документов государственного стратегического планирования // Власть. 2017. Т. 25, № 2. С. 75-77.
16. Бураева Л. А. Кибертерроризм как новая и наиболее опасная форма терроризма // Пробелы в российском законодательстве. 2017. № 3. С. 35-37.
25. Шайданов Т. Р. Повышение качества банковских услуг в условиях развития цифровой экономики // Иннов: электронный научный журнал. 2018. № 6 (39).
26. Сырецкий Г. А. Сквозные цифровые технологии и прорывные технологии кибербезопасности в контексте системного инжиниринга // Интерэкспо Гео-Сибирь. 2018. № 7. С. 254-260.

---

## ОМИЛҲОИ ТАЪСИРРАСОН БА РАҚОБАТПАЗИРИИ НИЗОМИ ҚАРЗИИ КИШВАР ДАР ШАРОИТИ ҶАҶОНИШАВӢ

**Каримова М.И.**, н.и.и., дотсент, мудири кафедраи «Молия ва қарз», ДДҲБСТ

Дар замони муосир ташаккулёбӣ ва рушди бозори қарзҳои бонкӣ яке аз омилҳои муҳимтарини пешрафти иқтисодиёти миллӣ ва бахусус баҳши молиявии он ба ҳисоб меравад. Бозори қарзҳои бонкӣ ҳамчун қисми асосӣ, доимоамалкунанда ва зудинкишофёбандаи бозори қарзӣ дар азнавтақсимкунии воситаҳои молиявии муваққатан озоди субъектҳои иқтисодӣ, нақши калидӣ мебозад. Тағйирёбии ҳолати бозори қарзҳои бонкӣ на танҳо ба қисматҳои алоҳидаи иқтисодиёт, балки дар маҷмӯъ, ба тамоми иқтисодиёт таъсири мустақим мерасонад. Аз ҷумла, дар ҳолати паст будани фоизҳои қарзҳои ипотекаӣ талабот дар бозори манзилӣ зиёд шуда, он боиси рушди соҳаи сохтмон мегардад. [3, с.35]. Аз фоизи қарзҳои истеъмолӣ талаботи аҳоли ба молу хизматрасониҳо вобастагӣ дорад, ё ин ки фоизи қарз барои соҳаи кишоварзӣ ба нархи молу маҳсулоти хоҷагии қишлоқ бевосита таъсир мерасонад. Яке аз бахшҳои муҳимтарини рушди иқтисодиёти миллӣ дар замони муосир, ин рушди мукаммали бозори қарзӣ ба шумор меравад. Ташаккулёбӣ ва рушди бозори қарзҳои бонкӣ аз устуворӣ ва эътимоднокии низоми бонкӣ, сатҳи боварии аҳоли ба ташкилотҳои қарзӣ, дараҷаи дароманднокии аҳоли ва мавҷудияти инфрасохтори зарурии пешниҳоди хизматрасониҳои молиявии муосир ба аҳоли, вобастагӣ дорад. [6, с.85].

Омилҳои мазкур дар ҳолати муътадил буданашон ба бозори қарзҳои бонкӣ таъсири мусбӣ расонида, дар ҳолати ноустувор ва бад будан, таъсири манфӣ мерасонанд. Ба ақидаи мо, вобаста ба хусусиятҳои хоси худ ба бозори қарзҳои бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳаҷми интиқоли пулии муҳочирони меҳнатӣ, инфрасохтори бозори мазкур, маърифати молиявии аҳоли ва ғайра таъсири мустақим мерасонанд. Боиси зикр аст, ки кам шудани ҳаҷми интиқоли пулии муҳочирони меҳнатӣ ба вазъи бозори қарзҳои бонкӣ таъсири амиқ мерасонад. [1, с.16]. Тамоюли афзоиши интиқоли маблағҳо аз хориҷи кишвар сабаби зиёд шудани даромадҳои аҳоли гардида, ба зиёд шудани талабот дар иқтисодиёт оварда

мерасонад, ки ин дар ниҳояти кор қобилияти пардохтпазирии аҳолиро баланд мебардорад.

Дар робита ба ин, диққати хосро таҳлили омилҳои дохилии ба бозори қарзҳои бонкӣ таъсиррасон талаб менамояд. Зеро омилҳои дохилӣ аз ҷаҳати иштирокчиёни бозори мазкур вобаста буда, ба ҳолати бозор таъсири бевосита мерасонанд. Тавре қайд кардем, яке аз омилҳои асосие, ки ба вазъи бозори қарзҳои бонкӣ таъсир мерасонад, ин хароҷоти амалиётҳои ташкилотҳои қарзии молиявӣ мебошад. Зиёд будани хароҷотҳои амалиётӣ сабаби баланд шудани фоизи қарз шуда, метавонад ба бозори қарзҳои бонкӣ таъсири манфӣ расонад. Баъзе ташкилотҳои қарзии молиявӣ хароҷоти бемантиқу ношаффофи зиёд доранд, ки ҷуброни он ба дӯши муштариён гузошта шудааст. Аз ҷумла, хароҷоти зиёд барои сафарҳои хизматӣ, ҳақи хизмати зиёд барои мушовирони хориҷӣ, масрафи калон барои сӯзишворӣ, сохтмони зиёди амволи ғайриманқул ва ғайра. Омилҳои дигаре, ки ба тағйирёбии вазъи бозори қарзҳои бонкӣ таъсир мерасонад, ин меъёри фоизи қарзӣ мебошад. Бидуни шак, чӣ қадаре, ки фоизи қарз паст бошад, ҳамон қадар талабот ба қарз зиёд мешавад ва ё баръакс дар ҳолати баланд будани фоизи қарз талабот ба қарз кам мегардад. Бояд қайд намуд, ки дар муқоиса ба сатҳи миёнаи фоизи қарзҳо дар сатҳи байналмилалӣ фоизҳои қарзӣ дар кишвари мо баланд ба ҳисоб мераванд. [3, с.42]. Дар робита ба ҳалли ин мушкилӣ дар Бонки миллии Тоҷикистон гурӯҳи корӣ оид ба муайян намудани арзиши қарз ташкил карда шудааст, ки барои баҳои воқеӣ додан ба фоизи қарзҳо ва коркарди тавсияҳо баҳри паст намудани фоизи қарзӣ ҷаҳати фаъолият намуда истодааст. Дар ҳолати паст шудани фоизи қарз шумораи муштариён афзоиш меёбад, рақобатпазирӣ ба миён меояд ва дар ин замина доираи интихоб намудани муштариёни фаъол васеъ шуда, сифати сандуқи қарзӣ беҳтар мегардад, ки ин боиси аз ҷониби ташкилоти қарзии молиявӣ гирифтани даромади фоизии бештар мешавад. Дар баробари дурустии таҳлили қобилияти пардохтпазирии муштарӣ дуруст баҳогузорӣ намудани нархи амволи гарав омиле мебошад, ки таъсири бевоситаи худро ба бозори қарзҳои бонкӣ мерасонад. Мутаассифона дар низоми бонкии мамлакат раванди баҳогузориҳои нархи амволи гарав дар сатҳи на он қадар хуб қарор дорад. Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, зимни мулоқот бо кормандони соҳаҳои молия, андоз, гумрук ва бонкҳо низ изҳори нигаронӣ намуда, аз Бонки миллии Тоҷикистон талаб намуданд, ки раванди мазкурро таҳти назорати ҷиддӣ қарор диҳад. Таъсири манфии омилҳои мазкур дар он зоҳир мегардад, ки дар ҳолати нодуруст баҳогузорӣ намудани нархи амволи гарав, рӯёнидани қарзи ғайрифавол аз ҳисоби амволи ба гаравгирифташуда, ғайриимкон мегардад ва барои ташкилоти қарзӣ мушкилоти молиявиро ба бор меорад. Қарздорӣ аз ҳад зиёд (қарз гирифтани як муштарӣ аз чанд ташкилоти қарзӣ) омилҳои дигарест, ки ба бозори қарзҳои бонкӣ таъсири манфӣ мерасонад. Барои мисол, як муштарӣ барои қонеъ гардонидани талаботаш ба воситаҳои пулии дарозмуддат аз якчанд ташкилоти қарзии молиявӣ қарз мегирад. Дар ҳолати дуруст ба роҳ намондани фаъолият, муштарӣ ба мушкилиҳои молиявӣ рӯ ба рӯ мегардад ва ниҳоят барои баргардонидани қарзи аз як бонк гирифтааш ба бонки дигар муроҷиат менамояд ва дар натиҷа қарздорӣ муштарӣ ва хавфи ташкилотҳои қарзӣ дар самти баргардонидани қарз низ меафзояд.

Дар алоқамандӣ ба ҳалли ин масъала, яке аз дастовардҳои муҳими низоми бонкӣ - ташкили Бюрои таърихи қарзӣ ба шумор меравад. Бешубҳа, барои ташкилотҳои қарзии молиявӣ ин пойгоҳ имкон медиҳад, ки муштариёни таърихи қарзии манфӣ доштаро шиносанд ва ба онҳо қарз надиханд. Барои дар сатҳи муътадил нигоҳ доштани сифати сандуқи қарзии низоми бонкӣ, муайян намудани қобилияти пардохтпазирии муштариён, муайян намудани нархи бозории амволи ба гарав гузошта ва суғуртаи он, кор аз болои баргардонидани қарзҳои мушкилситон ва паст намудани дигар хавфҳои эҳтимоли, дар бозори қарзҳои бонкӣ бояд институтҳои махсус фаъолият намоянд, то ин ки ташкилотҳои қарзи молиявӣ аз онҳо истифода баранд. Институтҳо ё ширкатҳои мазкур дар якҷоягӣ инфрасохтори бозори қарзҳои бонкиро ташкил менамоянд. Иштирокчиёни инфрасохтори бозори қарзҳои бонкӣ ба таври мустақим ё ғайримустақим дар раванди қарздиҳӣ иштирок намуда, хавфи қарзро барои ташкилотҳои қарзӣ паст менамоянд. Рушди инфрасохтори бозори қарзҳои бонкӣ омилест, ки шояд аз ҳама бештар таъсир ба рушди бозори мазкур таъсири амиқ расонад. Тибқи таҳлилҳои инфрасохтори бозори қарзҳои бонкии Тоҷикистон айни замон дар ҳоли ташаккулёбӣ ва рушд қарор дорад ва баъзе институтҳои он то дараҷаи лозимӣ рушд наёфта, баъзеи дигараш тамоман ташаккул наёфтаанд. [6, с.66]. Барои таъмин намудани рушди босуботи бозори қарзҳои бонкӣ ва боло бурдани нақши ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар рушди иқтисодиёти мамлакат, пешгирӣ ва бартараф намудани омилҳои ба бозори қарзҳои бонкӣ монеаэҷодкунанда, ба сомон расонидан чунин корҳоро зарур мешуморем:

- Баландбардории масъулият ва ҷавобгарии роҳбарони ташкилотҳои қарзӣ нисбати ҷалби сармояи арзони дохилӣ ва хориҷӣ, истифодаи роҳи услуби сарфакорӣ ва кам намудани хароҷоти амалиётӣ, инчунин баланд бардоштани сифати сандуқи қарзӣ;

- Ҷоннок намудани фаъолияти Бюрои таърихи қарзӣ ва такмил додани маҳзани бюрои таърихи қарз барои ташкилотҳои қарзӣ ва муштариён инчунин, ҷоннок намудани фаъолияти дигар иштирокчиёни инфрасохтори бозори қарзҳои бонкӣ;

- Таҳия намудани санади меъёрии ҳуқуқии махсус роҷеъ ба тартиби муайян намудани арзиши аслии қарз;

- Таъсисдиҳии институтҳои молиявии нав аз қабилҳои ширкатҳои кор бо қарзҳои мушкилситон, ширкатҳои баҳогузори ва раддабандии ташкилотҳои қарзӣ (рейтингӣ), ширкатҳои баҳодихандаи нархи амволи гарав ва ғайраҳо.

Фаъолияти босамараи низоми бонкӣ дар мамлакат яке аз шартҳои муҳим дар тараққиёти иқтисодиёти миллӣ ба ҳисоб меравад. Бонкҳо бояд сармояҳои молиявиро аз субъектҳои иқтисодӣ ҷамъ намуд, онҳоро барои маблағгузори бахшҳои воқеии иқтисодиёт истифода баранд. Фаъолияти дигари низоми пулӣ-қарзӣ зиёдшави ва паст намудани сатҳи тавварум, ҷалби сармояи бонкӣ ва воситаҳои амонатӣ, таъминоти фаъолияти хуби бонкӣ, таъмин намудан бо қарз, тараққӣ додани маблағгузориҳо ба соҳаҳои иқтисодӣ ва ғайра ба ҳисоб меравад.

Амалиёти қарзии хурд яке аз намудҳои қарз ба ҳисоб рафта, он яке аз намудҳои паҳншуда дар муносибатҳои қарзӣ ва иқтисодиёти мамлакати мо ба ҳисоб меравад.

Қарзҳои хурд асосан барои васеъ намудани шахсони ҳуқуқӣ баъди таҳлили чуқури қарзгирандагон пешниҳод карда мешавал.

Раванди қарздиҳӣ яке аз равандҳои мушкӣл ба ҳисоб меравад. Бонкҳо дар вақти пешниҳоди қарзҳо дар инкишофи баҳши хусусӣ сахми арзанда мегузоранд [5, с.56].

#### **ФЕҲРИСТИ АДАБИЁТ**

1. Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Тоҷикистон мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 23.12.2022.
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон» аз 28.06.11 №722
3. Абаева Н.П., Хасанова Л.Т. Конкурентоспособность банковских услуг. Ульяновск: УлТГУ, 2018.
4. Амблер Т. Практический маркетинг/Пер. с англ. Под общей ред. Ю.Н.Каптуревского. - СПб: Издательство «Питер», 2006.
5. Бердиев Р.Б. Институциональные факторы инвестиционного развития в постсоветских странах (На материалах Республики Таджикистан): автореф дис. д-ра экон. наук. - Бишкек: КРСУ, 2012. - 42с.
6. Вострухина Т.Ю. Факторы и условия, влияющие на развитие банковских услуг в регионах // Российское предпринимательство. - 2011. - Том 12. - № 9. - С. 130-135.

---

### **САҲМИ ПЕШВОИ МИЛЛАТ ДАР РУШДИ СОҶАИ БОНКДОРИИ КИШВАР**

**Наҷмиддинзода А.М. - н.и.и., кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ**

Низоми бонкӣ дар иқтисодиёти кишвар мавқеи хоса дошта, яке аз муҳарриқи асосии таъминкунандаи рушди иқтисодиёт ба шумор меравад.

Бояд қайд намуд, ки бо мақсади таъмини рушди босуботи низоми бонкӣ, аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо роҳнамоиҳои бевоситаи Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон чораҳои муассир роҳандозӣ гардида истодаанд.

Дар ин самт баҳри мустаҳкам намудани мавқеи бонкҳо дар низоми бонкии кишвар ва расидан ба ҳадафҳои гузошташуда барномаҳои соҳавӣ таҳрезӣ гардида, бо мақсади таъмини суботи иқтисодӣ нақши муҳимро иҷро намуданд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи соҳибистиқлолӣ 4 маротиба ислоҳоти пулӣ гузаронида шудааст:

1. Солҳои 1991-1994 - пулҳои Бонки давлатии Иттифоқи Шуравӣ;
2. Солҳои 1994-1995с. - пулҳои барориши Бонки Русия;
3. Солҳои 1995с.-2000с. - рубли тоҷикӣ.
4. Аз 30.10.2000с. - пули миллии "Сомонӣ".

Имрӯзҳо пули миллии - сомонӣ дар қаламрави ҷумҳурӣ соҳиби об-рӯю эҳтиром аст ва рамзи арзандаи Тоҷикистони соҳибистиқлол ба шумор меравад. Барои инкишофи муътадили тамоми соҳаҳои иқтисодиёти Тоҷикистон ҳамчун воситаи бозбистарӣ мод молиявӣ хизмат намуда истодааст.

Ҳамин тариқ санаи 26 октябри соли 2000 бо мақсади такмили минбаъдаи низоми пулӣ ва дар ин замина баланд бардоштани устувории пули миллии, Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ба муомилот баровардани пули миллии «сомонӣ» ба имзо расид. Тибқи фармони мазкур аз 30 октябри соли 2000 сомонӣ воҳиди пули Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар гардид ва он ҳамчун воситаи ягона ва номаҳдуди пардохт дар тамоми қаламрави кишвар ҳисобида шуд.

Бояд хотирнишон шуд, ки 30 октябри соли 2023 аз рӯзи ба муомилот баромадани пули миллӣ - сомонӣ 23 сол сипарӣ гардид ва ин яке аз рӯйдодҳои бузургтарини таърихи навини Тоҷикистони соҳибистиқлол ба ҳисоб меравад.

Ба муомилот ворид гаштани пули миллӣ дар таъмин ва таҳкими истиқлолияти мамлакат нақши муҳим бозида, ба ташкили низоми пулӣ, татбиқи воқеии барномаи ислоҳоти иқтисодӣ, ки принципҳои асосии онро Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳанӯз дар оғози дигаргунсозии иқтисоди бозорӣ муайян карда буданд, замина гузошт.

Таҷрибаи кишварҳои аз нигоҳи иқтисодӣ пешрафта нишон медиҳад, ки ноилгардӣ ба низоми ташаккулёфтаи иқтисодӣ дар як муддати кӯтоҳ бениҳоят мушкил буда, кори сахл нест. Аммо новобаста аз вазъи муташанничи иқтисодӣ - иҷтимоӣ тавачҷӯҳи давлат ба иқтисодиёт беандоза буд ва бевосита бо супоришҳои созандаи Президенти кишвар муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон заминаи мусоид дар ин самт фароҳам оварда шуд.

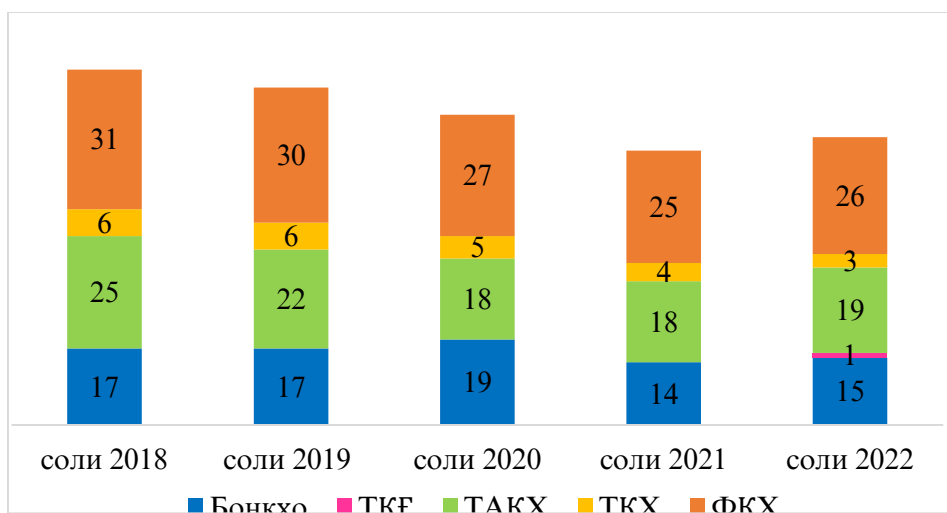
Чуноне, ки таҳлилҳо нишон медиҳанд дар давраи баъди ба муомилот баромадани сомонӣ дар иқтисодиёти давлати тозабунёди мо тағйиротҳои кулӣ ба амал омаданд. Аз ҷумла: Суръати миёнаи рушди иқтисодиёт дар як сол беш аз 8 фоизро ташкил намуд. Сатҳи таваррум аз 60,1 фоизи дар соли 2000 ба 3,9 фоиз дар 9 моҳи соли 2023 расонида шуд. Инчунин дигар нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ бо афзоиш таъмин гардида, афзоиши иқтисодиёт дар тамоми соҳаҳо ба назар расид.

Таҳияи сиёсати муваффақи иқтисодӣ ва ҳалли масъалаҳои бунёдӣ тавонистанд, ки рушди иқтисоди миллиро таъмин созанд. Маълум аст, ки яке аз бахшҳои муҳими иқтисоди миллӣ ин низоми бонкӣ мебошад. Аз ин хотир, масъалаи муҳиме, ки дар меҳвари сиёсати иқтисодии давлат пас аз соҳибистиқлолӣ ҷой гирифта буд ин таҳияи низоми миллии бонкдорӣ ба ҳисоб мерафт. Низоми бонкдорӣ ҳамчун соҳаи афзалиятноки иқтисоди миллӣ бояд ташкил мегардид ва заминаи рушди устувори он таъмин карда мешуд. Бо дастгириҳои ва пайгириҳои пайвастаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон низоми бонкдорӣ миллӣ таъсис ёфт ва ҳамчун сармоягузори асосии хоҷагии халқи мамлакат ба фаъолият шурӯъ намуд.

Яке аз аввалин корҳои, ки дар низоми бонкдорӣ миллии кишвар аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба сомон расонида шуд ин пеш аз ҳама таҳияи заминаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ буд, ки бидуни он роҳандозии фаъолияти низоми бонкӣ ғайриимкон аст. Пеш аз ҳама Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти бонкӣ”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи танзими асъор ва назорати асъор”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ташкилотҳои маблағгузори хурд”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи муқовимат ба қонунигардонии даромадҳои бо роҳи ҷиноят бадастоварда, маблағгузори терроризм ва маблағгузори паҳнкунии силоҳи қатли ом” Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи суғуртаи пасандозҳои шахсони воқеӣ”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи барҳамдиҳии ташкилотҳои қарзӣ” ва дигар қонунҳо қабул гардид, ки фаъолияти минбаъдаи низоми бонкиро фароҳам сохт.

Аз ҷониби Бонки миллии Тоҷикистон дастурамалҳо, низомномаҳо, тартибҳо, қоидаҳо ва умуман маҷмӯи дастурҳои вазифавӣ таҳия карда шуд, ки фаъолияти самаранок ва густурдаи низоми бонкиро таъмин намуд.

Бо кӯшишҳои хастанопазирӣ Президенти кишвар мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон низоми бонқдорӣ миллий бо принципҳои иқтисодӣ бозорӣ ташкил гардид ва бонқҳо ҳамчун субъекти қалидии иқтисодӣ кишвар фаъолияти худро оғоз намуданд. Беҳуда нест, ки Пешвои миллат дар баромадҳои худ мавқеи низоми бонкиро дар пешрафти иқтисодӣ миллий назаррас арзёбӣ менамоянд ва ҷиҳати ташаккули минбаъдаи он супоришҳои мушаххас медиҳанд. Дар ин замина шумораи ташкилотҳои қарзӣ молиявӣ сол аз сол тағир ёфта, муҳи солими рақобати байнибонки фароҳам оварда шуд.



Дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 31 декабри соли 2022 дар маҷмӯъ 64 адад ташкилоти қарзӣ молиявӣ, аз ҷумла 14 адад бонки анъанавӣ, 1 адад бонки исломӣ, 1 адад ташкилоти қарзӣ ғайрибонкӣ, 19 адад ташкилоти амонатии қарзӣ хурд, 3 адад ташкилоти қарзӣ хурд ва 26 адад фонди қарзӣ хурд фаъолият менамоянд.

Дар давраи аз 31 декабри соли 2021 то 31 декабри соли 2022 ба 1 адад ташкилоти қарзӣ ғайрибонкӣ (ҶДММ ТҚҒ “Васл”), 2 адад ташкилоти амонатии қарзӣ хурд (ҶДММ ТАҚХ “Эмин Сармоя” ва ҶСП ТАҚХ “Шукр Молия”) иҷозатнома дода шуда, иҷозатномаи 1 адад ташкилоти маблағгузори хурд (ФҚХ “Истиқлол”) бозхонд карда шуд.

Натиҷаи чунин заҳамот аст, ки имрӯз низоми бонкии кишвар ба яке аз сохторҳои қалидии иқтисодӣ табдил ёфтааст.

Чи тавре, ки дар Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллий - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ироа гардид:

- ❖ Сармояи низоми бонкии кишвар нисбат ба соли 2000-ум 130 баробар афзоиш ёфтааст;
- ❖ Ҳаҷми пасандозҳо 100 баробар зиёд шуда, ҳоло бақияи онҳо 13 миллиард сомониро ташкил медиҳад;
- ❖ Ҳаҷми умумии қарзҳои додашуда дар давоми солҳои соҳибистиқлолӣ 131 миллиард сомониро ташкил кардааст;

❖ **Аз ҷумла, дар панҷ соли охир шумораи қарзгирандагон аз 564 ҳазори соли 2018 то ба 2 миллиону 336 ҳазор дар соли 2022 расида, 4,1 баробар афзоиш ёфтааст;**

❖ **Дар ин давра ҳаҷми умумии қарзҳои додасида 55 миллиард сомони ро ташкил кард, ки 36 фоизи он ба соҳибқориҳои истеҳсоли рости меояд.**

Нишондиҳандаҳои маъмури таби соҳибиқориҳои зина ба зина инкишоф ёфтааст, ки аз фаъолияти самараноки низомии бонкии кишвар дарак медиҳад. Махсусан, сармоягузориҳои бахшҳои гуногуни иқтисодиёти кишвар яке аз самтҳои афзалиятнокӣ фаъолияти низомии бонкӣ гардидааст, ки ин омил метавонад рушди устувори хоҷагии халқи мамлакатро таъмин намояд.

Метавон дарҷ намуд, ки бо дарки амиқи масъала ва таҳкими минбаъдаи низомии бонкдорӣ кишвар Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон низомии бонкиро пайваста дастгирӣ менамояд. Махсусан дар ҳолатҳои бӯҳронӣ низомии бонкии кишвар аз ҷониби давлат сармоягузори карда мешавад.

Соҳибиқориҳои 2016-2017 бо сар задани бӯҳрони молиявӣ дар аксари кишварҳои ҷаҳон низомии бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон низ осеб дид, ки дар натиҷа аз ҷониби давлат ба хоҳири нигоҳдориҳои пардохтпазирии ташкилотҳои қарзӣ 3,5 млрд сомонӣ ҷудо гардид, ки ҷунин амал бекорӣ буда, барои ташаккули низомии бонкӣ тадбири савривақтӣ доништа мешавад. Маблағи маъмури ба бонкҳои тиҷоратӣ, ки пардохтпазирии ҷорӣ худро аз даст дода буданд равона гардид.

Ин амал аз таваҷҷуҳи хоҳа ва бевоситаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон гувоҳӣ медиҳад. Қайд намудан ба маврид аст, ки бо дастгириҳои пайвастаи Президенти кишвар мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон низомии бонкдорӣ дар кишвар зина ба зина инкишоф ёфта истодааст. Вазъи бозори молиявӣ беҳ гардида, низомии бонкӣ ҳамҷун соҳаи муҳим дар мадди назари давлат қарор гирифтааст. Сифати хизматрасониҳои бонкӣ боло рафта, аҳоли дар тамоми ғушаву канори кишвар ба маҳсулотҳои бонкӣ ба таври васеъ дастрасӣ дорад. Қабули санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ, таҳияи стратегияҳои барномаҳои соҳавӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон боз ҳам дар пешрафти низомии бонкӣ заминаи мусоид фароҳам оварда, фаъолияти самараноки бонкҳо таъмин мекунад.

Бо мақсади мустаҳкам гардидани устувори фаъолияти бонкҳои Институтиҳои молиявӣ ёрирасон ташкил карда шуд.



Бонкҳо дар рафти фаъолияти худ, бо мақсади баланд бардоштани натиҷаҳои молиявӣ, бозомузии кормандон, таъмини шаффофият ва паст намудани хавфҳои бонкӣ метавонанд бо Институтҳои молиявии дохилӣ ва хориҷӣ ҳамкорӣ намоянд.

Бояд қайд намуд, ки Пешвои муаззамии миллат Эмомалӣ Раҳмон ҳамчун роҳнамо дар ташаккул ва рушди низоми бонкдорӣ миллии нақши калидиро иҷро намуда, дар рушду нумӯи он бо тадбирирандешӣҳои пайваста заминагузори асосӣ доништа мешаванд.

#### Рӯйхати адабиётҳо:

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон”
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти бонкӣ”
3. Стратегияи миллии рушди ҶТ барои давраи то соли 2030;
4. Барномаи миёнамуҳлати рушди ҶТ барои солҳои 2021-2025;
5. <http://president.tj>
6. <https://nbt.tj>
7. <https://www.amonatbank.tj/ru/>

---

## ДИАГНОСТИКА КРИЗИСОВ ПРИ ФИНАНСОВОЙ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Каримова Т.Х. к.э.н., доцент, заведующая кафедрой менеджмента МУТиПТ

Финансовая несостоятельность предприятий часто может быть вызвана различными причинами, включая недостаточное управление, проблемы в производстве, падение спроса и многие другие факторы. Достижение целей выживания и развития предприятия в долгосрочной перспективе является сложной задачей управления предприятием в условиях кризиса, для реализации которого важно своевременное распознавание кризисной ситуации. Эффективность принятия стратегических решений в этом направлении зависит от умения руководителей своевременно реагировать на происходящие изменения в производственных процессах. В связи с этим в современных условиях развития предприятия особое значение приобретает анализ основных показателей предприятия и диагностика причин наступления кризисного состояния в отрасли.

К числу основных принципов антикризисного управления относится диагностика кризисных процессов в предприятиях. Учитывая, что возникновение кризиса на предприятии несет угрозу самому существованию предприятия и связано с ощутимыми потерями капитала его собственников, возможность возникновения кризиса должна диагностироваться на самых ранних стадиях с целью своевременного использования возможностей ее нейтрализации. Кроме того, деятельность любых предприятий нуждается в непрерывном совершенствовании, для которой стартовая фаза повышения финансовой устойчивости является комплексом диагностических процедур.

В экономических литературах диагностика рассматривается как процесс оценки деятельности предприятия или подразделения, направленный на раскрытие проблем и обозначение областей их возможного решения. Она включает в себя сбор необходимой информации об организационном функционировании, анализ этих данных и выводы для потенциальных изменений и улучшений. Эффективная диагностика



предполагает выбор вмешательства, которое предусматривает систему мероприятий, удовлетворяющих необходимость предприятия в развитии [5, с.69].

В широком смысле диагностика - это процесс установления и изучения признаков, характеризующих состояние экономической системы, для предсказания возможных отклонений и предотвращения нарушений нормального режима их работы. Диагностика является своеобразным механизмом саморегулирования в системе, обеспечивающим обратную связь в контуре управления [3,с.23].

Среди исследователей, занимающиеся вопросами диагностики кризисных процессов, более интересным является мнение З. А. Авдошиной. По ее определению диагностика кризисов в организации - это совокупность методов, направленных на выявление проблем, слабых и «узких» мест в системе управления, которые являются причинами неблагоприятного финансового состояния и других негативных показателей деятельности [1,с.47]. Диагностику можно понимать и как оценку деятельности компании с точки зрения получения общего управленческого эффекта, и как определение отклонений, существующих параметров системы от первоначально заданных, и как оценку функционирования организации в подвижной, изменяющейся внешней среде с целью предупреждения кризисов.

Необходимо отметить, что рассмотрение диагностики в таком виде характеризует оценку изменений на предприятии, которые привели предприятие к неблагоприятному финансовому состоянию. Диагностика в этом процессе позволяет обнаруживать слабые стороны в системе управления, оценить эффективность управления предприятием, выявлять перспективы и определить основные направления его развития. Она дает возможность формулировать цели, последовательное достижение которых позволит предприятию двигаться в желаемом направлении.

С точки зрения топ-менеджеров и акционеров диагностика есть средство получения достоверной качественной информации о его реальных возможностях на начальной стадии экономического кризиса и основой для введения в действие особых методов и механизмов менеджмента[3,с.55]. Опираясь на результаты диагностических исследований, менеджеры и собственники предприятия имеют возможность приступить к разработке определенной модели антикризисного управления.

Диагностика - это в то же время и оценка достоверности текущего финансового учета и отчетности, база для выдвижения гипотез о закономерностях и возможном неустойчивом финансово-экономическом состоянии. Диагностика позволяет выявлять причинно-следственные связи в дисфункциях менеджмента, а затем переходить к построению объяснительной и прогнозной моделей функционирования и развития предприятия, осуществляя при этом предупреждение его банкротства[5, с.24]. Точная комплексная своевременная диагностика состояния предприятия - первый этап в разработке стратегии антикризисного управления деятельностью предприятия[2,с.25].

По мнению, О.К. Дягеля и К.О. Энгельгардт диагностика банкротства - это процесс исследования результатов деятельности организации в целях выявления количественного измерения и идентификации кризисных тенденций, провоцирующих формирование финансовой несостоятельности, а также причин их образования и целесообразных путей нивелирования. Причем банкротство понимается ими как один из возможных вариантов завершения кризисного состояния хозяйствующего субъекта, представленного процедурой его ликвидации [4,с.78].

По мнению исследователей, основной целью диагностики банкротства является раннее выявление признаков кризисного развития предприятия и предварительная

оценка масштабов его кризисного состояния. Так, О. О. Шеремет определяет диагностику банкротства как вид финансового анализа, направленный в первую очередь на выявление как можно раньше различных сбоев и упущений в деятельности[5,с.9].

Важную роль для правильной диагностики играет информация. Информация необходимая для диагностики включает совокупность сведений о состоянии объекта управления, его прошлом и настоящем, а также связях, тенденциях и закономерностях. В каждой социально-экономической системе ее информационное пространство функционирует как единое целое и развивается вместе с самой организацией.

Диагностика кризисных процессов является неотъемлемой составляющей антикризисного управления. К числу основных принципов антикризисного управления относится ранняя диагностика кризисных явлений в финансовой деятельности предприятия. Учитывая, что возникновение кризиса на предприятии несет угрозу самому существованию предприятия и связано с ощутимыми потерями капитала его собственников, возможность возникновения кризиса должна диагностироваться на самых ранних стадиях с целью своевременного использования возможностей ее нейтрализации.

Важную роль в системе антикризисного управления занимает политика антикризисного финансового управления предприятием, на основе системы методов предварительной диагностики угрозы кризиса и соответствующих механизмов повышения финансовой устойчивости предприятия. В ходе диагностики определяют параметры кризисного развития предприятия. Он включает две основные системы: систему экспресс-диагностики и систему фундаментальной диагностики кризисных процессов.

Экспресс-диагностика позволяет заранее обнаруживать признаки кризиса и дать предварительную оценку его масштабов. Данная система диагностики позволяет принять оперативные меры по нейтрализации кризисных явлений, но значимый эффект от ее применения имеет место только на стадии легкого финансового кризиса. При более значительных масштабах кризиса указанная система обязательно должна дополняться системой фундаментальной диагностики, позволяющей получить более полное представление о кризисном состоянии предприятия и конкретизировать формы и методы его финансового оздоровления.

Некоторые исследователи наряду с методами экспресс-диагностики и методом фундаментальной диагностики также используют метод искусственных нейронных сетей, позволяющие в ближайшем будущем оценить глубину кризиса компании и динамику его развития кризиса.

<b>Система методов диагностики кризиса предприятия</b>	
<b>Экспресс-методы</b>	<b>Фундаментальные методы</b>
Профилактический анализ Структурный анализ Обнаружение кризисных симптомов и предварительная оценка ситуации	Окончательный анализ Детальный анализ Оценка показателей кризисной ситуации
<b>Экспресс диагностика кризиса</b>	<b>Фундаментальная диагностика кризиса</b>
Система регулярной оценки характеристик развития кризиса предприятия с использованием данных финансовых отчетов с применением стандартных алгоритмов анализа	Система оценки характеристик развития кризиса предприятия, реализуемая на основе факторного анализа и прогнозирования

**Рисунок 1.** Методы диагностики кризисной ситуации в предприятии в зависимости от цели диагностики, методов ее проведения и глубины исследования.

Источник: I. Mietule, A. Klodāne. Diagnostic of company's financial crisis as an insolvency prevention measure// 5th International Conference on Accounting, Auditing, and Taxation 2016. The authors - Published by Atlantis Press (ICAAT 2016)) p/349 (345-353)

Экспресс-диагностика кризисной ситуации позволяет выявить кризисные симптомы в компании без углубленного анализа показателей финансово-экономической эффективности компании, что позволяет выявлять «узкие места» в системе управления компанией и определять направления дальнейшего анализа, что, в свою очередь, могут быть дополнены фундаментальной диагностикой. Целями экспресс-диагностики являются оценка финансового состояния компании, своевременное составление прогноза возможного возникновения кризиса или выявление глубины или серьезности текущего кризиса. Однако следует отметить, что результаты этой диагностики и решения, основанные на этих результатах, в основном являются предварительными, а выводы имеют вероятный характер.



**Рисунок 2.** Система экспресс-диагностики угрозы кризиса в предприятии

\*Источник: Разработано автором

Предложенная система экспресс диагностики кризиса в предприятиях позволяет регулярно проводить оценку деятельности предприятия, своевременно выявить вероятность кризиса и принять меры по его устранению. Предложенную систему можно сравнивать с врачебной практикой проведения исследования больными рентгеновскими лучами, которые позволяют им выявить причины заболевания человека на первом этапе его появления. Именно в этом процессе будут приняты меры для решения кризисов, до того как они обострятся.

Таким образом, становится очевидным, что своевременное распознавание признаков и природы кризиса, его локализация, использование элементов исследования как меры превентивной санации и восстановления платежеспособности составляет суть целей диагностики в антикризисном управлении. Диагностика кризисов включает в себя комплекс методов, необходимых для оценки текущего состояния организации, выявления причин ухудшения количественных и качественных показателей ее деятельности. Необходимо отметить, что диагностика сама по себе не может решить проблему. Необходимо устранить истинную причину кризиса, сгладить его негативные проявления, устранить последствия. Наряду с такими мероприятиями, как со-

кращение издержек, расширение ассортимента, реструктуризация долгов, в условиях кризиса возникает потребность в кардинальных мерах по оздоровлению предприятия, реорганизации его деятельности, стратегических инновационных изменениях.

#### Литература:

1. Авдошина З.А. Антикризисное управление: сущность, диагностика, методики. <http://www.lexgroup.ru/rus/bibl-au-8/>
2. Балин К.В. Антикризисное управление: макро и микроуровень. М. -«Дашков и Ко», с.252
3. Дягель О.Ю. Диагностика вероятности банкротства организаций: сущность, задачи и сравнительная характеристика методов (электронный ресурс)/ О .Ю. Дягель , К.О.Энгельгардт / сайт «финансовый анализ» -Режим доступа: [www/1-fin.ru](http://www/1-fin.ru)
4. Некрасов С.И. Факторы организационного развития предприятий (электронный ресурс)/С.И.Некрасов, Н.А. Некрасова, О В. Бусыгин.-Академия Естествознания, 2009. Режим доступа: [www.rae.ru/monographs/59-2380](http://www.rae.ru/monographs/59-2380)
5. О.Л. Фрум. Метод диагностики кризисного состояния предприятия//Вестник Днепропетровского университета. Серия «Экономика», вып. 5(4), 2011 С.230.

---

## КРИЗИС МИРОВОЙ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Мамадов С.В., к.э.н., доцент, зав. кафедрой финансов и налогов ХГУ имени акад.  
Б.Гафурова**

Когда наступает кризис, компании и инвесторы обычно ищут безопасности в долларах. Учитывая международное доминирование доллара (и в некоторой степени) евро, на сегодняшний день любые изменения в резервных активах центрального банка были незначительными.

США путем введения различных санкций в отношении неугодных стран, пытаются манипулировать курсом доллара. США в угоду собственных интересов могут прекратить обслуживание всех банковских операций в долларах, создавая масштабированное давление на валюту неугодной страны, сея хаос, эскалацию и напряженность на валютных рынках. Это предполагает, что пока доллар продолжает доминировать в мировых финансах и торговле, его доминирование в качестве резервной валюты сохранится [1].

Пандемия ускорила развитие финансовых и платежных технологий. Потенциальная конкуренция со стороны частных эмитентов, таких как Diem - платежная система на основе блокчейна Facebook - побудила крупные центральные банки ускорить работу с цифровыми валютами центральных банков и международными платежами. Европейский центральный банк и Народный банк Китая изучают выпуск цифровых валют центральных банков, которые инициируют повышенный спрос на их валюты [2].

Прорывные технологические платформы также могут новым валютам форсировать отдельные преимущества традиционных валют. В настоящее время центральные банки стоят перед выбором принятия, использования цифровых денег и на пороге переосмысления, что представляют собой резервы и как их удерживать в будущем.

Эксперты Всемирного банка темпы экономического роста прогнозируют следующим образом:

Таблица 2.

**Темпы экономического роста по прогнозам Всемирного банка (в %)**

п/п	Страны	2019	2020	2021	2022	2023
	<b>Мир</b>	<b>2,6</b>	<b>-3,4</b>	<b>5,5</b>	<b>4,1</b>	<b>3,2</b>
1.	Азербайджан	2,5	-4,3	5,0	3,1	2,7
2.	Армения	7,6	-7,4	6,1	4,8	5,4
3.	Беларусь	1,4	-0,9	1,9	-2,8	2,3
4.	Казахстан	4,5	-2,5	3,5	3,7	4,8
5.	Китай	6,0	2,2	8,0	5,1	5,3
6.	Кыргызская Респулика	4,6	-8,6	2,3	4,7	4,3
7.	Российская Федерация	2,0	-3,0	4,3	2,4	1,8
8.	Таджикистан	7,4	4,5	7,0	5,5	4,5
9.	Узбекистан	5,7	1,7	6,2	5,6	5,8
10.	Украина	3,2	-4,0	3,4	3,2	3,5
11.	Афганистан	3,9	-1,9	...	...	...

На фоне дальнейшего свертывания мер бюджетно-финансовой поддержки, на 2023 год в регионе прогнозируется дальнейшее замедление экономического роста [3]. ВВП на душу населения, по прогнозам, окажется в 2023 году примерно на 1,5 процента ниже его допандемического тренда, а темпы преодоления разрыва в уровне дохода на душу населения между странами Центральной Азии и странами с развитой экономикой в 2021-2023 годах будут существенно ниже по сравнению с десятилетием до начала пандемии [4].

Прогнозы Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан весьма позитивны и в разы отличаются от прагматичных прогнозов экспертов Всемирного банка:

Таблица 3.

**Прогноз основных макроэкономических показателей Республики Таджикистан на 2022-2024 годы**

п/п	Показатели	2021	2022	2023	2024
1.	ВВП (млн.смон)	93230	103984	117930	132169
2.	По сравнению с предыдущим годом (%)	107,6	107,9	108,1	108,2
3.	Индекс-дефлятор ВВП (%)	105	103,4	104,9	103,6
4.	ВВП на душу населения (смон)	9622	10471	11643	12853

На фоне глобальной политической нестабильности и финансовой неустойчивости, которые сотрясают все мировые финансовые площадки, отчетливее и убедительнее звучат мнения о возврате к «золотому стандарту» мировых валют или верификации в финансовых отношениях виртуальных денег виде криптовалют.

Следует отметить, что золото всегда играло важную роль в мировых финансах, во взаиморасчетах между государствами и отдельными людьми. В период с 1821г. по 1914г. на планете действовал «золотой стандарт». Он представлял собой денежную систему, в которой основной единицей расчётов являлось стандартизированное количество драгоценного металла. Это была эпоха всеобщего господства фунта стерлингов на международной арене. На смену пришли Бреттон-Вудская (1944-71г.г.) и Ямайская (с 1976г.) международные системы организации денежных отношений с главенством доллара США [5].

В нынешних сложившихся обстоятельствах, взхлёт с национальными интересами и амбициями, на глобальный «финансовый Олимп» могут претендовать такие

национальные валюты, как китайский юань, российский рубль, саудовский риял и т.п., которые являются или мировыми потребителями, или производителями углеводородов и энергоносителей. Для укрепления позиций данных валют на мировом рынке может способствовать не обесценивающийся «золотой стандарт», но насколько вышеназванные валюты могут противостоять давлению доллару, рассмотрим баланс золотого запаса стран-союзников и стран, претендующий на место в мировой валюте:

Таблица 4.

**Баланс совокупного золотого запаса  
стран-союзников и финансовых организаций (на март 2022г.)**

США и их союзники			Страны БРИКС и их союзники		
п/п	страна	тонна	п/п	страна	тонна
1.	США	8133,5	1.	Россия	2298,5
2.	Германия	3359,1	2.	Китай	1948,3
3.	МВФ	2814,0	3.	Индия	755,4
4.	Италия	2451,8	4.	Казахстан	385,3
5.	Франция	2436,5	5.	Узбекистан	360,8
6.	Швейцария	1040,0	6.	Саудовская Аравия	323,1
7.	Япония	846,0	7.	Бразилия	129,7
8.	Нидерланды	612,5	8.	ЮАР	125,3
9.	Европейский Центробанк	504,8	9.	Беларусь	50,1
10.	Тайвань	423,6	10.	Сирия	25,8
11.	Португалия	382,6	11.	Кыргызстан	16,1
12.	Великобритания	310,3	12.	Таджикистан	8,0
13.	Испания	281,6			
14.	Австрия	280,0			
15.	Польша	228,7			
16.	Бельгия	227,4			
17.	Швеция	125,7			
18.	Греция	114,1			
19.	Южная Корея	104,4			
20.	Румыния	103,6			
21.	Банк Международных Расчетов	102,0			
22.	Австралия	79,9			
23.	Дания	66,5			
24.	Финляндия	49,1			
25.	Латвия	6,7			
26.	Ирландия	6,0			
27.	Литва	5,8			
28.	Люксембург	2,2			
29.	Исландия	2,0			
<b>Совокупный запас</b>		<b>25100,4</b>	<b>Совокупный запас</b>		<b>6426,4</b>

Приведенная таблица свидетельствует о четырёхкратном доминировании интересов США и его союзников над странами-претендентами в верификации своих национальных валют в статус мировой валюты противовес глобальному господству доллара.

Таким образом, для осуществления своих планов странам-претендентам, трамплином для прыжка к «финансовому Олимпу» могут стать создание массивных майнинговых ферм на своих территориях, технологически зацикленных на использовании и потреблении собственных энергоресурсов в производстве криптовалют и биткоинов.

Власть на рынке майнинга принадлежит китайцам. Там находится 6 самых крупных майнинговых пулов и больше половины биткоинов мира добывается в Поднебесной.

Электричество является главным ресурсом, который нужен для добычи криптовалют - всё оборудование потребляет огромный объём электроэнергии. Из-за высокой цены на электроэнергию в Европе, майнинговые фермы обычно размещают в странах, где электричество стоит очень дешево [6].

Для примера возьмём майнер одиночного типа Antminer T9. Это один из популярнейших майнеров в криптомире. Данный майнер используется для добычи Биткоина. Стоимость майнингового оборудования с видеокартами варьирует от \$2,5-3 тыс. до \$12,5-13,5 тыс. Ему требуется до 1690 Вт энергии. В сутки он затратит 40,56 кВт/ч. При средней цене электричества в Республике Таджикистан \$0,023 за 1 кВт/ч, в сутки майнер будет расходовать \$0,93. Майнер за один час производит 0,001 биткоин. Для производства одного биткоина на одном майнере потребуется 42 суток. Таким образом, один майнер за год производит 8,69 биткоина, что по ценам конца апреля 2023 г. стоимость одного биткоина составила \$29928,7. За один год самый дорогой майнер без учета затрат на его приобретение и оплату потребленной электроэнергии принесет чистой валютной выручки в размере \$246240. Таким образом, даже при ежегодном обновлении майнинг-оборудования, рентабельность и прибыльность данного сегмента остается очень высоким.

Так, например, при импорте 13402 единиц даже самого дорогого майнингового оборудования на территорию Республики Таджикистан, можно только за счет НДС пополнить государственный бюджет на сумму около \$ 49,0 млн. При установке и годичном использовании данного майнингового оборудования, по котировке криптовалют на апрель текущего года, можно покрыть все расходы на приобретение указанного оборудования и обеспечить чистую валютную выручку на общую сумму \$ 3,5 млрд. Тем самым, только за один год полностью обеспечить валютой совокупный импорт страны и создать за год положительное сальдо торгового баланса страны.

Данное мероприятие абсолютно невозможно без верификации законодательных и нормативно-правовых актов, государственного контроля, правительственных гарантий для иностранных инвесторов, специализирующихся в данном сегменте мировой экономики.

Следовательно, создание при государственном финансировании нескольких крупных пулов, оснащенных даже самым дорогим майнинговым оборудованием, может в геометрической прогрессии увеличить валютную выручку; объемы налоговых поступлений, в частности, НДС; эффективно увеличив внутренний совокупный спрос, кардинально изменить макроэкономические показатели и картину торгового баланса, превратив его отрицательное сальдо в положительное, снизить растущее давление на национальную валюту - сомони и укрепить ее покупательную способность.

Старт дан. Забег начался. Интрига, кому достанется пальма первенства, сохраняется. Главное, не упустить свой шанс.

#### Литература:

1. США устанавливают новые правила для курсов валют. // ВЗГЛЯД. <https://vz.ru/>. (дата обращения: 17.06.2019)
2. В дно долговой ямы постучали. // ВЗГЛЯД. <https://vz.ru/>. (дата обращения: 07.02.2022)
3. ВБ прогнозирует замедление роста ВВП России в 2022 году до 2,4%. <https://advis.ru/> (дата обращения: 12.01.2022)
4. В 2022 темпы роста экономики в Европе и Центральной Азии снизятся почти наполовину по сравнению с предыдущим годом. <https://forbes.kz/> (дата обращения: 05.02.2022)
5. Золотой запас стран мира - 2021. <http://global-finances.ru/> (дата обращения: 06.04.2022)
6. <https://endnomer.ru/> (дата обращения: 06.04.2022)

---

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Мизробов С.С. - к.э.н., доцент кафедры финансы и налогообложения МУТПТ  
Саломова У.Т. - к.э.н., доцент кафедры менеджмент и маркетинга ТГУК

В настоящее время большое внимание уделяется вопросам инвестиционной политики как на макро, так и на микроуровне. Государственная инвестиционная политика предусматривает создание реальной возможности и условий для инвестирования, активное участие государства на инвестиционном рынке стимулирует его развитие. Государство существенным образом влияет на инвестиционную активность в обществе, таким образом, возникает необходимость в целенаправленном создании адекватных инструментов инвестиционной политики для формирования благоприятного инвестиционного климата в условиях динамичной экономической среды.

Инвестиции - это совокупность экономических денежных отношений, которые связаны с созданием новых основных фондов, расширением производства, переоборудованием, техническим усовершенствованием (модернизацией) и сохранением производственной мощности действующих основных фондов [5].

В настоящее время Правительство Республики Таджикистан прилагает все усилия для привлечения иностранных инвестиций, вложений в предприятия и организации и создания благоприятных инвестиционных условий. Исходя из этого, для их привлечения и поддержки деятельности иностранных инвесторов Правительство Республики Таджикистан установило льготы в системе их налогообложения, создало экономические свободные зоны и другие виды поддержек, чтобы больше инвестировали в развитие деятельности промышленных предприятий. С целью структурного обновления и обеспечения устойчивого развития национальной экономики привлекаются иностранные инвестиции. В данном случае наряду с дополнительными материальными и финансовыми ресурсами, также привлекаются иностранная техника и технологии, оборудование, практика руководства и другие, в результате чего создаются новые рабочие места [3.С,385]. Использование иностранных инвестиций направлено на развитие экспортной мощности страны, рекомендаций по производству заменяющего импорт, повышение технического и технологического уровня производства, качество и конкурентоспособность продукции.

Высокие темпы развития экономики, заложенные в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, требуют соответствующего роста капитальных вложений и усиления инвестиционной активности предприятий и отраслей народного хозяйства страны. Этот вопрос на нынешнем этапе и в перспективе актуализируется тем, что падение инвестиционной активности оказалось наиболее устойчивым симптомом кризисных явлений в экономике республики. Необходимые объемы инвестирования, их потенциальные источники на период до 2030г. определены как с точки зрения обеспечения разумных темпов экономического роста, так и с позиции нормального воспроизводства основного капитала и баланса интересов потребления и накопления. При определении политики долгосрочного инвестирования учитывались нынешнее состояние основного капитала, высокая степень его износа, необходимость коренной технической модернизации и реконструкции действующего производства [1].



Основными задачами инвестиционной политики государства на период до 2030 г. являются:

- совершенствование и дальнейшее развитие нормативно-правовой базы для активизации деятельности иностранных инвесторов с учетом интересов Таджикистана;
- учет приоритетов социально-экономического развития республики при разработке и реализации крупных инвестиционных проектов;
- создание благоприятного инвестиционного климата, введение стимулирующего налогового и таможенного режима для иностранных инвесторов, адекватных современным требованиям рынка, введение практических механизмов защиты интересов и прав инвесторов при реализации инвестиционных проектов;
- усиление социальной направленности инвестиционной и инновационной деятельности, увеличение вложений в фундаментальную и прикладную науку;
- создание системы страхования иностранных инвестиций, применение залоговых отношений.

Поскольку капвложения представляют собой источник развития, то очевидно, что от степени интенсивности процессов капвложения во многом зависит и степень интенсивности развития страны в целом и степень интенсивности развития каждого из регионов Республики Таджикистан.

Ситуация на рынке капитальных вложений регионов Республики Таджикистан находится в неравномерности и как следствие, возникает потребность в анализе состояния и тенденций его развития. Эффективность использования капитальных вложений во многом зависит от их структуры. Под структурой капвложения подразумевается их состав по видам и направлению использования, а также удельный вес в общем объеме. Так отраслевая структура показывает распределение и соотношение капитальных вложений по отраслям экономики (промышленности, сельскому хозяйству, лесному хозяйству, строительству, транспорту, связи, торговле и общественному питанию заготовкам и пр.) [7.С,112]. Структура по видам деятельности представлена соотношением капитальных вложений в разрезе видов экономической деятельности.

Основой развития инвестиционной деятельности, как региона, так и государства в целом составляют реальные средства, которое преимущественно осуществляется путем капитальных вложений. Капитальные вложения играют важную роль, как в развитие инвестиционной деятельности регионов страны, так и в развитие инвестиционной деятельности экономики страны в целом.

На современном этапе социально-экономического развития страны производственную деятельность можно описать рядом важных и основных показателей, в связи с этим в основные статистические данные отрасли которые представлены табл. 1.

**Таблица 1.**

**Общеэкономические показатели промышленности Республики Таджикистан в период 2017-2021 гг.**

Показатели	Годы					Темпы роста 2020г по сравнению 2016 г. (+/-)
	2017	2018	2019	2020	2021	
Количество предприятий, ед.	1999	2161	2164	2283	2376	377
Объем промышленной продукции (млн. сом.)	22677	25080	28391	30890	34762	12085
Среднегодовое годовая членность	86,8	85,6	84,2	84,3	85,1	-1,7

промышленного-производственного персонала, тысяча человек						
Индексы общего объема продукции промышленности (в процентах к предыдущему году)	121,3	110,6	113,2	108,8	109,2	-12,1
Привлечение прямых инвестиций в сфере промышленности (млн.сом.)	179,7	184,5	187,9	180,2	194,6	14,9

Источник: Статистический ежегодник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2022,-стр.-301

Данные таблицы показывают, что объем производства промышленной продукции в стране растёт, и её темп роста в 2021 году по сравнению с 2017 годом составляет 165,2 процента. Количество предприятий также увеличилось с 2043 единиц в 2017 году до 2283 единиц увеличилось в 2021 году. Так, в анализируемые годы (2017-2021 гг.) промышленная деятельность страны находится в состоянии роста по всем основным показателям. Стоит отметить, что вклад каждого региона страны в увеличение общего объема производства промышленной продукции считается важным. Таблица позволяет сделать вывод, что сумма инвестиции за счет всех источников финансирования в 2021 году по сравнению 2017 года превышает на 14,9 млн.сомони. Если классифицировать по источникам финансирования необходимо отметить, что основной доход составляет за счет государства и международных финансовых организаций, также можно отметить, что за счет населения источники финансирования каждый год увеличиваются.

На современном этапе действующая модель развития конкурентоспособности промышленной системы регионов требует к широкому и эффективному сотрудничеству различных участников процесса развития и коммерциализация инновации основана на поиске форм и направлений ее усиления.

В целом, проводя итог динамики и источников капвложения по регионам Республики Таджикистан необходимо отметить, что стабилизация политических и экономических процессом в многом

зависит от разработки инвестиционной политики и механизмов ее реализации. Инвестиционная политика является одним важнейших факторов стабильного экономического роста. Инвестиционная политика в регионах страны должна обеспечить решение следующих задач:

- увеличение объемов инвестиционных проектов, которые формируют производственный потенциал на основе новейшей научной базы;
- обоснование приоритетных секторов производства, которые определяют конкурентные позиции страны на мировом рынке;
- развитие внутренней и внешней кооперации продукции производственно-технологического назначения;
- увеличение доли предприятий региона промышленного производства, осуществляющих технологические инновации;
- разработка промышленных технологий и организация производства промышленных товаров средств по номенклатуре перечня стратегически значимых товаров;
- использование зарубежного научного и производственно- технологического потенциала путем трансфера технологий и привлечения прямых иностранных инвестиций в разработку инвестиционных проектов.

Таким образом, главной целью анализа динамики и источники инвестиции в промышленной отрасли Республики Таджикистан является улучшение социальной, бюджетной и экономической эффективности, достижение которой зависит, прежде всего, от использования ресурсно институционального потенциала, от использования качества разработки самой политики в регионах.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, от 01.10.2016 г., №392
2. Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на период 2020-2025 года. Утверждено постановлением Правительства Республики Таджикистан, от 27 май 2020, №293
3. Муртазов О.К, Султонов З.С. Процесс привлечения прямых инвестиций в промышленность страны. Вестник ТГУК 2022 №2 С.384-392
4. Стратегия развития промышленности Республики Таджикистан до 2030 года.
5. Словарь инвестиционных и финансовых терминов. Электронный ресурс. Режим доступа [www.nexus.ua/slovar-investitsionnyh-terminov](http://www.nexus.ua/slovar-investitsionnyh-terminov)
6. Статистический ежегодник. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан.- Душанбе,-2022. С-301-319
7. Юнусова Л. З. Особенности развития инвестиционных проектов и ее приоритеты в текущих условиях. Вестник ТГУК 2022 №2 С.108-115

---

## ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

Мариншоев М.М. к.э.н., доцент МУТиПТ

Одним из социально важных и динамично развивающихся секторов рыночной экономики и одновременно сферы услуг является розничная торговля. Следует иметь в виду, что в результате эффективного функционирования предприятий розничной торговли, реализации организационных форм и методов продажи товаров и оказания широкого спектра услуг обеспечивается постоянное взаимодействие и рыночная связь между производителями и потребителями товаров, решаются задачи по удовлетворению платежеспособного спроса населения и совершенствование торгового обслуживания покупателей. Розничная торговля - это любая деятельность по продаже товаров или услуг непосредственно конечным потребителям для их личного некоммерческого потребления.

Предприятие розничной торговли - посредник в движении товаров от множества производителей до конечного потребителя, оказывающий данные посреднические услуги за определенную плату в виде торговой наценки [1 стр. 27].

Услуги розничной торговли - это целенаправленный процесс, включающий совокупность действий и их результатов по оказанию услуг, оказываемые потребителям товаров, способствующие развитию города, территории и страны в целом, предоставляемые производственным предприятиям и оптовым торговым предприятиям с целью удовлетворения их потребностей и получения прибыли [1 стр. 40].

Организации розничной торговли имеют совокупность функций, которые отражают сущность представленной сферы.

Одной из важнейших функций является реализация товаров потребителям, при которой происходит переход материальных оборотных средств компании (товара) в денежную форму.

Чтобы выполнить главную функцию торгово-розничная организация реализует сопутствующие задачи:

- создание определенного ассортимента;
- заключение договоров с поставщиками;

- формирование договоренностей о привозе товаров из мест производства в места потребления;
- разделение приходящих товарных единиц на партии. Производители присылают торговым точкам крупные партии продуктов в определенной таре и упаковке, а магазины выставляют товары в объеме, который необходим в соответствии со спросом потребителей;
- хранение запасов. Поддерживая необходимое количество товаров, розничная компания дает некоторый бонус потребителям, поскольку для них уменьшаются расходы на хранение;
- выполнение некоторых услуг. Розничные сети имеют некоторые услуги, пользование которыми для потребителей делают процесс покупки и дальнейшего пользования товаров более простым и легким. Поскольку торговые точки предоставляют потребителям перед покупкой изучить детально представленный ассортимент, ощутить его тактильно в руках, а иногда и попробовать на вкус;
- отслеживание динамики спроса потребителей [3].

Таким образом, компании розничной торговли продовольственными товарами предоставляют покупателям максимально комфортно, оперативно и продуктивно приобретать необходимые товары среди большого многообразия выбора, вблизи удобного для них пункта расположения и в нужном объеме. Представленные параметры повышают уровень ценности продуктов розничной точки для потребителя, и он готов купить по более высокой цене в данном магазине, не обращаясь напрямую к производителю.

На финансовую устойчивость организаций розничной торговли оказывает воздействие большое количество факторов. Их классификацию условно можно привести в представленном виде (рис.1).

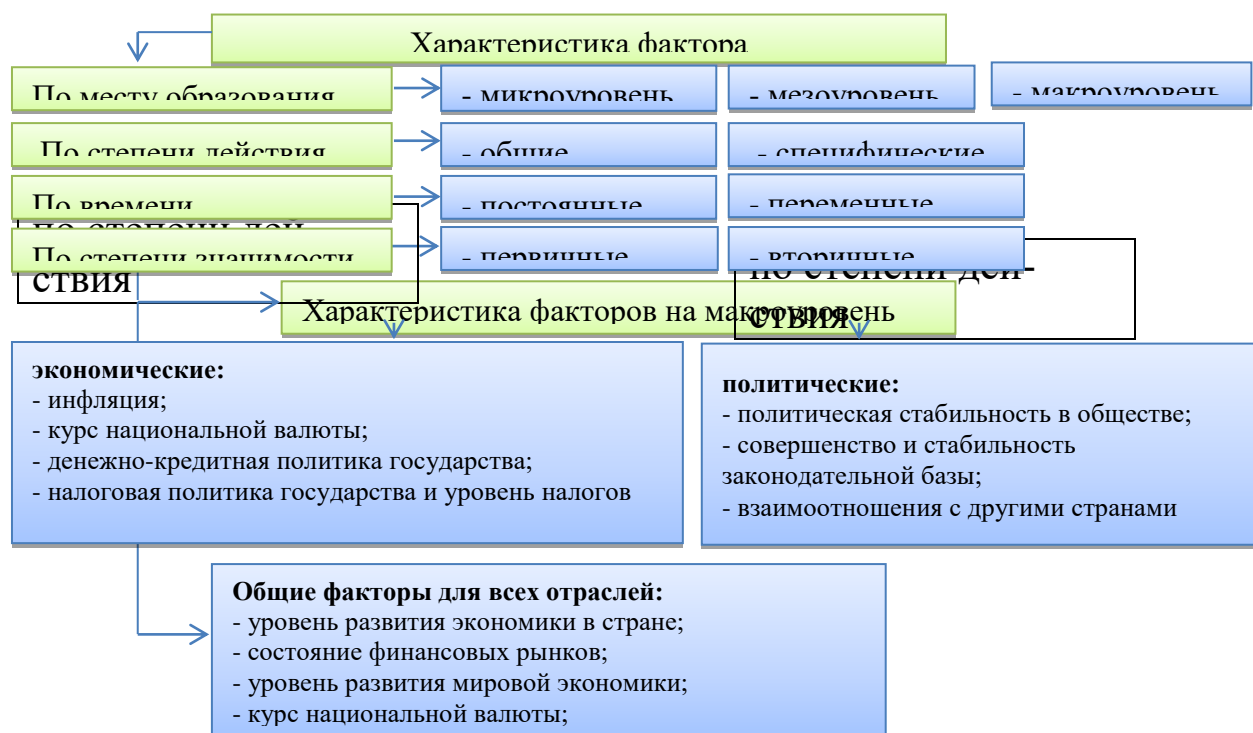


Рис. 1. Классификация факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятия

Результат оценки финансовой устойчивости предприятий розничной торговли в конечном итоге формируется на основании значений показателей ликвидности, рентабельности, оборачиваемости, показателей структуры капитала и других показателей, присущих сфере. В отрасли торговли присутствуют определенные черты, которые свойственны данным показателям. Особенности финансов, структуры баланса и их влияние на состояние розничных компаний представлены в таблице 2.

**Таблица 2 - Особенности структуры баланса предприятий розничной торговли продовольственными товарами**

Показатель	Особенность	Причина
Внеоборотные активы и основные средства	низкая доля в активах предприятия	- предприятия часто арендуют помещения для торговли и складов; - оборудование для торговли чаще всего изношено (значит невысокая стоимость) или предоставлено поставщиками
Оборотные активы: запасы	высокая доля оборотных активов, в структуре которых значительный вес приходится на запасы	Организации розничной торговли продовольственными товарами большую часть активов имеют в виде запасов, т.к. они состоят в основном из товаров, которые реализуют предприятия. Структура запасов в основном представлена продуктами питания. По причине небольшого срока годности данную категорию товаров приходится постоянно пополнять.
Денежные средства	невысокая доля в оборотных активах	Значительная часть средств предприятия на постоянной основе вложена в запасы, поскольку их недолговечность стимулирует к постоянному обновлению данной статьи баланса.
Дебиторская задолженность	низкий уровень в оборотных активах ( менее 10%)	компании продают товар покупателям за наличные, присутствие дебиторские возникает в случае переплаты по налогам или частичной предоплаты за товары перед поставщиками.
Краткосрочная задолженность	высокая доля в структуре краткосрочных обязательств и общих источниках финансирования	сотрудничество с поставщиками на основе отсрочки платежей за предоставляемый товар увеличивает объем запасов и кредиторской задолженности
Операционный доход (не от основной деятельности)	превышение доли чистой прибыли в несколько раз	В розничной торговле большое количество других источников дохода помимо основного вида деятельности, например, плата за вхождение в сеть

Таким образом, при рассмотрении особенностей балансовой структуры предприятий розничной торговли продовольственными товарами, стоит обратить внимание, что высокая доля запасов на данных предприятиях приходится на продукты питания. В свою очередь продукты питания имеют такую важную характеристику, как срок годности, которая позволяет отнести данные запасы к ликвидным или неликвидным. «Нормальный» срок годности определяет продукт к ликвидным запасам. Наличие ликвидных запасов положительно влияет на текущую ликвидность предприятия розничной торговли продуктами питания, а неликвидных - отрицательно. Получается, что эффективное управление запасами во многом влияет на ликвидность и финансовую устойчивость предприятия.

Короткий срок хранения продукции и необходимость быстрой реализации товара ставит перед предприятиями розничной торговли продовольственными товарами задачи оптимального пополнения объемов запасов, рационального хранения и утилизации испорченных продуктов.

На результаты диагностики показателей оборачиваемости на предприятиях розничной торговли продовольственными товарами влияют различные факторы и особенности.

Выручка от продаж входит в категорию данных показателей, она пополняется, как правило, в денежном эквиваленте. Большая часть наличных поступлений в банках происходит за счет торговых компаний. Исходя из этого для розничных организаций важно внимательно вести учет кассовых операций, осуществлять контроль при поступлении средств на торговых точках, отслеживать процессы инкассации и т.д.

Поступление выручки на предприятие торговли неравномерно и зависит от множества субъективных и объективных факторов:

К объективным факторам относят такие: сезонность, день недели или праздничный день, наличие конкурентов, местоположение.

Приход денежного дохода на предприятие розничной торговли происходит неритмично и имеет зависимость от многих факторов:

- субъективными факторами являются вкусовые пристрастия и предпочтения потребителей, сложное мнение покупателей о торговой сети, определенной торговой точке, уровень мерчендайзинга.

Таким образом, к факторам, влияющим на показатели ликвидности предприятий розничной торговли продовольственных товаров можно отнести:

- низкий удельный вес внеоборотных активов;
- высокий удельный вес оборотных активов, в том числе запасов, низкий уровень или полное отсутствие дебиторской задолженности;
- высокий удельный вес краткосрочных пассивов, в том числе кредиторской задолженности;
- высокое колебание показателей ликвидности в течение одного рабочего дня.

Факторами, оказывающими воздействие на рентабельность и финансовую устойчивость предприятий розничной торговли продовольственных товаров, являются:

- наличие дополнительных источников дохода, присущих только розничной торговле;
- высокая величина денежных средств, вкладываемых в запасы.

К факторам, воздействующим на деловую активность розничных организаций можно отнести влияние на оборачиваемость большого количества объективных и субъективных факторов, присущих только розничной торговле.

Подводя итоги, можно сделать выводы:

- финансовая устойчивость - понятие, которое стоит характеризовать в узком и широком смысле. В первом случае данное явление представляет способность компании наиболее оптимально использовать привлекаемые ресурсы, умело распоряжаться собственными средствами, формировать наиболее стабильную структуру капитала (соотношение доли собственного капитала и заемного). Финансовую устойчивость в данном понимании представляют показатели, характеризующие структуру капитала.

В широком смысле финансовая устойчивость определяется не только вышеперечисленными показателями, но и всем финансовым состоянием предприятия. Исходя из представленных взглядов авторов, финансовая устойчивость - это комплексная оценка деятельности организации, выраженная в скорости оборачиваемости активов, способности предприятия финансировать свою деятельность, получении прибыли и возможности покрывать свои обязательства. Финансовая устойчивость в широком

смысле представлена показателями ликвидности, платежеспособности, деловой активности, рентабельности и структуры капитала;

- финансовая устойчивость организаций розничной торговли представляет такое состояние их финансовых результатов, при котором они, свободно распоряжаясь денежными активами, могут эффективно и непрерывно функционировать и реализовывать свою продовольственную продукцию, а также способны развивать и обновлять процесс своей деятельности;

- финансовая устойчивость - комплексное понятие, обладающее внешними формами проявления и находящееся под влиянием различных факторов. Различные особенности отрасли требуют использовать разные методы для оценивания финансового состояния компании, используя систему показателей, применяемых в рамках всех подходов;

- выявлена отраслевая специфика торговых предприятий - низкая доля внеоборотных активов и высокий удельный вес оборотных активов (в том числе запасов). Низкий уровень или полное отсутствие дебиторской задолженности, высокий удельный вес краткосрочных пассивов (в том числе кредиторской задолженности), наличие дополнительных источников дохода, присущих только розничной торговле, воздействие на оборачиваемость множества объективных и субъективных факторов, относящихся только к розничной торговле и др.

- принимая во внимание специфическую особенность предприятий розничной торговли продовольственными товарами - короткий срок хранения товара с учетом его наибольшей доли в составе запасов компании, а также высокую долю кредиторской задолженности из-за отсроченных платежей, возникает риск превышения уровня долговых обязательств. Поэтому для соблюдения оптимального соотношения между оборотными активами компании и источниками финансирования управленческому персоналу предприятия необходимо регулярно проводить мониторинг и оценку финансовой устойчивости;

- при оценке финансовой устойчивости предприятия розничной торговли продовольственными товарами необходимо учитывать все финансовые особенности и факторы, которые ввиду специфики отрасли оказывают значительное влияние на результаты оценки.

#### Литература

1. Мариншоев М.М. Социально-экономический механизм развития розничной торговли: Монография / М.М. Мариншоев. Под редакцией доктора экономических наук, профессора Хабибов С.Х. " Душанбе: "Ирфон" 2018. " 150.
2. Мариншоев М.М. Такмили омилҳои инноватсионии рушди корхонаҳои савдои чакана. Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон " № 4/1 (43) - Душанбе, 2022 г. С. 75-81.
3. Мариншоев М.М. Исследование подходов к оценке качества услуг предприятий розничной торговли / Мариншоев М.М. //Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - Душанбе: «Точир», 2019. №4(29). - С. 108-133.
4. Шаропов Ф.Р. Управление социально-экономическим развитием розничной торговли: Монография / Ф.Р.Шаропов. Под.ред. д.э.н., профессора С.Х., Хабибова " Душанбе: Ирфон, 2018. " 280 с.

---

## НАҚШ ВА МАҚОМИ МУҲОЧИРОНИ МЕҲНАТӢ ДАР ТАШАКУЛЛИ МОЛИЯ Ризоев К.Р. - ДБССТ, Ризоева С.К. - ДМТ, Насирдинов И.М. - ДБССТ

Ба инкишоф ва ташакулли тамаддун дар асрҳои ХХ - ХХІ пайдоиш ва мавҷудияти васеи (омилҳои истехсолот)- муҳочирати байналхалқии қувваи қорӣ (меҳнат) таъсири калон мерасонад. Муҳочирати қувваи қорӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ характери муаммоӣ гирифтааст ва ба қулӣ соҳаҳои ҳаёти ҷамъиятӣ (такрористехсоли ҷамъиятӣ) таъсир мерасонад. Қисме аз аҳолии ҷаҳон бо сабабҳои объективӣ ва субъективӣ дар ҳаракати доимӣ буда, ҷои истиқомат ё ҷои қорро тағйир медиҳанд.

Муҳочирати байналхалқии қувваи қорӣ раванди ҷаҳонишавӣ гардида, аксарияти кишварҳо, минтақаҳо ва табақаҳои гуногуни аҳолиро фаро гирифтааст. Яке аз самтҳои асосии ҷаҳонишавии фаъолияти иқтисодӣ ва ё муносибатҳои байналхалқии омилҳои истехсолот (сармоя дар намуди сармоягузориҳои мустақимӣ хориҷӣ, қувваи қорӣ дар намуди муҳочирати стихиявии қормандони беихтисос, қамихтисос ва қаландиҳтисос инчунин «ҳиҷрати олимон»-ро) ташкил медиҳад. Қувваи қорӣ қаландиҳтисос, ки дар мамлақатҳои гуногун паҳн шудааст, дар назарияи иқтисодӣ ҳамчун шакли таҳвили технология муайян мешавад. Ҳодисаи мазкур «ҳиҷрати олимон» - «муҳочирати зеҳнӣ (интеллектуалӣ)» номида мешавад. Гарчанде дар шароити муосир вай ҳамагӣ 3-5 фоизи қордиши байналхалқии қувваи қориро ташкил мекунад, дар солҳои охир тамоюли афзоиши он ба назар мерасад. Аз Тоҷикистон танҳо қормандони қаландиҳтисос (табибон ё духтурҳо) дар мамлақатҳои гуногуни араб зиёда аз 600 нафарро ташкил медиҳад.

Мувофиқи тақсимбандии Созмони байналхалқии меҳнат (СБМ), муҳочирати байналхалқӣ ба панҷ намуд ҷудо мешавад.

**1.Муҳочирон.** Ба ин гурӯҳ шахсоне дохил мешаванд, ки озодона ба дигар кишварҳо барои истиқомати доимӣ ҳиҷрат мекунанд. Муҳочирати бебозгашт, бештар аз Аврупо ба Америкаи шимолӣ буд, ки дар тӯли асри ХХ 30-35 млн. нафарро ташкил дод. Ҳамагӣ ба ИМА аз соли 1820 то соли 1990 -ум 54,4 миллион нафар муҳочир омадааст.

**2.Қормандони дар асоси шартнома фаъолият намуда.** Мӯҳлати ба мамлақати қабулқунанда ичунин шахсон маҳдуд аст. Ба онҳо қормандони мавсимӣ, ҳамчунин шахсоне, ки ба меҳнати беихтисос, қамихтисос дохил мешаванд, ки ба қорҳои мушқил ва зараровар барои саломатӣ сафарбар қарда мешаванд, барои қаланд намудани ихтисосашон имқоният намедиҳад.

**3.Қорозмодагон.** Ба гурӯҳи мазкур шахсони қорои тайёрии қаланди назариявӣ ва таҷрибаи қаланди қорӣ дохил мешаванд.

**4.Иммигрантҳои ғайриқонунӣ,** ки ба мамлақати қабулқунанда ғайриқонунӣ ҳиҷрат мекунанд. Ба онҳо боз дохил мешаванд шахсони хориҷие, ки иловаи мӯҳлат ё иҷозатномаи туристӣ дошта ба фаъолияти меҳнатӣ машғул мешаванд.

**5.Ҳиҷбориёни маҷбури** (мигрантҳо).Ба таври умумӣ сарҳади мамлақатро тарқ намудани одамон бо сабабҳои маҷбурии қангҳо, зӯрқарӣ, вайронқунии ҳуқуқи инсон, ҳодисаҳои табиӣ ва фалокатҳои экологӣ мешавад. Дар шароити муосир дар ҷаҳон даҳҳо миллион одамон ба ин бадбахтӣ қучор мебошанд.



Муҳочирати байналхалқии меҳнат дар худ ду ҳолатро: **иммигрантсия** ва **эмигрантсия**ро ифода менамояд.

**Иммигрантсия**-ворид шудани аҳолии қобили меҳнат аз хориҷа ба ин мамлакат, ки ҳислати муваққатӣ дорад. **Эмигрантсия**-кӯчидани аҳолии қобили меҳнат аз мамлакат барои зисти дарозмуддат ва ё доимӣ ба мамлақати дигар. **Реэмигрантсия** акси иммигрантсия яъне баргаштани эмигрантҳо ба ҷои зисти доимияшон.

Афзоиши муҳочират (иммигрантсия) ба мамлақатҳои воридкунанда имконияти сарфаи маблағҳои калонро дар тайёр намудани кадрҳо, мутахассисҳо ба миён меоварад. Мисол, дар натиҷаи ҷараёни муҳочирати байналхалқии кадрҳои баландихтисос, ки дар адабиёти иқтисодӣ «ҳичрати ақлонӣ» меноманд, ИМА дар давраи аз соли 1965 то соли 1990 танҳо дар соҳаи маориф ва илм на камтар аз 15 млрд. доллар сарфа намудаанд. Бурди умумии ИМА аз «ҳичрати ақлонӣ» дар солҳои 80-90-уми асри ХХ ҳар сол ба 6 млрд. доллар баробар буд<sup>2</sup>. Аз миёнаи солҳои 1970 то 1990-ум ИМА аз мамлақатҳои рӯ ба тараққӣ 250 ҳазор мутахассисони баландихтисосро қабул намуд. «Ҳичрати ақлонӣ» якҷандсола аз Русия 200 ҳазор нафарро ташкил дод, ки зарари солонаи умумии ҳичрат аз ин раванд то 50-60 млрд. долларро ташкил медиҳад<sup>3</sup>. Дар натиҷаи муҳочират ва ҳаракати қувваи корӣ бозори ҷаҳонии меҳнат ба вучуд омад.

Бозори ҷаҳонии меҳнат- ин системаи механизмҳои иқтисодӣ, меъёрҳо, олотҳоест, ки таъсири мутақобилаи тақозо ба меҳнат ва арзаи онро дар сатҳи байни давлатӣ таъмин менамояд. Дар ибтидои асри ХХI миқдори мигрантҳо аз 80 то 130 млн. нафарро ташкил меод, ки қисми зиёдашро муҳочирони меҳнатӣ ташкил менамоянд<sup>4</sup>.

Аҳамияти муҳочирати байналхалқии қувваи корӣ дар асоси таҳлили нафъ ва зарари мамлақатҳое, ки қувваи кориро содир ва ё ворид мекунанд, баҳо дода муайян кардан мумкин аст.

Чумхурии Тоҷикистон дар раванди ҷаҳонишавӣ ва гузариш ба иқтисоди бозорӣ ба муаммоҳои зиёди иқтисодӣ, аз ҷумла муҳочират рӯ ба рӯ шудааст. Дар ин раванд аз чумхури ҳичрати муҳочиршавӣ (эмигрантсия) ва меҳнатӣ (иммигрантсия) давом дорад. Дар тулли солҳои начандон зиёди таърихи халқи тоҷик кулли намуҳои муҳочиратро аз сари худ гузаронд.

Имрӯз аксари тадқиқотчиён сиёсати содирот ва воридоти қувваи кориро дастгирӣ намуда, таъсири мусбии муҳочирати байналхалқии қувваи кориро ба иқтисодиёти кишварҳо ва ҷаҳон эътироф мекунанд.

Барои мамлақатҳои содироткунандаи қувваи корӣ натиҷаҳои ҷунинанд:

а) муҳочирати қисми аҳолии мамлақат ба хориҷа мӯътадилиро дар бозори меҳнати дохилӣ таъмин мекунад. Сабаби муҳочират дар Тоҷикистон дар солҳои 90-уми асри ХХ, ин нооромии сиёсӣ пас аз пош хӯрдани Иттиҳоди Шӯравӣ, нооромӣ ва ҷанги шаҳравандӣ буд. Дар ибтидо қисме аз аҳоли ба сабаби нооромии хонахошаонро гузошта ба дигар маҳалҳо ҳичрат намуданд. Аз нооромии иқтисодӣ ва захираҳои барзиёди меҳнатӣ қисми аҳоли ба муҳочирати меҳнатӣ рафтанд ва ин раванд тамоюли афзоиш дорад. Федератсияи Русия қисми зиёди муҳочирони меҳнати тоҷикро қабул мекунад. Ҳоло дар ФР зиёда аз 11 млн. муҳочирони меҳнати мебошанд, ки боз 40 Ҷоиз қувваи кори намерасад. Ҳоло дар ин мамлақат зиёда аз 1 млн. 300 ҳазор нафар муҳочирони меҳнати тоҷик дорои ихтисосҳои гуногун машғули кор мебошанд. Раванди муҳочирати меҳнати нишон медиҳад, ки дар мамлақатҳои содироткунанда сатҳи миёнаи меҳнат ва даромадҳои табақаҳои бенавою

миёнаи аҳоли баланд мешавад. Ин раванд боз муддатҳои зиёд давом мекунад. Захираҳои меҳнатӣ яке аз боигарии миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон махсуб мегардад.

б) муҳоҷирати меҳнати ба баландшавии дараҷаи ихтисоси кормандон (иммигрантҳо) мегардад. Онҳо ба техника ва технологияи ҷаддиди муосир, касбҳои нав, интизоми меҳнат ва ташкили истеҳсолот шинос мешаванд. Ин раванд ба такмилёбии сармояи инсонии кишвари содиркунандаи қувваи корӣ таъсири мусбӣ мерасонад. Пас аз ба ватан баргаштан онҳо ба ихтисоси нав бозомӯзи ва ё фаъолияти соҳибкорӣ машғул мешаванд.

в) муҳоҷирони меҳнати тоҷик ҳар сол ба ҷумҳурӣ зиёда аз 4 то 5 млрд. доллари америкоӣ маблағ интиқол менамоянд, ки он 55-65 фоизи маҷмӯи маҳсулоти дохилии ҷумҳуриро ташкил медиҳад. Маблағи интиқол додаи онҳо ба ватан аз 1/4 ҳиссаи даромади онҳоро ташкил медиҳад. Се ҳиссаи он дар мамлакати воридшуда (Русияю Казокистон) мемонад ва ба иқтисодиёти он мамлакат таъсири калони мусбӣ мерасонад. Холо нархи як солаи патент барои муҳоҷирони меҳнати дар Федератсияи Русия аз 2724 то 10929 рубли руси вобаста ба минтақаи ҷойгиршави мебошад. Соли 2024 буҷаи ҷумҳури 43 млрд сомониро ташкил медиҳад, ки аз соли пештар 5,9 млрд сомони, 15,9 фоиз зиёд мебошад.

Маблағҳои интиқолшуда ба мӯътадилшавии вазъи молиявӣ, низоми бонкӣ мамлакат ва сатҳи истеъмолии аҳоли мусоидат менамояд. Зиёда аз 30 сол чараёни муҳоҷирати қувваи корӣ (меҳнатӣ) дар ҷумҳурӣ рӯ ба тамоили афзоиш дорад. Ин раванд муаммоҳои зиёдеро пеш гузоштааст. Танзими муҳоҷирати байналхалқии қувваи корӣ бо истифода аз се унсур сурат мегирад:

Якум, **қонунҳои миллий**, ки тавассути онҳо мақоми ҳуқуқии муҳоҷирони меҳнатӣ танзим карда мешаванд;

Дуюм, **созишномаҳои дутарафаи байни давлатҳо**. Мисол созишнома байни Федератсияи Русия ва Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба ҳолати ҳуқуқии муҳоҷирони меҳнатӣ;

Сеюм, **созишномаҳои бисёртарафаи давлатҳо**<sup>5</sup>.

Имрӯз мавзӯи муҳоҷирати меҳнатӣ яке аз мавзӯҳои актуалӣ дар ҷаҳон махсуб мегардад. Аксарияти муҳоҷирони меҳнати тоҷик ба Русия таваккал карда мераванд, ки мустақилона дар ҷустуҷӯи кор мебошанд, ки ин ба мушкилотҳо ва муаммоҳои зиёд пеш меорад. Вақти он расидааст, ки муҳоҷирати муташаккилонаи шаҳрвандони Тоҷикистонро пеш гузошт. 30 агентии хусусии шугли аҳолие, ки мавҷуданд дар ҷумҳурӣ дар асоси иҷозатномаи (литсензия) Хадамоти муҳоҷирати меҳнатӣ вазифаҳои ба он гузошта иҷро намешаванд. Агентҳои хусусии шугли аҳоли ба дастгирӣ, ҳамоҳангсозии фаъолият аз ҷониби Хадамоти муҳоҷирати меҳнатӣ эҳтиёҷ доранд.

Дар қулли мамлакатҳои ҷаҳон идораҳои давлатӣ оид ба ҳалли масъалаҳои муҳоҷирати меҳнатӣ ташкил карда шудаанд. Асосан, ин вазорати корҳои хориҷӣ, вазорати адлия, вазорати корҳои дохилӣ, вазорати меҳнат.

Ин идораҳои давлатӣ ваколатдор мебошанд, ки дар ташкил, танзими ҳаракати қувваи кории хориҷӣ, муҳлати бақайдгирии муҳоҷирони меҳнатӣ, муҳлати иҷозати кор, суғуртаи иҷтимоӣ, тиббӣ ва нафақаи онҳо қонунҳо, созишномаҳо ва дигар ҳуҷҷатҳоро мурратаб намуда, пешниҳод намоянд, ки ба раванди муҳоҷирати меҳнатӣ такконӣ мусбӣ диҳад ва вазъияти муҳоҷиронро сабук гардонад. Чунки, муҳоҷирони меҳнатӣ аз ҳуқуқҳои нафақа дар пиронсолӣ, полиси (ҳуҷҷати) суғуртаи тиббӣ дар Русия истифода бурда наметавонанд.

Муаммоҳои наве, ки соли 2022 барои муҳоҷирони меҳнатии тоҷик дар Русия пеш омада истодааст аз қонунҳои қабулшудаи Русия оиди муҳоҷират пеш меоянд ва ба Хадамоти муҳоҷирати меҳнатии Тоҷикистон лозим меояд, ки барои сабук намудани ин муаммоҳои муҳоҷират фаъолият намояд ва санадҳои меърию ҳуқуқии маҳсус вобаста ба бартараф намудани ин муаммоҳо қабул карда шаванд.

**Адабиёт:**

- 1.Мировая экономика, Под.ред. И.П.Николаевой М., 2005, С.288.
- 2.МЭ и МО. 1994., №12. С.115.
- 3.Мировая экономика, Под.ред. И.П.Николаевой М., 2005, С.294.
- 4.Ҳамон ҷо.сах. 292.
- 5.Саидмуродов Л., Мирбобоев Р., Солиев А. Бизнеси байналхалқӣ: назария, амалия. Душанбе «Ирфон». 2002, с.30.

---

## **УСТУВОРИИ НИЗОМИ БОНКИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ВА САМТҶОИ СТРАТЕГИИ РУШДИ ОН**

**Файзов Н.З.-устоди калони кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ**

Тағйироти иқтисодӣ дар Тоҷикистон дар шароити муосир ҳамзамон маънои куллан дигаргуншавии арзёбии ҷойгоҳ ва нақши низоми бонкӣ дар иқтисодиёти миллиро дорад, ки вобаста ба табиати худ ҷузъи муҳиму таркибии муносибатҳои иқтисодӣ дар хоҷагии халқ маҳсуб меёбад. Рушди бомароми иқтисодиёти миллӣ, ташкили мақсадноки муносибатҳои байналмилалӣ, баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии мардум ва ҳалли мушкилиҳои иҷтимоӣ дар ҷомеа аз фаъолияти босамару устувори низоми бонкии кишвар вобастагӣ дорад.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 се принсипи рушди устувор - превентивӣ, индустриалӣ ва инноватсионӣ муайян гардидааст, ки хусусиятҳои рушди кишварро дар шароити зуд-зуд тағйирёбандаи манзараи геополитикӣ, геоиқтисодӣ ва технологӣ ҷаҳони муосир муайян мекунанд.

Дар давоми солҳои охир низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳти таъсири нгувори тағйиротҳои куллӣ қарор гирифт, ки дар натиҷаи онҳо шумораи ташкилотҳои қарзӣ, ҳаҷми маблағҳои пасандозӣ ва сармои худии бонкҳо коҳиш ёфта, ҳиссаи қарзҳои мушкилситон дар ҳаҷми умумии қарзҳои додашуда зиёд гардид. Зухуроти бухронӣ дар солҳои 2014-2016 ба он оварда расониданд, ки аз нимаи дуоми соли 2015 муштариёни бонкҳо бо мушкilotи зиёде рӯ ба рӯ шуданд. Чуни бонкҳои калон, ба монанди ҶСК «Агроинвестбанк», ҶСК «Тоҷиксодиротбанк», ҶСП «Тоҷпромбанк» ва «Фонбанк» натавонистанд уҳдадорҳои худро дар назди муштариён ва давлат иҷро кунанд. Дар шароити бесуботии молиявӣ, аксарияти бонкҳои мамлакат аз норасоии маблағгузори миёнамӯҳлат ва дарозмуддат танқисӣ мекашанд ва дар шароити имрӯза масъалаи мубрам барои бисёрҳо на ин ки рушди тичорат, балки нигоҳ доштани он ба ҳисоб меравад. Вазъ дар баҳши бонкии кишвар бо норасоии пардохтпазирӣ ва дастрасии ками ташкилотҳои қарзӣ ба манбаҳои қарзии «дарозмуддат» тавсиф карда мешавад. Вазъи мураккаби дар боло зикршуда дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз он шаҳодат медиҳад, ки дар марҳилаи

кунунии рушд дар соҳаи бонкӣ мушкилоти амиқ ва ҷиддие пухта расидаанд, ки ҳалли ғавриро талаб мекунад. Дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 22 декабри соли 2017 қайд гардида буд, ки «Бонки миллӣ бояд дар самти гузаронидани ислоҳоти дурусти пулиро қарзӣ, беҳтар намудани фаъолияти бонкҳо, коҳиш додани сатҳи хавфҳо ва ҷорӣ намудани усулҳои идоракунии корпоративӣ чораҳои мушаххас андешад»<sup>1</sup>. Дар баробари ин, дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то 2030 қайд шудааст, ки “солимигардонии бонкҳои азим ва мусоидат ба таҷдиди сохтори бонкҳои мавҷудаи мушкилдошта” ҳамчун самтҳои муҳимтарини амал дар соҳаи ислоҳоти бахши молия муайян карда шудаанд. Аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Бонки миллии Тоҷикистон дар солҳои 2016-2020 як қатор тадбирҳо оид ба тақмили заминаҳои институтсионалии рушди низоми бонкӣ, тоза кардани он аз ташкилотҳои қарзии рақобатнопазир ва мушкилидошта, ҷорӣ намудани стандартҳои байналмилалӣ баҳогузорӣ ва мониторинги устувории бонкҳои тиҷоратӣ, коҳиш додани ҳаҷми қарзҳои безътимод ва саҳттар кардани талабот нисбати ташкилотҳои қарзӣ андешида шуданд. Дар маҷмӯъ, ин тадбирҳо баромадани низоми бонкиро аз вазъи бӯхронӣ таъмин намуданд. Дар баробари ин, ҳанӯз ҳам дар низоми бонкии кишвар бонкҳои мушкилдошта боқӣ мондаанд, масъалаҳои сармоякунонии онҳо ҳалли худро наёфтаанд, коҳишҳои ҳаҷми сармоягузори қарзӣ ба рушди иқтисоди миллӣ ба назар мерасад ва вобастагии аксари бонкҳои тиҷоратӣ аз Бонки миллии Тоҷикистон аз лиҳози пардохтпазирӣ боқӣ мондааст. Дар пасманзари бесуботи молиявии ҷаҳонӣ, омилҳои беруна (кам шудани ҳаҷми интиқоли маблағҳои муҳоҷирони меҳнатӣ, афзоиши хароҷоти хизматрасонии қарзи берунаи давлатӣ, маҳдуд гардидани дастрасии ташкилотҳои қарзӣ ба қарзгирии беруна, ноустувории қурби пули миллӣ ва ғайра) низ ба устувории низоми бонкӣ таъсири манфӣ мерасонанд. Дар чунин шароит, таъмини устувории низоми бонкии кишвар, тақмил додани механизми идоракунии омилҳои дохилӣ ва берунии он, ҷорӣ намудани низоми таҳсис ва назорати устувории низоми бонкӣ бо дарназардошти таҷрибаи байналмилалӣ, принципҳои алтернативии бонкдорӣ, ташаккул ва татбиқи сиёсати мутавазунӣ бонкӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои муосири иттилоотиро дар фаъолияти бонкӣ дар назар дорад, ки имкон медиҳанд равандҳои бонкӣ автоматӣ карда шаванд. Ҷустуҷӯи масоили назариявӣ ва методологӣ ҷиҳати ҳалли мушкилоти номбаршуда ва зарурати истифодабарии онҳо дар амалия мубрамият ва интиҳоби мавзӯи таҳқиқотро таъйид мекунад.

Дар таъмини устувории низоми бонкӣ ҷорӣ намудани принципҳои алтернативӣ дар соҳаи бонкӣ, технологияҳои муосири иттилоотӣ ва пешниҳод намудани маҳсулоти нави бонкӣ нақши назаррасро мебозанд.

Устувории низоми бонкӣ ва рушди босуботи иқтисоди миллӣ дар шароити ҷаҳонишавии муносибатҳои молиявӣ қарзӣ аз ҷиҳати диалектикӣ вобастагии мутақобилаи мустақиме бо афзалияти аввалӣ нисбат ба охири доранд ва омилҳои беруна ба устувории иқтисоди миллӣ тавассути низоми бонкӣ ҳамчун асоси рушди бемайлону босубот ва афзоиши некуаҳволии аҳоли, ки ба таъсири тақонҳои беруна ва дохилӣ самаранок истодагарӣ мекунад, таъсир мерасонанд.

---

<sup>1</sup> Пойгоҳи электронӣ. [www.president.tj.ru](http://www.president.tj.ru)

Дар воқеъ, устувории низоми бонкӣ дар бозори байнибонкӣ аз устувории муҳити дохилии ҳар як бонку ташкилоти қарзӣ вобаста аст, ки атрофи он андешаву пешниҳодҳои олимони дохилию хориҷӣ зиёд мебошад ва ин масъаларо вобаста ба нишондиҳандаҳои алоҳида дар сатҳҳои гуногун баҳо медиҳанд.

Одатан, дар такмили масъалаҳои устувории низоми бонкии кишвар яке аз нишондиҳанда ва масъалаҳои асосӣ ин рақобат мебошад, ки ба воситаи он то кадом андоза устувор будани ҳар як ташкилоти қарзӣ арзёбӣ ва инъикос мегардад. Аз ҳамин лиҳоз, дар ҳама даври шароит рақобатро яке аз муҳаррикҳои асосии пешбаранда ва ташкилдиҳандаи шакли дурусти ин ё он соҳа баён менамоянд.

Низоми бонкӣ, ҳамчун соҳаи муҳимтарин, ки манфиатҳои иқтисодии ҳамаи субъектҳои хоҷагии халқро фаро мегирад, дар рушди муносибатҳои сармоягузорӣ, амонатгузорӣ, пардохт ва муомилоти байни миёнаравҳои иқтисодӣ нақши бузург дорад. Ноқомии низоми бонкӣ дар иҷрои вазифаҳои худ робитаҳои иқтисодиро дар кишвар фалаҷ ва ба амнияти иқтисодӣ таҳдид мекунад<sup>2</sup>.

Дар хулоса, қайд кардан ба маврид аст, ки фаъолияти асосии бонкҳоро миёнаравӣ ташкил медиҳад. Аз ин лиҳоз, барои дар сатҳи зарурӣ таъмин намудани эътимоди истифодабарандагони хизматрасониҳои бонкӣ зарур аст, ки аз муҳити дохилии худ сар карда, то муҳити берунӣ аҳаммияти аввалиндараҷа дода шавад. Ба сатҳи боварию эътимоди аҳоли, албатта, коҳишёбии шумораи бонкҳо ва ташкилотҳои қарзӣ, пардохтпазирии нокифоя, сатҳи пасти даромаднокӣ, дастнорас будани амалиёт ва хизматрасониҳо ба пуррагӣ ва монанди инҳо таъсир мерасонанд. Аз ин лиҳоз, зарур аст, ки дар сатҳи низом таҳлили дуруст анҷом дода шавад. Ҳамчунин, дарёфти механизмҳои имконпазири рушд бояд маҳаки асосии фаъолияти ҳар як ташкилоти қарзиро ташкил намояд. Вобаста ба ҳамаи ин гуфтаҳо, барои роҳ надодан ба чунин мушкилот бояд чораҳои зерин рӯйи кор гирифта шаванд:

✓ гирифтани пеши роҳи барҳамхӯрии бонкҳо ва ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ;

✓ густариши ҳарчи зудтари пояҳои ғайринақдиқунонии амалиётҳо дар заминаи технологияҳои ҳозиразамон;

✓ таҷдиди низоми нави сохтори бонкӣ дар дохили кишвар бо фаро гирифтани тамоми самтҳои иқтисодии давлат;

✓ дар асоси меъёрҳои сиёсати макропридунсиалӣ роҳандозӣ намудани фаъолияти низоми бонкии кишвар;

✓ тартиби дурусти сиёсати кадрӣ низоми бонкӣ вобаста ба талаботи нави иқтисодӣ ва ғ.

#### АДАБИЁТ

1. Пойгоҳи электронӣ. [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj)
2. Пойгоҳи электронӣ. [www.prezident.tj](http://www.prezident.tj)
3. Хайрзода, Ш.Қ. Рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити бесуботии молиявӣ (Назария, методология, амалия): Душанбе, 2021.

---

<sup>2</sup> Хайрзода, Ш.Қ. Рушди низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити бесуботии молиявӣ (Назария, методология, амалия): дис. док. илмҳои иқтисодӣ: 08.00.10 [Матн]/Хайрзода Ш.Қ. - Душанбе, 2021. - С. 37.

---

## БАҲОДИҲИ ИСТИФОДАИ САМАРАНОКИИ ИҚТИДОРИ МЕҲНАТИ ДАР ШАРОИТИ БОЗОРӢ

Рустамов Р.У. - н.и.и., дотсенти ДБССТ

Барои арзёбии ҳолати воқеии иқтисодии меҳнатӣ зарурати банизомдарории методологияҳо ва расмиҳои ҷойдошта ҳамзамон коркарди методологияи нав пеш меояд. Зеро дар натиҷаи раванди ҳамгироӣ ва афзоиши рақобати молу хизматрасонӣ дар бозорҳо талабот нисбат ба корманд тағйир ёфта, аҳамияти кордонӣ ва муносибати эҷодии ӯ ба меҳнат меафзояд. Баҳодиҳии самаранокии иқтисодии меҳнатӣ дар раванди идоракунии кадрҳо воситаи зарурӣ мегардад.

Ин дар навбати худ боиси тағйир ёфтани принципҳо, равишҳо, усулҳо, меъёрҳо, нишондиҳандаҳо ва усулҳои баҳодиҳии фаъолияти кадрҳо гардид.

Дар айни замон масъалаи баҳодиҳии самаранокии иқтисодии меҳнатӣ барои бахшҳои гуногуни иқтисодӣ, ки дар он тақозо ба сармоягузориҳои бузург ҷой дорад, ва воридоти технологияҳои компютер ва пешқадамро дар истеҳсолот талаб менамояд хеле муҳим мебошад. Ба ин муносибат, дар зербоби мазкур ҳадаф гузошта шудааст, ки дар асоси таҳлили таҷқиқоти назариявӣ методӣ оид ба самаранокии меҳнат ва арзёбии он методологияи баҳодиҳии самаранокии иқтисодии меҳнатӣ дар иқтисодӣ таҳия карда шувад.

Дар асоси иттилоотҳои бадастомада муайян карда шуд, ки методологияи баҳодиҳии самаранокии иқтисодии меҳнатӣ ба омӯзиши муқаррароти назариявӣ ва методологияи марбут ба самаранокии меҳнат ва баҳодиҳии он асос ёфтааст.

Самаранокии меҳнат категорияи мустақили иҷтимоӣ иқтисодӣ буда, на танҳо бо натиҷаҳои иқтисодӣ, балки бо натиҷаҳои иҷтимоӣ, экологӣ ва ғайра дар соҳаи истеҳсолоти моддӣ ғайримоддӣ тавсиф мешавад.

Ба ғайр аз самаранокии меҳнати ҷамъиятӣ, самаранокии меҳнат дар ҷои кор, меҳнати якҷояи ҳайати кадрӣ корхона, меҳнати умумисоҳавӣ низ мавриди ченкунӣ қарор гирифта, ба назар гирифта мешавад. Самаранокии меҳнат дар соҳаҳои гуногун таҳлил ва баҳо дода мешавад: истеҳсолии иқтисодӣ, иҷтимоӣ-иқтисодӣ, иҷтимоӣ, молиявӣ.<sup>3</sup>

Методологияи баҳодиҳии самаранокии иқтисодии меҳнатӣ пеш аз ҳама ба баррасии мафҳуми «меҳнат», ба маънои васеи он - ҳамчун раванди фаъолият ва ҳамчун нави захираҳои иқтисодӣ асос ёфтааст. Меҳнат ҳамчун раванд - ин фаъолияти инсонро оид ба истеҳсоли молҳо ва захираҳо дар назар дорад, ки барои истеҳсол ё мубодилаи иқтисодӣ, инчунин барои ҳарду зарур аст.

Меҳнат ҳамчун як намуди захираҳои иқтисодӣ имкониятҳои иштироки шахс ё гуруҳи одамонро дар раванди истеҳсоли мол ва захираҳо тавсиф мекунад. Муҳимтарин нишондиҳандаи тамоми ҷанбаҳои равандҳои меҳнатӣ арзиши вақти корӣ мебошад. Ба ин муносибат ба ташкили равандҳои кор, меҳнат, чорабиниҳои гузаронидашуда баҳо дода мешавад. Муносибатҳои методологӣ ба баҳодиҳии

---

<sup>3</sup> М.Н. Антоненко, А.А.Богущ, О.А. Пашкевич Методология оценки эффективности труда в сельском хозяйстве

меҳнат ҳамчун захира ба арзёбии истифодаи захираҳои меҳнатӣ, иқтидори меҳнатӣ, кормандони корхона ва намудҳои алоҳидаи фаъолияти меҳнатӣ рост меоянд.

Методологияи баҳодиҳии самаранокии иқтидори меҳнат ба баррасии он ҳамчун раванд - баҳодиҳии ташкили равандҳои кор ва меҳнат, чорабиниҳои ҷорӣ, ҳосилнокии меҳнат, ва ҳамчун захира -баҳодиҳии захираҳои меҳнатӣ, кормандони корхона, намудҳои алоҳидаи меҳнат, асос ёфтааст.

Таҳқиқотҳои илмӣ зиёд гуногунҷанба, ки ба коркард ва ҷорӣ намудани тартиби гуногуни баҳодиҳии кадрҳо бахшида шудаанд, ба таври возеҳ шаҳодат медиҳанд, ки ин вазифа ҳоло ҳам дар маркази таваҷҷӯҳи тадқиқотчиён қарор дорад. Сарфи назар аз он, ки дар айни замон даҳҳо усулҳои гуногуни баҳодиҳии нерӯи меҳнати коргарон таҳия шудаанд дар амалияи идоракунии захираҳои инсонӣ бо истифода аз дастовардҳои муосири соҳаи коркарди маълумот усулҳои нави арзёбии иқтидори меҳнатӣ ба мақсад мувофиқ аст.

Ҳангоми омодагӣ ба баҳодиҳӣ муайян кардани меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои он аҳамияти махсус дорад. Зимни омӯхтани меъёру нишондиҳандаҳои баҳодиҳии самаранокии иқтидори меҳнатӣ аз он хулоса баровардан лозим аст, ки низомҳои хоҷагӣ сохторҳои серзинагӣ, иерархӣ - комплексҳо, соҳаҳо, корхонаҳо, зерсохторҳои корхонаҳо, хизматчиён доранд. Илова бар ин, ҳар як сатҳи мушаххаси иерархияи идоракунии зернизомӣ нисбатан алоҳида мебошад. Дар ҳар як сатҳи мушаххас ҳадафҳои маҳаллии худ ва меъёрҳои иҷроӣ маҳаллии он ба вуҷуд меоянд.

Ҳангоми баҳодиҳии самаранокии иқтисодӣ меъёри ягонаи баҳодиҳӣ наметавонад барои ҳамаи сатҳҳо ва объектҳои он татбиқ карда шавад, зеро фаъолияти ҳар як субъекти хоҷагидорӣ ба низомии муайяни муносибатҳо асос ёфтааст. Агар тамоми иқтисодиётро ҳамчун як низомии ягона ва комил, бе табақабандӣ ба зерсохторҳо баррасӣ намоем, он гоҳ самаранокии иқтисодӣ (С) ҳамчун категорияи умумӣ таносуби афзоиши натиҷаро (АН) дар натиҷаи баромадани низом дар афзоиши омили захиравӣ (ОЗ) ҳангоми вуруд ба низом фаро мегирад, яъне:

$$C = AN / OZ^4$$

Бо сабаби он, ки чунин таърифи самаранокии иқтисодӣ мушаххас нест, ҳангоми омӯзиши иқтисодиёти кишвар бо тафриқаи сатҳҳои иерархияи идоракунии, бояд хусусияти захираҳои воридотӣ ва натиҷаҳои содиротӣ дар ҳар як сатҳ ба инобат гирифта шавад.

Дар баробари меъёри самаранокии меҳнати ҷамъиятӣ, ки самарани меҳнати умумии ҷамъиятро ифода мекунад, яъне, дар соҳаи истехсолоти моддӣ ва ғайриистехсолӣ машғул аст, бояд як қатор меъёрҳои хусусии баҳодиҳии самаранокии меҳнатӣ, ки онро дар ҳар як зинаи мушаххаси идоракунии иқтисодиёт тавсиф мекунад, татбиқ карда шаванд.

Самаранокии меҳнати якҷояи кормандон шакли нисбатан баланди ташкилиест, ки дар он натиҷаи меҳнати якҷоя дар баробари самаранокии меҳнати фардии кормандон, инчунин дараҷаи оқилона ташкил намудани ҷидду ҷаҳди кормандон дар истифодаи пурмаҳсули техникаи ҳозиразамон дастгоҳҳо ва объектҳои меҳнат, вақти корӣ муайян карда мешавад. Шартӣ ҳатмии самаранокии меҳнати дастаҷамъӣ - бо

---

<sup>4</sup> Гатаулин, А.М. О системном подходе к оценке экономической эффективности в АПК / А.М. Гатаулин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2008. – № 8. – С. 8–11.

хароҷоти муносибтар дар доираи эҳтиёҷоти нақшавии ҷамъият истеҳсол намудани маҳсулоти хушсифат мебошад. Дар вақти баҳо додан ба самараи кори мутахассисон, сифати вазифаҳои иҷрошуда ба инобат гирифта мешавад. Баҳодиҳии сатҳи идоракунии соҳа дар асоси унсурҳои асосие дода мешавад, ки ин сатҳро дар ду самт муайян мекунанд: мавҷудияти барномаи таҳияшуда барои амал ва дараҷаи иҷрои воқеии нақшаҳо. Пешниҳод карда мешавад, ки ба сифати кори мутахассисони асосӣ дар асоси низоми нишондиҳандаҳои баҳо дода шавад, ки самтҳои асосии истифодаи меҳнатро тавассути коэффитсиентҳои инъикос мекунанд, ки бо роҳи таносуби арзишҳои воқеии нишондодҳои ба назар гирифташуда, бо нишондиҳандаҳои нақшавӣ, ҳисобшуда ё меъёрӣ ба даст оварда шудаанд.

Арзёбии самаранокии иқтисодии чорабиниҳои дар истеҳсолот татбиқшуда дар асоси ба истилоҳ «хароҷоти овардашуда» сурат мегирад, ки ҳамчун маблағи хароҷоти ҷорӣ барои истеҳсоли маҳсулот (иҷрои кор, хизматрасонӣ) ва ҳаҷми хароҷоти якдафъаина барои татбиқи чорабинӣ, ки ба коэффисиенти стандартии иқтисодӣ зарб карда мешавад, ҳисоб карда мешавад.<sup>5</sup>

$$M_{xч} + M_{xя} * K_{Cс}$$

Инҷо:  $M_{xч}$  - маблағи хароҷоти ҷорӣ ба истеҳсоли маҳсулот (иҷрои кор, хизматрасонӣ);

$M_{xя}$  - ҳаҷми маблағи хароҷоти яквақта (аз ҷумла асосӣ) барои татбиқи чорабинӣ;

$K_{Cс}$  - коэффисиенти стандартии самаранокии иқтисодӣ, ки бо мӯҳлати зарурии баргардонидани хароҷоти яквақта муайян карда мешавад.

Самаранокии кори корхонаҳо аз бисёр ҷиҳат ба пуррагӣ ва мақсаднок истифода бурдани фонди вақти корӣ вобаста аст. Бо ин мақсад таҳлили вақти кори онҳое, ки дар истеҳсолот кор мекунанд, гузаронда мешавад, ки ин ҳамчунин имкон медиҳад, дараҷаи истифодабарии кадрҳо муайян карда шавад.

Хулоса қайд намудан ба маврид аст, ки баҳодиҳии истифодаи захираҳои меҳнатӣ ба муайян кардани таъминоти ташкилот аз тарафи онҳо, сохтори онҳо аз рӯи ҷинс ва синну сол, маълумот, ба кооператсияи меҳнатӣ шомил намудани ҳайати кормандон, ҷойгиркунии онҳо аз рӯи намуд ва шакли шуғл ва истифодаи мустақим вобастаанд.

#### АДАБИЁТ

1. М.Н. Антоненко, А.А. Богущ, О.А. Пашкевич Методология оценки эффективности труда в сельском хозяйстве;
2. Гатаулин, А.М. О системном подходе к оценке экономической эффективности в АПК / А.М. Гатаулин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2008. - № 8. - С. 8-11;
3. Ясников, Г.Е. Оценка качества и эффективности управления персоналом: вопросы методологии / Г.Е. Ясников // Проблемы управления. - 2005. - № 1. - С. 51-64

---

<sup>5</sup> Ясников, Г.Е. Оценка качества и эффективности управления персоналом: вопросы методологии / Г.Е. Ясников // Проблемы управления. – 2005. – № 1. – С. 51–64



---

## БАҲОДИҲИИ ТАТБИҚИ ЛОИҲАҲОИ САРМОЯГУЗОРИИ ДАВЛАТӢ ДАР САМТИ САНОАТ

**Сафоев А.К.** - н.и.и., дотсент, мудирӣ кафедраи назарияи иқтисодӣ ва фаъолияти соҳибкорӣи Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣи Тоҷикистон.

Дар адабиёти илми муосир таҳқиқотчиён мафҳуми лоиҳаи сармоягузорию бо тарзҳои гуногун шарҳ медиҳанд. Аз нуқтаи назари баҳодихии идоракунии лоиҳаҳои сармоягузорӣ, чун дар таҳқиқотҳои худ Беренс В. қайд мекунад «...ин тартибест, ки муқоисаи нишондиҳандаҳои ҳисобшудаи натиҷаро бо меъёрҳои муқарраршудаи самаранокӣ ифода мекунад ва дар асоси ин дар бораи ба мақсад мувофиқ будани татбиқи лоиҳаи сармоягузорӣ қарор қабул карда мешавад» [2, с.527].

Дар адабиёти иқтисодӣ усулҳои гуногуни баҳодихии идорауни лоиҳаҳои сармоягузорӣ истифода мешаванд, ки дар байни онҳо усули баҳодихии ғоидаи сармоягузорӣ ҷои муҳимро ишғол мекунад. Аммо, чунон ки Пошиваленко Г.П. ва Киселева Н.В. дар таҳқиқоти худ қайд намудаанд - «Ҷамои усулҳои ҷорӣ оид ба баҳодихии самаранокӣи лоиҳаҳои сармоягузорӣ асосан ба баҳодихии дисконтиронӣ ва баҳисобгирии муҳосибӣ асос ёфтаанд, ки навъҳои гуногуни таваррум, тағйирёбии меъёри ғоидаи қарзҳои бонкӣ, меъёри даромадро ба назар гирифта, тағйиротро дар ҳарҷоти захираҳои гуногун вобаста ба тағйир ёфтани солҳо, дар давоми ҷамои давраи пешбинишудаи амали лоиҳаи сармоягузорӣ, нархҳои ин захираҳо ба инобат намегиранд» [6, с.132].

Масъалан, Нуруллоев З.Х. дар асарҳои илмӣ худ, ки муносибатҳои лоиҳаҳои сармоягузорию ҳамчун механизми идоракунӣ оид ба амалигардонии ақидаи комплексӣ, қайд мекунад, ки «Лоиҳаҳои сармоягузорӣ ин механизми инъикоскунандаи муносибатҳои алоқамандии байни ҳарҷот, захираҳои истеҳсолии истифодашуда ва ҳама намудҳои самарани иқтисодӣ мебошанд. Лоиҳаҳои сармоягузорӣ ҳамчун қоидаи молиявӣ баррасӣ мешаванд ва барои пешбурди онҳо асоснок карда мешаванд. Онҳо ҳамчун механизми идоракунӣ масъалаи мувофиқати талабот ва тақлифотро ба ҳам наздик мекунанд» [5, с.12]. Бо таҳлили чунин тафсири мафҳуми лоиҳаи сармоягузорӣ дар сатҳи минтақавӣ қайд кардан мумкин аст, ки минтақаҳо барои сармоягузорӣ ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ ҷамои захираҳои имконпазирро до-ранд. Лоиҳаи сармоягузорӣ яке аз омилҳои ҷалби сармоия дохиливу хориҷӣ мебошад.

Розиқов Б.Х. дар таҳқиқоти худ оид ба лоиҳаҳои сармоягузорӣ қайд мекунад, ки «...афзалияти асосии лоиҳаҳои сармоягузорӣ ин маблағгузорию самти инфрасохторӣ дар асоси воситаҳои буҷетӣ ва ғайрибуҷетӣ мебошад» [7, с.33]. Таҳқиқот нишон медиҳад, ки татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар давлатҳо аз ҳисоби маблағҳои буҷетӣ ва ғайрибуҷетӣ амалӣ карда мешаванд. Бояд гуфт, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар асоси воситаҳои ғайрибуҷетӣ, асосан аз ҳисоби ташкилотҳои молиявӣ байналмилалӣ ва минтақавӣ ва мамлакатҳои хориҷӣ сурат мегирад, вале дар ҳолати мо давлат ба ҳайси қафолат барои бунёд ва татбиқи лоиҳаҳои нави сармоягузорӣ мегардад.

Розиқов В.А., Раҳимов Ш.М. ва Сафаров С.Г. дар бораи баҳо додан ба самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар омузиши худ сухан ронда, қайд мекунанд, ки «Баҳодиҳии самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар низоми меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои самаранокии истеҳсолот дар иқтисоди давраи гузариш асос меёбанд. Ғайр аз он, муҳаққиқон қайд мекунанд, ки ҳамин гуна ба таври оддӣ гузоштани сармоя ба лоиҳаҳои сармоягузорӣ самаранок буда наметавонад. Самаранокии лоиҳаи сармоягузорӣ тавассути таҳлили як қатор нишондиҳандаҳо ва меъёрҳо муайян карда мешавад» [8, с.145]. Он дар хусусиятҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, инноватсия, бучетӣ, молиявӣ ва экологӣ зоҳир мешавад. Самаранокии лоиҳаи сармоягузорино метавон ҳамчун раванди ҷамъиятӣ ва тижоратӣ таҳлил кард.

Баланд бардоштани самаранокии фаъолияти сармоягузорӣ, аз ҷумла лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноат, маънои сифатан ва миқдоран бехтар шудани нишондиҳандаҳоеро, ки фаъолияти корхонаҳои саноатино тавсиф мекунанд, инчунин барои рушди минбаъдаи он шароит фароҳам меоваранд, дорад. Тараққиёти мамлакат бештар аз инкишофи сохтори соҳавии ММД вобаста аст. Ин сохтори афзалиятноки соҳавӣ мебошад ва рушди ҳар кадоми ин нишондиҳандаҳо рушди ин соҳаро тавсиф мекунанд.

Қабул ва баҳодиҳии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар доираи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ татбиқи махсуси худро доранд. Дар доираи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ лоиҳаҳо ҳам дар сатҳи маҳаллӣ ва ҳам дар сатҳи ноҳияӣ, минтақаҳо ва ҷумҳурӣ татбиқ мегарданд. Сенарияи қоидаи қабули лоиҳаҳои сармоягузориҳои минтақавӣ ва татбиқи барномаҳои миёнамӯҳлати сармоягузориҳои давлатӣ, грантҳо ва сармояи сохтмонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ тавассути вазорату сохторҳои соҳавии давлати амалӣ карда мешавад. «Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси лоиҳаҳои сармоягузориҳои (дархостҳои лоиҳавӣ) пешниҳоднамудаи вазорату идораҳо ва мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, ташкилотҳои ҷамъиятӣ ва бахши хусусӣ вобаста ба ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ва нишондиҳандаҳои маблағгузориҳои асосии мутамарказ лоиҳаи нишондиҳандаҳои барномаро бо дарназардошти имкониятҳои бучети давлатӣ ва афзалиятҳои дар бандҳои дахлдори тартиби мазкур муқарраргардида бо муайян намудани маблағи умумӣ ва шумораи лоиҳаҳои сармоягузорӣ таҳия намуда, дар муҳлати бо санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муқарраршуда ба Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод менамояд» [3, с.4].

Муайян кардани фоида ва даромаднокии дохилии лоиҳаи сармоягузорӣ бояд бо таҳия ва дар лоиҳаи сармоягузорӣ пешниҳод намудани принципҳои идоракунии раванди татбиқи он пурра карда шавад. Қобили зикр аст, ки ҳангоми таҳия ва пешниҳоди лоиҳаҳои сармоягузорӣ аз нуқтаи назари лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои дохил намудан ба Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ вазорату идораҳо, кумитаҳои давлатӣ ва мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, пеш аз ҳама, татбиқи чунин чорабиниҳоро дар назар мегиранд, ки дар Тартиби таҳияи лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ ва амалӣ намудани барномаи сармоягузориҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон омадааст:

- Ҳадафҳои рушди ҳазорсола;
- Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи соли 2030;

- Стратегияи паст кардани сатҳи камбизоатӣ;
- дурнамои рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи миёнамуҳлат;
- Стратегияи идоракунии қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- афзалиятҳои аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муқарраргардида, аз қабيلي истиқлолияти энергетикӣ, раҳой аз бунбасти коммуникатсионӣ ва таъмини амнияти озуқаворӣ;

- қоидаҳои ҷалб, истифода, ҳамоҳангсозӣ ва мониторинги кӯмаки беруна ба Ҷумҳурии Тоҷикистон» [10, с.22]. Дар ин ҷо ба масъалаҳои мутобиқсозии лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба тағйирёбии конъюктураи бозор ва дараҷаи рақобат дар бозорҳои хориҷӣ таваҷҷӯҳи зиёд зоҳир карда мешавад.

Ба андешаи мо, барои баланд бардоштани сифати лоиҳаҳои сармоягузорӣ, аз ҷумла лоиҳаҳои минтақавӣ бояд меъёрҳои зеринро дар бар гиранд:

- лоиҳа бояд стратегияи умумии сиёсати сармоягузорию Ҷумҳурии Тоҷикистонро нисбат ба рушди иқтисодӣ инъикос намуда, ба мақсад, вазифаҳо ва стратегияи соҳа мувофиқ бошад;

- лоиҳаи пешниҳодшуда бояд ба таври бояду шояд фармоиш дода шавад (сифати лоиҳа, асоснокии сметаи хароҷоти пешниҳодшуда ва ғайра);

- бояд асосноккунии техникӣ-иқтисодиро бо ҳуҷҷатҳои тасдиқкунанда инъикос намояд;

- масъулияти давлат ва бахши хусусиро инъикос намояд;

- қобилияти мақомоти иҷрокунандаро барои татбиқи лоиҳа ва зарурияти тағйир додани санадҳои қолаби танзимшавандаро инъикос намояд;

- таъсири экологӣ-иҷтимоӣ ва риояи онҳо ба қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи ҳифзи муҳити зист ва стандартҳои экологии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба назар гирифта шаванд;

- зарурати ҷалби сармоя ё маблағҳои худӣ вазорату идораҳо ва мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ барои татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорию мазкур пурра изҳори назар карда шавад;

- таъсири амалисозии лоиҳаи сармоягузорию ба рушди минтақа инъикос намояд.

Таҳлили сифати лоиҳаҳои сармоягузорию минтақавӣ барои ҷустуҷӯи роҳҳои баланд бардоштани самаранокии фаъолияти сармоягузорӣ дар бахши саноат тавассути ҷалби сармояи ибтидоӣ на танҳо аз ҳисоби қарзҳои беруна, балки аз ҳисоби грантҳои беруна асоснокӣ медиҳад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки рушди лоиҳаҳои сармоягузорию минтақавӣ дар комплекси саноатӣ бо ҳалли як қатор проблемаҳо алоқаманд мебошад:

- ин таъмини дастгирӣ аз тарафи давлат дар соҳаи ҳавасмандгардонии соҳаҳои саноат;

- таъмин ва баҳодиҳии лоиҳаҳои сармоягузорию минтақавӣ бо танзими комплекси меъёрӣ-ҳуқуқӣ;

- афзоиши фаъолияти сармоягузорӣ дар тамоми давраи такрористехсолкунии комплекси саноатӣ.

То ҳол дар ҳамаи зинаҳои сохторҳои идоракунӣ чунин ақидае вучуд дорад, ки соҳаи саноат ниҳоят серхарҷ ва вақтлалаб буда, ба бучети давлат ғайрикам ба даст меорад. Аммо, сиёсати ҷиддии таҳлили иқтисодӣ ва ба назар гирифтани тамоми ҷан-

баҳои фаъолияти иқтисодӣ нишон медиҳад, ки интихоби оқилона ва дурусти усулҳои баҳодихии оқибатҳои саноат бо дарназардошти омилҳои пурраи иқтисодӣ ҳангоми қабули қарорҳои идоракунӣ метавонад натиҷаҳои баҳодихии баланд бардоштани самаранокии лоиҳаҳои сармоягузори минтақавиро дар соҳаи саноат ба таври назаррас тағйир диҳад. Муносибати анъанавӣ ба баҳодихии самаранокии иқтисодии лоиҳаи сармоягузори минтақавӣ омили саноатиро ба таври кофӣ ба назар намегирад.

Баҳодихии лоиҳаҳои сармоягузори истифода аз формулаи усули арзиши ҷорӣ соф NPV барои лоиҳаи сармоягузори маблағгузори якҷағраина:

$$NPV = \sum_k \frac{P_k}{1+r^k} - IC$$

ва баҳодихии лоиҳаҳои сармоягузори истифода аз формулаи усули арзиши ҷорӣ соф NPV барои лоиҳаи сармоягузори маблағгузори пайдарпай дар тӯли n сол:

$$NPV = \sum_k^n \frac{P_k}{(1+r)^k} - \sum_k^n \frac{P_k}{(1+i)^k} \quad 2$$

нишон дод, ки аз 50 адад лоиҳаҳои сармоягузори, ки аз тарафи Кумитаи давлатии сармоягузори ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои татбиқи пешниҳод карда шудааст, танҳо натиҷаи 2 лоиҳаи сармоягузори бо номи «Соҳтмони завод оид ба коркарди сангҳои табиӣ дар қаламрави МОИ «Суғд»» дар соҳаи саноат бо маблағи 5 млн. доллари ИМА дар минтақаи Суғд ва лоиҳаи сармоягузори бо номи «Соҳтмони комплекси туристии ҶДММ «Сафедоб Тур» дар ноҳияи Шуробод» дар соҳаи сайёҳӣ бо маблағи 2,3 млн. доллари ИМА дар минтақаи Хатлон манфи мебошанд, аммо дар шароити норасоии захираҳои сармоягузори ин лоиҳаҳо бояд бо дастгирии давлатӣ ба воситаи ӯҳдадорихои қарзи имтиёзнок ва ҷалби захираҳои грантӣ татбиқи карда шаванд, чунки дар умум лоиҳаҳои сармоягузори метавонанд ба саноатикунони босуръати кишвар мусоидат намоянд. Ҳолати мазкурро дар мисоли ҷадвал чунин тасвир намудан мумкин аст.

#### Ҷадвали 1

#### Натиҷаи баҳодихии лоиҳаҳои сармоягузори тавассути усули баҳодихии арзиши ҷорӣ соф NPV

Номгуи лоиҳаҳои сармоягузори	Минтақаи татбиқи	Соҳаи татбиқи лоиҳа	Арзиши лоиҳа, \$	Натиҷаи NPV, \$
Соҳтмони комплекси туристии ҶДММ «Сафедоб Тур» дар ноҳияи Шуробод	Хатлон	Сайёҳӣ	2300000	-133391,3
Соҳтмони завод оид ба коркарди сангҳои табиӣ дар қаламрави МОИ «Суғд»	Суғд	Саноат	5000000	-599715,1

**Сарчашма:** Дар асоси маълумотҳои Кумитаи давлатии сармоягузори ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маълумоти мухтасари лоиҳаҳои сармоягузори Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2022. - 131с. бо истифода аз усули баҳодихии арзиши ҷорӣ соф NPV ҳисоб карда шудааст;

Умуман, ҳангоми гузаронидани баҳодихии иқтисодӣ ва самаранокии лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ таносуби ҳаҷми таъсири манфии бартарафшуда ба муҳити иқтисодӣ ва таъсири онҳо ба сифати лоиҳаҳои сармоягузори минтақавиро ба инобат гирифтани зарур аст.

Далели гуфтаҳои болоро таҳқиқотгарони дар ин самт кор карда Бақоев Ш.С. бо роҳбарии илмии Мирсаидов А.Б. дар таҳқиқотҳои худ ҳангоми баҳодихии лоиҳаҳои сармоягузори истифода аз усули баҳодихии арзиши ҷорӣ соф (NPV) чунин қайд менамоянд, ки «Лоиҳаҳои сармоягузоришаванда ба лоиҳаҳои самаранок набуда мансубанд. Ин чунин маъно дорад, ки ҳамаи онҳо асосан хусусияти аҳамияти иҷтимоӣ доранд. Дар шароити норасоии захираҳои сармоягузори ин масъалаҳои минтақавӣ бояд аз тарафи давлат ба воситаи ўҳдадорихои қарзии имтиёзнок ва ҷалби захираҳои грантии барои татбиқи ин қабил лоиҳаҳо пешбинишуда ҳал карда шавад» [1, с.83].

Агар дар лоиҳаи сармоягузори минтақавӣ пурра аз байн бурдани манбаи мавҷудаи таъсири манфӣ ба муҳити иқтисодӣ ба нақша гирифта шуда бошад, вале як ё якчанд манбаи нав бунёд гардад, зарурияти дар лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ маълумот оид ба ҷорабиниҳои кам кардани ин таъсирҳо дар барномаи мониторинг ва ғайра пешбинӣ мегардад. Чунин ҷорабиниҳо ба рафъи монеаҳо дар татбиқи самаранокии лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ мусоидат мекунад.

Дар айни замон баҳодихии самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ барои сармоягузори мушқилтар аст. Гузаронидани баҳодихии иқтисодӣ ва муайян кардани мутобиқати лоиҳаи сармоягузори ба талаботҳои иқтисодии қонунгузори Тоҷикистон танҳо дар сурате имконпазир аст, ки ҳангоми таҳияи он Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи давлатии сармоягузори ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вазорату идораҳои соҳавӣ ҳамроҳӣ намоянд. Маълумоте, ки дар рафти гузаронидани ахбороту таҳлилҳо аз вазорату идораҳои давлатӣ ба даст оварда мешаванд, дар таҳияи асосноккунии лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ ва қабули қарори сармоягузори потенциалӣ барои иштирок дар лоиҳаи сармоягузори мӯҳим аст.

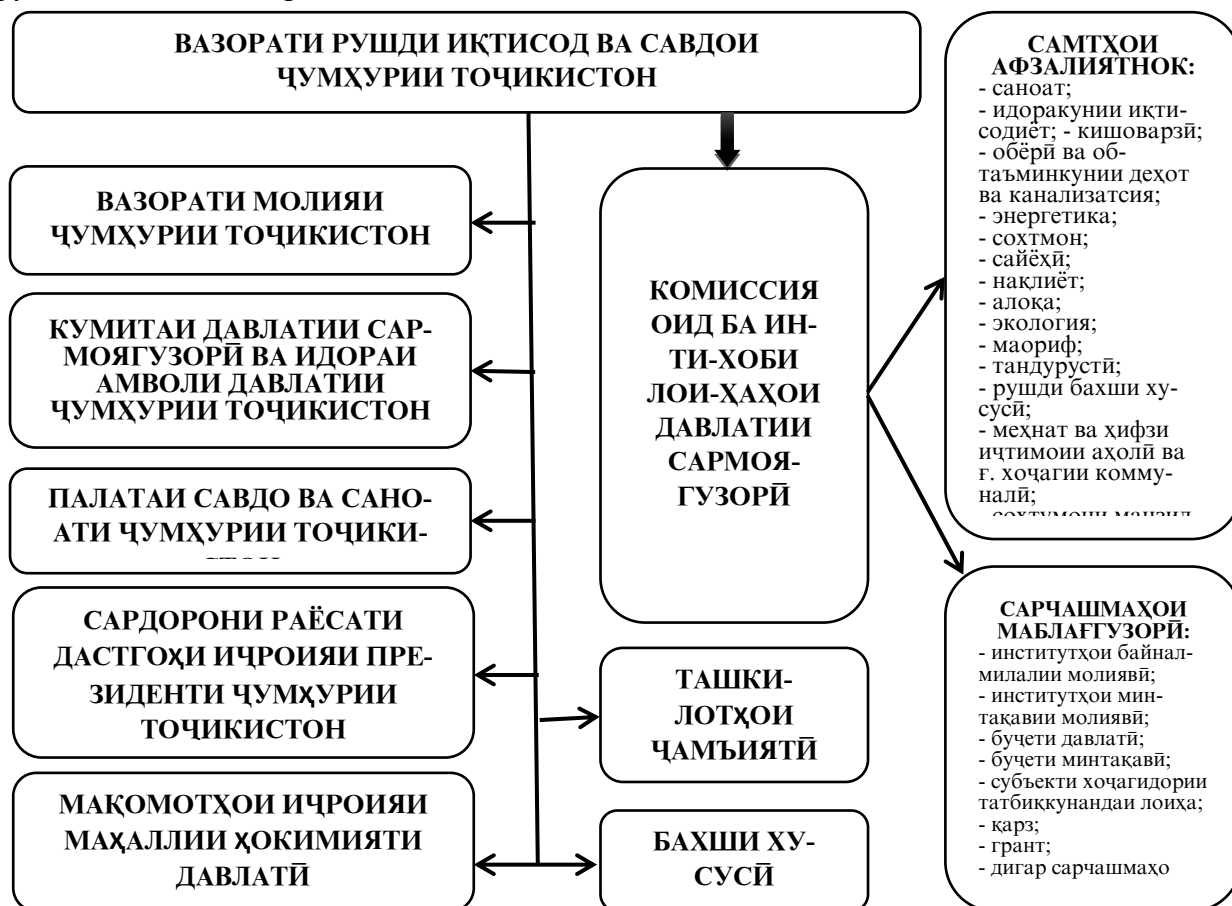
Дар таҳқиқотҳои худ ҳанӯз соли 2015 мо оид ба ташкили комиссияи махсус доир ба интихоб ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори пешниҳод намуда будем ва чунин қайд карда будем, ки «Албатта, барои самараноктар қабул намудани лоиҳаҳои афзалиятноки сармоягузори дар доираи иқтисоди миллӣ аз ҷониби Ҳукумат бояд комиссияи махсус оид ба интихоби лоиҳаҳои афзалиятноки сармоягузори таъсис дода шавад. Дар баробари ин, Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рушди иқтисоди бозоргонӣ ва зудтар барқарор кардани он наметавонад комиссияи махсус оид ба интихоби лоиҳаҳои афзалиятноки сармоягузори таъсис диҳад, зеро он ба таври фаврӣ ба ҳама намуди сармоягузориҳои хориҷӣ ва дохилӣ эҳтиёҷ дорад. Таъсиси комиссияи махсус оид ба интихоби лоиҳаҳои афзалиятноки сармоягузори ба рушди босуръати минтақаҳо ва дар маҷмӯъ ба давлат мусоидат хоҳад кард» [9, с.31].

Маҳз пешниҳоду таклифҳои илман асосноккардашуда буд, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27 марти соли 2018, №161 ҳайати комиссия оид ба интихоби лоиҳаҳои сармоягузориҳои давлатӣ чиҳати ворид намудан ба Барномаи сармоягузориҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул ва тасдиқ карда шудааст (ниг. ба расми 1.).

Ба комиссияи ташкилгардида аслан масъулони сохторҳои қудратӣ, вазорату кумитаҳои соҳавӣ шомиланд.

Мақсад аз ташкили комиссия ин тавачҷӯҳи хоса зоҳир намудан ба самтҳои

афзалиятноки миллӣ, амалинамоии лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба ҳадафҳои стратегии гузошташудаи ҳукумати мамлакат, равона намудани татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба минтақаҳо аз рӯи таъминоти захиравӣ, ҳамворакунии рушди фазой минтақаҳо аз рӯи таъминоти захиравӣ ва амсолӣ инҳо мебошад.



**Расми 1. Тартиби қабул ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори давлатӣ**

**Сарчашма:** Аз тарафи муаллиф тартиб дода шудааст.

Проблемаҳои марбут ба татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ аз инҳо иборатанд:

- дараҷаи мутобиқати лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ ба стратегияи умумии рушди давлат;
- мавҷудияти «дастаи идоракунӣ» - и соҳибхитисос, қобилиятнок ва муассир;
- омодагии ташаббускор ба баррасии ошкорои масъалаҳои молиявӣ;
- дастгирии корхона аз ҷониби мақомот;
- ба соҳаҳои афзалиятнок ва мақсадноки рушди давлат дохил намудани лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ;
- барномаҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва ғайра.

Ҳамин тавр, дар асоси таҳлили мақолаи мазкур метавон чунин хулосагирӣ намуд:

1. Дар шароити иқтисоди муосир масъалаҳои баҳодихӣ ва сифати лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ ва роҳҳои баланд бардоштани самаранокии фаъолияти сармоягузорӣ дар робита ба ноил шудан ба ҳадафҳои лоиҳаи сармоягузорӣ ва муваффақияти он аҳамияти куллӣ доранд. Омӯзиши дастгоҳи илмӣ баҳодихии самаранокии иқтисодӣ, ки дар тӯли якчанд аср дар амалияи ҷаҳонӣ таҳия шуда, имкон

медихад, ки он на танҳо дар марҳилаҳои корхона, балки дар марҳилаҳои гуногуни рушд ва самтҳои фаъолияти он дар сатҳи давлатӣ муфассалтар муайян карда шавад.

2. Яке аз намудҳои самаранокӣ ин самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ мебошад, ки татбиқи босамарӣ он ояндаи рушди кишварро муайян мекунад. Самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ бояд то дараҷае фаҳмида шавад, ки натиҷа бо харчи камтарин ва дар мӯҳлати кӯтоҳтарин ба даст оварда мешавад. Лоиҳаи сармоягузорӣ дар суръате самаранок ҳисобида мешавад, ки тарафҳои лоиҳаи сармоягузорӣ пас аз гирифтани маблағҳои гузоштаи худ даромади иловагӣ низ ба даст меоранд.

#### АДАБИЁТ

1. Бақоев Ш.С. Такмилдиҳии механизмҳои таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои сармоягузори минтақавӣ (дар мисоли вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон). Диссер. ном. илм. икт. Бохтар - 2020. - 83 сах.

2. Беренс В. Руководство по оценке эффективности инвестиций: пер. с англ. / В. Беренс, П. Хавранек. - М.: Интерэксперт, Инфра-М.1995. -527 с.

3. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи тартиби таҳияи лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ ва амалӣ намудани барномаи сармоягузориҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон”. Душанбе. - 27-уми март соли 2018, - №161. - 4 с.

4. Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маълумоти мухтасари лоиҳаҳои сармоягузори Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2022. - 131с.

5. Сафоев А.К. Совершенствование механизма управления региональными инвестиционными проектами (на материалах Хатлонской области Республики Таджикистан). Диссер. канд. экон. наук. - Душанбе. - 2015. - 31 с.

6. Тартиби таҳияи лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ ва амалӣ намудани барномаи сармоягузориҳои давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон // Бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27-уми март соли 2018, №161 тасдиқ гардидааст. 22 с.

---

## РОЛЬ ИСЛАМСКИХ БАНКОВ В РАЗВИТИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РТ.

**Алишоев Хуршедшоҳ Хасратшоевич, Юсупова Зайнур Илхомиддиновна**

Банковская система является неотъемлемой составляющей экономической системы любой страны. Банки являются связующим звеном между промышленностью и торговлей, сельским хозяйством и населением. Тем самым понятна необходимость и важность банковских структур, как для бизнеса, так и для экономики страны в целом. Банки - это атрибут не отдельно взятого экономического региона или какой-либо одной страны, сфера их деятельности не имеет ни географических, ни национальных границ, это планетарное явление, обладающее колоссальной финансовой мощностью, значительным денежным капиталом. Во всем мире имея огромную власть, банки РТ, однако, потеряли свою изначально высокую роль. И только последние несколько лет вышли на отведенную для них видную роль.

Деятельность банковских учреждений так многообразна, что их действительную сущность трудно определить однозначно. В современном обществе банки занимаются самыми разнообразными видами операций. Они не только организуют денежный оборот и кредитные отношения; через них осуществляется финансирование промышленности и сельского хозяйства, страховые операции, купля-продажа ценных бумаг, а в некоторых случаях посреднические сделки и управление имуществом. Кредитные учреждения выступают в качестве консультантов, участвуют в обсуждении народно-хозяйственных программ, ведут статистику, имеют свои подсобные предприятия. Деятельность исламских банков основана на совершенно другой философии, чуждой

среднему европейцу и американцу. Выполняя те же функции, она делает это совершенно по-другому.

«Человечные» финансисты, не требующие от клиентов залога и способные простить ему долги, работают в так называемых исламских банках - финансовых институтах, действующих на основе принципов мусульманской религиозной этики, в корне отличающейся от устоев западной банковской системы.

В настоящее время только в трех государствах - Пакистане, Иране и Судане - банковская система целиком функционирует на основе принципов шариата. Однако сообщество исламских банков является наиболее быстро растущим сегментом финансового сектора всего Ближнего Востока. По данным Международной ассоциации исламских банков, сегодня в 35 странах (включая РФ) функционируют приблизительно 200 таких кредитных учреждений. В последние два года наблюдается стремительный рост исламских банков в странах Персидского залива, стабильное развитие этого сектора продолжается и в странах Юго-Восточной Азии, прежде всего в Малайзии.

Можно написать несколько принципов исламского предпринимательства:

-Запрет ростовщичества. Мусульманин, ссужающий другому человеку деньги, должен нести вместе с ним ответственность за их использование и делить не только прибыли, но и убытки. Получение фиксированного процента - платы за кредит, не зависящей от исхода предприятия, не допускается.

-Запрет монополий. Запрет незаконных и непорядочных методов конкурентной борьбы.

-Запрет на взимание чрезмерной платы за перевозку и продажу товара. Розничная цена не должна превышать оптовую больше чем в полтора раза (в исключительных случаях - при очень больших транспортных издержках - в два).

-Запрет на производство и продажу продуктов, потребление которых запрещено шариатом, например спиртного, свинины или мяса животных, умерших своей смертью. Ислам осуждает не только торговца спиртными напитками, но и виноградаря, знающего, что его виноград используется для изготовления вина.

-Запрет на продажу ворованного и низкопробного.

-Недопущение обмана, например, обвешивания или продажи бракованных продуктов.

-Использование только такого первоначального капитала, который был получен в соответствии с законами шариата.

-Вера в то, что "коэффициент полезного действия" денег, полученных в соответствии с шариатом, выше, чем у капитала, нажитого незаконным путем.

Ислам заинтересован в создании сильной и развитой экономики. Без этого цели, начертанные еще во времена Пророка, не могли бы быть достигнуты. Благоденствие максимально большего числа людей и социальную справедливость можно обеспечить только в экономически стабильном государстве.

В настоящее время общая сумма активов, управляемых на основе принципов шариата, составляет, по разным оценкам, от 100 до 160 млрд долларов. По мировым меркам это немного - значительно меньше, чем активы одного крупного японского или американского банка. Однако динамика развития исламских банков, особенно в последние годы, свидетельствует о том, что у них большое будущее: ежегодные темпы роста в этом секторе составляют 10-15 процентов. Уже сейчас в Кувейте в ислам-



ских банках размещено от четверти до трети всех сбережений населения. Немного отстает в этом отношении Малайзия.

Главной особенностью исламских финансов является отказ от того, на чем основана общепринятая, западная финансовая система, - ссудного процента. Это не означает превращение коммерческих займов в благотворительные. Вознаграждение собственнику капитала не должно принимать форму выплаты заранее установленной суммы, гарантированной вне зависимости от доходности предприятия, как это происходит в случае взимания процента. Согласно нормам исламской этики, праведно лишь то богатство, источником которого являются собственный труд и предпринимательские усилия его владельца, а также наследство или дар. Кроме того, прибыль является вознаграждением за риск, сопутствующий любому деловому предприятию.

Исламские экономисты дают различные рациональные обоснования запрета ссудного процента, делая акцент на его эксплуататорском характере и подчеркивая роль банковской системы в провоцировании экономических кризисов. Однако в конечном счете отказ от процента, как и выполнение заповеди, является актом веры. Как и любую сферу жизни мусульманина, финансовую деятельность регламентирует священное писание мусульман - Коран, а также свод правовых норм - шариат.

Основными понятиями Корана, описывающими то, чего в своей финансовой практике должен избегать мусульманин, являются рибха и гарар. Рибха (дословно «излишек») - любое неоправданное приращение капитала при займе или в торговой сделке. Это такой же тяжкий грех, как и гарар - намеренный риск, выходящий за рамки неизбежной случайности. Большинство исламских ученых считает, что понятие «рибха» означает не только высокий, ростовщический, но и любой ссудный процент, в то время как под определение «гарар» попадает любая спекулятивная операция.

Мусульманин не должен забывать, что все земные блага - это дар Аллаха, который является их истинным собственником. Вверенные человеку производительные ресурсы должны работать на благо всего общества. Согласно шариату, деньги, не вложенные в дело, подлежат обложению благотворительным налогом в пользу бедных и немощных. В случае, если человек сам не способен пустить деньги в оборот, он должен вложить их в чужое предприятие, получив долю в его доходах. Известно, что сам пророк Мухаммед был удачливым купцом, в его торговые операции вложила средства богатая вдова Хаджия, которая впоследствии стала его женой. Финансовые операции, которые совершал более полутора тысяч лет назад основатель ислама, носят те же названия и основаны на тех же принципах, что и виды финансовых услуг, которые предлагают современные исламские банки в Манаме, Куала-Лумпуре и лондонском Сити.

Вместо процента исламские банки могут предложить вкладчику право на участие в доходах предприятия, в которое вложены его деньги. При одном обязательном условии - вкладчик должен разделить и возможные убытки. Исламские банки открывают для клиентов три вида счетов. Во-первых, это текущий счет, условия которого практически не отличаются от условий открытия таких счетов в западных банках. Проценты по нему не выплачиваются, клиенту гарантируется возвращение суммы вклада в любой момент.

Второй тип счета - сберегательный. Его владелец не имеет права на участие в прибылях, однако администрация с целью привлечения вкладчиков может по своему усмотрению выплачивать им премии в зависимости от прибыльности банка. Сбере-

гательный вклад не является срочным, его номинальный размер также гарантирован. Средства, привлеченные по сберегательным вкладам, банк старается вкладывать в малорискованные операции, как правило, в финансирование торговых сделок.

И наконец, третий вид счета - инвестиционный. Его владелец имеет право разделить с банком его прибыль или убытки по схеме profit and loss sharing (PLS). Вкладчики получают доход по своим вкладам, который, как правило, сопоставим с процентом в обычных банках. Однако доход этот не гарантируется, не гарантирован и сам капитал, так как убытки банк компенсирует за счет средств на инвестиционных вкладах. В случае если банк распорядился средствами клиента не вполне профессионально, тот в судебном порядке может потребовать компенсации.

Таким образом, рекомендованным исламской доктриной методом мобилизации денежных ресурсов, в том числе и для банков, является доленое финансирование (equity finance) - привлечение средств за счет участия инвестора в акционерном капитале. Приращение капитала не может происходить в сфере денежного оборота, в его основе должны лежать сделки, касающиеся реально существующих товаров и услуг. Деньги сами по себе не могут приносить новые деньги, капитал должен использоваться в производительных целях.

Многие экономисты указывают, что в доленом финансировании кроются значительные преимущества. В западной экономике размер ссудного процента, зависящего в свою очередь от установленной Национальным банком учетной ставки, диктует условия для развития реального сектора. В исламской финансовой системе доход по вкладам зависит от прибыльности акций компаний, в которые банк вложил капитал вкладчиков. Таким образом, динамика развития реального сектора способствует установлению благоприятного инвестиционного климата и эффективному распределению финансовых ресурсов в пользу наиболее успешных отраслей экономики.

Финансирование по исламской модели может покончить с зависимостью реального сектора от интересов банковского капитала, характерной для системы, основанной на ссудном проценте. Денежные активы создаются как ответ на инвестиционные возможности в реальном секторе, поэтому именно реальный сектор определяет ставку дохода в финансовом секторе, а не наоборот. Таким образом, уже не банки будут задавать реальной экономике темп развития, а производительный сектор начнет создавать для себя благоприятный инвестиционный климат.

В исламской системе многие перспективные проекты, которые обычные банки отвергли бы из-за отсутствия залога, могут получить финансирование на основе участия в прибылях. Однако в реальности мелкие и средние предприниматели, создающие основную часть ВВП арабских стран и составляющие большую часть клиентской базы банков, испытывают трудности в получении кредитов на основе разделения прибыли из-за слишком сложного и трудоемкого механизма оценки проекта. Исламский банкир принимает решение о предоставлении займа на основе изучения перспектив проекта, предложенного для реализации, а также деловых качеств клиента. В большинстве случаев от него не требуют предоставления залога. Это создает опасность махинаций, как со стороны клиента, так и со стороны администрации банка. При операции на основе участия в прибылях клиент может попытаться сфальсифицировать отчетность и скрыть от банка реальные доходы проекта. При финансировании торговой операции по схеме мурабаха (выплата в рассрочку основной суммы займа и наценки «за обслуживание») клиент может испытать искушение нажать за счет задержки платежей.

Для нейтрализации подобных рисков разработаны специальные процедуры, во многом сходные с практикой западных банков, которые тоже нередко страдают от злоупотреблений. Главным методом борьбы с махинаторами является тщательный аудит всех операций предприятия-клиента. Ни один из членов руководства исламского банка не имеет права единолично признать убытки, показанные в отчетности предприятия, финансируемого банком. Для этого необходимо коллегиальное решение всего состава правления банка. Если проект не достиг запланированной прибыльности, специальный независимый комитет изучает баланс предприятия. Если же сокрытие доходов установлено, клиент выплачивает недостающую сумму в принудительном порядке. В особо тяжелых случаях банк отзывает свои средства, и компания-нарушитель вносится в «черный список». В случае просрочки платежей дело передается в суд, который обязывает клиента выплатить необходимую сумму плюс оговоренный в первоначальном контракте штраф.

Серьезные проблемы возникли при переходе к исламской системе в связи с финансированием государственных расходов за счет внутреннего долга, так как выпуск процентных облигаций стал невозможен. В Иране, например, даже после перехода к беспроцентной банковской системе финансирование госдолга по-прежнему продолжалось за счет кредитов, которые центральный банк предоставлял национализированным коммерческим банкам на основе фиксированной ставки процента. Коммерческие банки, в свою очередь, на льготных условиях предоставляли займы предприятиям госсектора.

По мнению экспертов, причина кроется в недостаточном развитии вторичного финансового рынка. Активный рост в последние годы исламского рынка акций, бурное развитие исламских инвестиционных фондов и появление новых финансовых инструментов создают предпосылки для перемен.

Сейчас исламские банки предлагают краткосрочные инструменты с доходностью пять-шесть процентов. В перспективе же осуществить „квантовый скачок“, перейдя к средне- и долгосрочным продуктам с доходностью в пятнадцать, двадцать и даже тридцать процентов в сфере проектного финансирования и рискованного капитала.

Последнее десятилетие стало для исламских банков временем быстрого развития и инноваций в области пассивных операций. Клиентская база по-прежнему растет, но нынешние вкладчики хотят, чтобы их вложения были не только правильными с точки зрения религии, но и приносили доход. Идет активное создание исламских инвестиционных банков и фондов нового типа, занимающихся управлением активами, пакетами акций, вложениями в недвижимость. Исламские инвестиционные банки действуют на рынке лизинговых операций и рискованного капитала. Тем более что ближневосточным банкам приходится бороться за клиентов с гигантскими западными конкурентами, которые активно открывают исламские подразделения.

#### Библиография

1. Алишоев Х.Х. Исламская экономическая мысль и практические аспекты её использования в постсоветском пространстве.- Душанбе: «Ирфон», 2013.- С. 236.
2. Р.И.Беккин. Диссертации "Страхование в мусульманском праве: теория и практика". **State Bank of Pakistan**. Essentials and Model Agreements for Islamic Modes of Financing. 15.04.2005. [www.sbp.org.pk](http://www.sbp.org.pk)
3. **A.L.M. Abdul Gafoor**. Islamic Banking and Finance: Another Approach. Islamic Hinterland Conference on Critical Debates Among Canadian Muslims, 3-5 September 1999, Toronto, Canada. . [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)
4. **A.L.M. Abdul Gafoor**. Mudaraba-based Investment and Finance. Groningen, the Netherlands, 2001. [www.islamicbanking.nl](http://www.islamicbanking.nl)

## КАЧЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РИСКОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Содиков Р.Х. - к.э.н., доцент кафедры управления государственными финансами Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

Один из этапов системы риск-менеджмента на промышленных предприятиях является оценка рисков. Целью оценки рисков является определение наиболее опасные риски, характерные предприятию, а также разработка оптимального механизма риск-менеджмента в конкретной ситуации. Оценка рисков осуществляется количественными и качественными методами.

Количественная оценка рисков проводится с использованием статистических данных за большое пространство времени. Эти методы являются тяжелыми и более сложными, а полученные результаты не постоянно отвечают поставленным задачам. Что касается методов качественной оценки рисков, то они более простые, оптимальные и способствуют промышленному предприятию правильно и целесообразно оценивать свои риски и управлять ими.

Качественная оценка как составная часть системы риск-менеджмента направлена на обеспечение эффективного и устойчивого развития предприятия с использованием относительно небольших затрат ресурсов.

На наш взгляд, качественная оценка рисков - это анализ, оценивающий состав и структуру рисков. Распределение понятий «анализ» и «оценка» в этом контексте означает следующее: анализ включается в оценку. Анализ - это идентификация факторов и причин возникновения рисков, оценка - это измерение структурных характеристик риска посредством вероятностного подхода.

Система качественной оценки хозяйственных рисков промышленных предприятий включает в себя несколько методов (рис. 1).



Рис. 1. Методы качественной оценки хозяйственных рисков промышленных предприятий. Источник: составлено автором

**Метод экспертных оценок.** Данный метод - это оценка мнения выбранной группы экспертов и формирования экспертного заключения на его основе. Основное до-

стоинство этого метода является возможность привлечения опытных и высококвалифицированных специалистов-экспертов для осуществления анализа и оценки потенциальных рисков предприятия. Недостатком данного метода считается субъективный характер мнений и подходов экспертов при оценке уровня рисков, а также трудности в поиске независимых специалистов. Любой вид риска характеризуется несколькими показателями, или факторами. Эти показатели оцениваются экспертами в баллах, а также, каждому показателю присваивается определенный вес, соответствующий его значимости. Характерная черта метода экспертных оценок выражается в отсутствие строгих математических доказательств оптимальности получаемых решений [2, с.127]. Следует отметить, что на практике применяются методы индивидуальной и групповой экспертной оценки.

Основными целями индивидуальной экспертной оценки являются:

- прогнозирование процесса развития событий в будущем и оценка их в настоящем;
- анализ и обобщение результатов, представленных другими экспертами;
- составление сценариев действий.

Достоинствами индивидуальной оценки рисков являются оперативность и наименьшие издержки. Основными недостатками данного метода являются: высокий уровень субъективности; отсутствие уверенности в достоверности полученных оценок. Для недопущения таких недостатков, часто применяются групповые или коллективные экспертные оценки рисков.

Основными типами групповых экспертных оценок рисков являются:

- открытое обсуждение поставленных задач с последующим открытым или закрытым голосованием;
- свободное высказывание без обсуждения и голосования (мозговой штурм).
- закрытое обсуждение с последующим закрытым голосованием или заполнением анкет экспертного опроса - самый эффективный метод.
- анализ и обработка экспертных оценок [5, с.50].

**Метод аналогий.** Определение уровня риска проводится на основе применения сходства различных явлений и систем. Этот метод используется в том случае, если сложно применить другие методы оценки (при внедрении новых методов производства, создании нового предприятия), когда нет данных для будущего анализа. Оцениваются риски аналогичного проекта или фирмы и переносятся на объект исследования. Очень приблизительный, субъективный метод, так как большое значение имеют знания и опыт аналитика. Этот метод применяется очень редко.

**Метод рейтинговых оценок.** Данный метод основывается на присвоение рангов, полученных оценок, при котором используется система выставления баллов. Диапазон баллов в исследовании от 5 до 100 [3, с.87]. При этом специалист, проводящий анализ сам устанавливает оптимальные критерии для осуществления балльной оценки. В результате исследования специалист получает таблицу с итоговыми данными по рейтингам рисков.

**Метод контрольных списков.** Посредством данного метода производится аналитическое исследование происшествий прошлых отчетных периодов, а также факторов возникновения рисков и убытков на их основе. Данный метод применяется только на этапе идентификации. Исследуемый список постоянно корректируется в связи с дополнением в части появления новой статистической информации, в ходе метода есть возможность группировки отдельных рисков для более точной их дальней-

шей оценки. Недостатком этого метода является в неполноте учета исследуемой информации в связи с большими массивами данных для исследования. Оценка риска, осуществляется на основе стандартов ИСО «Методы оценки риска» и этапы оценки сводятся к следующему: идентификация риска; анализ последствий; качественная, количественная оценка вероятностных характеристик риска; оценка эффективности существующих средств управления; количественная оценка уровня риска; сравнительная оценка риска [6, с.67].

**Анализ дерева решений.** Данный метод больше всего применяется для анализа рисков инновационных проектов и предполагает, что у проекта существует несколько вариантов развития. Каждое решение, принимаемое по проекту, определяет один из сценариев его дальнейшего развития. При помощи дерева решений решаются задачи классификации и прогнозирования. Дерево решений - это схематическое представление проблемы принятия решений.

**Метод анализа уместности затрат.** Основой анализа уместности затрат выступает предположение о том, что перерасход средств может быть вызван одним или несколькими из следующих факторов:

- изначальная недооценка стоимости проекта в целом или его отдельных фаз и составляющих;
- изменение границ проектирования, обусловленное непредвиденными обстоятельствами;
- отличие производительности машин и механизмов от предусмотренной проектом;
- увеличение стоимости проекта в сравнении с первоначальной стоимостью, вследствие инфляции, изменения налогового законодательства.

В процессе анализа, исходя из условий конкретного инвестиционного проекта, происходит детализация указанных факторов и составляется контрольный перечень возможного повышения затрат по статьям для каждого варианта проекта или его элементов.

**Метод сценарного подхода.** Данный метод является основным методом прогнозирования исследуемой ситуации и помогает выявить оценочные критерии, влияющие на основные показатели. Сценарии подразделяются на оптимистический, пессимистический и реалистичный и в зависимости от подхода определяются критерии эффективности, далее производится сравнительный анализ показателей с базисными значениями, и разрабатываются корректирующие мероприятия. В основе сценарного подхода лежат гипотезы экспертов, составленные о величине и влиянии конкретизированного риска. Метод является простым, но в тоже время имеет и субъективизм в своей основе.

**Методы имитационного моделирования.** Этот метод более точно характеризуют процессы риск-менеджмента на предприятии. Эта модель представляет собой процедуру, которая описывает изучаемый объект и повторяет его поведенческие характеристики. Это наиболее точный, но в тоже время и трудоемкий процесс количественной оценки риска, основанный на приемах математической статистики [1, с.104]. Уровень риска определяется с помощью теории измерений, в который входит системный анализ, выбор шкалы риска и способа выбора значений показателя измерения риска.

**Метод номинальных групп.** Особенностью данного метода заключается в коллективное принятие решений. Данный метод полезен, когда необходимо выявить и

сравнить индивидуальные суждения, чтобы прийти к решениям, которые не могут прийти в голову одному человеку. Влияние доминирующей личности уменьшается. Обеспечивает взаимодействие между участниками. Составление упорядоченного списка рисков отнимает довольно много времени.

**Карточки Кроуфорда.** Основная концепция данного метода заключается в том, что ведущий раздает участникам одинаковое количество карточек и задает один вопрос: какой риск вы считаете наиболее важным для проекта? Каждый участник записывает свой ответ на карточке и передает ее ведущему. После этого ведущий снова задает вопрос, и процедура повторяется до тех пор, пока не закончатся карточки. В результате эксперт получает несколько десятков формулировок. Если группа хорошо подобрана, то, скорее всего, определится большинство рисков, которые являются значимыми для проекта [4, с.90].

**Анализ галстука-бабочки.** Это один из наиболее практичных методов, помогающих определить меры по снижению риска. Анализ галстука-бабочки начинается с рассмотрения события риска, а затем проецируется в двух направлениях. Слева перечислены все потенциальные причины события, а справа перечислены все потенциальные последствия события. Затем можно определить и применить меры (или барьеры) по смягчению последствий для каждой из причин и последствий в отдельности, эффективно снижая как вероятность возникновения риска, так и последующие воздействия, если риск все еще имеет место.

**Мозговой штурм.** Данный метод самая распространенная и простая модель. Участники мозгового штурма высказывают любые идеи, специально отобранный человек все записывает, структурирование, и оценка идей происходит позже. Модератор (лидер) мозгового штурма должен только способствовать процессу генерации идей. Ключом к успеху метода является запрет на критику идей. Легко сказать, но трудно сделать. Мозговой штурм может генерировать так много идей, что для их обработки требуется вдвое больше экспертов.

Таким образом, среди рассмотренных выше методов нет универсального, поэтому можно сделать вывод о необходимости их комплексного использования. Тот или иной метод оценки хозяйственных рисков промышленных предприятий целесообразно выбирать, опираясь на степень оснащенности информационной и статистической базами, уровень подготовленности, а также на конечную цель проведения анализа рисков

#### Литература

1. Бадалова А.Г., Пантелеев А.В. Управление рисками деятельности предприятия: учеб. пособие. - М.: Вузовская книга. - 2017. - 369 с.
2. Когденко В.Г. Анализ хозяйственных рисков в рамках фундаментального анализа компании // Финансовая аналитика: проблемы и решения. - 2019. №34(268). - С. 123-129
3. Машков Д.М. Совершенствование механизма управления рисками промышленного предприятия: дисс... на соиск. уч. степ. канд. экон. наук. - М., 2015. - 198 с.
4. Панькова М.К., Емелина С.А. Управление хозяйственными рисками // Научный альманах. - 2020. №3-1. - С. 85-92
5. Чараева М.В. Идентификация и оценка финансовых рисков в современном предпринимательстве // Финансовая аналитика: проблемы и решения. - 2019. №11. - С. 47-53
6. Шелепов А.М. Управление экономическими рисками хозяйствующих субъектов: дисс. на соиск. уч. степ. канд. экон. наук. - Кострома. - 2016. - 186 с.

---

## АРЗЁБИИ МАКРООМОРИИ САМАРАНОКИИ СИЁСАТИ ПУЛИЮ ҚАРЗӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Солиев Б.Н. - н.и.и., и. в. дотсенти ДБССТ, Солиев Н.Н. - н.и.и., дотсенти  
Коллеҷи информатика ва техникаи компютери шаҳри Душанбе

Дар шароити иқтисоди бозорӣ рушди устувор ва пешрафти рӯзафзуни иқтисодиёти миллӣ дар ҳамагунна маврид аз самаранокии сиёсати пулию қарзӣ, ки бонки марказӣ (миллӣ) мегузаронад, алоқамандии зич дорад. Бахусус арзёбии макроомории самаранокии сиёсати пулию қарзӣ ба рушди устувори иқтисодӣ, таҳкимии молиявӣ, нархҳо ва асёр, инчунин зиёдшавии даромади аҳоли тақвият мебахшад.

Бояд қайд кард, ки мураттабсозӣ ва ҷамъбасти ақидаҳои олимони иқтисодшинос доир ба муҳтаво ва реҷаи самаранокии сиёсати пулию қарзӣ ҳамчун ҷабҳаи муҳими назариявӣ ба ҳисоб рафта, ҷанбаи методологии он бошад, ин усулҳои арзёбӣ ва муайян кардани таъсири омилҳои самаранокии сиёсати пулию қарзӣ ба рушди иқтисодиёти миллӣ мебошад.

Дар ҳолате ки самаранокии сиёсати пулию қарзӣ дар кишвар таъмин карда мешавад, он гоҳ натиҷаи ниҳонии он бояд ба рушди устувори иқтисодӣ, пастшавии сатҳи бекорӣ, коҳишёбии таварруми пул, инчунин баландбардории таҳкимии иқтисодӣ ва молиявӣ, зиёдшавии даромади миллӣ дар кишвар мусоидат намояд. Самаранокии сиёсати пулию қарзӣ дар кишвар таъмин карда мешавад, агар бонки марказӣ (миллӣ) дар мувофиқа бо ҳукумати мамлакат реҷаи сиёсати пулию қарзии оптималро интихоб карда, дар амалия мавриди амал қарор диҳад.

Бояд қайд кард, ки то инҷониб дар осори илмии иқтисодшиносон доир ба муҳтавои самаранокии сиёсати пулию қарзӣ ақидаи ягона ҷой надорад. Бо вучуди ин, мурратабсозии ақидаҳои илмии иқтисодшиносонро доир ба мафҳуми самаранокии сиёсати пулию қарзӣ имконият медиҳад, ки муҳтавои масъалаи мазкурро бо таври том чунин баён намоем:

- яқум, мафҳуми самаранокии сиёсати пулию қарзӣ бо мафҳуми сиёсати иқтисодӣ ҳаммаъно доништа мешаванд. Гарчанде, ки самаранокии сиёсати пулию қарзӣ қисми муҳими самаранокии сиёсати иқтисодӣ мебошад;

- дуум, дар баробари омилҳои сиёсати пулию қарзӣ, инчунин ба ҳолати иқтисодиёт маҷмӯи омилҳои таъсир мерасонанд, ки онҳо ғайрипулӣ мебошанд;

- сеюм, таъсири сиёсати пулию қарзӣ ба нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ метавонанд гуногунсамт бошанд. Агар ҳавасмандгардонии сиёсати пулию қарзӣ аз ҷониби бонки марказӣ (миллӣ) дар иқтисодиёти мамлакат амалӣ карда шавад, он гоҳ натиҷаи он, аз як тараф ба сатҳи шуғл ва суръатафзоии рушди иқтисодӣ таъсири мусбӣ расонад, вале аз дигар тараф таъсири манфии худро ба сатҳи таваррум ва ҳолати тавозуни пардохт мерасонад;

- чорум, сатҳи эҳсоси нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ ба тағйирёбии сиёсати пулию қарзӣ якхела намебошанд.

Метавон эътироф кард, ки муҳтавои самаранокии сиёсати пулию қарзиро ҳамчун самарабахшии идораи соҳаи муносибатҳои соҳаи пулию қарзӣ баррасӣ кард.



Самарабахшии сиёсати пулию қарзӣ ин таъсири мусбии он ба вазъи макроиқтисодӣ ва таҳқимии низоми пулию қарзӣ мебошад. Тибқи моҳияти худ, ҳисоб кардани самаранокии сиёсати пулию қарзӣ ба монанди самаранокии иқтисодӣ аз нуқтаи назари хароҷоти гузаронидашуда имконнопазир мебошад. Бо вучуди он ки бонкҳои марказӣ (миллӣ) барои пешрафти фаъолияти худ хароҷот доранд. Бинобар ин, самаранокии сиёсати пулию қарзӣ ҳамчун ноилшавӣ ба мақсадҳои муайянкардашудаи бонки марказӣ (миллӣ) мебошад.

Дар айни замон мақсади асосии Бонки миллии Тоҷикистон ноил шудан, нигоҳ доштани сатҳи мӯътадили нархҳои дохилӣ дар давраи дарозмӯҳлат мебошад. Вобаста аз мақсади асосии Бонки миллии Тоҷикистон барои арзёбии макроомории самаранокии сиёсати пулию қарзӣ усули бомақсад<sup>1</sup> истифода карда шуда, бо формулаи зерин ҳисоб карда мешавад:

$$E = 100 - \frac{|I_f - I_z|}{I_z} \times 100,$$

E - самаранокии сиёсати пулию қарзӣ, %;

I<sub>f</sub> - индекси нархҳои истеъмолии ҳақиқӣ (ИНИ);

I<sub>z</sub> - индекси нархҳои истеъмолии бомақсад, %.

Татбиқи формулаи мазкур барои арзёбии самаранокии сиёсати пулию қарзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон имконпазир мебошад. Бартарияти усули бомақсад аз он иборат мебошад, ки иттилоотҳои расмӣ оид ба ифодаи миқдории ҳадафи сиёсати пулию қарзӣ, инчунин сатҳи ҳақиқии индекси нархҳо дар сатҳи мамлакат мавҷуд аст. Иловадан бояд қайд кард, ки ҳисоби усули мазкур сода буда, барои истифодабарӣ қуллаи мебошад.

Бояд зикр намуд, дар шароити ҳадафгирии таваррум масъалаи муҳим ин интихоби индикатори таваррум ва муайян кардани сатҳи бомақсади он мебошад. Аксарияти аксарияти бонкҳои марказии (миллии) мамлакатҳо ба сифати индикатори таваррум индекси нархҳои истеъмолиро (ИНИ) истифода бурда, ҳисоби он аз номгӯи васеи молҳо ва хизматҳо иборат аст. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳисоби индекси нархҳои истеъмоли 548 номгӯи молҳо ва хизматҳоро дар бар мегирад.

Интихоби ИНИ ба сифати ҳадафгирии таваррум ба он ҳолат асосноккунонида мешавад, ки индикатори мазкур зери таъсири азими сиёсати пулию қарзӣ қарор мегирад, ҳамзамон тағйирёбии арзиши ҳаётро тавсиф намуда, динамикаи ИНИ ба ташаккули интизорияти таваррумии субъектҳои иқтисодиёт тақвият мебахшад.

Масъалаи муҳими арзёбӣ ин муқаррар кардани қимати ҳадафгирии таваррум мебошад. Ба ҳамагон маълум аст, ки қимати ҳадафгирии таваррум барои мамлакатҳои иқтисодиёташон рушдкарда дар доираи аз 1 то 3% ва барои мамлакатҳои иқтисодиёташон рушдкунанда аз 4 то 7% муқаррар шудааст<sup>2</sup>. Тибқи маълумоти Дурнамои сиёсати пулию қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2017 - 2022 ҳадафгирии таваррум барои соли 2017 - 7 (±3), 2018 - 7 (±), 2019 - (±), 2020 - (±), 2021 6 (±) ва 2022 - 6 (±) фоиз муқаррар карда шудааст.

<sup>1</sup> Денежная система и механизмы денежного обращения и денежно – кредитного регулирования: учебник / коллектив авторов; под ред. М. А. Абрамовой и Л. С. Александровой. – Москва: КНОРУС, 2022. С. 368.

<sup>2</sup> Основные направления единой государственной денежно – кредитной политики на 2020 года и период 2021 и 2022 года. URL: [http://www.cbr.ru/content/document/file/87358/on2020\(2021-2022\).pdf](http://www.cbr.ru/content/document/file/87358/on2020(2021-2022).pdf)

Натиҷаҳои ҳосилшуда, ки тавассути истифодаи усули ҳадафгирӣ муайян шудааст, мувофиқи шкалаи махсус арзёбӣ мегардад.

### Ҷадвали 1. Шкалаи арзёбии самаранокии сиёсати пулию қарзӣ

Сатҳи самаранокии сиёсати пулию қарзӣ	Критерияи сиёсати пулию қарзӣ, %
Баланд	$75 < E \leq 100$
Хуб	$50 < E \leq 75$
Қаноатбахш	$25 < E \leq 50$
Паст	$0 < E \leq 25$
Ғайрисамаранок	$E < 0$

\***Сарчашма:** Денежная система и механизмы денежного обращения и денежно - кредитного регулирования: учебник / коллектив авторов; под ред. М. А. Абрамовой и Л. С. Александровой. - Москва: КНОРУС, 2022. С. 370.

Дар шкалаи махсуси арзёбӣ панҷ варианти арзёбии самаранокии сиёсати пулию қарзӣ: баланд, хуб, қаноатбахш, паст ва ғайрисамаранок инъикос гардидааст.

Дар ҷадвали 2 арзёбии миқдории самаранокии сиёсати пулию қарзии Бонки миллии Тоҷикистон барои солҳои 2017 - 2022 пешниҳод гардидааст.

### Ҷадвали 2. Арзёбии миқдории самаранокии сиёсати пулию қарзии Бонки миллии Тоҷикистон барои солҳои 2017 - 2022.

Сол	Ҳадафгирии таваррум, %	Таварруми ҳақиқӣ, %	Арзёбии миқдории самаранокӣ, %	Критерияи самаранокӣ
2017	7 ( $\pm 3$ )	7,3	95,7	баланд
2018	7 ( $\pm 3$ )	3,8	54,29	хуб
2019	7 ( $\pm 2$ )	7,9	87,15	баланд
2020	7 ( $\pm 2$ )	8,6	77,15	баланд
2021	6 ( $\pm 2$ )	8,6	56,7	баланд
2022	6 ( $\pm 2$ )			

\***Сарчашма:** дар асоси маълумоти маҷмӯаи оморӣ Тоҷикистон: 30 соли истиқлолияти давлатӣ 2021. с. 231; Дурнамои сиёсати пулию қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2017 - 2022 таҳия ва ҳисоб карда шудааст.

Тибқи маълумотҳои овардашудаи ҷадвали 2 мушоҳида кардан мумкин аст, ки дар солҳои 2017 - 2022 самаранокии сиёсати пулию қарзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар доираи хуб ва баланд арзёбӣ карда мешавад.

Ҳамин тавр, самаранокии сиёсати пулию қарзӣ дар кишвар бевосита натиҷаи фаъолияти Бонки миллии Тоҷикистон аз рӯи самтҳои асосии зерин: такмил додани сценарияҳои дурнамоӣ шартҳои макроиқтисодӣ, баланд бардоштани воситаҳои монетарӣ ва механизми трансмиссионии сиёсати пулию қарзӣ ва вусъатбахшии ҳамкориҳои БМТ бо дигар вазорату идораҳои дахлдори Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати ба танзим даровардани таъсири манфии омилҳои ғайримонетарӣ ба сатҳи таваррум асоснок карда мешавад.

### РУЙХАТИ АДАБИЁТҲОИ ИСТИФОДАБУРДА

1. Денежная система и механизмы денежного обращения и денежно - кредитного регулирования: учебник / коллектив авторов; под ред. М. А. Абрамовой и Л. С. Александровой. - Москва: КНОРУС, 2022. С. 368.
2. Основные направления единой государственной денежно - кредитной политики на 2020 года и период 2021 и 2022 года. URL: [http://www.cbr.ru/content/document/file/87358/on\\_2020\\_\(2021\\_-\\_2022\)/pdf](http://www.cbr.ru/content/document/file/87358/on_2020_(2021_-_2022)/pdf)
3. Оморӣ Тоҷикистон: 30 соли истиқлолияти давлатӣ 2021. с. 231;

4. Дурнамои сиёсати пулино қарзии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2017 - 2022 таҳия ва ҳисоб карда шудааст.

5. Шариф. Р. Муомилоти пули ва қарз [Матн] / Р. Шариф. - Душанбе: ЭР-граф, 2015. - 516 с.

6. Умаров, Х.У., Зарифова, З.С. Денежно-кредитные проблемы развития национальной экономики [Текст] / Х.У. Умаров, З.С. Зарифова. - Душанбе: Ирфон, 2005. - 138 с.

---

## СОХТОРИ МЕХАНИЗМИ ТАНЗИМИ ДАВЛАТИИ РАВАНДИ САРМОЯ- ГУЗОРӢ ДАР РАВАНДИ САНОАТИКУНОӢ

Сафоев А.К. - н.и.и., дотсенти ДБССТ

Яке аз усулҳои нисбатан самаранокии беҳдошти фаъолияти сармоягузори дар мамлакатҳои тараққикарда ва тараққикардаи стода ин воридоти сармои байналмилалӣ мебошад. Ин ҳолат бо набудани захираҳои молиявӣ барои амалиномаи тағйироти институтсионалӣ дар соҳаи молиявӣ-бюджетӣ, ки ба зарурияти азнавсозии максималии иқтисодиёт дар шароити ҷараёни бӯҳрони ҷиддӣ ва рушди таваррум асос ёфтаанд, алоқаманд мебошад. Инчунин, дар шароити муосир дар аксарияти мамлакатҳои тараққикардаи стода ҳолати доираи фаъолияти баъзеи субъектҳои хоҷагидорӣ аз ҳисоби кам гардидани ҳиссаи бахши давлатӣ дар иқтисодиёт тағйир меёбад. Ин тағйирёбӣ масъалаи такмили низоми давлатии идоракунии ҷараёни сармоягузори ҳамаҷун асоси рушди босуръати иқтисодиёт ва баландбардории сатҳи рақобатпазирии субъектҳои хоҷагидори арзёбӣ менамояд.

Ислоҳоти куллии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар даврони истиқлолият ба амал омад, зарурати асоснок кардани нақш ва мавқеи сиёсати сармоягузори дар сохтори механизми танзими давлатии иқтисодиёт объективона муайян мекунад. Дарки муҳимияти коркарди илман асосноккардаи сиёсати сармоягузори дар назарияи иқтисодӣ инъикос гардида, дар таҷрибаи фаъолияти сохторҳои қудратии кишвар ва минтақаҳои он ба инобат гирифта мешавад. Дар рафти коркард ва амалӣ гардондани сиёсати иқтисодӣ дар ин роҳ тадбирҳои муайян меандешанд, вале ин кор ҳанӯз ба анҷом нарасидааст. Ба самтҳои нисбатан коркардашудаи илми иқтисодиёт интихоби модели танзимкунандаи бозорӣ, ки ба ташаккули иҷтимоикунонии давлат мусоидат мекунад, муайян намудани нақш ва мавқеи сиёсати сармоягузори ин модел, пешниҳоди мунтазами тадбирҳо оид ба такмилдиҳии раванди сармоягузори дар бар мегирад.

Дар таҳқиқотҳои худ Гришина В. қайд мекунад, ки «Аҳамият ва нақши давлат дар равандҳои сармоягузори, ки дар иқтисодиёти кишварҳои гуногун ба амал меоянд, бо маҷмуи омилҳо муайян карда мешавад, ки дар байни онҳо дараҷаи инкишофи муносибатҳои бозорӣ ва вазъи иқтисодӣ мебошад» [1, с. 57].

Захираҳои сармоягузори манбаи асосии тараққиёти хоҷагии халқро ишғол намуда, суръати афзоиши иқтисодиётро таъмин менамоянд. Таваҷҷуҳ ба мушкилоти танзими раванди сармоягузори бо назардошти он ба миён омадааст, ки тамоюлҳои манфии сиёсати сармоягузори, аллақай ба як таҳдиди ошкор ва ҷиддӣ ба амнияти иқтисодии Тоҷикистон табдил ёфтаанд.

Ба фикри мутахассисон, аз ҷумла Соловёв В.Ю. «Ҳаҷми сармоягузори барои нигоҳ доштани амнияти нисбии иқтисодӣ милли набояд аз 25% ММД камтар бошад» [4, с. 21]. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ин нишондиҳанда дур аст, ки

такрористехсолкунии васеъро таъмин намекунад ва боиси нокифоя будани сармоягузорӣ дар самти саноатикунонӣ мегардад. Ин имконпазирӣ ва зарурати ҷалби сармояи ҷӣ дохилӣ ва ҷӣ хориҷиро таъкид мекунад.

Ба андешаи мо, шартҳои муҳимтарини рушди иқтисодии кишвар пурзӯр намудани фаъолияти сармоягузориҳои ҳам субъектҳои хоҷагидорӣ ва ҳам умуман давлат мебошад. Зарурати ҷунин фаъолсозии фаъолияти сармоягузорӣ, аз як тараф, бо тағйири ғайриоқилонаи сохтори соҳавии фондҳои асосӣ ва аз тарафи дигар, бо хеле фарсуда шудани фондҳои асосӣ шарҳ дода мешавад.

Дар шароити муосир Ҷумҳурии Тоҷикистон роҳи худро тавассути навсозӣ ва таҳкими бахши саноатии иқтисодиёт ба зинаи нави рушд мегузорад. Аммо рушди сусти механизмҳои бозорӣ имкон намедихад, ки бахши воқеӣ иқтисодии назарраси захираҳои пасандозии дар кишвар барои эҳтиёҷоти сармоягузорӣ тавлидшударо самаранок азхуд кунад. То имрӯз манбаи барқарорсозии афзоиши истеҳсолот амалан тамом шудааст (иқтисодҳои истеҳсолии қаблан ҳолӣ, нисбатан арзон будани омилҳои истеҳсолот, фарқияти назаррас байни нархҳои дохилию ҷаҳонии ашёи хом ва захираҳои энергетикӣ).

Марҳилаи нави тараққиёти иқтисодиёти ҷумҳурӣ зарурияти ҷалб намудани ҳаҷми зарурии захираҳои сармоявиро ба миён овардааст. Вазъияти кунунии иқтисодӣ бо набудани маблағҳои зарурӣ барои сармоягузорӣ ба бахши воқеӣ ва амалинамоии тағйироти прогрессивӣ дар сохтори истеҳсолӣ хос аст, ки аҳамияти сармоягузориҳои дарозмуддатро барои иқтисодиёти муосири ҷумҳурӣ муайян мекунад. Ҳамин тариқ, дар давраи то соли 2030 татбиқи лоиҳаҳои бузурги сармоягузорӣ дар бахшҳои анъанавии ба содирот нигаронидашудаи иқтисодиёт самти асосии сиёсати саноатӣ хоҳад буд. Бинобар ин, масалагузориҳои баланд бардориҳои иқтисодии содиротӣ яке аз самтҳои ҳадафноки стратегияи татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ гардад.

Хусусияти тараққиёти иқтисодиёт ба таври васеъ азнавсозии соҳаҳои саноат ва хоҷагии халқро талаб мекунад. Ба ин муносибат проблемаҳои ҳамоҳангсозии раванди сармоягузорӣ ба миён меоянд, ки онҳоро бо қувваи шароити ҳозираи бозорӣ ҳал кардан мушкил аст.

Ин зарурати дастгирии мақсадноки давлатро барои саноатикунони иқтисодиёт бо таваҷҷуҳ ба рушди бахши ғайризахиравии иқтисодиёт ба миён меорад. Аз ин рӯ, дар шароити муосири рушди муносибатҳои иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бидуни таъмини механизми муассири танзими давлатӣ, бе ташаккули асосҳои институтсионалӣ ва ҳуқуқии фаъолияти сармоягузорӣ, афзалиятҳои сиёсат ва стратегияи миллии сармоягузорӣ, рушди босамари фаъолияти сармоягузорӣ имконнопазир аст.

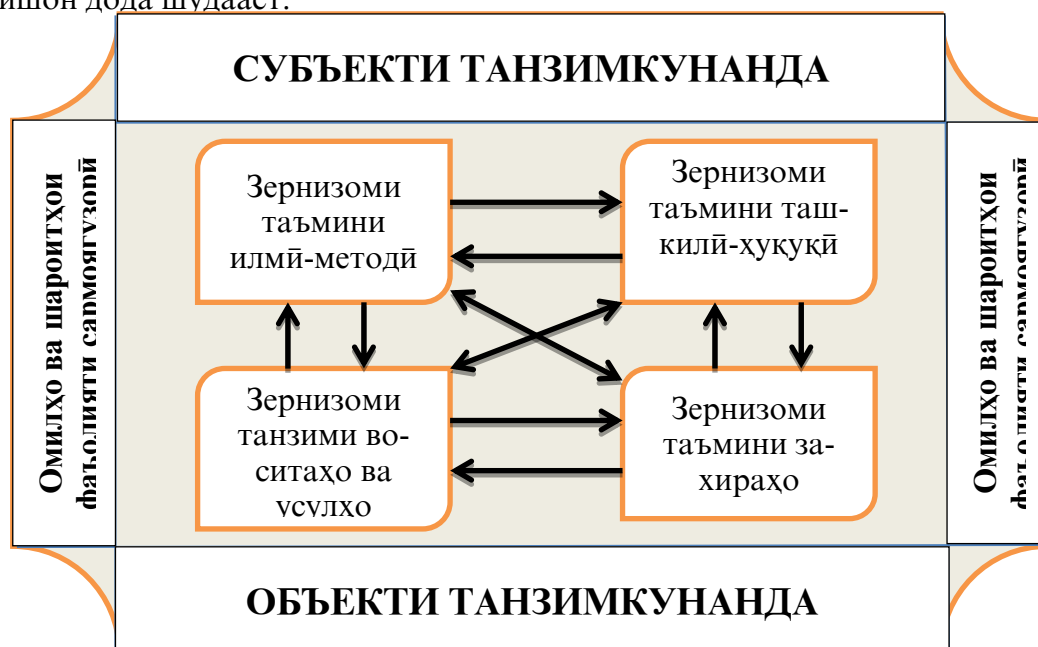
Олимони ватанӣ Раҳимзода Ш.М. ва Назарова С.Н. дар таҳқиқотҳои худ дар самти сармоягузориҳои самти бонкдорӣ ҷунин қайд менамоянд: «Фаъолияти дилхоҳи сармоягузорӣ, ки дар шакли коғазҳои қиматнок, хариди амволи манқул ва ё ин ки дар шакли депозитҳои ҳисоби бонкӣ нигоҳ доштани воситаҳои пулӣ бошад, бо имконияти талафот ҷӣ дар шакли ибтидоии воситаҳои гузошташуда ва ҷӣ дар шакли даромад алоқаманд мебошад» [3, с. 17].

Танзими давлатии сармоягузорӣ бояд тавассути амалҳои гуногун, ки дар як навъ ягонагӣ ташкил карда шудаанд, амалӣ карда шавад, яъне механизме, ки барои ҳалли масъалае, ки равандҳои сармоягузорӣ дар вазъияти сиёсиву иқтисодӣ ва

ичтимоӣ чӣ гуна ва чӣ тавр бояд танзим карда шаванд, чигуна ин равандҳо ба самти ҷавобгӯи эҳтиётот ва талаботи аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон равона карда шаванд.

Оид ба сармояи хориҷӣ олимони ватанӣ Комилов С.Ҷ., Қаюмов Н.К. ва Нурмахмадов М.Н. дар таҳқиқотҳои худ чунин ибраз медоранд: «Ҷалби сармояи хориҷӣ ба иқтисодиёти милли танҳо дар сурате имконпазир аст, ки донорҳо ба суботи сиёсӣ боварӣ дошта бошанд ва фазои мусоид барои сармоягузори мустақими хориҷӣ вучуд дошта бошад» [2, с. 320]. Барои амалӣ шудани ин амал танзими давлатии сармоягузори дурустро ба роҳ мондан зарур аст.

Таҳлилҳо дар диссертатсия, вобаста ба вазифаҳои таҳқиқоти мазкур гузаронидашуда имкон дод, ки механизми танзими давлатии раванди сармоягузорӣ, ҳамчун низоми мураккаби бисёрсатҳа, ки якпорчагии миқдори муайяни ҷузъҳои онро аз нуқтаи назари низоми ба итмом расидаи дохилӣ ифода мекунад, тавассути маҷмуи усулҳо ва воситаҳо, шакли муносибатҳо ва робитаҳои мушаххас дар раванди интиҳоби лоиҳаҳои сармоягузори, ки ба раванди сармоягузорӣ дар фазои иқтисодии ҷумҳурӣ, вобаста аз нишондиҳандаҳои интизории банақшагирии идикативӣ таъсир мерасонанд, ба таври умум баррасӣ карда шуд. Чунин сохтори механизм дар расми 2.2. нишон дода шудааст.



Расми 1 Сохтори механизми танзими давлатии раванди сармоягузорӣ  
 Сарчашма: Аз тарафи муаллиф тартиб дода шудааст.

Танзими давлатии ҷаъолияти сармоягузорӣ аз нуқтаи назари истеҳсоли дар шакли маблағгузори асосӣ амалӣ шуда, аз ҷониби мақомоти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон амалӣ карда мешавад. Мақсади танзими давлатии сармоягузорӣ ба ҷаъолияти иқтисодӣ ин фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ, сиёсат, раванд, ҷаъолият ҷиҳати таъмини рушди босуръати истеҳсоли маҳсулот дар бахшҳои афзалиятноки иқтисодиёт мебошад, ки номгӯи онҳо аз ҷониби Раиси Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ карда мешавад (ниг. ба расми 1.).

Ба ин ё он тарз, танзими давлатии сиёсати сармоягузорӣ имрӯз барои Тоҷикистон як зарурати объективӣ ба назар мерасад. Проблемаҳои сармоягузорӣ дар марҳилаи ҳозира мисли давраи қаблӣ ташаккули муносибатҳои бозорӣ аҳамияти ак-

туалии худро нигоҳ медорад. Танҳо аз солҳои 2000-ум тамоюли муайяни беҳбудии фазои сармоягузорӣ мушоҳида шуда, воридоти сармояи хориҷӣ ба иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиш ёфтааст.

Ҳамин тариқ, Ҳангоми таҳлили сохтори механизми танзими давлатии раванди сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонӣ ҳулосаҳои зеринро баровардан мумкин аст:

1. Бояд қайд намуд, ки дар айни замон ҷалби сармояи хориҷӣ ба иқтисоди Тоҷикистон аҳамияти хоса пайдо кардааст, зеро сатҳи ҷамъшавии сармояи дохилӣ ба эҳтиёҷоти захираҳои сармоягузорие, ки барои барқарорсозии бахши воқеӣ ва таҷдиди азнавсозии сохтори кишвар заруранд, мувофиқат намекунад. Тавре ки таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ҷалби сармояи хориҷӣ, асосан ба иқтисодиёт таъсири мусбӣ мерасонад. Ҷалби сармояи хориҷӣ ва таъсиси корхонаҳои муштарақ манбаи андозро васеъ намуда, ба манбаи иловагии даромади буҷети давлатӣ табдил меёбад. Дар баробари ин, истифодаи оқилонаи сармояи хориҷӣ ба рушди истеҳсолоти саноатӣ, интиқоли технологияҳои пешрафта, таъсиси ҷойҳои нави корӣ, афзоиши рақобатпазирии корхонаҳо ва рушди минтақаҳо мусоидат мекунад, аз ин рӯ, бевосита ба мундариҷа ва механизми инкишофи раванди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсир мерасонад.

2. Такмили асосҳои институтсионалии сиёсати давлатии сармоягузорӣ метавонад муносибати мунтазами идоракунии фаъолияти сармоягузориро таъмин намуда, шароити оптималиро барои фаъолгардонии раванди сармоягузорӣ дар соҳаҳои саноати кишвар ба вучуд оварад.

#### АДАБИЁТ

1. Грицина, В. Особенности инвестиционного процесса [Текст] / В. Грицина, Н. Курнышева // Экономист. - 2005. - №3. - С. 56-58.
2. Комилов, С.Дж. Стратегия движения к рыночной экономике [Текст] / С.Дж. Комилов, Н. Каюмов, М. Нурмахмадов. - Душанбе, 1998. - 320 с.
3. Раҳимзода, Ш.М. Методҳои паст намудани хавфҳои сармоягузорӣ дар корхонаҳои энергетикӣ [Матн] / Ш.М.Раҳимзода, Н.С. Назарова // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - Душанбе, 2021. - 2(36). - С.17.
4. Соловьев, В.Ю. Иностранные инвестиции и национальная безопасность [Текст] / В.Ю. Соловьев // Вестник Бизнес и политика. - 1998. - № 2. - С. 21.

---

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА И ЕЕ РОЛЬ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Джабаров Г.Н. - к.э.н., доцент кафедры «Финансы и налоги» ГОУ «ХГУ имени академика Б. Гафурова»

Развитие цифровых технологий связано с новыми реалиями современного банковского дела, связанное с активным внедрением современных форм и технологий к организации деятельности организаций. Цифровая трансформация бросает вызов банковскому сектору России, цифровые технологии в корне меняют логику банковских услуг и сервисов, поэтому необходимо выработать консолидированную позицию сообщества в отношении современных вызовов.

Вначале необходимо определить, что означает термин «цифровая экономика». Впервые он был использован в 1995 г. американским специалистом по информатике Николасом Негропonte из Массачусетского института технологий (MIT). Правда, содержание этого понятия не было расшифровано. В Википедии дано следующее определение: «Цифровая экономика - экономическая деятельность, основанная на цифровых технологиях (электронные товары и сервисы). Таким образом, цифровая экономика - это экономическая деятельность, основанная на применении компьютерных и телекоммуникационных технологий и суть его заключается в том, что без использования вычислительной техники и сети Интернет предоставление услуг или производство продукции невозможно ли крайне нецелесообразно [4,172]. Остановить переход на «цифру» невозможно, потому что это облегчает жизнь людей, становится выгодным для бизнеса. Цифровизация является базой для развития страны и оказывает существенное влияние на ее экономику [1,8].

Глобализация всех процессов, который порождает появление новых бизнес-моделей и изменение основных сфер жизнедеятельности, таких как экономика и менеджмент является современной тенденцией экономического развития. Дальнейшее проникновение цифровых технологий- одна из характерных особенностей современного глобального мира, которое обусловлено прогрессом в областях микроэлектроники, информационных технологий и телекоммуникаций. Цифровизация это процесс объективный, неизбежный, и остановить его невозможно. Неотъемлемой частью процесса становления цифровой экономики в современных условиях цифровой трансформации является банковский сектор. Оптимальная цифровая стратегия, разработка и реализация, которой требует учета специфики конкретной организации, является основой цифровой трансформации финансово-кредитных организаций.

Совершенствование бизнес-моделей и концепций развития банковского сектора: от появления интернет-банкинга до трансформации традиционных денежных операций происходит за счет цифровой трансформации. В условиях конкурентной борьбы в ближайшие десятилетия цифровое развитие финансового сектора будет ускоряться, и рациональное управление цифровой трансформацией в банковском секторе станет неотъемлемым преимуществом [2,23]. В первую очередь цифровая трансформация банков направлена на лучшее понимание потребностей клиентов: население и организации желают взаимодействовать с банками проще и дешевле, поэтому в условиях функционирования цифровой экономики банковский сектор должен быть готов предложить наиболее современные услуги.

Проникая информационные технологии во все хозяйственные процессы оказывает сильное влияние на экономику, в результате чего происходит трансформация привычных способов ведения бизнеса, что позволяет оптимизировать хозяйственную деятельность. Использование информационных методов и технологий приводит к переходу на новый уровень экономики и актуальность цифровой трансформации как на уровне бизнеса, так и на уровне страны в целом формирует интерес к проблемам и возможностям, рискам и выгодам [3,342].

Банковская система страны нуждается в оздоровлении, а именно решении вопросов с просроченной задолженностью населения и возвращением дополнительных инвестиций в виде вкладов граждан. В частности, решение данных вопросов зависит от общего экономического состояния страны, так как оно

оказывает влияние на доходность предприятий и организаций. Банковская отрасль должна не бояться внедрять новые идеи и технологии с целью активного развития и улучшения качества предоставляемых услуг.

В настоящее время созданы все необходимые предпосылки для обеспечения перехода банковской системы от экстенсивной модели развития к интенсивной. Развитие информационных технологий влечет трансформацию банковских бизнес-процессов, что предполагает изменения в управлении банком.

Цифровизация банковского бизнеса предполагает изменения в применяемой бизнес-модели, который наряду с вертикальной необходимо использовать и горизонтальную модель построения банковского бизнеса [4,172]. Смена модели банковского бизнеса влечет изменения в управлении персоналом банка и в настоящее время для банков более востребованными становятся специалисты, обладающие современными компетенциями в технологическом направлении. Таким образом, можно будет сделать вывод: внедрения цифровой экономики в банковском секторе повлечет за собой целый ряд ожидаемых положительных экономических и социальных эффектов, таких как: повышение уровня доступности финансовых серверов, рост эффективности бизнес-процессов, рост числа рабочих мест в информационно-технологических отраслях и внесет существенный вклад в экономический рост.

Мы считаем, что основными причинами при применении инновационной технологии являются следующими:

1. Стоимость внедрения коммерческого освоения нововведений очень высокая
2. Вследствие ограничений государственного финансирования, не разработанности механизма целевого использования средств государственного бюджета, недостаточного объема собственных инвестиционных средств предприятий инвестирование инновационных процессов выделенные средства является недостаточным.
3. Низкий технико-технологический уровень производства, высокая степень физического и морального износа эксплуатируемого оборудования, низкое значение коэффициента обновления промышленной продукции тормозят развитие производства.
4. Для реконструкции устаревших мощностей не хватает инвестиции.
5. Практически отсутствует национальная система венчурного финансирования из-за неразвитости инфраструктурного блока, не создана развитая информационная среда, низкие темпы коммерциализации проектов, слабо используются инновационные инвестиции.
6. Отток ученых и специалистов за рубеж или переход в структуры, не связанные с инновационной деятельностью, старение научных кадров, а также снижение стимулирования научного труда и падение престижа научной деятельности,
7. Высокая конкурентоспособность зарубежных наукоемких товаров
8. Низкая самообеспеченность экономики высокотехнологичной системной продукцией.
9. Отсутствие стимулов для предприятий, которые внедряют инновации и новые технологии.
10. Отставание науки от потребностей в технологическом преобразовании комплекса.
11. Низкая материально-техническая оснащенность научного труда.
12. Отсутствии крупных научно-производственных структур.



14. Недостаточная развитость банковской системы и институтов фондового рынка

15. Несовершенство законодательной и нормативно-правовой базы.

16. Отсутствие долгосрочной государственной инновационной политики с учетом различий регионального развития.

17. Низкий уровень системы налогового и страхового стимулирования вложений средств частного сектора в инновационную деятельность, а также консалтинговых услуг для участников инновационного процесса.

18. Низкая инновационная активность промышленного производства.

Для обеспечения необходимых условий перехода экономики страны к инновационной модели развития необходим современный механизм эффективного управления инновационными процессами это - система стимулирования и государственной поддержки инновационно ориентированной деятельности компаний. Необходимо усилить прямой финансовой и прочей поддержки наиболее приоритетных инновационных сфер, и создать благоприятные условия для стимулирования инновационной деятельности. Однако рыночные инновационные механизмы в Таджикистане пока в должной мере не созданы, более того, некоторые существующие экономические реалии неблагоприятны для инновационной деятельности: так, бюджетное и налоговое законодательство ограничивают доступ малого бизнеса к необходимым ресурсам, препятствуют государственной поддержке венчурных проектов в силу их принципиально высокорискового характера.

#### ЛИТЕРАТУРА:

1. Беспалова О.В. Развитие банковского сектора РФ в условиях цифровизации экономики [Эл. ресурс] / О.В. Беспалова, М.М. Хохлова // Научный журнал «Экономика.Социология.Право». – №2. - С. 7-9). - 2019.

2. Загеева Л. А. Цифровая экономика России в новом технологическом укладе [Текст] / Л. А. Загеева // Инновационная экономика и право. - 2018. - №10. - С. 22-25.

3. Мирошниченко М.А. Исследование процессов «цифровизации» банковского сектора в рамках экосистемы цифровой экономики России / М.А. Мирошниченко, К.-А.И. Трелевская, Е.В. Мамыкина. // Научный журнал КубГАУ. - 2017. - № 133. - С. 341-345.

4. Казаренкова Н.П. Трансформация банковской системы России под влиянием цифровизации экономики / Н.П. Казаренкова, Т.А. Световцева // Известия Юго-Западного государственного университета. Сер.: Экономика. Социология. Менеджмент. - 2018. - Т. 8, № 4 (29). - С. 171-173.

---

## РАЗВИТИЕ КОНЦЕПЦИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

**Хамидова Г.А. - преподаватель кафедры финансы и налогообложение**

Развитие человеческого потенциала включает системные преобразования двух типов: направленные на повышение конкурентоспособности кадрового потенциала, рабочей силы и социальных секторов экономики, улучшающие качество социальной среды и условий жизни людей.

Человеческий потенциал сегодня - это умение ставить сложные, рекордные цели и задачи, готовность к современным формам мобильности, мышление в геокультурных, геоэкономических и геополитических координатах, способность искусственно-го, проектного отношения к собственным перспективам.

Выражение человеческий потенциал прочно вошло в лексикон научных работников, государственных деятелей, журналистов. А понятие развитие человеческого потенциала стало исходным для уже хорошо известной концепции человеческого потенциала, которая разрабатывалась во многих странах мира.

Её ценность заключается в том, что базирующаяся на её основе оценка состояния той или иной страны включает в себя не только традиционные макроэкономические параметры, но также характеристики здоровья и образования населения. И что самое ценное - всем этим трём составляющим придаётся одинаковая значимость.

Индекс развития человеческого потенциала - интегральный показатель, рассчитываемый ежегодно для межстранового сравнения и измерения уровня жизни, грамотности, образованности и долголетия как основных характеристик человеческого потенциала исследуемой территории.

Развитию концепции человеческого потенциала во многом способствовало то, что начиная с 1990г. Программа развития ООН (ПРООН) издаёт ежегодные всемирные «Доклады о человеческом развитии». Обоснованный в рамках этой концепции комплексный подход к человеку и к человеческому обществу во многих странах был призван настолько конструктивным и перспективным, что, начиная с 1995г. издаются национальные доклады о человеческом развитии, а с недавних пор и в Таджикистане.

Одним из необходимых условий сохранения и развития человеческого потенциала, на индивидуальном и социальном уровне является устойчивость человеческого развития. Концепции устойчивого развития была сформулирована на Конференции ООН по окружающей среде и развитию.

В официальных документах ПРООН доказывается, что истинное человеческое развитие должно быть ориентировано на человека, группы людей, социальные системы общества, которые должны рассматриваться не в качестве средства, не как один из наличных ресурсов экономического роста, а как его важнейшая стратегическая общественная цель. Между тем Таджикистан по - прежнему ориентируется на чисто экономические показатели общественного развития.

Основная цель социально - экономической политики государства в современных условиях должна связываться с достижением социально - экономической политики государства в современных условиях должна связываться с достижением социально - экономических параметров устойчивого человеческого развития. В рамках новых социальных задач необходимо теоретическое переосмысление экономических, социологических и социально - философских взглядов и концепций человеческого развития, необходимо разработать принципы устойчивости человеческого развития в условиях современного Таджикистана, выявить пути усиления потенциала человека.

Человеческий потенциал является важнейшим фактором реформирования государства и общества, стремящихся включиться в мировые потоки современных технологических, инфраструктурных, институциональных, социально - гуманитарных и других преобразований. Новейшие технологические, экономические и социальные тенденции в процессе формирования постиндустриального общества, выдвигают человека в центр происходящих трансформаций как их первостепенное условие и конечную цель. Содержательный смысл показателя таков - чем он ближе к единице, тем выше возможности для реализации человеческого потенциала благодаря росту образования, долголетия и дохода. В настоящее время главной формой богатства страны становится опережающий уровень интеллектуального и духовного развития насе-

ления, принимающий форму человеческого капитала и обеспечивающий инновационный процесс в каждой сфере человеческой деятельности.

Задача развития человеческого потенциала должна сегодня формулироваться как ключевая государственная задача модернизации целого ряда современных социальных секторов - образования, культуры, здравоохранения, науки.

Человеческий потенциал это умение ставить сложные, рекордные цели и задачи, готовность к современным формам мобильности, мышление в геокультурных, геоэкономических и геополитических координатах, способность искусственного, проектного отношения к собственным перспективам.

В последнее время аналитики отмечают стремительно растущий дефицит в обществе таких, казалось бы, очевидных человеческих качеств, как воля, устремленность, самостоятельность в принятии решений, наличие устойчивых интересов и целей. Часто люди, будучи в той или иной степени талантливыми и одаренными от природы, оказываются неспособными не по уровню подготовки, а по своим социально - антропологическим качествам и ментальным установкам, к удержанию на протяжении жизни высокой индивидуальной «планки» и высоких стандартов деятельности. Социальные программы, объявляемые государством, должны быть программами открытого типа и направлены на повышение стартовых возможностей и жизненных шансов людей, проживающих на различных территориях, на формирование их готовности к современным продуктивным формам мобильности, и, прежде всего:

- образовательной (определение будущего социального и профессионального статуса),
- социокультурной (определение будущего образа жизни),
- территориальной (определение дальнейшего места проживания).

Задача социальной политики по развитию человеческого потенциала есть задача формирования современной человеческой инфраструктуры инновационных проектов и стратегий национального развития. Речь идет о формировании на среднем и массовом уровнях целого ряда так называемых «сквозных», или пронизывающих компетенций.

Под сквозными компетенциями мы понимаются возможности, которыми обладают люди по включению в современные процессы, а также в специфически человеческие формы мышления, деятельности, кооперации и коммуникации, определяющие «лицо» современного мира и современной экономики.

Компетенции является управляющей инстанцией по отношению к целому ряду человеческих качеств: объему знаний, навыкам, привычкам, способностям. И, как правило, компетенции у населения не сформированы.

Согласно ученым существует четыре ключевых контекста, значимых с точки зрения обсуждения проблематики человеческого потенциала, такие как:

Первый - это процесс глобализации. Он выражается в том, что называют мобильностью. Речь идет о росте мобильности для определенных социальных и профессиональных групп, о резком росте по сравнению с тем, что было даже 5 - 10 лет назад, и, одновременно, о гигантском разрыве между теми, кто включается в эту мировую межрегиональную мобильность и теми, кто в нее включиться не может. Отсюда также резкий рост образовательного неравенства.

Второй контекст - это формирование инновационной экономики как нового и наиболее быстро растущего уклада, который задает совершенно новые требования к типам знаний и квалификаций.

Третий контекст - это рост значения сетевых форм организации, транспрофессионализация сетей и вытекающие отсюда требования к человеческому потенциалу, который может работать в этих сетевых формах.

И четвертый - это все, что связано с коллективностью, кооперативностью и умением включаться в системы кооперированной деятельности.

Таким образом, сегодня необходимо ставить и решать следующие задачи:

1. Разработка пакета социальных программ развития человеческого потенциала и методических рекомендаций для территорий по запуску программ с консолидированным бюджетом.

2. Запуск специальной программы национального (массового) тренинга компетенций для различных категорий населения.

3. Исследование опыта и разработка новых форм социального партнерства под программы нового поколения в социальной политике.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Ганиев Т.Б. Организация менеджмента человеческими ресурсами/ Т.Б.Ганиев. - Душанбе, 2013

2. Армстон М. Практика управления человеческими ресурсами/ Армстон М.; пер. с. англ. - М., 2021

3. Шейнов В.П. Скрытое управление человеком/ Шейнов В.П. - М., 2018

4. Отчет по человеческому развитию. Таджикистан. - Душанбе, 2022

---

## МАСЪАЛАҲОИ САМАРАНОК ИСТИФОДАБАРИИ ЛОИҲАҲОИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР ШАРОИТИ ИМРӮЗА

**Хидиралев Р.З., и.в.,** дотсенти кафедраи молия ва андозбандӣ ДБССТ

**Хушқадамова М.З.,** магистранти курси 2-юми ихтисоси «Молия ва қарз» ДБССТ

Масъалаи баланд бардоштани самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба яке аз самтҳои афзалиятноки инкишофи назария ва амалияи таҳлили иқтисодӣ дохил мешавад. Таҳлили сабабҳои бесамарӣ ва як қатор натиҷаҳои ғайриқаноатбахши лоиҳаҳои сармоягузорӣ ба даст омада нишон медиҳад, ки сабаби асосӣ на дар ҳаҷми маблағгузорӣ, таъсири омилҳои берунӣ ё дигар шароити номусоид, рақобат, хатар ё номуайянии бозор, балки дар қабули намудани фикрҳои хато, шитобкорӣ ва қарорҳои беасоси сармоягузорӣ мебошад. Ба ин мақсад раванди банақшагирии фаъолияти сармоягузорӣ таҳлили ҷиддии ҳаматарафаи техникӣ-иқтисодӣ бо назардошти чунин концепсияҳо ба монанди хатарҳо ва равандҳои таваррумро талаб мекунад.

Ба ғайр аз омилҳои, ки иқтисодиёти имрӯзаи Ҷумҳурии Тоҷикистонро нишон медиҳанд, масъалаи баланд бардоштани рақобатпазирии байналхалқии ширкатҳои ватанӣ мақоми хоссаро касб мекунад. Дар шароити ҷаҳонишавӣ бозори иқтисод барои ин натавонҳо азнавсозии техникӣ таҷдидотҳо, ки бе он рушди сифатии истеҳсолот ғайриимкон аст, балки сафарбаркунии захираҳои молиявии дохилӣ ва хусусан, захираҳои молиявии беруна зарур мебошанд, ки ин ба иштироки мамлакат дар равандҳои байнидавлатии сармоягузориҳои хориҷӣ алоқаманд аст. Аз дигар тараф, раванди мутобиқшавӣ ба тадбирҳои маҳдудкунандаи хусусияти иқтисодидошта аз корхонаҳои муосири Тоҷикистон васеъшавӣ ва

амиқгардонии алоқаҳои дутарафаро тақозо менамояд, ки он дар навбати худ ширкатҳоро водор месозад, ки ҷустуҷӯи имкониятҳои иловагии баланд бардоштани хоҷагидориро амалӣ намоянд. Дар вобаста ба ҳамин дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо якчанд моневу мушкilotҳо дучор меояд ва барои пешгирӣ ва бартараф намудани ин, пеш аз ҳама, фароҳам овардани шароит барои сармоягузори хориҷӣ хело зарур аст. Таҷрибаи аксари давлатҳо нишон медиҳад, ки ба туфайли истифода аз сармояи хориҷӣ аз бӯҳрони шадиди иҷтимоӣ ва иқтисодӣ баромадаанд. Ноғуфта намонад, ки дар шароити имрӯзаи ҷумҳурии мо касри бучет ва муфлисшавии шумораи зиёди корхонаҳои саноату кишоварзӣ ба назар мерасад. Маҳз ҳамин омилро ба назар гирифта, зарурати ҷалбнамоии сармоягузори хориҷӣ пеш омадааст. Ҷалби сармоягузори хориҷӣ, пеш аз ҳама, бо мақсади азнавсозӣ ва таҷдиди корхонаҳо, муҳайё намудани ҷойҳои корӣ, рақобатпазир намудани он дар бозори дохил ва хориҷа ба роҳ монда мешавад. Барои ҳамин ҷалбнамоии васеи сармояи хориҷӣ яке аз масъалаҳои умумии дар сиёсати иқтисоди хориҷии кишварамон ба ҳисоб меравад [8.с.60].

Сармоягузорӣ қобилияти истеҳсолиро пурзӯр намуда, ҷои рақобатноки мамлакатро дар бозори ҷаҳон муайян мекунад. Агар мамлакатҳои тараққикардари ба назар гирем, онҳо дар марҳилаҳои сабзиши иқтисод фаъолияти сармоягузори ва ҷалби онро аз бозорҳои ҷаҳонӣ тезониданд. Ҷумҳурии Тоҷикистон давлати рӯ ба тараққӣ ҳисоб меёбад ва ба қатори он давлатҳо дохил мешавад, ки муҳтоҷи сармояи хориҷӣ буда, сиёсати ҷалби онро пеш мебарад. Дар бозори ҷаҳонии сармоя рақобати шадид байни давлатҳои рӯ ба тараққӣ оид ба ҷалби сармоя аз ин бозор вучуд дорад. Ба андешаи мо дар шароити каммади сармоягузори мустақими хориҷӣ, ҷалби сармояи хориҷӣ то андозае камчини амонати дохилиро укамал мегардонад. Инчунин муҳит ва фазои хуби сармоягузорӣ метавонад ба меъёри ислоҳоти комили бозорӣ, боварии иттиҳоди ҷаҳонӣ ба мустақилияти ҳуқуқи моликият ва вазъи кишвар хизмат расонад.

Азбаски шумораи давлатҳои сармоягузор нисбат ба давлатҳои рӯ ба тараққӣ кам аст, чунин рақобат амал мекунад. Инчунин сармоягузори хориҷӣ сармояи худро ба давлатҳои вазъи иқтисодӣ, системаҳои беҳтар содир намудаи онҳоро интиҳоб менамояд. Дар давлатҳои рӯ ба тараққӣ низоми муайяни хоси сармоягузорӣ ба вучуд омада, мавқеи ҳар яке онро дар бозори ҷаҳонии сармоя муайян месозад.

Ба гуфтаи Шарикова И.В. “самаранокии маблағгузорӣ дар аввал бо системаи интиҳоби баландсифати лоиҳаҳои сармоягузорӣ муайян карда мешавад, ки ба риояи аниқ санадҳои меъёрии дохилии принципҳои мувофиқат, афзалият, мушаххасият ва масъулият баён шудаанд” [7.с.57].

Дар рафти тадқиқотҳои худ Идрисов А. Б., Картышев С.В., Постников А.В. муайян намуданд, ки айни ҳол 70%-и сармоягузори дутарафаи мутақобил байни давлатҳои ШМА-Аврупои Ғарбӣ, Ҷопон ва Ҷумҳури Халқии Хитой сафарбар карда шудаанд. Ба андешаи онҳо сабаби чунин ҷалби сармоя дар бозори ҷаҳонии сармоя, аз як тараф, сиёсати хуби ҷалби сармояи хориҷӣ, аз тарафи дигар интиҳоби сармоягузор нисбати беҳавф ва бо таваккали кам сармояи худро гузошта, фоизи муайяни фоида гирифтани ҳисоб меёбад [6.с.272].

Ржавина Ю.Б. қайд мекунад, ки “таҳлили маблағгузорӣ ин ҷузъи таҳлили иқтисодӣ мебошад, ки тамоми усулҳои базавии ва усулҳои онро ҳангоми таҳияи лоиҳаи сармоягузорӣ ва ҳам барои назорати ҷорӣ ва натиҷаи минбаъда истифода мебарад” [30.с.50].

Дар асари Е. Станиславчик, усулҳои баҳодиҳии иқтисодӣ самаранокии сармоягузорӣ ба ду гурӯҳ тақсим мешавад: статикӣ ва динамикӣ (ҷадвали 1.) [3].

#### Ҷадвали 1.

#### Усулҳои баҳодиҳии самаранокии иқтисодии лоиҳаҳои сармоягузорӣ

МЕЪЁРИ МУҚОИСА	УСУЛҲОИ СТАТИКӢ	УСУЛҲОИ ДИНАМИКӢ
Доираи ҳисобкунӣ	бо як давра маҳдуд аст (таҳмин карда мешавад, ки хароҷот ва натиҷаҳо як хел мешаванд давра ба давра)	доираи банақшагирӣ наметавонад бо як сегменти алоҳидаи вақт маҳдуд шавад
Майдони татбиқ	қарори хариди таҷҳизот, хати истеҳсолот, иваз кардани навъҳои фарсудашудаи техникаҳо	ҳаҷми истеҳсолот, даромад, арзиш ва дигар ҷузъҳои даромаду хароҷоти маблағ аз давра ба давра тағйир меёбанд
Параметри ибтидоӣ барои ҳисобҳо	қарори хариди таҷҳизот	дар асоси назарияи пул даъсис дода шуда ва омили вақтро ба назар мегирад
Маҳдудияти истифода	дар ҳисобу китоб омили вақт ба назар гирифта намешаванд	Дар асоси маълумоти пешгуишуда таъсис ёфтааст
Намудҳои усулҳои арзёбӣ	усулҳои мувофиқати умумии хароҷоти иқтисодӣ; фоидаи иқтисодӣ; даромаднокӣ ва давраи баргардонидани он	усулҳои тахфифи арзишиҳо, арзиши ҳисобшуда, иҷора

*Усулҳои баҳодиҳии статикӣ.* Номи дигари онҳо оддӣ ё анъанавӣ аст. Онҳо дар асоси “Методологияи ҳоси муайян кардани самарани иқтисодии маблағгузориҳои асосӣ”, ки ҳануз дар замони пеш тартиб дода шуда буд, асос ёфтаанд. Он имрӯз ҳам аҳамияти худро гум накардааст, зеро усулҳо барои татбиқи он хеле соддаанд ва дар айни замон имкон медиҳанд, ки дар бораи самаранокии сармоягузорӣ, махсусан дар марҳилаи аввали корҳои баҳодиҳӣ тасаввуроти равшан пайдо карда шаванд.

1. Мӯҳлати баргардонидан (Payback period, PP). Ин давраест, ки корхонаи навбунёд ё таҷдидшуда қодир аст, ки сармояи ба он гузошташударо аз ҳисоби фоидаи аз фаъолияти иқтисодии худ ё вақти баробар шудани даромад аз фаъолият ба сармоягузорию аввалия ҷуброн кунад [3.с.86].

Маънои иқтисодии нишондиҳанда муайян кардани мӯҳлатест, ки сармоягузор метавонад сармояи гузошташударо баргардонад. Мӯҳлати баргардонидан аз рӯи формула ҳисоб карда мешавад, дар ҳоле ки чунин нишондиҳандаҳо ба монанди маблағи сармояи ибтидоӣ ва даромади солоне ё моҳонае, ки дар натиҷаи татбиқи лоиҳа ба даст меояд, маълум бошанд.

2. Таносуи самаранокии сармоягузорӣ (Account rate of return, ARR). Дар шароити иқтисодиёти мутамарказонидашуда нақшаи коэффитсиентҳои аблағгузорию асосӣ барои ҳамаи соҳаҳои саноат тасдиқ карда шуданд. Дар шароити

бозор одатан он ҳамчун меъёри фоизи қарзи дарозмуддати бонкӣ гирифта мешавад. Сармоягузоре, ки пули худро сармоягузорӣ мекунад, интизор аст, ки аз як сомонӣ сармоягузорӣ на камтар аз чунин фоиз фоида ба даст орад.

Якчанд роҳҳо барои ҳисоб кардани таносуби самаранокии сармоягузорӣ вучуд доранд:

- бо роҳи тақсим кардани фоидаи миёнаи солона ба маблағи миёна (ба ҳисоби фоиз);

- бо роҳи тақсим кардани фоидаи миёнаи солона ба маблағи миёнаи маблағгузориҳо бо назардошти арзиши боқимонда ё барҳамдиҳии онҳо;

Усулҳои арзёбии сармоягузории статикӣ аз камбудии худ ҳолӣ нестанд. Муҳим он аст, ки онҳо омили вақтро ба назар намегиранд ва барои ҳисобҳо арзишҳои беҳамто гирифта мешаванд - маблағи сармоя ба арзиши ҳозира ва фоида дар арзиши оянда. Ин натиҷаҳои ҳисобу китобро хеле вайрон карда, муҳлати боздехро аз будаи зиёд нишон медиҳад ва коэффитсиенти самаранокиро кам баҳо медиҳад.

#### АДАБИЁТ

1. Берндт Е. Практика эконометрики: классика и современность.-М.: ЮНИТИ, 2012-160с.
2. Колмыкова Т. С. Инвестиционный анализ. - М.: ИНФРА-М, 2009 г. - 204 с.
3. Лимитовский, М. А. Инвестиционные проекты и реальные опционы на развивающихся рынках : учеб.-практ. пособие / М. А. Лимитовский. - 5-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2011. - 486 с.
4. Лахметкина, Н. И. Инвестиционная стратегия предприятия : учеб. пособие / Н. И. Лахметкина. - 6-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2012. - 230 с.
5. Меркулов, Я.С. Инвестиции: учебное пособие /Я.С. Меркулов. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 420 с.
6. Солиев А.А. Внешнеэкономическая деятельность: анализ торговли и инвестиций в Республике Таджикистан. - Душанбе: Ирфон, 2006. - 176с.
7. Сузуки М, Саидмуродов Л,Х. Солиев А,А «Макроиктисоди кушод ва инвеститсияҳои мустақими хориҷӣ» -Душанбе 2007: Деваштич-278 с.
8. Теплова, Т. В. Инвестиции : учеб. для бакалавров / Т. В. Теплова. - М. : Юрайт, 2012. - 724с .

---

## ТАВСИФИ УМУМИИ СОҶАҶОИ САНОАТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Ҳочаева З.С. устоди калони кафедраи молия ва андозбандии ДБССТ**

**Орипов А.С., мудири кафедраи фаъолияти гумрукии ДБССТ**

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 26 декабри соли 2018 ба рушди соҳаи саноат аҳамияти махсус зоҳир намуданд ва аз ҷумла зикр карданд: «Мо таъмини истиқлолияти энергетикӣ ва истифодаи самарабахши неруи барқ, аз бунбасти коммуникатсионӣ баровардан ва ба кишвари транзитӣ табдил додани Тоҷикистон, ҳифзи амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолии мамлакат ба ғизои хушсифат, инчунин, вусъатдиҳии шуғли пурмаҳсулро ҳамчун ҳадафҳои стратегии худ интихоб намуда, нақшаи гузариши иқтисодии кишварро аз шакли аграрӣ-индустриалӣ ба индустриалӣ-аграрӣ амалӣ гардонидани истодаем. Дар натиҷаи тадбирҳои амалинамудаи Ҳукумати мамлакат дар

се соли охир ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ аз 15,2 то 17,3 фоиз афзоиш ёфт.

Дар робита ба ин ва бо дарназардошти аҳамияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои корӣ пешниҳод менамоем, ки саноатикунонии босуръати кишвар ҳадафи чоруми миллӣ эълон карда шавад. Вобаста ба ин, зарур аст, ки то соли 2030 ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба 22 фоиз расонида шавад” [1].

Аслан, саноатикунонии иқтисоди ҷумҳурӣ, омилҳои зиёди таъсир ба рушди иқтисодию иҷтимоии кишварро дорад. Дар навбати аввал он боиси фароҳам омадани ҷойҳои фаровони корӣ гардида, мушкилоти бекориро коҳиш медиҳад, инчунин ҳолати вобастагӣ аз маҳсулоти воридотиро аз байн мебарад. Гузашта аз ин, базаи иҷтимоии давлат аз ҳисоби коргарони саноатӣ мустаҳкамтар шуда, бо ин роҳ сафи мутахассисони баландпояи соҳаи саноат меафзояд. Саноатикунонии босуръати мамлакат, яъне бунёди корхонаҳои саноатӣ ва инфрасохтори соҳа барои боз ҳам баланд шудани некуаҳволии шаҳрвандон шароити воқеӣ фароҳам меорад. Вақте мо корхонаҳои саноатии худро бунёд мекунем, ҳолати вобастагӣ аз маҳсулоти воридотӣ кам мегардад. Дар саноатикунонии босуръати мамлакат соҳибкорон имконияти бунёди корхона ва коргоҳҳоро доранд, фаъолона метавонанд иштирок кунанд.

Имрӯз корхонаҳои саноати сабуки кишвар талаботи бозори дохилиро, аслан, бо риштаи пахтагин, матои пахтагин, маҳсулоти дӯзандагӣ, қолину ҷӯроб ва пойафзол ва корхонаҳои саноати хӯрокворӣ бо маҳсулоти орду нонӣ, консерваи меваю сабзавот, ҳасиб, намак, маҳсулоти қаннодӣ, маҳсулоти гӯшт, равғани растанӣ, афшураи ангур, панир, биринҷ ва ғайра таъмин мекунад.

Қайд кардан зарур аст, ки давлат сохтори саноатро бо назардошти тағйирёбии истеъмолот ва талаботу мавқеи маҳсулоти корхонаҳо дар бозори дохилӣ ва хориҷӣ бо роҳи модернизатсияи таҷҳизот ва ҷорӣ намудани системаҳои мавзунӣ технологӣ танзим менамояд. Дар сохтори саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳиссаи соҳаи саноати сабуку хӯрокворӣ дар ҳаҷми умумии саноати Тоҷикистон бартарӣ дошта, нишондиҳандаи мазкур 42,8%-и саноати мамлакатро ташкил медиҳад (ҷадвали 1).

Ҷадвали 1.

САНОАТ		100%
	Саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлҳои қиматбаҳо	34,4%
	Саноати хӯрокворӣ	26,9%
	Саноати масолеҳи сохтмон	13,7%
	Саноати истихроҷи ангишт	1,6%
	Саноати сабук	15,9%
	Саноати мошинсозӣ, коркарди металл ва кимиё	7,6%

**Сарчашма:** Сомонаи расмӣ Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (маълумоти соли 2018), [www.sanoat.tj](http://www.sanoat.tj)

Таъмини рушди босуръати саноати сабук тавассути суръатбахшии неруи илмӣ, саҳмгузорӣ дар навсозӣ ва таҷҳизоти техникӣ, оптимизатсияи иқтисодии соҳа ва дигаргуниҳои зарурии сохторӣ, марҳилаи нави рушди саноати сабукро дар сармоягузорӣ ба инноватсия, навсозии маҳсулот ва технологияҳо, ҷаҳди бозорҳои нав бо афзоиши доимӣ муайян мекунад.



Ҳамчунин, саноатикунони босуръати мамлакат аз таъминот бо нерӯи барқу қувваи корӣ, рушди инфрасохтори роҳу нақлиёт, истеҳсоли маҳсулоти ниҳой ва имконоти фуруши он, маблағгузорӣ ва бисёр масъалаҳои дигар вобастагӣ дорад. Дар ин ҳолат масъалаи кадрҳои дорои маҳорату малакаи баланди ба истеҳсолот роҳбарикунанда, яъне пешсафони истеҳсолот аҳамияти хоса пайдо мекунад. Роҳбарии босалоҳият ба самтҳои гуногуни иқтисодӣ ҳамеша самараи хуб медиҳад.

Барои дар амал татбиқ кардани ҳадафи стратегияи ҷумҳурӣ-саноатикунони кишвар, яъне аз кишвари аграрӣ-саноатӣ ба индустриалӣ-аграрӣ табдил додани Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши корхонаҳои азими тавлидкунандаи маводи хӯрокворӣ, коркарду бастабандии маҳсулоти кишоварзӣ, ресандагию бофандагӣ, алюминӣ, маъданҳои кӯҳӣ ва масолеҳи сохтмонӣ хеле калон аст.

Зикр кардан ба маврид аст, ки дар даврони соҳибистиқлолии кишвар дар асоси дастуру ҳидоятҳои Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон то ба имрӯз барои ба кор андохтани корхонаҳои нав дар соҳаи саноат, ба роҳ мондани истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир ва ивазкунандаи воридот, тақвияти имкониятҳои содиротии кишвар ва умуман, дар самти иҷрои барномаҳои стратегияи мамлакат тадбирҳои судманд амалӣ гардидаанд, ки дар таъмини аҳоли бо ҷойи кор, зиёд гардидани сарчашмаи даромади бучети давлатӣ ва дар маҷмуъ омили муҳимтарини ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ гардид.

Тибқи маълумоти Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон то 1 декабри соли 2020 дар миқёси ҷумҳурӣ 334 459 субъекти соҳибқори фаъолияткунанда ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод дар муқоиса нисбат ба ҳамин давраи соли 2019-ум 8 318 субъект ё 2,6 фоиз зиёд мебошад. Аз шумораи умумии субъектҳои соҳибқорӣ, соҳибқорони инфиродӣ 303 187 субъект дар миқёси ҷумҳурӣ ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондиҳанда дар муқоиса нисбат ба ҳамин давраи соли 2019-ум 8 041 субъект ё 2,7 фоиз зиёд гардидааст, ки таснифоти он чунин аст:

- соҳибқорӣ бо патент 105 362 нафар ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод нисбат ба ҳамин давраи соли 2019-ум 173 субъект ё 0,2 фоиз кам шудааст;

- соҳибқорӣ бо шаҳодатнома 37 091 нафар ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод нисбат ба ҳамин давраи соли 2019-ум 2 651 субъект ё 7,7 фоиз зиёд гардидааст;

- хоҷагиҳои деҳқонӣ 160 734 адад ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод нисбат ба ҳамин давраи соли 2019-ум 5 563 субъект ё 3,6 фоиз зиёд гардидааст. Инчунин, аз шумораи умумии субъектҳои соҳибқорӣ шахсони ҳуқуқӣ то 1 декабри соли 2020 дар ҳудуди ҷумҳурӣ 31 272 субъект ба қайд гирифта шудааст, ки ин нишондод дар муқоиса нисбат ба ҳамин давраи соли 2019-ум 277 субъект ё 0,9 фоиз зиёд гардидааст [3].

Қайд кардан ба маврид аст, ки ҳоло корхонаҳои истеҳсоли маҳсулоти сохтмонии мамлакат тамоми шароити имкониятҳоро доранд, ки маҳсулотҳои босифат ва бехатар истеҳсол намуда пешкаши истеъмолкунандагон намоянд.

Боварии комил дорем, ки соҳибқорони мо бо ҳиссаи баланди масъулиятшиносӣ ва нангу номуси ватандорӣ, барои рушди минбаъдаи истеҳсолот, бехатар намудани сифати маҳсулот камари ҳиммат мебанданд.

## РҶӢХАТИ АДАБИЁТҶО:

1. Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олӣ. Душанбе, 26 декабри соли 2018, [www.president.tj](http://www.president.tj).
2. Сомонаи расмии Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (маълумоти соли 2018), [www.sanoat.tj](http://www.sanoat.tj)
3. Омори солона. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон то 1 декабри соли 2020. саҳ 85, [www.stat.tj](http://www.stat.tj)
4. Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2022 (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз “29” марти соли 2019, №128)

---

## ОСНОВНЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

**Юнусова Ф.М.** - ассистент кафедры “Маркетинг - агробизнес” Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики

Структура экономической безопасности оценивается при помощи критериев и показателей.

Критерии экономической безопасности составляют качественную основу защиты предприятия от угроз экономической безопасности.

К критериям экономической безопасности можно отнести следующие элементы:

- воспроизводственный процесс и уровень развития технологии;
- финансово - кредитная система и эффективное использование ресурсов;
- рентабельность действия капитала и труда;
- состояния науки и её внедрение в производство;
- состояние ресурсного потенциала
- развития личности каждого персонала и социально - экономические условия его жизни; [6, с.120]

Критерии экономической безопасности отражают сущность экономической безопасности. Если критерий экономической безопасности касается качественной основы экономической безопасности, то показатель определяет количественную характеристику экономической безопасности.

Показатель экономической безопасности - это количественная основа экономической безопасности, которая поддерживает её состояние и противодействует опасностям и угрозам.

Показатели и критерии экономической безопасности - это элементы, которые определяют состояние экономики с позиции важнейших процессов и отражает сущность экономической безопасности. При определении показателей и критериев экономической безопасности оцениваются следующие элементы:

- необходимо обеспечить ресурсы и его развитие;
- пути использования ресурсов и их соответствие уровню развития в развитых странах;
- рентабельность экономики;
- целостность территории;
- стабильность и условия для предотвращения внешних и внутренних угроз

Таким образом, сущность экономической безопасности определяется на основе критериев и показателей. Критерий экономической безопасности - это состояния

экономики, через те важные процессы, которые составляют основу экономической безопасности. К критериям оценки безопасности можно отнести такие оценки как: ресурсный потенциал; уровень эффективного использования ресурсов, капитала и труда; конкурентоспособность экономики; возможность противостоять внешним угрозам; социальная стабильность и другие. [1,с.45]

Как мы уже отметили система показателей - индикаторов - это система, которая сообщает о возможной опасности и принимает меры, чтобы предупредить эти опасности.[5, с.130]

Для экономической безопасности важную роль играют не показатели экономической безопасности, а их пороговые значения. Пороговые значения - это предельные значения несоблюдения, которых мешает развитию различных элементов воспроизводства, что в свою очередь приводит к появлению отрицательных тенденций в области экономической безопасности.

Степень безопасности достигается, если все показатели не выходят за пределы пороговых значений. Например: снижение темпа инфляции не должно повышать уровень безработицы, или снижение дефицита бюджета не должно привести к ухудшению производства.

При превышении пороговых показателей экономика теряет способность развиваться, конкурентоспособность, страдает от внутреннего и внешнего грабежа.

Можно выделить следующие показатели экономической безопасности:

- показатели экономического роста;
- производственный, ресурсный и научно - технический показатель;
- показатель, который объясняет влияние внешних факторов: уровень инфляции, стабильность валюты;
- показатель, который объясняет уровень доходов, трудоспособность, ВВП на душу населения;

Пороговые показатели снижения безопасности - это общехозяйственные и социально - экономические показатели, к которым можно отнести следующие показатели:

- предельно допустимый уровень снижения объёмов производства, финансирования и инвестирования, за пределами которого невозможно самостоятельное развитие страны; [4]
- предельно допустимый уровень снижения качества жизни населения, за пределами которого возникает угроза трудовых, социальных конфликтов;
- предельно допустимый уровень снижения воспроизводства природно - экологического потенциала, в результате которого возникает опасность разрушения природной среды, нанесение вреда здоровью населения.

Различают типологические особенности финансовой безопасности соответственно отдельным конкретным направлениям деятельности финансовой системы. Существуют следующие типы финансовой безопасности:

- бюджетная безопасность;
- налоговая безопасность;
- безопасность кредитно - банковской системы;
- инвестиционная безопасность;
- инфляционно - ценовая безопасность;
- безопасность фондового и страхового рынка;
- валютная безопасность;[3,с.65]

Все эти типы финансовой безопасности взаимосвязаны между собой и направлены на обеспечение финансовой устойчивости. Финансовую безопасность можно характеризовать как состояние, как процесс, и как разноуровневую систему.

В конце можно сделать заключение, что экономическая безопасность - это умение экономики обеспечивать эффективное удовлетворение общественных потребностей. Другими словами, экономическая безопасность это набор внутренних и внешних условий, которые способствуют подъёму национальной экономики, умению удовлетворять потребности населения, конкурентоспособности;

Из вышесказанного можно сделать два вывода:

1) Экономическая безопасность, прежде всего, должна защищать себя на основе производительности труда, качества продукции и т.д.

2) Экономическая безопасность должна поддерживаться всеми государственными органами и всеми структурами экономики. [2,с.120]

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Закон РТ о безопасности (Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан, 2011 г, № 6, стр.434; 2014г., № 11 стр.646; Закон РТ от 15.03.2016г., № 1283)

2. Арипшев А.М. Экономическая безопасность предприятий строительной индустрии и роль правоохранительных органов в ее обеспечении [Электронный ресурс] / Научная электронная библиотека disserCat. 2008. URL: <http://www.dissercat.com/content/ekonomicheskaya-bezopasnost-predpriyatii-stroitelnoi-industrii-i-rolpravookhranitelnykh-org#ixzz3tvYzsNca>

3. Колосов А.В. Экономическая безопасность хозяйственных систем: учебник / под ред. А. В. Колосова. - М.: Изд-во РАГС. - 446 с.

4. Сорокина О.Н. Содержание финансовой безопасности предприятия // Российское предпринимательство. - 2012. - № 14. - Режим доступа: <http://old.creativeconomy.ru/articles/24565/> (Дата обращения: 15.04.2017);].

5. Эффективность поддержки малого предпринимательства / А. Дадашев [и др.] // Вопросы экон. - 2002. - № 7. - С. 127-139.

6. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Под ред. В.А. Богомолова. - М.: Юнити, 2013. - 295 с.

---

## ФОРМИРОВАНИЕ ИПОТЕЧНОГО КРЕДИТОВАНИЯ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Ходжахонов А.А., Махмудов Дж.Б.

В условиях реформирования экономики значительная роль отводится совершенствованию финансово-кредитного обслуживания субъектов аграрного сектора, особенно сельхозтоваропроизводителей. В этой связи актуальным становится задача формирования эффективной системы сельскохозяйственного кредитования.

Кредитование представляет собой, как известно, метод перераспределения денежных средств предприятий, который позволяет восполнять временный недостаток средств у одних за счет временно свободных средств других.

Кредит банка - не только один из важнейших рычагов стимулирования процессов распределения и перераспределения совокупного общественного продукта и национального дохода, но и одновременно рычаг их удешевления, то есть экономии издержек этих процессов. «Роль банковского кредита выражается в результатах выполнения присущих ему функций и характеризуется конкретными показателями».[1]

Кредитование в сельском хозяйстве осуществляется с учетом особенностей воспроизводственного процесса в данной сфере экономики.

Некоторые экономисты XIX века (Рау, Бруно-Гильдебранд, Кон, Вагнер и др.) придавали доверию решающее или преобладающее значение при определении самого понятия кредита. Другие же, такие как Рошер, Милль, Дитцель, отводили доверию второстепенную роль, перенося центр тяжести на другие, более объективные условия обеспечения соответствующей сделки.

Действительно, в одних сделках большую роль играет доверие к определенному лицу или группе лиц, и тогда кредит называли личным. В других преобладает значение материального обеспечения, и тогда кредит называли реальным, т.е. вещным, или залоговым. Поскольку оба эти вида кредита существует в реальности, то и спор об абсолютной роли доверия был признан излишним.

Известно, что кредитная система может рассматриваться с двух позиций:

1) как совокупность кредитных отношений, форм и методов кредитования (функциональная форма);

2) как совокупность «кредитно-финансовых учреждений», аккумулирующих свободные денежные средства и предоставляющих их в ссуду (институциональная форма).[2] В более общей форме кредитная система представляет собой совокупность кредитных отношений и кредитных институтов, организующих эти отношения.[3]

Ипотечное кредитование является обособившиеся част кредитно-финансовых отношений.

Ипотека -это одно из форм имущественного обеспечения обязательства должника, при которой недвижимое имущество остается в собственности должника, а кредитор в случае невыполнения последним своего обязательства приобретает право получить удовлетворение за счет реализации данного имущества.

Обязательства должника может быть не только банковским, но и обязательством, основанным на купле-продаже, аренде, подряде, другом договоре, причинении вреда и т.п.[5]

В Великобритании, в отличие от многих развитых стран, кредит не является объектом государственного регулирования. Ведущее место в кредитовании сельского хозяйства принадлежит четырем крупнейшим банкам, имеющим филиалы во всех частях страны. Наряду с ними, существует множество других частных кредитных институтов, но их вклад в кредитование сельского хозяйства незначителен. Все эти банки осуществляют диверсификацию услуг в борьбе за сельскохозяйственную клиентуру. Весьма тесно с системой сельскохозяйственного кредита связаны кредиты под залог земли, то есть ипотека. В их целях в Великобритании с 1928 г, функционирует Сельскохозяйственная ипотечная корпорация, принадлежащая пяти ведущим банкам страны. Она получает государственные дотации в виде сокращенного процента. В 1995 г, ссуды, выданные ипотечной корпорацией, были использованы на: покупку ферм и земли (33%), оплату старых долгов (55%), модернизацию основного (6%) и оборотного (6%) капитала. В настоящее время корпорация является основным кредитным институтом Великобритании, осуществляющим долгосрочное ипотечное кредитование фермеров.[4]

Ипотечное кредитование фермеров проводится на срок от 5 до 40 лет. Максимально возможный размер закладной составляет 2/3 стоимости имущества (по оценке данной корпорации). Обычно ссуды составляют половину и меньше стоимости имущества. Реальные размеры займа зависят от способности фермера платить.

Переход на рыночные условия хозяйствования в аграрном секторе экономики представляет сложную систему, которая должна быть устойчивой и органически увязанной с кредитованием сельского хозяйства.

Недооценка и несовершенная кредитная система неизбежно приводят к отрицательным последствиям развития сельского хозяйства.

Кредитование в сельском хозяйстве остается сложным и недостаточным. К причинам, сдерживающим формирование и совершенствование этой системы, относятся:

- несовершенство методологических подходов системы кредитования;
- затяжной процесс разгосударствления и приватизации в сельском хозяйстве;
- несовершенный механизм выдачи и возврата кредитных ресурсов;
- наличие чрезмерных бюрократических подходов в процессе осуществления

кредитования;

- запоздалое внедрение ипотечного кредитования;
- несовершенство нормативно-правовых актов.

Как нам представляется, необходимо сделать все возможное для совершенствования кредитной системы. Ключевой областью этой проблемы является изучение и применение теоретико-методологических аспектов формирования финансово-кредитной системы в сельском хозяйстве.

Изучение системы зарубежного кредитования сельского хозяйства позволяет обобщить мировой опыт в целях его использования в переходной экономике Таджикистана. На наш взгляд, мы можем, заимствуя международный опыт, использовать следующие формы кредитования:

- сельскохозяйственный банк;
- система дехканского (фермерского) кредита;
- ипотечное кредитование;
- Республиканская национальная касса сельскохозяйственного кредита.

При этом следует учитывать сложившуюся экономическую ситуацию, а также местные условия в республике.

Исследование показали, что в ближайшем будущем банки страны будут предоставлять сельхозпроизводителям долгосрочные кредиты под многолетние насаждения льготное кредитование сроком на 5 и более лет под сады и виноградники или для их развития.

С переводом дехканских хозяйств начиная с 2008 года на прямое банковское кредитование, объем кредитных вложений в сельское хозяйство существенно увеличились (табл. 1).

В этом наряду с коммерческими банками большую роль сыграли микрофинансовые кредитные учреждения.

Представляя кредиты банки должны соблюдать, а не нарушать все принципы кредитования, такие как срочность, возвратность, материальная обеспеченность, планово-целевой характер и платность. В процессе кредитования банки должны контролировать соблюдение других принципов кредитования. Например, периодически проверять обеспеченность выданных кредитов путем сопоставления задолженности, по ссудам с имеющимся обеспечением. При недостаточности такового соответствующая часть задолженности предъявляется к взысканию. Иными словами, банки должны доверять предприятиям при выдаче кредитов, а потом проверять их использование.

Таблица 1

## Кредитные вложения банков в национальной валюте (тыс. сомони)

	Годы				
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Всего</b>	3810252,4	3337524,9	3913337,8	5021086,4	6370539,5
краткосрочный	2284052,5	2091608,1	2479908,1	2720118,1	2543260,7
долгосрочный	1526199,9	1445916,8	1433429,7	2300968,3	3827278,8
<b>Коммерческие предприятия</b>	901562,0	579426,4	567354,3	927631,7	1700892,1
краткосрочный	317447,3	154676,8	236633,8	189931,0	160979,8
долгосрочный	584114,7	424749,6	330720,5	737700,7	1539912,3
<b>Государственные предприятия</b>	172207,9	294087,9	258682,3	261535,3	281142,7
краткосрочный	56390,0	109315,0	64064,4	56456,6	4503,1
долгосрочный	115817,9	184772,9	194617,9	205078,7	276639,6
<b>Сельскохозяйственные предприятия</b>	<b>192104,0</b>	<b>185709,7</b>	<b>235951,4</b>	<b>265341,5</b>	<b>290294,3</b>
краткосрочный	161625,9	163887,0	215041,7	255287,3	279226,1
долгосрочный	30478,1	21822,22	20909,7	10054,2	11068,2
<b>Частным лицам</b>	1183848,6	1255723,2	1541915,0	2027630,3	2393436,
краткосрочный	869789,6	923959,6	1135877,8	1322057,4	1198848,4
долгосрочный	314059,0	331763,6	406037,2	705572,9	1194588,5
<b>Лизинг</b>	3218,7	2067,6	2811,7	1149,1	6088,5
краткосрочный	3218,7	2067,6	2099,3	1149,1	6088,5
долгосрочный	-	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Прочие</b>	1357311,3	1220510,0	1306623,2	1537798,5	1698685,2
краткосрочный	875581,0	737702,1	826191,1	895236,7	893614,9
долгосрочный	481730,3	482807,9	480432,1	642561,8	805070,3
<b>Удельный вес сельского хозяйства в %</b>	<b>5,0</b>	<b>5,6</b>	<b>6,0</b>	<b>5,3</b>	<b>4,6</b>
краткосрочный	7,08	7,84	8,67	9,39	10,98
долгосрочный	2,00	1,51	1,46	0,44	0,29

Источник: Расчеты автора по данным Финансы Таджикистана: 30 - лет государственной независимости Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе. - 2021 с. 437, 438.

Банковский контроль, не вмешиваясь в хозяйственно-финансовую деятельность, должен содействовать повышению эффективности авансируемых средств, снижению стоимости кредитуемых мероприятий.

Исследование показало, что кредитные средства, полученные сельскохозяйственными товаропроизводителями, своевременно не возвращаются, о чем свидетельствуют данные (табл.2).

Таблица 2

## Суммарная задолженность по обязательствам предприятий и организаций (на конец года, тыс. сомони)

	Годы				
	2016	2017	2018	2019	2020
Всего	30017288,3	44205244,6	72973317,5	9274749,3	136743681,5
<b>Сельское хозяйства</b>	<b>360481,0</b>	<b>414488,5</b>	<b>1158987,1</b>	<b>1144414,2</b>	<b>2796859,6</b>
Промышлен-ность	22723942,1	36180465,2	58375665,2	74723674,2	90831440,5
Строительство	2177887,5	2152836,8	785838,8	6574467,5	12856988,5

Торговля	1369659,9	1688707,7	1978753,5	2008546,1	4347457,2
Транспорт и связь	2755601,1	3093153,0	3365780,0	4494715,8	9499297,9
прочие отрасли	629716,7	675593,4	7308292,9	3801676,5	16411637,8
<b>Удельный вес сельского хозяйства в %</b>	<b>1,20</b>	<b>0,94</b>	<b>1,59</b>	<b>12,34</b>	<b>2,05</b>

Источник: Расчеты автора по данным Финансы Таджикистана: 30 -лет государственной независимости Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе. - 2021 с. 405,406.

Для решения данные проблемы нами предлагается следующие мероприятия:

- внедрять системы ипотеки и земельного залога, способствующие привлечению в аграрный сектор коммерческого капитала;

- формировать системы сельскохозяйственных кооперативных банков, в том числе с государственной поддержкой, включая создание учреждений мелкого кредита;

- развивать системы государственных кредитов, предоставляемых производителю сельхозпродукции на осуществление сезонных затрат с оформлением залоговых отношений под будущий урожай.

Залоговый механизм закупок продовольственной продукции позволит:

- увеличить предложение продукции с целью стабилизации продовольственных рынков;

- гарантировать рентабельный сбыт продовольственных товаров на льготных условиях;

- рынок за счет товарных интервенций на продовольственном рынке;

- ослабить монопольное положение заготовителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции;

- предоставить сельским товаропроизводителям кредит (натуральный, денежный и пр.).

В системе экономических отношений финансово-кредитный механизм приобретает особую значимость. Специфика формирования ипотечного механизма в системе АПК предопределяет необходимость регулирования отношений участников инвестиционного процесса с целью повышения плодородия сельскохозяйственных угодий, достижения конкурентно-способного и эффективного сельскохозяйственного производства.[6]

Таким образом, для повышения эффективности кредитования сельского хозяйства, на наш взгляд, необходимо реализовать Концепцию кредитной системы в сельском хозяйстве на 2023-2028гг., с учётом новых реалий.

Для реализации этой Концепции необходимо привлечение инвестиций и грантов из стран доноров и международных финансовых институтов.

Для реализации кредитного субсидирования сельского хозяйства предлагаем следующие организационные формы:

- а) ипотечное кредитование;

- б) целевое микро-кредитование через специальные финансовые организации, находящиеся под контролем государства.

В целях ограниченности финансовых ресурсов использования ипотечных кредитов способствует снятия напряжения .....

Исходя из вышеизложенного предоставляется возможность сделать следующие заключение.



В Таджикистане мы должны разработать концепцию земельно-ипотечного кредитования. Вскоре ипотека станет рыночным инструментом для получения банковских кредитов под залог сельскохозяйственных угодий.

Если согласно, Земельного кодекса республики разрешается земельная ипотека, то наши фермеры будут активно брать кредиты под залог своих земельных угодий. Однако, полагаются что массовое земельная ипотека станет еще очень нескоро: для того, чтобы эта система заработала, необходимо, чтобы дехкане могли беспрепятственно оформлять права собственности на свои земли, а этого пока не происходит.

#### Литература:

1. Денежное обращение и кредит СССР / Под ред. проф. Тотлейдера А.Л.-М.: Финансы и статистика, 1985г.С. 31.
2. Банковское дело: Учебник. 4 изд., перераб. и доп./Под ред. проф. Колесникова В.И., проф. Кроливецкой Л.П. -М.: Финансы и статистика, 1999г., С. -8.
3. Финансово-кредитный энциклопедический словарь/Колл. Авторы; Под общей редакцией А.Г. Грязновой. -М.: «Финансы и статистика», 2004г., С. -446.
4. Heller, Peter S., Richard D/ Haas, and Ahsan S. Mansur, A. Review of the Fiscal Impulse Measure, Occasional Paper 44 (Washington: IMF, 1986). p. 21.
5. Разумова И.А. Ипотечное кредитование. 2-е изд. -СПб.: Питер, 2009. -С.8.
6. Н.В. Кучерова, Л.В. Пилюгина. Формирование ипотечного механизма в АПК. /Проблемы Устойчивости биоресурсов: теория и практика. Материалы 2-й Российской научно-практической конференции. Оренбург -2005г. Изд. ОГАУ. С. -428.

---

## ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ КАК ФАКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

**Юсупов Д.С. - к.э.н., Хафизова П.А., ст.преподаватель кафедры банковского дела  
Таджикского государственного университета право, бизнеса и политики**

Одним из приоритетных направлений стратегии экономического развития Республики Таджикистана является активизация финансового рынка страны формирование в перспективе на ее территории мирового финансового центра. Наиболее развитым сектором финансового рынка страны на современном этапе является коммерческие банки, который мог бы стать мощи финансового рынка.

Основным фактором расширения и повышения эффективности бизнеса принято считать конкуренцию. Именно она заставляет к конструктивным действиям на рынке, заставляя предлагать потребителям более широкий ассортимент продуктов и услуг по более привлекательным ценам лучшего качества, что способствует повышению эффективности производства и перераспределению финансовых запасов в пользу наиболее конкурентоспособных организаций.

Конкуренция является основополагающим элементом в процессе производства и реализации товаров и услуг рыночного механизма для регулирования экономики. Банковская конкуренция, вид конкуренции на финансовом рынке, в рамках которой банки вступают в экономическое состязание за финансовые активы и клиентов со всеми его участниками. Организовать условия для развития конкуренции на рынке банковских услуг, это ключевой фактор эффективной реализации принципа единства экономического пространства свободного перемещения финансовых услуг.

Конкурентоспособности банков представляет собой динамичный процесс состоятельности коммерческих банков и прочих кредитных институтов, в рамках которого, они стремятся обеспечить себе прочное положение на рынке банковских услуг [1].

В Республике Таджикистан по состоянию на 30 сентября 2023 года функционируют 63 кредитные финансовые организации, в том числе 14 традиционных банка, 1 исламский банк, 1 небанковская кредитная организация, 19 микрокредитные депозитные организации, 3 микрокредитные организации и 25 микрокредитные фонды. За период с 30 сентября 2022 года по 30 сентября 2023 года была выдана лицензия 1 небанковской кредитной организации (ООО НБКО “Васл”) и 3 микрокредитным депозитным организациям (ООО МДО “Эмин Сармоя”, ЗАО МДО “Шукр Молия” и ООО МДО “Баракат Молия”). Следует упомянуть, что лицензия ООО МДО “Васл” была отозвана в связи с преобразованием в небанковскую кредитную организацию, а лицензии ООО МДО “Тамвил” и МКФ “Рохнамо” были отозваны в связи с их добровольной ликвидацией. При этом, по причине несоблюдения процедуры добровольной ликвидации к ООО МДО “Тамвил” была применена процедура принудительной ликвидации. Необходимо отметить, что в банковской системе страны функционирует представительство 1 иностранного банка (АКОО “Сельскохозяйственный банк Китая”). Наряду с этим, за пределами территории Республики Таджикистан в Объединенных Арабских Эмиратах (г. Дубай), Соединённое Королевство Великобритании и Северной Ирландии (г. Лондон), Турецкой Республике (г. Стамбул), Республике Корея (г. Сеул), Республике Узбекистан (г. Ташкент), Китайская Народная Республика (г. Пекин) функционируют представительства ОАО “Ориёнбанк”, а также в Российской Федерации (г. Москва) ведет свою деятельность представительство ГУП СБ РТ “Амонатбанк”. На отчетную дату количество структурных подразделений кредитных финансовых организаций в сравнении с аналогичным периодом 2022 года увеличилось на 36 единиц и составило 1 892 единицы[5].

Однако, как отмечают многие исследователи, большое количество банков не обязательно создает высокую конкуренцию в отрасли. Банковский рынок страны, несмотря на большое количество участников, считается сильно монополизированным. Во многом это объясняется доминирующей ролью государственных банков (ГУП СБ РТ«Амонатбанк»»), занимающих лидирующие позиции на некоторых рынках. Таким образом, конкуренция в банковском секторе в целом является несовершенной. Однако наш банковский рынок является крайне сегментированным. Это обусловлено такими особенностями функционирования отрасли, как значительный разрыв между банками по уровню капитализации, между секторами экономики по уровню рентабельности и между локальными рынками по насыщенности банковскими услугами.

Некоторые анализы показали, что на рынке банковских услуг Республики Таджикистан существуют сегменты как с интенсивной, так и со слабой конкуренцией. При этом группа банков, работающих в сегменте со слабой конкуренцией, наиболее многочисленна.

Это два сегмента направлены на обслуживание клиентов двух разных классов: ограниченную группу привлекательных с точки зрения банков потребителей и многочисленную группу не представляющих столь большого интереса потребителей. Лишь небольшое число банков может обслуживать группу привлекательных клиентов, и конкуренция между этими банками достаточно высока. В банковской отрасли

страны привилегией обслуживания привлекательных заемщиков пользуются в основном крупнейшие и иностранные банки. Все остальные банки работают с менее выгодными, но более многочисленными клиентами, конкуренция за которых практически отсутствует.

Эффективную реализацию конкурентоспособности банков невозможно представить без развитой институциональной среды и полноценной деятельности банковской системы. Кредитные финансовые организации во всех странах играют ключевую роль в реализации трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики. В связи с этим, в целях обеспечения финансовой устойчивости банковской системы страны и развития финансового посредничества, полной Национальный банк Таджикистана 10 реализации мер, обозначенных в «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 г.» и «Стратегическом плане реформы банковской и страховой системы на 2020-2023 гг.», считается целесообразным осуществление следующих действий: - продолжение реформ в сфере банковской системы, совершенствование и укрепление эффективного управления активами и пассивами в кредитных финансовых организациях, развитие финансового посредничества и обеспечение транспарентности в их деятельности; - совершенствование нормативных правовых актов с целью улучшения финансового положения банковской системы, усиление риск - менеджмента; - внедрение новых банковских продуктов, соответствующих современным требованиям, привлечение наибольшего количества клиентов путем агитации и улучшения качества банковских услуг; - привлечение наибольшего объема иностранных инвестиций в экономику.

Более однородным по составу клиентов оказался рынок депозитов физических лиц. При этом частные вкладчики не демонстрируют приверженности только одной группе банков, происходит свободный перетек вкладчиков от одной группы к другой. Все это предопределяет высокую конкуренцию на данном рынке. Норматив обязательных резервов кредитных финансовых организаций по депозитам и подобным им обязательствам в национальной валюте составил 3 процента и в иностранной валюте 9 процентов годовых.

Среди мер, направленных на увеличение конкуренции в банковской отрасли республики, важное место должно занимать уменьшение разрыва между различными категориями потребителей банковских услуг. Это может происходить, во-первых, за счет расширения класса клиентов, за которых банки готовы конкурировать. Во-вторых, за счет увеличения возможностей средних банков по предоставлению «хорошим» клиентам адекватного их запросам обслуживания.

Любые меры, направленные на увеличение обмена информацией между банками и повышение прозрачности заемщиков способны сгладить разрыв между разными категориями банковских клиентов. Среди таких мер можно назвать, например, повышение качества обмена информацией кредитных бюро, повышение стандартов корпоративной отчетности, ликвидацию института фирм-однодневок и т.д. [2].

Ограниченные возможности средних и мелких банков участвовать в конкуренции за наилучших клиентов во многом объясняются недостатком ресурсной базы. Помимо мер долгосрочного характера, направленных на увеличение доверия вкладчиков и повышение требований к размеру капитала, важную роль здесь могут сыграть упрощение процедуры рефинансирования банков, в том числе средних, в Национальном банке Таджикистане и развитие такого института как синдицированное кре-

дитование. Еще одним шагом в данном направлении может стать упрощение процедуры выпуска банками долговых ценных бумаг.

Основными факторами конкурентоспособности банковских продуктов являются: тарифная политика, имидж банка, надежность, наличие гарантий выполнения обязательств, территориальная доступность банка и его продукта, степень соответствия (качество) банковского продукта требованиям потребителей, качество банковского обслуживания (график работы, быстрота обслуживания, квалификация персонала и пр.), полнота номенклатуры банковских продуктов [3].

Однако цели по улучшению конкурентоспособности банков зачастую противоречат целям стабилизации банковского сектора. В результате конкурентоспособности банков с рынка уходят слабые неэффективные игроки. Тем не менее уход с рынка крупного игрока приводит к несбалансированности банковской системы, может вызвать «эффект домино», что грозит большими издержками. Когда цели будут сопоставимы, то это будет способствовать устойчивому развитию финансового рынка в целом. Реализация соответствующих мероприятий по вышеуказанным направлениям улучшит состояние конкурентоспособности банков на банковском рынке[4].

Первостепенной задачей стабилизации состояния конкурентоспособности банков считаем минимизацию рисков банковского сектора. НБТ выделяет целевые ориентиры для конкурентоспособности банков.

Считаем, что банкам для снижения риска необходимо придерживаться оптимального соотношения следующих направлений: Во-первых, предложение продуктов и услуг должно зависеть от предпочтений клиентов, поскольку они выступают движущей силой конкуренции. Во-вторых, конкурентоспособности банков должна иметь рыночную основу и побуждать банки к постоянному соперничеству между собой. Ориентация только на нерыночные факторы и привилегии для некоторых банков повышает риск несправедливости и обнуляет стимулы к расширению банковского бизнеса. В-третьих, расширение доступа мелких и средних банков к новым финансовым технологиям, к платформенным решениям и аутсорсингу (использование внешнего источника и/или ресурса).

Таким образом, конкурентоспособности банков понимают процесс функционирования банков в конкурентной среде за привлекательные источники аккумуляирования ресурсов и их размещения с учетом принципа клиент ориентированности и целью обеспечения своей устойчивости на банковском рынке для эканомики страны.

#### **Список литературы:**

1. Бондарева Ю., Шовиков С., Хаиров Р. Конкуренция на рынке банковских услуг. Банковское дело. 2004;(1):9-14.
2. Донецкова О. Ю., Садыкова Л. М. Современные особенности конкурентной среды в банковском бизнесе. Азимут научных исследований: экономика и управление. 2018;7(3):83-86.
3. Хандруев А. А., Чумаченко А. А. Конкурентная среда и модернизация структуры российского банковского сектора. Банковское дело. 2010;(11):6-13.
4. Бондарева Ю., Шовиков С., Хаиров Р. Конкуренция на рынке банковских услуг. Банковское дело. 2004;(1):9-14.
5. Сайт hbt.tj

---

## ИНДИКАТОРЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БАНКОВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

Азизов С.А. - ст. преподаватель кафедры государственного управления и национальной экономики Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан.

Национальный банк Таджикистана как орган регулирования и надзора имеет особенное право регулирования за деятельностью банков, действующих на территории Республики Таджикистана. Осуществляет постоянный надзор за соблюдением нормативных требований, в соответствии с Законами Республики Таджикистан касающихся банковской деятельности.

Кредитные организации осуществляют свою деятельность и поведения на кредитном рынке республики в соответствии с требованиями Закона Республики Таджикистан «О банковской деятельности», нормативно-правовых актов и лицензии Национального банка Таджикистана. Кредитные организации должны поддерживать достаточность капитала и ликвидности, осуществлять полный и эффективный контроль за рисками, иметь достаточный резерв для своевременного выполнения обязательств и возмещения убытков и создать собственную систему по управлению рисками и внутреннему контролю с целью снижения рисков в соответствии с нормативно-правовыми актами НБТ [6].

Кредитные организации не должны создавать групповые структуры, препятствующие осуществлению эффективного надзора. Национальный банк Таджикистана устанавливает правила для аффилированного общества кредитной организации, в частности требования по сделкам между кредитной организацией и ее любыми аффилированными обществами, которые не учитываются при подготовке и обобщении консолидированных финансовых отчетов.

В случае, когда руководство или Наблюдательный совет кредитных организаций узнают о нарушении какого-либо пруденциального норматива, они должны сообщить об этом НБТ. Не уведомление НБТ станет причиной применения срочных исправительных мер и мер воздействия в отношении кредитных организаций, в том числе в отношении их органов управления [2].

Далее, чтобы оценить финансовую устойчивость кредитных организаций, нами первоначально, были определены индикаторы, обеспечивающие финансовую безопасность и устойчивость банковской деятельности, рассматриваемые как пороговые показатели. На этой базе, с использованием метода коэффициентного анализа, нами проведено исследование состояния финансовой устойчивости банков Таджикистана.

Для оценки финансовой устойчивости банков нами использованы совокупных показателей, которые обеспечивают получение комплексной и объективной оценки, включающие [7]:

- показатели достаточности капитала;
- показатели ликвидности;
- показатели, характеризующие качество пассивов;
- показатели, характеризующие качество активов;
- показатели рентабельности (прибыльности).

Однако, учитывая низкую прозрачность деятельности и труднодоступности финансовых показателей отечественных банков, проведенная оценка состояния финансовой устойчивости основана на использовании данных по банковской системе в целом, согласно официально публикуемых данных НБТ. Кроме того, выявленные нами пороговые значения для совокупности показателей (см.: Табл. 1.), основаны на действующих положениях и нормативных актах НБТ, основу которых составляют требования Базелевского комитета.

**Таблица 1.** Коэффициентные значения пороговых значений индикаторов финансовой безопасности для банковской системы Республики Таджикистан

Коэффициенты, определяющие финансовые пороговые и значения индикаторов безопасности банковской деятельности	
Коэффициенты	Пороговые значения, %
1. Достаточность капитала	12
2. Финансовая независимость (автономии)	0,5
3. Эффективность использования активов	65
4. Стабильность ресурсной базы	70
5. Доля «плохих» ссуд в кредитном портфеле	до 5

\*Таблица составлено автором: На основе положений и нормативных актов НБТ и требований Базелевского комитета.

Согласно Инструкции НБТ №176 «О порядке регулирования деятельности кредитных организаций», норматив достаточности капитала состоит из (К 1-1). Он устанавливается НБТ в размере не менее 12% для всех кредитных организаций, но для более подверженных банковским рискам, его размер устанавливается более чем в 12%.

**Таблица 2.** Анализ пороговых показателей отечественных банков Республики Таджикистан на 2011-2020 гг.

№	Индикаторы	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	достаточности капитала	35,4	31,3	29,9	28,9	28,5	33,2	31,6	30,9	32,1	30,4
2	коэффициента автономии	0,19	0,20	0,15	0,17	0,18	0,10	0,06	0,06	0,28	0,27
3	эффективности использования активов	89,6	87,3	86,6	89,0	87,8	75,8	77,0	78,6	79,5	83,2
4	стабильности ресурсной базы	78,2	77,8	39,3	40,0	40,7	36,7	34,7	31,1	66,9	65,6
5	Доля «плохих» ссуд	5,3	6,6	9,9	24,0	18,1	41,8	37,6	31,4	36,8	25,4

\*Таблица составлена и рассчитана автором на основе данных: Статистический бюллетень Национального банка Таджикистана, № 12 (245) с.92, 96

1. Анализируя данные динамику достаточности капитала в разрезе банков, можно прийти к выводу, что банки надежно «защищены» от рискованных активов. Однако, реальная ситуация, иная и тревожна. Так, анализируя углубленно и более детально деятельность крупных отечественных банков, можно прийти к выводу, что оценка, основанная на использовании только одного, хотя и важного показателя, не может дать объективную картину состояния банка, которая может быть оценена неоднозначно. Так, ситуация с ОАО «Тоджиксодиротбанк» (в 2015 г. этот банк столкнулся с финансовыми трудностями) является примером тому, что при соблюдении норматива достаточности капитала в пределах требуемой нормы, последующие

итоги его деятельности были непредсказуемыми. Аналогичная ситуация сложилась и в ОАО «Агроинвестбанк», а далее по ЗАО «Фононбанк» и ОАО «Таджпромбанк». Можно предположить, что такую ситуацию можно ожидать и в других банках. В целом, можно прийти к выводу, что такое положение является не позволительным в контексте перехода экономики Таджикистана на траекторию устойчивого экономического роста, в рамках которой поддержание стабильности банковской системы является предопределяющим условием.

2. Говоря о коэффициенте финансовой независимости (автономии) можно отметить, что данная ситуация говорит о её неплатежеспособности перед должниками, в этом случае имеются риски невыполнения своих долговых обязательств. Минимальное значение данного индикатора или коэффициента должно быть равно 0,5. Этот показатель означает, что организация платежеспособно перед своими должниками и покрывает свои долги за счет собственных средств. Рост показателя автономии во времени определяет рост финансовой независимости кредитной организации и сокращает уровень гарантии возвратности долгов и выполнение своих обязательств. Как показывают данные, где отражена динамика коэффициента автономии в разрезе банков в Таджикистане за период 2011-2020 гг., коэффициент автономии банков составляет 0,27, что вдвое меньше нормативного значения - 0,5.

В целом, можно сделать следующий вывод, о том, что банковская система не сможет гарантировать выполнение своих обязательств перед внешними кредиторами в критических ситуациях, т.к. коэффициент автономии ниже установленного порогового значения.

3. По сути эффективность использования активов отражает отношение активов, приносящие доходы, к общим активам банков. В данном случае коэффициент показывает, что доля доходных активов должна быть достаточна как для безубыточной деятельности кредитных организаций, так и для получения ими прибыли, достаточной для обеспечения динамичного развития и выполнения функций. Как правило, считается, что доля доходов приносящих активов должна составлять не менее 65% от общего объема активов кредитных организаций.

Анализ данных показывают, что уровень этого показателя превышает норму по банкам (83,2%). Это дает основание сделать вывод о том, что банки страны эффективно используют свои ресурсы и размещают их в активы приносящие доходы. Однако, не следует отрицать тот факт, что финансовый кризис первоначально негативно повлиял на коммерческую деятельность клиентов кредитных организаций, вследствие чего они не могли своевременно реализовать свой товар, что привело их к неплатёжеспособности перед кредиторами.

4. Можно сказать, что стабильность ресурсной базы характеризует стабильность привлеченных ресурсов банками. Данный коэффициент можно считать нормальным, если его значение превышает 70%. Индикатор ресурсной базы напрямую определяет способность размещать как собственные, так и привлеченные средства в наиболее доходные активы и соответственно, получать по ним прибыль. Отсюда следует, что качественное совершенствование структуры ресурсов, включая и депозитной базы, кредитных организаций должно осуществляться в направлении увеличения доли менее дорогостоящих инструментов - текущих и сберегательных депозитов, поддерживающих ликвидность баланса [1].

5. Важным показателем финансовой устойчивости является доля «плохих» ссуд в кредитном портфеле. Уровень порогового значения «плохих» ссуд должно составлять до 5% нестандартных ссуд в общем объеме сформированного кредитного портфеля. Рост значения данного показателя за пределами крайнего порогового значения свидетельствует о вероятном нарастании тенденции возникновения экономических и финансовых сложностей, как в отдельных банках, так и увеличения рисков развития системного банковского кризиса.

Анализ данных показывает, что имеется тенденция роста доли «плохих» кредитов в портфелях кредиторов, которые фактически превышают допустимые нормы безопасности, особенно у банков. Это связано с ухудшением финансовым возможностей клиентов, которые повлияли на деятельность банков. Финансовый кризис 2015-2016 гг. сильно повлияли на деятельность заемщиков-клиентов (предпринимателей), в результате чего происходит тенденция увеличения разрыва по данному показателю между нормативным и фактическим значениями.

Итак, рассмотрение совокупности нормативов безопасности и финансовой устойчивости отечественных банков Таджикистана позволяет сделать следующий вывод: несмотря на их важную роль для перехода к устойчивой модели экономического развития страны, финансовый рынок Таджикистана по уровню своего развития находится на начальной фазе своего формирования как единой системы, а соответственно, в нынешнем состоянии не способен обеспечить устойчивую поддержку экономического роста.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Абрамовой М.А. Денежная система и механизмы денежного обращения и денежно-кредитного регулирования / коллектив авторов; под ред. М.А. Абрамовой и Л.С. Александровой. - Москва: КНО-РУС, 2022. - 530с.
2. Государственное управление 2021 / №1 (50) / Научно-политический журнал Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан
3. Дубова С.Е. Методика оценки эффективности денежно-кредитной политики центрального банка / С.Е. Дубова, С.В. Кузнецов //Известие высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управления производством. - 2011. - №4. - 336 с.
4. Елесева И.И. Статистика: учебник/И.И.Елесева [и др.]; под ред. И.И.Елесеевой. - Москва: Проспект, 2011. -448 с.
5. Закон Республики Таджикистан «О национальном банке Таджикистана» 28 июня 2011 года № 722.
6. Закон Республики Таджикистан «О банковской деятельности» 19 мая 2009 года №524. стр. 26.
7. Инструкции НБТ №176 «О порядке регулирования деятельности кредитных организаций»,

---

## МАСОИЛИ АКТУАЛИИ ХАВФҶОИ НИЗОМИ БОНКИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

**Мирзоева М.У. – н.и.и., муаллими калони кафедраи идоракунии молияи давлатии  
Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон  
Гулов П.Ш. - магистранти Академияи идоракунии давлатии назди Президенти  
Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Низоми молиявии кишварҳои дорои иқтисоди бозории пешрафта институтҳои гуногуннавъро дар бар мегирад, ки сохтори ташкилии онро муайян мекунад. Унсурҳои асосии ин низом бешубҳа бонкҳои мебошанд, ки дар бозори хизматрасонии



молиявӣ вазифаи миёнаравиро иҷро мекунанд. Ин вазифа асосан аз ҷамъоварӣ (андӯхтани) захираҳои пулии муваққатан озод ва ҷойгирсозии онҳо аз номи худ бо шартҳои бозгардонӣ, мӯҳлатдорӣ ва музнокӣ иборат мебошад. Дар иқтисоди бозорӣ низоми бонкӣ ва молиявӣ дар ҷалби пасандозҳои аҳли ҷомеа ва тақсим кардани ин пасандозҳо бо истифодаи нисбатан объективонаю босамари даромадовар ва сармоягузорӣ нақши ҳалкунанда дорад. Бевосита ин раванд барои рушди иқтисодиёт ва баланд шудани сатҳи зиндагӣ замина мегузорад. Дар иқтисоди бозорӣ бонкҳо яке аз сохторҳои марказӣ ба шумор мераванд. Пешрафти фаъолият дар бонкҳо шартӣ асосии ташкили механизми бозор мебошад. Бонкҳо дар ҷараёни фаъолияти худ вазифаҳои гуногунро иҷро намуда байни худ ва дигар субъектҳои хоҷагидорӣ алоқаи дучониба барқарор менамоянд.

Дар ҳолати гузаронидани амалиёт ба хавфҳо дучор меоянд. Аз ин рӯ, дар шароити иқтисоди бозорӣ, бонкҳо зарур аст, ки беҳавфӣ худро бояд дуруст арзёбӣ намоянд. Дар шароити иқтисоди бозорӣ истилоҳи хавф ё беҳавфӣ дар ҳаёти мо ворид мегардад. Ҳар субъекти хоҷагидорӣ дар бозор ба таври худ фаъолият менамояд ва бояд беҳавфӣ фаъолиятро ҳама вақт бартараф намояд ва ба хубӣ дарк кунад. Ҷараёни фаъолияти бонкҳо хароҷоти муайянеро талаб мекунад, аз беҳавфӣ фаъолияти он вобастагӣ дорад. Вазифаи асосии танзим ва идора кардани хавфҳо ин риоя намудани таносуби фоида ва нишондиҳандаи беҳавфӣ пардохтпазирӣ мебошад. Ин масъала дар ҷараёни идора намудани амалиёти активӣ ва пасивӣ ба даст меояд, яъне кам кардани зарари бонкӣ. Идораи самараноки сатҳи хавф бояд чанд муаммоҳоро аз омӯхтани хавф то муайян намудани маблағи онро дар бар бигирад. Сатҳи хавф бо ин ё он ҳодисаҳое, ки дар атрофи бонкҳо мебошанд ва доимо тағйир меёбанд, вобастагии зиёд дорад. Ин ҳолат бонкро водор менамояд, ки доимо мавқеи худро дар бозори бонкӣ муайян намуда, хавфҳоро арзёбӣ ва муносибати худро бо муштариён беҳтар кунад, инчунин сиёсати худро дар идора кардани хавфӣ такмил диҳад. Раёсати бонк, бояд ҳама вақт дар фикри кам кардани хавф бошад. Ин барои фаъолияти устуворӣ на танҳо бонки ҷудоғона, балки барои пешрафти низоми бонкӣ алоқаманд аст. Кам кардани хавф ин мубориза ҷиҳати сарфакорӣ ва кам кардани зиёни бонк аст, ба ибораи дигар, ин идора кардани хавфи бонкӣ аст. Ин ҷараёни идора кардани хавф: пешгӯии хавфҳо, муайян намудани ҳаҷм ва оқибати онҳо, инчунин тартиб додани тадбирҳо ва дар амал татбиқ намудани онҳоро дар бар мегирад. Ин амалҳо ҳар бонкро водор мекунад, ки стратегияи идора кардани хавфҳоро тартиб диҳад. Ҳамин тавр, ҳар бонк бояд имкониятҳои тавсияи фаъолияти худ, ниғаҳ доштани сатҳи хавф дар ҳолати муътадил ва беҳтар идора кардани онҳоро дар стратегияи худ пешбинӣ намояд. Мақсад ва вазифаи идора кардани хавфи бонкӣ аз ҳолати иқтисодии кишвар ва тағйиротҳои дар бозор бавучудоянда, ки дар ин муҳит бонк фаъолият мекунад, вобастагӣ дорад. Дар марҳилаи ҷаҳонишавии хизматрасониҳои молиявӣ ба низоми бонкӣ хавфҳои мухталиф, аз ҷумла хавфҳои берунӣ ва хавфҳое, ки ба фаъолияти низоми бонкӣ бевосита алоқаманд мебошанд, таъсири манфӣ мерасонанд. Чуноне, ки олимони таҳлил намудаанд хавфҳои бонкӣ ҳеҷ гоҳ ба сифр баробар намешаванд ва бонкҳо ҳар қадар амалиётҳои бештар гузаронанд, ҳамон қадар эҳтимолияти пайдошавии хавфҳо аз руи ба роҳ мондани ҳар як амалиёт зиёдтар мешавад.

Хавфҳои асосии бонкӣ, ки пайваста эҳтимолияти ба вучуд омаданаш зиёд мебошад ин хавфи пардохтпазирӣ, хавфи тағйир додани меъёрҳои қарзӣ, хавфи қарзӣ мебошад, ки ин намуди хавфҳо ҳангоми бештар ба роҳ мондани амалиётҳои асосии бонк бе иҷрои талаботҳои дар санадҳои меъёриву ҳуқуқии низоми бонкӣ равона гардида сурат мегирад. Арзиши дороиҳо, ўҳдадоридориҳои ташкилотҳои қарзӣ бояд ба нишондиҳандаҳои ҷорӣ бозор мувофиқат кунад ва дар сурати иҷро нагардидан ба ҳамин тарз ташкилотҳои қарзӣ метавонанд дар вақти баргардонидани ўҳдадориҳои худ ба мушкилоти ҷиддӣ дучор шаванд. Ҳангоми ба амал омадани чунин ҳолат хавфи пардохтпазирӣ ба миён меояд. Хавфи тағйир додани меъёрҳои қарзӣ ин тағйироти ғайричашмдошт мебошад дар ин сегмент имкон доранд, ки ба сохтори дороиҳо ва ўҳдадориҳои ташкилотҳои қарзӣ таъсири бевосита расонанд. Мутаассифона, хавфҳо дар ҳама ҳолат, метавонанд ба фаъолияти бонк зарар расонанд. Аз ин рӯ, ба истинои руҳ додани ҳодисаҳо ва кам кардани таъсири онҳо, ташкилотҳои қарзӣ қоидаҳои дохилиро роҳандозӣ ва таҳия меkunанд ва чораҳои заруриро оид ба коҳиш додани хавфҳо амалӣ менамоянд, аз ҷумла;

Диверсификатсияи дороиҳо ва ўҳдадориҳои бонк аз ҷониби бонкҳо, усулҳои муосири идоракунии хавфҳо, ки намудҳои асосии он, инҳоянд; диверсификатсияи сандуқи бонкӣ, диверсификатсия оид ба ҷалби ўҳдадориҳо ва диверсификатсияи пардохти дороиҳои бонк, инчунин диверсификатсияи ҷуғрофӣ.

Идоракунии сифати дороиҳо ва ўҳдадориҳо, бо мақсади ба даст овардани тавозуни қобили қабул байни хавфҳо ва даромаднокии ташкилотҳои қарзии молиявӣ. Истифодаи самараноки сармои худӣ, ки дар қабули қарор оид ба тақсими дороиҳои ташкилотҳои қарзии молиявӣ байни воситаҳои гардон ва ўҳдадориҳои кӯтоҳмуҳлат муайян карда мешавад. Бартараф кардани омилҳои хатарноки хавфҳо таввасути гузаронидани намудҳои гуногуни таҳлилӣ сифатӣ ва миқдорӣ. Баҳогузориҳои хавфҳои бонкӣ як раванди доимӣ аст, ки дар он тағйироти берунӣ ва дохилӣ ҷори кардани равандҳои нав, хизматрасонӣ ва ҳадафҳои стратегӣ ба ҳисоб гирифта мешаванд. Баҳогузориҳои нодурусти хавфҳои бонкӣ метавонад ба талафоти ҷидди ё ҳатто муфлисшавии бонк оварда расонад. Ҳангоми баҳогузориҳои талафоти эҳтимолӣ, муайян кардани сатҳи иҷозати хавфҳои бонкӣ, ки барои ҳисобу китоби миқдори зарурии фонди пӯшонидани талафоти имконпазир (ФПТИ), зарур аст.

Омилҳои, ки ба коҳиш ёфтани хавфи қарзӣ дахл доранд. Ҳадди сандуқи умумии қарзӣ одатан ҳамчун таносуби маблағи сандуқи қарзӣ нисбат ба маблағи пасандозҳо, сармоя ва ё дороиҳои умумӣ ифода карда мешавад. Ҳангоми муқаррар кардани ин ҳудудҳо омилҳои зерин, аз қабилӣ талабот ба қарз, тағйирёбии пасандозҳо ва хавфи қарзӣ бояд ба инобат гирифта шаванд. Ҳудудҳои ҷуғрофӣ одатан масъалаи мураккаб ба ҳисоб меравад. Агар фаъолияти бонк дар бозорҳои он ба таври хуб таҷаммуъ нашуда бошад ва ё бонк ба таври касбӣ идора карда нашавад, парокунандагии ҷуғрофӣ метавонад сабаби тӯл кашидани муҳлати пардохти қарз, яъне дарозмуҳлат шудани он гардад. Ҳудудҳои фоизи қарзҳои, ки ба бахши тижорат, бахши амволи ғайриманқул, шахсони воқеӣ ва ё ба дигар бахшҳо дода мешаванд, таҷрибаи маълум аст. Сиёсати қарзӣ дар бораи ин ҳудудҳо бояд баъзе аз меъёрҳои муқарраршударо иҷозат диҳад, ба шарте, ки ин аз ҷониби роҳбарият тасдиқ шуда бошад. Дигар хавфҳои муҳиме, ки бонкҳо ба ҳисоб мегиранд ва онҳоро идора

менамояндр, аз ҷумла: хавфи тичоратӣ –заифшавии мавқеи рақобатпазирии бонк; хавфи нуфузи эътибор –бадшавии эътибори бонк дар назди ҷомеа; хавфи талафи пардохтпазирӣ – надохтани қобилияти пардохт аз рӯи ўҳдадориҳои ҷорӣ. Дар назар бояд дошт, ки сифати дороиҳои бонкро аз рӯи хавфнокӣ, даромаднокӣ ва диверсификатсия муайян мекунам. Дараҷаи пардохтпазирии дороиҳо аз ҳадафи онҳо вобаста аст ва асосан аз рӯи қоида, ба сохтори пасандозҳо мутобиқи маблағҳои ҷалбшуда ва суръати хориҷшавии онҳо алоқаманд аст.

Дар маҷмуъ муаммоҳои асосии ноустувории хавфнокии бонкҳои кишвар инҳоанд: дараҷаи нокифояи капитализатсияи низоми бонкӣ; зиёдшавии миқдори бонкҳои, ки нишондиҳандаи пасти сармояи нокифоядоранд; сиёсати қарзии шадиди ташкилотҳои қарзии молиявӣ дар бозори қарзӣ; норасоии пардохтпазирӣ дар ташкилотҳои қарзии молиявӣ; камшавии қарздиҳӣ ба соҳаи иқтисодиёти воқеӣ; дараҷаи баланди қарзҳои ғайриқолабӣ ва безътимод ва ғайра. Дар даврони фаъолияти худ низоми бонкии кишвари мо якҷанд бухрони молиявиро аз саргузаронид, ки ба муфлисшавӣ ва талафи зиёди дороиҳои молиявии онҳо бурдасонид. Аз ин лиҳоз, барои давлат муаммои асосӣ ин аз байн бурдани хавфҳои низом ва дида баромадани ҷораҳои зиддибухронӣ дар иқтисодиёт мебошад. Ба андешаи мо, дар шароити имрӯзаи бухрони иқтисодиву молиявӣ, ба ҷорӣ намудани механизми иловагӣ ҷиҳати устувор гардонидани пойгоҳи молиявии низоми бонкӣ, яъне зарурияти тартиб додани нақшаи мақсадноки бозтамвил бо иштироки бевоситаи Бонки миллӣ, институтҳои молиявии байналмиллалӣ ва ташкилотҳои хориҷии шарик, пайдо шудааст. Дар натиҷаи бо ғоизи баланд додани қарз ба мизочони чаканаи калон, даромаднокии сандуқи қарзӣ якдараҷа меафзояд, вале агар як мизочи калон муфлис шавад, ба ҳолати молиявии бонк таъсири ҷиддӣ расонида мешавад. Ҷорӣ намудани механизми муқовимат нисбати хавфҳои низомӣ дар бозори молиявӣ. Сари вақт муқовимат намудан ба хавфҳои низом дар бозори молиявӣ ва амалӣ намудани ҷораҳои зиддибухронӣ яке аз вазифаҳои асосии сиёсати давлат ба шумор меравад. Ин ҷораҳо фақат дар вақте амалӣ мегарданд, ки пешакӣ сабаби ноустувории молиявӣ ошкор гардида, на дар таҷрибаи мо ва дар таҷрибаи давлатҳои хориҷӣ ягон низоми босифати огоҳӣ ва танзимкунандаи зиддибухронии молиявӣ вучуд надорад. Аз ин лиҳоз, зарурияти баррасӣ намудани ҷораҳои зерин пайдо шудааст, аз ҷумла: муайян намудани сценарияҳои хавфҳои низом, ки дар даврони гузашта пайдо шуда буданд; баҳо додани хавфҳо ва таҳлили онҳо, яъне то кадом дараҷа ба устувории иқтисодиёт таъсири онҳо мерасад; ҷорӣ намудани ҷораҳои мушаххас, ки ба пастшавии хавфҳои низом равона карда шудаанд. Дар ин раванд, зарурияти тартиб додан ва амалӣ намудани мониторинг, баҳодиҳӣ ва огоҳии хавфҳои низом ба миён омадааст. Ҳамин тариқ, пайдошавии хавфҳо метавонанд, аз як тараф ба талафоти ҷиддӣ бурдасонанд, аз ҷониби дигар, ба гирифтани фондаи калон низ сабаб шаванд. Аз ин рӯ, ташкилотҳои қарзӣ бояд хавфҳои эҳтимолиро ҳаматарафа ва мунтазам баҳогузорӣ ва таҳлил намоянд, ки моро аз мақсади асосӣ дур месозанд. Хавфи молиявӣ танҳо дар доираи муносибатҳои молиявӣ, ки дар мавриди тақсим ва азнавтақсими фондҳои пули таъйиноти ҳосдошта арзи вучуд дошта, мавқеи амал дошта метавонад. Тавре зикр гардид, бонкҳо аз амалиётшон зиён низ мебинанд. Дар ин ҳолат барқарор кардани зиён аз ҳисоби маблағҳои

хусусии бонкҳо онҳоро заиф мегардонад. Бинобар ин, чиҳати кам кардани хавф дар бонкҳо тадбирҳои заруриро меандешанд. Вазифаи асосии танзим ва беҳатарӣ ин риоя намудани таносуби фоида ва нишондиҳандаи беҳавфии пардохтпазирӣ мебошад. Ин масъала дар ҷараёни идора намудани амалиёти активӣ ва пасивӣ ба даст меояд, яъне кам кардани зарари бонкӣ. Идораи самараноки сатҳи беҳавфӣ бояд чанд муаммоҳоро аз омӯхтани хавфӣ то муайян намудани маблағи онро дар бар бигирад. Сатҳи беҳавфи бо ин ё он ҳодисаҳое, ки дар атрофи бонкҳо мебошанд ва доимо тағйир меёбанд, вобастагии зиёд дорад. Ин ҳолат бонкро водор менамояд, ки доимо мавқеи худро дар бозори бонкӣ муайян намуда, хавфҳоро арзёбӣ ва муносибати худро бо муштариён беҳтар кунад, инчунин сиёсати худро дар идора кардани хавфи такмил диҳад. Хавфи пардохтпазирии бонки тиҷоратӣ ё ташкилотҳои молиявии ғайрибонкиро, мувофиқи мақсад мебуд, агар таҳлилро аз омилҳое, ки ба он таъсир мерасонанд, оғоз менамуданд. Ба пардохтпазирии бонки тиҷоратӣ ё ташкилотҳои молиявии ғайрибонкӣ ба ҳам мутобиқат накардани амалиёти активӣ ва пасивӣ таъсири зиёд мерасонанд. Зеро нодуруст ҷобаҷогузориҳои активҳо боиси ба миён омадани хавфи пардохтпазирӣ мегардад. Масалан, агар муҳлати додани қарз аз муҳлати амонат зиёд бошад. Ҳолати заиф шудани пардохтпазирӣ бояд сарчашмаҳои зиёд кардани сармояи оинномавиرو ҷустуҷӯ намояд ва маблағи сармояашро то таъмини пардохтпазирӣ расонад. Яке аз роҳҳои таъмини пардохтпазирӣ ин риоя кардани меъёрҳои иқтисодии аз ҷониби Бонки миллии Тоҷикистон муқарраркарда мебошад. Зеро риоя кардани ин меъёрҳо асоси пардохтпазирии бонки тиҷоратӣ ё ташкилотҳои молиявии ғайрибонкӣ мебошад.

---

## НАҚШИ ТАШКИЛОТҲОИ СУҒУРТАВӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Назарзода Н.Н., Азизова М.А.

Хавфи суғуртавӣ бояд ба хусусиятҳои муайян мувофиқат кунад Масалан, зарари аз садамаҳои ҳаставӣ ва радиатсионӣ расдашуда аксар вақт ба суғуртакунӣ дохил кард намешавад.

Дилхоҳ хавфро, ки метавонад ба таври миқдорӣ муайян карда шавад, эҳтимолан суғурта кардан мумкин. Дар шартномаи суғурта кадом хавфҳо бо полис рӯйпӯш карда мешаванд ва кадоме аз онҳо рӯйпӯш намешаванд, ба таври муфассал дарҷ мегардад.

Ҳамзамон, як шартномаи суғурта метавонад хавфро дар як категория ва ҳамчунин дар якчанд категорияҳо рӯйпӯш карда метавонад. Масалан, суғуртакунии воситаи нақлиётӣ одатан ҳам хавфи молумулкӣ (дуздаи шудан ё осеб дидани воситаи нақлиётӣ) ва ҳам хавфи масъулияти судиро (ҳодисаи нохуш) рӯйпӯш мекунад.

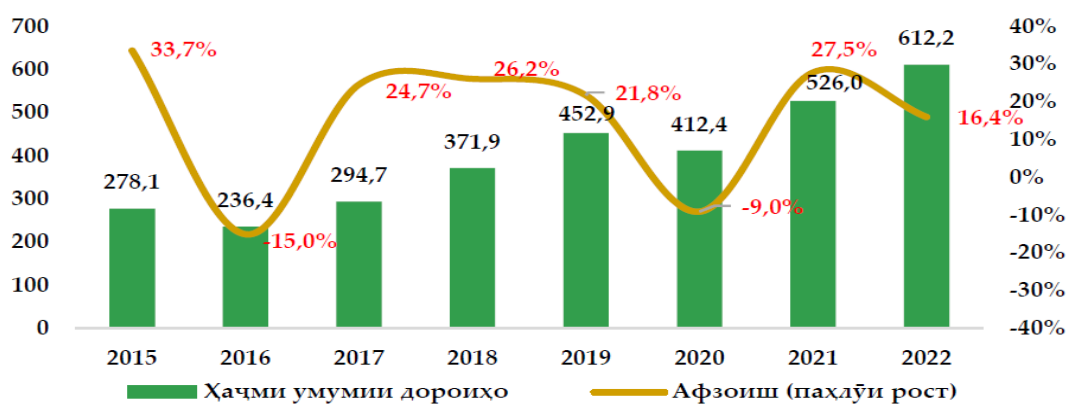
Суғуртакунии тиҷорат низ шаклҳои гуногунро ба худ гирифта метавонад. Шартномаи суғуртаи маъмулии соҳибкор суғуртаи молу мулк ва масъулият, инчунин суғуртаи қатъшавии тиҷоратро дар бар мегирад. Суғуртакунӣ инчунин нисбати аҳдҳои мушаххас татбиқ карда мешавад, ки онро суғуртаи масъулият оид ба муомилот меноманд.

Намудҳои бештар маъмулбудаи суғурта инҳоянд:

- Суғуртаи автомобил. Суғуртакунии воситаҳои нақлиёт суғурташавандаро дар ҳолати рӯй додани ҳодисаи нохуши бо нақлиёти ба ӯ тааллуқдошта, аз зарари молиявӣ муҳофизат мекунад.
- Суғуртаи тиббӣ. Полиси суғуртаи тиббӣ хароҷот барои табобатро рӯйпӯш менамояд.
- Суғуртаи даромад. Полиси суғуртакунии барои эҳтимоли корношоямӣ, дар сурати бинобар маъҷубӣ ё осеби ҷисмонӣ корношоям гардидани суғурташуда, дастгирии молиявиро таъмин менамояд.
- Суғуртакунии ҳаёт.
- Суғуртакунии нафақа.

Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳоди хизматрасониҳои суғуртавӣ аз ҷониби 16 ташкилоти суғуртавӣ амалӣ карда мешавад, ки аз онҳо 1 ададро ташкилоти суғуртавии давлатӣ (дар шакли КВД) ва 15 ададро ташкилотҳои суғуртавии ғайридавлатӣ ташкил дод. Шумораи онҳо нисбат ба ҳамаи санаи соли қаблӣ аз ҳисоби барҳам хӯрдани КВДС “Тоҷиксармоягузор”, қатъ гардидани амали иҷозатномаи ҶСП “ТС Кафил” ва бо сабаби дағалона вайрон кардани талаботи қонунгузори соҳаи суғурта бо қарори Суди иқтисодии ш. Душанбе бекор карда шудани иҷозатномаи ҶДММ “ТС Меҳрубон” 3 адад кам гаштааст.

Табии филиалҳои ташкилотҳои суғуртавӣ (азнавсуғуртакунии) бошад, дар моҳҳои январ – декабри соли ҳисоботӣ 67 ададро ташкил доданд, ки нисбат ба моҳҳои январ – декабри соли 2021 5 адад кам мебошад.

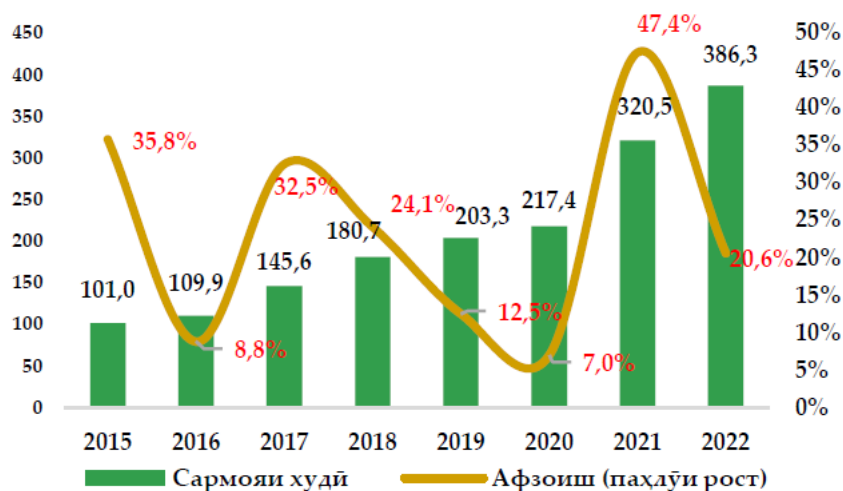


Диаграмаи 1. Доройҳои ташкилотҳои суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (млн. сомонӣ)

Доройҳои ташкилотҳои суғуртавӣ дар соли 2022 ба 612,2 млн. сомонӣ баробар шуданд, ки нисбат ба соли қаблӣ 86,3 млн. сомонӣ (16,4 фоиз) зиёд мебошанд. Аз ин доройҳои пардохтпазир (дар шакли воситаҳои пулӣ, пасандозҳои бонкӣ ва сармоягузорӣ) 507,6 млн. сомони ташкил медиҳанд, ки ҳиссаи онҳо дар ҳаҷми умумии доройҳо ба 82,9 фоиз баробар аст.

Афзоиш ёфтани доройҳои низоми суғурта асосан аз ҳисоби зиёдшавии доройҳои ҶСП ТС “Суғуртаи аввалини миллӣ” ба андозаи 62,0 млн. сомонӣ (28,8 фоиз), ҶДММ ТС “Паймон Иншуренс” 22,3 млн. сомонӣ (75,6 фоиз), ҶДММ “ТС Бима” 16,7 млн. сомонӣ (49,6 фоиз), ҶДММ ТСА “Спитамен Иншуренс” 7,5 млн. сомонӣ (7,2 фоиз) ва ҶДММ ТС “Меҳнат” 4,1 млн. сомонӣ (84,6 фоиз) ба амал омадааст.

Дар маҷмуъ, саҳми доройҳои низоми суғурта нисбат ба доройҳои умумии низоми молиявии кишвар дар давраи баррасишаванда ба 1,9 фоиз баробар шуда, нисбат ба ММД, 0,5 фоизро ташкил дод.



Диаграмаи 2. Сармояи ташкилотҳои суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (млн. сомонӣ)

Маблағҳои худии (сармояи)<sup>1</sup> низоми суғуртаи кишвар дар соли 2022 ба 386,3 млн. сомонӣ баробар шуда, нисбат ба ҳамин давраи соли гузашта 65,9 млн. сомонӣ (20,6 фоиз) зиёд гардидааст. Чунин афзоиш дар самти устувории молиявӣ ва пардохтпазирии ташкилотҳои суғуртавӣ (азнавсуғуртакуни) яке аз афзалиятҳои муҳим арзёбӣ мегардад.

Миқдори умумии шартномаҳои басташуда дар соли 2022 ба 2 114,5 ҳазор адад баробар шуд, ки дар муқоиса ба соли гузашта 143,8 ҳазор адад (7,3 фоиз) зиёд мебошад. Ин раванд аз он шаҳодат медиҳад, ки таваҷҷуҳи аҳоли ба суғурта сол то сол бештар гардида, сатҳи маърифати молиявӣ низ дар кишвар баланд шуда истодааст.

Ҳаҷми умумии мукофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) дар давоми моҳҳои январ-декабри соли 2022 305,9 млн. сомониро ташкил дод, ки нисбат ба ҳамин давраи соли қаблӣ 19,5 млн. сомонӣ (6,8 фоиз) зиёд мебошад. Афзоиши мазкур дар ин давра асосан аз ҳисоби зиёд гардидани мукофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) дар ҚСП ТС “Паймон Иншуренс”, КВД “Тоҷиксуғурта”, ҚДММ ТСА “Спитамен Иншуренс” ба амал омадааст.

Дар соли 2022 воридоти мукофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) аз рӯи шакли суғуртаи ҳатмии давлатӣ 1 076,4 ҳазор сомониро ташкил дод, ки дар муқоиса ба ҳамин давраи соли қаблӣ 40,9 ҳазор сомонӣ (3,9 фоиз) зиёд мебошад. Воридоти шакли суғуртаи ҳатмӣ бошад, ба 71,4 млн. сомонӣ баробар гардида, дар қиёс ба соли гузашта 10,4 млн. сомонӣ (17,0 фоиз) зиёд мебошад.

Воридот аз рӯи шакли суғуртаи ихтиёрӣ дар соли 2022 ба 233,4 млн. сомонӣ баробар шуд, ки ҳиссаи он 76,3 фоизи ҳаҷми умумии мукофоти суғуртавиرو дар кишвар ташкил медиҳад. Мукофоти суғуртавӣ (ҳаққи суғуртавӣ) аз рӯи шакли суғуртаи ихтиёрӣ дар муқоиса ба соли гузашта ба андозаи 8,4 млн. сомонӣ (3,7 фоиз) афзудааст. Нишондиҳандаи мазкур аз он гувоҳӣ медиҳад, ки фаъолияти ташкилотҳои

суғуртавии ватанӣ танҳо ба амалишавии намудҳои суғуртаи ҳатмӣ маҳдуд нагашта, суғуртакуниро аз рӯи намудҳои суғуртаи ихтиёрӣ низ рушд дода истодаанд.

Бояд қайд намуд, ки фаъолияти суғуртавӣ ин яке аз роҳҳои паст намудани хавфҳои иқтисоди ба шумор рафта, ба воситаи ташкилотҳои суғуртавӣ ва рушди хизматрасонии онҳо метавон амнияти иқтисодиро таъмин намуд.

#### РУЙХАТИ АДАБИЁТҲОИ ИСТИФОДАШУДА

1. Шарҳи низоми суғуртаи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2022 [www.Nbt.tj](http://www.Nbt.tj)
2. Об организации страхового дела в Российской Федерации : Закон Российской Федерации от 27.11.1992 г. № 4015-1 (действ. ред.).
3. Обзор ключевых показателей деятельности страховщиков № 2, 2019 г. // Информационно-аналитический материал Банка России : сайт. Текст : электронный. URL: <http://www.cbr.ru> (дата обращения: 09.10.2023).
4. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на период 2019–2021 гг. : сайт. Текст : электронный. URL: <https://www.cbr.ru/> (дата обращения: 09.10.2023).
5. Архипов, А. П. Страхование : учебник / А. П. Архипов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : КНОРУС, 2016. – 336 с. – ISBN 978-5-406-05024-8.
6. Ахвледиани, Ю. Т. Рынок страховых услуг: современные тенденции и перспективы развития : монография / Ю. Т. Ахвледиани. – Москва : РУСАЙНС, 2017. – 236 с. – ISBN 978-5-4365-1729-2.
7. Страхование : учебник / под ред. Ю. Т. Ахвледиани, В. В. Шахова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2018. – 519 с. – ISBN 978-5-238-01790-7.

---

### **БАНКОВСКИЙ МАРКЕТИНГ -СТИМУЛЯТОР ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА СФЕР УСЛУГ В БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

Валиева Н.М., ст. преподаватель кафедры банковское дело, Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики, Таджикистан

Важнейшим составным элементом национальной экономики любой страны является банковская система, призванная поддерживать макроэкономическое развитие и полностью удовлетворять постоянно растущий спрос на услуги. В настоящее время любую современную быстро развивающуюся экономику невозможно представить без быстро развивающейся банковской системы. Успешная деятельность банка в современных условиях определяется тем, насколько он может адаптироваться к быстро меняющейся внешней среде. Важным элементом формирования по-настоящему эффективных взаимоотношений между банком и потребителями является развитие методов оказания услуг, подразумевающее не только изменение существующих технологий, но и внедрение новых. Банковский маркетинг становится одним из основных средств совершенствования методов предоставления услуг.

Маркетинг в банковской сфере направлен на изучение рынка кредитных ресурсов, анализ финансового положения клиентов и на этой основе прогнозирование возможностей привлечения депозитов в банки и изменения банковской деятельности. Философия маркетинга качественно меняет отношения между банком и клиентом. Если раньше банк предлагал вкладчикам и заемщикам набор стандартных банковских продуктов, то сегодня он должен развивать новые виды услуг, ориентированные на конкретные группы клиентов [1. с.45].

Одной из целей банковского маркетинга является привлечение новых клиентов, которые ранее не пользовались банковскими услугами. Однако сегодня в промыш-

ленно развитых странах охват населения банковскими операциями очень высок: до 80% домохозяйств уже имеют банковских клиентов, текущие и сберегательные счета, кредитные карты и т. д. Поэтому банки в своих стратегиях ориентируются на предложение новых видов услуг существующим клиентам.

Деятельность управления банком обычно осуществляется в условиях неполноты информации. Это определяет определенный уровень риска, связанного с принятием решений. Чтобы снизить риск, менеджеры стремятся снизить уровень неопределенности, связанной с их сферой деятельности. Эффективным способом решения этой проблемы являются маркетинговые исследования. Они не зависят от желания менеджера получить необходимую информацию и представляют собой систематический процесс, лежащий в основе всей маркетинговой деятельности. Результаты маркетинговых исследований являются основным информационным каналом для банков и привели к их широкому распространению. Признание важности проведения исследований рынка для достижения и поддержания качества предоставляемых услуг увеличивает шансы на успех в бизнесе. Основными факторами, определяющими успех сервисного бизнеса, являются поиск и использование данных о клиентах для дальнейшего планирования маркетинговой деятельности, а также интеллектуальная обратная связь между клиентами и сотрудниками. Проведение маркетинговых исследований помогает выявить набор вариантов, удовлетворяющих предложению этих поставщиков услуг, и на этой основе корректирует маркетинговую программу для достижения конкурентного преимущества. Когда предлагается новая услуга, проведение исследования позволит определить, каким критериям следуют потребители при покупке услуги, чтобы включить новую услугу в набор рассматриваемых вариантов [3. с.105].

В настоящее время проведение маркетинговых исследований прочно вошло в практику деятельности банков, став реальной потребностью. Направленность и глубина исследований зависят от множества факторов: характер деятельности банка, выпускаемая продукция (для физических или юридических лиц), степень диверсификации продукции, объемы капитала и уровень доходов финансовой организации. Маркетинговые исследования в области банковского сервиса - это систематический сбор, отражение и анализ данных о проблемах, связанных с организацией и управлением маркетинга. В результате маркетинговых исследований руководство получает разнообразную информацию о новых рыночных возможностях, потенциальных проблемах и угрозах, с которыми может столкнуться банк. Такие исследования связывают банк с его рыночным окружением, позволяют провести сегментацию рынка и выделить целевые сегменты, а также определить конкурентные преимущества банка и разработать маркетинговую стратегию, основанную на использовании этих преимуществ.

Преимущества, обеспечиваемые организации (банку) за счет проведения маркетинговых исследований:

- ✓ возможность получения независимых оценок перспектив развития рынка, появления новых коммерческих идей, т.е. являются источником вдохновения;
- ✓ финансирование маркетинговых исследований рассматривается организацией (банком) не как затраты, а как инвестиции, увеличивающие ее шансы на коммерческий успех;
- ✓ позволяют определить состоятельные и несостоятельные идеи, избежать затрат времени и ресурсов на реализацию проектов, обреченных на провал;



✓ предоставляют информацию, которая реально может быть использована [2. с.48].

Маркетинговые исследования являются средством поддержания постоянного контакта с клиентами, помогающим понять механизм, применяемый ими при оценке процесса обслуживания перед закупкой, в течение предоставления услуги и после потребления. Необходимость проведения маркетинговых исследований обусловлена тем, что для принятия правильного решения по тому или иному вопросу деятельности организации (банка) руководителю необходима определенная информация, получение и обработка которой связана с исследовательской деятельностью. Маркетинговые исследования в банке традиционно осуществляются по следующим направлениям:

1. Исследование рынка. Оно проводится с целью получения данных о рыночных условиях для определения различных параметров деятельности организации. При проведении таких исследований изучаются процессы, происходящие на рынке, его структура, емкость, конъюнктура, возможности, риски, тенденции развития и т.п. Результатом проведения подобных исследований является выбор целевых рынков и разработка генеральной стратегии компании.

2. Исследование потребителей. Проводится для определения и изучения побудительных факторов, которыми руководствуются потребители при выборе товаров. Объектами исследования при этом выступают индивидуальные потребители, семьи, домашние хозяйства и организации. В процессе проведения исследований маркетологи изучают мотивацию потребительского поведения на рынке и определяют его факторы. Цель такого исследования- сегментация потребителей и выбор целевых сегментов рынка.

3. Исследование конкурентов. Предназначено для получения необходимых данных для обеспечения преимущества на рынке, а также для выявления возможностей сотрудничества с потенциальными конкурентами. При этом анализируются сильные и слабые стороны конкурентов, занимаемая ими доля рынка, их маркетинговые средства и реакция на них потребителей, финансовое состояние организации и т.п. Результатом такого исследования является выбор фирмой наиболее выгодного для себя рыночного положения и разработка стратегии борьбы с конкурентами.

4. Изучение фирменной структуры рынка. Представляет собой изучение маркетинговой инфраструктуры рынка, то есть сети рекламных, страховых, финансовых, юридических и прочих компаний, которые могут являться посредниками фирмы или помочь ей в продвижении своего товара.

5. Исследование товаров. Это определение соответствия качества товаров и их технико-экономических характеристик запросам потребителей, а также анализ конкурентоспособности товаров. Объектами исследования являются потребительские свойства товарованалогов и товаров- конкурентов, требования потребителей и их реакция на новые товары, товарный ассортимент, соответствие товаров законодательно установленным нормам.

6. Исследование цены. Направлено на определение уровня и соотношения цен на определенный товар на рынке. Объекты исследованиязатраты на производство товаров, изменение цены товаров в результате конкуренции, взаимодействие цены и спроса. Результат- выбор наиболее эффективного соотношения цены, затрат и прибыли.

7. Исследование системы стимулирования сбыта и рекламы. В процессе исследования изучается поведение поставщиков, посредников и покупателей, эффективность рекламы, отношение к организации потребительской общественности. Результат исследования позволяет сформировать благоприятный имидж организации, воздействовать на поставщиков и посредников, повысить эффективность рекламы и других коммуникационных связей. Основной целью маркетингового исследования является выявление возможностей организации (банка) занять конкурентную позицию на конкретном рынке или его сегменте путем приспособления своей продукции к спросу и потребностям потребителей [5. с.244].

Целью маркетинговых исследований является предоставление менеджерам банка необходимой рыночной информации для принятия соответствующих управленческих решений. Это, в свою очередь, определяет требования к маркетинговым исследованиям: они должны готовиться на заказ (выполняться по желанию лица, принимающего решение на основе полученной информации), проводиться для решения конкретной задачи и тщательно планироваться время и финансовые условия. Задачи маркетинговых исследований могут быть самыми разнообразными и диктоваться потребностями разработки стратегии маркетинга, формирование ценовой, товарной, коммуникационной, сбытовой политики и другими аспектами управления маркетингом в коммерческом банке [6. с.55].

Подготовка и проведение маркетингового исследования предполагает реализацию следующих этапов общей процедуры.

1. Выявление проблем и формулировка целей исследования. Главной целью маркетингового исследования является снижение уровня неопределенности в принятии управленческих решений. Объем исследований зависит от степени необходимости информации, затрат на ее получение и целей организации.

2. Определение методов сбора и источников информации. Большинство маркетинговых исследований представляют собой комбинацию двух базовых методов: вторичных и первичных исследований. Вторичные, или кабинетные, исследования - это систематический сбор и анализ всей возможной информации, собранной и опубликованной другими. Такие исследования целесообразны при изучении емкости рынка, состояния цен, видов предлагаемых банковских продуктов, объема продаж [4. с.223].

Результаты маркетингового исследования служат для формирования текущего и будущего спроса на продукцию (услуги) организации (банка), а также определить потенциал развития банков, выявив преимущества по сравнению с конкурентами, что позволяет организации завоевать и удержать прочное положение на рынке. Маркетинговое исследование предполагает необходимость тщательного выбора объекта исследования - конкретного рынка или его сегмента. Специфика разработки банковских продуктов состоит в том, что банку становится невыгодным оказание услуг, рассчитанных на усредненный уровень требований.

Активное внедрение маркетинга в деятельность коммерческих банков является обязательным требованием современного рынка и управление коммерческим банком должно осуществляться на основе повышенного внимания к маркетингу. Успех применения маркетинга может быть достигнут только в том случае, если его использовать в качестве единого комплекса действий, включающего все необходимые мероприятия разработки и реализации маркетинговых программ.

#### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Абаева Н.П., Хасанова Л.Т. Конкурентоспособность банковских услуг. Ульяновск: УлТГУ, 2018.
2. Амблер Т. Практический маркетинг/Пер. с англ. Под общей ред. Ю.Н.Каптуревского. - СПб: Издательство «Питер», 2006.
3. Ассэль Генри. Маркетинг: принципы и стратегии: Учебник для вузов. - М.: ИНФРА-М, 2005.
4. Герасименко В.В. Современный маркетинг. - М.: ТЕИС, 2012.
5. Котлер Ф. Основы маркетинга. - М.: Ростинтэр, 2011.
6. Халуев, К. Маркетинг отношений - современный подход в работе банка с клиентами / К. Халуев // Маркетинг. - 2020.

---

**ПРИНЦИПҲО ВА РАВИШҲОИ ИЛМИИ ИДОРАКУНИ  
ЗИДДИБҲҲРОНИИ ФАЪОЛИЯТИ БОНКҲОИ ТИҶОРАТӢ  
Исупов Алишер - ассистенти кафедраи «Фаъолияти бонкӣ»-и ДБССТ**

Бӯҳрон (калима аз забони юнонӣ гирифта шуда) маънои мушкилии шадид бо чизе, муфлис ё вазъияти душворро мефаҳмонад. Бӯҳрони бонкӣ бо ноқомии бонкҳо тавсиф шудааст, ки дар натиҷаи он шумораи зиёди бонкҳо ба мушкилии молиявӣ дучор шуда қисме аз онҳо муфлис шудаанд.

Гарчанде ки бӯҳронҳои бонкӣ хусусиятҳои зиёди умумӣ доранд, вале рафти онҳо аксар вақт аз ҳамдигар фарқ мекунад, онҳо метавонанд аз рӯи хусусияти паҳншавии зуҳуроти бӯҳронӣ дар иқтисодиёти миллӣ, амиқ ва шиддатнокӣ, шумораи муассисаҳои молиявӣ зарардида ва як қатор хусусиятҳои дигар фарқ кунанд.

Ҳамин тариқ, аз рӯи микёси фарогирӣ бӯҳронҳои бонкиро ба навҳои зерин ҷудо кардан мумкин аст [3, с.251]:

- бӯҳрони бонкии маҳаллӣ
- бӯҳрони бонки хурди алоҳида;
- бӯҳрони бонкии минтақавӣ
- бӯҳрони бонкҳо дар як минтақа;
- бӯҳрони системавии бонкӣ ба фаъолияти бонкҳо дар саросари ҷумҳурӣ ё аксари минтақаҳои он таъсир мерасонад;
- бӯҳрони бонкии байналмилалӣ (ҷаҳонӣ) системаҳои бонкии якҷанд кишварҳоро фаро мегирад.

Аз ҳама хатарнок ва харобиовар бӯҳрони системавии бонкӣ аст, яъне бӯҳронест, ки ба тамоми низоми бонкии миллӣ таъсир расонидааст (вале ин маънои онро надорад, ки тамоми ташкилотҳои қарзӣ дар ҳолати бӯҳронӣ қарор доранд).

Истилоҳи «идоракунии зиддибӯҳронӣ» нисбатан ба наздикӣ пайдо шудааст. Гумон меравад, ки сабаби пайдоиши он ба вучуд омадани шумораи зиёди корхонаҳо дар остонаи муфлисшавӣ мебошад [1, с.83]. Рушди ҳар як низоми бонкӣ ба таври бебозгашт ба мушкилоти раҳой аз вазъи бӯҳронии худ дучор мешавад. Вазифаи идоракунии зиддибӯҳронӣ аз он иборат аст, ки таъсири манфии бӯҳрон ба объекти иҷтимоию иқтисодии идоракунӣ, инчунин ба ҳадди аксар расонидани натиҷаи судманди он мебошад.

Дар ташкили идоракунии бӯҳронҳо ташхиси бӯҳрон аҳамияти махсус дорад. Ҳадафҳои асосии раванди ташхиси ҳолатҳои бӯҳронӣ ва ҳолати муфлисшавӣ аз таҳлили вазъи молиявии бонк ва пешгӯии он барои давраи оянда, сари вақт ошкор

намудани сабабҳо ва омилҳои асосии ба рушди ҳолатҳои бӯҳронӣ мусоидаткунанда, мониторинги муҳити беруна ва дохилии бонк ва пешгӯии рушди он.

Бо мақсади сари вақт ташхис кардани бӯҳрони бонкӣ, пеш аз ҳама, мониторинги шароити берунӣ ва дохилии фаъолияти бонк (муайянкунӣ, таҳлил ва пешгӯӣ) амалӣ карда мешавад. Бо ин мақсад маълумот ҷамъоварӣ ва коркард, базаҳои маълумотҳо ташаккул ва ҷамъоварӣ, таҳлил ва арзёбии омилҳои бӯҳронӣ сурат мегирад. Дар ин маврид ба суръат, пурра ва дурустии кори иҷрошуда диққати махсус додан лозим аст [2, с. 189].

Инчунин, барои ташхиси бӯҳронҳои эҳтимолӣ бояд баҳодиҳии экспертии баъзе нишондиҳандаҳои хос гузаронида шавад. Таҳлили коршиносро вобаста ба вазъияти мушаххас ва дигар омилҳои марбут ба хатар васеъ кардан мумкин аст. Ҳангоми таҳлили зуҳуроти бӯҳронӣ инҳо хосанд: нишондиҳандаҳои молиявӣ иқтисодӣ, баҳодиҳии амали роҳбарият ва кормандон ва дигар нишондиҳандаҳо. Натиҷаҳои арзёбии эксперти дар шакли қайди таҳлилий, пешгӯӣ ё тавсияҳо пешниҳод карда мешаванд. Дар марҳилаи оянда ин маводҳо метавонанд ҳамчун саҳм барои таҳияи стратегияи рафъи бӯҳрон истифода шаванд. Идоракунии бӯҳрон дар идоракунии умумии ташкилотҳои қарзӣ нақши муҳим дорад.

Менеҷменти зиддибӯҳронии ташкилотҳои қарзӣ як соҳаи мустақили дониш буда, бо санадҳои меъёрии махсус муқаррар карда шудааст. Идоракунии зиддибӯҳронии ташкилотҳои қарзӣ диққати худро ба ҳалли чунин мушкилот мегузорад. [1, с.102]:

1. Таҳлил ва арзёбии ҳолатҳои бӯҳронӣ;
2. идоракунии хавфҳои бонкӣ;
3. стратегияи идоракунии бонк;
4. пешгӯии бӯҳронҳо;
5. механизми рафъ ва пешгирии бӯҳронҳо;
6. таҷдиди сохтори ташкилоти қарзӣ;
7. солимгардонӣ ва барҳамдиҳии ташкилоти қарзӣ;
8. баҳодиҳӣ ва ҳавасмандгардонии кормандон.

Муайян кардани бӯҳрони ба вучудодада барои таҳия ва қабули стратегияи рафъи он зарур аст. Дар асоси таҷрибаи андӯхташудаи ҳалли бӯҳронҳо мо метавонем як қатор қарорҳо ва унсурҳои стратегиро муайян кунем, ки аксари кишварҳо барои барқарор намудани субот ва фаъолияти самараноки низоми бонкии худ истифода кардаанд.

Дар ҳақон ягон давлате нест, ки низоми молиявӣ ҳуқуқи комилан якхела дошта бошад, қоидаҳои танзим ва назорати бонкӣ аз ҳамдигар вобаста ба хусусиятҳои рушди таърихӣ, сохтор ва дараҷаи кушода будани системаҳои бонкӣ, шумора, ҳаҷм ва консентратсияи ташкилотҳои қарзӣ, бинобар ин наметавонад маҷмӯи усулҳои универсалии нигоҳдории устувории молиявӣ вучуд дошта бошад. Бо вучуди ин, мо метавонем мавҷудияти тамоюлҳо ва абзорҳои умумиро қайд кунем, ки дар ҳар яке аз се ҳолати системаи бонкие, ки мо муайян кардем, самараноктаранд. [6, с.201]:

Ҳамин тариқ, ҳангоми бӯҳрони системавии бонкӣ истифодаи чораҳои зиддибӯҳронии маҳаллӣ кофӣ нест, зеро пайдоиши он бӯҳрони амиқро дорад, ки ба тамоми созмони системавии бонкҳои кишвар, аз ҷумла ба низоми танзими

фаъолияти онҳо таъсир мерасонад. Андешидани баъзе тадбирҳо чиҳати рафъи ташаннуҷ дар бахши бонкӣ муассир нахоҳад буд, зеро дар баробари расмиёти барҳамдиҳӣ нисбат ба ташкилотҳои қарзии ғайри қобили амал, қабули қарорҳои ҳамаҷониба, ки тамоми сатҳҳо ва унсурҳои низоми бонкиро фаро мегиранд, зарур аст.

Дар ин маврид мачмуи тадбирҳои татбиқ карда мешаванд, ки онро азнавсозии сохтори низоми бонки меноманд. Дар мавриди бӯҳронҳои ғайрисистемави бонкӣ ва шароити бӯҳрони унсурҳои алоҳидаи низоми бонкӣ чораҳои махсуси зиддибӯҳронӣ низ заруранд, ки пеш аз ҳама ба бӯҳрони системавӣ табдил ёфтани бӯҳрони бонкиро пешгирӣ мекунанд. [5, с. 7].

Дар ин ҷо ягон усули ягона вучуд надорад, аммо таҷрибаи андӯхтаи хориҷӣ дар ин самт ба мо имкон медиҳад, ки тадбирҳои асосии зеринро дар ин самт муайян кунем:

- дастгирии пардохтпазирии бонкҳои алоҳида аз ҷониби «қарздиҳандагон», муқаррар намудани қоидаҳои махсуси бозтамвил, ҷойгиркунии маблағҳои буҷетӣ дар баъзе бонкҳо ё пасандозҳо бо шартҳои имтиёзнок барои онҳо;

- кам кардани меъёри захиравии ҳатмӣ, имкони танзими онҳо ба бонкҳо;

- тафовут ё тағйир додани стандартҳои ҳатми;

- сабук кардани қоидаҳои танзим ва назорат дар муддати кӯтоҳ (масалан, татбиқ накардани ҷарима нисбати бонкҳои, ки меъёрҳои муайянро вайрон кардаанд);

- капитализатсия ва ё милликунонии бонкҳои аз чиҳати иҷтимоӣ муҳим;

- имтиёзҳои махсуси андоз (масалан, барои солимгардонии молияви ё азнавташкилдиҳии бонкҳо бо мақсади ситониш), кам кардани андоз;

- харидани қарзҳои безътимоди давлат аз бонкҳо;

- ба таъхир андохтани пардохтҳо, ҷорӣ намудани мораторий барои қонё гардонидани талабҳои кредиторон;

- интиқоли пасандозҳо аз бонкҳои “зарардида” ба бонкҳои устувор;

- кафолатҳои давлати оид ба уҳдадориҳои бонкӣ;

- барҳам додани бонкҳои алоҳида.

Воситаи нав (он танҳо дар давраи бӯҳрони ҷаҳонии молияви солҳои 2007-2009 фаъолона истифода мешуд) як воситаи зарурӣ ва муҳими зиддибӯҳронии давлатӣ ҳавасмандгардонии талаботи иқтисодӣ мебошад, ки бевосита ба низоми бонкӣ таъсир намерасонад, балки дар он ифода меёбад. Масалан, дар Русия ва кишварҳои Аврупо барномаи ҳавасмандгардонии хариди мошинҳои нав вучуд дорад, инчунин, дастгирии давлатии барномаҳои инфиродӣ, масалан, додани қарз ба тижорати хурд ё ипотекаро метавон чораҳои хеле муассири зиддибӯҳронӣ арзёбӣ кард.

Ҳамин тариқ, соли 2009 дар Русия барои муқовимат ба бӯҳрон Агентии таҷдиди сохтори қарзҳои ипотекаи манзилӣ таъсис дода шуд, ки вазифаи он рушд ва дастгирии бозори ипотека ва кӯмак ба қарзгирандагон, ки дар вазъияти душвори зиндагӣ қарор доранд, иборат буд. Тавассути ин Агентӣ, давлат дар барқарор намудани қобилияти пардохтпазирии қарзгирандагони ипотекаӣ саҳм гузоштааст, ки ин албатта на танҳо дар давраи бӯҳрон қарзгирандагон, балки бонкҳоеро, ки ба онҳо қарз додаанд, дастгирӣ намуд. Ин таҷрибаро низ метавонем дар Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода қарор диҳем. [4. саҳ. 36].

Бонкҳои Тоҷикистон, бар хилофи бонкҳои аврупоӣ, бояд танҳо ба худ ва дастгирии давлат, бахусус бонкҳои дорои иштироки давлат таъя кунанд ин бузургтарин бахши ташкилотҳои қарзии кишвар аст. Системаи бонкии Тоҷикистон ҳатто пеш аз бӯҳрон асосан милли қарда шуда буд. [7, с. 120]. Бонкҳои ватанӣ ҳамеша пеш аз ҳама ба кумаки давлат таъя мекарданд, арзёбии сармояи иқтисодӣ ҳамчун механизми идоракунии хавфҳо ва даромадноки аслан баррасӣ нашудааст. Бонкҳои сармояи хавфро мувофиқи тавсияҳои Базел II дар заминаи гузариши система ба татбиқи муқаррароти Созишномаи “нав” дар Тоҷикистон ва гирифтани мақоми низоми бонкии пешрафта арзёбӣ ва арзёбӣ мекунанд. Ҳамин тариқ, нақши асосиро дар идоракунии бонкӣ сиёсати зиддибӯҳронӣ ташкил медиҳад ва фаъолияти маҷмӯи бонкҳо бояд идоракунии зиддибӯҳрони бонки тичоратӣ эътироф қард.

#### АДАБИЁТ:

1. Киселев, П.В. Бонкҳои тичоратӣ - таҷрибаи дохилӣ ва хориҷӣ [Матн]: китоби дарсӣ / ред. П.В. Киселева. - Москва.: Иқтисод, 2009. - 477 с.
2. Семибратова О.И. Бонкдорӣ: китоби дарсӣ / Москва. Академия, 2012. - 312 с.
3. Тавасиев А.М., Мурычев А.В. Идоракунии зиддибӯҳрони ташкилотҳои қарзӣ: китоби дарсӣ. Москва.: UNITY-DANA, 2010.
4. Симановский А. Ю. Принципҳои Базели назорати самараноки бонкӣ ва татбиқи онҳо. - 2014. - 31 март.
5. Hogarth G., Reidhill J., Sinclair P. Ҳалли бӯҳронҳои бонкӣ: воситаҳо ва хароҷоти асосӣ, таҷрибаи ҷаҳонӣ. 2009.
6. Содиқова, А. Е. Асосҳои идоракунии бӯҳрон дар бонкӣ тичоратӣ-материалҳои конф Байналмилалӣ. (Перм, апрели 2015).
7. Ғаюров Ғ.Ҳ. Таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣ - амалии фаъолияти бонкҳои тичоратӣ ва таъсири он ба рушди иқтисодиёти мамлакат /Ғ.Ҳ. Ғаюров, С.П. Одинаев // Паёми ДМТ. - 2020, - №10. - Қисми 1. - С.30-34

---

## АСОСҲОИ МЕТОДОЛОГИИ МАҲҶУМҲОИ “ХИЗМАТРАСОНИИ БОНКӢ”, “АМАЛИЁТИ БОНКӢ”, “ХИДМАТИ БОНКӢ” ВА “МАҲСУЛОТИ БОНКӢ”

Шарипов Б.Р., Нодирова С.Р.- ассистентони кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ

Дар адабиёти иқтисодӣ ва асарҳои фаъолияти бонкӣ оиди маҳҷумҳои “хизматрасони бонкӣ” ва амалиётҳои бонкӣ” бисёр сухан рафтааст, аммо маҳҷуми “маҳсулоти бонкӣ” кам дида мешавад. Маҳҷуми “хидмати бонкӣ” амалан ягон тадқиқоти илмӣ вуҷуд надорад. Ин муаммоҳоро нигоҳ накарда дар фаъолияти бонкӣ истифода мебаранд.

Маҳҷумҳои “маҳсулоти бонкӣ”, “хизматрасони бонкӣ” моҳияти иқтисодӣ ва сохтори ин падидаҳои фаъолияти бонкӣ дар асарҳои муаллифони ватанию хориҷӣ ба дараҷаи муфассал баррасӣ шудаанд, оварда шуданд: аз ҳисоби олимони рус: Глушкова Н., Головина Ю., Жукова Е., Зеленский Ю., Илёсова С ва дигарон; аз ҳисоби олимони ватанӣ: Маҳмудов Ҷ.Б., Яхшиев Ш.Қ., Шарипов Б.М., Ҷураев Б., Шариф Р. ва дигарон.

Бояд қайд қард, ки дар айни замон саволҳои муайяннамоӣ ва робитаи мутақобилаи маҳҷумҳои «амалиётҳои бонкӣ», «хизматрасони бонкӣ», «хидмати бонкӣ», «маҳсулоти бонкӣ», «маҳсулоти бонкии чакана» мавриди баҳс қарор доранд.

Набудани ягонагӣ дар тафсири онҳо рушди минбаъдаи масъалаҳои методологӣ ва методологии ташаккул ва тақмили маҳсулоти бонкиро хеле мушкил мекунад.

Ҳангоми таҳлили мазмуни муайяннамоӣ ин мафҳумҳо маълум мегардад, ки фаҳмиши дурусти ин истилоҳот ҳанӯз таҳия нашудааст. Аксар вақт ин истилоҳҳо ҳамчун синоним истифода мешаванд. Аммо ба назари мо ин истилоҳҳо маъноӣ ба худ ҳосе дорад ва набояд ба иштибоҳ роҳ дод.

Барои муайян кардани мафҳумҳои “хизматрасонии бонкӣ”, “амалиёти бонкӣ”, “маҳсулоти бонкӣ” ва “хидмати бонкӣ” ва инчунин бартараф кардани иштибоҳҳои омехтаи онҳо (инро бисёр муаллифон мушоҳида мекунанд) зарур аст, ки мазмуни молиявӣ иқтисодии ин истилоҳот ва сарҳад ва робитаи онҳо бо падидаҳои дигар муайян кардан лозим аст. Мо пайвастаи мафҳумҳои «хизматрасонии бонкӣ», «амалиётҳои бонкӣ», «хидмати бонкӣ»-ро баррасӣ намуда, мафҳуми «маҳсулоти бонкӣ» ва инчунин муносибатҳои байни онҳоро муайян мекунем.

### ***Хидмати бонкӣ***

Барои дар аввал муайян намудани “хидмати бонкӣ” мо бояд мафҳуми “хидмат”-ро муайян намудан лозим аст.

Дар натиҷаи таҳлили адабиёти иқтисодӣ “хидмат”-ро ба се ҷанбаи асосӣ тафсир кардан мумкин аст:

- хидмат - ин амал, фаъолият, раванд ё пайдарпаии равандҳо мебошад;
- хидмат - ин ҳамкориҳои байни истеъмолкунандагон ва кормандон;
- хидмат - ин натиҷаи амал, фаъолият ё таъсири мутақобила мебошад.

Ҳамин тариқ, «хидмат» мафҳуми гуногунҷабҳа будааст: аввалан, маҷмӯи амалҳои истеҳсоли маҳсулотро дар бар мегирад (ки нисбат ба бахши бонкӣ ба амалиёти бонкӣ мувофиқ аст); дуюм, ҳамкориҳои байни истеъмолкунандагон ва кормандон (мувофиқ ба хидмати бонкӣ); сеюм, натиҷаи амалҳо ва ҳамкорӣ (ба маҳсулоти бонкӣ мувофиқат мекунад).

Биёед бубинем, ки мафҳуми «хидмати бонкӣ» аз ҷониби муаллифони сарчашмаҳои адабӣ дар соҳаи молиявӣ чӣ гуна фаҳмида мешавад.

Ҳамин тариқ, Иванов А. чунин мешуморад, ки «хидмати бонкӣ ин фаъолияти техникӣ, технологӣ, молиявӣ, зеҳнӣ ва касбии бонк ба мизочон мебошад».

Ба гуфти Головин Ю. хидмати бонкӣ «аз амалиётҳои гуногун иборат аст» ва гурӯҳи муаллифони монографияи «Системаи бонкии Русия» хизмати бонкиро ҳамчун «анҷоми амалиёти бонкӣ аз номи муштарӣ ба манфиати охир бо пули муайян».

Курманова Л. ба хидмат ба таври назаррас назар мекунад: «хидмат мафҳуми васеътар аз амалиёт аст».

Тавасиев А. хидмати бонкиро «натиҷаи амалиёти бонкӣ, яъне натиҷаи амалиёти бонкӣ (фаъолияти меҳнатии мақсадноки кормандони бонк)».

Шабакҳои тафсири «хизматӣ» ва «хизмати бонкӣ» дар он аст, ки мафҳуми яқум ва дуюм ҳам аз мафҳуми «фаъолият» ва «натиҷаи фаъолият» муайян карда шудаанд. Тафовути тафсир дар он аст, ки муҳаққиқони соҳаи бонкӣ ҳангоми истинод ба амали кормандон барои истеҳсоли хизматӣ (маҳсулот) истилоҳҳои «амалиёт» ва «амалиёти бонкӣ»-ро истифода мекунанд.

### *Амалиёти бонкӣ*

Мо баррасии худро бо мафҳуми аслии "амалиёт" оғоз мекунем. Истилоҳи «амалиёт» аз калимаи англисии operation гирифта шуда, маънояш амал, кор, раванд.

Аммо дар адабиёти иқтисодӣ мафҳуми «амалиёт» на ҳамчун ягон амал (кор, раванд), балки ҳамчун амали танзимшаванда фаҳмида мешавад. Масалан, Қурмонова Л. дар асари худ «Асосҳои методии бозори хизматрасонии бонкӣ» мафҳуми «амалиёт»-ро ҳамчун амали расмӣ муайян кардааст.

Истилоҳи "амалиёти бонкӣ" боз ҳам бештар ҳамчун амали расмӣ ё пайдарпайии амалҳои танзимшавандаи мувофиқашудаи кормандони бонк баррасӣ мешавад.

Братко А. низ чунин нуқтаи назар дорад, ки вай чунин мешуморад: амалиёти бонкӣ - «технологияи муайянеро ифода мекунад, яъне муқаррар ва пайдарпайии амалҳои бонкии кормандони он».

Муаллифони дигар ба таври ҳаққонӣ равшан мекунад: на ҳар як амали расмие, ки дар бонк анҷом дода мешавад бояд ҳамчун амалиёти бонкӣ тасниф карда шавад.

Муаллифи асари «Хизматрасонии бонкӣ: таҷрибаи хориҷӣ ва Русия» Иванов А. бар ин назар аст, ки амалиёти бонкӣ «амали бонкест, ки аз номи ӯ ва аз номи муштарӣ анҷом дода мешавад, ки бо ҳаракати маблағҳо алоқаманд аст».

Илёсов С. ба чунин амалҳо, аз қабилӣ «техникӣ, иқтисодӣ-оморӣ, молиявӣ-кредитӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ ва дигар усулҳои, ки ҳангоми сохтани маҳсулоти бонкӣ истифода мешаванд» ишора мекунад. Лаврушин О. ва ҳаммуаллифони ӯ чунин таъриф медиҳанд: «Амалиёт як намуди мушаххаси амал барои сохтани маҳсулот мебошад. Муомилот тавассути усулҳои молиявӣ, баҳисобгирӣ ва техникӣ анҷом дода мешавад».

Қурмонова Л. амалҳои расмиро амалиёти бонкӣ медонанд, ки дар натиҷа «азнавтақсимкунии маблағҳо байни суратҳисобҳо, ҳаракати ҳуҷҷатҳои бонкӣ», инчунин «баҳисобгирии муҳосибӣ, имзои ҳуҷҷатҳо, тартиб додани ҳуҷҷатҳои гуногун санадҳо ва қайдҳо». Ба ғайр аз ин, муаллиф дар бораи мавқеи худ тавзеҳи иловагӣ медиҳад: «дар натиҷаи амалиёти бонкӣ пул аз як суратҳисоб ба суратҳисоби дигар гузаронида мешавад, дар ҳазина дода ва қабул мешавад, суратҳисобҳо кушода ва баста мешаванд».

Маънои асосии таърифҳои Иванов А., Илёсов С. ва Курманова Л.-ро ҷамъбаст намуда, метавон гуфт, ки амалиёти бонкӣ он амалҳои расмии бонкро дар бар мегирад, ки аз ҷониби он бо истифода аз техникаи технологӣ ва бо мақсади эҷоди он анҷом дода мешавад. Ба ин амалҳо ҳамаи намудҳои кор бо маблағ ва ҳуҷҷатҳои ҳамроҳшаванда дохил мешаванд.

Дар ин ҷо бояд гуфт, ки амалиётҳои, ки бонкҳо анҷом медиҳанд, метавонанд ҳам бонкӣ ва ҳам ғайрибонкӣ бошанд. Дар натиҷаи таҳлилҳо мо ба чунин хулосае мебароем, ки амалҳо ё технологияҳо, ки азнавтақсимкунии маблағҳоро байни ҳисобҳо таъмин мекунад. Дар баробари ин, Қонуни ҶТ «Дар бораи фаъолияти бонкӣ» чунин шаҳр додааст: дорои нишонаи имкони содир намудани дигар бонкҳо мебошад, яъне. муомилот ва муомилоти ғайрибонкӣ. Лаврушин О. инчунин қайд мекунад, ки амалиёти бонкӣ «амалиёти бонкиро бевосита аз моҳияти бонк бармеоянд ва таърихан ба он ҳамчун муассисаи пулиро қарзӣ вогузор шудаанд.



Ба инҳо, амалиёти ҷалби маблағҳо ба пасандозҳо ва дар асоси баргардонидани онҳо, амалиёти кушодани суратҳисоб ва анҷом додани пардохтҳо аз он дохил мешаванд. Ин аслан номгуи амалиёти бонкӣ мебошад, ки дар қисми 1 моддаи қонуни ҚТ “дар бораи фаъолияти бонкӣ”. Маҳз ҳамин амалиётҳо ҳаракати маблағҳо аз рӯи суратҳисобҳо таъмин мекунанд.

### **Хизматрасониҳои бонкӣ**

Бисёре аз муаллифони мафҳуми «хизматрасониҳои бонкӣ»-ро истифода мебаранд, вале моҳияти онро ошкор намекунанд ва ягон таърифе намедиҳанд. Дар натиҷа иштибоҳсозии мафҳуми «хизматрасониҳои бонкӣ» бо мафҳумҳои «хизматрасонӣ» ва «фаъолияти бонкӣ» ба вуҷуд меояд.

Бояд гуфт, ки истилоҳҳои «хизматрасонӣ» ва «хидмат» аз ҷиҳати маъно хеле монанданд ва аксар вақт ҳамчун синоним истифода мешаванд. Масалан, ибораи зерин вуҷуд дорад: «хизматрасонӣ - ин пешниҳоди хидмат ба мизоҷон мебошад». Аммо, ба назари мо, бо мақсади таҳқиқи илмии фаъолияти бонкӣ мафҳуми ақиқтари мафҳуми «хизматрасониҳои бонкӣ» таҳия кардан лозим аст.

Барои ин мафҳуми дар «Луғати энциклопедӣ» мавҷудбударо ҳамчун асос гирем, ки дар он хидмат «фаъолияти иҷрокунанда дар иртиботи мустақим бо истеъмолкунандаи хизматрасонӣ» фаҳмида мешавад.

Ба фикри мо дар шароити ҳозира ду шакли муносибатро фарқ кардан лозим аст. Ин:

- ҳамкориҳои истеъмолкунанда бо кормандони бонк, яъне. муоширати шахсӣ бо кормандон;

- муомилаи ғайришахсӣ ё ҳамкориҳои истеъмолкунанда бо «объектҳои моддию иттилоотии бонк», яъне. бо банкоматҳо, вебсайти бонк, биноҳои корӣ, стендҳои иттилоотӣ, маводҳои таблиғотии намудҳои гуногун ва ғайра.

Ба андешаи мо новобаста аз шакл ҳамкориҳои истеъмолкунандагон бо бонк равандҳои зеринро дар бар мегирад:

- аз ҷониби истеъмолкунанда гирифтани маълумоти барои қабули қарор дар бораи харидани маҳсулоти бонкӣ ё рад кардани он зарур, аз ҷумла маълумот дар бораи ҳуди маҳсулот, шартҳои харид, нарх ва ғайра;

- аз ҷониби бонк дида баромадани ҳуҷҷатҳои пешниҳоднамудаи истеъмолкунанда;

- бастании аҳд бо тартиб додани ҳуҷҷатҳои зарурӣ ё санади хариду фурӯши маҳсулоти бонкӣ.

Тамоми фаъолиятҳои хизматрасониҳои бонкиро ташкил медиҳанд, аз ҷониби кормандони ботачрибаи бонкӣ бо мақсади бомуваффақият фурӯши маҳсулоти бонкӣ ва қонеъ гардонидани талаботи муштариён дар оянда ташкил ва амалӣ карда мешаванд. Хизматрасонӣ чун қоида, дар идораи махсуси муҷахҳазшудаи бонк амалӣ карда мешавад. Дар баробари ин, дар баъзе ҳолатҳо истеъмолкунанда метавонад ба воситаи воситаҳои техникӣ ба худ хизмат расонад, масалан, аз банкомат маблағҳои қарзиро гирад. Аммо дар ин маврид мутақобила байни истеъмолкунанда ва бонк дар шакли дигар сурат мегирад.

Барои асоснок кардани тафсири пешниҳодкардаи мо дар бораи мафҳуми «хизматрасонии бонкӣ» ва барои фарқ кардани он аз мафҳуми «амалиёти бонкӣ» модели муаллифони фаронсавӣ Пиер Эллиер ва Эрик Ланжарро дида бароем.

Ҳамин тариқ, бо “хизматрасонии бонкӣ” мо пешниҳод менамоем, ки тамоми амалҳои (ҳамкориҳои) муштараки байни бонк ва истеъмолкунанда бо мақсади фурӯши маҳсулоти бонкӣ анҷом дода мешаванд, ки ҷузъҳои зеринро дар бар мегиранд: машварат, баррасии ҳуҷҷатҳои муштарӣ, хулосаи муомила.

Ҳамин тариқ, пас аз далелҳои дар боло овардашуда - таҳлили тафсирҳои классикии истилоҳи асосии “хизматрасонӣ” натиҷаҳои омӯзиши мафҳумҳои “хизматрасонии бонкӣ”, “амалиёти бонкӣ”, “аҳдҳои бонкӣ”, ки дар бонк анҷом дода мешаванд. «Хизматрасонии бонкӣ» мо пешниҳод менамоем, ки хизмати бонкиро ҳамчун маҷмӯи падидаҳои зерин фаҳмед:

- хизматрасониҳои бонкӣ ҳамчун маҷмӯи равандҳои ҳамкориҳои бонк ва истеъмолкунандагон ва дар навбати худ аз машварат, баррасии ҳуҷҷатҳои истеъмолкунандагон ва бастании муомилот иборат аст;

- амалиёти бонкӣ ҳамчун як фаъолияти технологӣ бо мақсади эҷоди маҳсулоти бонкӣ аз номи истеъмолкунанда;

- маҳсулоти бонкӣ.

Хизматрасонии бонкӣ - ин маҷмӯи зарурии равандҳои пеш аз анҷом додани амалиёти бонкӣ мебошад. Яке аз фарқиятҳои муҳими ин падидаҳо дар он аст, ки агар фаъолияти бонкӣ бе иштироки бевоситаи истеъмолкунанда ғайриимкон бошад, пас амалиёти бонкӣ ё раванди татбиқи технологияи бонкӣ танҳо аз ҷониби худи бонк (кормандони бонк) амалӣ карда мешавад. Дар натиҷаи амалиёти бонкӣ - маҳсулоти бонкие ба вуҷуд меояд, ки метавонад талаботи мизочро қонеъ гардонад.

### **Маҳсулоти бонкӣ**

Биёед бо мафҳуми «маҳсулот» оғоз кунем. Истилоҳи «маҳсулот» ё дар имлои англисӣ «product» аз калимаи латинии productus гирифта шуда, маънояш «истеҳсол» ё «офарида» аст. Биёед якчанд таърифҳои маҳсулотро дида бароем.

«Луғати калони иқтисодӣ»-и Борисов А. мафҳуми «маҳсулоти иқтисодӣ»-ро дар бар мегирад. Маънои он «натиҷаи меҳнат ва фаъолияти иқтисодии инсон, ки дар шакли моддӣ, дар шакли маънавӣ, иттилоотӣ ё дар шакли кор ва хизматҳои иҷрошуда ифода ёфтааст». Аслан ҳамин таърифи маҳсулоти иқтисодӣ дар «Луғати муосири иқтисодӣ» (талифи Райзберг Б. ва ҳаммуаллифон) мавҷуд аст.

Ба ақидаи Лозовский Л. « маҳсулот - ин натиҷаи мушаххаси истеҳсолоти моддию маънавӣ мебошад, ки дорои сифатҳои таъиноти пешбинишуда ва хосиятҳои барои он ба даст оварда ва истеъмолшавандаро тавсиф мекунад». Прищепенко В. маҳсулотро «натиҷаи фаъолият дар шакли объект ё субъекти хизматрасонӣ» муайян кардааст. Муҳаққиқи маъруфи истилоҳоти иқтисодӣ Голубков Е. менависад, ки «дар робита ба амалияи истилоҳоти русӣ метавон гуфт, ки ташкилотҳо «маҳсулот» мебароранд.

Муаллифи дигар Челенков А. ба хосиятҳои, ки талаботи инсонро қонеъ гардонида метавонанд, тавачҷуҳ намуда, маҳсулотро ҳамчун “маҷмуи ашёи модди ва хосиятҳои ғайримоддӣ, ки барои қонеъ кардани ниёзҳои муштарӣ пешбинӣ шудаанд”.

Дар таърифи дигари худ Голубков Е. аслан дар бораи хусусияти дигари муҳими падидаи баррасишаванда - соҳиби арзиши мубодила менависад, зеро маҳсулот ҳамчун объекти мубодила ё савдо ба ҳисоб меравад: «маҳсулот ҳамчун ҳамаи он чизе фаҳмида мешавад. истеҳсол ва фурӯхта мешавад.

Ҳамин тариқ, метавон гуфт, ки олимони рус то ҳол фаҳмиши устувори истилоҳи «маҳсулот»-ро таҳия накардаанд. Аммо дар натиҷаи таҳлили таърифҳои пешниҳодшуда якҷанд хусусиятҳои асосии ин концепсияи иқтисодиро муайян кардан мумкин аст.

Аввалан, аксари иқтисодчиён маҳсулотро ҳамчун натиҷаи фаъолият муайян мекунанд.

Дуюм, мафҳуми «маҳсулот» таҷассуми хосиятҳо ва хусусиятҳои моддӣ ва ғайримоддиро инъикос мекунад, ки барои қонеъ гардонидани талаботи истеъмолкунандагон пешбинӣ шудаанд, яъне. маҳсулот арзиши истифода дорад.

Сеюм, маҳсулот арзиши мубодилавӣ дорад ва аз ин рӯ нарх дорад.

Бояд таъкид кунем, ки дигар натиҷаҳои фаъолияти кормандонро на барои фурӯш, балки барои кори (коркарди) минбаъдаи дохили ташкилот офарида шудаанд, маҳсулот номидан мумкин нест. Чунин натиҷаҳои «мобайнӣ» барои ба даст овардани натиҷаи «ниҳой» ё маҳсулоте, ки фурӯхта мешаванд ва аз ин рӯ нарх дорад, истифода мешаванд. Метавон гуфт, ки натиҷаи мобайнӣ арзиши дохилӣ дорад, аммо танҳо маҳсулот ҳамчун натиҷаи ниҳой нархи мубодила дорад.

Ҳамин тариқ, мо истилоҳи «маҳсулот», аз ҷумла «маҳсулоти бонкӣ»-ро дар натиҷаи раванд ё фаъолияти мефаҳмем, ки дорои хосиятҳои истеъмолкунанда барои фурӯш пешбинӣ шудааст, лозим аст.

Биёед ба баррасии маҳсулот дар соҳаи бонкдорӣ муроҷиат кунем.

Дар адабиёти молиявӣ иқтисодӣ ва асарҳое, ки ба масъалаҳои фаъолияти бонкӣ бахшида шудаанд, таърифҳои зиёди мафҳуми «маҳсулоти бонкӣ»-ро дар бар мегиранд. Ҳангоми таҳлили мундариҷаи ин таърифҳо маълум мегардад, ки то ҳол фаҳмиши муқарраршудаи ин истилоҳ таҳия нашудааст. Дар онҳо танҳо як идеяи муттаҳидкунандаро муайян кардан мумкин аст: дар ҳар кадоми онҳо ба ин ё он дараҷа хусусияти истеҳсоли маҳсулоти бонкӣ таъкид шудааст, ки барои ҳалли масъалаҳои ҳам назарияи бонкӣ ва ҳам амалияи бонкҳо бешубҳа кифоя нест.

#### РҶҲАТИ АДАБИЁТ

1. Банковское дело: управление и технологии: учеб. пособие для вузов / под ред. А. М. Тавасиева. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001;
2. Банковское дело: учебник / О.И. Лаврушин, И.Д. Мамонова, Н.И. Валенцева [и др.]; под ред. О.И. Лаврушина. 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2007;
3. Иванов А. Н. Банковские услуги: зарубежный и российский опыт / А. Н. Иванов. - М.: Финансы и статистика, 2002;
4. Курманова Л. Р. Методологические основы рынка банковских услуг / Л. Р. Курманова. - Уфа : РИО УФЭК, 2003;
5. Мюллер В. К. Большой англо-русский словарь / сост.: В. К. Мюллер, А. Б. Шевнин, М. Ю. Бродский. - Екатеринбург : У-Фактория, 2007;
6. Основы маркетинга : пер. с англ. / Ф. Котлер [и др.]. - 2-е изд. - М.; СПб. : Вильямс, 1999;
7. Управление и организация в сфере услуг. - 2-е изд. / К. Хаксевер [и др.]; пер. с англ. под ред. В.В. Кулибановой. - СПб.: Питер, 2002;
8. Энциклопедический словарь-справочник руководителя предприятия / авт. сост. Ю. А. Лукаш. - М.: Книжный мир, 2004.

---

## ОМИЛҲОИ РУШДИ БОЗОРИ ХИЗМАТРАСОНИҲОИ БОНКӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

**Раҳимов О.А. - муаллими калони кафедраи фаъолияти бонкӣ.**

**Бобоназарова С.М. - ассистенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ.**

Дар соҳаи бонкдорӣ ҳар як давлат масоили назариявӣ ва амалии баландбардорӣ сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва такмили механизмҳои он таҳқиқ шуда, роҳҳои дурусти пешниҳоди маҳсулотҳои бонкӣ мавриди омӯзиш қарор дода мешавад. Асоснок гардидааст, ки дар шароити муосири иқтисодӣ сифати пешниҳоди хизматрасониҳо яке аз нишондиҳандаҳои калидӣ дар фаъолияти бонкҳо буда, дараҷаи самаранокии фаъолияти онҳо аз ин саҳт вобаста мебошад. Аз ин лиҳоз ташкилотҳои қарзиро мебояд, ба омилҳои таъсиррасон ва боздорандаи рушду такмили хизматрасониҳои бонкӣ диққати махсус зоҳир намоянд.

Дар низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон омилҳои зиёде мавҷуданд, ки метавонанд ба суръати хизматрасониҳои бонкӣ ва сифати онҳо таъсири амиқ дошта бошанд. Гузашта аз ин, фаъолияти самаранокии бонкҳо дар бозори бонкӣ ва тартиби пешниҳоди хизматрасониҳои фосолавӣ дар низоми бонкии Тоҷикистон мавриди омӯзиши олимони соҳа қарор гирифтааст. Яке аз ниҳодҳои калидию муҳимми раванди муносибатҳои иқтисодии муосир, ин бонкҳо ва фаъолияти бонкӣ ба ҳисоб мераванд. Фаъолияти бонкҳои тиҷоратии муосир густурда буда, ҷанбаҳои гуногунро фароғир мебошад. Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки бонкҳо дар ҳалли мушкилоти иқтисодию иҷтимоӣ нақши арзанда дошта, ба соҳаҳои муҳимми хоҷагии халқ хизмат мерасонанд. Дар шароити муосир пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ яке аз қисматҳои асосии фаъолияти бонкҳо ба шумор рафта, дар меҳвари фаъолияти онҳо мақоми назаррасро ишғол кардаанд.

Шароити муосири иқтисодӣ тақозо менамояд, ки пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ бояд бо назардошти принципҳои усулҳои муосир ба роҳ монда шаванд. Бонкҳои тиҷоратӣ ҳамчун истеҳсолкунандаи маҳсулоти молиявӣ баромад намуда, ташкил намудани низоми фуруши хизматрасониҳо яке аз вазифаҳои муҳимтарини онҳо дониста мешавад. Дар ин раванд, бонк бояд дар ҷустуҷӯи мизочони нав бошад, дар ҳоле, ки мизочони қаблан ҷалбкардашуда низ бояд аз мадди назар дур нагарданд. Аксари олимони соҳа ба он ақидаанд, ки бозори хизматрасониҳои бонкӣ дорои сохтори мураккаб буда, фаъолияти бонкҳо дар ин бозор бо мушкилиҳои зиёде дучор мегардад. Дар ин хусус олими рус Лаврушин О.И. қайд мекунад, ки “Танҳо дар натиҷаи омӯзиши амиқ ва таҳлили дурусти бозори хизматрасониҳо, бонк метавонад фаъолияти густурда ва самаранок дошта бошад”.

Бонкҳо ҳангоми пешниҳоди маҳсулот бояд бозори хизматрасониҳоро ба таври зарурӣ таҳлил намуда, усулҳои махсуси худро истифода кунанд. Ҳар як бонк дар алоҳидагӣ тартиби муайяни пешниҳоди хизматрасониҳои худро бояд коркард намояд ва тибқи он амал кунад. Танҳо дар ин ҳолат бонк метавонад рақобатпазир бошад ва мавқеи рақобатнокии худро дар бозор ҳифз кунад. Таҳлилҳои нишон медиҳанд, ки дар шароити муосир шумораи зиёди омилҳои мавҷуд ҳастанд, ки ба

инкишофёбии хизматрасониҳои бонкии кишвар метавонанд таъсиргузор бошанд. Яъне, имрӯз омилҳои мавҷуданд, ки ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкии кишвар мусоидат менамоянд ва дар баробари ин омилҳои низ мавҷуданд, ки ба рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ монеа эҷод менамоянд.

Вобаста ба ин, ҳар як давлат барои дар сатҳи камтарин қарор додани омилҳои манфии ба вазъи низоми бонкӣ таъсиргузор чораҳои зарурӣ андешида, барои рушди ояндаи он мусоидат менамояд. Зеро аз натиҷаи он рушди иқтисодиёти давлат ва сатҳи умумии некуаҳволии мардум вобастагӣ дорад. Метавонем қайд намуд, ки хизматрасонии бонкӣ яке аз унсурҳои муҳимтарини бозори бонкӣ буда, дар ҷараёни инкишофёбӣ зери таъсири шумораи зиёди омилҳои, ки дар умум ба тамоми бозор таъсир мерасонанд, қарор мегирад. Ҳар як бонк дар алоҳидагӣ наметавонад ин омилҳоро бартараф намояд. Дар ин ҷо нақши давлат ва мақомоти дигар, махсусан Бонки миллии Тоҷикистон бениҳоят калидӣ арзёбӣ мегардад.

Вобаста ба таҳлили адабиёти илмию соҳавӣ омилҳои асосии ба хизматрасониҳои бонкӣ таъсиргузоро метавонем ба 4 ғуруҳи асосӣ ҷудо намоем:

### **1. ИҚТИСОДӢ**

- вазъи иқтисодии давлат;
- сатҳи даромаднокии аҳоли.

### **2. ДАВЛАТИЮ ҲУҚУҚӢ**

- пойгоҳи ҳуқуқии меъёрӣ;
- сиёсати давлатӣ дар низоми бонкӣ;
- андозбандӣ;
- шартҳои рақобат.

### **3. МАРКЕТИНГӢ**

- рушди инфрасохтори бонкӣ;
- рушди технологияҳои иттилоотӣ.

### **4. ИҚТИМОӢ**

- дар умум боварӣ ба бонкҳо ва низоми бонкӣ;
- саводнокии молиявии аҳоли;
- тамоюли иқтимоию демографӣ.

Омилҳои мазкур ҳар кадоме дар алоҳидагӣ ба бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсири худро мерасонад. Ба ақидаи коршиносон вазъи молиявии муштарӣ бонкҳо дар мадди аввал аз ҳолати иқтисодии онҳо вобаста аст. Яъне, ҳолати иқтисодии муштарӣ метавонад ба иқтидори молиявии он таъсири амиқ гузорад. Вобаста ба ин, метавонем буҳрони ҷаҳонии молиявиро мисол оварем, ки дар соли 2008 - ум ҷой дошт. Дар натиҷаи ин буҳрон аксари кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон ба мушкилиҳои иқтисодию иқтимоӣ гирифта гардиданд. Махсусан болоравии сатҳи бекорӣ ва таваррум боиси оқибатҳои ногувор гашта буд. Албатта таъсири ин буҳронро бозорҳои молиявии ҳар як давлат эҳсос намуданд. Вобаста ба ин даромади аҳоли низ ҳаҷман кам шуд, ки ба коҳиши талаботи аҳоли ба тамоми намудҳои хизматрасонӣ, аз он ҷумла ба хизматрасониҳои бонкӣ замина гузошт.

Омили дигари дар инкишофу рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ таъсиргузор, ин дараҷаи даромаднокии аҳоли ба ҳисоб меравад. Яъне сатҳи даромаднокии аҳоли заминаи асосии тараққиёбии хизматрасониҳои бонкиро таъмин

менамоянд. Зиёдшавии даромаднокии аҳолӣ муайянкунандаи афзоиши талабот ба хизматрасониҳои бонкӣ буда, инчунин таъминкунандаи ҷараёни воридшавии воситаҳои пулӣ ба маҳсулотҳои пасандозии ташкилотҳои қарзӣ ба шумор меравад. Афзоишҳои даромаднокии аҳолӣ бо муштариёни бонкҳо алоқаманд буда, метавонад шумораи онҳоро зиёд намояд.

Бояд зикр намуд, ки афзоишҳои шумораи муштариён метавонад устувории молиявии бонкҳоро боло барад. Аз ин рӯ, бонкҳоро лозим аст, то ҷиҳати ҷалби бештари муштариён аз стратегияи махсус ва усулҳои маркетингии муосир ба таври зарурӣ истифода намоянд. Қайд кардан бамаврид аст, ки ба бозори бонкӣ дар баробари дигар омилҳо, инчунин заминаи қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ таъсири беандоза мерасонанд. Бонки миллии Тоҷикистон ҳамчун бонки марказӣ ҷиҳати мукамалгардонӣ ва рушди хизматрасониҳои бонкӣ заминаи қонунгузорию бонкиро пайваста такмил медиҳад, вале ҳолатҳои низ ба назар мерасанд, ки ба фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ таъсири манфӣ мерасонанд.

Дар асоси санадҳои меъёрии ҳуқуқии мавҷуда фаъолияти низоми бонкии кишвар аз ҷониби Бонки миллии Тоҷикистон танзим карда мешавад. Ҷиҳати самаранокии кори бонкҳои тиҷоратӣ заминаи ҳуқуқӣ басо аҳамияти зиёд дошта, метавонад дар ташаккули хизматрасониҳои бонкӣ таъсиргузор бошад. Аз ин рӯ заминаи қонунгузорӣ вобаста ба рушди хизматрасониҳои бонкӣ бояд тағйир дода шавад, то фаъолияти бонкҳо боз ҳам густурда ва самаранок гардад. Дар баробари заминаи ҳуқуқӣ омили дигаре, ки ба бахши бонкӣ ва махсусан хизматрасониҳои бонкӣ таъсири амиқ мегузорад, ин сиёсати давлат дар соҳаи бонкдорӣ ба шумор меравад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати самаранокии кори бонкҳо ва устувории онҳо ҳамасола аз ҷониби давлат чораҳои зарурӣ андешида мешавад, ки ин рушди пайвастаи низоми бонкиро таъмин намуда истодааст. Махсусан баъди солҳои соҳибистиқлолӣ ва гузаштан ба низоми дузинагии бонкдорӣ Ҳукумати кишвар ба ин соҳа афзалият дода, ҳамеша ҷиҳати рушди низоми бонкӣ тадбирҳо меандешад. Маврид ба ёдоварист, ки Ҳукумати мамлакат соҳаи мазкурро пайваста маблағгузорӣ карда, таҳким мебахшад. Аз ин ҷост, ки барои баландбардории қобилияти пардохтпазирии бонкҳо ва устувории молиявии низоми бонкӣ соли 2017 аз ҷониби Ҳукумати кишвар 3,5 млрд сомонӣ маблағ ҷудо гардид. Дар навбати аввал маблағи мазкур ба бонкҳои тиҷоратие, ки вазъи молиявиашон зери суол рафта буд, пешниҳод шуд: ба ҶСК “Агроинвестбанк” 1,7 млрд сомонӣ, ба ҶСК “Тоҷиксодиротбанк” 2,25 млрд сомонӣ, ба ҶСК “Тоҷпромбанк” 450 млн. сомонӣ ва ба ҶСК “Фононбанк” 80 млн. сомонӣ.

Гарчанде самаранокии фаъолияти бонкҳои дар боло зикршуда аз тарафи давлат пайваста зери назорат гирифта шуда буд, аммо бо сабабҳои саҳлангории роҳбарияти бонкҳо ва бо таъсири омилҳои дохилӣ, ин ташкилотҳои қарзӣ фаъолиятшон манъ карда шуда, аз тарафи Бонки миллии Тоҷикистон муфлисшуда эълон шуданд. Гузашта аз ин, давлат ба дигар ташкилотҳои қарзӣ низ кӯмаки молиявӣ менамояд, то фаъолияти онҳо бо тартиби муайян ва устувор ба роҳ монда шавад. Дар баробари ин, барои боз ҳам густариши низоми бонкӣ ва баландбардории сифати маҳсулоту хизматрасониҳои пешниҳодшаванда бояд самтҳои зерин такмил дода шаванд:

- *такмилдиҳии заминаи ҳуқуқии баҳши бонкӣ (бо назардошти рушду инкишофи тиҷорати бонкӣ дар ҷаҳон);*

- *рушди инфрасохтори бонкии кишвар;*

- *таҳияи низоми мукамал дар самти танзим ва назорати бонкҳо;*

- *таҳияи низоми самараноки андозбандии бонкҳо.*

Ҳамин тариқ, баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва таҳияи низоми самараноки пешниҳоди онҳо барои бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзӣ яке аз нишондиҳандаҳои калидӣ доништа мешавад. Пешниҳоди хизматрасониҳои босифат ба устувории молиявии бонк ва рақобатпазирии он таъсири амиқ мерасонад. Хизматрасониҳои босифат таъмингари рақобатпазирии бонк буда, омили асосӣ дар ин самт ба ҳисоб мераванд. Самти дигаре, ки имрӯз бениҳоят ҷиҳати пешрафту инкишофи бозори хизматрасониҳои бонкӣ аҳамияти бунёдӣ дорад, ин боварии аҳоли ба бонкҳо ба ҳисоб меравад.

Ба андешаи аксари олимони соҳа ин нишондиҳандаи бениҳоят муҳим ва зарур арзёбӣ мегардад. Зеро дар шароити муосири иқтисодӣ муштариён дар пешбурди фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ омили бунёдӣ ба ҳисоб рафта, даромаднокии бонкҳо аз онҳо вобаста мебошад. Пешниҳоди хизматрасониҳо ҳар қадар осон ва ба низоми муайян ба роҳ монда шавад, ҳамон қадар муштариён ба бонк бештар тавачҷуҳ менамоянд. Вобаста ба ин, барои ҷалби бештари муштариён бояд корҳои амиқе ба роҳ монда шаванд. Боварӣ ба низоми бонкӣ ва умуман ба бонки алоҳида дар асоси таҳияи зерсохтор ва бунёди пояҳои фаъолияти устувор ба даст оварда мешавад.

Дар ин ҷо метавон ба якчанд нишондиҳандае, ки дар баландбардории эътимоднокии бонкҳо кӯмак менамоянд, ишора намуд:

• *сатҳи ошкорбаёнӣ ва дастрас будани маълумот барои мизоҷон оид ба фаъолияти бонк;*

• *дараҷаи танзими давлатии фаъолияти бонкҳо;*

• *имконияти ҳалли он мушкилиҳое, ки метавонад дар ҷараёни ҳамкорӣ байни бонк ва мизоҷ пайдо шавад;*

• *маълумоти дақиқ дар самти нишондиҳандаҳои молиявии бонк;*

• *дараҷаи шаффофияти фаъолияти молиявӣ.*

Таҳлил нишон медиҳад, ки рушди хизматрасониҳои бонкӣ ва баландбардории сифати онҳо на танҳо аз бонк, балки аз дараҷаи саводнокии муштариён низ вобастагии зиёд дорад. Олимони ватанӣ ба он ақидаанд, ки дар шароити муосири иқтисодӣ бо назардошти равандҳои ҷаҳонишавӣ ва таъсири омилҳои беруна ба иқтисодиёт, бояд маърифати молиявии аҳоли баланд бошад. Зеро паст будани дараҷаи маърифати молиявии аҳоли рушди бозори молиявиро боздошта, эътимоди мардумро ба фаъолияти ниҳодҳои молиявӣ сиёсати иқтисодии давлат коста мегардонад. Маърифати баланди молиявии аҳоли боиси ба иқтисод бештар ворид гардидани маблағҳои пулии аҳоли гардида, дар рушди шаклҳои гуногуни хизматрасониҳои бонкӣ ва рақобат дар бозори хизматрасониҳои бонкӣ замина мегузорад. Бояд қайд намуд, ки маърифати молиявӣ барои ҳамаи қишрҳои ҷомеа зарур буда, ташаккули он яке аз шартҳои асосии татбиқи принципҳои иқтисоди бозорӣ маҳсуб мешавад.

Маълум аст, ки имрӯз саводнокии молиявии аҳоли дар кишвар дар сатҳи хеле паст қарор дорад. Аз ин рӯ, талаботи аҳоли ба маҳсулоти бонкӣ низ хеле суст мебошад. Барои баланд бардоштани сатҳи саводнокии молиявии аҳоли, ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки аҳолиро оиди маҳсулотҳои худ, бартариятҳои истифодабарии онҳо ва имтиёзҳои ҷойдошта дар ҷараёни истифодабарии маҳсулоти бонкӣ шинос ва бо маълумотҳои зарурӣ таъмин намоянд. Таҳлил нишон медиҳад, ки тамоюли рушди иҷтимоию демографӣ дар кишвар ба таври гуногун инкишоф ёфта истодааст. Аз ин лиҳоз, ҷойгиршавии ташкилотҳои қарзӣ низ бояд вобаста ба он роҳандозӣ карда шавад, зеро аксари бонкҳои низомсоз ва аз нигоҳи молиявӣ устувор, кӯшиш менамоянд, ки филиалҳо ва марказҳои хизматрасонии худро дар шаҳрҳои калон, ба монанди Душанбе, Хуҷанд, Бохтар, Кӯлоб ва ғайра кушоянд, ки ин омил метавонад ба рушди бемайлони бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар кишвар монеа эҷод намояд.

Яъне, бонкҳо ва дигар ташкилотҳои қарзиро зарур аст, ки дар тамоми минтақаҳои кишвар ба таври яксон намояндагиҳои худро ифтихо намоянд. Инчонакши Бонки миллии Тоҷикистон низ назаррас мебошад, то талаботи таъсисдиҳии марказҳои хизматрасониро сабук намояд. Тибқи талаботе, ки имрӯз ҷой дорад, аксари бонкҳои тижоратӣ наметавонанд марказҳои хизматрасонии худро дар минтақаҳои нисбатан камаҳоли ташкил диҳанд. Вобаста ба ин, бонкҳои тижоратӣ, бояд дар ин самт ҳамкориҳои худро бо БМТ густариш диҳанд. Самти дигаре, ки дар баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва такмилидиҳии он аҳамияти бесобиқа дорад, зерсохтори бонкӣ доништа мешавад. Зеро фаъолияти ҳамаҷонибаи бонк аз зерсохтори он вобаста аст. Бо таъки ба адабиёти иқтисодӣ зерсохтори бонкиро метавон ҳамчун маҷмуи унсурҳои, ки самаранокии фаъолияти иштирокчиёни низоми бонкиро таъмин менамояд, баҳогузори кард.

Таҳлил нишон медиҳад, ки зерсохтори бонкӣ ба ду гурӯҳи асосӣ қисмат мешавад: зерсохтори дохилӣ ва зерсохтори берунӣ. Зерсохтори дохилии бонк фарогири ҷанбаҳои дохилии бонк аст, яъне устуворӣ, пардохтпазирӣ, вазъи молиявӣ ва дигар нишондиҳандаҳои муҳимро дар бар мегирад. Зерсохтори берунӣ бошад, равобити тарафайн, ҳамкориҳои бонк бо дигар субъектони хоҷагидорӣ, бо дигар бонкҳо ва ташкилотҳои қарзиро фаро мегирад. Дар ин самт, метавон қайд намуд, ки фароҳамсозии фазои мусоиди зерсохтори бонкӣ, чи дар дохили бонк ва чи берун аз бонк, метавонад фаъолияти бонкро боз ҳам такмил диҳад. Дар самти зерсохтори берунибонкӣ, бояд таъминоти иттилоотӣ, методӣ, илмӣ ва кадрӣ, воситаҳои алоқа, коммуникатсия ва ғайра ба таври зарурӣ роҳандозӣ карда шаванд.

Вобаста ба ин, имрӯз яке аз омилҳои асосӣ дар бозори хизматрасониҳои бонкии кишвар, рушди технологияҳои иттилоотӣ ва пешниҳоди хизматрасониҳои бонкӣ тавассути интернет доништа мешавад. Доираи хизматрасониҳои электроники бонкӣ, принсипи дастрасӣ ба хизматрасониҳоро аз фосилаи дур, дар ҳолати аз ҷониби мизочон истифода шудани телефон ва ё компютер бо мақсади истифода бурдан аз амалиёт ва хизматрасониҳои бонкӣ, доро мебошад. Ҷиҳати рушди истифодаи технологияи муосир бонкҳо бояд стратегияи муайяни худро дошта бошанд ва дар татбиқи он кӯшиш намоянд.



Ҳамчунин, дар баландбардории сифати хизматрасониҳои бонкӣ ва ҷалби бештари муштарӣ ба бонк, бинои бонк ва таҳияи ороишоти он таъсири амиқ мегузорад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки бинои бонк, бояд ба таври замонавӣ таҳия гардида бошад, то диққати муштариро ҷалб карда тавонад. Дар асоси таҳқиқи адабиёти соҳавӣ мо якчанд талаботро оид ба таҳия ва ташкили бинои бонк мавриди омӯзиш қарор додем, ки барои баландбардории сифати хизматрасониҳо заминаи муҳим фароҳам меоранд. Дар маҷмӯъ, бояд зикр намуд, ки бонкҳои тиҷоратӣ ва ташкилотҳои қарзӣ дар шароити навин бидуни омӯзиши мукаммали бозори хизматрасониҳо ва таҳлили ҳамаҷонибаи талаботи муштарӣ наметавонанд эътимоднокии комилро ба даст оранд. Аз ин рӯ, лозим аст, ки дар низоми бонкӣ ташкилотҳои муайянкунандаи рейтинги бонкҳо ташкил карда шаванд, то дар асоси таҳлили ҳамаҷонибаи фаъолияти бонк ҳулосаи худро бароранд. Маҳз ин омил метавонад мавқеи бонкҳоро дар ҷомеа устувор ва боварии аҳолиро ба бонкҳо бештар гардонад.

Дар асоси таҳлилу баррасии масъалаи мазкур, ҷиҳати самаранокии фаъолият ва баландбардори сифати хизматрасониҳо дар низоми бонкии кишвар бояд ба самтҳои зерин аҳамияти ҷиддӣ зоҳир карда шавад:

- таҳлили ҳамаҷузъи вазъи пешниҳоди хизматрасониҳо;
- мукамалгардонии сиёсати кадрӣ бонк;
- пайваста баланд бардоштани маҳорати касбии кормандони ташкилотҳои қарзӣ, бо роҳи гузаронидани омӯзиш ва тренингиҳо;
- мукамалгардонии амалҳои огоҳкунанда ва идоракунии онҳо бо мақсади пешгирии ҳолатҳои, ки талаботи истеъмолкунандагони хизматрасониҳои бонкиро қонеъ намегардонанд;
- ба таври зарурӣ ва сифатнок пайгирӣ намудани арзу шикоятҳои мизоҷон, таҳлили сабабҳои аввалиндараҷаи ба миён омадани арзу шикоят ва коркарди ҷараёнҳои бартаарафнамоии онҳо;
- ба ҳайати кормандони бахши сифати хизматрасониҳои ташкилоти қарзӣ, муайян намудани вазифаҳо ва аз ҷониби роҳбарият ташкил намудани шароит барои иҷрои вазифаҳои гузошташуда;
- мунтазам гузаронидани санҷишҳои дохилӣ ҷиҳати таъмини самаранокии сифати хизматрасониҳо;
- мукамалгардонии маданияти хизматрасонӣ аз ҷониби кормандон;
- гузаронидани санҷиши сатҳи саводнокии ҳайати кормандони ташкилоти қарзӣ вобаста ба вазифаҳои ишғолнамудаи онҳо.

#### **РҶҲАТИ АДАБИЁТ**

1. Банковское дело: управление и технологии: учеб. пособие для вузов / под ред. А. М. Тавасиева. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001;
2. Банковское дело: учебник / О.И. Лаврушин, И.Д. Мамонова, Н.И. Валенцева [и др.]; под ред. О.И. Лаврушина. 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2007;
3. Ҷураев Б.М.. Фаъолияти бонкӣ (китоби дарсӣ), Душанбе -2014с. 483с.
4. [https://www.nbt.tj/tj/banking\\_system/nadzor.php](https://www.nbt.tj/tj/banking_system/nadzor.php) -сомонаи расмӣи Бонки миллии Тоҷикистон

---

**ПРИНЦИПҲОИ ИДОРАКУНИИ САНДУҶИ ҚАРЗӢ ҲАМЧУН ЯКЕ АЗ  
УНСУРҲОИ СИСТЕМАИ ИДОРАКУНИИ ХАВФИ ҚАРЗӢ**  
**Шарипов Б.Р.** - ассистенти кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ

Вазифаи муҳимтарини бонкҳо додани қарз ба соҳибкорони хурду миёна, корпоративӣ ва шахсони воқеӣ мебошад. Омилҳо аз қабилӣ сифат ва сатҳи фаъолияти қарздиҳии бонкҳои тиҷоратӣ барои макроиқтисод ва самаранокии он асос мебошанд, зеро қарз манбаи асосӣ ва маблағгузори сармояи асосӣ ва гардиши ҳар як ширкати бомуваффақият рушдкунанда мебошанд. Ба самаранокии фаъолияти қарздиҳии бонкҳои тиҷоратӣ ба сифати сандуқи қарзӣ ва дараҷаи хавфнок будани сиёсати қарзии бонк таъсир мерасонад. Дефоли қарз омили ҳалкунандаест, ки на танҳо вазъи молиявии бонкро бадтар мегардонад, балки дар ниҳоят боиси муфлисшавии он ба миён меоварад. Аз ин рӯ, сифати сандуқи қарзӣ - ин асоснокӣ ва мувозинати сиёсати қарзии бонк ба обрӯи он дар бозори маҳсулоти қарзӣ ва рейтинги он бештар таъсир мерасонад.

Дар воқеъ, қарзи бонкӣ як низоми мураккаби муносибатҳои гуногунҷанбаи байни бонкҳо, иқтисодиёти давлатҳои гуногун ва аҳоли мебошад. Ҳама муомилоти қарзӣ ба чунин принципҳои бозорӣ, ба монанди пардохт, баргардонидан ва таъминот асос меёбанд. Риоя накардани яке аз принципҳои пешниҳодшуда моҳияти қарзро тағйир медиҳад. Аз ин рӯ, муҳимтарин вазифаи менеҷерон ва мудирони бонкҳо идоракунии сифати сандуқи қарзӣ мебошад. Ҳангоми идоракунии хавфҳои қарзӣ низоми унсурҳои ба ҳам алоқаманд сохта мешавад:

- принципҳои асосии қарздиҳӣ;
- объектҳои, ки дар қарздиҳӣ иштирок мекунанд;
- усулҳои додан ва баргардонидани қарзҳо;
- шакли усулҳои гуногуни банақшагириӣ ва пешгӯии фаъолияти қарзӣ;
- назорати муташаккилонаи истифодаи захираҳои қарзии мавҷуда.

Қарз аз ҷониби бонк додашуда тамоми раванди мураккаби иқтисодиро дар бар мегирад, ки бо ташаккули базаи захиравӣ ва истифодаи бевоситаи он дар амал, инчунин ба вучуд овардани муносибатҳои байни сармояи бонкӣ бо дигар агентҳои иқтисодӣ алоқаманд аст.

Идоракунии қарзи бонкӣ - ин стратегия ва тактикаи идоракуниро дар бар мегирад. Стратегия ҳамчун самти асосии ташкили фаъолияти қарзӣ ва роҳи мувофиқтарин ва самараноки ноил шудан ба ҳадафи стратегии муқарраршуда фаҳмида мешавад. Сохтори интихобшуда имкон медиҳад, ки вариантҳои оқилона ва оптималии татбиқи қарори идоракунии вобаста ба ташкили фаъолияти қарзӣ барои оянда муайян карда шаванд. Ҳадафҳои нав таҳияи Сохтори навро талаб мекунанд. Тактика - ин як равиши вазъият дар ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда дар шароити додашуда мебошад. Вазифаи тактикаи идоракунии қарз - аз интихоби усулҳои беҳтарин дар шароити ҳозираи иқтисодӣ, намудҳо, объекти қарз ва субъекти қарздиҳӣ иборат аст.

Рушди таърихии начандон дуру дарози бозори қарзии бонкӣ боиси гуногунии зиёди қарзҳо гардид, ки гурӯҳбандии онҳоро тақозо намуд. Роҳҳои зиёде барои таснифи қарзҳои бонкӣ мавҷуданд.

Бозори қарзии бонкӣ як низоми мураккабест, ки бозори қарзҳои тиҷоратӣ, қарзҳои бонки марказӣ, қарзҳои байналмилалӣ, қарзҳои истеъмолиро дар бар мегирад.

Сифат ва ҳаҷми фаъолияти қарздиҳии бонкҳо бевосита ба дараҷаи тараққиёт ва самаранокии иқтисодиёт, аз сохтор ва андозаи ҷамъшавии сармояи миллӣ вобаста аст. Аз ин рӯ, рафтори бонкҳо дар бозори қарзӣ бо маҳдудиятҳои қатъӣ маҳдуд карда мешавад, ки онҳо суръат ва сатҳи таваррум, инчунин даромаднокии иқтисодиётро дар бар мегиранд. Дар солҳои охир, иқтисодиёти ватанӣ сатҳи мӯътадил ҷой дорад:

- афзоиши даромади корхонаю ташкилот ва аҳоли;
- бақияи суратҳисобҳои шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ дар ташкилотҳои қарзии гуногун меафзояд.

Ҳамин тариқ, дар шароити имрӯза бонкҳо сайъ доранд, ки ҳиссаи бозории худро ҳам дар қарздиҳии истеъмолий ва ҳам дар қарздиҳӣ ба соҳибкории хурду миёна афзоиш дода, инчунин ҳаҷми сандуқи қарзии худро мунтазам афзун намоянд.

Афзоиши босуръати ҳаҷми муомилоти қарзӣ боиси хатари эҳтимолии қарзӣ мегардад. Дар натиҷа, Бонки миллии Тоҷикистон дар ин ҳолат тамоми талошҳои худро барои баланд бардоштани устувории низоми молиявӣ ва пурзӯр намудани назорати бонкӣ пурзӯр хоҳад кард.

Шумораи зиёди нокомии бонкҳо дар натиҷаи амалисозии хавфҳои сандуқи қарзии онҳо ба амал меояд. Дар натиҷа, таҳлили хавфҳои қарзӣ ва омӯзиши хусусияти баҳисобгирии онҳо зарур мегардад. Аз ин рӯ, омӯзиши ҳама ҷонибаи сандуқи қарзии бонк ва таҳлили сифати он зарур аст.

Сандуқи қарзро метавон ҳамчун бақияи қарзӣ дар тавозуни бонки тиҷоратӣ дар санаи муайян пешниҳод кард. Сандуқи қарз дар адабиёти иқтисодӣ ҳамчун маҷмӯи даъвоҳо барои қарзҳо, ки мувофиқи меъёрҳои интиҳобшуда тасниф шудаанд, муайян карда мешавад. Яке аз ин меъёрҳо дараҷаи хавфи қарзӣ мебошад, ки ҳам дар таҷрибаи хоричӣ ва ҳам дар амалияи дохилӣ истифода мешаванд. Ин меъёрро метавон барои муайян кардани сифати сандуқи қарз истифода бурд. Бо баҳодихӣ ва таҳлили сифати сандуқи қарзӣ, менечерони бонкҳо метавонанд амалиёти қарздиҳии онро идора кунанд.

Портфели қарзиро инчунин аз рӯи меъёрҳо тасниф кардан мумкин аст, ки барои таснифи қарзҳои ба он дохилшуда истифода мешаванд.

Портфели қарзӣ дар амалияи бонкӣ маҷмуи қарзҳои бонки муайян ё маҷмуи қарзҳои бонкиро дар бар мегирад, ки аз руи дараҷаи таваккал ҷойгир карда мешаванд. Гузашта аз ин, сандуқи қарзӣ маҷмӯи қарзҳои бонкӣ ва парвандаҳои қарзӣ нест, балки идоракунии сандуқи қарзӣ дар асоси таҳлил ва танзими амиқ мебошад. Идоракунии сандуқи қарзии бонкӣ яке аз унсурҳои асосии системаи идоракунии хавфи қарзӣ мебошад.

Мутобиқи қонун ва дастурамал, бонкҳои тиҷоратӣ вазифадоранд:

- қарздиҳиро дар асоси шартнома анҷом диҳад;

- бо гарави молу мулки манқул ва ғайриманқул қарз, аз ҷумла бо кафолати бонки додани коғазҳои қиматноки давлатӣ ва дигар, инчунин бо усулҳои дигаре, ки қонун ё шартнома пешбини кардааст, таъмин намояд;

- қоидаи қарзӣ калонро ба роҳбарӣ гирифта, инчунин қарзхоро ба як муштарӣ маҳдуд кардан;

- тасниф намудани дороиҳо дар раванди қарздиҳӣ, ҷудо кардани қарзҳои шубҳанок ва безътимод;

- эҷод кардани захираҳо барои пӯшонидани талафоти эҳтимоли;

- ташкили назорати дохило, ки сатҳи эътимоднокии амалиёти қарзиро таъмин менамояд;

- тамоми чораҳои пешбиниамудаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистонро барои руғидани қарз аз рӯи қарзҳои бонкӣ татбиқ намояд;

- дар ҳолатҳои зарурӣ ба суди иқтисодӣ дар бораи оғоз намудани парвандаи муфлисшави нисбати қарздороне, ки ўҳдадорҳои худро дар назди бонк оид ба пардохти қарз бо тартиби муқаррарнамудаи қонун иҷро намекунанд, ариза пешниҳод намояд;

Идоракунии сандуқи қарз ду вазифаро дар бар мегирад. Функсияи яқум аналитикист. Бонк дар асоси меъёру нишондиҳандаҳои муайян ҳаракати қарзҳои худро таҳлил намуда, рушди минбаъдаи онҳоро пешгӯӣ мекунад. Бонки тижоратӣ бо муҳити зист дар ҷараёни ташаккули сандуқи қарзӣ самтҳои мувофиқи сармоягузори маблағҳо ва доираи қарзро интихоб мекунад. Аз ин рӯ, сандуқи қарзӣ таснифкунандаи доираи қарзҳо мебошад, ки он на танҳо муштарӣро ба гурӯҳҳои муайян тақсим мекунад, балки инчунин муқаррар мекунад, ки ба кадоме аз онҳо афзалият дода шавад, кадоме аз онҳо сармоягузори маблағҳо даромади бештар меорад ва аз нуқтаи назари қарз боэътимодтар аст.

Вазифаи дуюми идоракунии сандуқи қарзӣ таъмини диверсификатсияи хавфи қарзӣ мебошад. Идоракунии дурусти сандуқи қарзӣ ба бонк имкон медиҳад, ки нишондиҳандаҳои молиявии фаъолияти худро беҳтар намуда, эътимоднокии молиявиро мустақкам намояд. Бо ёрии идоракунии портфели қарзӣ бонк ҷиҳатҳои манфии ҷойгиркунии қарзхоро ошкор мекунад, амалиёти қарзиро инкишоф медиҳад ё пеш мебарад, сохтори онҳоро такмил медиҳад, тактикаи мувофиқтарин барои бонки таҳлилшаванда ҳангоми амалигардонии сиёсати қарзӣ тартиб медиҳад.

Якчанд принципҳои асосии идоракунии портфели қарз вучуд доранд:

Идоракунии сандуқи қарзӣ барои тавсифи на танҳо доираи фаъолияти қарзии бонк мусоидат мекунад. Пардохтпазирӣ, даромаднокӣ ва эътимоднокии молиявии он дар маҷмӯъ аз сиёсати қарзии бонк вобаста аст. Дар баробари ин сифати портфели қарзӣ аз базаи сармояи бонк, сохтори пасивии он, маданияти қарздиҳӣ ва идоракунии бонк вобаста аст.

2. Ҳангоми таҳлил ва идоракунии сандуқи қарзӣ на танҳо маҷмӯи портфел, балки ҳар як гурӯҳи қарзҳо, масалан, як амалиёти қарзӣ низ ба назар гирифта мешавад. Ин таҳлили ҳамаҷониба ва мушаххаси амалиёти бонкии қарзӣ мебошад.

3. Идоракунии ва таҳлили сандуқи қарзӣ аз омӯзиш ва мониторинги мунтазами фаъолияти қарзии бонк, баҳодиҳии таркиб ва сифати қарзҳои бонкӣ дар динамика бо нишондиҳандаҳои миёнаи бонкӣ иборат аст.

4. Таҳлили мунтазами сандуқи қарзӣ истифодаи маълумотҳоро дар бораи сохтори сандуқи қарзӣ барои қабули қарорҳои дурусттарин аз ҷониби мақомот ва шӯъбаҳои гуногуни бонк дар назар дорад.

5. Таркиби нишондиҳандаҳо ва аҳамияти меъёрҳои, ки ҳангоми идоракунии сандуқи қарзӣ истифода мешаванд, барои бонкҳо хусусияти ҳатмӣ надоранд. Вобаста ба ин, ҳар як бонк дар асоси имконоти таҳлили худ бо истифода аз таҷрибаи байналмилалӣ ва дохилӣ таҳлил мегузаронад.

Раванди идоракунии сандуқи қарзӣ риояи қоидаҳои идоракунии хавфҳо, риояи лимити муқарраргардидаи қарздиҳӣ ва риояи афзалиятҳои ҷараёни қарздиҳӣ ба субъектҳо ва объектҳои талаб мекунад.

Қоидаҳои идоракунии хавфҳо инҳоро дар бар мегиранд:

- бонк наметавонад таваккалҳои бештареро ба дӯш гирад, ки сармояи саҳомии мавҷудаи худро қодир аст;

- дар бораи оқибати таваккал андеша кардан лозим, ба хоҳири андак таваккал кардан лозим нест;

Қарори мусбат бояд дар сурати мавҷуд набудани шубҳа, вале агар шубҳа мавҷуд бошад, бояд қарори манфӣ қабул карда шавад. Фаромуш кардан лозим нест, ки қариб дар ҳамаи мавридҳо якчанд роҳҳои ҳалли масъалаи мавҷуда мавҷуданд.

Самтҳои афзалиятноки ташаккули сандуқи қарзӣ асосан онҳое мебошанд, ки хавфи камтар доранд ва имкони ба даст овардани даромади баланд дар сурати мавҷуд будани хавфи нисбатан кам вучуд дорад.

Дар шароити муосир аҳамияти идоракунии сандуқи қарзӣ махсусан меафзояд. Маълум аст, ки амалиёти қарзӣ на танҳо монополияи бонкӣ мебошад, балки субъектҳои дигар низ метавонанд онро иҷро кунанд. Асосан, ҳамаи онҳое, ки пули нақд доранд ва ба гирифтани даромади иловагӣ тавачҷӯҳ доранд, қарз медиҳанд. Қарздиҳандагон метавонанд ҳам бонкҳо ва ҳам корхонаҳои саноатӣ, ташкилотҳои савдо, фондҳои гуногун ва дигар муассисаҳои бошанд, ки сармояи озод доранд. Дар натиҷа рақобат дар бозор барои таҳия ва пешниҳоди маҳсулоти қарзӣ хеле шиддат мегирад.

Ноустувории вазъи макроиқтисодии кишвари мо вазъи марбут ба идоракунии сандуқи қарзро бадтар мекунад. Инак, дар баробари беҳбудии умумии иқтисодиёт, чунон ки маълум аст, шиддати муайяне боқӣ мемонад. Иқтисодиёти кишвар ҳанӯз ба сатҳи пеш аз бӯҳрони рушд барнагаштааст. Ҳануз бисёр корхонаҳои зиёновар кор мекунанд, ки бо маблағи нокифояи муомилот кор мекунанд. Фондҳои асосӣ ба навсозии кулӣ эҳтиёҷ доранд. Банкҳо талаботи корхонаҳоро ба қарз пурра қонё гардонда наметавонанд.

Ин боиси хеле баланд шудани аҳамияти кори бонкҳои тиҷоратӣ дар идоракунии сандуқи қарзӣ мегардад, ки мунтазам такмил додани заминаи меъёрӣ-ҳуқуқиро талаб мекунад.

Бисёре аз бонкҳои бузурги ғарбӣ мустақилона методологияи баҳодиҳии портфели қарзро таҳия мекунанд. Дар баробари ин, баъзе сохторҳои бонкӣ, аз қабили Бонки Аврупоии Таҷдид ва Рушд, бонкҳои аврупоӣ ва осийӣ, махсусан методологияи самараноки арзёбии бозорҳои рушдбандаро таҳия мекунанд.

Меъёри асосии арзёбии сандуқи қарзӣ баҳодиҳии муассир ва дақиқи вазъи қарзгир, қобилияти ӯ барои баргардонидани қарзи ба ӯ додашуда дар мӯҳлати муа-

йян мебошад. Дар ин маврид як қатор омилҳои зерин - вазъи молиявии қарздиҳанда-қарзгиранда, сифати хизматрасонии қарз ва таъмини қарз аҳамияти калон доранд. Ҳангоми арзёбии портфели қарзӣ омилҳои дигаре низ ҳастанд. Аз ҷумла, ин мансубияти соҳаи қарзгир, сатҳи умумии рушди рақобатпазирӣ, иқтисодиёт, вобастагии қарзгир аз таъминкунандагон ё дастгирии давлатӣ мебошад. Ҳамаи ин омилҳо қариб субъективӣ мебошанд, вале онҳоро ҳангоми арзёбии кифоятии сандуқи қарзӣ бояд ба инобат гирифт.

Таҳлил ва арзёбии сифати сандуқи қарзӣ ба менечерони бонкҳо имкон медиҳанд, ки амалиёти қарздиҳии онро идора кунанд. Идоракунии сандуқи қарзро метавон дар якҷанд марҳила муаррифӣ кард:

1. интихоби меъёрҳои арзёбии сифати қарзӣ алоҳида додасуда;
2. муайян намудани гурӯҳҳои асосии қарзҳо бо нишон додани фоизи хавфи ба онҳо алоқаманд;
3. аз ҷониби бонк баҳодиҳии ҳар як қарзӣ додасуда дар асоси меъёрҳои интихобшуда, яъне ба гурӯҳи дахлдор додани қарз;
4. муайян намудани сохтори сандуқи қарзӣ дар доираи қарзҳои таснифшуда, яъне чамбасти ҳамаи қарзҳои як гуруҳи қарзгирандагон ва гирифтани маълумот оид ба ҳаҷми ҳар як гуруҳ, ҳаҷми сандуқи қарзӣ дар маҷмӯъ дар санаи муайян;
5. муайян намудани хавфи умумии сандуқи қарзӣ. Барои ин маблағи қарзҳо ба фоизи дахлдори хавф зарб карда мешавад;
6. таҳлили омилҳое, ки ба тағйирёбии динамикаи сохтори сандуқи қарзӣ таъсир мерасонанд;
7. муайян намудани ҳаҷми фонди захиравӣ, ки ба хавфи умумии сандуқи қарзӣ бонкӣ мувофиқ аст;
8. аз ҷониби роҳбарони бонкҳо таҳия намудани тадбирҳои татбиқи сиёсати қарзӣ дар асоси сохтори мавҷудаи сандуқи қарзӣ ва бо назардошти омилҳое, ки боиси тағйирёбии он гардиданд. Ин омилҳо метавонанд ҳама гуна тағйирот дар таъиноти қарзҳо ё минтақаҳои сармоягузории маблағҳо, гирифтани кафолатҳои иловагӣ аз қарзгир, пурзӯр намудани назорат аз болои иҷрои шартҳои шартномаи қарзии имзошуда ва такмили раванди ташкили қарзро дар бар гиранд.

Ҳамин тариқ, идоракунии хавфи сандуқи қарзӣ маънои андешидани тадбирҳоеро дорад, ки ба нигоҳ доштани сатҳи оптималии он дар ҳудуди муқарраршуда, бо истифода аз усулҳои гуногуни идоракунии хавфи қарзӣ нигаронида шудааст.

#### **РҶҲАТИ АДАБИЁТ**

1. Банковское дело: учебник / О.И. Лаврушин, Н.И. Валенцева, Г.Г. Фетисов [и др.]; под ред. О.И. Лаврушина. 13-е изд., перераб. и доп. - Москва: КНОРУС, 2023, 632 с. ISBN 978-5-406-10408-8;
2. Банковские риски: учебник / коллектив авторов; под ред. О.И. Лаврушина, Н.И. Валенцевой. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: КНОРУС, 2023, 362 с. ISBN 978-5-406-10492-7;
3. Чурев Бехзод, “Фаъолияти бонкӣ”, Душанбе: 2014, 428 с.

---

## СОВРЕМЕННЫЕ ФИНАНСОВО - КРЕДИТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ В РАЗВИТИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

**Каримов П. И.**, докторант (PhD) ГОУ ХГУ им. академика Б. Гафурова»

**Каримов И.И.**, старший преподаватель Института точных наук и технологий Таджикистана

Трансформационные процессы происходящие, в РТ и появление разнообразных форм собственности определили многообразие хозяйственного поведения экономических субъектов. Но конечный результат их деятельности всегда сводится к получению прибыли и повышению рентабельности, что во многом зависит от объема финансовых средств и от источников финансирования.

Финансирование предпринимательских организаций - это совокупность форм и методов, принципов и условий финансового обеспечения простого и расширенного воспроизводства. Под финансированием понимается процесс образования денежных средств или в более широком плане процесс образования капитала фирмы во всех его формах. Понятие «финансирование» довольно тесно связано с понятием «инвестирование», если финансирование - это образование денежных средств, то инвестирование - это их использование. Оба понятия взаимосвязаны, однако первое предшествует второму. Фирме невозможно планировать какие-либо инвестиции, не имея источников финансирования. Вместе с тем образование финансовых средств фирмы происходит, как правило, с учетом плана их использования. При выборе источников финансирования деятельности предприятия необходимо решить пять основных задач [4]:

- определить потребность в кратко- и долгосрочном капитале;
- выявить возможные изменения в составе активов и капитала в целях определения и оптимального состава и структуры;
- обеспечить постоянную платежеспособность и, следовательно, финансовую устойчивость;
- с максимальной прибылью использовать собственные и заемные средства;
- снизить расходы на финансирование хозяйственной деятельности.

Источники финансирования предприятия делят на внутренние (собственный капитал) и внешние (заемный и привлеченный капитал). Внутреннее финансирование предполагает использование собственных средств и прежде всего - чистой прибыли и амортизационных отчислений. Финансирование за счет собственных средств имеет ряд преимуществ:

1. За счет пополнения из прибыли предприятия повышается его финансовая устойчивость;
2. Формирование и использование собственных средств происходит стабильно;
3. Минимизируются расходы по внешнему финансированию (по обслуживанию долга кредиторам);
4. Упрощается процесс принятия управленческих решений по развитию предприятия, так как источники покрытия дополнительных затрат известны заранее.

Внедрение цифровой экономики позволит оцифровать государственные услуги, развитие национальной экономики, доходы бюджета, прозрачность, упрощение процедур, подготовку специалистов талантов в различных областях, привлечение современных технологий и повышение уровня жизни населения страны в целом [1].

Цифровая экономика - это цифровизация различных отраслей народного хозяйства за счет широкого использования цифровых компьютерных технологий, что способствует повышению производительности производства, оборудования, хранения, реализации и доступа к товарам и услугам.

Некоторые развитые страны предоставляют своим гражданам электронные услуги, такие как электронная документация, электронный суд, электронное жилье, электронное удостоверение личности, цифровая подпись, электронное законодательство, электронная школа, электронная регистрация земли, мобильная парковка, электронная регистрация бизнеса, политика электронного бизнеса и другие. Голосование, электронное голосование, мобильный паспорт, электронное правительство, электронный рецепт, электронная регистрация здравоохранения и мобильный платеж.

С учетом громадной важности сферы промышленности в дальнейшем развитии страны, решения социально-экономических вопросов и обеспечении реализации национальных стратегических целей, в том числе ускоренной индустриализации страны, Президентом РТ 2022-2026 годы, то есть до празднования 35-летия Государственной независимости Таджикистана, объявлено «Годами развития промышленности» [1].

Анализ показывает, что в настоящее время удовлетворительные результаты в развитии безналичных расчетов можно увидеть в создании комплексной инфраструктуры, что является одним из приоритетов. Однако его важность до сих пор в полной мере не осознается всеми слоями населения.

**Таблица 1. - Состояние безналичных расчетов**

<b>Объем операций</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Изменение (в раза)</b>
Получение наличных денег со стороны банкоматов и терминалов	3 513,8	8 281,2	2,4
Платежи и услуги по терминалам и электронных кошельков	211,0	628,3	3,0
<b>Итого:</b>	<b>3 724,8</b>	<b>8 909,5</b>	<b>2,4</b>

**Источник:** Составлено по отчетам Национального банка РТ.

Тем не менее анализ показывает, что по официальным данным в Согдийской области 7,3 процента (10 процентов по стране) составляли безналичные операции по оплате товаров и услуг по сравнению с аналогичным периодом прошлого года (5,8 процента). 1,5 процентных пункта.

При выборе источников финансирования деятельности учреждений необходимо решить пять основных задач:

- определить потребности в кратко- и долгосрочном капитале;
- выявить возможные изменения в составе активов и капитала в целях определения их оптимального состава и структуры;
- обеспечить постоянную платежеспособность и, следовательно, финансовую устойчивость;
- с максимальной прибылью использовать собственные и заёмные средства;
- снизить расходы на финансирование хозяйственной деятельности.

Классификация источников финансирования разнообразна и может производиться по следующим признакам:



- По отношениям собственности выделяют собственные и заемные источники финансирования.

- По видам собственности выделяют государственные ресурсы, средства юридических и физических лиц и зарубежные источники.

- По временным характеристикам источники финансирования можно разделить на краткосрочные и долгосрочные.

Оснащение электронными терминалами торговых и сервисных предприятий является современным требованием банковской системы, и в настоящее время, по официальным данным, для оплаты покупок и услуг в Согдийской области установлено 537 таких терминалов и 4 813 единиц QR-кодового оборудования. Кроме того, количество мобильных кошельков, используемых в настоящее время населением, составляет 396,2 тыс., что в 9,2 раза больше, чем на начало текущего года [6].

**Таблица 2. - Сведения о количестве устройств в торгово-сервисных предприятиях, а также электронных кошельков в раздате финансовых учреждений**

№	Финансового - кредитные организации	01.01.2022			30.12.2022		
		В торговых точках и услугах	В том числе "QR-шифр"	Количество электронных кошельков	В торговых точках и услугах	В том числе "QR-шифр"	Количество электронных кошельков
1	"Банк Эсхата"	761	301	16 992	1 913	1 794	102 798
2	"Амонатбанк"	115	0	0	139	0	0
3	"Халик Банк Таджикистан"	168	0	0	136	0	0
4	"Ориёнбанк"	33	0	0	10	0	0
5	"Коммерцбанк Таджикистан"	56	56	1 170	134	131	9 364
6	"Имон-Интернейшнл"	114	0	5 241	42	0	23 991
7	"Матин"	32	0	0	45	13	357
8	"Алиф-Бонк"	523	463	8 680	832	779	103 403
9	"Душанбе Сити"	1 170	1 170	213	1 928	1 928	100 701
10	Другие	2	0	10 664	171	168	55 545
<b>Итого:</b>		<b>2 974</b>	<b>1 990</b>	<b>42 960</b>	<b>5 350</b>	<b>4 813</b>	<b>396 159</b>

**Источник:** Составлено по отчетам Национального банка РТ за 2022 год.

В настоящее время выпуском или эквайрингом платежных карточек занимаются 15 финансовых организаций или их филиалов в Согдийской области, количество выпущенных ими платежных карточек за аналитический период составило 943,0 тыс. штук. по сравнению с началом года, что увеличилось на 33,7%.

Классификация платежных карт по назначению принадлежит 24% зарплатному проекту, а остальные 76% - физическим лицам. Из общего количества карт 90% платежных карт являются национальными картами, и только 10% составляют карты международных типов, принадлежит таких как VISA, Mastercard и другие.

В соответствии со статьей 6 Закона Республики Таджикистан «О Национальном банке Таджикистана» одной из задач Национального банка Таджикистана является организация и обеспечение функционирования платежных систем, клиринга и расчетов, регулирование и контроль этих систем и платежных сервисов. С этой целью в Национальном банке Таджикистана создано управление платежной системы. Для этого:

1. Кредитные организации могут создавать платежные или расчетные системы при получении лицензии оператора платежной системы от Национального банка Таджикистана.

2. Национальный банк Таджикистана своими нормативными правовыми актами устанавливает правила и методы функционирования платежной системы, в том числе формы расчетов.

3. Порядок участия кредитных организаций в международных платежных системах и осуществления трансграничных денежных переводов устанавливается Национальным банком Таджикистана.

4. Национальный банк Таджикистана регулирует и контролирует порядок предоставления платежных услуг кредитными организациями. (Закон №1549 от 03.08.18) [6].

Таким образом: платежные системы являются одним из важнейших элементов экономики и финансовой системы страны и обеспечивают своевременное осуществление платежей и расчетов между хозяйствующими субъектами по обязательствам, возникающим в процессе хозяйственной деятельности.

Развитие информационных технологий способствует внедрению инноваций в платежную систему, платежные средства и систему дистанционного банковского обслуживания, которые в силу своей сложной структуры подвержены риску и нуждаются в соответствующем надзоре и регулировании.

В последние годы, наряду с увеличением количества и объемов платежей с использованием современных информационных технологий, возросло и значение платежных систем. В настоящее время влияние платежных систем на банковский сектор и реальную экономику значительно возросло по сравнению с предыдущими годами.

Поэтому Национальный банк Таджикистана заинтересован в эффективной и регулярной работе платежной системы, так как это связано с основными задачами Национального банка Таджикистана, т.е. обеспечением финансовой стабильности и доверия населения к национальной валюте.

#### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:**

1. Послание Президента РТ к Маджлиси милли и депутатов Маджлиси намояндагон от 23 декабря 2022 г.
2. Закон РТ «О государственной защите и поддержке предпринимательства в РТ», редакция № 98 (25 июля 2005 года) и № 259 (12 мая 2007 года).
3. Алиев В.Т., Атабаев М.А., Алимуратова М.К. и др. Региональные проблемы переходной экономики. / Под ред. В.Г Алиева // М.: ЗАО издательство экономики, 2012 . - 646 с.
4. Бойматов, А.А. Устойчивость региональной экономики и проблемы перспективного развития Согдийской области // Вестник ТГУ ПБП. - 2015, №2 (62). - С. 31 - 39.

5. Национальная стратегия развития Таджикистан на период до 2030 года // Утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 октября 2016 года, № 392. - Душанбе: «КОНТРАСТ», 2016. - 106 с.

6. Годовой отчет Национального банка РТ за 2021 год.

7. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, -Душанбе, 2021. - С.54.

8. Таджикистан в цифрах - 2020. Республика Таджикистан. - Душанбе: АПРСТ, 2021, - С..45.

---

## **АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТАДЖИКИСТАНА**

**Пулатова М.Х.** - старший преподаватель кафедры “Маркетинг - агробизнес”

Таджикский государственный университет права, бизнеса и политики, (

В конце 20-го века, из-за ослабления производства и развала экономики, в Таджикистане наступил экономический кризис. Эти негативные явления продолжались несколько лет, и это привело к снижению объёма инвестиций на внешнем и внутреннем рынке. И, как следствие, возникло несколько проблем: снижение качества жизни населения, уменьшение доходов населения, развитие миграции и рост преступности. Появились ещё много других проблем, решение которых было важно, так как они ставили под угрозу безопасность и стабильное развитие Таджикистана. Для исследования кризисных явлений рассматривали такие явления как, спад производства и ряд взаимосвязанных причин и факторов. Для решения этих проблем необходимо провести соответствующее исследование.

В Республике Таджикистан проводится и реализуется новая экономическая политика, построена социально ориентированная рыночная экономика, которая отвечает мировым тенденциям и всем ценностям нашего общества. Новая политика основана на:

1.Поддержание принципов политики, которые рекомендовал международный валютный фонд;

2. Проведение адекватной промышленной политики;

3.Повышение уровня доходов населения.

В нынешних условиях перед государством стоит одна главная задача, связанная с финансовой безопасностью страны. Согласно политике международного валютного фонда реализовывается комплекс мер по финансовому развитию экономики для развивающихся стран, в том числе и в Республике Таджикистан. [2, с.225]

В нынешних условиях во всех странах бывшего СССР в том числе и в Республике Таджикистан, развивается выстроенная государством финансовая система, имеется бюджетный и налоговый кризис.

Обещанная представителями международного валютного фонда, финансовая стабилизация в этих странах до сих пор не достигнута. Принципы «Вашингтонского консенсуса» направлены на то, чтобы искусственное сжатие денежной массы в этих странах принудили бы к поиску новых инвесторов за рубежом. В начале экономических реформ во всех странах произошла долларизация экономики. (Долларизация экономики - это когда доллар США применяется для операций внутри страны, вплоть до полного вытеснения национальной валюты.) Этот процесс увеличил доходы США за счёт роста денежной эмиссии. (Эмиссия денег - выпуск денег для увелечения денежной массы, которая находится в обороте.) Мы считаем,

что это является продолжением «Плана Маршала», который до сих пор осуществляют США. В результате этого, финансовая система страны становится зависимой, и это является негативным фактором для финансовой безопасности страны. По приблизительным подсчётам, сегодня в Республике Таджикистан имеется около 5,5 - 7 млрд. наличных долларов США. Из них около 3-4 млрд. выполняют функцию резерва и сбережений и могут использоваться Национальным банком Таджикистана, как страховка от рисков. Ещё 3,5-4 млрд. долларов используют для внешнего торгового оборота.

Такое соотношение показывает, что финансовая система Республики Таджикистан сейчас является сильно зависимой от иностранного капитала. В результате анализа мы пришли к такому выводу, что если общий объём наличных долларов соответствует 6 млрд., то если вычесть резервы и средства, которые уходят на обслуживание импорта, то на руках у населения остаётся около 2-2,5 млрд. долларов.[1]

Мировой практикой доказано, что устойчивость национальной валюты зависит от следующих факторов:

- соотношения сомони к доллару;
- устойчивости и стабильности банковской системы;
- нужно обеспечить рынок необходимыми средствами для оборота и создавать низкий процент по кредитам;
- развития потребительских кредитов на жилищное строительство;
- низких налоговых ставок;
- развития в Республике Таджикистан финансового рынка, особенно рынка ценных бумаг.

Большинство из перечисленных факторов остаются в Республике Таджикистан невыполнимыми. Об этой проблеме российский учёный Л.Абалкин писал, что «В российской федерации центральному банку было запрещено кредитовать кассовые разрывы в обслуживании бюджета, так как это приведёт к инфляции. Поэтому (а также под действием Вашингтонского консенсуса) функцию кредитования передали не государственному банку, а частным банкам.

Теперь при помощи долговых обязательств бюджет получает средства под 80-100% годового дохода»

Согласно работе Л.Абалкина хотя инфляция невысокая, но на покрытие внутреннего и внешнего долга расходуется более 45-50% ресурсов из государственного бюджета, т.е. это означает, что часть бюджета уходит на погашение долга. Так как в условиях Республики Таджикистан бюджет постоянно находится в дефиците, государство не может осуществлять регулирование экономики.[3, с.130]

Из этого следует, что сегодня бюджет является средством для уплаты налогов, которые увеличивают банковский капитал и для оплаты государственных долгов. Так как в Республике Таджикистан существует высокая налоговая нагрузка, то это влияет на развитие товарного рынка и на развитие предпринимательства.

И в итоге повышаются цены, и это приводит к инфляции, что в свою очередь влияет на доходы населения.

На наш взгляд это проблема мешает развитию в Таджикистане вторичного рынка ценных бумаг. Для развития вторичного рынка ценных бумаг нужно развивать индивидуальное предпринимательство, а не него влияет налоговая

нагрузка. Надо отметить, что вторичный рынок ценных бумаг считается альтернативой банковскому рынку. Устранение этой проблемы решило бы систематические проблемы и, которое улучшело бы ситуацию, сложившуюся в финансовом и реальном секторе экономики. «Здесь следовало бы вспомнить уже упомянутое выступление Д. Стиглица, когда он, опираясь на мировой опыт, четко сформулировал свой подход. По его оценке, умеренная инфляция безболезненна и нет ни одного признака, что ее уровень ниже 40 % в годовом измерении опасен и вреден»

Мы считаем, что необходимо пересмотреть и изменить систему финансовой безопасности и экономического роста. Надо изменить экономическую и денежно - кредитную политику и реально поддержать отечественного производителя. Все эти изменения надо проводить с учётом исторических традиций, особенностей и менталитета населения.

Экономика Республики Таджикистан может успешно развиваться как единое целое, если её правильно направить на создание социально ориентированного рыночного хозяйства. [4, с.25]

Сегодня в Республике Таджикистан много потенциалов для обеспечения стабильного экономического роста. В Согдийской области накоплен хороший потенциал, который превышает уровень регионального и республиканского бюджета.

Одним из важных факторов стабильного развития экономики является создание и развитие рынка ценных бумаг. В настоящее время фондовый рынок в Республике Таджикистан проводит сделки с ценными бумагами только на внебиржевом уровне. Необходимо разработать особый механизм, чтобы вторичный рынок ценных бумаг стал неотъемлемой частью финансовой системы республики.

#### Список использованных источников

1. Арипшев А.М. Экономическая безопасность предприятий строительной индустрии и роль правоохранительных органов в ее обеспечении [Электронный ресурс] / Научная электронная библиотека disserCat. 2008. URL: <http://www.dissercat.com/content/ekonomicheskaya-bezopasnost-predpriyatii-stroitelnoi-industrii-i-rolpravookhranitelnykh-org#ixzz3tvYzsNca>
2. Колосов А.В. Экономическая безопасность хозяйственных систем: учебник / под ред. А. В. Колосова. - М.: Изд-во РАГС. - 446 с.
3. Эффективность поддержки малого предпринимательства / А. Дадашев [и др.] // Вопросы экон. - 2002. - № 7. - С. 127-139.
4. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Под ред. В.А. Богомолова. - М.: Юнити, 2013. - 295 с

---

## САРМОЯГУЗОРИҲОИ БОНКҲО ҲАМЧУН ОМИЛИ ИНКИШОФИ ФАЪОЛИЯТИ СОҶИБКОРӢ

*Исупов А. - ассистенти кафедраи «Фаъолияти бонкӣ»-и ДБССТ,*

*Неъматуллозода Ф. - ассистенти кафедраи «Назарияи иқтисодӣ ва фаъолияти соҳибкорӣ»-и ДБССТ,*

*Бобоназарова С. - ассистенти кафедраи «Идоракунии давлати ва маҳаллӣ»-и ДБССТ,*

Дар иқтисодиёти анъанавӣ қисми асосии сармоягузориҳоро сармоягузори мустақим ва дар иқтисодиёти муосир бошад, қисми зиёди сармоягузориҳоро

сармоягузориҳои ғайри мустақим ташкил медиҳанд. Инчунин, грантҳо ва кӯмакҳои байналмиллалӣ вучуд дорад, ки онҳо низ яке аз намудҳои сармоягузориҳои байналхалқӣ этироф шудаанд. Бештари ин кӯмакҳо аз тарафи Созмонҳои байналхалқӣ ба монанди, Гурӯҳи Бонки Ҷаҳонӣ, Хазинаи Байналхалқии АСЪОР, Сохторҳои СММ ва дигарҳо таъмин карда мешаванд, фаҳмида мешавад. Дар боло оиди боигариҳои молу амвол ва ҳамаи навъҳои боигариҳоеро, ки сармояи хориҷӣ дар ҳудуди давлатӣ қабулкунанда мегузорад, қайд кардем ва онҳо ҳамчун объектҳои сармоягузориҳои этироф карда шудаанд.

Ба ҳамин тариқ сармоягузориҳои - ин раванди истифодабарии маҷмӯи захираҳои моддӣ, меҳнатӣ ва молиявӣ мебошад, ки барои зиёд намудани сармоядор, васеъкунӣ, азнавсозӣ ва дигаргунсозии техникаи истеҳсолот истифода бурда мешавад. [1, с.267]

Зиёдшавии сармоягузориҳо, ё ин ки маблағгузориҳо, мувофиқи назарияи тичорати миёнгоҳи маъноӣ афзоиши истеъмолатро дар оянда дорад. Сармоягузориҳои ин воситаҳои пулӣ, пасандозҳои мақсаднокӣ бонкӣ, сахмияҳо ва дигар қоғазҳои қиматнок, технология, мошинаҳо, таҷҳизот, литсензияҳо ба аломатҳои молиявӣ, қарзҳо дигар боигариҳои молу амвол ва ё ҳуқуқи моликиятдорӣ, арзишҳои ақлӣ ва ғайраҳо мебошанд, ки дар объектҳои дигари фаъолият бо мақсади гирифтани фоида гузошта мешавад. Сармоядорон бошанд, субъектҳои фаъолияти сармоягузориҳои мебошанд, ки қарзу воситаҳои худро дар шакли сармоягузор барои мақсади муайян пешниҳод менамоянд.

Ба сифати сармоядорон метавонанд инҳо баромад кунанд:

❖ Органҳои, ки салоҳияти идоракунии молу амволи давлатӣ ва мунитсипалӣ (мансабдорӣ) ва ё ҳуқуқи моликиятро доранд;

❖ Шаҳрванд, иттиҳодияҳо, муассисаҳои соҳибкорӣ ва дигар шахсон ҳуқуқи;

❖ Шахсон ҳуқуқи ва воқеии хориҷӣ, давлат ва ташкилотҳои давлатӣ. [7, с.25]

Инчунин сармоя - ин тамоми захираҳои бадастовардашудаи истеҳсолӣ, пулӣ ва дар шакли молӣ мебошад, ки барои бавучдоии неъматҳои моддӣ заруранд. Харакати байналхалқии сармоя дар асоси тақсимоти байналхалқии он ҳамчун омилҳои истеҳсолот асос ёфтааст, ки таърихан ба вучуд омадааст. Тақсимоти байналхалқии сармоя на танҳо дар мамлакатҳои, ки захираҳои бои воситаҳои моддиро доро буда ба вучуд меоянд, балки боз дар он анъанаоти гуногун таърихӣ ва таҷрибаи истеҳсолӣ, дараҷаи инкишофи истеҳсоли мол ва механизмҳои бозорӣ, инчунин захираҳои дигари пулию молӣ ифода меёбанд. Мавҷудияти захираи чамъ кардашудаи сармоя заминаи асосии сармоягузориҳои ва тавсифҳои истеҳсолот мебошад.

Савдои байналхалқиро тасаввур карда гуфтан мумкин аст, ки сарчашмаи ягонаи содироти сармоягузориҳои - ин воридоти он (сармоя) ташкил мекунад. Яъне агар давлат ё кишваре хоҳад, ки дар он содироти мол ба вучуд ояд, вай (давлат) бояд воридоти онро низ дар назар гирад.

Дар ҳаёти воқеӣ боз як сарчашмаи бисёр муҳими сармоягузориҳои вучуд дорад, ки он ворид гаштани сармоя аз кишварҳои хориҷа мебошад. Мамлакат метавонад қарзҳои байналхалқӣ гирад ва ё диҳад ба хориҷа сармояи соҳибкорӣ барорад ва ё қабул кунад. [3, с. 51]

Фурӯши активҳо дар кадом шакле, ки набошад (ҳуқуқи моликият, қоғазҳои қиматнок, тилло ва ғайра) маъноӣ дохил шудани сармоя ба мамлакатро дорад. Адои фоиз ин баргардонидани истифодаи сармояи дар гузаштаи гирифташуда мебошад. Ҷар қадаре, ки имрӯз активҳо зиёд фурӯхта шаванд, ҳамон қадар адои фоизи

сармоя дар оянда зиёд мешавад. Ба ҳамин тариқ, вобаста ба он фурӯши тозаи активҳо (net active) имрӯз ҳар қадаре баланд бошад, фоизи тозаи (net procent) дар оянда ба даст меомада ҳамон қадар баланд мешавад. Дар зери мафҳуми маблағгузори тоза (net investments) бошад одатан, чорабиниҳое, ки барои афзоиши сармоядори асосӣ ва сохтани фондҳои асосии нав равона карда шудаанд, фаҳмида мешавад.

Ба ҳамин тариқ, мутобиқи қоидаи Леон Валёрас мувозинати савдои мол ба хизмат бояд ва мувозинати ҳаракати сармоя баробар бошад. Агар ин баробари риоя карда нашавад, дар он вақт моли боқимонда ғалат ва нодуруст ҳисоб мешавад. [8, с.87]. Дар маҷмӯъ, раванди маблағгузорӣ байни таъминкунандагон ва қабулкунандагони он, метавонад ба тарақи мустақим ё ин ки байни ташкилотҳои молиявӣ сурат гирад. Онро пурратар дар расми 1. ин раванд нишон дода шудааст.



**Расми 1. Раванди сармоягузорӣ**

Дар ин сохтор тарзи муомилот байни таъминкунандагони сармоя ва қабулкунандагони он, инчунин миёнаравони байни онҳо нишон дода шудааст.

Дар ин сохтор тарзи муомилот байни таъминкунандагони сармоя ва қабулкунандагони он, инчунин миёнаравони байни онҳо нишон дода шудааст. Ҳамин тариқ чунин хулоса баровардан мумкин аст, ки бе маблағгузорӣ ва сармоягузори хориҷӣ ва муносибатҳои байни давлатӣ пешрави иқтисодиёти кишварро тасаввур кардан аз имкон берун аст ва аз ҳамин лиҳоз ҷалби маблағгузориҳои хориҷӣ метавонад боиси рушди иқтисодиёти кишвар гардад. Аз рӯи ҳислати истифодабарӣ сармояи қарзӣ ва соҳибкорӣ фарқ карда мешавад. Сармояи қарзӣ дар намуди кредити байналхалқӣ амалӣ гардида, барои гирифтани фоиз нигаронида мешавад. Дар арсаи байналхалқӣ ба сифати сармояи қарзӣ асосан сармояи расмӣ аз манбаъҳои давлатӣ истифода мешавад, гарчанде қарздиҳии байналхалқӣ аз манбаъҳои хусусӣ низ ҳаҷми ниҳоят калон дорад. Сармояи соҳибкорӣ ба воситаи маблағгузориҳои хориҷӣ бо мақсади гирифтани дивидент амалӣ мегардад. Ба сифати сармояи соҳибкорӣ бисёртар сармояи хусусӣ истифода мешаванд, гарчанде ё худ давлат ё корхонаи дар тобеъияти давлатбуда низ дар хориҷа метавонад маблағгузорӣ намояд. Аз руи таъинот сармоягузориҳои мустақим ва ғайримустақим фарқ карда мешавад. [9, с.90]:

Сармоягузориҳои мустақим дар сурати барқарор кардани филиали ширкати милӣ дар хориҷа ё ин ки харид кардани пакети назоратии шахсияти ширкати хориҷӣ ҷой дорад. Онҳо ҷойгиркунии сармояро ба мақсади ноил гаштан ба манфиати дарозмуддати иқтисодӣ дар мамлақати сармоягузошташуда тасаввур карда

метавонанд ва амалан пурра бо содироти самояи хусусии соҳибкорӣ алоқаманд мебошанд. Самоягузории ғайримустақим (портфелӣ) амалиёти махсуси молиявӣ барои харид кардани коғазҳои қиматноки хориҷӣ бо асъори хориҷӣ мебошад. Маблаггузории мустақим ба диверсификатсияи портфелӣ агенти иқтисодӣ меоварад, рисқи сармоягузорию кам мекунад ва ба гирифтани даромад нигаронида мешавад, аммо ба маблаггузоранда ҳуқуқӣ назорати ҳақиқиро аз болои объекти маблаггузашташуда наметавонад.

Сармояи давлатӣ маблағи бучаи давлат мебошад, ки бо қарори ҳукумат дар хориҷа гузошта мешавад. Вай дар намуди вомбаргҳо, қарзҳо, кӯмакҳои хориҷӣ, бурсҳо (грантҳо) ва ғайра ҳаракат мекунад. Шакли махсуси сармояи давлатӣ аз сармояи созмонҳои иқтисодии байналхалқӣ (Бонки ҷаҳонӣ, Бонки авропоии таҷдид ва рушд, Бонки исломии рушд ва дигарон) иборат аст. Хусусияти вай аз он иборат аст, ки аз ҳисоби ҳаққи аъзогии мамлакатҳои аъзои ин созмонҳо барқарор гашта, на аз руи хоҳиши ин ё он мамлакат, балки мувофиқи қарори идораҳои роҳбарикунандаи созмонҳои байналхалқӣ мавриди истифода қарор мегирад. [6, с.13]:

Раванди сармоягузорӣ бениҳоят мураккаб ва сарпеч буда, аз шароит ва таъсири омилҳои гуногун вобастагӣ дорад. Аксар вақт самараи омилҳоро дар як мӯҳлати кӯтоҳ ҳисобу китоб ва муайян кардан аз имкон берун мебошад. Аз ҷумлаи онҳо метавон омилҳоеро номбар намуд, ки бевосита ба ҷараёни ихтироотҳо, кашфиётҳои илмию техникӣ, ашё ва материалҳои нав, маҳсулот ва тарзу услубҳои навтарини хизматрасонӣ ва ғайра алоқаманд бошад. Дар ин ҷода таъсири сиёсати иқтисодию молиявии давлат, раванди танзими давлатӣ, лаззат, ҳаҷм ва доираи дархосту эҳтиёчи мардумон, таблиғ ва ғайра истисно буда наметавонанд.

Дар назар бояд дошт, ки таъсири омилҳои дохил ва берун ба раванди сармоягузорӣ ҳархела буда, ҳисобу китоби аниқӣ онҳо низ қариб, ки вучуд надорад. [2, с.85]. Гарчанде сармоягузорӣ барои гирифтани фоидаи барзиёд пешақӣ сармоягузорӣ намояд ҳам, самара ва боздеҳи ҳар як омилро дар як давраи кӯтоҳ муайян кардан хеле ҳам мушқил мебошад. Аз ин ҷиҳат байни сармоягузор ва бозде аз ҳар як воситаи маблаггузошта як фосолаи муайяне ба вучуд меояд ва натиҷаи воқеии он баъди гузаштани як давра (вақт)-и муайян зухур мегардад. Маҳз ҳамин гуна ҳолатҳо, аксар вақт сабаби пайдо ва амиқ гаштани бесуботиҳою ғайримуозинии рушди иқтисод мегарданд.

Фаъолияти берунииқтисодӣ, ин ҷараёни ташкили робитаҳои берунииқтисодӣ бо роҳи амалигардонии мубодилаи тиҷоратӣ, соҳибкории муштарак, пешниҳоди хизматрасонӣ, шаклҳои гуногуни ҳамкориҳои иқтисодӣ ва илмию-техникӣ, гузаронидани амалиётҳои асъорӣ ва молиявию-қарзӣ мебошад.

Заминаи асосӣ барои инкишофи фаъолияти соҳибкорӣ - берунииқтисодӣ, ин имконияти баланд бардоштани меъёри фоида дар асоси амалиётҳои берунитиҷоратӣ мебошад. Васеъгардонии тиҷорати берунӣ унсурҳои доимӣ ва тағйирёбандаи сармояро арзонтар мегардонад ва ҳамин тавр барои кам кардани хароҷотҳои истеҳсолӣ мусоидат менамояд. Дар баробари рақобат байни истеҳсолкунандагони давлатҳои гуногун, имконияти дар бозори ҷаҳонӣ муайян кардани нархҳои ҷаҳонӣ то сатҳи арзиши байналмилалӣ онҳо пайдо мегардад. [4, с.145]

Омили муҳими инкишофи тиҷорати берунӣ содироти сармоя буда, дар асоси он ширкатҳои фаромиллӣ пайдо мешаванд, ки аз рӯи сармоя миллӣ буда, аз рӯи соҳаи фаъолият байналмилалӣ мебошанд. Инчунин ширкатҳои ҷойдоранд, ки ҳам аз рӯи



сармоя ва ҳам аз рӯи шакли фаъолиятшон байналмилалӣ мебошанд. Нақши ширкатҳои фаромиллӣ дар тичорати байналхалқӣ беандоза мебошад, ки ба онҳо аз 1/3 ҳиссаи гардиши дохилифирмавии содироти байналхалқӣ рост меояд.

Ба қатори омилҳои умумии инкишофи фаъолияти беруниқтисодӣ дохил мешаванд:

1. Инкишофи нобаробари давлатҳои гуногуни ҷаҳон. Ҳар як давлат дорои сохтори соҳавии худӣ, сатҳи инкишофи саноат, хоҷагии қишлоқ, нақлиёт, алоқа, соҳаи хизматрасонӣ ва махсусгардонии худӣ дар иқтисодиёт мебошад. Махсусгардонии истеҳсолоти саноатӣ ва хоҷагии қишлоқ барои инкишофи тичорати берунӣ такони ҷиддӣ мебахшад, ки ин барои як қатор давлатҳо масъали хеле муҳим ва актуалӣ мебошад.

2. Фарқият дар захираҳои молиявӣ, ашёӣ ва инсонӣ. [5, с.33]

3. Характери муносибатҳои сиёсӣ. Мустақкамгардонии фаъолияти беруниқтисодӣ мавҷудияти муносибатҳои сиёсии дӯстонаро байни давлатҳо талаб менамояд. Ва баръакс, зиддияти сиёсӣ якуҷабора гардиши тичорати берунаро кам мекунад.

4. Сатҳи гуногуни инкишофи илмию-техникӣ. Ташкили фаъолияти беруниқтисодӣ мубодила байни соҳаҳои гуногуни хоҷагидориро таъмин намуда, барои гузаронидани тадқиқотҳои муштарак, иҷрои шартномаҳо оиди гузаронидани корҳои илмию-тадқиқотӣ шароитҳои заруриро муҳайё месозад.

5. Хусусиятҳои мавқеи ҷуғрофӣ, шароитҳои табию-иқлимӣ.

Ба натиҷаҳои инкишофи фаъолияти беруниқтисодӣ дар иқтисодиёти ҷаҳонӣ инҳоро қайд кардан бамаврид аст:

- Инкишофи минбаъдаи тақсимои байналхалқии меҳнат.

- Сарфаи меҳнати ҷамъиятӣ дар давлатҳое, ки тичорати байналхалқӣ, соҳибкории муштарак ва иштирок дар дигар шаклҳои робитаҳои беруниқтисодиро фаъолона амалӣ мегардонанд. [10]

- Дар оянда мустақкам гардондани робитаҳои сиёсӣ, илмӣ, техникӣ, маданӣ ва ғайра.

- Зиёд гардондани шумораи давлатҳое, ки иқтисодиёти ҷаҳониро ташкил медиҳанд.

- Фаъолияти бомуваффақияти ширкатҳои фаромиллӣ ва консернҳо.

- Васеъ гардондани доираи давлатҳое, ки асҳори онҳо пурра мубаддалшаванда мебошад.

Бояд қайд кард, ки фаъолияти соҳибкорӣ, ҳамчун шакли мустақили фаъолият, барои рушду тавсеаи фаъолияти беруниқтисодӣ мусоидат карда метавонад. Аз ин рӯ, барои ташкили фаъолияти соҳибкорӣ фароҳам овардани шароитҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, ҳуқуқӣ ва ғайра зарур мебошанд.

Барои инкишофи фаъолияти соҳибкорӣ, омилҳои аз ҳама муҳим, ин кӯшиши инсон барои мустақилият, худидоракуни, эътирофи истеъдоди шахс ва эҳтироми тарафайн мебошанд.

Омилҳои соҳибкорӣ - ин параметрҳое мебошанд, ки имконияти ташкили фаъолияти соҳибкориро муайян менамоянд. Дар таҷрибаи иқтисоди ҷаҳонӣ омилҳои

берунӣ ва дохилии ташкили фаъолияти соҳибкориро ҷудо кардан мумкин аст. [1, с.93]

Ба омилҳои берунӣ, ки шартҳои рақобатии фаъолияти соҳибкориро муайян мекунанд, дохил мешаванд:

- Омилҳои табиӣ-демографӣ: шароити иқлимӣ ва сифати замин, захираҳои ашёи хом, шумора ва сохтори синнусолиҳои аҳоли ва ғайраҳо, муайянкунандаи махсусгардонии соҳавӣ ва ҷобаҷогузории корхонаҳо, сатҳи хароҷотҳо ва имконияти истифодаи қувваи корӣ мебошанд.

- Омилҳои иҷтимоию-маданӣ: меъёрҳои маънавӣ, эътиқодоти динӣ, сатҳи маълумотнокии аҳоли, ки ба ташаккули истеъмолот ва хусусиятҳои талабот, хусусияти ташкили соҳибкорӣ ва этикаи корӣ таъсир мерасонанд.

- Омилҳои технологӣ: сатҳи инкишофи саноати давлат, илм ва техника, мавҷудияти технология ва истифодаи он, ки хусусият ва шакли амалигардонии истеҳсолот ва усули фаъолияти соҳибкориро мутобиқ менамоянд.

- Омилҳои иқтисодӣ: сатҳи инкишофи бозор, ҳаҷми маҷмӯи талабот, сатҳи рақобати бозорӣ, устувории низоми пулӣ, сатҳи даромад ва хусусияти тақсимкунии онҳо, сатҳи андӯхт, сиёсати андоз ва ғайраҳо, ки шароити тақсимкунии захираҳои маҳдуд ва сатҳи фаъолнокии соҳибкориро муайян мекунанд. [12]

- Омилҳои институтсионалӣ: инкишофи низоми бонкӣ, фаъолияти суғуртавӣ, инкишофи самтҳои фурӯш, мавҷудияти миёнаравони бозорӣ (мушовирон, ҳуқуқшиносон, табиғотчиён, ширкатҳои нақлиётӣ), инкишофи воситаҳои алоқа ва таъминоти иттилоотӣ, ки самаранокии амалиёти мубодилаи молӣ ва имконияти васеъгардонии фаъолияти соҳибкорро таъмин менамоянд.

- Омилҳои ҳуқуқӣ: сатҳи огоҳии ҳуқуқии хоҷагидорӣ, танзимнамоии муносибатҳои тарафайни, агентҳои хоҷагидорӣ, ҳимояи ҳуқуқии соҳибкорӣ, дараҷаи даҳлати давлат. Ин омил на фақат заминаи фаъолияти соҳибкориро таъмин менамояд, балки сатҳи фаъолнокии онро низ муайян менамояд.

- Омилҳои сиёсӣ: устувории институтҳои сиёсӣ, характери муносибатҳои тарафайни ҷамъият ва давлат, усулҳои идоракунӣ ва қабули қарорҳо, ки ҳамгирии иҷтимоии соҳибкориро ба ҷамъият таъмин менамояд.

Омилҳои, ки ба вазъи фаъолияти соҳибкорӣ таъсир мерасонанд, дар минтақа муҳити махсуси соҳибкориро ташкил медиҳанд, ки барои фаъолияти соҳибкорӣ шароити муосид, ё ин ки номусоид бошанд. Дар зери мафҳуми муҳити соҳибкорӣ шароитҳо, ё ин ки омилҳои мавҷудбуда фаҳмида мешаванд, ки ба субъектҳои соҳибкорӣ, фаъолияти соҳибкорӣ таъсир мерасонанд.

Муҳити соҳибкорӣ на фақат миқдори муайяни омилҳои моддӣ, балки маҷмӯи омилҳои мураккаби объективӣ ва субъективӣ ҳамдигарро пуркунанда дар назар дошта мешавад, ки ба субъектҳои фаъолияти соҳибкорӣ таъсири мусбӣ, ё ин ки манфӣ мерасонанд. [3, с.84]

Омилҳои ба фаъолияти соҳибкорӣ таъсиррасонандаро ба ду гурӯҳ ҷудо кардан мумкин аст: омилҳои микромуҳит (қувваҳои дохилии корхона, инчунин қувваҳои берунӣ, ки бевосита бо корхонаҳо алоқаманд мебошанд: таҳвилкунандагон, рақибон, миёнаравон ва ғайраҳо); омилҳои макромуҳит (маҷмӯи қувваҳои глобалӣ ва

омилҳое, ки пурра ба бозор таъсир мерасонанд). Олими иқтисодчӣ Н.Н. Галинская омилҳои субъективӣ ва объективӣ муҳити соҳибкорӣ минтақаро ҷудо намудааст.

Ба омилҳои объективӣ чунин омилҳо дохил мешаванд, ки мавқеи корхонаро дар низоми умумӣ давлат, намуди азхудкунӣ ва сатҳи инкишофи минтақа, мавқеи ҷуғрофӣ-иқтисодӣ он, шароитҳои табиӣ ва захираҳои табиӣ, сохтор, сатҳи инкишоф ва хусусиятҳои хоҷагидорӣ минтақаро, яъне соҳаҳои истеҳсолӣ, ғайриистеҳсолӣ ва инфрасохторро муайян мекунад. Омилҳои объективӣ бо шароитҳои дақиқ барои амалӣ гардондани фаъолияти соҳибкорӣ пешниҳод карда мешаванд ва онҳо таърихан ташаккул ёфта, аз тарафи мақомоти ҳокимияти давлатӣ ба қадри имкон назорат карда намешаванд. [2, с.29]. Омилҳои субъективӣ бошанд, дар навбати худ дар зери назорати танзимнамоӣ ва идора қарор дошта, қисман натиҷаи қарорҳои идорашавандаи ҳокимияти давлатӣ баромад мекунад.

#### АДАБИЁТ

1. Хонҷонов А. Луғати муосири истилоҳоти иқтисодӣ. Душанбе: «Ирфон», 2006. - 224 с.
2. Ҷӯраев Б.М. “Фаъолияти бонкӣ”, Китоби дарсӣ, Душанбе - 2014, - 428с
3. Ҷӯраев Б.М., Шарипов Б.М. Вазъи муосири бозори хизматрасониҳои бонкӣ ва дурнамои рушди он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон., Душанбе “ИРФОН” 2015. 160 саҳ.
4. Шарипов Б., Хонҷонов А. Асосҳои фаъолияти бонкӣ: Вазоити таълимӣ. - Душанбе: Эр-граф - 2013.224 саҳ.
5. Арустамов Э.А. Внешнеэкономическая деятельность: учебник / Э.А. Арустамов, Р.С. Андреева. - М.: КНОРУС, 2011. - 168 с.
6. Внешнеэкономическая деятельность: учебник, под ред. Е.Ф. Прокушева. - 8-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2012. - 527 с.
10. [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj) - шабакаи интернетии Бонки миллии Тоҷикистон.
11. [www.mifin.tj](http://www.mifin.tj)- сомонаи Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон.
12. <https://investcom.tj>- сомонаи кумитаи давлатии сармоягузорӣ.

### «ИСЛАМСКАЯ ЭКОНОМИКА» И ЕЁ КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

Зоирзода Ислombек - к.э.н., доцент

Алишоев Хуршедшоҳ - к.э.н., доцент

Изменения в социально-экономических структурах стран Востока, становление нового класса - национальной буржуазии, развитие национально-освободительного движения, распространение идей марксизма - все это в совокупности не могло не повлечь за собой перемены как, во взглядах на роль Ислама в обществе, так и в самой исламской мотивации новых религий общественного бытия.

Процесс адаптации религиозно-философских и правовых норм ислама к новым историческим условиям, начавшимся в середине XIX века и продолжающийся поныне, многие исследователи обозначают термином “мусульманская реформация”, хотя он принципиально отличен от реформации христианской. Отличие заключается, во-первых, в том, что эти процессы происходили в различные эпохи, в различных конкретно-исторических условиях. Во-вторых, “мусульманская реформация” выражалась, прежде всего, в пересмотре (или попытке пересмотра) религиозных мотиваций различных аспектов светской жизни и лишь в незначительной мере затрагивала собственно богословские вопросы. В-третьих, отсутствие в Исламе института церкви и духовенства, аналогичных христианским, наложило весьма существенный отпечаток на характер реформ в Исламе. Существенные изменения претерпела мусульманская судебная система, сложившаяся в средневековье, и в определенной мере - сама система мусульманского права: происходило постепенное ограничение юрисдикции шариатских судов.

Потребности социально-экономического развития ставили мусульманских богословов и правоведов перед необходимостью нового осмысления целого ряда традиционных положений Ислама. Однако этот процесс оказался весьма болезненным и затяжным. Это отразилось, в частности, в полемике по поводу допустимости (или греховности) создания в мусульманских странах банковской системы.

Полемика разворачивалась, с одной стороны, вокруг положения о взимании ссудного процента (риба), а с другой - в связи с шариатским запретом на омертвление капитала. Расширение практики капиталистического предпринимательства в мусульманских странах влекло за собой не только пересмотр шариатских положений (как в случае с рибом), но и оживление некоторых традиционных принципов, имевших широкое распространение в период мусульманского средневековья, например мушарака и кирад (принципы торгового сотрудничества). С другой стороны, нередко новые по содержанию явления воспринимались как продолжение и развитие мусульманской традиции: таковы, например, коммерческие объединения, действовавшие в различных частях мусульманского мира на религиозно-общинной основе, воспринимавшиеся как продолжение средневековой традиции создания мусульманских торговых домов, но которые по сути своей имели уже капиталистический или полукapиталистический характер.

Среди тех, кто в настоящее время активно разрабатывает учение “исламской экономики”, находятся богословы Высшего совета по делам ислама. Эта организация была учреждена в 1962 г. как координационный теологический центр, направляющий деятельность мусульманских университетов, а также ряда миссионерско-пропагандистских объединений. Высший совет по делам ислама активно сотрудничает с теологами известного египетского исламского университета аль-Азхар, с министерством вакфов Египта и другими мусульманскими организациями и центрами. Совет включает в себя представителей мусульман почти 70 стран мира. В 1981 г., например, в Высший совет по делам ислама вошли представители мусульманских общин Сенегала, Греции, США, Бирмы, Филиппин, Малайзии, Судана, Шри Ланки и ФРГ. Штаб-квартира Совета находится в Каире.

Среди них особо важное значение имеют три: Комитет Корана и сунны, который ведает изданием публикаций по исламу, комментариев к Корану; Комитет мусульманского права разрабатывает правовые вопросы на основе шариата, устраивает встречи теологов-законоведов для решения отдельных юридических проблем; Комитет возрождения мусульманской мысли занимается сбором материалов и изданием книг по исламской культуре, экономике, праву и средневековой медицине. Главным источником финансирования деятельности Высшего совета по делам ислама и его комитетов являются доходы с вакфных земель и пожертвования верующих мечетям. Совет регулярно созывает международные конференции с участием видных мусульманских деятелей. На конференциях обсуждаются не только религиозные, но и отдельные международные проблемы, касающиеся войны и мира, разоружения, нового международного экономического порядка и т. п. Основным органом Совета является ежемесячный журнал “Минбар аль-ислам” (“Трибуна ислама”), который редактирует египетский теолог Фуад Хайба.

Главные вопросы, которые затрагиваются богословами этой организации в ходе разработки теории “исламской экономики”, касаются собственности, роли и задач исламских банков, ростовщичества и ссудного процента (риба), а также путей преодоления экономической отсталости “мусульманского” мира и решения проблем бедности основной массы его населения. Истоки самой теории возводятся ко временам пророка Мухаммеда. Идейным фундаментом “исламской экономики” объявляются отдельные установления Корана, а сама она зачастую рекламируется в качестве предшественницы современных экономических систем. Именно с таких позиций, например, пропагандирует принципы “исламской экономики” известный теолог шейх Мухаммад Фатер. Выступая против “насильственного ограничения” любых форм собственности, идеологи Высшего совета вместе с тем оговаривают необходимость пресечения злоупотреблений имущественным правом. И хотя эти права “от Аллаха”, подчеркивают они, законность владения обусловлена тем, что собственник неукоснителен в выполнении предписаний Корана, и прежде всего - выплаты налога в пользу бедных (закят), а также вследствие запрещения ссудного процента (риба) и проч. Соблюдение таких установлений исключает, по их утверждению, использование собственности в целях эксплуатации. Как утверждает шейх Мухаммад Фатер, выполнение предписания относительно закята и риба способно отвратить “мусульманское общество” от основных пороков и зол, в том числе от “жадности, бедности,

воровства, аморальности”, от “классовой борьбы и вражды между имущими и неимущими”<sup>1</sup>.

Все идеологи Высшего совета по делам ислама в своих выступлениях призывают к милосердию и помощи бедствующим братьям по вере. Богоугодность милостыни обосновывают ссылкой на Коран: “Те, кто расходуют свои имущества на пути Аллаха, подобны зерну, которое вырастило семь колосьев, в каждом колосе - сто зерен; Аллах удваивает, кому пожелает. Поистине, Аллах объемлющ, знающ”<sup>2</sup>. Взывая к расширению религиозной благотворительности, богословы Высшего совета по делам ислама цитируют, в частности, кораническое изречение: “Воистину, те, кто уверовали и творят благое, и выстаивали молитву, и давали очищение - их награда перед господом и да не будет опасности над ними и не будут они печальны”<sup>3</sup>. Закария аль-Барри утверждает, что между “западным капитализмом” и мусульманским предпринимательством существуют принципиальные отличия. Первый “греховен”, так как основывается на стремлении к наживе. Мусульманское же предпринимательство “очищено” от греховности, поскольку вдохновляется верой: Ислам, говорится далее, разрешает обогащение и накопление собственности при строго определенных ограничениях. А они таковы, что не препятствуют “законной”, т. е. согласующейся с религиозным благочестием, предпринимательской инициативе<sup>4</sup>.

Ряд богословов Высшего совета, в том числе Абд эль-Азиз Хиджази, считают, что отмена ссудного процента предполагает приближение к идеалу бесклассового общества, с уравниванием материального положения всех членов исламской общины. “При правильном применении исламских принципов экономики, - пишет он, - мы можем достичь наивысшего жизненного уровня, например, как при жизни Мухаммеда, когда было изобилие всего и не существовало бедных”<sup>5</sup>. Запрет риба при его строгом проведении в жизнь изображается богословами как гарантия равенства возможностей для всех членов уммы (мусульманской общины). Деятельность исламских банков рекламируется в качестве предпосылки и условия всеобщего “мирного” обогащения, в том числе и мусульманских масс. Ведь тогда, заявляет Закария аль-Барри, и небогатые люди могут делать вклады, пуская их в оборот и превращаясь в зажиточных мусульман, чьи средства служат интересам общества. “Таков ислам - враг нищеты, но не враг богатства. Он враг порабощения, эксплуатации и накопления”<sup>6</sup>.

На наш взгляд следует отметить, что при таком подходе не учитывается ни специфика хозяйственного развития отдельных стран, ни конкретное состояние производительных сил и производственных отношений. Такой подход пронизан духом идеализации “мусульманской этики”, на которой лежит печать не только буржуазно-националистического, но и мелкособственнического осмысления рассматриваемых вопросов.

Экономические теории Высшего совета носят противоречивый характер: с одной стороны, они направлены против модернизации экономики по типу буржуазного Запада, а с другой - служат пропагандистской завесой практическому внедрению ка-

<sup>1</sup> Ислам: проблемы идеологии, права, политики и экономики/ Сборник статей М.: “Наука”, 1985 279с.

<sup>2</sup> Коран пер. Э.Р. Кулиева. 2-ой суры. 261 аят.

<sup>3</sup> Коран пер. Э.Р. Кулиева. 2-ой суры. 277 аят

<sup>4</sup> Некоторые элементы исламской экономики// Проблемы современной экономики. - 2002. - N1. - С. 89-92. <http://bekkin.ru/index.php?rub=4&art=14>

<sup>5</sup> Мамедова Н.М. Иран в XX в. Роль государства в экономическом развитии. Москва- 1997. в: «Строительство Исламской экономики» 1979-1989 итоги и проблемы. С. 64-95.)

<sup>6</sup> Там же стр 100-105

питалистических форм финансирования и хозяйствования. Призывы к увеличению числа исламских банков, к расширению сферы их влияния, к национализации и “исламизации” частных банков свидетельствуют, что в развивающихся странах существует тенденция к финансово-экономической консолидации, которая объективно направлена на “выравнивание” положения стран этого региона в мировой экономике.

В то же время идеологов Высшего совета по делам ислама не может не беспокоить то обстоятельство, что при существующем в большинстве государств традиционного распространения ислама низком уровне развития, при их отставании от достижений научно-технического прогресса перспективы перемен в короткие исторические сроки весьма проблематичны. Дело в том, что за обсуждаемыми мусульманскими религиозными деятелями вопросами экономики неизменно встают проблемы более широкие и исключительно важные по своему политическому значению, касающиеся участи исламской религии, мусульманского духовно-богословского сословия и той роли, которую оно намерено играть в современном мире.

Принципы коммерческого сотрудничества, практиковавшиеся мусульманами в средневековье, санкционированы шариатом и детально разработаны в трудах по фикху. Термины “акд”, “мушарака”, “кирад<sup>7</sup>” и др. неоднократно встречаются в Коране и хадисах. Вместе с тем истоки этих понятий следует искать в доисламской истории Ближнего Востока. Так, практика кирад была широко известна в доисламской Аравии, которая применялась в караванной торговле. В VIII-X вв. в мусульманском мире широкое распространение получили платежные средства типа векселей, кредитных писем и т. п. Так, имам Бухари, автор наиболее известного собрания хадисов, живший в IX в., сообщает о распространении долговых писем (сакк), имевших широкое хождение в халифате. Сакк представлял собой платежное распоряжение, выдаваемое владельцем состояния на имя доверенного лица. Существовала специальная категория людей, занимавшихся кредитными операциями, причем подобная деятельность наиболее крупных “банкиров” распространялась на самые отдаленные уголки мусульманского мира. Путешественник XIV в. Ибн Баттута рассказывает, например, о встреченных им представителях одного “финансового дома” в Китае и в Западной Африке.

Опираясь на наследие своих предшественников и на выработанные в ряде освободившихся стран принципы теории “исламской экономики”, представители этой концепции сосредоточили основные усилия на своеобразном “наведении мостов” между современными и средневековыми формами предпринимательства. В итоге на банковскую деятельность и торговый бизнес стало распространяться действие традиционно-исламских принципов - мушарака и его разновидностей (мудароба, мурабаха, муфавада, кирад и т. д.). Согласно принципу “соучастия”, доля каждого партнера в прибылях предприятия определяется специальным договором (акд), а не удельным весом принадлежащего ему капитала. Убытки предприятия в случае, если оно терпит крах, также делятся между партнерами на основании предварительной договоренности. Не обязательно все партнеры должны вкладывать капитал: допускается “договорное соучастие” капитала и инициативы и т. п. Разновидности мушарака нашли широкое применение, частности, в деятельности исламских банков. Так, под финансирование проектов развития и в операции с ценными бумагами подводится принцип

---

<sup>7</sup> Имеются в виду: принципы торгового сотрудничества

мудараба (участие в прибылях). В итоге исламский банк предоставляет формально беспроцентный кредит для осуществления какого-либо проекта при условии получения фиксированной доли прибыли после его реализации. Исходя из этого же принципа, банк может осуществить вложения на рынке ценных бумаг. Таким образом, он становится участником “договора товарищества”, не, нарушая запрет на рибха.

Принцип мурабаха (букв. “перепродажа”) применяется при финансировании внешней торговли. По просьбе импортера банк открывает аккредитив на зарубежного поставщика, а когда получает сообщение об отгрузке товара, он “снова продается” импортеру. При этом точно определяется прибыль, вычисляемая в зависимости от стоимости импортируемых товаров. Отличие мурабаха от обычных банковских операций сводится лишь к тому, что доход банка в данном случае выступает как торговая прибыль, а не как процент за предоставление кредита. Таким образом, с помощью принципов мурабаха и мудараба проводится исламское обоснование тех кредитно-финансовых операций, которые в их традиционно-кораническом истолковании “греховны” и незаконны.

Теории “исламской экономики”, получившие распространение в современном Иране, пропагандируют идею создания независимой экономической системы, опирающейся на собственно иранские природные и людские ресурсы. Подчеркивается необходимость установления более тесных хозяйственных связей в первую очередь с “мусульманским миром”, а также с другими развивающимися странами. Большинство шиитских идеологов “исламская экономика” Ирана рассматривается как составная часть общемусульманской экономической системы, охватывающей область традиционного распространения ислама. На эту систему возлагается задача противостоять экспансии Запада и создать необходимые условия для обеспечения устойчивых темпов развития “мусульманского мира”.

Рассматривая вопросы организации “исламской экономики” Ирана, шиитские теоретики большое внимание уделяют вопросам собственности, наследования, торговли, налогообложения, распределения и т. п. При этом они исходят из идеалистического положения о преобладающем влиянии на развитие общества религиозно-этического фактора и утверждают, что экономика - это средство “сближения с Аллахом” и реализации религиозной (шиитской) морали, а ни в коем случае не “инструмент” удовлетворения постоянно растущих потребностей человека. Часто подчеркивается, что стремление к мирским благам, к комфорту, определяемое ими термином “материализм”, ведет к духовному упадку и моральной деградации личности и общества. В наибольшей степени недооценка материального фактора характерна для Р. Хомейни и его сторонников. Они рассматривали это развитие как основу общественно-политического прогресса Ирана и в своих работах призывали иранцев мобилизовать все силы и способности для подъема национального хозяйства. “Если кто-то, - говорил М. Базаргани, цитируя пророка Мухаммеда, - закончил свой день и не подумал о благосостоянии всего общества и не приложил никаких усилий для этого, тот - не мусульманин”<sup>8</sup>. Экономическое развитие Ирана К. Шариатмадари и М. Базаргани рассматривали в контексте общемировых хозяйственных связей. Они никогда не выступали сторонниками изоляции страны, считая необходимым установление экономических отношений со всеми государствами, и прежде всего с развитыми капитали-

---

<sup>8</sup> Хадис приводится в книге М. Базаргани "Получение желаемого из источников правовых норм" стр. 143.



стическими державами во главе с Соединенными Штатами Америки. С одной стороны, они считали “базисом” общества не производство, а “свободу”. С другой-они подчеркивали важность материального фактора в общем прогрессе человека и общества<sup>9</sup>. По словам А. Шариати, ислам уделяет первостепенное значение экономическим вопросам. Ссылаясь на Коран, он говорил: “У кого нет материальной жизни, у того нет и жизни духовной”<sup>10</sup>. Правда, такая “крамольная”, с точки зрения религии, интерпретация Корана встречается не часто в работах этих идеологов. М. Талегани, например, разделявший во многом взгляды А. Шариати, не выходил за рамки допустимого исламом круга рассуждений о соотношении духа и материи, хотя часто и отмечал прямую зависимость духовного состояния человека от условий его материального бытия<sup>11</sup>. Идеологи этой группы, как и К. Шариатмадари и М. Базаргани, никогда не поддерживали изоляционистских идей сторонников Р. Хомейни. Напротив, они подчеркивали необходимость перенимать опыт экономического развития других стран, как капиталистических, так и социалистических<sup>12</sup>. Более рельефно различия между отдельными группами шиитских теоретиков наблюдаются при анализе их взглядов на вопросы собственности. В целом собственность понимается ими как имущество, а не как выражение производственных отношений в обществе. Можно, однако, встретить трактовку термина “моликийат” (“собственность”, “владение”, “право собственности”) как отношение (истифодабари ,таалук ва таксимоти): а) земли и всего, что на ней находится, к богу и б) земли, с ее природными богатствами, к “рабам бога”. Из этого делается два традиционных вывода: 1) все социальные процессы на земле должны соответствовать “законам бога” и 2) все люди имеют право “эксплуатировать” природные богатства в силу своих возможностей и пользоваться их благами<sup>13</sup>. Кроме частной “законной” для хомейнистов является государственная собственность и собственность общественная. Допускается существование и кооперативной собственности, которая, однако, рассматривается как якобы новая для Ирана разновидность, поскольку в исламе о ней ничего не говорится. “Законными” по исламу признаются три сектора экономики: частный, государственный и кооперативный, где в государственный сектор включены основные отрасли современной иранской экономики: тяжелая индустрия, нефтехимия и т. п., финансы, внешняя торговля, энергетика и т. д.

Теории “исламской экономики” развиваемые в Иране, имеют много общего не только с точки зрения однотипности их религиозной формы. Прежде всего, они представляют собой результат интеллектуальной деятельности религиозных идеологов, которых толкают к “поискам” так называемого третьего, “исламского” пути развития, разочарование в капиталистическом опыте развития Ирана, с одной стороны, неверие в социализм и принципиальное неприятие атеистического мировоззрения - с другой.

В современном Иране фактически реализуется буржуазный вариант “исламской экономики”. Иначе и не могло быть, поскольку в условиях господствующего капиталистического способа производства единственный путь для находящегося у власти

---

<sup>9</sup> Там же стр. 215.

<sup>10</sup> *Smith W.C. Islam in Modern History, New Jersey, 1957, с. 23.*

<sup>11</sup> *Smith W.C. Islam in Modern History, New Jersey, 1957, с. 51.*

<sup>12</sup> *Banani A. The Modernization of Iran. 1921–1941. Stanford (USA), 1961, с. 20.*

<sup>13</sup> Имеется в виду чтение аятов Корана.

духовенства - приспособление к потребностям развития ведущего хозяйственного уклада. Создатели радикальных концепций, такие как А. Шариати и М. Талегани, при всей их мелкобуржуазной ограниченности всегда более решительно, чем другие шиитские теоретики, ратуют за ликвидацию эксплуатации человека человеком и порой даже связывали решение этой проблемы с уничтожением частной собственности на средства производства<sup>14</sup>. Однако радикалы, выступающие под знаменем ислама в защиту интересов трудящихся масс, ищут такие альтернативы, которые основывались бы на реальности сегодняшних дней, и в особенности процессов экономической глобализации и решения проблем бедности, которая получила повсеместное распространение в исламском мире.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЛИТЕРАТУР:

1. Ислам: проблемы идеологии, права, политики и экономики/ Сборник статей М.: «Наука», 1985 279с.
2. Некоторые элементы исламской экономики// Проблемы современной экономики. - 2002. - N1. - С. 89-92. <http://bekkin.ru/index.php?rub=4&art=14>.
3. Мамедова Н.М. Иран в XX в. Роль государства в экономическом развитии. Москва- 1997. в: «Строительство Исламской экономики» 1979-1989 итоги и проблемы. С. 64-95.)
4. Авдиев И.М. Актуальные проблемы ислама в экономике 1990 с.235.
5. Алишоев Х.Х. Исламская экономическая мысль и практические аспекты её использования в постсоветском пространстве.- Душанбе: «Ирфон», 2013.- С. 236.
6. *Smith W.C.* Islam in Modern History, New Jersey, 1957, с. 23.
7. *Smith W.C.* Islam in Modern History, New Jersey, 1957, с. 51.
8. *Banani A.* The Modernization of Iran. 1921-1941. Stanford (USA), 1961, с. 20.

---

## МУАММОҶОИ ДАСТГИРИИ ИТТИЛООТИИ БИЗНЕСИ САЙЁҶӢ

**Абдалимов А.- дотсенти кафедраи бизнеси сайёҳӣ, рекреатсия ва меҳмондори ДБССТ**

Сайёҳӣ ба иқтисодиёти бисёр кишварҳо таъсири калон мерасонад. Он ҷойҳои қорӣ эҷод мекунад, аз фурӯши молу хидматҳо даромад ба даст меорад, ба рушди инфрасохтор мусоидат мекунад ва сифати зиндагии сокинони маҳаллиро беҳтар мегардонад. Соҳаи сайёҳӣ инчунин дар ҳифз ва тарғиби мероси фарҳангӣ ва сарватҳои табиӣ нақши муҳим мебозад. Ин як баҳши динамикӣ мебошад, ки бо рушди технология ва талаботи тағйирёбандаи сайёҳон тағйир меёбад. Солҳои охир афзоиши маъруфияти сайёҳии экологӣ ва устувор, инчунин истифодаи воситаҳои рақамӣ барои банақшагири, фармоиш ва ташкили сафарҳо мушоҳида мешавад.

Бо вучуди ин, сайёҳӣ метавонад таъсири манфӣ расонад. Ин истифодаи захираҳои табиӣ, афзоиши партовҳо ва ифлосшавӣ ва таъсири манфӣ ба фарҳанг ва ҷомеаи маҳаллӣ мебошад. Аз ин рӯ, таҳия ва қабули таҷрибаҳои устувори рушди сайёҳӣ аҳамияти бештар пайдо мекунад.

Бо баробари ин бояд қайд кард, ки сайёҳӣ омили муҳими рушд ва ҳамкориҳои байналмилалӣ мебошад. Вай ба мубодилаи сарватҳои маданӣ, беҳтар шудани ҳамфикрӣ ва барқарор намудани муносибатҳои дустонаи байни мамлакатҳо ва халқҳои гуногун мусоидат мекунад. Ба ин маъно, сайёҳӣ дар ташаккули муколамаи сулҳомез ва устувори байнифарҳангӣ нақши муҳим дорад.

---

<sup>14</sup> Авдиев И.М. Актуальные проблемы ислама в экономике 1990 с.235.

Бахши сайёҳӣ тақрибан 6% маҷмӯи маҳсулоти дохилии ҷаҳон, 7% сармоягузори ҷаҳонӣ, ҳар як ҷои кори 16-ум, 11% хароҷоти истеъмолии ҷаҳонро ташкил медиҳад. Ҳамин тариқ, имрӯз таъсири бузурги соҳаи сайёҳӣ ба иқтисодиёти ҷаҳонро мушоҳида накардан ғайриимкон аст.

Дар бисёр кишварҳои ҷаҳон сайёҳӣ ҳамчун системае рушд мекунад, ки барои шиносӣ бо таърих, фарҳанг, урфу одат, арзишҳои маънавию динии ин кишвар ва мардуми он тамоми имкониятҳоро фароҳам меорад.

Сайёҳӣ ба буҷети кишвар, инчунин ба бисёр шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ, ки бо ин ё он роҳ бо пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ алоқаманд аст, даромад меорад. Дар баробари манбаи назарраси даромад, сайёҳӣ яке аз омилҳои тавоноии таҳкими нуфузи кишвар, афзоиши аҳамияти он дар назди ҷомеаи ҷаҳонӣ ва шаҳрвандони оддӣ мебошад.

Дар шароити имрӯзаи сайёҳӣ аҳамияти иҷтимоӣ, фарҳангӣ, ва маърифатии он басо бузург аст. Ба шарофати сайёҳӣ одами муосир метавонад чизҳои навро омӯзад, барои дидани чизе бо чашми худ масофаҳои дурро тай кунад, «таърихи зинда»-и дар тӯли ҳазорсолаҳо ҷамъшударо дарк намояд. Ин аз як тараф. Аз тарафи дигар, сайёҳӣ як тиҷорати хеле даромаднок аст, зеро таҷрибаи давлатҳои муваффақ дар ин самт нишон медиҳад, ки одамон пули калон ё на он қадар зиёдро бо камали майл, маҳсулоти барои сафар сарф мекунанд.

Дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон(ВМКБ) сайёҳӣ имрӯзҳо дар марҳилаи рушди босуръат қарор дорад. Ҳамаи намудҳои сайёҳӣ фаъолон инкишоф меёбанд.

Маълум аст, ки дар ҳудуди ВМКБ чашмаҳои нодири шифобахш ҷойгиранд, ки ҳамасола на танҳо сайёҳони хориҷӣ, балки сайёҳони ватанӣ низ аз онҳо дидан мекунанд.

Ҳоло дар вилоят 6 санаторияю комплекси тандурустӣ мавҷуд аст, ки дар байни онҳо «Гармчашма», «Челондех» ва «Биби Фотимаи Зухро» маъмуланд. Дар ин чашмаҳо касалиҳои пуст ва урологӣ, инчунин касалиҳои узвҳои ҳаракат бомуваффақият табобат карда мешаванд. Дар аксар санаторияҳо бо мақсади ҷалб намудани меҳмонон дар бобати беҳтар намудани шароити хизматрасонӣ, гигиенӣ ва санитарӣ кори амалӣ бурда мешавад.

Андешидани тадбирҳои иловагӣ оид ба мутобиқсозии хизматрасонӣ ба стандартҳои байналмилалӣ, ҷустуҷӯи роҳҳои нави ташкили инфрасохтори сайёҳӣ, ҷалби ҳарчи бештари сайёҳони дохилию хориҷӣ, инчунин рушди сайёҳии дохилӣ аз самтҳои афзалиятноки фаъолияти Раёсати рушди сайёҳии ВМКБ мебошад.

Бо дастгирии бевоситаи Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии ВМКБ, сармоягузoron ва соҳибкорони маҳаллӣ дар ин минтақа инфрасохтори зарурӣ бунёд карда мешавад. Инчунин динамикаи мусбатро дар соҳаи меҳмонхона, ки дар он ҳам афзоиши миқдорӣ ва ҳам сифатӣ ба мушоҳида мерасад, қайд кардан лозим аст. Дар вилоят зиёда аз сад хонаи меҳмонхона ба сайёҳон хизмат мерасонад. Қобили зикр аст, ки бо дастгирии мақомоти давлатӣ, сармоягузoron, соҳибкорон ва хайрхоҳон 164 хонаи меҳмондорӣ ва 33 меҳмонхонаи хурду миёна сохта ба истифода дода шудаанд. Аз ҷумла, дар Дарвоз 5, дар Ванҷ 3, дар Рӯшон 47, Шуғнон 7, дар Роштқалъа 12, Ишкошим 33, дар ноҳияи Мурғоб 35 ва дар шаҳри Хоруғ 22 меҳмонхона ҷойгир шудаанд.

Меҳмонхонаҳо ва хонаҳои меҳмонхона метавонанд дар як шабонарӯз 2379 сайёҳи дохиливу хориҷиро қабул кунанд.

Шумораи фирмаҳои сайёҳӣ ва шумораи одамоне, ки дар соҳаи сайёҳӣ кор мекунанд, сол то сол меафзояд. Ҳоло дар вилоят 49 фирмаҳои сайёҳӣ бо 155 нафар кормандон арзи фаъолият доранд. Аммо сарфи назар аз тамоюли умумии мусбати рушд сайёҳии Тоҷикистон, аз он ҷумла ВМКБ низ бо мушкилоти муайян рӯ ба рӯ аст.

Бо назардошти ин мавзӯ, зарур аст, ки аҳамияти онро таъкид кард. Ҳукумати ҚТ, аз ҷумла Мақомоти Иҷроияи Ҳокимияти Давлатии ВМКБ барои рушди сайёҳӣ тамоми шароитҳоро фароҳам меорад. Сайёҳӣ воситаи рушд аст, ки ба шарофати он ВМКБ ва умуман Ҷумҳурии Тоҷикистон имкони хуби ворид шудан ба бозори байналмилалӣ бо маҳсулоти ниҳии рақобатпазирро дорад.

Мавқеъҳои сайёҳии ВМКБ, сарфи назар аз иқтисодии бузурги рекреатсионӣ, то ҳол ба занҷирҳои доимии сайёҳии байналмилалӣ шомил нестанд. Яке аз сабабҳои чунин ихтилофот, набудани маълумоти бозорӣ дар бораи вазъи бозор ва хизматрасонии маъмулӣ барои муштарии ғарбӣ дар асоси тамоми имконот, ки тавассути васоили муосири иртибот фароҳам оварда шудааст, мебошад. Имрӯз раванди ташаккул ва фиристодани гурӯҳҳои сайёҳӣ ба хориҷ ва баръакс, бидуни истифодаи технологияҳои иттилоотӣ ба дараҷаи кофӣ самаранок намебошад.

Чи тавре, ки маълум аст, асоси индустрияи сайёҳиро туроператорҳо ва агентҳои сайёҳӣ ташкил медиҳанд, ки дар сафарҳои сайёҳӣ иштирок намуда, онҳоро дар шакли роҳхатҳо ва турҳо мефурушанд. Бо баробари ин хизматрасонӣ оид ба ҷойгиркунӣ ва ҳуроки сайёҳон, ҳаракати онҳо дар саросари кишвар, инчунин идоракунӣ, маълумот, таблиғ оид ба омӯзиши сайёҳӣ ва таълими он, корхонаҳои истеҳсол ва фурӯши моли талаботи сайёҳиро пешниҳод мекунанд. Соҳаҳои дигари саноат низ барои сайёҳӣ кор мекунанд, ки барои онҳо хизматрасонӣ ба сайёҳон кори асосӣ нест (корхонаҳои маданият, савдо ва ғайра).

Сайёҳӣ ин як фаъолияти пур аз иттилоот мебошад. Якчанд соҳаҳои дигар вучуд доранд, ки дар онҳо ҷамъоварӣ, коркард, татбиқ ва интиқоли иттилоот барои фаъолияти ҳаррӯза ба мисли соҳаи сайёҳӣ муҳим аст. Хизматрасонӣ дар соҳаи сайёҳӣ наметавонад дар нуқтаи фурӯш ҳамчун моли истеъмолӣ ё саноатӣ намоиш дода шавад. Он одатан пешакӣ ва дур аз ҷои истеъмол харида мешавад. Ҳамин тариқ, сайёҳӣ дар бозор қариб пурра аз тасвирҳо, тавсифҳо, воситаҳои алоқа ва интиқоли иттилоот вобаста аст.

Се хусусияти сайёҳӣ вучуд дорад. Аввалан, ин савдои гуногун ва ҳамгирошудаи хизматрасонӣ мебошад. Дуюм, ин хизмати ҳамаҷониба аст, ҳам аз нуқтаи назари истеҳсолкунанда ва ҳам истеъмолкунанда. Ниҳоят, сайёҳӣ як хизмати дорои иттилоот аст. Аз ин рӯ, сайёҳӣ - ҳам байналмилалӣ ва ҳам дохилӣ - соҳаи истифодаи афзояндаи технологияҳои иттилоотӣ мебошад.

Системаи технологияҳои иттилоотии дар сайёҳӣ истифодашаванда аз системаи бандкунии компютерӣ, системаи телеконференсия, системаҳои видеоӣ, компютерҳо, системаҳои иттилоотии идоракунӣ, системаҳои электронии иттилоотии ширкатҳои ҳавопаймой, интиқоли пулҳои электронӣ, шабакаҳои телефонӣ, алоқаи мобилӣ ва ғайра иборат аст. Дар баробари ин, бояд қайд кард, ки ин системаи технологияҳо на аз ҷониби ширкатҳои сайёҳӣ, меҳмонхонаҳо ё ширкатҳои ҳавопаймой ба таври алоҳида, балки аз ҷониби ҳамаи онҳо татбиқ карда мешаванд. Гузашта аз ин, исти-

фодаи ҳар як сегменти системаи сайёҳии технологияҳои иттилоотӣ барои ҳамаи қисмҳои дигар муҳим аст.

Аз ин рӯ, дар ин ҷо мо бо системаи ҳамгиросудаи технологияҳои иттилоотӣ, ки дар сайёҳӣ паҳн мешавад, сару кор дорем. Аз гуфтаҳои боло маълум мешавад, ки на танҳо компютерҳо, телефонҳо ё терминалҳои видеоӣ дар соҳаи сайёҳӣ паҳн мешаванд - дар ин ҷо системаи технологияҳои компютерӣ ва коммуникатсионӣ бо ҳам алоқаманд амал мекунад. Илова бар ин, ҷузъҳои алоҳидаи индустрияи сайёҳӣ бо ҳамдигар зич алоқаманданд - дар ниҳоят, бисёре аз истеҳсолкунандагони сайёҳӣ дар фаъолияти ҳамдигар амудӣ ё уфуқӣ иштирок мекунанд. Ҳамаи ин ба мо имкон медиҳад, ки сайёҳиро ҳамчун хидмати хеле ҳамгиросуда ҳисоб кунем, ки он ба истифодаи технологияҳои иттилоотӣ дар ташкил ва идоракунӣ боз ҳам бештар зарурият дорад.

Хусусиятҳои татбиқи маҳсулоти сайёҳӣ имкон намедиҳад, ки дар бораи бозори мукамал бидуни дастгирии иттилоотии мувофиқ сухан ронем. Фирмаҳои сайёҳӣ ва мақомоти идоракунӣ сайёҳӣ, ки ба бозори байналмилалӣ ворид мешаванд, дар фаъолияти худ бо мушкilotи азхудкунии технологияҳои нави иттилоотӣ, ки шартҳои зарурии ҳамгирии байналмилалӣ ва концепсияи муосири тиҷорати сайёҳӣ ҳамчун соҳаи пур аз иттилоот мебошанд, рӯбарӯ мешаванд. Аз ин лиҳоз, дар айни замон таҳлили системаҳои иттилоотии мавҷуда дар соҳаи сайёҳӣ, омӯзиши самтҳои асосии татбиқи технологияҳои иттилоотӣ ва таҳияи тавсияҳо оид ба идоракунӣ сайёҳӣ оид ба истифодаи системаҳои иттилоотӣ махсусан муҳим ба назар мерасад.

Маҷмӯи технологияҳои иттилоотӣ дар соҳаи сайёҳӣ дар тамоми таъсири мутақобилаи системаҳои таркибии он ва дар айни замон ба маънои васеъ (ба сайёҳӣ умуман татбиқшаванда) ва ба маънои танг (ба сайёҳӣ дар минтақаҳои ҷумҳури татбиқшаванда) баррасӣ карда мешавад.

Бо таҳлили системаҳои иттилоотии мавҷуда дар соҳаи сайёҳӣ як қатор пешниҳодҳо оид ба рушди технологияҳои иттилоотӣ дар соҳаи сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз он ҷумла ВМКБ пешниҳод карда мешаванд.

Зарурати таъсиси Системаи ягонаи интернет дар бизнеси сайёҳии ҷумҳури ба миён омадааст, ки он бо истифода аз шабакаи ҷаҳонии компютерӣ турфирмаҳо, туроператорҳо, инчунин муассисаҳои ҷойгиркуниро дар як шабакаи ягонаи технологӣ муттаҳид месозад.

Аммо ба рушди сайёҳӣ дар минтақаҳо вазъи бади инфрасохтори сайёҳӣ, набудани сиёсати мақсаднок ва ноустувории иҷтимоию иқтисодӣ халал мерасонад. Проблемаҳои мавҷудаи дастгирии иттилоотии тиҷорати сайёҳӣ дар сатҳи минтақавӣ таваҷҷути истифодаи системаҳои иттилоотии сайёҳӣ ва системаҳои иттилоотии ҷуғрофӣ дар банақшагири ва идоракунӣ сайёҳӣ ҳал карда шуданаш мумкин аст. Яке аз моделҳои бунёди системаи иттилоотии сайёҳӣ дар шаҳрҳои Тоҷикистон метавонад ба имкониятҳои мавҷудаи таъминоти иттилоотӣ дар шаҳр асос ёбад.

Вазифаҳои асосии системаи пешниҳодшуда инҳоянд:

- ба сайёҳ пешниҳод намудани иттилооти муфассал ва муосир оид ба доираи васеи мавзӯҳо;
- ба ташкилотҳои хурди сайёҳӣ имконият фароҳам оварда мешавад, ки хизматрасонӣ ва пешниҳодҳои худро дар бозор арзон ва самаранок пешбарӣ намоянд;

- барои ҳар як созмон роҳи арзони паҳн кардани иттилоот тавассути шабакаҳои электронӣ фароҳам оварда мешавад;
- пешниҳоди системаи алтернативии каналҳои маркетинг ва паҳнкунии иттилоот;
- ташкили низоми кушодаи иқтисодии фурӯши хизматрасониҳои сайёҳӣ дар шакли электронӣ.

Нопурра будани маълумоти оморӣ дар Тоҷикистон дар сатҳи минтақавӣ ва маҳаллӣ таҳияи нақшаҳои банақшагирии рушди сайёҳии минтақавиро мушкил месозад. Хидмати пурқуввати иттилоотӣ ва таҳлилӣ барои кӯмак расонидан на танҳо дар ҷамъоварӣ ва таҳлили иттилооти зарурӣ, балки дар ташаккули иттилооти минтақавӣ ва маҳсулоти таблиғоти худ пешбинӣ шудааст. Азбаски Тоҷикистон ба иштирокчиҳои комилҳуқуқи бозори ҷаҳонии технологияҳои иттилоотӣ табдил ёфтааст, аз ин рӯ, дар ҳама гуна лоиҳа мо метавонем тамоми маҷмӯи таҳаввулоти мавҷудаи ҷаҳонро истифода барем. Модели технологияи иттилоотии сайёҳӣ(ТИС) барои ҳалли як қатор мушкилоти марбут ба нокифоягии иттилоот оиди Тоҷикистон дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ, инчунин барои корхонаҳои миёна ва хурди сайёҳӣ имкони бо нархи арзон ва самаранок пешбари намудани хизматҳояшон дар бозор тарҳрезӣ шудааст. Модели ТИС ва нақшаи татбиқи лоиҳа метавонад барои рушди марказҳои минтақавии иттилоотии сайёҳӣ дар ҷумҳурӣ замина гузорад. Воситаҳое, ки барои эҷоди маводи маркетингӣ ва коммуникатсияҳо дар ТИС истифода мешаванд, метавонанд барои мақсадҳои дигар, ба монанди идоракунии бойгонӣ ва ташкили алоқаи маҳаллӣ дар созмонҳои саноати сайёҳӣ истифода шаванд.

Ҳамчун қисми ҷудонашавандаи татбиқи ТИС дар минтақа бояд таҳияи пешниҳодҳо оид ба истифодаи воситаҳо ва технологияҳои стандартӣ аз ҷониби ширкатҳои сайёҳӣ дар асоси таҳлили бозори хизматрасонии компютерӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ карда шавад. Бозори сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон гуногунранг аст, бинобар ин, талаботи ташкилотҳо дар соҳаи сайёҳӣ гуногунанд.

Аксари ширкатҳои сайёҳӣ аллакай бо компютерҳое муҷаҳҳаз шудаанд, ки ода-тан офлайн кор мекунад. Ҳангоми марҳила бо марҳила бунёди шабакаи ягонаи иттилоотии минтақавӣ дар сайёҳӣ, яке аз қадамҳои мобайнӣ метавонад амалисозии пайвасти модемӣ байни иштирокчиёни гуногуни лоиҳа бошад. Зарур аст, ки бозори технологияҳои иттилоотӣ дар соҳаи сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон, имкониятҳои на танҳо автоматикунонии ҷанбаҳои гуногуни амалиёти дохилийдоравӣ, балки инчунин эҷоди шабакаҳои компютери маҳаллӣ ва системаҳои фармоишии фосилавӣ бошад.

Арзишнокии асосие, ки туроператор ба таври анъанавӣ ба ин хизматҳои инфиродӣ илова мекунад, аз ҷузъҳои зерин иборат аст:

- маҷмӯи якҷанд хизматрасонӣ дар як бастаи сайёҳӣ;
- таъмини дастрасии иттилоот;
- таъмини бандкунӣ, пардохт ва иҷрои ҳуҷҷатҳои зарурӣ;
- ба шарофати хариди яклухт нархҳои беҳтаринро пешниҳод кардан;
- додани кафолатҳои муайян ҳангоми ихтилоф бо провайдерҳои ҳадамот.

Аз нуқтаи назари хароҷоти иқтисодӣ барои ҷорӣ намудани технологияи компютерӣ, бояд гуфт, ки ҳар як корхона ба ин мақсадҳо маблағҳои гуногун ҷудо мекунад.

Аён аст, ки хоҳиши ҳамқадам будан бо замон роҳбарияти ширкатҳои сайёҳиро водор месозад, ки барномаҳои наватаринро харидорӣ намуда, ба ин васила сармоягузорӣ ба компютеркунониро афзоиш диҳанд. Бо назардошти рушди кунунии компютеризатсия метавон гуфт, ки ҳадафи асосии он кам кардани хароҷоти умумӣ ва маъмури мебошад.

#### АДАБИЁТ

1. Быстрянец С. Кузнецова Г. Информационные технологии в рекламе туристского продукта // Конкуренция и рынок. 2002. № 2
2. Дурович А.П. - «Макетинг в туризме», учебное пособие - Минск: «Новое издание». - 2001. - 325 с.
3. [http://www.narodnaya.tj/index.php?option=com\\_content&view=article&id=16269:2022-08-11-04-16-16&catid=63:obshestvo&Itemid=170](http://www.narodnaya.tj/index.php?option=com_content&view=article&id=16269:2022-08-11-04-16-16&catid=63:obshestvo&Itemid=170)

---

## СУЩНОСТЬ, ФУНКЦИИ И ВОЗМОЖНОСТИ ЛОГИСТИКИ В ТУРИЗМЕ

Кадырова М.И., доцент кафедры «Туристского бизнеса, рекреации и гостеприимства»  
МУТиПТ

Республика Таджикистан является одной из стран с наибольшим потенциалом в сфере туризма. Она располагает всеми необходимыми ресурсами для развития современной туристической отрасли, имеет благоприятные природно-климатические условия и богатое историко-культурное наследие.

Для развития туризма в Таджикистане предпринимаются следующие комплексные меры:

- развитие инфраструктуры: создание и модернизация гостиниц, аэропортов, дорог, железнодорожной сети и других транспортных средств для обеспечения комфортного и безопасного перемещения туристов по стране;
- привлечение инвестиций: привлечение как внутренних, так и иностранных инвесторов для финансирования развития туристической инфраструктуры, открытия новых отелей, развития туристических агентств и т.д;
- формирование туристических кластеров: создание специализированных туристических зон или кластеров в разных регионах Таджикистана, где будут предоставляться все необходимые услуги для туристов (отели, рестораны, развлекательные центры и т.д.), а также организация различных мероприятий и экскурсий;
- продвижение туристического продукта: проведение маркетинговых кампаний и рекламных акций на международном уровне для привлечения туристов из разных стран. Также можно разрабатывать и продвигать уникальные туристические маршруты, такие как походы по пикам Памира, автомобильные туры по Хорогскому району и т.д;
- создание благоприятных условий для туризма: упрощение визового режима, освобождение от налогов для туристических компаний, предоставление льгот и субсидий для развития индустрии туризма, обучение персонала в сфере гостеприимства и туризма;
- развитие экотуризма: продвижение и развитие экологического туризма, устойчивого развития и охраны окружающей среды. Это включает развитие парков и заповедников, организацию экскурсий по природным достопримечательностям, таким как горные озера и водопады;

- обучение местного населения: организация курсов обучения для местных жителей в сфере туризма и гостеприимства, чтобы создать квалифицированный персонал и повысить качество предоставляемых услуг.

Все эти меры должны быть реализованы комплексно и систематически, чтобы обеспечить стабильное и устойчивое развитие туризма в Таджикистане.

В стране эти комплексные меры по развитию туризма как одной из стратегических отраслей, обеспечивающих диверсификацию национальной экономики, быстрое развитие регионов, создание новых рабочих мест, повышение доходов и уровня жизни населения, повышение инвестиционной привлекательности страны реализуются шаг за шагом.

Количество туристов, посетивших Таджикистан в 2022 году, выросло в 3,4 раза по сравнению с предыдущим годом. Как отмечает Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан общее число иностранцев, въехавших в республику за 12 месяцев, составило 1,2 млн человек. В прошлый раз таких показателей удалось достигнуть только в доковидном 2019-м, когда страну посетили 1,3 млн иностранных граждан. Уточняется, что около 97% въезжавших прибыли из двух стран:

Узбекистана (778 тыс. человек) и России (280 тыс. человек). Также был зафиксирован крупный поток иностранцев из Казахстана, Турции, США, Ирана, Китая, Кыргызстана, Индии и Афганистана. В то же время количество граждан Таджикистана, выехавших из страны в 2022-м также выросло. Оно составило 2,6 млн человек, что в 2,1 раза больше, чем в 2021-м. [12].

В условиях инновационного развития экономики логистика играет важную роль в повышении конкурентоспособности туризма на международном уровне, повышении качества туристических услуг и продуктов, снижении экономического риска между туристскими предприятиями.

Стратегия развития туризма Таджикистана до 2030 включает следующие аспекты:

- разработка и продвижение уникальных туристических маршрутов. Таджикистан обладает богатым природным и культурным наследием, включающим высокие горы, живописные озера, древние памятники архитектуры и национальные парки. Необходимо разработать и продвигать уникальные туристические маршруты, чтобы привлечь внимание иностранных туристов;

- инфраструктурное развитие. Чтобы привлечь туристов, необходимо обеспечить хорошую инфраструктуру, включая гостиничное размещение, транспортные системы и коммуникации;

- развитие экотуризма. Таджикистан обладает огромным потенциалом для развития экотуризма благодаря своим горным ландшафтам и богатому биоразнообразию. Следует разрабатывать и продвигать экотуристические маршруты и предлагать экологически чистое размещение и активности;

- развитие культурного туризма. Таджикистан имеет древнюю и богатую культуру, которую можно использовать для привлечения иностранных туристов. Необходимо продвигать культурные мероприятия, фестивали, музеи и другие культурные объекты страны;

- привлечение инвестиций. Для развития туристической отрасли необходимо привлечь инвестиции как в развитие инфраструктуры, так и в маркетинг и рекламу Таджикистана как туристического направления. Следует сотрудничать с междуна-



родными инвесторами и организациями для привлечения финансовых ресурсов.

Повышение качества обслуживания и обучения персонала. Улучшение качества обслуживания и обучение персонала в туристической отрасли играют важную роль в создании положительного опыта для туристов. Необходимо проводить обучение и сертификацию персонала, а также создавать программы по развитию и повышению качества обслуживания;

- партнерство с другими странами и международными организациями. Сотрудничество с другими странами и международными организациями может помочь в продвижении и популяризации туристического потенциала Таджикистана. Необходимо устанавливать партнерства и подписывать соглашения о взаимодействии в сфере туризма.

Стратегия также предусматривает развитие транспортной логистики, расширение внешних и внутренних маршрутов, повышение качества транспортных услуг:

- развитие пассажирского транспорта, в том числе наладить непрерывного транспортных движение, соединение туристических центров новыми автомагистрали республиканского и регионального значения, строительство и реконструкция существующей прилегающей дорожной инфраструктуры утверждёнными межгосударственными соглашениями;

- разработка и реализация мероприятий по оптимизации транспортных тарифов;

- строительство новых железных дорог и усовершенствование существующих;

- регулярное обновление подвижного состава транспортных средств для оказания качественных транспортных услуг и т.д.

В условиях глобализации и экономической интеграции развитие логистики и использование логистических систем является важной и одной из актуальных задач обеспечения развития туристической отрасли.

Развитие туристического сектора является одним из постоянных вопросов экономики. Значение логистики в развитии туризма подробно описано в исследованиях зарубежных учёных. В частности, Курбатов О.Н., Новиков Д.Т., Соколов И.А., Гвозденко А.А. [6] и другие показывают, что туризм многогранен и напрямую связан с логистикой.

Научные труды Среднеазиатских учёных, опубликованные в последующие годы, также освещали вопросы развития туризма. Сафаровым Н.Н. исследовано совершенствование методов оценки влияния туристической сферы на устойчивое развитие экономики [8], а Абиевым Ж.Н. изучены экономические аспекты развития туристской сети в народном хозяйстве [1]. Теоретические и методологические основы логистики освещены в научных работах Азимова П.Х [2]. Одинаев Х.А. [7] Дадабоев К.А., [3] Умарова Д.М., Боронова М.А. [11]. Корыева Ю.К. исследовала транспортную логистику [5], организационно-управленческие аспекты бизнес-логистики отражены в научных исследованиях Таирова М.М. [9].

Но до сегодняшнего дня вопросы логистики в туризме недостаточно исследованы. Вот почему неразрывная связь туризма и логистики, изучение теоретического и практического значения логистики в развитии туризма приобретают актуальное значение.

Логистика - это процесс планирования, управления и контроля всех этапов поставки товара или услуги, начиная с закупки необходимых компонентов или материалов, и заканчивая доставкой готового продукта конечному потребителю. Суть логи-

стики заключается в эффективной организации всех операций и процессов, связанных с перемещением и хранением товаров, чтобы обеспечить своевременную и достоверную поставку, оптимизировать затраты и улучшить общую эффективность цепи поставок. Это включает в себя управление инвентарем, транспортировку, складирование, обработку заказов, управление информацией и другие аспекты, связанные с перемещением товаров от поставщиков к потребителям. Логистика имеет огромное значение для бизнеса, поскольку позволяет улучшить качество обслуживания клиентов, сократить время доставки и обработки заказов, снизить затраты на складирование и транспортировку, а также оптимизировать использование ресурсов.

Удовлетворение абсолютного большинства потребностей национальной экономики невозможно без создания эффективно функционирующей транспортно-логистической системы. Традиционно под транспортно-логистической системой, в зависимости от уровня применения понятия, могут понимать: - взаимодействующие на принципах безопасности и саморегулирования транспортные звенья (элементы) с едиными ресурсами, обеспечивающие высоко результативное взаимодействие участников перевозок грузов: грузоотправителей, экспедиторов, транспортных компаний и грузополучателей на основе распределенной вычислительной сети и единых стандартов управления процессами [13]; - совокупность объектов и субъектов транспортной и логистической инфраструктуры, включающей в том числе материальные, финансовые и информационные потоки, выполняющей функции транспортировки, хранения, распределения товаров, а также информационного и правового сопровождения товарных потоков [6; 3; 12] и др. Обеспечение эффективного функционирования транспортно-логистических систем в национальном масштабе позволяет решить следующие группы задач:

1. Социальных: - решение проблем занятости; - решение проблем транспортных коммуникаций с труднодоступными районами страны; - повышение уровня доходов населения и др.

2. Экономических: - обеспечение достижения финансовых целей организаций; - обеспечение достижения производственно-технических целей предприятий и организаций страны; - повышение скорости и качества доставки грузов и др.

Развитие транспортно-логистической системы Республики Таджикистан осложняется рядом объективных причин, обусловленных естественно-географическими, природными, геополитическими, экономическими, историческими факторами. В современных условиях Таджикистан развивается по сути в условиях коммуникационной изоляции - данная проблема уже долгие годы выделяется как одна из приоритетных не только в выступлениях и официальных заявлениях руководителей государства, но и в трудах многих исследователей [1; 9; 5]. Текущее состояние и проблемы транспортно-логистической системы Республики Таджикистан во многом обусловлены историческими причинами.

Сегодня логистика стала основным бизнес-процессом развитых стран. На логистическую систему в Таджикистане приходится 10733.69 мил сомони 10,2% всего валового внутреннего продукта [12].

Поскольку логистика охватывает всю структуру предприятия, она также укрепляет управленческие и маркетинговые отношения. Из мирового опыта известно, что логистику как науку больше всего преподают в США, больше всего используют в Германии, больше всего прибыль получают в Японии.

С ростом развития внешнеэкономической деятельности Таджикистана международные логистические центры, их роль и значение в международных экономических отношениях возрастает. До независимости логистика в нашей стране была ориентирована только на возможности внутреннего рынка, но в период независимости она была структурно расширена и усовершенствована. Скором времени сформировались конкретные пути развития логистической инфраструктуры. В результате реализуемых последовательных мер транспортно-коммуникационные системы устойчиво развиваются, увеличивается и объем перевозимых через них грузов.

В экономической литературе логистика определяется как «производственная инфраструктура экономики» [3].

Чтобы предприятия работали непрерывно, необходимо вовремя снабжать сырьем, а готовую продукцию вовремя доставлять потребителям. Поставка сырья на предприятия, процессы вывода готовой продукции с предприятий и попадания ее потребителям осуществляются непосредственно с помощью логистики. Логистика участвует в процессах производства, распределения, хранения, транспортировки, погрузки и разгрузки продукции, сбыта и потребления.

Логистика в туризме - это комплекс организационных, оперативных и управленческих мероприятий, направленных на обеспечение эффективной работы и достижение целей в туристической отрасли.

Одной из основных задач логистики в туризме является обеспечение правильной и своевременной доставки туристов и их багажа из одного места в другое. Это включает в себя выбор подходящего транспорта (самолет, поезд, автобус и т.д.), определение оптимального маршрута, бронирование билетов, организацию трансферов и т.д.

Кроме того, логистика в туризме включает в себя такие аспекты, как организация проживания туристов (от подбора гостиницы до бронирования номера), организация экскурсий и развлечений, организация питания и т.д.

Основные принципы логистики в туризме включают минимизацию затрат (на транспорт, проживание, питание и т.д.), максимизацию удовлетворенности клиентов (качество предоставляемых услуг), оптимизацию процессов (эффективное использование ресурсов) и своевременность (точное соблюдение сроков).

Важно отметить, что логистика в туризме также имеет свои особенности в различных типах туризма - массовый туризм, индивидуальный туризм, деловой туризм и т.д. В каждом из этих типов туризма требуется особый подход и организация логистических процессов.

В целом, логистика в туризме играет важную роль в обеспечении комфортного и безопасного путешествия для туристов, а также в повышении эффективности и конкурентоспособности туристических предприятий и регионов.

Управление туристским предприятием - очень сложный процесс, требующий разработки логистической системы для оптимизации экономических потоков и оказывающий существенное влияние на финансовые результаты предприятия.

Логистическая система туристических предприятий состоит из следующих компонентов:

- информационно-туристическое планирование, прием и обработка заказов, прогнозирование спроса;
- перевозки туристов - выбор вида транспорта и транспортной компании;
- работник(и), обслуживающий туристов;

- сервисно-логистические отделы, формирующие виды и обслуживающие клиентов [10].

Информационная часть логистической системы обеспечивает реализацию процесса туристского планирования. Это включает в себя получение заказов, их обработку, анализ текущего спроса и прогнозирование потенциального спроса. В части перевозки туристов подбирается оптимальный вид транспорта и транспортная компания, предлагающая транспортную услугу. Возможности, навыки и опыт персонала, обслуживающего клиентов, играют важную роль в функционировании логистической системы в туризме. Сервисная часть логистической системы предполагает формирование видов и деятельность логистических подразделений, оказывающих различные услуги клиентам.

Вышеуказанные компоненты логистической системы туристических предприятий обслуживают несколько подсистем их работы. Это подсистема управления туристским продуктом, взаимоотношения с транспортными организациями, подсистема управления гостиницей системы, подсистема управления персоналом, подсистема управления информационными потоками и финансовая подсистема.

В последние годы логистика представляет собой не только деятельность по управлению материальными потоками, но и потоками услуг. В поток услуг в туризме входят транспортировка, размещение, туристическое питание, экскурсионное обслуживание, а также услуги переводчиков и другие услуги, предоставляемые в зависимости от цели поездки.

Выделяют следующие основные функции логистической деятельности в туризме:

1. Организация транспортной логистики: включает в себя планирование, управление и координацию транспортных средств, чтобы обеспечить безопасную и эффективную доставку туристов и их багажа к месту назначения. Это может включать выбор подходящих видов транспорта, бронирование билетов, организацию трансферов и т. д.

2. Организация гостиничной логистики: включает в себя планирование, управление и координацию работы гостиничных объектов, чтобы обеспечить комфортное проживание туристов. Это может включать бронирование гостиничных номеров, предоставление удобств и услуг, контроль за качеством обслуживания и т. д.

3. Управление логистикой питания: включает в себя планирование, закупку, хранение и доставку продуктов питания для туристов. Это может включать организацию ресторанов, буфетов, кафе и других мест питания, контроль за качеством продуктов и услуг.

4. Организация экскурсионной логистики: включает в себя планирование, управление и координацию экскурсий и достопримечательностей для туристов. Это может включать бронирование билетов на экскурсии, организацию туров, предоставление информации о достопримечательностях и т. д.

5. Управление логистикой информации: включает в себя сбор, обработку и распределение информации о туристических услугах, маршрутах, условиях проживания и других аспектах путешествия. Это может включать создание и поддержание туристических сайтов, организацию информационных центров, предоставление консультаций и т. д.

6. Контроль качества и обратная связь: осуществляется для обеспечения высокого качества туристических услуг и постоянного улучшения процесса организации

туризма. Это может включать сбор обратной связи от туристов, контроль за выполнением договорных обязательств, проведение аудитов и т. д.

Как видно, основными функциями логистики в туризме являются организация формирования, движения и реализации турпродукта, оптимизация маршрутов и совершенствование методов туристского движения и управления турпродуктом, организация оперативного обмена информацией между поставщиками и потребителями туристических продуктов; включая планирование, прогнозирование и управление финансовыми потоками.

Таким образом, развитие логистической деятельности в туризме позволит повысить качество предоставляемых и производимых туристических услуг, способствует повышению конкурентоспособности туристического продукта. Следует также отметить, что широкое использование логистических технологий в туризме является положительным фактором для развития не только туризма, но и других отраслей.

Внедрение логистических технологий в туризме и их эффективное использование позволит реализовать:

- улучшение оперативности и точности организации поездок. Благодаря использованию логистических технологий, туристические компании смогут оптимизировать процессы бронирования билетов, гостиниц, транспорта и проведения экскурсий. Это позволит сократить время ожидания и риски ошибок, повышая качество обслуживания клиентов;

- снижение затрат и увеличение прибыли. Логистические технологии позволят оптимизировать работу с поставщиками услуг и товаров, искать наиболее выгодные предложения, снижать издержки на перевозку и хранение, управлять инвентаризацией и уровнем запасов. В результате будут достигнуты снижение затрат и повышение эффективности, что приведет к увеличению прибыли;

- улучшение качества предоставляемых услуг. Благодаря использованию логистических технологий, туристические компании смогут более точно учитывать потребности и предпочтения своих клиентов, предоставлять более персонализированные услуги. Это поможет повысить удовлетворенность клиентов и укрепить лояльность к бренду;

- улучшение контроля и управления рисками. Логистические технологии позволят туристическим компаниям более эффективно контролировать и управлять рисками, связанными с перевозкой, проживанием и проведением экскурсий. Это поможет предотвратить возможные проблемы и негативные ситуации, такие как задержки, потеря багажа и прочее;

- улучшение экологической устойчивости. Логистические технологии позволят оптимизировать маршруты и выбирать наиболее энергоэффективные виды транспорта. Это поможет снизить негативное влияние туристической деятельности на окружающую среду и способствовать устойчивому развитию туризма.

Одним словом, внедрение логистических технологий в туризме поможет улучшить организацию поездок, снизить затраты, повысить качество услуг, управлять рисками и способствовать экологической устойчивости.

#### **Использованная литература**

1. Абиев Ж.Н. Миллий иқтисодиётда туризм тармоғини ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизмларини такомиллаштириш. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун тайёрланган диссертация автореферати. Самарқанд, 2019.

2. Азимов П.Х. Проблемы и перспективы развития транспортно-логистической системы республики Таджикистан // Вестник Удмуртского Университета // -2017 т 27 вып 1.
3. Дадабоев Қ.А. Логистика. Ҷуғв қўлланма. Т.: “ iqtisod-moliya ”, 2007. Илмий адабиётлардаги маълумотларни умумлаштириб муаллифлар ишланмаси.
4. Номинальный и реальный ВВП, 1991-2014 / Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан. URL: <http://www.stat.tj/ru/analytical-tables/real-sector/> (дата обращения: 12.10.2016)
5. Қориёва Ё.К. Глобаллашув жараёнида халқаро транспорт логистик тизими фаолиятининг самарадорлиги. Монография. Т.: 2004. опыт управления: Монография. - М.: Финансы и статистика, 2000.
6. Новиков Д.Т. Логистика туристического предприятия: учеб. Пособие // Д.Т. Новиков, И.А. Соколов. - М.: изд-во Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова, 2006. - 72 с; Гвозденко А.А. Логистика в туризме: учеб. Пособие // А.А. Гвозденко. - М.: Финансы и статистика, 2004. - 272 с.
7. Одинаев Х.А. Таджикистан: на пути к устойчивому развитию // Бюл. Центра экологической политики России и Института устойчивого развития Общественной палаты Российской Федерации «На пути к устойчивому развитию России». URL: (дата обращения: 12.10.2016)
8. Сафарова Н.Н. Иқтисодиётнинг барқарор ривожланишига туризм соҳаси таъсирини баҳолаш усулларини такомиллаштириш. Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини олиш учун тайёрланган диссертация автореферати. Т.: 2019.
9. Таирова М.М. Тадбиркорлик логистикасининг ташкилий-бошқарув жабҳалари. Иқтисод фанлари номзоди илмий даражасини олиш учун тайёрланган диссертация автореферати. Т.: 2008.
10. Таирова М.М. Функции логистики в контексте функций менеджмента и маркетинга // Вопросы экономических наук. -2014. - №. 3. - С. 88-89.
11. Умарова Д.М., Бўронова М.А. Логистика. Ҷуғв қўлланма. Т.: 2016.
12. <https://tj.sputniknews.ru/20230118/tajikistan-turizm-1054286075.html> .
13. [www.stat.uz](http://www.stat.uz) маълумотлар
14. 2019-2025 йилларда Ўзбекистон Республикасида туризм соҳасини ривожлантириш Концепцияси. <http://lex.uz/docs/4143188>

---

## **ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ УСТОЙЧИВОГО ТУРИЗМА В ТАДЖИКИСТАНЕ**

Курбонов Ё.С., к.э.н., доцент МУТиПТ

Таджикистан считается одним из райских уголков мира. Благодаря мудрой политике Основателя мира и национального единства - Лидера Нации, Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона наша страна из года в год развивается и благоустраивается, тем самым привлекая внимание туристов.

В ходе своего очередного Послания Маджлиси Оли Республики Таджикистан Президент страны Эмомали Рахмон объявил 2018 год Годом развития туризма и народных ремесел, чтобы представить нашу национальную древнюю культуру на мировой арене и привлечь иностранные инвестиции. Принимаемые меры Главой государства направлены на ознакомление с нашим языком, культурой, обычаями и народными ремеслами представителей других стран [2].

После приобретения независимости Таджикистан унаследовал слаборазвитую систему туристической отрасли, которая не отвечала требованиям рыночной экономики. Наряду с существующими факторами, способствующими развитию туризма, в регионах республики существуют ряд других проблем, которые мешают развитию этой отрасли сектора. Устранение этих проблем и улучшение инвестиционного климата, привлечение инвестиций в инфраструктуру туризма, повышение уровня обслуживания, поиск новых мировых рынков и привлечение

большого числа туристов, придаст серьёзный толчок экономическому росту и уровню благосостояния населения[ 1].

Чтобы найти пути решения существующих проблем в туристической отрасли, мировой опыт показывает, что для привлечения инвестиций в сектор туризма государству в первую очередь, необходимо определить его приоритетные направления и выделить льготы. Также важно, чтобы на первом этапе государство поощряло частный сектор для инвестирования и обеспечивало необходимую экономическую и правовую базу для благоустройства туристических зон. После определенного промежутка времени (3-5 лет) они станут важным источником поступления иностранной валюты.

Сельское хозяйство составляет значительную долю экономики, а туризм имеет потенциал для значительного роста. На сельское хозяйство приходится около 21 процента ВВП и 51 процент общей занятости в Таджикистане. Поэтому развитие сельского хозяйства имеет решающее значение для повышения уровня жизни сельского населения, чей другой основной источник дохода - денежные переводы от трудовых мигрантов. Устойчивый, основанный на сообществе туризм может предоставить еще одну возможность получения дохода домохозяйствам в сельских районах, повышая их устойчивость к экономическим потрясениям. Общественный туризм уже оказывает влияние в ГБАО, где 15 000 ежегодно прибывающих туристов представляют собой значительный источник дохода для 223 000 жителей.

Проект структурирован в соответствии с четырьмя компонентами, организованными на основе типов вмешательства и бенефициаров:

1 направлен на улучшение общественной инфраструктуры для развития агробизнеса и туризма.

2 поддерживает микро-малые и средние предприятия (ММСП) и предпринимателей в агробизнесе, туризме на уровне сообществ и смежных секторах посредством предоставления соответствующих грантов.

3 направлен на укрепление навыков, предпринимательства и услуг по развитию бизнеса, чтобы потенциальные бенефициары могли в полной мере извлечь выгоду из грантовых программ

4 обеспечивает координацию и реализацию проекта, а также управление и администрирование грантов.

В частности, проект будет совместно реализован Центром реализации проекта в Министерстве финансов Республики Таджикистан и Группой реализации проекта в Комитете по развитию туризма. Группой реализации проекта будет нести ответственность за техническую работу, связанную с туризмом в рамках Проекта развития сельской экономики, но ответственность за финансовое управление, закупки и управление проектом будет возлагаться на Центр управления проектами. Группа Всемирного банка обеспечит поддержку реализации по мере необходимости, а также будет контролировать реализацию проекта.

Правительство Таджикистана создаст руководящий комитет на национальном уровне для контроля за Проектом развития сельской экономики, Руководящий комитет будет выполнять функции консультативного и директивного органа высшего уровня, отвечающего за стратегическое руководство, координацию и поддержку реализации. Руководящий комитет будет помогать Правительству Таджикистана, Центру управления проектами и другим заинтересованным сторонам эффективно реализовывать проекта развития сельской экономики и достигать запланированные ре-

зультаты. Руководящий комитет будет регулярно встречаться для рассмотрения хода выполнения проекта.

Различные виды грантов:

Гранты для сообществ, муниципалитетов и некоммерческих организаций для улучшения инфраструктуры туризма и агробизнеса, и развития местных туристических достопримечательностей. 2,4 млн. долларов США было выделено на эти общественные гранты [4].

➤ Для агробизнеса гранты будут полностью финансировать улучшения местного базара (рынка сельскохозяйственной продукции), например, путем: строительства или улучшения торговых площадей (таких как починка крыш базаров), строительства или улучшения санитарных сооружений (таких как строительство общественных туалетов), строительство или улучшение (холодных) хранилищ и) ремонт помещений или покупка оборудования для лабораторий по контролю за безопасностью пищевых продуктов на базарах.

➤ Что касается туризма, гранты будут полностью финансировать деятельности, включая, например, восстановление местных мест отдыха (таких как театры, парки и музеи), улучшение пешеходных или культурных маршрутов и организация местных культурных и туристических ярмарок.

Предоставление грантов целому ряду ММСП и предпринимателей в сфере агробизнес, туризма и сопутствующих услуг. 8,2 млн. долларов США были выделены для этих соответствующих грантов[4]:

➤ Для агробизнеса соответствующие гранты будут предоставлены отдельным фермерам, фермерским группам и ММСП агробизнеса для поддержки хранения и переработки после сбора урожая. Соответствующие гранты будут финансировать, в частности: сушильные или упаковочные машин, (холодные) хранилища, оборудование для производства небольших упакованных продуктов, которые будут продаваться на местных рынках или привезены туристами в качестве сувениров, усовершенствование производственных процессов для получения сертификатов безопасности и качества пищевых продуктов, а также техническая помощь для усиления управления и модернизации объектов.

➤ Для агробизнеса соответствующие гранты также будут поддерживать развитие двух цепочек создания стоимости в сельском хозяйстве, одна из которых будет производством молочных продуктов, а другая еще не определена. В цепочке создания стоимости молочной продукции соответствующий грант будет финансировать, в частности зарегистрированных фермеров или ассоциации для покупки доильного оборудования, контейнеров для молока, улучшенных кормов и высокопродуктивных коров, и переработчиков молока для создания пунктов сбора молока и оборудование для сбора (например, автоцистерны для молока и оборудование для контроля качества).

Что касается туризма, соответствующие гранты поддержат связанные с туризмом ММСП для улучшения услуг и предложений. Соответствующие гранты могут финансировать разнообразные инициативы, включая, в частности, проживание в семьях, улучшение доступа к базовым санитарно-гигиеническим услугам и модернизацию кухонь в соответствии со стандартами здравоохранения, для художников, ремесленников и поставщиков услуг, доступ к более качественному сырью, материалы, оборудование, машины и обучение для предложения туристам более качественных продуктов, для туроператоров, закупки туристического оборудования и разработки



более качественных пакетов, обеспечения стимулов для предприятий, расположенных в зонах отдыха, предлагать общественные услуги (такие как общественные ваннные комнаты, и туристическая информация), и (v) развитие и продвижение агротуризма (такого как туры по сбору фруктов и ознакомлению с посадкой и сбором урожая) для фермеров, желающих диверсифицировать свой доходный потенциал.

Для уязвимых групп, поддерживаемых в рамках соответствующей схемы предоставления грантов, будут определены квоты и/или преференциальные распределения, чтобы обеспечить охват программы грантов для этих групп. Вопросы изменения климата также будут учитываться при распределении грантов.

Размер гранта будет варьироваться в зависимости от типа гранта и типа получателя. Например, грант может финансировать простое улучшение кухни для проживания в семье с ценами от 2000 до 4000 долларов США. Грант может также профинансировать более крупные инвестиции в размере до 80 000 долларов США для групп молочных фермеров и ассоциаций для приобретения транспортных грузовиков для перевозки собранного молока. Пределы размера гранта для различных типов грантов будут предоставлены[4].

#### ИСТОЧНИКИ

1. Программа развития туризма в республике Таджикистан на 2018-2020 годы Постановления Правительства Республики Таджикистан от 1 марта 2018 года, №80
2. Стратегия развития туризма в республике Таджикистан на период ДО 2030 года «1» августа 2018 года, №372
3. Таджикистан в цифрах 2013. - Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики <http://documents.worldbank.org/curated/en/549701561341661821/pdf/Tajikistan-Rural-Economy-Development-Project.pdf>

---

## МОҶИЯТИ СИЁСАТИ ИННОВАТСИОНӢ - САРМОЯГУЗОРИИ МАМЛАКАТ: ҲАДАФ ВА ВАЗИФАҶОИ ОН

Бобоҷонова З.Ғ. - дотсенти кафедраи “Маркетинг - агробизнес”  
Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон

Истилоҳи «сармоягузорӣ» аз калимаи латинии «invest» буда, мазмуни маблағгузоштанро ифода мекунад. Ба ибораи дигар, сармоягузорӣ маблағгузорию бо мақсади афзоиши он дар оянда ифода менамояд, ки дар баробари он афзоиши сармоя ба он дараҷа кифоя бошад, ки чуброни даст кашидан аз истифодаи воситаҳои худӣ, дараҷаи хавф ва талафотҳои аз беқурбшавии пул ба эҳтимол оянда фароҳам меорад.

Сармоягузорӣ тамоми намудҳои арзишҳои моликӣ ва интеллектуалиро ифода менамояд, ки ба объектҳои фаъолияти сармоягузорӣ гузошта мегирад ва дар натиҷаи он ғоида ва ё даромад ташаккул меёбад ва ё самараи иҷтимоӣ баҳрабардорӣ мешавад.[1]

Сиёсати инноватсионии мамлакат ин маҷмӯи усулҳо ва роҳҳои идоракунии, ташкилӣ, иқтисодӣ ва технологияе мебошад, ки татбиқи натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ ва коркарди фаъолияти соҳибкороиро дар бар мегирад. Татбиқи сиёсати инноватсионии мамлакат тавассути системаи илмӣ-иқтисодӣ ва технологияи ташкилотҳо анҷом дода

мешавад. Ҳадафи асосии сиёсати инноватсионии мамлакат ташкили ҳолати рақобатпазирии мамлакат тавассути қорӣ намудани усулҳои навоарӣ ба ҳисоб меравад.

Рушди қонунгузории амалкункнада дар Тоҷикистон сиёсати давлатиро оид ба дастгирии ҳама намудҳои фаъолияти соҳибқорӣ, аз ҷумла хусусӣ (моддаи 12 Сарқонуни ҚТ) инъикос медиҳад.

Қадам ба қадам шароитҳои мусоид ҷиҳати ҷалби сармояи хориҷӣ, дастгирии сохторҳои бозоргонӣ ва рушди ситемаи тиҷоратии молиявӣ-бонкӣ фароҳам оварда мешавад. Тартиби бақайдгирии корхонаҳои муштарак ва корхонаҳо бо дигар намуҳои моликиятдорӣ содда карда шудааст.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Стратегияи миллии Рушд барои давраҳои то соли 2015 қабул гардидааст, ки дар он соҳаҳои афзалиятнок барои сармоягузорӣ муайян шудаанд. Ба дохили онҳо гидроэнергетика, истихроҷ ва коркарди металлҳо ва сангҳои қимматбаҳо, маъданҳои полиметаллӣ, рушди телекоммуникатсия ва инфрасохторҳо, коркарди пахта ва маҳсулоти кишоварзӣ ва гайраҳо ворид мешаванд.

Аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурӣ рӯйхати лоиҳаҳои сармоягузории афзалиятноки сохтмони нерӯгоҳҳои барқӣ обӣ ва нерӯгоҳҳои барқӣ-гармдиҳӣ муайян шудааст, ки дар худ 11 лоиҳаҳо таҷассум кардааст ва барои татбиқи онҳо зиёда аз 5 млрд доллари ИМА бояд сармоя ҷалб карда шавад. Нақшаи истифодабарии комплекси иқтисодӣ-дорҳои гидроэнергетикӣ дарёҳои мамлакат ва сохтмони хатҳои интиқоли барқ таҳия карда шудааст. Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳамкориҳои зич бо дигар мақомотҳои давлатӣ ва хусусии Ҷумҳурии Тоҷикистон корҳои зиёдеро оид ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ ва пешбурди сармоя амалӣ карда истодааст. Бо ин мақсад рӯйхати лоиҳаҳои афзалиятноки сармоягузорӣ дар соҳаҳои афзалиятноки иқтисодиёти Тоҷикистон мунтазам аз нав таҳия ва таҳрир гардида, манзури сармоягузoron ва шарикони потенциалӣ карда мешавад.[2]

Ҷалби маблағҳои беруна - қисми муҳими рушди иқтисодиёти Тоҷикистон ба шумор меравад. Танҳо тӯли 10 соли охир ба мамлакат, зиёда аз 2,2 млрд. доллари ИМА тариқи қарзҳо, грантҳо ва кӯмаки техникаӣ ворид шудааст.

Бояд қайд кард, ки Тоҷикистон дорои харидорони потенциалии хориҷӣ мебошад ва дар ин самт сохтмони хатҳои интиқоли барқии байнидавлатӣ амалӣ гашта истодааст. Бо дарназардошти ба қор даровардани иқтисодҳои нави истеҳсоли дар солҳои наздик Тоҷикистон метавонад ба содиркунандаи пешбари қувваи барқ дар минтақа мубаддал гардад.

Ҳукумати ҷумҳурӣ равона намудани сармояҳои азимро барои сохтмони роҳҳо, рушди гидроэнергетика ва саноати кӯҳӣ дар назар дорад. Аҳамияти хосса ба рушди соҳаҳои иқтисодиёт, ба монанди сохтмон, хизматрасонӣ ва савдо дода мешавад. Дар перспективаи миёнамӯҳлат суръати баланди рушди иқтисодӣ, бинобар сабаби зиёдшавии маҷмӯи баҳши хусусӣ ва даромади аҳоли пешгӯӣ карда мешавад.[3,с.202]

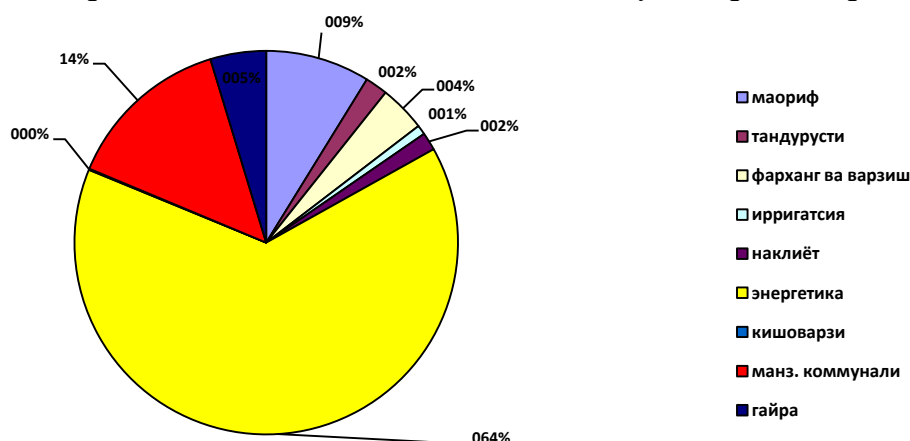
Бунёди иншооти банақшагирифташуда бо назардошти афзалиятнокии онҳо дар асоси дастури супоришҳои Сарвари давлат, ки дар Паёми наватӣ ба Маҷлиси Олии кишвар баён гардидааст, инчунин дар асоси қарор, фармоишҳо ва барномаҳои қабулнамудаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таклифи пешниҳоди вазорату идораҳои ҷумҳурӣ интиҳоб гардидаанд. Дар соли 2010 аз ҳисоби маблағҳои бучети давлатӣ сохтмони зиёда аз 420 иншоот бо маблағи умумии 1260,0 млн. сомонӣ

пешбинӣ шудааст. Аз ҷумла, дар соҳаҳои маориф ба маблағи 130,7 млн. сомонӣ ё 10,4%, тандурустӣ 26,7 млн. сомонӣ ё 2,1%, кишоварзӣ 350 ҳаз. сомонӣ ё 0,1%, манзилию коммуналӣ 225,8 млн. сомонӣ ё 17,8%, энергетика 690,0 млн. сомонӣ ё 54,8%, нақлиёт 16,6 млн. сомонӣ ё 1,3%, фарҳанг ва варзиш 100,55 млн. сомонӣ ё 8,0%, ирригатсия ва обёрӣ 8,0 млн. сомонӣ ё 0,6% ва дигар соҳаҳо 61,3 млн. сомонӣ 4,9%. [4, с.120]

Бояд қайд кард, ки дар соли 2010 ҷиҳати ноил шудан ба истиқлолияти энергетикӣ махсусан барои сохтмони Нерӯгоҳи барқии «Роғун» дар ҳаҷми 650, 0 млн. сомонӣ ҷудо намудани маблағҳо пешбинӣ шудааст.

**Расми 1.**

**Ҳиссаи соҳаҳо дар сохтмони асосӣ (маблағҳои асосии мутамарказ) дар соли 2014.**



Барои сохтмони Нерӯгоҳи барқии «Роғун» дар соли 2013 маблағҳо дар ҳаҷми 976, 9 млн. сомонӣ рағона гардидааст.

Дар соли 2014 аз ҳисоби маблағҳои буҷети давлатӣ сохтмони зиёда аз 491 иншоот ба маблағи умумии 1650,0 млн. сомонӣ ба роҳ монда шуд.

Барои сохтмони Нерӯгоҳи барқии «Роғун» дар соли 2014 маблағҳо дар ҳаҷми 1018,1 млн. сомонӣ рағона гардидааст.

Қобили зикр аст, ки ҳаҷми маблағгузори мутамарказ аз ҳисоби буҷети давлатӣ дар соли 2013 нисбат ба соли 2012 - 26,9 фоиз ва дар соли 2014 нисбат ба соли 2012 - 30,9 фоиз зиёд пешбинӣ шуда, афзалият махсусан ба сохтмони иншооти таъиноти истеҳсоли дошта, аз ҷумла соҳаҳои саноат, энергетика, кишоварзӣ ва нақлиёт, ки рушди бемайлони иқтисодиро таъмин менамоянд, дода шудааст.

Умуман дар солҳои 2013-2015 ба истифода додани фондҳои асосӣ бояд мувофиқи нақша 9200 млн. сомониро ташкил диҳанд.

Илова бар ин, дар ин давра аз ҳисоби маблағҳои мутамарказ сохта ва ба истифода додани манзил ба масоҳати 2270, 4 ҳаз. метри мураббаъ, мактабҳои таҳсилоти умумӣ барои 47699 ҷои нишасти талаба, беморхона барои 782 кат ва дармонгоҳҳо барои 1095 қабул дар як баст, хати обгузар 83,9 км. ,канализатсия 41,5 км. ва хати газ 17,3 км.пешбинӣ шудааст.

Дар соли 2012 аз ҳисоби маблағҳои буҷети давлатӣ сохтмони зиёда аз 420 иншоот ба маблағи умумии 1260, 0 млн. сомонӣ пешбинӣ шудааст.

Аз ҷумла, дар соҳаҳои маориф ба маблағи 130, 7 млн. сомонӣ ё 10, 4%, тандурустӣ 26, 7 млн. сомонӣ ё 2,1%, кишоварзӣ 350 ҳаз. сомонӣ ё 0, 1%, манзилию комму-

налі 225,8 млн.сомонӣ 17, 8%, энергетика 690, 0 млн. сомонӣ 54,8%, нақлиёт 16, 6 млн.сомонӣ 1, 3%, фарҳанг ва варзиш 100, 55 млн. сомонӣ 8, 0%, ирригатсиява обёрӣ 8,0 млн. сомонӣ 0, 6% ва дигар соҳаҳо 61, 3 млн. сомонӣ 4, 9%. [5, с.314]

Аз мавзӯи омӯзиш бар меояд, ки дар оянда барои баланд бардоштани самаранокии сармоягузори хориҷӣ ва ватанӣ ҷиҳати таъмини устувории иқтисодӣ ба соҳаҳои зерини аҳамиятан муҳим эътибор ҷидди додан зарур аст:

Тадбир ва чораҷӯиҳои дар боло иброзёфта дар тадбиқи сиёсати сармоягузори давлат ва субъектони хусусӣ, инчунин, самаранокии ин намуди сармоягузори то як андоза самарабахш буда метавонанд.

#### ФЕХРАСТИ АДАБИЁТ:

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз 17 майи 2004 с. № 24
2. А. Хақимзода. К. Рачабов. Минтақаҳои озоди иқтисодӣ. Душанбе-2010
3. Оймаҳмадов М. Махшулов М. «Асосҳои фаъолияти иқтисодии хориҷӣ», Душанбе, Ирфон, 2002.
4. Оймаҳмадов М. Муртазоев М. «Иқтисодиёти ҷаҳон», Техрон, Нашриёти Замон, 2001 , 803 сах.
5. Колосов А.В. Экономическая безопасность хозяйственных систем: учебник / под ред. А. В. Колосова. - М.: Изд-во РАГС. - 446 с.

---

### ГЕНЕЗИСИ «ИҚТИСОДИЁТИ ҲУБОБӢ»: САБАБҲО ВА ОҚИБАТҲО Мамадов С.В., н.и.и., дотсент, мудири кафедраи молия ва андозаи МДТ «ДДХ ба номи академик Б.Ғафуров»

Намунаи классикии пошхӯрии «иқтисодиёти ҳубобӣ» - иқтисодиёти Ҷопон, ки солҳои 90-ум бо мушкилоти ҷиддии марбут ба пошхӯрии бозори саҳҳомӣ ва бозори амволи ғайриманқул бавуқӯъ пайваст, маҳсуб меёбад. Нимаи дуюми солҳои 1980-уми асри ХХ барои Ҷопон бо афзоиши босуръати арзиши бозоргири дороиҳо сабт гардид.

Афзоиши арзиши саҳмияҳо ва нархи замин асосан таҳминӣ буда, бо омилҳои зерин ба вуҷуд омад:

Якум, ҳаҷми пасандозҳо ва андӯхти аҳоли тадричан афзоиш гашта буд. Оилаҳои Ҷопон ба ҳисоби миёна тақрибан 30 %-и даромади солонаи худро пасандоз менамуданд. Сатҳи баланди пасандозҳо, зимни талаботи маҳдуди истеъмолӣ ташаққули сармояи изофаи доимӣ ба вуҷуд овард.

Дуюм, комёбиҳои иқтисодиёти Ҷопон дар бозорҳои беруна нақши худро бозида буд. Аз оғози солҳои 1980-уми асри ХХ, Ҷопон мунтазам тавозуни фаъоли ҳисоби қорӣ дошт. Сармояи воридшаванда дар Ҷопон пардохтпазирии зиёдатири бавуҷуд овард, ки аз ӯҳдаи азхудкунии он ҳукумати кишвар набаромад.

Афзоиши тӯлонии содирот ва андӯхтҳои шаҳрвандон, боиси зиёд шудани пасандозҳо дар бонкҳои Ҷопон гардид. Дороиҳои пардохтпазири бонкҳо на барои қарздиҳӣ ба истеҳсолот, балки ба муомилот бо саҳмияҳо ва амволи ғайриманқул сармоягузори қарда мешуданд.

Ҷуғрафияи паст ва интизориҳои беасос дар бобати идомаи афзоиши иқтисодиёти Ҷопон конъюнктураро дар сатҳи муайян нигоҳ медошт. Дар натиҷа, индекси Nikkei

дар давоми панҷ сол (1984-1989) бештар аз чор баробар афзуда, қариб ба 39,000 расид.

Арзиши замин дар Чопон дар солҳои 1980 ду маротиба боло рафт. Дар остонаи соли 1990 ҳубоб «кафид». Бӯҳронро афзоиши фоизҳои Бонки Чопон оғоз бахшид, аммо таназзул ногузир буд.

Солҳои 1990-1994 нархи бозории дороиҳои молиявии кишвар беш аз 1000 трлн. иен арзон шуд, ки 2-сола Маҷмӯи маҳсулоти дохилаи Чопонро ташкил медод. Индекси Nikkei дар соли 1992 то 14,000 коҳиш ёфт. Иқтисодиёти Чопон ба давраи рукуди тӯлонӣ ворид шуд, ки бо оқибатҳои он то имрӯз мубориза бурда истодааст.

Аввал, ширкатҳои, ки ба спекулятсияи молиявӣ машғул буданд, шикаст хӯрданд, сипас риэлторҳои бонуфуз, ки барои ширкатҳои сохтмонӣ бо қарзи бонкӣ қитъаҳои замин мехариданд, зарар دیدанд.

Тақрибан ду маротиба паст шудани нархи замин ва коғазҳои қиматнок боиси афзудани қарзҳои беэътимод дар суратҳисобҳои бонкҳои Чопон гардид.

Ин, дар навбати худ, боиси кам шудани сармоягузори ва барҳамхӯрии ташкилотҳои молиявӣ гардид.

Таназзули иқтисодӣ зимни коҳиши нархи саҳмияҳо, замин ва молу мулки ғайриманқул ба заифии бонкҳо вусъат бахшид.

Дар миёнаҳои солҳои 90-ум якчанд бонкҳои калони бонуфуз муфлис эълон шуданд. Дефлятсия ба иқтисодиёти Чопон муаммои ҷиддӣ ба миён овард. Сабаби асосии он салдои мусбии мувозинати савдои Чопон гардид, яъне дар марҳилаи мазкур Чопон нисбат воридот бештар содирот мекард. Дар натиҷаи мувозинати мусбии тичоратӣ, қурби иена мунтазам афзуда, мавқеи худро мустаҳкам гардонид. Дар шароити дефлятсияи нархҳо талаботи дохила тадриҷан кам гардид. Дефлятсия ва бӯҳрон дар бозори молиявӣ ба таназзули истехсолот оварда расонид.

Иқтисодиёти Чопон, ки бо намунаи рушди ҳайратовар дар таърихи муосир нақш баста буд, ба рукуд рӯ овард: афзоиши миёнаи солони дар солҳои 90-ум ва оғози асри XXI тақрибан 1,5 фоизро ташкил медод.

Аввалин афзоиши арзиши замин дар Чопон пас аз бӯҳрон танҳо дар соли 2005 ба қайд гирифта шуд - замин дар Токио ҳамагӣ 1% боло рафт.

Ҳубобҳои иқтисодӣ замоне ба вучуд меоянд, ки дар муомилот пули аз ҳад зиёд мавҷуда дороиҳои хеле камро таъмин наояд. Ҳолати мазкур боиси он мегардад, ки ҳам дороиҳои бозоргир, ҳам дороиҳои пардохтпазир арзиши аслии худро гум мекунанд ва баҳодиҳии онҳо аз ҳад зиёд сурат мегирад.

Вақте ки ҳубоб «мекафад», бонки танзимгар (бонки марказӣ) маҷбур мешавад, ки сиёсати пулиро қарзиро тағйир дода, пардохтпазирро дар низоми молиявӣ коҳиш диҳад, то хатари фурӯравии асъори худро ба эътидол орад.

Дар ҳоле, ки бонки танзимгар меъёрҳои фоизро баланд мекунад, сармоягузoron баҳри пешгирӣ ва кам кардани хавфҳо, аз ҷалби сармояи қарзии аз ҳад зиёд худдорӣ мекунанд.

Ба ақидаи як зумра коршиносон, пайдоиши ҳубобҳо фосилаи таваррум буда, сабабҳои таваррум ва пайдоиши ҳубобҳо як реша дорад.

Ба андешаи дигар коршиносон, «нархҳои фундаменталӣ» барои дороиҳо вучуд доранд. Мӯҳтавои ҳубобҳо - ин фарқияти манфӣ мобайни «нархҳои фундаменталӣ» ва нархҳои, ки дар бозор тавассути тахмин ва ғайривоқеъ аз ҷониби корчalonҳо

пешниҳод мегардад. Дар интиҳо, баъди пош хӯрдани ҳубоб нархҳо бояд ба он «нархҳои фундаменталӣ» ё нархҳои воқеӣ баргарданд.

Ба ақидаи онҳо, ҳубобҳои молиявӣ маҳсули ногузири арзёбии ғайримантикии дороиҳо буда, омилҳои «нархҳои фундаменталӣ»-ро дарбар намегирад.

Зимни назарияи ҳубобҳои бетартиб, ҳубобҳои молиявӣ дар ҳамбастагии якҷанд омилҳои иқтисодӣ ва ҳолати вазнини қабл аз бӯҳронии бозор ба вӯҷуд меоянд.

Ғайр аз он, назарияи «аҳмақи калон» вӯҷуд дорад. Назарияи мазкур шарҳ медиҳад, ки афзоиши ҳубоб бо рафтори иштирокчиёни ҳамеша хушбини бозор (аҳмақон) вобастагӣ дорад. Дороиҳои аз ҳад гаронарзишро харидорӣ карда, умедворанд онҳоро ба дигар иштирокчиёни ҳарис (аҳмақони калон) бо нархи баландтар фурӯшанд.

Ҳубобҳо дар ҳоле меафзоянд, ки як зумра «аҳмақон» гурӯҳи дигари «аҳмақон»-ро пайдо карда, дороиҳои аз ҳад зиёд қиматшударо ба онҳо бозфурӯшанд. Иштирокчӣ, ки қимати баландтаринро пардохт карда дигар касеро намеёбад, ки онро фурӯшад, «аҳмақи калон» меноманд.

Ба ақидаи мактаби австриягии иқтисодӣ, омезиши сатҳи баланди таваррум ва мизони пасти фоизҳо барои афзоиши «ҳубобҳои молиявӣ» замина мегузорад.

Ҳубобҳои молиявӣ мухталифанд, дар баробари он хусусиятҳои умумӣ ҳам доранд. Болоравии нархи молҳо, амволи ғайриманқул, саҳмияҳо ба баландшавии неқӯахволии оилаҳо ва зиёдшавии хароҷоти онҳо оварда, дар қалби инсон як эҳсосоти фарогири қаноатмандӣ аз фаъолият ва муносибатҳои иқтисодӣ, яъне ҳиссиёти эйфорияро ба вӯҷуд меорад. Вақте, ки нархи дороиҳо ба нуқтаи баландтарин ва ниҳой мерасанд, пас ба пастшавӣ шурӯъ мекунанд. Коҳиши бошиддати нархи молҳо, амволи ғайриманқул ва саҳмияҳо бо «кафидани» ҳубобҳо, сарнагуншавии бозорҳо ва оқибат бо бӯҳрони молиявӣ анҷом меёбад.

Баъзе аз бӯҳронҳои молиявӣ на афзоиши босуръати нархи дороиҳо, балки бо афзоиши муфлисшавии як ё якҷанд гурӯҳи қарзгирандагон оғоз ёфтааст.

Ҳубоби молиявӣ болоравии нархи амволи ғайриманқул, саҳмияҳо, асёр ё маҳсулотро дар фосилаи кӯтоҳмуддат ифода намуда, дар фосилаи дарозмуддат нархи дороиҳои зеринро дарбар намегирад.

Яке аз мисолҳои он бозори ашёи нафтӣ дар солҳои 70-уми асри XX шуда метавонад. Тамоюли болоравии нархи нафт аз \$2,50 то \$36 барои як баррел, ба пешгӯӣ ва тахмини хаёлии расидани нархи нафт то \$80 барои як баррел, ба тавлиди ҳубоб замина гузошт.

Рушди иқтисодӣ сармоягузoronро хушбин мегардонад. Онҳо ба хотири гирифтани фоидаи бештар аз имкониятҳои мавҷуда, ки амалишавии он тахминӣ аст, майл пайдо мекунанд. Дар баробари он, қарздиҳандагон низ хавфҳои бештарро ба дӯш мегиранд. Бо афзоиши эйфорияи иқтисодӣ, зиёдании оқилона ба зиёдарабии ғайримантиқӣ табдил ёфта, хароҷоти сармоягузорӣ ва истеъмоли меафзояд. Бо умеди фоидаи зуд дороиҳо аксарият аз ҳисоби маблағҳои қарзӣ харидорӣ карда мешаванд.

Айни замон, ҳубобҳои молиявӣ бовӯҷуди шарту шароити ташаккул ва тамоюли инкишоф ба се намуд чӯдо гардида, ба таври зайл тасниф шудаанд:

1. Ҳубобҳои тахминӣ (спекулятивӣ) ё анъанавӣ;
2. Ҳубобҳои ратсионалӣ;

### 3. Ҳубобҳои комиссионӣ ва дохилӣ

Намунаи таҳлили ҳубобҳои тахминӣ (спекулятивӣ) таҳқиқотҳои Гамилтон маҳсуб меёбанд, ки дар он ҳубобҳои худтаъминкунандаи тахминии (спекулятивии) Сигел баррасӣ мешаванд, ки дар он таърифи функционалии ҳубобҳо пешниҳод карда мешавад.

Фарзияи интизориҳои ратсионалии Лукас ба инкишофи назарияи ҳубобҳои ратсионалӣ замина гузошт. Дар доираи фарзияи мазкур имконият пайдо шуд, ки ҳубоб ҳамчун бузургии ченшаванда муайян карда шавад. Зимни назарияи интизориҳои ратсионалӣ, қайд карда мешавад, ки ҳубоб - ин фарқияти байни нархи бозор ва нархи воқеии дорой мебошад.

Дар баробари он, ҳубобҳои комиссионӣ (churning bubble) ва ҳубобҳои дохилӣ (intrinsic bubble) мавҷуданд.

Ҳубобҳои комиссионӣ бо мавҷудияти асимметрияи иттилоотӣ байни мизочон ва менечерони қарзӣ вобастагӣ дорад. Азбаски музди меҳнати менечер бевосита аз шумораи амалиётҳои қарзидиҳӣ муқаррар карда мешавад, эшон барои зиёдтар ба даст овардани мукофотҳои комиссионӣ, бар хилофи маҳдудияти сандуқи қарзӣ, сайю талош меварзад, ки, бештар амалиётҳои спекулятивиро анҷом диҳад. Бино ба он, нархҳо нишондиҳандаҳои дороии ширкати эмитентро инъикос карда наметавонанд.

Ҳубобҳои дохилӣ фосолаи ҳубобҳои ратсионалӣ буда, ҳубобҳои дохилӣ бо ҳаҷми пардохтҳои дивидендҳо иртиботи бевосита дорад.

Хусусияти чунин ҳубобҳо аз он иборат аст, ки агар нишондиҳандаҳои асосии ширкат бо гузашти замон устувор боқӣ монанд, пас ҳар гуна тағйирёбии арзиши саҳмияҳо (пастшавӣ ё гароншавӣ) низ бо гузашти замон устувор хоҳанд буд.

Хусусияти мазкур ба чандирии нархҳо нисбати тағйирёбии нишондиҳандаҳои асосӣ оварда мерасонад.

Ҳамин тариқ, ҳулоса кардан мумкин аст, ки ҳубоби молиявӣ - ин инҳирофи шиддатноки арзиши бозории дороиҳо аз арзиши асосӣ ё воқеии он мебошад.

#### АДАБИЁТ:

1. Веселов Д.А., Пекарский С.Э. Макроиктисоди бозорҳои молиявӣ. НСЕ (2012). Санаи мурочиат: 03.05.2020.
2. Майк Дэш. "Тюльпаномания". <http://turtle-table.com/economic-bubbles/tulpenmanie/>. Санаи мурочиат: 12.01.2019
3. Чиркова Е. Анатомияи ҳубоби молиявӣ. - М.: Кейс, 2010. - 630 с.
4. Шиллер, Р. Оптимизми ирратсионалӣ. Чӣ гуна рафтори беэҳтиётгона бозорҳоро идора мекунад. - М.: Алпина Паблишер, 2013. - 422 с. - ISBN 978-5-9614-1845-3.
5. [http://economic-efinition.com/Finance/Finansovyuy\\_puzyr\\_\\_The\\_financial\\_bubble\\_\\_eto.htm](http://economic-efinition.com/Finance/Finansovyuy_puzyr__The_financial_bubble__eto.htm). Санаи мурочиат: 12.01.2019
6. [http://kapital-rus.ru/articles/article/kak\\_finansovye\\_puzyri\\_svyazany\\_s\\_novymi\\_tehnologiyami\\_i\\_kogda\\_naduetsya\\_och/](http://kapital-rus.ru/articles/article/kak_finansovye_puzyri_svyazany_s_novymi_tehnologiyami_i_kogda_naduetsya_och/). Санаи мурочиат: 12.01.2019
7. <http://ru-trade.info/finansovyy-puzyr-i-prichiny-ego-vozniknoveniya/>. Санаи мурочиат: 12.01.2019
8. <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovye-puzyri-i-finansovye-krizisy>. Санаи мурочиат: 12.01.2019
9. <https://investor100.ru/puzyri-na-finansovykh-gynkax/>. Санаи мурочиат: 12.01.2019

---

## МАЪЛУМОТ ВА ДОНИШ ДАР СИСТЕМАҲОИ ЗЕҲНИ СУНӢЙ

**Мирзоев А.Р.** - д.и.п. профессор, мудири кафедраи барномасозӣ ва низомҳои зеҳнии ДБССТ

**Салиев О.Қ.** - н.и.п., дотсенти кафедраи барномасозӣ ва низомҳои зеҳнии ДБССТ

**Ғафоров З.Б.** - ассистенти кафедраи барномасозӣ ва низомҳои зеҳнии ДБССТ

**Ғайзалии М.** - ассистенти кафедраи барномасозӣ ва низомҳои зеҳнии ДБССТ

Маълумот ва дониш дар системаи зеҳни сунӣй (ЗЕҲНИ СУНӢЙ) нақши муҳим доранд. Зеҳни сунӣй метавонад барои эҷод, ташкил ва тақсимоти дониш ва маълумот аз рушди ҳуди зеҳни сунӣй истифода шавад. Инҳоянд баъзе ҷанбаҳои марбут ба маълумот ва дониш дар системаи зеҳни сунӣй:

**Нигоҳдорӣ ва ташкили дониш:** зеҳни сунӣй метавонад миқдори зиёди донишро дар шакли сохторӣ нигоҳ дорад ва ташкил кунад. Дониш метавонад дар шакли онтология, пойгоҳи додаҳо, моделҳои графикӣ ва дигар форматҳо пешниҳод карда шавад. зеҳни сунӣй метавонад ин донишро барои иҷрои вазифаҳои гуногун, аз қабилӣ ҷустуҷӯи иттилоот, таҳлили маълумот ва ҳалли мушкилот истифода барад.

**Омӯзиш ва мутобиқшавӣ:** Зеҳни сунӣй - ро дар асоси дониш ва маълумоти мавҷуда омӯхтан мумкин аст. Инро тавассути истифодаи усулҳои омӯзиши мошинсозӣ ба даст овардан мумкин аст, ки дар он зеҳни сунӣй маълумотро таҳлил мекунад ва намунаҳоро барои қабули қарорҳо ё иҷрои вазифаҳо ба даст меорад. Дар ҷараёни омӯзиш, зеҳни сунӣй метавонад дар асоси маълумот ва таҷрибаҳои нав мутобиқ ва такмил ёбад.

**Ҷустуҷӯи иттилоот ва коркарди матн:** Зеҳни сунӣй метавонад барои ҷустуҷӯ, таҳлил ва истихроҷи иттилоот аз миқдори зиёди маълумоти матнӣ истифода шавад. Системаҳои зеҳни сунӣй метавонанд алгоритмҳои коркарди забони табииро барои фаҳмидани матн, таъкид кардани далелҳои асосӣ ва контексти маъноӣ истифода баранд. Ин ба зеҳни сунӣй имкон медиҳад, ки ба саволҳо ҷавоб диҳад, матнҳоро ҷамъбаст кунад ва дигар вазифаҳои марбут ба коркарди матнро иҷро кунад.

**Тавсияҳо ва фардикунонӣ:** Зеҳни сунӣй метавонад барои пешниҳоди тавсияҳои фардӣ ва омӯзиши фардӣ истифода шавад. Дар асоси таҳлили маълумоти донишҷӯён, зеҳни сунӣй метавонад маводи таълимӣ, супоришҳо ва захираҳои пешниҳод кунад, ки ба талабот ва сатҳи дониши ҳар як донишҷӯӣ алоҳида бештар мувофиқат кунанд.

**Системаҳои саволу ҷавоб:** Зеҳни сунӣй метавонад барои сохтани системаҳои саволу ҷавоб истифода шавад, ки метавонанд ба саволҳои донишҷӯён ҷавоб диҳанд ва ба онҳо маълумоти зарурӣ диҳанд. Инро бо истифода аз усулҳои коркарди забони табиӣ ва алгоритмҳои омӯзиши мошинсозӣ амалӣ кардан мумкин аст.

**Таҳқиқот ва инноватсия:** Зеҳни сунӣй метавонад ҳамчун воситаи таҳқиқот ва навоарӣ дар соҳаи маориф хизмат кунад. Бо истифода аз усулҳо ва усулҳои зеҳни сунӣй, муҳаққиқон ва омӯзгорон метавонанд равишҳои нави таълимро таҳқиқ кунанд, усулҳои инноватсиониро таҳия кунанд ва технологияҳои нави таълимиро эҷод кунанд.



Дар маҷмӯъ, зеҳни сунъӣ дар соҳаи маориф имкониятҳои навро барои ташкил ва тақсимои дониш, фардикунонии омӯзиш ва рушди донишҷӯён, инчунин таҳқиқот ва навоарӣ дар соҳаи маориф фароҳам меорад. Аммо, татбиқи зеҳни сунъӣ дар соҳаи маориф низ диққатро талаб мекунад ба омилҳои гуногун, аз ҷумла масъалаҳои ахлоқӣ, махфияти маълумот ва зарурати мувозинат байни автоматизатсия ва нақши омӯзгор. Таҳия ва татбиқи системаҳои зеҳни сунъӣ дар соҳаи маориф бо назардошти ниёзҳо ва арзишҳои ҷомеаи таълимӣ, инчунин бо назардошти самаранокӣ ва принципҳои ахлоқӣ муҳим аст.

#### **Маълумот ва дониш:**

*Маълумот далелҳои алоҳидае мебошанд, ки объектҳо, равандҳо ва падидаҳои соҳаи предмет, инчунин хосиятҳои онҳоро тавсиф мекунанд.*

Ҳангоми коркард дар компютер маълумот табдил дода мешавад, ки шартан аз марҳилаҳои зерин мегузарад:

- D1 - маълумот дар натиҷаи андозагирӣ ва мушоҳидаҳо;
- D2 - маълумот дар бораи воситаҳои ахбори омма;
- D3 - моделҳои маълумот (сохторҳо) дар шакли диаграммаҳо, графикҳо, функцияҳо;
- D4 - маълумот дар компютер бо забони тавсифи додаҳо;
- D5 - пойгоҳи додаҳо дар васоити ниғаҳдории мошин.

Мисол: ИВАНОВ, ПЕТРОВ, СИДОРОВ, 15 см, 20 см, 60-сола, 15-сола.

Дониш - ин қонуниятҳои соҳаи фанӣ (принсипҳо, робитаҳо, қонунҳо) мебошад, ки дар натиҷаи фаъолияти амалӣ ва таҷрибаи касбӣ ба даст омада, ба мутахассисон имкон медиҳад, ки масъалаҳоро дар ин соҳа гузошта ва ҳал кунанд.

Ҳангоми коркард дар компютер, дониш шабеҳ ба додаҳо табдил меёбад.

- Z1- донишхона хотираи шахс дар натиҷаи тафаккур;
- Z2 - барандагони моддии дониш (китобҳои дарсӣ, васоити таълимӣ);
- Z3 - соҳаи дониш - тавсифи шартии объектҳои асосии соҳаи предметӣ, сифатҳо ва қолабҳои пайвастандани онҳо;
- Z4 - донише, ки бо забонҳои муаррифии дониш тавсиф шудааст;
- Z5 - базаи дониш дар васоити ниғаҳдории мошин.

• **Маълумот:** аналгин

• **Дониш:** 1) аналгин дору аст

2) агар ҳарорат баланд бошад, пас шумо бояд аналгин гиред

**Маълумот:** 5

**Дониш:** 1) Аниса 5 себ дорад

2) барои пардаҳо 5 метр матоъ лозим мешавад

**Маълумот:** «Мошон», «Пупсик».

**Дониш:** «Мошон ва Пупсик - гурба»;

**Дониш дорон чунин хусусиятҳо мебошад:**

- тафсирпазирии дохилӣ,
- сохторбандишуда
- пайвастанда
- метрикаӣ маъноӣ(семантикӣ)
- фаъолият

**Категорияҳои дониш**

- Сатҳӣ
- Чуқур

Маълумот ва дониш дар зеҳни сунъӣ (ЗС) барои онҳое, ки мехоҳанд технологияро таҳия ва татбиқ кунанд, муҳим аст. Инҳоянд баъзе ҷанбаҳои асосии таълим ва дониш дар зеҳни сунъӣ:

**1. Математика ва омор:** зеҳни сунъӣ асосан ба усулҳои математикӣ ва оморӣ асос ёфтааст. Фаҳмиши алгебраи хаттӣ, назарияи эҳтимолият, омор ва оптимизатсия барои кор бо алгоритмҳои омӯзиши мошинсозӣ ва омӯзиши амиқ муҳим аст.

**2. Барномасозӣ:** Донишгари забонҳои барномасозӣ ба монанди Python, Java ё C++ барои татбиқ ва озмоиш бо алгоритмҳои зеҳни сунъӣ зарур аст. Омӯзиши китобҳо ва ҷаҳорҷӯбаҳо ба монанди TensorFlow, PyTorch ё ки scikit-learn инчунин барои кор бо асбобҳои мавҷудаи омӯзиши мошинсозӣ муфид аст.

**3. Омӯзиши мошинсозӣ ва омӯзиши амиқ:** Омӯзиши мафҳумҳо ва алгоритмҳои асосии омӯзиши мошинсозӣ калиди фаҳмидани кори зеҳни сунъӣ мебошад. Ин омӯзиши намудҳои гуногуни моделҳоро дар бар мегирад, ба монанди моделҳои хаттӣ, дарахтони қарорҳо, усулҳои векторҳои дастгирӣ ва шабакаҳои нейронӣ. Омӯзиши амиқ, ки зергурӯҳи омӯзиши мошинсозӣ мебошад, ки ба шабакаҳои нейронӣ бо қабатҳои бештар таҳассус дорад, инчунин як ҷанбаи муҳим аст.

**4. Коркарди забони табиӣ:** зеҳни сунъӣ соҳаи коркарди забони табиӣро (Natural Language Processing, NLP) дар бар мегирад, ки бо таҳлил ва тавлиди матн бо забонҳои табиӣ машғул аст. Омӯзиши усулҳо ва алгоритмҳои NLP, аз қабиле таснифи матн, истихроҷи иттилоот ва тавлиди матн барои кор бо маълумоти матнӣ муфид аст.

**5. Кор бо маълумот:** Фаҳмидани мафҳумҳо ва усулҳои асосии кор бо маълумот, аз ҷумла коркарди пешакӣ, таҳлил ва визуализатсияи маълумот барои кор бо алгоритмҳои зеҳни сунъӣ муҳим аст. Омӯзиши усулҳои асосии оморӣ ва малакаҳои пойгоҳи додаҳо метавонад муфид бошад.

**6. Ахлоқ ва амният:** Азбаски зеҳни сунъӣ ба ҷомеа таъсири эҳтимоли дорад, фаҳмидани масъалаҳои ахлоқии марбут ба истифодаи он муҳим аст. Омӯзиши масъалаҳои шаффофият, адолат, махфият ва масъулият дар заминаи зеҳни сунъӣ метавонад дар таҳия ва татбиқи системаҳои ахлоқӣ ва беҳатар кӯмак кунад.

**7. Тадқиқот ва инноватсия:** Зеҳни сунъӣ як соҳаи босуръат рушдбанда аст, аз ин рӯ боҳабар будан аз тадқиқот ва навоариҳои охири муҳим аст. Хондани мақолаҳои илмӣ, иштирок дар конференсҳо ва муошират бо муҳаққиқон дар ин соҳа ба пешрафти соҳаи зеҳни сунъӣ мусоидат мекунад.

Ин танҳо шарҳи умумии таҳсилот ва донишест, ки барои кор дар зеҳни сунъӣ зарур аст. Бояд қайд кард, ки зеҳни сунъӣ як соҳаи бисерҷанба ва бисерсоҳавӣ мебошад ва барои омӯзиши он ихтисосҳо ва равишҳои гуногун мавҷуданд. Омӯзиши муфассали ҳар яке аз ин ҷанбаҳо вақт, кӯшиш ва таҷрибаи амалиро талаб мекунад.

Агар шумо ба омӯзиши зеҳни сунъӣ тавачҷӯх дошта бошед, тавсия дода мешавад, ки аз курсҳои асосӣ ва маводҳои дар интернет мавҷудбуда оғоз кунед. Бисер захираҳои роӣгон ва пулакӣ мавҷуданд, аз ҷумла курсҳои онлайн, китобҳои дарсӣ, блогҳо ва дарсҳои видеоӣ, ки метавонанд ба шумо дар ин соҳа шинос шуданро оғоз кунанд. Инчунин ба назар гирифтани лозим аст, ки ба ҷомеаҳои зеҳни сунъӣ

хамроҳ шавед, ки дар он шумо метавонед дониш мубодила кунед, саволҳо диҳед ва дар лоиҳаҳо иштирок кунед.

Ниҳоят, таҷрибаи амалӣ калиди фаҳмиши амиқи зеҳни сунъӣ мебошад. Кор дар лоиҳаҳои воқеӣ, иштирок дар таҳлили маълумот ва сохтани моделҳои зеҳни сунъӣ -и худ ба шумо кӯмак мекунад, ки донишҳои омӯхтаатонро дар амал татбиқ кунед ва малакаҳои худро инкишоф диҳед.

Зеҳни сунъӣ як соҳаи фаъолона рушдбанда аст ва муҳим аст, ки омӯзиширо идома диҳед ва тамоюлҳои охирини тадқиқотро пайгирӣ кунед, то аз навтарин пешрафтҳо ва имкониятҳо дар ин соҳа боҳабар бошед.

#### АДАБИЁТ

1. Каллан Р. Основные концепции нейронных сетей, М.: Издат. дом «Вильямс» 2001.
2. Гаврилова Т.А., Червинская К.Р. Извлечение и структурирование знаний для экспертных систем. Москва, «Радио и связь», 1992 г., -200 с.
3. Гаврилова Т.А., Муромцев Д.И. Интеллектуальные технологии в менеджменте, Учебное пособие, Высшая школа менеджмента СПбГУ. Издат. дом С-Петербур. гос. ун-та, 2007 - 488 с.

---

## УСУЛҲОИ БАҲОДИҶИИ САМАРАНОКИИ НАЗОРАТИ ЛОИҲАҲОИ САРМОЯГУЗОРИ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР

**Хидиралев Р.З. - и.в. дотсенти кафедраи молия ва андозбандӣ ДБССТ**

**Ҷаборова Н. - магистрати курси 2-юми ихтисоӣ «Молия ва қарз» ДБССТ**

Дар шароити имрӯза усулҳои баҳодидиҳои самаранокии назорати лоиҳаҳои сармоягузори яке аз қисмҳои асосии раванди идоракунии лоиҳаҳои сармоягузори дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёт ба ҳисоб мераванд. Барои баланд бардоштани самаранокии лоиҳаҳои сармоягузори ва усулҳои истифодабарии онҳо имтиёзҳои бештар пешниҳод карда шудааст, ки сармоягузoron ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷалб карда шаванд. Дар ҳолати сармоягузориҳои зиёд гардад дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёти мамлакат аз ҷумла маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, зиёдшавии ҷойҳои корӣ, даромади аҳоли, даромади буҷети давлатӣ ва дигар соҳаҳои иқтисодиёт таъсири худро мерасонанд.

Ин гурӯҳи усулҳо мураккаб буда, ба инобат гирифтани шумораи зиёди ҷанбаҳои гуногунро талаб мекунад. Одатан, онҳо барои арзёбии лоиҳаҳои сармоягузориҳои дарозмуддат истифода мешаванд, ки Ҳангоми татбиқи онҳо сармоягузориҳои иловагиро талаб мекунанд [3. с. 62].

Доништан муҳим аст, ки Ҳангоми истифодаи усулҳои динамикӣ, ҷузъи муҳими ҷустуҷӯи меъёрҳо таҳфиф мебошад, ки имкон медиҳад даромад ва хароҷотро ба арзишҳои воқеӣ наздик шавад. Таҳфиф (дисконтирование) – ин раванди табдил додани арзиши ояндаи гардиши пули нақд ба арзиши ҳозираи он мебошад. Ҳангоми интиҳоби меъёри таҳфиф бояд сатҳи таваррум, арзиши Ҳамаи манбаъҳои маблағ барои сармоягузорӣ ва нишондиҳандаҳои эҳтимолии хавфҳо ба назар гирифт.

Дар амал аксар вақт чунин мешавад, ки аз сабаби надоштани таҷрибаи кофӣ мутахассисони дохилӣ дар интиҳоби усулҳо ҳисобкунии самаранокии лоиҳаи сармоягузорӣ гум мешаванд, онҳо маҷмӯи нодурусти нишондиҳандаҳо, афзалиятҳо ва объектҳои арзёбиро худашон интиҳоб мекунанд. Натиҷаи натиҷа хулосаҳо на Ҳамеша манфиатҳои Ҳамаи иштироккунандагонии лоиҳаҳо ба назар мегиранд ва

баъзан субъективӣ мебошанд. Дар баъзе мавридҳо, барои тасвири объективӣ, ҳисобкунии иловагии нишондиҳандаҳои шабеҳ бо ҷалби коршиносони мустақил талаб карда мешавад [5. с. 33].

Сифат ва самаранокии арзёбии натиҷаи лоиҳаҳои сармоявӣ дар корхонаҳо вобаста аст аз системаҳо ва принципҳои, ки дар арзёбӣ истифода мешаванд. Дар асоси омӯзиш аз сарчашмаҳои гуногун, мо метавонем маҷмӯи пешниҳоду усулҳои баҳодихӣ дар системаи идоракунии лоиҳаҳои сармоявиро пешниҳод кунем (Расми 1).

Чун қоида, корхонаҳо худсарона мӯҳлати заруриро муайян мекунанд. Дар он арзиш баргардонидани давра бо он муқоиса карда мешавад, ки аз таҳлили корхонаи мазкур бармеоянд. Бо истифода аз меъёрҳои корхона кушиш мекунад, ки муҳлати барагдонидани хароҷоти худро кам кунад. Кӯтоҳтар карда гуем давраи баргардонидани маъноӣ барқарор кардани маблағҳои қаблан яхкардашударо дорад. Муддати дароз барои баргардонидани маблағи гузошташуда барои ширкат зараровар аст, чун ки он ба хатар ва номуайяни алоқаманд аст (масалан, дар вазъияти беқурбшавии пул, омилҳои иқлимӣ, хавфҳои ҷамъиятиву сиёсӣ).



**Расми 1. Усулҳои баҳодихии самаранокии системаи назоратӣ лоиҳаҳои сармоявӣ**

Давраи баргардонидани хароҷоти асосӣ ( $O_3$ ) дар асоси истифодаи формулаи зерин муайян карда мешавад:

$$O_3 = \frac{N}{CF} \quad (1)$$

**дар ин ҷо:**

$N$  - хароҷоти умумӣ бо сомонӣ;

$CF$  - даромадҳои миёнаи нақдӣ (бо сомонӣ/сол).

Баргариӣ усули арзёбии сармоягузорӣ барои баргардонидани маблағ содда будани ҳисобу китоби муҳосиби мебошад. Камбудии ин усул сарфи назар кардани тағйирёбии арзиши пул бо мурури замон ба ҳисоб меравад. Ғайр аз ин гардиши пули нақд баъди ба охир расидани муҳлати баргардонидани маблағ ба назар гирифта намешавад. Аз ин рӯ, ин усул барои истифода дар ибтидои марҳилаҳои арзёбии лоиҳаҳои сармоягузорӣ тавсия дода мешавад. Ин имкон медиҳад, ки лоиҳа то таҳлили муфассали минбаъда бекор карда шавад.

Бозгашти хароҷоти асосӣ ин таносуб байни самараи корхона аз тамоми хароҷоти ба амал баровардашуда лоиҳаи сармоягузорӣ ба ҳисоб меравад. Вобаста ба усули муайян кардани таъсирот (фоидаи соф, фоидаи соф+фоизи қарзҳо, фоидаи соф+амортизатсия ва ғайра) навъҳои гуногуни даромади хароҷоти асосӣ ба амал омада метавонад.

Ин нишондиҳандаро метавон барои баҳодиҳии пешакии корхонаҳои рақобаткунанда истифода бурд. Аз якҷанд ширкатҳои муқоисашуда, аз ҳама бартарии зиёд он ҳамоне аст, ки дар он суръати оддии даромад баландтарин мебошад. Меъёри баҳисобгирии даромад (ARR), инчунин сатҳ номида мешавад, фоидаи сармоягузорӣ (ROI) фоизи миёнаро ифода мекунад - фоидаи соф ба арзиши хароҷоти ибтидоӣ —дар давраи баромадани лоиҳа дида мешавад. Умуман меъёри баҳисобгирии даромад метавонад ба таври зерин пешниҳод карда шавад:

$$ARR = \frac{Z_n}{N} * 100 \quad (2)$$

**дар ин ҷо:**

$Z_n$  - фоидаи софи солнаест, ки дар рафти фаъолияти лоиҳа ба даст оварда мешавад.

$N$  - арзиши сармоя, маблағҳое, ки барои хароҷоти асосӣ дар ибтидо истифода мешаванд.

Вобаста ба усули ҳисоб андозае, ки дар сурат ва махраҷ ба вуҷуд меояд, мумкин аст якҷанд вариантҳоро барои баҳисобгирии даромадноки таъкид кунем:

$$ARR_I = \frac{Z_n + O}{N} * 100 \quad (3)$$

$$ARR_{II} = \frac{Z_n}{N_w} * 100 \quad (4)$$

$$ARR_{III} = \frac{\bar{Z}_n}{N} * 100 \quad (5)$$

$$ARR_{IV} = \frac{\bar{Z}_n}{\frac{N}{2}} * 100 \quad (6)$$

**дар ин ҷо:**  $Z_n$  - фоидаи софи солна;  $\bar{Z}_n$  – даромади софи солна, барои тамоми давраи амали лоиҳа ҳисоб карда мешавад;  $N$  – иштироки сармояи умумӣ,  $N_w$  – маблағи сармояи саҳомии ҷалбшуда мебошад (сармояи оинномавӣ),  $O$  - фоизи солнаи қарзҳо [7. с. 45].

Формула (3) ва (4) ба давраи солна асос ёфтаанд. Нуқтаи оғоз ҷангоми ҳисоб кардани онҳо ин интиҳоби муқаррарии муайян аст, ки дар давоми солҳои давомнокии лоиҳаи сармоявӣ пешбинӣ шудааст. Маълумот марбут ба ин намуд бояд дар тамоми давраи истифодаи объект пурратар тавсиф карда шавад, аз ҷумла тавсифи пурраи истифода бурдани иқтидорҳои истехсолӣ. Дар амал интиҳоб чунин сол душвор буда метавонад. Миқдори истехсол ва маблағи фоизи қарзҳои ҷалбшуда, инчунин қонунҳои андоз метавонанд сол то сол фарқ кунанд.

Бо назардошти ин душвориҳо пешниҳод карда мешавад, ки андозаи миёнае, ки дар формулаҳои (5) ва (6) дохил карда шудаанд, истифода шавад. Меъёри даромадноки ҳисобдорӣ имкон медиҳад, ки ба таври содда фоиданокии (рентабельность) лоиҳаҳои инфиродии сармоягузоро баҳо дода дар байни бисёр

лоиҳаҳо фоидаовартаринаш интиҳоб карда шавад. Дар ҳолати аввал, фоидаро муқоиса кардан лозим аст, ки ин дар асоси фоиз ё арзиши сармояи корхона дар бозор муайян карда мешавад. Дар мавриди дуум, аз ҳама корхонаи камхарҷ оне ҳисобида мешавад, ки бо меъёри махсуси баҳисобгирӣ тавсиф мешавад. Меъёри баҳисобгирии даромад, ба монанди давраи баргардонидани фоида тағирёбии арзиши пул бо мурури замон ба назар гирифта намешавад. Ҳангоми ҳисоб кардани он тавачҷӯҳ ба арзиши номиналии пул ба ҳисоб гирифта мешавад. Аз ин сабаб, вай метавонад танҳо воситаи ёрирасон барои арзёбии самаранокии сармоягузорӣ лоиҳаҳо шавад.

Моҳияти ҳамаи усулҳои арзёбишуда ба нақшаи оддии зерин асос ёфтааст: сармоягузорию ибтидоӣ дар татбиқи лоиҳа гардиши пули нақдро ба вуҷуд меорад.

Дар чунин шароити сармоягузорӣ ва вазни умумии ҷалби сармояи хориҷӣ дар ҳаҷон барои давлатҳои рӯ ба тараққӣ ҳоҷате ҳам нест, то ки сармояи самаранок ва фоидаоварро ба иқтисодиёти худ ҷалб намояд. Аз ин рӯ, қорӣ намудани сиёсати босамари ҷалби сармояи хориҷӣ дар ин давлатҳо вазифаи муҳим ва мушкили ҳукумати онҳо буда, вақт ва қувваю иқтидори бузургро талаб мекунад.

## Ҷадвали 2.

### ТАСНИФИ МЕТОДИКАҲОИ АРЗЁБИИ САМАРАНОКИИ ҶАЛБИ САРМОЯГУЗОРИИ ХОРИҶӢ

МЕТОДИКА	НУҚТАҲОИ АСОСӢ	ХУСУСИЯТ
Д.В. Муха	Методикаи баҳодиҳии комплексӣ дар асоси ташкили нишондиҳандаи интегралӣ, ки ҳафт гурӯҳи омилҳоро ба ҳисоб мегирад: фаъолнокии ҷалбкунӣ (4 нишондиҳанда), бехатарии иқтисодӣ ва сармоягузорӣ (10), рақобатпазирӣ иқтисодиёт (4), самаранокии қори ташкилот бо сармояи хориҷӣ (10), самараи иҷтимоӣ аз сиёсати амалишавандаи ҷалби СМХ (3), самараи интегратсияи иқтисодии минтақавӣ (5), муҳити сармоягузорӣ ва қорӣ дар мамлакат (3)	Мураккабии ҳисобу китоб, зарурати миқдори зиёди маълумоти ба ҳар як муҳаққиқ дастраснабуда
Б. Яворчик	Баҳодиҳии таъсири самараҳои ғайри мустақими СМХ ба ҳосилнокии корҳо наҳои мамлақати гирандаи сармоя (ретсипиент) тавассути амсилаҳои эконометрӣ	Самти танги методика
Методикаи ЮНКТАД (World Investment Report)	Баҳодиҳии неруи ҷалбкунандаи СМХ аз тарафи мамлақатҳои ҳаҷон бо ёрии шохисҳои (индексҳои) гуногун (индекси ҳақиқии ҷалби СМХ, индекси потенциалии ҷалбкунӣ, индекси иштироки СМХ дар иқтисодиёт), ки дар асоси онҳо рейтинг тартиб дода мешавад	Мавҷуд набудани арзёбии сифати СМХ-и ҷалбшаванда ва нақши онҳо дар рушди иқтисодиёти мамлақати дилхоҳ (аз сабаби мавҷуд набудани ахбор оид ба иштироки ширкатҳои хориҷӣ дар иқтисодиёти як қатор мамлақатҳо)
М.П. Кукла	Арзёбии самаранокии ҷалби сармоя дар асоси се гурӯҳи нишондиҳандаҳо: дараҷаи иштироки сармояи хориҷӣ дар иқтисодиёт, самаранокии мутлақ ва муқоисавии СМХ, самаранокии иҷтимоӣ-иқтисодӣ пас аз ҷалби сармоя	Ин тарзи муносибат ба он тахмин асос ёфтааст, ки ширкатҳо бо иштироки сармояи хориҷӣ коркунанда

		фаъолияти худро дар муқоиса бо ширкатҳои ватанӣ нисбатан самараноктар амалӣ мегардонанд
Е.Г. Гужва ва дигарон	Самаранокии ҷалби сармоягузори хориҷӣ дар асоси нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ, шарҳ дода мешавад, ки он фаъолияти корхонаро дар ҳамкорӣ бо сармояи хориҷӣ тавсиф менамояд	Ин методика танҳо барои секторҳои истеҳсолии иқти содиёт мутобиқ гардонида шудааст

**Сарчашма:** коркарди муаллиф дар доираи маводи [4].

Далелҳои расмӣ гувоҳи онанд, ки сармоя асосан ба бозорҳои муайян том ҳаракат дорад. Дигар давлатҳои пасмонда бошанд, бо роҳҳои гуногун сармояи нисбатан сифаташ паст ва тезҳаракатро ҷалб намуда, истифода мебаранд. Умуман, дар давлатҳои сершумори рӯ ба тараққӣ ҷалби сармояи хориҷӣ масъалаи ҳалталаб мебошад.

Таҳлили методикаҳои дар ҷадвали 1 овардашуда нишон медиҳад, ки дар бобати муайян намудани самаранокии ҷалби сармояи муносибати ягонаи методологӣ вучуд надорад. Бо вучуди ин, ҳар яке аз ин методикаҳои овардашуда як қатор ҷанбаҳоеро тавсиф медиҳанд, ки онҳо бо хусусиятҳои суръатафзоии СХ алоқаманданд [б. с. 20].

Ҳамин тариқ, арзёбии самаранокии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои сармоягузoron ва қарздиҳандагон масъалаи асосӣ мебошад. Ҳамзамон дар байни иқтисодчиён ва таҷрибачиён методологияи ягонаи арзёбӣ вучуд надорад. Аҳамият додан лозим аст, ки чунин навъҳои гуногуни усулҳо баҳодихии самаранокии лоиҳаи маблағгузорию содда намегардонад.

#### Адабиёт

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи сармоягузорӣ. Бо қарори Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 10 феввали соли 2016, № 357 қабул гардидааст (ҚҶТ аз 3.08.2018 № 1547).
2. Стратегияи милли рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. – С. 6.
3. Султонзода И.М., Асосҳои назариявии танзими сармоягузори мустақими хориҷӣ дар иқтисодиёти миллий (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон). - Душанбе – 2020. -172 с.
4. Мартынов, А.Д. Активизация инвестиционной политики // Экономист. 2002. - № 9. - С. 54.
5. Идрисов, А. Б., Каргышев С.В., Постников А.В. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций. - М.:Информационно-издательский дом “Филинь”, 2007. - 272 с.
6. Шарикова И. В., Дмитриева О. В., Шариков А. В., Фефелова Н. П., Лысова Т. А. Анализ инвестиций в агропромышленный комплекс – от отдельного проекта до отрасли в целом // Экономический анализ: теория и практика. 2014. № 47 (398). С. 57.
7. Бердиев Р.Б., Шохруз М., Майдаева М.С. Сущность и социально-экономическое значение инвестирования экономики // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2016. -№ 2/10 (219). - с. 140.

---

## АСОСҲОИ ИЛМӢ ВА ИНСТИТУТСИОНАЛИИ ФАЪОЛИЯТИ ГУМРУКӢ ВА ҲУҚУҚИ ГУМРУК

Нодиров Ф.М.-дотсенти ДБССТ

Раҳимов С.О.-ассистенти ДБССТ

Масъалаи мазмун ва сохти фаъолияти гумрукӣ на танҳо дорои аҳамияти консептуалӣ-назариявӣ, балки дорои аҳамияти амалӣ низ мебошад.

Қайд намудан зарур аст, ки санади асосии танзимкунандаи фаъолияти гумрукӣ Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Мутобиқи санади мазкур танзими гумрукӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқ ба танзими гумрукии муносибатҳои ҳуқуқии шартномаҳои байналмилалӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ва қонунгузори кишвар, дар муқаррар намудани тартиб ва қоидаҳои танзими фаъолияти гумрукӣ ифода меёбад.

Фаъолияти гумрукӣ маҷмӯи усулҳо ва воситаҳои таъмини риояи тартиб ва шартҳои воридот ва содироти мол ба Ҷумҳурии Тоҷикистон, нигоҳдорӣ ва истифодаи онҳо дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон ва берун аз ҳудуди он, тартиби анҷом додани амалиётҳои гумрукӣ, тартиби ҳисоб, пардохт, ситонидан ва таъмин намудани пардохтҳои гумрукӣ, бочҳои махсус, зиддидемпингӣ, чубронӣ, тартиби гузаронидани назорати гумрукӣ, тартиби риояи мамнӯият ва маҳдудиятҳои муқаррарнамудаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон ва инчунин таъмини татбиқи муносибатҳои ҳокимиятӣ байни мақомоти гумрук ва шахсоне, ки ҳуқуқи тасарруфӣ, истифода ва ихтиёрдорӣ молҳоро доранд [1, с.2-5].

Хусусиятҳои фарқкунандаи фаъолияти гумрукӣ ба таври умумӣ ифода меёбанд, ки онҳо яқум, хусусияти мураккаб ва комплексӣ доранд, дуҷум, унсурҳои таркибии он гуногунранг мебошанд.

Қайд намудан зарур аст, ки фаъолияти гумрукӣ дорои сохтори бо хусусиятҳои хос мебошад, аз ҷумла: функсияҳои сершумор, гуногунрангии унсурҳои таркибияи қисмати он.

Ҳамзамон, хусусияти махсуси фаъолияти гумрукӣ маҳз дар сершуморӣ функсияҳои он ифода меёбад. Масалан, сиёсати гумрукӣ, пардохтҳои гумрукӣ ва қисмати хифозати ҳуқуқии он вайрон намудани қоидаҳои гумрукӣ ва ҷавобгарӣ барои содир намудани онҳо ва аз ҷумла фаъолияти муҳофизатии мақомоти гумрук.

Воқеан ин ҳодисаҳо, институтҳои беҳамто, ҳамчун қисмати алоҳида ва унсури таркибии категорияи умумии «Фаъолияти гумрукӣ» мебошанд.

Фаъолияти гумрукӣ ба маънои васеъ аз институт ва категорияҳои фаъолияти гумрукӣ ва ҳуқуқи гумрукӣ, мафҳумҳои асосӣ ва институтҳои ҳуқуқи байналмилалӣ гумрукӣ иборат мебошад.

Ба ҳайси қисматҳои таркибии фаъолияти гумрукӣ, ба ғайр аз қисматҳои зикршуда, инчунин омори гумрукӣ, Номгӯи молҳои фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, мубориза ба қочоқу дигар ҷиноятҳо дар бахши фаъолияти гумрукӣ, вайрон намудани қоидаҳои гумрукӣ ва истехсолот аз рӯи парвандаҳои ҳуқуқвайронкунии гумрукӣ ва ғайраҳо дохил намудан мумкин аст.

Бо дарназардошти масъалаҳои зикршуда, чунин сохти фаъолияти гумрукиро пешниҳод намудан мумкин аст:

- сиёсати гумрукӣ;



- интиқоли молу воситаҳои нақлиёти тавассути сарҳади гумрукӣ;
- расмиёти гумрукӣ;
- танзими тарифӣ-гумрукӣ;
- пардохтҳои гумрукӣ;
- назорати гумрукӣ;
- омори гумрукӣ ва Номгӯи молҳои фаъолияти иқтисодии хоричӣ;
- қочоқу дигар қиноятҳо дар баҳши фаъолияти гумрукӣ;
- вайрон намудани қоидаҳои гумрукӣ ва ҷавобгарӣ барои содир намудани онҳо;
- истехсолот аз рӯи парвандаҳои ҳуқуқвайронкунииҳои гумрукӣ;
- баррасии қор аз рӯи парвандаҳои ҳуқуқвайронкунииҳои гумрукӣ [2, с.8-10].

Қайд намудан зарур аст, ки таснифоти зикршуда хусусияти шартӣ дошта, имконияти таснифоти бештари онҳо низ вучуд дорад. Масалан, ба ҳайси қисмати алоҳида фаъолияти таҳқиқотӣ ва оперативӣ-ҷустуҷуи мақомоти гумрукро ҷудо намудан мумкин аст. Умуман сохтори зикршуда, ифодакунандаи сохтори фаъолияти гумрукии Тоҷикистони муосир мебошад.

Ҳамин тариқ, бо дарназардошти масъалаҳои матраҳшуда, сохтори фаъолияти гумрукиро тавсиф дода, дар бораи на дувоздаҳ, балки чаҳордаҳ қисмати фаъолияти гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳарф задан мумкин аст.

Қайд намудан ба маврид аст, ки нақш ва аҳамияти ҳар як қисмати қайдшуда гуногун мебошад. Новобаста аз гуногунрангии онҳо вобаста ба хусусият ва мақсад, вобаста ба ҷойи онҳо дар низоми фаъолияти гумрукӣ, онҳо дар маҷмӯъ ягонагии органиро ташкил дода, барои иҷрои мақсадҳои умумӣ, яъне вазифаҳои гумрукӣ хизмат менамоянд.

Фарқияти қуллии байни сиёсати гумрукӣ ва барасмиятдарории гумрукӣ ва назорати гумрукиро ҳамчун муҳимтарин унсурҳои фаъолияти гумрукӣ ва зертобеъ ва хизматрасони сиёсати гумрукӣ, баръало мушоҳида карда мешавад.

Ҳамзамон, меъёрҳои моддӣ ва муурофиавии ҳуқуқи гумрукиро ҷудо менамоянд, ки тавассути онҳо ҳолати ин ё он гурӯҳи қисматҳои фаъолияти гумрукӣ муайян карда мешаванд.

Меъёрҳои моддӣ ҳаҷм ва мазмуни ҳуқуқ, уҳдадорӣ ва масъулияти (вазъи маъмурию ҳуқуқӣ) иштирокчиёни муносибатҳои идоракуниро ба танзим мебарорад. Меъёрҳои муурофиавӣ бошад, тартиби амалишавии ҳуқуқ ва уҳдадорӣҳои меъёрҳои моддӣ ҳуқуқи маъмурӣ муқаррар кардари муайян мекунад. Меъёрҳои муурофиавӣ дар навбати худ ба меъёрҳои расмиётӣ (позитивӣ) ва юрисдиксионӣ (негативӣ) тақсим мешаванд [3, с.10-12].

Назорати гумрукӣ ҳамчун қисмати фаъолияти гумрукӣ хусусияти байни сохторӣ дошта, дар ҳамаи давраҳои фаъолияти гумрукӣ ва аз ҷумла ҳангоми интиқоли молу воситаҳои нақлиёт тавассути сарҳади гумрукӣ мушоҳида карда мешавад.

Назорати гумрукӣ гуфта, маҷмӯи тадбирҳо, аз ҷумла дар асоси арзёбӣ ва идоракунии таваққале, ки мақомоти гумрук бо мақсади таъмини риояи қонунгузории гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон амалӣ менамоянд, фаҳмида мешавад.

Ҳангоми назорати гумрукӣ мақомоти гумрук усулҳои интиҳобиро асос мекунад ва одатан танҳо бо ҳамон навъи назорати гумрукӣ маҳдуд мешаванд, ки барои таъмини риояи қонунгузории гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон кифоя аст.

## АДАБИЁТ

1. Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2004// Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2004, №12, қ.2 мод.704; 2017, №5, мод. 278; 2018, №2, мод.68; №7-8, мод. 528; 2019, №4-5, мод. 228; 2020. №1678
2. Ҳуқуқи гумрук. Васоити таълимӣ. Душанбе, 2022. С.14-17.
3. Ойев Х.О. Қодиров Ҷ.Ш. Ҳуқуқи маъмурӣ ва муурофияи маъмурӣ. Душанбе, 2018. С.10-12.

---

## ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА КАК ОСНОВНОЙ ФАКТОР, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

Джураева Х.Х. - старший преподаватель МУТиПТ

В настоящее время, деятельность субъектов экономики региона играет большую роль в пространственном размещении производительных сил и способствует развитию и достижению экономической стабильности каждого государства. Оно является гарантом устойчивости экономики, высоких темпов продуктивности всех отраслей народного хозяйства.

В связи с этим, в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, одной из главнейших задач в развитии регионов страны, является расширение и укрепление среднего класса. В целях решения поставленных задач важными условиями будущего развития страны являются: наличие профессионального правительства, способного координировать и регулировать хозяйственную деятельность, обеспечивать долгосрочное устойчивое и инклюзивное развитие; дальнейшее формирование в стране смешанной экономики, развитие которой стимулирует частное предпринимательство и инвестиционную активность; вовлеченность гражданского общества в процесс развития [2.С.13].

В связи с этим Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Э. Рахмон, в своем Послании отметил, что «Обеспечение продуктивной занятости населения является одной из стратегических целей государства, для его реализации необходимо принять отраслевые и региональные программы»[3.С.13].

Деятельность субъектов экономики региона считается основным элементом инновационного и производственного характера экономики страны. В РТ, их деятельность также является основой устойчивого развития национальной экономики.

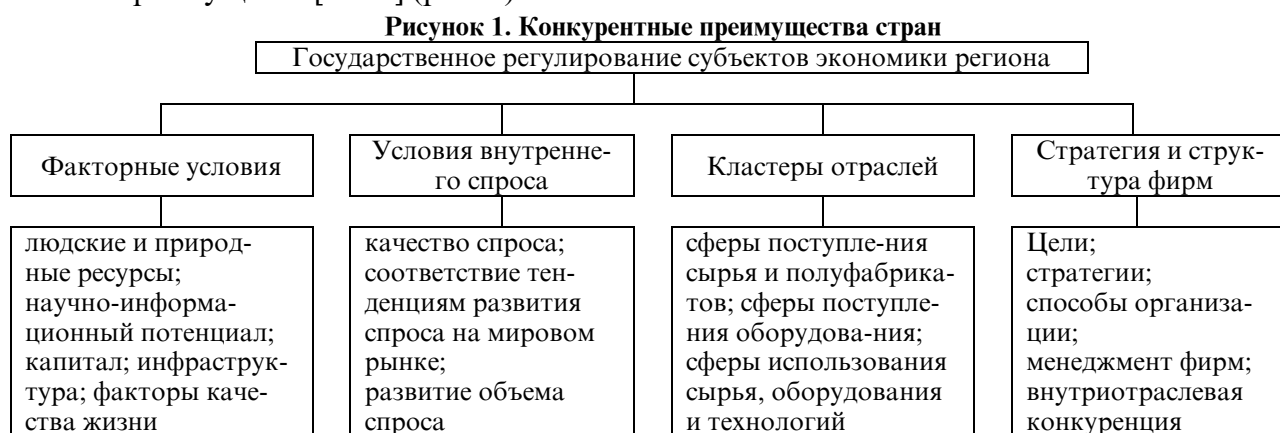
Одной из основных задач развития экономики является постоянно производящийся, связанно с фактором пространственных экономических трансформаций, то есть формирование единого экономического пространства. С точки зрения французского экономиста Перру Ф. «Экономическое пространство - силовое поле, порождаемое фирмами и их взаимосвязями», [1.С.77-93] что, по нашему мнению, напрямую связано с деятельностью различных субъектов хозяйствования, в том числе и малых предприятий. Из вышеприведённого понимания экономического пространства следует, что его составляющими являются: 1) хозяйствующие субъекты; 2) отношение и взаимодействие между ними; 3) механизмы регулирования, определяемые институциональными условиями, созданными на территории (совокупность норм, правил регулирования отношений и др. Пространственное распределение экономической деятельности является целесообразным, в виду различий в социально-экономическом

положений территорий и связано, прежде всего с рациональным разделением труда, размещением природных ресурсов, формированием эффективных пропорций хозяйственного взаимодействия различных экономических субъектов большая роль, которая принадлежит сектору МСБ (малое и средний бизнес). Отдельные ученые пространственное развитие территорий связывают с кластерами. Во многих странах мира, в том числе и Республики Таджикистан формирование кластеров стало важной частью государственной политики в области регионального развития. Целями этой политики являются развития малых и средних предприятий вокруг компаний, создание новых рабочих мест в конечном счете повышение инновационного потенциала отрасли и конкурентоспособности региона.

В регионах Республики Таджикистан, административный центр областей, в частности Хатлонской области, представляет собой совокупность финансовых, инвестиционных, инновационных и людских ресурсов, закономерности и особенности размещения которых в аспекте пространственных экономических образований страны, требует тщательного изучения. Так как пространственное изменение структуры городов, сопряжено со значительными финансовыми расходами и человеческими ресурсами, а также с временными факторами, то для их исследования необходимо изучение теоретических моделей, которые учитывают пространственное развитие экономики.

По мнению автора теория М. Портера «Кластерная теория экономического развития», считается самым актуальным. М. Портер считает, что под понятием «кластер», нужно понимать группу географически соседствующих взаимосвязанных компаний, как поставщиков, так и производителей, и связанных с ними организаций, таких как образовательные организации, органы государственного управления, а также инфраструктурные компании, которые действуют в определенной сфере и дополняют друг друга. [4.С. 16-18]

Согласно теории М. Портера конкурентоспособность страны следует рассматривать через призму международной конкурентоспособности не отдельных ее фирм, а кластеров - объединений фирм различных отраслей, причем, принципиальное значение имеет способность этих кластеров эффективно использовать внутренние ресурсы. Им же разработана система детерминант конкурентного преимущества стран, получившая название «конкурентный ромб» (или «алмаз») по числу основных групп таких преимуществ. [5.С.7] (рис. 1).



Источник: Составлено автором на основе конкурентного ромба Майкла Портера.

Кроме этого, существуют также два фактора, которые способны влиять на ситуацию в стране. Это, во-первых, государственная политика, и, во-вторых, случайные события, которые не подлежат контролю со стороны руководства компаний.

В процессе исследований были рассмотрены в 10 странах более 100 отраслей и их конкурентные возможности. В ходе исследований согласно теории М. Портер выяснилось, что все транснациональные компании, которые конкурируют на мировом рынке, не разбросаны по разным странам, а концентрируются в какой-либо одной стране, или иногда в определенном регионе страны. Причиной этому является то, что деятельность одной или несколько компаний, хозяйствующих на международном рынке, последовательно распространяется на ближайших фирм: поставщиков, потребителей и конкурентов. В свою очередь успехи ближайших фирм незамедлительно отражаются на конкурентоспособности транснациональной компании [6. интернет ресурс].

Результатом подобного действия становится формирование так называемого «кластера», который по своей сущности является сообществом фирм и взаимосвязанных отраслей, деятельность которых направлена на повышения уровня конкурентоспособности друг друга. В итоге «кластеры» способствуют развитию внутреннего рынка государства. После развития одного кластера, формируются другие кластеры, которые положительно отражаются на международной конкурентоспособности страны. Конкурентоспособность государства удерживается посредством позиций сильных кластеров. Не будь этого, даже самая устойчивая экономика не даст необходимых результатов. Кластерную выгоду можно увидеть на рисунке 2.

**Рисунок 2. Кластерная выгода страны**



Источник: Составлен автором автором на основе кластерной теории экономического развития Майкла Портера.

В связи с этим, выделяют три вида кластеров, различающихся по своему экономическому характеру:

1. Регионально ограниченные формы экономической активности внутри родственных секторов, обычно привязанные к тем или иным научным учреждениям (НИИ, университетам и т. д.).

2. Вертикальные производственные цепочки; довольно узко определенные секторы, в которых смежные этапы производственного процесса образуют ядро кластера (например, цепочка «поставщик - производитель - сбытовик - клиент»). В эту же категорию попадают сети, формирующиеся вокруг головных фирм.

3. Отрасли промышленности, определенные на высоком уровне агрегации (например, «химический кластер») или совокупности секторов на еще более высоком уровне агрегации (например, «агропромышленный кластер») [7.С.5].

Эффективно функционирующие кластеры постепенно по истечении определенного времени, стимулируют крупные инвестиции и становятся объектом внимания государства. В этом случае кластеры становятся частью государственной экономической политики. Сотрудничество между кластерами приобретает обязательный характер, однако есть некоторые нюансы: утрачивается самостоятельность во многих направлениях, например самостоятельность поведения на рынке, самостоятельность освоения новых товаров, самостоятельность в приобретении новых технологий, самостоятельность выбора поставщиков и др.

В настоящее время ученые выделили и сгруппировали 7 основных характеристик кластеров, в соответствии с которыми выбирается та или иная стратегия (рис. 3.).

**Рисунок 3. Основные характеристики кластеров**

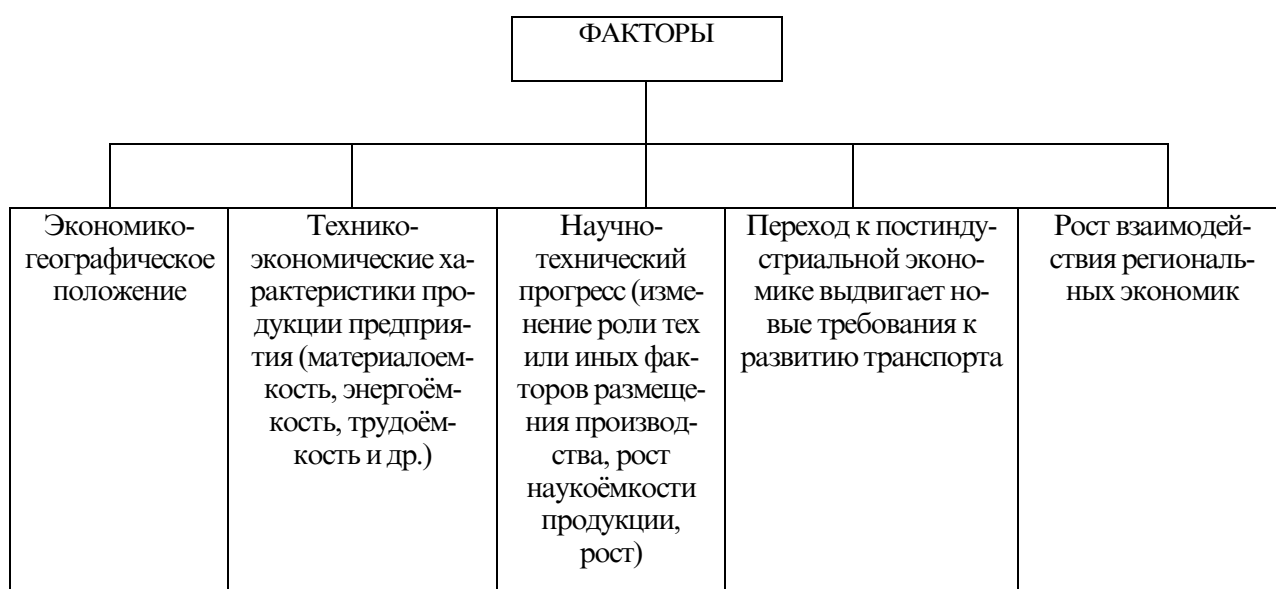


Источник: Составлен автором на основе кластерной теории экономического развития Майкла Портера.

Необходимо отметить, что кластерный метод исследования, в начале использовался в определении уровня конкурентоспособности компаний, размещенных в определенных странах. В данный момент, кластерный подход, применяют в процессе исследования более широкого круга задач (пространственное развитие экономики стран, промышленная политика государства, разработка программ по региональному развитию, стимулирование инновационной деятельности и др.). В связи с этим Всемирный экономический форум, для определения мирового рейтинга конкурентоспособности, использует методов, предложенных ученым экономистом М Портером.

Следует заметить, что в настоящее время отсутствуют методы, позволяющие оценить порядок размещения и функционирования городов, так как при интенсивном развитии научно-технического прогресса, возникла необходимость в размещении производительных сил, и именно эти силы нужно учитывать при создании и размещении, какого-либо предприятия в регионе. Существуют также факторы, влияющие на пространственное развитие субъектов экономики на той или иной территории (рис. 4.).

**Рисунок 4. Факторы пространственного размещения субъектов экономики региона**



Источник: Источник: Алтынбаев А.Р. Факторы пространственного размещения субъектов предпринимательства. Вестник Московского госуд. областного университета. Серия: Экономика, № 3, 2018, С. 29-36.

Пространственное развитие региональных экономических субъектов, в настоящее время, является новым направлением экономической науки, так как, его рассматривают как в узком, так и в широком понимании. В узком понимании субъекты экономики региона, представляют собой отдельные предприятия, организации и хозяйства определенного региона. В широком понятии, субъекты экономики региона, это когда осуществляются внешнеэкономические связи, направленные на интеграцию национальной экономики в мировое хозяйство.

Необходимо добавить, что в Республике Таджикистан и в ее регионах в данное время в основном преобладает сфера торговли. Поэтому решение социально-экономических проблем зависит от участия субъектов экономики в других направлениях специализации экономики, в результате чего развивается общество и государство в целом, а экономический субъект по своей сути, является основным фактором и

действующим механизмом, обеспечивающим динамичное социальное, экономическое, культурное развитие страны.

#### Список источников

1. Перру Ф. (2007). Экономическое пространство: теория и приложения // пер. А.П. Горюнов. Пространственная экономика. № 2. С. 77-93.
2. Национальная стратегия развития РТ на период до 2030 года С. 13
3. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» 23.12.2022 12:30, г. Душанбе.
4. Джураева Х.Х. «Основные вопросы развития пространственной и региональной экономики Хатлонской области». Финансово-экономический вестник №3(32), научно-практ. журнал. Стр. 18-29. Душанбе 2022 г.
5. Портер М. Международная конкуренция. - М., Межд. отношения, 1993. С. 7.
6. Мигранян А.А. «Теоретические аспекты формирования конкурентоспособных кластеров». Интернет-ресурс: <http://www.krsu.edu.kg/vestnik/v3/a15.html>
7. Цихан Т.В. «Теория и практика управления», №5, 2003 г. С. 5.
8. Алтынбаев А.Р. Факторы пространственного размещения субъектов предпринимательства. Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика, № 3, 2018, С. 29-36.

---

## САМАРАНОКӢ ВА НАТИҶАБАХШИИ НИЗОМИ АУДИТИ ДОХИЛӢ ДАР КОРХОНАҲОИ САНОАТӢ

**Ғуломова З.З.- муовини декани факултаи сайёҳии ДБССТ**

Дар шароити муосир, дар марҳилаи ташаккул ва рушди иқтисоди бозори дар Ҷумҳурии Тоҷикистон воситаҳои нав ва шаклҳои нави моликият дар муносибатҳои иқтисоди пайдо шудаанд, ки аз нав дида баромадани низоми идоракунии равандҳои иқтисодиро талаб мекунад. Мо гуфта метавонем, ки яке аз марҳилаҳои ибтидоии ҷараёни банақшагирии умумии аудит баҳодихии низоми назорати дохили мебошад, ки ҳадафи он муайян кардани намуд, вақт ва ҳаҷми расмиёти аудит чун сохтор ё фаъолияти баъзе унсурҳои мушаххаси низоми назорати дохили эҳтимолияти хатогиҳо ё таҳрифоти назаррасро дар ҳисоботи молиявии санҷишшаванда зиёд ё кам мекунад, навишта шудааст [2. с.95]. Дар шароити муосир самаранокии иқтисоди бо муқоисаи натиҷаҳои ниҳонии иқтисоди ва молияви бо захираҳои, ки барои ба даст овардани ин натиҷаҳо истифода мешаванд, тавсиф карда мешавад. Он тавассути концепсияҳои самаранокӣ ва даромадноки худро зоҳир мекунад.

Сифати ҳамаҷонибаи аудиторҳои дохили вазифаи хеле душвор аст. Азбаски дар солҳои охир муаммоҳои назорати фаъолияти иқтисоди дар идоракунии иқтисодиёти корхона, пеш аз ҳама, бо тайёр кардани иттилоот барои қабули қарорҳои идоракунии ва назорати ҷараёни татбиқи онҳо робитаи зич доранд. Аввалан, мо бояд донем, ки натиҷаи фаъолияти назорати дохилиро дақиқ тавсиф кардан мумкин нест, зеро он аз вазъи фаъолият вобастаги дорад. Дуюм, мо медонем, ки баҳодихии сифати кори ҳадамоти аудити дохили-андешаи субъективии сатҳи болотари роҳбарият (маъмурият, директорон, сарҳаддорон ва ғайра) мебошад. Сеюм, ба самаранокии низоми назорати аудити дохили ба муносибати роҳбарон ва кормандони корхонаҳо, инчунин, тавачҷуҳи онҳо ба муваффақияти ниҳонии молияви ва иқтисоди таъсир мерасонанд, мебошад [3. с.58]. Ҳамзамон, саривақтиву дақиқ будани мақсадҳои гузошташуда ва афзалияти воситаҳои ба онҳо ноил шудан ба дурнамоии минбаъда самаранокии фаъолияти ҳадамоти аудити дохилии корхонаи кишоварзи таъсири

ҳалқунанда мерасонад. Масалан, дар сурати истифодаи сарчашмаҳои бузург, ки аз сатҳи талабшаванда хеле зиёданд ва натиҷаҳои баръакс метавонанд бо хароҷоти ҳадди ақал бо суръати пасти истеҳсол ба даст оварда шаванд, натиҷаҳои баланди иқтисоди ба даст меоварад. Ҳамин тавр, арзёбии ҳамаҷонибаи самаранокии иқтисоди бояд танҳо ба таносуби маҳсулноки ва самараноки асос ёбад. Илова бар ин, нақшаи аудит, барномаи он, тартиботи аудит, ҳамкориҳои зич байни тамоми хизматрасониҳои корхона, инчунин, ҳайати кормандон, аз ҷумла кормандони одӣ, ба самаранокии низоми назорати дохили таъсир мерасонанд. Ин дар навбати худ, ба тағйири самтҳои стратеги, нақшаи ва мақсадноки фаъолияти корхонаҳо мусоидат мекунад. Зухуроти сифатии мақоми ташкилот дар низоми иқтисодии ширкат нақши рӯзафзунӣ баҳисобгирии дохилихоҷаги ва назорат (аудит) дар идоракунии истеҳсолот ва таъмини фаъолияти устувор ва самарабахши сохтори онро тасдиқ менамояд. Тавре ки таҷриба нишон медиҳад, самаранокии идоракунии истеҳсолот аз сатҳи таъминоти иттилоотӣ бештар вобастаи дорад. Таҷрибаи корхонаҳоеро нишон медиҳад, ки дар шароити рақобати рушд мекунад ва ба маълумоти фаврии баҳисобгирии муҳосиби дар бораи тамоми равандҳои кори ниёз дошта, ба муносибгардонии хароҷот ва қабули қарорҳои мушаххас оид ба идоракунии кумак мерасонанд. Ба ақидаи мо, баҳисобгирии муҳосиби имрӯза талаботҳои иттилоотии роҳбарони сатҳҳои гуногунро қонеъ намекунад ва ҳисоботи муҳосиби барои қабули саривақти ва фаври бо истифодаи маълумоти он ба қадри кофӣ нестанд. Ҳамгироии объективи ва зарурии усулҳои идоракунии бо низоми ягонаи баҳисобгирии идоракунии мавҷуд аст, аммо онҳо дар иқтисоди мутамарказ таҳти назорат қарор доранд. Аз ин рӯ, таҳқиқоти илми оид ба масъалаҳои методология ва ташкили баҳисобгирии ва назорати хоҷагидори, ки ба муҳити нави тичоратии субъектҳои хоҷагидори мувофиқат мекунад, ниҳоят муҳим мебошад. Дар бисёр объектҳои истеҳсоли кормандон вазифаҳои корхона ва камбудии онро хуб медонанд, таҷрибаи мусбии заруриро барои беҳтар кардани сифати фаъолияти корхона истифода мебаранд ва ҳадамоти назорати хоҷагидори ба пешниҳодҳои фавран воқуниш нишон медиҳанд, шикоятҳо ва аризаҳои сари вақт баррасӣ мекунад, ки ин бо муваффақ шудан имкон дода, натиҷаҳои мусбӣ медиҳад.

Фаъолияти аудитори дар шакли аудити беруна аз ҷониби ширкатҳои аудитори ё аудиторҳои мустақил гузаронида мешавад, ва аудити дохили бошад, аз ҷониби шӯъбаҳои махсуси ташкилот гузаронида шуда, фаъолияти онҳо мавриди санҷиш қарор дода мешавад. Бояд қайд кард, ки аудити дохили, инчунин, дар муқоиса бо беруни хусусият, маъно, ҳадаф ва тарзҳои ташкилии гуногун дорад [4. с.78]. Мувофиқи таърифи қабулшудаи умумӣ, ба вазифаи асосии аудитори дохили кӯмак мерасонад дар ташкил ва самаранок иҷро кардани вазифаҳо ва ҳадафҳои мушаххас пешбини мешавад. Вай воситаи идоракунии ҳисобида мешавад, ки барои расидан ба ҳадафҳои идоракунии (кафолат) равона гардидааст. Самараноки ва натиҷабахшии низоми аудити дохили, сифати санҷишҳо ва саривақти будани онҳо аз ташкили муносиби он вобастаги дорад. Мо чунин мешуморем, ки кори ин ҳадамот бояд тарзе ба нақша гирифта шавад, ки тамоми объектҳои назоратро пурра фаро гирад. Дар баъзе ҳолатҳо объектҳои, ки дар идоракунии онҳо, қонунвайронкуни, қаллоби, коррупсия роҳ дода шудааст, тафтишу санҷишҳои ғайринақшаи гузаронида мешаванд, дар натиҷаи камбудӣ ва нишондиҳандаҳои паст ошкор карда мешаванд [1. с.5]. Сабаби ташкили ҳадамоти иқтисодии аудити дохили аз андоза ва мушаххасоти корхонаҳо



вобаста аст. Ҳисоб кардани самаранокии иқтисодии аудити дохили ба қоидаҳои умумии методологи (қоидаи муттасили, қоидаи оптимали, қоидаи мураккаби) асос ёфтааст. Нисбат ба низоми аудити дохилии хоҷагии қишлоқ, пеш аз ҳама, он ба таносуби хароҷоти баҳамалоқаманд ва ба натиҷаҳои бадастомада рост меояд. Аммо муайян кардани самаранокии иқтисодии ҳадамоти аудити дохилии хоҷагии қишлоқ низ вижагиҳои худро дорад-он ба хусусиятҳои истеҳсоли маҳсулоти кишоварзи (мавсими, минтақавӣ ва ғайра) ва фаъолияти назорати-фаъолияти аудитиро дар ин шароит асос ёфтааст, дар бар мегирад [5. с.153].

Ҳамин тариқ, омӯхтани мақсадҳои аудити дохили, баҳисобгирии муҳосиби, таъсири онҳо ба истеҳсолоти корхонаҳои кишоварзи ва баҳо додани хусусиятҳои корхона зарур аст. Дар шароити муосир ҳадафи асосии даврии истеҳсоли табдил додани захираҳо (ашёи хом ва қувваи кори) ба маҳсулоти ниҳои мебошад, аммо ҳадафи аудит дар ин марҳила санчиши оқилона будани ташаккул ва пурраи баҳисобгирии хароҷоти истеҳсоли (гардиши), ки шаффофият аз он вобаста аст, натиҷаи ниҳии молияви аз ғуруши маҳсулоти истеҳсолшуда ба даст оварда мешавад. Баҳодихии самаранокии низоми аудити дохилии-истеҳсолии хоҷагии қишлоқ аз рӯи нишондиҳандаҳои чори ва натиҷабаш равона карда шуда, ба раванди идоракуни ҳамчун қисми ҷудонашавандаи фаъолияти истеҳсоли ва иқтисоди ҳисобида мешавад. Ҳамин тариқ, аудити дохилихоҷагиро дар шароити мушаххаси истеҳсолот тавассути нишондиҳандаҳои ҳалқунанда ва қобили муқоиса баҳо додан лозим аст. Мо чунин мешуморем, ки самаранокии низоми аудити дохилихоҷагии хоҷагии қишлоқ бояд аз ҳисоби маҳсулноки, самараноки ва натиҷабаш баҳо дода шавад. Фаъолияти асосии нисбатан самарабахши аудити дохилихоҷагии корхонаҳои кишоварзи иборат аст аз: „миқдору ҳолати тартиботи анҷомшуда ва тафтишшуда (ревизия) дар муқоиса бо нақшаи муайянкардаи роҳбарият; „миқдори ҳолатҳои ошкоршудаи хароҷоти ғайриқонуни, камомад ва дуздии пули нақд, дороиҳои модди, шумора ва таркиби хароҷот дар истеҳсолоти кишоварзи; „маблағи умумии ҷуброни зарар аз хароҷоти ғайриқонуни, дузди ё камбудихо, суиистифода, қаллоби; „кам кардани объектҳои хароҷот (сарфа) ҳангоми иҷрои тавсияҳои тафтиши аудитори ва натиҷаҳои самарабахши онҳо; „иҷрои тавсияҳои аудитори дар муддати муайян, ҳисоб кардани фоиз;„шумораи тавсияҳои такрори, ҳолати онҳо, сабабҳои такрор; „дараҷаи қаноатмандии роҳбарият аз ҳадамоти назорати дохили, муайян кардани сабабҳои иҷро накардани дастур. Ба ақидаи мо, нишондиҳандаҳои асосии фаъолияти ҳадамоти аудитори барои корхонаҳои кишоварзи, муайн ва тасдиқ кардани қонунвайронкуниҳо, суиистифода, қаллоби, аз ҷумла зарар (хароҷоти ғайриқонуни, дузди ва ғ.) ва маблағи умумии зарар маҳсуб меёбанд. Барои баҳо додан ба самаранокии низоми аудити дохилихоҷагии корхонаҳои кишоварзи, муайян кардани низоми иқтисоди, пайдарпаии кори он, таносуби хароҷоти нигоҳдории ин хизматрасони (музди меҳнат, хароҷоти роҳбари, нигоҳдории мошинҳои мусофирбари ва ғ.) ба шумораи умумии миёнасолона муайян карда мешавад. Чи қадар ки ин арзиш хурд бошад, низоми идоракуни аз ҷиҳати иқтисоди самарабахш мегардад. Дар баробари нишондиҳандаҳои дар боло зикршуда, барои баҳодихии ба самаранокии аудити дохили бояд нишондиҳандаи даромаднокии фоизро ҳамчун таносуби ғолидаи ташкилот ба хароҷотҳои фаъолияти он истифода намуд. Нишондиҳандаҳои, ки самаранокии ташкил ва фаъолияти устувори аудити дохилии корхонаҳои кишоварзиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсиф мекунанд, инҳоянд: „ҳиссаи иҷрои нақшаи санчиш, хоҳишҳои роҳбарият оид ба ташкили санчишҳои ғайринақшаи ва хавфҳои асосии санчидашуда аз шумораи умумии

хавфҳо, ки ба ҳаҷми умумии хавфҳо дохил карда шудаанд; „ҳиссаи тавсияҳои сари-вакти ва мақсаднок иҷрошуда аз шумораи умумии тавсияҳои қабулшуда; „миқдор ва сабабҳои дархостҳо, фармонҳои мақомоти назорати оид ба далелҳои ошкор ва тас-дикшуда; „ мутобиқати вазифаҳои аудит бо мақсадҳои гузашташудаи стратеги. Ҳамин тавр, чунин ҳулоса баровардан мумкин аст, ки дар шароити муосир ба сама-ранокии фаъолияти хизматрасонии аудити дохили дар корхонаҳои кишоварзи чунин нишондиҳандаҳои зерин таъсир мерасонад: „таҳияи барномаи аудит. Шахси аввали корхонаи кишоварзи ва роҳбари хадамоти назорати аудити дохили барномаро тар-тиб дода, бо назардошти эҳтиёҷоти объективии санчиши баъзе қитъаҳо, инчунин, мониторинги муосири иқтисодии равандҳои муҳимтарини истехсолиро таҳия мена-мояд; „назорати чори ва баҳодиҳии дақиқ (мониторинг)-и сифати аудити дохили. Он аз ҷониби роҳбар ва сардори хадамоти аудити дохили ҳангоми санчиш гузаронида мешавад. Мониторинг барои таъмини мутобиқати фаъолияти аудиторони дохили бо тартиб ва низомномаҳои муқарраршудаи корхонаи кишоварзи ва низоми аудити до-хилии он гузаронида мешавад; „баҳодиҳии дохилии кор, ки на камтар аз як маротиба дар як сол аз ҷониби роҳбари корхонаи кишоварзи ва роҳбари хадамоти аудити до-хили гузаронида мешавад. Ҳадафи онҳо аз худ муайян кардани захираҳо барои беҳтар кардани фаъолияти ҳар як аудитори дохили ва тамоми хадамоти назорат дар маҷмӯъ ва дарёфт кардани ҷонибҳои манфиатдори асоси; „гузаронидани расмиёти мониторинг, ҳамоҳангсозии фаъолияти хадамоти назорати дохилихоҷаги (аудит) бо кори мақомоти гузаронидани аудити дохили, идорави ва мустақили беруни. Бояд та-зақкур дод, ки муносибат нисбати беҳтар кардани сифати аудити дохили бояд умуми бошад. Танҳо татбиқи боэътимоди тамоми тадбирҳои дар боло зикршуда ба беҳтар шудани фаъолияти низоми назорати дохилии хоҷагиҳои кишоварзи мусоидат меку-над. Арзёбии кори аудити дохили ин вазифаи мураккабест, ки на аз натиҷаи санчиши расми, балки дар раванди тӯлони ва эҷоди, ки вазифаҳои стратегиро ба назар меги-рад, ба даст оварда мешавад.

#### АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти аудитори» аз 22 июли соли 2013, №993. -С.5.
2. Арнес А.В. Аудит [Текст] / А.В. Арнес, Дж. Лоббек; пер. с англ.; / под ред. А.В. Арнес. - М.: Финансы и статистика, 1995. -С.95.
3. Алборов Р.А. Аудит в организациях промышленности, торговли и АПК [Текст] / Р.А. Албо-ров; под. ред. Р.А. Алборов. - М.: Дело и сервис, 1998. -С.58.
4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК [Текст]: учеб пособие / Г.В. Савицкая; под ред. Г.В. Савицкой. - 6-е изд. - М.: Новое знание, 2006. -С.78.
5. Барфиев К.Х. Эффективность системы внутреннего контроля (аудита) на предприятиях агро-промышленного комплекса / К.Х. Барфиев // Аудит и финансовый анализ. - 2015. -№4. -С. 153.

---

### ТАНЗИМИ МЕЪЁРИ-ҲУҚУҚИИ ФАЪОЛИЯТИ ГУМРУКӢ

Нодиров Ф.М.-дотсенти ДБССТ

Фаъолияти гумрукӣ бо як санади меъёрии ҳуқуқӣ ё ин ки ин ё он гурӯҳи нишон-додҳои ҳуқуқии муассисавӣ танзим карда намешавад.

Қонунгузории гумрукии муосир ин комплекси сершоха, маҷмӯи санадҳои меъё-рии ҳуқуқӣ аз нигоҳи табиати ҳуқуқӣ, навъ ва хусусият гуногунеро меноманд, ки ба-рои танзим намудани фаъолияти гумрукӣ равона шудаанд.

Тавсифи баъзе аз самтҳои масъалаи мазкур дорои на танҳо аҳамияти назариявӣ, балки амалӣ низ мебошад.

Якун, қайд намудан зарур аст, ки дар навбати аввал асоси ҳуқуқии танзими фаъолияти гумрукиро Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳад.

Қайд намудан зарур аст, ки:

#### Моддаи 57

Ба салоҳияти мақомоти марказии ҳокимияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла ба салоҳияти Маҷлиси намояндагон ва Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дохил мешавад:

- Тасдиқ ва бекор кардани шартномаҳои байналмилалӣ;

#### Моддаи 64

- Президент ҳомии - риояи шартномаҳои байналмилалӣ Тоҷикистон мебошад;

#### Моддаи 69

- Самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳуриро муайян мекунад;

- Тоҷикистонро дар дохили кишвар ва дар муносибатҳои байналмилалӣ намояндагӣ мекунад;

- Ба татбиқи сиёсати хориҷӣ роҳбарӣ мекунад, шартномаҳои байналмилалиро имзо ва ба тасдиқи Маҷлиси намояндагон пешниҳод менамояд.

#### Моддаи 14

Ҳамзамон, дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар намудани сарҳади гумрукӣ, ситонидани бочу ғункуниҳо ва ё ин ки муқаррар намудани мамониатҳои муайян барои муомилоти озодаи молу хизмат ва воситаҳои молиявӣ, бо Конституцияи кишвар маън карда шудааст. Ногуфта намонад, ки маҳдуд кардани ҳуқуқу озодаҳои инсон ва шаҳрванд танҳо ба мақсади таъмини ҳуқуқ ва озодаҳои дигарон, тартиботи ҷамъиятӣ, ҳимояи асосҳои сохтори конституционӣ, амнияти давлат, мудоғибаи мамлакат, ахлоқи ҷомеа, сихати аҳоли ва тамомияти арзии ҷумҳури раво дониста мешавад. Маҳдудияти интиқоли молу хизмат ва воситаҳои молиявӣ низ бо мақсадҳои зикршуда имконпазир мебошад.

#### Моддаи 7

Ҳудуди Тоҷикистон тақсимнашаванда ва дахлнопазир мебошад.

#### Моддаи 45

Супоридани андоз ва пардохтҳо, ки қонун муайян кардааст, ҳатмист [1].

Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун сарчашмаи асосии низоми ҳуқуқ, асоси аввалиндараҷаи меъёри ҳуқуқӣ барои ҳамаи соҳаҳои ҳуқуқ ва қонунгузорӣ, аз ҷумла қонунгузорӣ ва ҳуқуқи гумрукӣ низ мебошад.

Зери мафҳуми сарчашмаи ҳуқуқ ба маънои расмӣ-ҳуқуқӣ тарзи ифодаёбӣ ва мустақкам намудани меъёри ҳуқуқӣ фаҳмида мешавад. Дар Конституцияи мустақкам шудани ин ё он меъёри танзимкунандаи фаъолияти гумрукӣ онҳоро ба меъёрҳои ҳуқуқи гумрукӣ табдил надода, ҳамчун меъёрӣ конституционӣ-ҳуқуқӣ боқӣ мемонанд. Аз ин ҷо дарки меъёрҳои Конституцияи ҳамчун сарчашмаи ин ё он соҳаи ҳуқуқ новобаста аз машхурият, ниҳоят шартӣ мебошад.

Конституциякунони қонунгузори соҳавӣ баррасии онро аз нигоҳи меъёрҳои конституционӣ дар назар дорад. «Конституцияи Тоҷикистон эътибори олии ҳуқуқӣ дорад ва меъёрҳои он мустақиман амал мекунанд. Қонунҳо ва дигар санадҳои ҳуқуқие, ки хилофи Конституцияанд, эътибори ҳуқуқӣ надоранд» қисми 1 моддаи 10 Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Қонунгузори гумрукӣ ва дигар санадҳои

меъёрии ҳуқуқии танзимкунандаи фаъолияти гумрукӣ бояд ба талаботҳои конституционӣ, яъне ба Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқ бошанд.

Дар Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ду номгӯи меъёрҳоеро чудо намудан мумкин аст, ки ба ҳуқуқи гумрукӣ дахлдор мебошанд: яқум, меъёрҳои умумӣ ҳамчун сарчашмаи ҳамаи соҳаҳои ҳуқуқ ва дуюм, меъёрҳои, ки бевосита ба ҳуқуқи гумрукӣ дахл доранд, гарчанде на чандон зиёд мебошанд. Умуман дар Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон мафҳуми «гумрук» мавриди истифода қарор дода нашуда бошад ҳам, вале аз нигоҳи мазмун истифодаи он маъмул мебошад. Масалан, моддаи 45 Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Қайд намудан ба маврид аст, ки аҳамияти Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои ҳуқуқи гумрукӣ бо ҳамин меъёрҳои, ки бевосита ба фаъолияти гумрукӣ бахшида шудаанд, ба итмом намерасанд.

Ҳамзамон, дигар меъёрҳои конституционӣ низ ба ҳуқуқи гумрукӣ дахл дошта, дар танзими муносибатҳои гумрукӣ саҳмгузор мебошанд. Ба ҳайси мисол меъёрҳои боби якуми Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон асосҳои сохтори конституциониро овардан мумкин аст, ки дар моддаи 5 принсипи эҳтиром ба ҳуқуқ ва озодиҳои инсонифода ёфтаанд.

Дар моддаи 12 Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон сухан дар бораи он меравад, ки асоси иқтисодиёти Тоҷикистонро шаклҳои гуногуни моликият ташкил медиҳанд. Дар қисми дуюми моддаи мазкур сухан дар бораи озодии фаъолияти иқтисодӣ, соҳибкорӣ, баробарҳуқуқӣ ва ҳифзи ҳуқуқии ҳамаи шаклҳои моликият, аз ҷумла моликияти хусусӣ меравад.

Дар моддаи 10 Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон принсипи қонуният мустақкам қарда шудааст, ки мувофиқи он давлат ва ҳамаи мақомоти он, шахсони мансабдор, шахрвандон ва иттиҳодияҳои онҳо вазифадоранд Конститусия ва қонунҳои ҷумҳуриро риоя ва иҷро намоянд.

Дар қисми 3 моддаи 10 Конституцияи принсипи афзалияти санадҳои меъёрии ҳуқуқии байналмилалӣ қайд шудааст. Санадҳои ҳуқуқии байналмилалӣ, ки Тоҷикистон онҳоро эътироф қардааст, қисми таркибии низоми ҳуқуқии ҷумҳуриро ташкил медиҳанд. Агар қонунҳои ҷумҳурӣ ба санадҳои ҳуқуқии байналмилалӣ эътирофшуда мутобиқат нақунанд, меъёрҳои санадҳои байналмилалӣ амал меқунанд. Принсипи мазкур нисбат ба ҳуқуқи гумрукӣ низ паҳн мешавад.

Ба танзими гумрукӣ дигар меъёрҳои Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон низ татбиқ арда мешаванд. Масалан, аризадиханда аз болои қонунгузории гумрукӣ ба Суди конституционӣ шикоят намуда, ба меъёри моддаи 32 Конститусияи Ҷумҳурии Тоҷикистон тақя менамояд, ки дар он ҷо омадааст, ки ҳеҷ қас ҳуқуқ надорад ҳуқуқи шахсро ба моликият бекор ва маҳдуд қунад, ё ин ки дар моддаи 45 қайд шудааст, ки супоридани андоз ва пардохтҳо, ки қонун муайян қардааст, ҳатмист. Қонунҳои, ки андози навро муқаррар меқунанд ва ё шароити андозсупорандагонро вазнин менамоянд, қувваи бозғашт надоранд.

Ҳамин тариқ, аҳамияти Конституция на танҳо бо меъёрҳои танзимкунандаи муносибатҳои ҷамъиятӣ, балки бо меъёрҳои мустақкамқунандаи присипҳо ва ҳолатҳои умумӣ низ муайян қарда мешавад.

Кодекси гумруқи Ҷумҳурии Тоҷикистон принсипҳои ташкили фаъолияти мақомоти гумрук, функсия ва вазифаҳои онҳо, ҷойи фаъолияти мақомоти гумрук, вақти қорӣи онҳо, масъулияти мақомоти гумрук ва шахсони мансабдори онҳоро муқаррар менамояд [2].

Дар кодекси мазкур инчунин принципҳои асосии интиқоли молу воситаҳои нақлиёт хангоми воридоту содирот ва боркашони дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон зери назорати гумрукӣ муқаррар карда шудаанд.

Қонун ниҳоят аниқ қоидаи муайян намудани кишвари истехсолкунандаи мол ва тартиби татбиқи расмиёти гумрукиро муқаррар намудааст.

Қисмати васеи сарчашмаҳои ҳуқуқи гумрукиро санадҳои меъёрии ҳуқуқии эҷоднамудаи Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳанд.

Ҳаин тариқ, барои ба амал баровардани сиёсати фаъолияти иқтисодии хориҷӣ зарурати ташкили мушаххас ва мутобиқати шартномаҳои байналмилалӣ ва қонунгузори ватанӣ ва дар ин замина татбиқ намудани усулҳои муосири танзими давлатӣ эҳсос карда мешавад [3, с.14-17].

#### АДАБИЁТ

1. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2016.
2. Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2004// Ахбори Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2004, №12, қ.2 мод.704; 2017, №5, мод. 278; 2018, №2, мод.68; №7-8, мод. 528; 2019, №4-5, мод. 228; 2020,№1678
3. Ҳуқуқи гумрук. Васоити таълимӣ. Душанбе, 2022. С.14-17.

---

## **PISA В ТАДЖИКИСТАНЕ - НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОЦЕНКИ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

**Олимжонзода У.О. Национальный центр тестирования при Президенте Республики Таджикистан**

В настоящее время традиционные методы контроля и оценки уровня знаний не соответствуют требованиям современности, несомненный интерес появляется к разнообразным методам оценивания знаний, где самым распространенным и эффективным, по результатам международных исследований, является международная программа по оценке образовательных достижений учащихся - PISA, тесты которого развивают интеллектуальные способности учащихся, воображение, мышление и письменную речь, а также имеют мотивационный характер. Проверка и оценка уровня знаний это обеспечения качества знаний, а также повышения уровня развития обучающихся.

PISA расшифровывается как Program for International Student Assessment, Международная программа по оценке образовательных достижений учащихся, осуществляется Организацией экономического сотрудничества и развития ОЭСР (OECD - Organization for Economic Cooperation and Development), а также руководствуется Австралийским советом педагогических исследований (ACER), основной целью которого является оценка образовательных достижений учащихся 15-летнего возраста, проводится трехлетними циклами.

PISA - тест оценивает функциональную грамотность школьников в разных странах мира, проводится по трем основным направлениям:

- читательская грамотность;

- математическая грамотность;
- естественнонаучная грамотность.

Исследование и результат PISA позволили выявить проблемы, происходящие в системах образования на разных стран, а также изменения и применение эффективного стратегического решения в сфере образования.

Согласно итогам последних исследований PISA лучшее среднее образование в странах Восточной Азии: Китае, Корее, Сингапуре, Японии, в Европе в десятке лидеров Финляндия и Нидерланды. Лучшие в PISA - Финляндия, Корея, Гонконг, Китайский Тайбэй, далее Италия, Португалия, Греция и Израиль.

А что касается на стран бывшего Советского Союза Эстония идет вплотную за лидерами (см. табл. 1-3).

Таблица 1.

**Читательская грамотность**

№ п/п	Место	Страны	Средний балл (стандартная ошибка)	
			Балл	Ошибка
1.	13	Эстония	501	(2,6)
2.	31	Латвия	484	(3,0)
3.	41	Литва	468	(2,4)
4.	47	Россия	449	(4,0)
5.	63	Казахстан	390	(3,1)
6.	68	Азербайджан	362	(3,3)
7.	69	Кыргызстан	314	(3,2)

Таблица 2.

**Математическая грамотность**

№ п/п	Место	Страны	Средний балл (стандартная ошибка)	
			Балл	Ошибка
1.	17	Эстония	512	(2,6)
2.	37	Латвия	482	(3,1)
3.	38	Литва	477	(2,6)
4.	43	Россия	456	(4,0)
5.	48	Азербайджан	431	(2,8)
6.	57	Казахстан	405	(3,0)
7.	69	Кыргызстан	331	(2,9)

Таблица 3.

**Естественнонаучная грамотность**

№ п/п	Место	Страны	Средний балл (стандартная ошибка)	
			Балл	Ошибка
1.	9	Эстония	528	(2,7)
2.	32	Латвия	494	(3,1)
3.	34	Литва	491	(2,9)
4.	42	Россия	469	
5.	62	Казахстан	400	(3,1)
6.	67	Азербайджан	373	(3,1)
7.	69	Кыргызстан	330	(2,9)

В соответствии анализа данных таблиц 1, 2 и 3 можно выделить следующие характерные особенности оценки исследования PISA в странах бывшего Советского Союза:

- лидерами по всем трем основным направлениям грамотности являются прибалтийские страны, особенно по естественнонаучному направлению - Эстония занимает 9 место;

- оценка в рамках данной программы в России были стабильно ниже средних показателей их сверстников из развитых стран;

- в странах Центральной Азии образовательная традиция придает особое значение получению учащимися концептуальных и теоретических знаний и не уделяет особого внимания прикладному использованию полученных знаний для решения практических жизненных задач. В результате учащиеся знают теорию, но слабы в решении прикладных задач.

Что касается Таджикистана, страна приняла решение участвовать в данной программе в 2025 году (PISA 2025), позволяющий объективно оценивать уровень развития образования, а также принять своевременное решение по устранению недостатков в сфере образования, где в Постановлении Правительства Республики Таджикистан от 29.09.2020, №526 «О Национальной стратегии развития образования Республика Таджикистан на период до 2030 года» в пункте 133 отмечено, что страна будет участвовать в международных образовательных оценках общего образования (PISA, TIMSS, PIRLS и др.)<sup>15</sup>, также будут использоваться элементы программы PISA при составлении национального рейтинга школ Таджикистана. А также в Послании Лидера нации, уважаемого Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона, к Маджлиси Оли, отмечается, что необходимо придавать большее значение повышению уровня и улучшения качества образования, подготовки высококвалифицированных кадров, повышения интереса школьников к изучению математических, точных и естественных наук, информационных технологий и освоению иностранных языков, а также было поручено соответствующим органам открыть специальные отделы для подготовки преподавателей математических, точных и естественных наук<sup>16</sup>. Также Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон подписал Указ об объявлении 2020-2040 годы «Двадцатилетием изучения и развития естественных, точных и математических наук»<sup>17</sup>, что являются основными предпосылками обеспечения качества знаний и повышения уровня развития образования.

Участие Таджикистана в Программе международной оценки успеваемости учащихся (PISA 2025) откроет новые возможности для страны. В то же время, участие в международных оценках - это процесс, требующий подготовки. Стране необходим потенциал на многих уровнях - национальные институты и эксперты, которые будут координировать участие страны, субнациональные и региональные специалисты по оценке, которые будут координировать проведение тестов, методисты, которые под-

---

<sup>15</sup> О Национальной стратегии развития образования Республика Таджикистан на период до 2030 года / Постановление Правительства Республики Таджикистан от 29 сентября 2020 года №526. [электронный ресурс] <https://www.maorif.tj/storage/Dokument/s/СТРАТЕГИЯХО/b1f1813e0654f705a506e718fd627bc8.pdf> Дата обращения 14 ноября 2023 года

<sup>16</sup> Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации, уважаемого Эмомали Рахмона к Маджлиси Оли Республики Таджикистан [электронный ресурс] - <http://president.tj/ru/node/29824>. Дата обращения 14 ноября 2023 года

<sup>17</sup> Послание Президента Республики Таджикистан, Лидера нации, уважаемого Эмомали Рахмона к Маджлиси Оли Республики Таджикистан [электронный ресурс] - <http://president.tj/ru/node/21980>. Дата обращения 14 ноября 2023 года

готовят все школы к участию и повысят общую осведомленность об инструменте PISA и его концепциях.

Последнее связано с тем, что Таджикистан впервые включился в международное исследование, также в качестве объекта для обмена опытом был выбран Азербайджан, который имеет большой опыт в данной сфере и давно занимается разработкой и внедрением инноваций в образовательную сферу, с целью которого является адаптация полученных знаний и опыта для улучшения образовательной системы Таджикистана, включая возможное открытие аналогичного инновационного центра STEAM (Азербайджан) для подготовки молодежи к современному миру<sup>18</sup>.

**Таким образом, проведенные исследования позволили сделать следующие основные выводы и предложения:**

- международное исследование PISA это новое качество образования связано с переориентацией школы на работу в логике компетентностного подхода, т.е. способность человека действовать в нестандартных ситуациях;

- в условиях международной интеграции в области образования все более актуальными становятся проблемы обобщенной оценки его качества;

- необходимо большое количество специалистов, способных самостоятельно принимать грамотные и ответственные решения;

- на смену традиционным методам оценки качества образования, ограничивающимся в основном проверкой знаний и умений, предусмотренных школьной программой, должны прийти новые методы, основанные на оценке компетентности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. О Национальной стратегии развития образования Республика Таджикистан на период до 2030 года / Постановление Правительства Республики Таджикистан от 29 сентября 2020 года №526. [электронный ресурс] <https://www.maorif.tj/storage/Dokument's/СТРАТЕГИЯҶО/b1f1813e0654f705a506e718fd627bc8.pdf> Дата обращения 14 ноября 2023 года

---

## ИҶЛОСИЯИ ТАҚДИРСОЗ - САНАДҶОИ САРНАВИШТСОЗ ВА РОҶБАРИ ОЯНДАСОЗ

**Раҳимов Равшан, омӯзгори ҳамкори берунаи кафедраи ҳуқуқи ДБССТ**

Бо амри таърих баъд аз ҳазор соли маҳрумӣ аз идоракунии мустақилонаи давлатдорӣ худ миллати сарбаланду тамаддунофар ва фарҳангсолору бунёдкори тоҷик 9-уми сентябри соли 1991 Истиқлолияти комили давлатиро ба даст овард. Истиқлолияти давлатӣ - арзишмандтарин дастовард, бузургтарин неъмат ва беназиртарин сарвати халқи шарифи Тоҷикистон ба ҳисоб рафта, ҳамчун воқеаи фараҳбахши таърихӣ ва ҳодисаи муҳиму сарнавиштсоз ба тоҷикон озодиву соҳибхитиёриро ҳада намуд. Он боис гардид, ки дар харитаи сиёсии ҷаҳон давлати нав бо номи Тоҷикистон бо дарназардошти тамоми унсурҳои давлатдорӣ милли арзи ҳастӣ намояд ва ҳамчун узви комилҳуқуқи ҷомеаи ҷаҳонӣ аз ҷониби давлатҳо ва созмону ташкилотҳои бонуфузи байналмилалӣ расман шинохта шавад.

---

<sup>18</sup> Таджикистан перенимает опыт Азербайджана [электронный ресурс]- <https://haqqin.az/news/293075>. Дата обращения 14 ноября 2023 года.



Акнун мебоист, ки кишвари тоза ба истиқлол расидаи мо барои мустақилона ба роҳ мондани сиёсати дохилӣ оид ба ҳалли масъалаҳои сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ, ҳуқуқӣ ва амалисозии сиёсати ҷаҳони хориҷӣ ҳамчун субъекти комилҳуқуқи робитаҳои байналмилалӣ чиҳати муаррифии Тоҷикистон ба ҷомеаи ҷаҳон гомҳои устувор гузорад. Зарур буд, ки чиҳати таҳкими пояҳои истиқлолияти давлатӣ Конститутсия ва рамзҳои давлатии кишвари соҳибистиқлол қабул гардида, дар мамлакат ислоҳотҳои амиқи сиёсӣ ҳуқуқӣ ва конститусионӣ амалӣ карда шаванд, ҷаҳолияти муназзаму муътадили мақомоти марказӣ ва маҳаллии ҳокимияти давлатӣ таъмин карда шуда барои зиндагонии ҳар як сокини мамлакат шароити арзанда фароҳам оварда шавад.

Қисмат мардуми тоҷикро бо дарназардошти ҳодисаву воқеаҳо ва тағйироту таҳаввулотҳои босуръати солҳои аввали истиқлолияти давлатӣ дар роҳи ҳифзу нигоҳдошти арзишҳои истиқлоли давлатӣ ба душвориву мушкилиҳои сангин мувоҷеҳ кард. Пош хӯрдани давлати абарқудрати Шӯравӣ ба кандашавии робитаҳои сиёсӣ, иқтисодӣ ва дигар муносибатҳои хоҷагидорӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон бо давлатҳои пасошӯравӣ боис гардид. Ин омил тамоми самтҳои хоҷагии халқи мамлакатро ба бӯҳронҳои шадиди сиёсӣ иқтисодӣ дучор намуд. Гузашта аз ин якбора боло рафтани рӯҳияи озодфикрию гуногунандешии сиёсӣ, таъсиси гуруҳу ҷунбишҳои гуногун, надоштани таҷрибаи кофии сиёсии идорӣ кишвари соҳибхитӣ аз ҷониби роҳбарони давр ба авҷи майдоншиниҳо, хатарӣ парокандашавии миллат, тамомияти арзӣ ва ҷудоандозии минтақаҳои кишвар оварда расонид.

Мутаассифона, дар натиҷаи муҳолифатҳои шадиди сиёсӣ, бар асари муҳолифатҳои ошкорои қувваҳои муайян аз хориҷи кишвар, ки зерӣ шиори демократикунонии ҷомеа бо мақсади ба сари мардуми тоҷик таҳмил кардани мазҳабу фарҳанги бегона ва бунёди давлати исломӣ сурат мегирифт, оқибат Тоҷикистон ба коми оташи ҷанги таҳмили шаҳрвандӣ кашида шуда ба хоҷагии халқи мамлакат ҳисороти азими иқтисодӣ ва талафоти ҷуброннопазири ҷониву маънавӣ расонида шуд. Дар ҷунин шароити ҳассоси таърихӣ давлати навтаъсиси тоҷикон ва миллати фарҳангсолори тоҷик дар ҷорсӯйи тақдир дар ҳолати яъсу навмедӣ қарор гирифта роҳу равиши минбаъда ва дурнамои пешрафташ зерӣ суол қарор гирифта буд. Вазъияти баамалода зарурати оҷилан андешидани тадбирҳои заруриро чиҳати хомӯш кардани ҷанги шаҳрвандӣ, таъмини оромӣ субот, сарҷамъии миллат ва ба сӯйи ҳаёти муътадил раҳнамун кардани мардуми тоҷикро тақозо менамуд.

Дар ҷунин шароити ҳассоси таърихӣ баргузориҳои Иҷлосияи тақдирсози XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон моҳи ноябри соли 1992 дар Қасри Арбоби шаҳри бостонии Хучанд яке аз саҳифаҳои дурахшон ва дастовардҳои бузурги таърихии халқи тоҷик дар оғози солҳои соҳибхитӣ ба ҳисоб меравад. Дар ҳамин марҳилаи сарнавиштсоз баргузориҳои Иҷлосияи XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон заминаҳои мусоиди ҳуқуқиву сиёсиро барои ба вуқӯъ пайвастанӣ дигаргуниҳои азим дар ҳаёти ҷомеаи Тоҷикистон ба миён овард.

Маврид ба зикр аст, ки иҷлосияи мазкур аз 16 ноябр то 2 декабри соли 1992 идома ёфта дар рӯзномаи он 23 масъала мавриди баррасӣ қарор дода шуд. Дар иҷлосия 74 санади ҳуқуқӣ, аз ҷумла 15 қонун, 52 қарор, 6 фармон ва як изҳорот қабул

шуданд, ки минбаъд онҳо дар ба низом даровардани вазъи сиёсату ҳуқуқии кишвар, рушди муносибатҳои ҷамъиятӣ ва ташаккули давлатдорӣ миллӣ саҳми арзишманд гузоштанд. Ин иҷлосия заминаҳои мусоиди ҳуқуқиву сиёсиро барои расидан ба сулҳу субот ва ба вуқӯъ пайвастанӣ дигаргунӣ ва пешравиҳои азимро дар ҷомеаи Тоҷикистон фароҳам овард. Санадҳои меъриӣ қабулшуда минбаъд барои мустақкам намудани асосҳои сохтори конституционӣ кишвар, таъмини волоияти қонун ва таҳкими қонуният, гирифтани пеши роҳи ҷанги шаҳрвандӣ, таҳкими муносибатҳои хоричӣ, фаъолияти мунназми мақомоти давлат, аз он ҷумла мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, заминаи бозғайимод гузоштанд.

Ин иҷлосия дар қалби ҳар як тоҷику Тоҷикистонӣ шӯълаи умедро ба сӯйи фардои неки давлатдорӣ миллӣ, таъмини рӯзгори босаодату пурнишоти мардуми кишвар фурузон намуд. Хурду бузурги Тоҷикистон ҳамарӯза назди оинаи нилгун бо ҳазор орзуву ниятҳои неки ҷиҳати ҳарчӣ тезтар ба эътидол омадани вазъияти ноороми сиёсӣ паҳши мустақим ва ғайримустақими иҷлосияро бесаброна интизорӣ кашида, тамошо мекарданд ва аз қабули ҳар як қарори он худро хушҳолу болидахотир эҳсос мекарданд.

Мувофиқи рӯномаи Иҷлосияи XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон рӯзи 19 ноябри соли 1992 масъалаи “Дар бораи интихоби Раиси Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон” мавриди муҳокима ва баррасӣ қарор гирифт. Дар натиҷаи овоздиҳи пинҳонӣ аз шумораи 197 вакилони мардумӣ 186 вакил номзадӣ Эмомалӣ Шарифович Раҳмоновро ҷонибдорӣ карданд ва ӯ Раиси Шӯрои Олии мамлакат интихоб гардид.

Хотирнишон бояд сохт, ки дар ҳамин иҷлосия Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи даровардани тағйирот ба Конституция (Қонуни Асосии) Ҷумҳурии Тоҷикистон (аз соли 1978) қабул карда шуда, мувофиқи он амали инстиуту президентӣ боз дошта шуд ва мувофиқи ин тағйиротҳо салоҳиятҳои Президент миёни Раиси Шӯрои Олӣ, Шӯрои Вазирон ва Раёсати Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон тақсим карда шуд. Раиси Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон Сарвари давлат эълон гардид.

Аз лаҳзаҳои аввали оғози фаъолияти корӣ ба ҳайси Раиси Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон фаъолияти худро баҳри таъмини сулҳ, оромӣ, ризоияти миллӣ, гирифтани пеши роҳи хунрезӣ, қатъ кардани ҷанги шаҳрвандӣ ва ба ватан баргардонидани фирориёни иҷборӣ оғоз карданд. Аз ҷумла, зимни аввалин баромади хеш аз минбари баланди ин иҷлосияи таърихӣ ба ҳайси Раиси Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон иброз доштанд, ки тарафдори бунёди давлати демокративу ҳуқуқбунёд буда, тамоми донишу таҷрибаи хешро барои дар ҳар хона ва оила барқарор кардани сулҳ ва ба Ватан баргардонидани охири гуреза равон карда, агар лозим шавад барои расидан ба ин ният ҷон нисор мекунам.

Дар рафти Иҷлосияи таърихӣ шонздаҳуми Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ташаббуси роҳбари тозаинтихоби давлат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар навбати аввал ба ҳаллу фасли як қатор масъалаҳои доғи рӯз, аз қабилӣ хотима додан ба ҷанги шаҳрвандӣ, ба Ватан баргардонидани гурезаҳо ва фирориёни иҷборӣ, ҳарчи зудтар гирифтани пеши роҳи хунрезӣ ва барқарор кардани ҳаёти осоиштаи мардум, барқарор намудани фаъолияти фалачшудаи шохаҳои ҳокимият ва кори муътадили

сохтору мақомоти марказӣ ва маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, аз байн бурдани хатари гуруснагӣ, бо маҳсулоти озуқаворӣ ва доруворӣ таъмин кардани мардум, барқарор кардани фаъолияти муназзами мақомоти ҳифзи ҳуқуқ, танҳо бо роҳи музокироти миёни тарафҳо ҳал кардани мушкилоти мавҷуда, ҳифзи тамомияти арзӣ, истиқлолияти давлатӣ ва густариши ҳамкориҳои судманди байналмилалӣ таваччуҳи бевосита зоҳир карда шуд.

Ҳамзамон дар иҷлосия бо мақсади барқарор сохтани рукнҳои давлатдорӣ миллӣ Қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи тасдиқи Низомномаи Парчами давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон” ва “Дар бораи тасдиқи Низомномаи Нишони давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон” қабул гардиданд, ки Тоҷикистон ҳамчун давлати соҳибистиклол соҳиби рамзҳои мустақили давлатдорӣ худ гардид.

Қарорҳои таърихӣ ва сарнавиштсози иҷлосияи мазкур минбаъд дар самти бунёди рукнҳои давлатдорӣ, қабули Конститутсия, ба даст овардани ваҳдати миллӣ, ба ҳам овардан миллати тоҷик, имзои созишномаи истиқрори сулҳ, зинда гардонидани ҳофизаи таърихӣ ва рушди бемайлони ҳамкориҳои байналмилалӣ нақши бағоят муҳим гузоштанд.

Аз ҷумла, дар заминаи қарорҳои ҳамин иҷлосия 6-уми ноябри соли 1994 бори нахуст аз тариқи раёйпурсии умумихалқӣ бо дастгирии аксарияти шаҳрвандони кишвар Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул гардид. Қабули он низ аз дастовардҳои бузурги Ҷумҳурии Тоҷикистон дар даври соҳибхитиёрии давлатӣ маҳсуб меёбад. Зеро Конститутсияи кишвар дурнамои пешрафти Тоҷикистонро ҳамчун давлати демокративу ҳуқуқбунёд муайян карда, тамоми орзуву ормон ва ҳуввияти озодихоҳиву озодиандешии мардуми тоҷикро дар худ ифода намуда, барои пайдории ҳокимияти конститусионӣ, таҳкими рукнҳои давлатдорӣ, ноил гардидан ба пешравиҳои бузурги сиёсӣ иқтисодӣ ва иҷтимоӣ фарҳангӣ, ташаккули ҷомеаи шаҳрвандӣ ва муҳайё намудани шароити арзандаи зиндагонии босаодати ҳар фард заминаи мусоидро фароҳам овард. Ҳамзамон, хотирнишон бояд сохт, ки дар ҳамин рӯз аввалин маротиба бо дарназардошти Конститутсияи замони соҳибхитиёрӣ муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон аз ҷониби шаҳрвандони қадршиноси мамлакат ба мансаби Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон интихоб гардид.

Барои амалисозии шоҳкориҳои азим, ислоҳотҳои иқтисодиву иҷтимоӣ таъминкунандаи зиндагонии арзандаи сокинони мамлакат ва ба роҳ мондани ҳамкориҳои муфиди байналмилалӣ ҷанги шаҳрвандӣ монеаҳои ҷиддӣ эҷод мекард. Аз ин рӯ, яке аз вазифаҳои аввалиндараҷаи роҳбарияти Давлату Ҳукумати мамлакатро дар он шабу рӯз ҳарчи тезтар хомуш кардани ҷанги шаҳрвандӣ, ба ҳам овардани миллати тоҷик ва рӯй овардан ба корҳои созандагӣ бунёдкорӣ ташкил меод. Дар робита ба ин масъала яке аз саҳифаҳои муҳиму дурахшони таърихи навини давлати ҷавони Тоҷикистонро ин ба имзо расонидани Созишномаи умумии истиқрори сулҳ ва ризоияти миллӣ ташкил медиҳад, ки қабули он низ маҳсули ҳамин Иҷлосияи таърихист. Пас аз баргузории чандин даври музокирот ва гуфтушуниди сулҳи тоҷикон дар шаҳрҳои Алмаато, Ашқобод, Бишкек, Исломобод, Кобул, Машҳад, Москва, Техрон ва Ҳусдеҳи Афғонистон миёни намояндагони Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Иттиҳоди нерӯҳои мухолифини тоҷик таҳти сарпарастии назирони байналмилалӣ 27 июни соли 1997 дар шаҳри Москваи Федератсияи Россия

созишномаи мазкур ба имзо расонида шуд. Воқеан санаи 27 июни соли 1997 дар таърихи навини Тоҷикистони соҳибистиқлол абадан бо ҳарфҳои заррин сабт хоҳад шуд. Ба имзо расидани созишномаи мазкур як гардиши куллиеро дар роҳи расидан ба ваҳдати сартосарӣ, таъмини сулҳи деринтизор ва амалисозии ислоҳотҳои низоми давлатдорӣ рӯи кор овард.

Сиёсати хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки амалан аз ҳамин иҷлосия сарчашма мегирад, низ дар замони соҳибистиқлол ба пешравиҳои назаррас комёб гашт. Дар натиҷаи амалисозии сиёсати сулҳҷӯёна ва бомароми хориҷии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон бо назардошти манфиатҳои миллӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун қисмати ҷудонопазири ҷомеаи ҷаҳонӣ имрӯз аз ҷониби 180 давлатҳои дунё ба расмият шинохта шуда, бо онҳо робитаҳои устувори дипломатӣ ба роҳ мондааст. Бо азму талошҳои пайгирионаи Сарвари маҳбуби Ватанамон Тоҷикистон дар дунё ҳамчун давлати ташаббускори ҳалли як қатор масъалаҳои хусусияти глобалидошта эътироф шудааст. Бо шарофати заҳматҳои хастанопазирӣ ин абармарди саҳнаи сиёсат Тоҷикистонро ҷаҳон шинохт, миллати тоҷик дар дунё муаррифӣ гашт, овози тоҷик ба гӯши аҳли башар расид ва садои тоҷик аз минбарҳои баланди созмону ташкилотҳои бонуфузи байналмилалӣ танинандоз гашт. Ҷойи фахр аст, ки аксарияти ташаббусҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон оид ба ҳалли масъалаҳои глобалии сайёра, хосатан оид ба оби тоза, таъмини амният дар Афғонистон, пешгирии обшавии пиряхҳо ва дигар мушкилоти экологӣ аз ҷониби Созмони Миллалӣ Муттаҳид бо қаноатмандӣ қабул шудаанд.

Хизматҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат - Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҷаноби Олӣ, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар самти эҳё ва эҳтироми суннату арзишҳои миллӣ, зинда гардонидани номи шахсиятҳои барҷастаи таърихӣ, муттафакирони оламшумули тоҷику форс, чеҳраҳои шинохтаи динӣ ва аҳли илму адаб беназиранд. Иқдомҳои амалинамудаи Пешвои миллат дар ин ҷода беистӣ ба шинохт ва эътирофу эҳтироми дастовардҳои таърихӣ миллати тоҷик, гиромидошти мероси бою пурғановати ниёгонамон, густариши ҳуввияти миллӣ ва боло рафтани ғуруру нангу номуси меҳанпарастӣ мусоидат намуданд.

Аҳамияти Иҷлосияи XVI - Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рушду инкишофи давлатдорӣ миллӣ тоҷикон беназир аст. Зимнан бояд эътироф намуд, ки бузургтарин дастоварди ин иҷлосияи тақдирсоз он буд, ки ба бахти миллати тоҷик бо амри Парвардигор фарзанди бонангу номус, қавииродаву ватандӯст, далеру часур, покзамиру нексиришт ва ғурури баланди миллидошта муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳамчун Сарвари Давлат интихоб гардид. Ин фарзанди фарзонаи миллат така ба хиради азалии мардуми тоҷик ҷон дар каф бо як далериву ҷасорати бемисл масъулияти баланди роҳбариро ба душ гирифта ба наҷоти миллату давлати тоҷикон бархост. Дар натиҷаи азму талош, кушишу пайкорҳои бемисл ва хизмату заҳматҳои арзандаи шабонарӯзии ин шахсияти барҷастаи таърихӣ дар як муддати кӯтоҳи таърихӣ алангаи ҷанги шаҳрвандӣ хомӯш карда шуда, хатари парокандашавии миллати тоҷик ва Давлати тоҷикон сарбаландона рафъ карда шуд.

Миллати тоҷик дар симои Эмомалӣ Раҳмон - шахси хирадманду дурандеш, роҳбари оқилу тавоно, қаҳрамони асил ва Пешвои ҳақиқии хешро пайдо намуд. Дар

воқеъ таърихи навини давлатдории тоҷиконро бе заҳмату талош, хизматҳои арзандаву шоистаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ҷаноби Олӣ, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон тассавур кардан имконнопазир аст. Бояд ҷавонмардона эътироф намуд, ки ба зима гирифтани масъулият ба кори давлатдориву давлатсозӣ дар ҷойи хушкӯ холи, бе заминаҳои муайяни устувори молиявӣ моддӣ, иқтисодӣ фаҳмагашта саҳлу осон набуд. Танҳо нафаре метавонист ба ин корҳо дастболо шавад, ки бо дарки ғуруру ҳуввияти баланди миллӣ тамоми ҳастиву вучуди хешро ба миллату сарзамини хеш фидо кунад.

Итминон дорем, ки кохи муҳташами сулҳи тоҷикон, ки бевосита бо дастони ин чехраи сиёсии эътирофшудаи сатҳи байналмилалӣ бунёд шудааст, ҳазорсолаҳо бегазанд хоҳад монд. Амине, ки таҷрибаи бузурги сулҳоварӣ ва давлату миллатсозии Пешвои тоҷикони ҷаҳон садсолаҳо мавриди омӯзиш, пазириш ва тавачҷуҳи ҳамешагии давлатҳои олам ва аҳли башар қарор хоҳанд гирифт.

Дар пайвандӣ ба аҳамияти таърихӣ ин иҷлосияи сарнавиштсоз раиси Маҷлиси Миллии Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ходими намоёни давлатӣ Рустами Эмомалӣ таъкид менамоянд, ки: “Муҳимтарин дастоварди Иҷлосияи XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ин буд, ки дар чунин марҳилаи муҳими таърихӣ шахсияти миллию мардумиро дар симои муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба арсаи роҳбарӣ овард. Дар чунин вазъи фоҷиабар он кас ба арсаи сиёсати давлатдорӣ ворид гардида, бо эҳсоси баланди ватандорӣ ҷасурона дар масири ноҳамвори сиёсӣ қадам ниҳода, ба бунёди сохторҳои давлатдории миллӣ асос гузоштанд (Рустами Эмомалӣ. Иҷлосияе, ки давлатро аз нобудӣ ва миллатро аз парокандагӣ наҷот дод.

Пешвои миллат ба арсаи сиёсат бо ҷасорат, матонат, дилу нияти пок ворид шуданд ва чун фарзанди сарсупурдаи миллат дар муддати кӯтоҳи таърихӣ тавонистанд мардуми аз ҷанги таҳмилии шаҳрвандӣ азияткашидаи Тоҷикистонро сарчамъ намуда, барномаи дар ҷаҳони муосир беназири расидан ба сулҳ ва ризоияти миллиро таҳия ва амалӣ кунанд. Маҳз самараи талошҳои пайвастаи Сарвари давлат буд, ки Тоҷикистон ба марҳилаи рушди устувор ворид шуда, дар самти беҳтар намудани сатҳи сифати зиндагии аҳоли ба дастовардҳои хеле назаррас ноил гардид. Роҳи пурифтихоре, ки Тоҷикистони азиз таҳти роҳбарии собитқадмонаи Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон паймудааст, ба садсолаҳо баробар мебошад.

Ҳамин тариқ, қайд кардан ба маврид аст, ки дар заминаи қабули қарорҳои таърихӣ тақдирсоз дар иҷлосия, роҳандозӣ намудани ташаббусҳои созандаву сиёсати ҳадафмандона ва андешидани силсилаи тадбирҳои мақсадноки фарзанди содиқу вафодори миллат - Сарвари маҳбуби тоҷикон Эмомалӣ Раҳмон дар тамоми соҳаҳои ҳаёти сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ ва ҳуқуқии кишвар дигаргуниҳои кулӣ ба вуқӯъ пайваستا заминаҳои бозғаймоду устувори бунёди давлатдории миллӣ гузошта шуд. Ҷумҳурии Тоҷикистон роҳи бунёди давлати ҳуқуқбунёд, соҳибхитӣ, демократӣ, дунявӣ ва ягонаро пеш гирифта дар як муҳлати кӯтоҳи таърихӣ соҳиби Конститутсия, Нишон, Парчам, Суруди миллӣ, асҳори миллӣ, Қувваҳои мусаллаҳ ва дигар рӯкнҳои давлатдории миллӣ гашт.

Соли равон аз замони баргузории Иҷлосияи тақдирсози XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 32 сол пур мешавад. Мардуми сарбаланду меҳанпараст ва тамаддунофару фарҳангсолори тоҷик бо шукргузорӣ аз даврони соҳибхитиёрӣ 32-

юмин солгарди баргузори ин Иҷлосияи тақдирсозро дар фазои сулҳу субот ва созандагию бунёдкорӣ бо шукӯҳу ҷалолӣ хосса таҷлил менамоянд. Бо гузашти солҳо қадру қиммат, манзалат ва аҳамияту муҳиммияти ин рӯйдоди сарнавиштсоз меафзояд.

Бо қаноатмандӣ ва шукргузорӣ изҳор мебарем, ки дар дарозии си соли сипаришуда аз он овони таърихӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун давлати демокративу ҳуқуқбунёд роҳи пуршебу фароз ва басо пурифтихореро тай намуда, сокинони сарбаланду меҳнатқарин, ватандӯсту ободкори кишвар бо дастгирӣ ва пуштибонии амиқ аз сиёсати ҳадафмандонаву бобарори Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба дастовардҳои бузурги меҳнатӣ ва истеҳсоли ноил гаштаанд.

Таъмини сулҳ, ваҳдати сартосарӣ, ризоияти миллӣ, оромию субот дар ҷомеа, хомӯш кардани ҷанги шаҳрвандӣ, аз вартаи нестӣ ва парокандагӣ наҷот додани давлату миллати тоҷик, баргардонидани тамоми гурезагони иҷборӣ ба Ватан, боло бурдани сатҳи некуаҳволии мардум, таъмини рушди устувори соҳаҳои ҳаёти иқтисодиву иҷтимоӣ, амалишавии ҳадафҳои стратегии кишвар, барқарор сохтани фаъолияти фалаҷшудаи мақомоти давлатӣ, таъмини қонуният устувори ҳуқуқӣ, ҳимояи ҳуқуқи озодагонӣ шаҳрвандон, ба роҳ мондани фаъолияти бонаҳад тамоми шохаҳои ҳокимият, бунёди ҷомеаи адолатпарвар ва боло бурдани мақому манзалати Тоҷикистон дар арсаи байналмилалӣ аз бузургтарин хизматҳои тақдирсозеанд, ки дар масири 31 соли сипаришуда аз замони баргузори Иҷлосияи тақдирсоз аз ҷониби Сарвари давлат таърих ба хиради азали ва дастгирии ҳамаҷонибаи мардуми сулҳпарвар ва қадршиносии тоҷик анҷом дода шудаанд. Солҳо мегузаранд, аммо аҳамияти таърихӣ ва тақдирсозии Иҷлосияи XVI Шӯрои Олӣ дар таърихи халқи мо абадан боқӣ хоҳад монд.

Моро зарур аст, ки бо дарназардошти вазъи мураккаби сиёсии ҷомеаи ҷаҳонӣ, авзои кунунии минтақа, таъсири паёмадҳои ногувори раванди ҷаҳонишавӣ ва таҳаввулотҳои босуръат тағйирёбандаи замони муосир беш аз ҳар вақтро ғанимат дониста дар атрофи сиёсати созандаи Сарвари давлат ва миллат муттаҳид бошем. Бигзор - миллати сарбаланди тоҷик то абад сарҷамъу муттаҳид, давлати соҳибхитиёри Тоҷикон ҳамеша поянда ва Ватани маҳбубамон -Тоҷикистон сарсабзу хуррам ва ободу пешрафта бошад.

---

## ХУСУСИЯТҲОИ БАҲИСОБИИ МУҲОСИБИИ ФАЪОЛИЯТИ КОРХОНАҲОИ САЙЁҲӢ

**Раҳимов С.Х.**, н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ

Вобаста ба эҳёи арзишҳои миллӣ ва фарҳангӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди соҳаи сайёҳӣ ва истироҳати осоишгоҳӣ солҳои охир муҳиммияти нав ва таваҷҷӯҳи хосро касб кардааст. Сайёҳӣ яке аз шаклҳои истифодабарии самараноки вақти озод, гузаронидани истироҳати бофароғат (пурмазмун), таъмини иттилооти маънавии аҳоли мебошад. Сайёҳӣ воситаи муҳими омӯзиши таърихи диёри азизамон буда, доираи васеи одамонро барои дарки мероси маданият, ки гузаштагон ба мерос мондаанд, ҷалб менамояд. Дар замони муосир сайёҳӣ ва соҳаи осоишгоҳӣ ба соҳаи бузург ва рушдёбандаи муттасили иқтисодӣ мубаддал гаштааст, ки дар сатҳи

давалатӣ эътироф шудааст. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон раванди ташаккули ин иқдом идома дорад ва роҳро механизми рушди самараноки минбаъдаи он ҷустуҷӯ мешаванд.

Вобаста ба рушди соҳаи сайёҳӣ ва хусусиятҳои хоси он, масъалаҳои мутобиқ намудани низоми баҳисобгирии муҳосибӣ ба талаботҳои Стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ дар корхонаҳои сайёҳӣ муҳим арзёбӣ мегардад. Мутаасифона, вобаста ба ин масъала, таҳқиқотҳои илмӣ аз тарафи олимони ватанӣ хеле кам ба назар мерасанд.

Оид ба рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бисёр маводҳо ва пажӯҳишҳои илмӣ бахшида шуда бошанд ҳам, вале масъалаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ, таҳлил, назорат ва аудити фаъолияти сайёҳӣ таҳқиқотҳо ва коркардҳои минбаъдари тақозо мекунанд.

Мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сайёҳӣ”: “сайёҳӣ саёҳати гуногунҷанбаи шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳрвандони хориҷӣ ва шахсони бешаҳрванд, инчунин шугле, ки бо мақсади солимгардонӣ, шиносӣ, зиёрат, тиҷорат, варзиш, касбию хизматӣ ва мақсадҳои дигар (ба истиснои ба кори музднок ҷалб шудан) ва будубоши муваққати берун аз ҳудуди ҷойи истиқомати доимӣ анҷом дода мешавад” [2].

Дар шароити муосири рушди иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон, яке аз фишангҳои самараноки фаъолияти соҳаи сайёҳӣ, таҳияи концепсияи баҳисобгирии фаъолияти корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ (субъектҳои фаъолияти сайёҳӣ) мебошад, ки ба манфиатҳои миллии давлат ҷавобгӯ бошад.

Дар ҷараёни рушди минбаъдаи соҳаи сайёҳӣ масъалаи ба роҳ мондан ва амалӣ намудани баҳисобгирии муҳосибии фаъолияти корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ хусусияти муҳимро пайдо менамояд, ки бояд ҳалли ҳудро ёбад.

Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» асосҳои ташкилию ҳуқуқӣ, принципҳо ва қоидаҳои пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар карда, муносибатҳои ин соҳаро танзим менамояд [1].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон корҳои илмӣ ва таҳқиқотҳои олимони ватанӣ, ки ба соҳаи сайёҳӣ бахшида шудаанд, хеле маҳдуд буда, масъалаҳои баҳисобгирӣ, назорат ва таҳлили фаъолияти сайёҳӣ то ҳол ҳаллу фасл нашудаанд ва таҳқиқи минбаъдари талаб мекунанд.

Таҳқиқоти хусусиятҳои баҳисобгирӣ ва назорати фаъолияти сайёҳӣ дар асоси тақсимот ва таснифоти субъектҳои фаъолияти сайёҳӣ ва талабот нисбат ба онҳо, инчунин таҳлили рушди соҳаи сайёҳӣ ва осоишгоҳҳо самти афзалиятнок ба шумор меравад.

Вобаст ба ин, корхонаҳои сайёҳӣ - ҳама субъектҳои ҳуқуқӣ ва воқеии фаъолияти сайёҳиро метавон фаҳмид, ки хадамоти сайёҳӣ ё маҳсулоти сайёҳии комплексиро истеҳсол ва/ё пешниҳод менамоянд.

Мутобиқи моддаи 1 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сайёҳӣ»: «субъектҳои хизматрасонии сайёҳӣ шахсони воқеию ҳуқуқӣ ва соҳибкорони инфиродие, ки бо тартиби муқаррарнамудаи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон дар дохили мамлакат ба хизматрасонии сайёҳӣ машғул мебошанд»[2].

Ба ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ ва назорат пеш аз ҳама намуди фаъолияти субъекти соҳаи сайёҳӣ таъсир мерасонад. Мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сайёҳӣ” ба субъектҳое, ки фаъолияти сайёҳиро амалӣ ва/ё таъмин менмоянд, танзимгарони сайёҳӣ ва агентҳои сайёҳӣ дохил мешаванд.

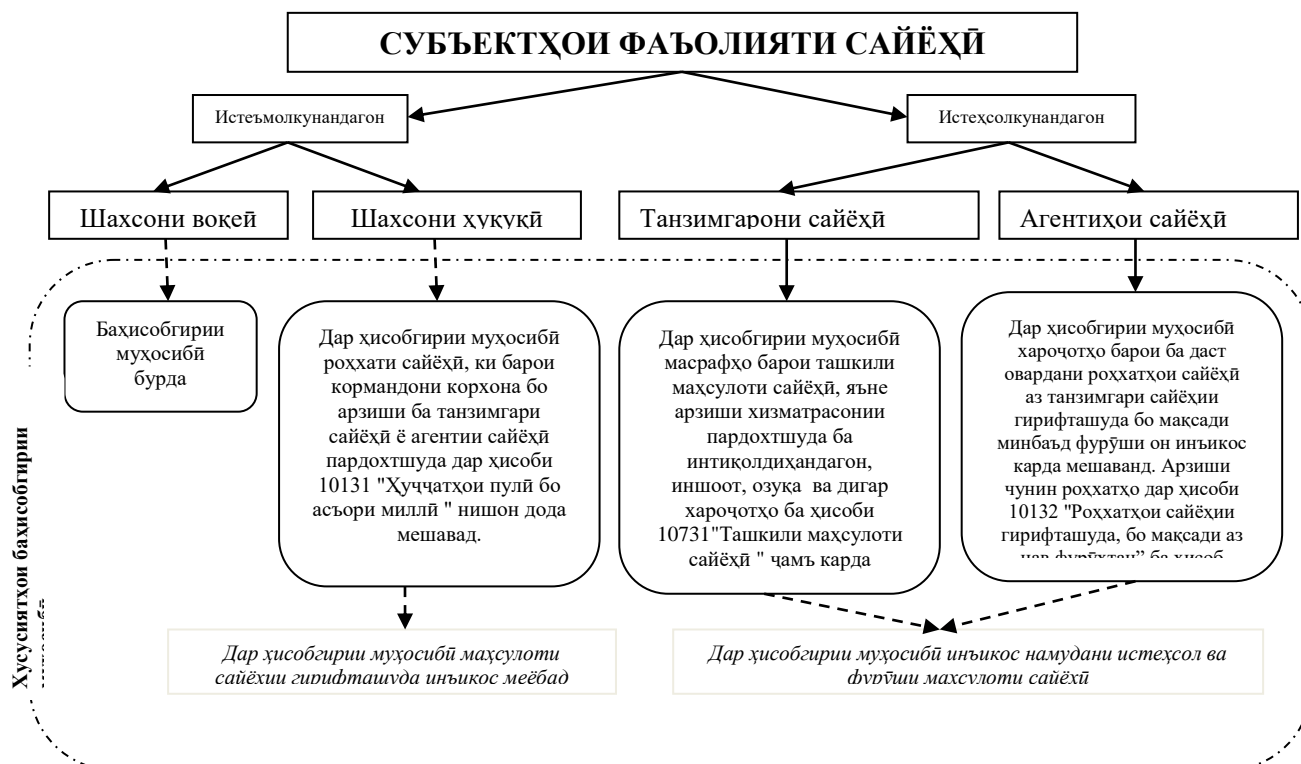
Мутобиқи маълумотҳои феҳристи иҷозатномадиҳии субъектҳои фаъолияти танзимгари сайёҳӣ ва агентии сайёҳӣ, дар санаи 31.12.2022с. дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 200 ширкатҳои сайёҳӣ фаъолияти худро ба роҳ мондаанд. Бо мақсади таъмини расонидани хизматрасонии босифат барои шаҳрвандони хориҷии ба ҷумҳурӣ ташрифоваранда дар ҷумҳурӣ 188 меҳмонхонаҳо, 26 хобгоҳ ва мотелҳо (меҳмонхона барои сайёҳон бо воситаҳои нақлиёт), 45 осоишгоҳҳо, 8 марказҳои осоишӣ-солимгардонӣ, 10 хонаҳои истироҳатӣ, 2 пансионат ва 4 базаи дамгирӣ ва сайёҳӣ, ҳамагӣ 289 объектҳои сайёҳӣ фаъолият доштанд [4].

Иҷозатномадиҳии фаъолияти танзимгари сайёҳӣ ва агентии сайёҳӣ бо мақсади фароҳам овардани имконияти баробар ба субъектҳои фаъолияти сайёҳӣ дар бозори хизматрасонии сайёҳӣ, инчунин таъмин намудани ҳимояи ҳуқуқ ва манфиатҳои қонунии шаҳрвандон, баланд бардоштани сатҳи хизматрасонии сайёҳӣ равона гардидааст.

Сайёҳӣ дар иқтисодиёти ҳар як кишвар нақши муҳимро бозида, ҷалби сармоягузориҳо, зиёдшавии ҳаҷми дохилшавии маблағ ва ММД, рушди босуръати иқтисоди кишварро таъмин менамояд. Гуногунмаъногии мафҳумҳои "сайёҳӣ" ва "фаъолияти сайёҳӣ" ба фаҳмиши нодуруст ва хатогии моҳияти онҳо дар методикаи баҳисобгирии муҳосибӣ оварда мерасонад.

Сайёҳӣ истифодабарии маҳсулоти сайёҳиро пешбинӣ менамояд ва ба рафтани аз ҳудуди ҷои муқимии истиқоматӣ вобастагӣ дорад. Фаъолияти сайёҳӣ барои ташкил ва фуруши маҳсулоти сайёҳӣ бо мақсади гирифтани даромад равона шудааст [3, с.35].

Субъектҳои фаъолияти сайёҳӣ истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон маҳсулоти сайёҳӣ маҳсуб меёбанд (расми 1.).





### **Расми 1. Субъектҳои фаъолияти сайёҳӣ ва хусусиятҳои баҳисобгирии муҳосибӣ**

Ба истеҳсолкунандагон танзимгарони сайёҳӣ ва агентҳои сайёҳӣ дохил мешаванд. Дар асоси таҳқиқи талаботҳои асосии Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сайёҳӣ” нишонаҳои фарқкунандаи фаъолияти танзимгари сайёҳӣ ва агентии сайёҳӣ муайян карда шуд, ки ба ҳисобгирии муҳосибии ин объектҳо, намуди фаъолият ва муносибат ба маҳсулоти сайёҳии пешниҳодшаванда таъсир мерасонанд.

Танзимгари сайёҳӣ метавонад маҳсулоти сайёҳиро ташаккул диҳад ва мустақилона онро фурӯшад, танзимгари сайёҳӣ бошад метавонад танҳо маҳсулоти сайёҳиро аз агентии сайёҳӣ бо мақсади аз нав фурӯхтан ба даст орад. Бинобар ин, дар ҳисобгирии муҳосибии танзимгари сайёҳӣ, амалиётҳои вобаста ба ташаккули арзиши аслии маҳсулоти сайёҳӣ инъикос карда мешаванд.

Хусусиятҳои баҳисобгирии фаъолияти сайёҳӣ, вобаста ба хусусиятҳои хоси соҳа ва хизматрасониҳои субъектҳои фаъолияти сайёҳӣ муайян карда мешавад: баъзе базаи моддии худро доранд, дигарон фақат сайёҳат (сайр)-ро ташкил мекунанд; даромад аз пешниҳоди хадамоти сайёҳӣ ҳамаи маблағҳои аз сайёҳон гирифташуда, ё фақат ҳавасмандкунии комиссияро дар бар мегирад; хароҷоти иловагӣ барои таъминоти бехатарии сайёҳон лозим аст; ҳаҷми зиёди амалиётҳо бо воситаҳои пулӣ дар мавриди ташкили сайёҳии хориҷӣ ва байналмилалӣ ва ба ин монанд амалиётҳо таваҷҷӯҳи хос оиди баҳисобгирии муҳосибиро тақозо менамояд.

Ташкили баҳисобгирии муҳосибии танзимгарони сайёҳӣ ва агентҳои сайёҳӣ аз хусусиятҳои ба расмиятдарории амалиётҳои хоҷагидорӣ ва амалӣ намудани ҳисоббаробаркунӣ, имконияти истифодабарии шакли содакардашудаи баҳисобгирӣ дар танзимгарони сайёҳӣ ва агентҳои сайёҳӣ, ки базаи худии моддӣ надоранд (дар ин маврид нақшаи содакардашудаи ҳисобҳо ва сабткунакҳо барои корхонаҳои хурд истифода мешавад) ва ғайра.

Ҳама субъектҳои дар боло овардашудаи соҳаи сайёҳӣ мутобиқи самти фаъолияти онҳо корхонаҳои сайёҳӣ маҳсуб меёбанд. Вобаста ба он ки объекти фаъолияти сайёҳӣ баҳисобгирии фаъолияти молиявӣ-хоҷагидории корхонаи сайёҳӣ маҳсуб меёбад, таҳқиқи масъалаи мансубияти субъектҳои хоҷагидорӣ ба корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ ба мақсад мувофиқ аст.

Таҳлили минбаъдаи такмили низоми баҳисобгирии муҳосибии корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ имкон медиҳад, ки бо дарназардошти хусусиятҳои баҳисобгирии фаъолияти сайёҳӣ ҳар як субъект имконият дошта бошад, то баҳисобгирии муҳосибиро дуруст ташкил карда, самаранокии фаъолияти корхонаи сайёҳӣ баланд бардошта шуда, фоидаи максималӣ ба даст оварда шавад.

#### **АДАБИЁТ:**

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ», № 702 аз 25 март соли 2011.
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сайёҳӣ”, аз 7 августи соли 2020, № 1717.
3. Момонт Т. В. Особенности организации учета на предприятиях туризма // Вестник Житомирского технологического университета. Сер.: Экономических наук. 2014. № 1(67). стр. 34-40.
4. <https://www//stat.tj/>

---

**АСОСҲОИ ТАШАККУЛЁБӢ ВА РУШДИ СОҲИБКОРИИ  
ИННОВАТСИОНӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР**  
**Маҳмудов Ҷ. Б., устоди калони кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ**

Иқтисоди бозорӣ чунин тарзи ташкили ҷамъиятии истеҳсолотро талаб менамояд, ки барои таъмини талаботи одамон ва ҷамъият дар якҷоягӣ нигаронида шуда, истеҳсолкунандагон ва тоҷирон талаботи харидориро ба инобат гирифта, мустақилона ба як миқдору андозаи муайян бо назардошти вақту мӯҳлат маҳсулот истеҳсол намуда, ба мизочон ба фурӯш мерасонанд. Бозор ба сифати воситаи фурӯши мол арзи вучуд карда, вазифаи мувофиқкунонии ҳаҷм ва сохтори истеҳсолии молҳо ба ҳаҷм ва сохтори талаботҳои ҷамъиятиро иҷро мекунад.

Иқтисоди бозорӣ баробарҳуқуқии истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагонро дар назди молҳои беруна, мувозинатии нархҳоро дар асоси мутаносибии талаботу таклифот, мавҷудияти рақобати озодро чун омили пешрафти иқтисодӣ ва танзими иқтисодӣ талаб мекунад. Аз ин рӯ, соҳибкорон мустақилона зарурияти истеҳсоли ҳаҷму миқдори мол (ашё, мавод, таҷҳизот, меҳнат ва ғайра) ва сарфи маблағи онро худашон муайян менамоянд. Дар шароити бозор соҳибкорон ҳамеша мекушанд, ки даромаду фондаи соф ба даст оранд ва шароит пайдо шавад, ки ба рақобат тоб овардани амалиёту фаъолиятанро таъмин намоянд.

Соҳибкорӣ ва фаъолияти соҳибкорӣ яке аз пояҳои асосии иқтисоди бозорӣ буда, ба оқилона истифода намудани воситаҳои истеҳсолот асос ёфтааст. Инчунин, соҳибкорӣ фаъолияти эҷодкорона буда, мақсади ниҳоияш ба даст овардани фоида аст. Аз ин рӯ соҳибкориро чун фаъолияти навҷорисозӣ, тарзи махсуси инноватсионии истеҳсолот, шакли нисбатан пешқадам ва навоаронаи амалиётҳои ташкилӣ-хоҷагидорӣ субъектҳои мустақил номидан мумкин аст [3, с. 65].

Соҳибкориро чун тарзи мустақилонаву навоаронаи пешбурди кор, баъзан чун омили чоруми истеҳсолот низ ҳисоб мекунанд. Олими иқтисодчӣ Йозеф Шумпетер нахустин шуда соҳибкориро чун омили чоруми истеҳсолот чудо намудааст. Дар қатори замин, меҳнат ва сармоя соҳибкорӣ чун маҷмӯи қобилиятҳои пайваस्तкунию комбиниронии оқилонаи се омили зикршудаи истеҳсолот дида баромада мешавад. Ин омили истеҳсолот дар қобилияти соҳибкорӣ, корчаллонӣ, фаълмандии инноватсионии иштирокчиёни амалиётҳои иқтисодӣ ифода меёбад. Ҳамин тавр, мазмуни иқтисодии соҳибкорӣ дар он таҷассум меёбад, ки вай раванди пайвасти оқилонаи омилҳои истеҳсолот ва истифодаи самараноки захираҳоро бо мақсади қонё гардонидани талаботи бозор фаро мегирад. Ҳамзамон, соҳибкорӣ чун чараён дар худ ҷустуҷӯи ғояҳои нав, мақсадгузорӣ, ҷӯяндагии усули беҳтарини пайвасти омилҳои истеҳсолотро ғунҷоиш дода, ба гирифтани даромади соҳибкорӣ равона гардидааст.

Дар сектори инноватсионии иқтисодӣ равандҳои инноватсионӣ ташаккул ёфта, сохтори шакли инноватсионии бозор ба вучуд омада, истеъмолкунандаи пешниҳоди навоарона ташаккул меёбад. Дар бахши инноватсионӣ дар марҳилаи аввали раванди инноватсионӣ инноватсия ба вучуд меояд, ки таркиб ва сохтори якуми се сатҳи шакли бозори инноватсиониро дар бахши инноватсионии иқтисодӣ - бозори

инноватсионӣ ташкил медиҳад. Вазифа аз он иборат аст, ки инноватсия, ки асоси инноватсия аст, аз дигар натиҷаҳо ва фаъолиятҳои, ки модернизатсия ва стандартизатсияро ташкил медиҳанд, фарқ кунанд. Имруз ин тавр намешавад, зеро фарқи байни онҳо аз байн рафта, муайян карда нашудааст [6, с. 60].

Вазифаи мо аз он иборат аст, ки нишонаҳо ва меъёрҳои, ки аз рӯи онҳо инноватсия ва раванди инноватсионӣ барои ҳама бахшҳои иқтисодиёт, соҳторҳои институтсионалӣ, хоҷагиҳо ва шахсони алоҳида муайян карда мешаванд, аниқ муайян кунем. аломатҳои, ки ҳамеша якхела хоҳанд буд.

Тибқи таърифе, ки дар Луғати муосири иқтисодӣ оварда шудааст, - «Инноватсия навоариҳо дар соҳаи техника, технология, ташкили меҳнат ва идоракунии, ки ба дастовардҳои илм ва таҷрибаи пешқадам асос ёфтааст, инчунин истифодаи ин навоарӣ дар соҳаҳои гуногун мебошад. ва соҳаҳои фаъолият».

Навоарӣ (инноватсия) натиҷаи ниҳии фаъолияти инноватсионӣ мебошад, ки дар шакли маҳсулоти нав ё такмилёфтаи дар бозор фурӯхташуда, раванди нав ё такмилёфтаи технологияи дар амал истифодашаванда амалӣ карда шудааст.

Аз рӯи аломатҳои муайян ба гуруҳҳои мушаххас тақсим кардани инноватсияро таснифоти навоарон меноманд. Дар амалияи идоракунии инноватсионӣ таснифоти гуногуни инноватсия истифода мешаванд.

Вобаста ба параметрҳои технологӣ навоарӣ ба навоариҳои маҳсулот ва равандҳо тақсим мешавад. Навоариҳои маҳсулот истифодаи масолеҳи нав, маснуоти нимтайёр ва маснуоти навро дар бар мегирад; ба даст овардани маҳсулоти принципан нав. Навоариҳои раванд маънои усулҳои нави ташкили истеҳсолотро (технологияи нав) дорад.

Аз рӯи намуди навоариҳои бозор инноватсия ба инҳо ҷудо мешавад: барои саноат дар ҷаҳон нав; нав дар саноати мамлакат; барои ин корхона (гуруҳи корхонаҳо) нав.

Аз рӯи ангеҷаи зоҳирӣ (манбаъ), мо метавонем:

- ❖ навоариҳои, ки дар натиҷаи рушди илму техника ба вуҷуд меоянд;
- ❖ навоариҳои, ки бо эҳтиёҷоти истеҳсолот ба вуҷуд меоянд;
- ❖ Навоариҳои, ки бо эҳтиёҷоти бозор асос ёфтаанд.

Аз рӯи ҷойгоҳ дар система (дар корхона, дар фирма) мо метавонем фарқ кунем:

- навоариҳо дар воридоти корхона (ашёи хом, таҷҳизот, иттилоот ва ғ.);
- навоариҳо дар истеҳсоли корхона (маҳсулот, хизматрасонӣ, технология, иттилоот ва ғ.);
- навоариҳои сохтори системаи корхона (идоракунии, истеҳсолот).

Вобаста аз умқи тағйироти воридшуда, инҳоянд:

- ❖ навоариҳои радикалӣ (асосӣ), ки ихтирооти асосиро амалӣ намуда, самтҳои нави рушди технологияро ташкил медиҳанд;
- ❖ такмили инноватсияҳои, ки ихтирооти хурдро амалӣ мекунанд ва дар марҳилаҳои тақсимот ва рушди устувори сикли илмию техникӣ баргардӣ доранд;
- ❖ тағйироти (хусусӣ) навоарӣ, ки ба қисман такмил додани наслҳои кӯҳнашудаи техника ва технология нигаронида шудаанд.

Таснифи дар боло зикршуда нишон медиҳад, ки равандҳои инноватсионӣ аз ҷиҳати табиат гуногун ва гуногунанд.

Бисёр таснифкунандагони навоариҳо мавҷуданд, ки муаллифони ватанӣ ва хориҷӣ пешниҳод мекунад. Дар байни онҳо чунин мутахассисони машҳури хориҷӣ дар соҳаи иқтисодиёт ва идоракунии монанди Я.Шумпетер, И.Ансофф ва П.Дракер ҳастанд. Дар адабиёти ватанӣ оид ба инноватсия метавон таснифоти пешниҳодкардаи А.Н.Цветков, П.Н.Завлин ва А.В. Васильев, В.В. Горшков ва Е. Кретьева, И.В. Новикова, Е.А.Уткин, Г.И.Морозова ва Н.И. Морозова, А. И. Пригожин ва дигарон [3, с. 45].

Дар иқтисодиёти ҳозира роли навоарон хеле афзуд. Бе истифодаи инноватсионӣ тавлиди маҳсулоти рақобатпазир, ки дараҷаи баланди илмӣ ва навоарӣ доранд, қариб имконнопазир аст. Ҳамин тавр, дар шароити иқтисоди бозорӣ инноватсия воситаи муассири рақобат ба ҳисоб меравад, зеро онҳо боиси воридшавии сармоягузорӣ мегарданд. Дар баробари ин, навоариҳо, аз як тараф, бо ҳама чизи консервативӣ, ки ба нигоҳ доштани ҳолати қво нигаронида шудаанд, ба ҳам мепайвандад, аз тарафи дигар, онҳо дар доираи стратегияи тағирот, ба афзоиши назарраси сатҳи техникӣ нигаронида шудаанд. ва самараи иқтисодии ҳамаи намудҳои фаъолият.

Ҳадафи раванди инноватсионӣ эҷоди ҳарчи бештари навоарӣ мебошад. Дараҷаи якуми шакли инноватсионии бозор - бозори инноватсиониро ташаккул диҳад, то корхонаҳое, ки истехсолоти инноватсиониро ташкил медиҳанд, интиҳоб кунанд, ки чиро фаҳманд, ки чиро истеҳсол кардан ва кадом маҳсулоти инноватсиониро ба истеъмолкунанда пешниҳод кардан лозим аст.

Ҳамин тариқ, ҳадаф ин аст, ки ҳадди аксар ҷамъ овардани инноватсияҳо дар марҳилаи аввали фаъолияти инноватсионӣ дар бахши инноватсионии иқтисодиёт. Вазифаи ин марҳала маҷбур кардани корхонаҳо ва шахсон алоҳида ба ин раванд, ташаккул додани муҳити сунъӣ барои рақобати дохилии равандҳои инноватсионии ба даст овардани навоарӣ мебошад.

Мушкилии ин вазифа дар он аст, ки бисёриҳо дар назар доранд, ки инноватсия табиатан бо истеҳсолот ва хароҷоти баланд алоқаманд аст, ки ин ҳамеша дуруст аст, зеро. навоарӣ асосан дар натиҷаи тасодуфӣ ё дар натиҷаи таҳаввулоти ҳамроҳ ба вуҷуд меояд. Дар ниҳоят, мо сохтори бозори инноватсиониро барои истифодаи минбаъдаи онҳо эҷод карда, тасниф ва хусусиятҳои хоси онҳоро ташаккул медиҳем. Ҳамин тариқ, мо технологияи истифодаи оқилонаи бозори инноватсиониро ҷорӣ мекунем. «Технология танҳо як калимаи дарози ҷунунӣ аст, ки аслан маънои «халтаи асбоб» аст; бояд аз худ бипурсем: дар ин рақобат кадом абзорҳо муҳимтаранд, оё ҳамашон ҳамчун нишондиҳандаи қудрат ва тавоноӣ хизмат мекунад?... Чунин асбоб метавонад, масалан, ҷаҳонбинӣ бошад» [2, с. 12], эҷоди навоарӣ нест. Танҳо равиши технологӣ, ин маҷмӯи ҷаҳонбинии муносибати инсон ба ношинос ва хоҳиши бо амали худ ба даст овардани чизи номаълум ва ба ҳаёт овардани натиҷаи амалӣ, яъне. навоарӣ.

Хулоса, инноватсия маҷмӯи потенциалии (статикӣ) иттилоот ва дониш аст. Дар марҳалаи аввали фаъолияти инноватсионӣ дар сектори инноватсионии иқтисодиёт мо аломатҳои чараёни инноватсионӣ ва инноватсияро дида мебароем. Аломат «нишондод, нишона, нишонаест, ки ба воситаи он чизеро дарк кардан, муайян кардан мумкин аст» . Он барои фарқ кардан ва равшан кардани раванди навоарӣ ва навоарӣ аз дигар шаклҳои фаъолият кӯмак мекунад. Аломатҳои раванди инноватсия ва инноватсияро муайян мекунем:

1. Танҳо як аломати раванди инноватсионӣ мавҷуд аст - «ба даст овардани на-  
воарӣ» ва параметр - «навоари ба даст овардашуда».

2. Фақат як аломати навоарӣ мавҷуд аст - «навоарӣ» ва параметраш «дар бо-  
зор мавҷуд набудани истифода ва истеъмол дар бозор».

Аломатҳо нишондиҳандаҳои мебошанд, ки аз онҳо танҳо ду - сифатӣ ва  
миқдорӣ мавҷуд аст, ки ба мо имкон медиҳад, ки объектҳои баррасишавандаро аз  
бисёр объектҳои атрофи мо баҳо диҳем ва фарқ кунем. Барои гузаштан ба таснифи  
инноватсияҳо бояд меъерро муайян кунем, ки мо онҳоро аз рӯи он баҳо медиҳем.  
Агар меъери сифатро гирем, яъне. мавҷудияти объекти ягон моликият, пас мо шумо-  
раи беохири навоарӣ ба даст меорем. Ин аз нуқтаи назари тадқиқот нишонди-  
ҳандаи ҳақиқии низомнокӣ нахоҳад шуд, балки шумораи тафсирхоро зиёд мекунад.

#### Адабиёт

1. Алишаскас Ю. Как укротить инновационный процесс на предприятиях // Социальный труд,  
1991, №2-с.63-66.

2. Агасарова В.И. Развитие методов государственной поддержки малого инновационного пред-  
принимательства. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук. Москва, 2013 -С. 11-12.

3. Бабинцев В.С., Блинов В.М. Инновационная стратегия малых и крупных фирм // Инноваци-  
онная политика развитых капиталистических государств. Сборник трудов. Вып.3 - М.: ВНИИ систем-  
ных исследований, 1990-71с.

4. Балясников В.А. Финансирование инновационной деятельности и их взаимосвязь с жизнен-  
ным циклом продукции // Проблемы машиностроения и автоматизация, 1995, №3-4; 5. Иннова-  
ция и рынок: стратегия, управление, эффективность. - М.: ВНИИЦ, 1992.

5. Файзуллоев М.К. Развитие механизмов инвестирования научно-технической и исследователь-  
ской деятельности в Республике Таджикистан. - С. 261.

6. Шумпетер Й. Теория экономического развития. - М.: Прогресс, 1982-245с.

7. www.innovation.tj/ 31.

---

### САНОАТИКУНОНӢ ВА «ИҚТИСОДИ САБЗ» ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН Ризоев К., н.и.и., дотсенти ДБССТ Насирдинов И. - н.и.и., ДБССТ

Муаммоҳои рушди иқтисодӣ, саноатикунонӣ босуръат ва омилҳои  
мусоидаткунанда ба онҳо дар илми назарияи иқтисод баҳсҳои доманадор ва  
туллониро ба вучуд овардааст. Пайдоиши тамсилаҳои гуногун оиди рушди иқтисодӣ  
ва саноатикунонии кишвар далели равшани гуфтаҳои боло мебошанд. Сабаби чунин  
мавқеъ пайдо кардани масъалаи таъмини рушд ва саноатикунонии кишвар дар  
иқтисод, ин алоқамандии он бо ҳалли масъалаҳои дигари дохилӣ ва берунӣ  
иқтисодӣ мебошад. Пеш аз ҳама рушди иқтисодӣ ва саноатикунонии кишвар имкон  
медиҳад, ки бозори дохилии мамлакат бо молу хадамоти зарурӣ таъмин карда шуда,  
чойҳои кори зиёд гардад ва дар ин асос манбаҳои даромади аҳоли ва давлат  
густариш ёфта, қобилияти харидории аҳоли ва сатҳи зиндагии он боло равад. Аз  
андешаҳои боло метавонем хулоса намоем, ки таъмини рушди иқтисодӣ ва  
саноатикунонии кишвар заминаи бозғамии суботи иқтимоиро дар ҳар як  
мамлакат ба вучуд меорад. Президенти ҶТ, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ  
Раҳмон дар баромадҳои Паёмҳои худ ба Маҷлиси Олии ҶТ рӯзи 22-юми декабри  
соли 2017 ва 26 декабри соли 2018 баён намуданд, ки «Тоҷикистон дар арсаи  
байналмилалӣ яке аз кишварҳои татбиқкунандаи «иқтисодиёти сабз» маҳсуб ёфта,

аз лиҳози истифодаи манбаъҳои таҷдидшавандаи энергия дар қатори шаш мамлақати пешсафи сайёра қарор дорад, зеро 98 фоизи барқ тавассути нерӯгоҳҳои барқи обӣ истеҳсол мешавад».(1.5).«...истифодаи иқтидорҳои бузурги гидроэнергетики Тоҷикистон барои таъмин намудани кишварҳои минтақа бо неруи барқи аз лиҳози экологӣ тоза- яке аз асосҳои рушди «иқтисоди сабз»-метавонад ба кам гардидани партовҳои гази карбон ба атмосфера мусодати ҷиддӣ намояд» ва дар он Паёми худ таъкид кардаанд:«...бо дарназардошти аҳамияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои корӣ пешниҳод менамоям, ки саноатикунони босуръати кишвар ҳадафи чоруми миллӣ эълон карда шавад. Вобаста ба ин, зарур аст, ки то соли 2030 ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмӯи маҳсулои дохилӣ ба 22 фоиз расонида шавад»(2.2). Пештар Сарвари давлат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар иҷлосияи 7-уми СММ, ки дар таърихи 20-28-уми сентябри соли 2015 баргузор гардид, чунин иброз дошта буд: «Тоҷикистон аз рӯйи нишондиҳандаи партовҳои гази карбонат ба фазо дар байни кишварҳои, ки камтарин ҳаҷми партови газхоро доранд, ҷои 135-умро соҳиб аст. Ин партовҳо ба сари аҳоли рақамро ташкил медиҳанд, ки аз нишондиҳандаҳои миёнаи дунё ба маротиба камтар аст. Истифодаи васеи манбаҳои таҷдидшавандаи энергия, алалхусус гидроэнергетика, ба рушди иҷтимоиву иқтисодии кишвар ва ташаккули иқтисоди сабз мусоидат менамояд.»(6.20).

Дар Осиеи Марказӣ, мисли дигар минтақаҳои ҷаҳонӣ, манбаи асосӣ ва зиёди истеҳсоли қувваи барқ ба стансияҳои гармдиҳии барқӣ (70%) рост меояд, ки ҳамасола миллионҳо тон гази карбонатро ба муҳити атроф паҳн менамояд. Минтақаи мазкур дорои имкониятҳои бузурги манбаҳои обӣ мебошад ва дар шароити имрӯза танҳо 10%-и он истифода мешавад. Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои имконияти солонани захираҳои барқии обӣ зиёда аз 527 млрд. кВт. соатро ташкил медиҳанд, ки талаботи ҳозираи кулли мамлакатҳои Осиеи Марказиро се маротиба зиёд қонеъ мегардонад. Айни замон ҳамагӣ 5 фоизи ин иқтидор истифода мешавад.

Далелҳои дар боло овардашуда ва андешаю гуфтаҳои Президенти ҶТ, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон заминаҳои асосии пайдоиш ва зарурияти васеи омӯзиш ва тадқиқи ҳамаҷонибаи гидроэнергетика «энергияи сабз» ва «иқтисоди сабз»-ро пеш мегузорад. Муаммоҳои «энергияи сабз», «иқтисоди сабз» ва омилҳои муайянкунандаи онҳо дар илмҳои ҷомеашиносӣ баҳсҳои доманадор ва туллониро ба вуҷуд овардааст. Пайдоиши вожаҳои гуногун доир ба барқи «сабз», «иқтисоди сабз» далели равшани гуфтаҳои боло мебошанд.

Стратегияи рушди иқтисоди ҷаҳонӣ бо назардошти сармоягузорӣ дар бораи ҳифзи муҳити зист, ки дар конфронси байналмилалӣ, ки оид ба рушди босуботи иқтисодӣ ва ҳифзи муҳити зист солҳои 1992 дар Бразилия ва 2002 дар маркази Африкаи Ҷанубӣ баргузор гардид, барои муаммои «иқтисоди сабз» асос гузоштааст. Саббаби чунин мавқеъ пайдо кардани муаммои «иқтисоди сабз» ин алоқамандии он бо ҳалли масъалаҳои зиёди иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва фарҳангӣ мебошад. Бинобар ин бояд муайян карда шавад, ки оё дар мамлакатҳои ҷаҳон, аз ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон омилҳои таъмини «иқтисоди сабз» вуҷуд доранд ё не. Таъдиқи ин андешаҳо нишондодҳо ва гуфтаҳои баромадҳои Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, дар дохил ва берун аз кишвар гувоҳӣ медиҳанд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин омилҳо мавҷуданд ва танҳо тарзу усул ва роҳҳои ба ин мақсад расидан бояд дар шакли мушахас дар «Консепсияи миллӣ «иқтисоди сабз» ва Стратегияи амали-

гардонии он кор карда баромада, тасдиқ шуда, қувваи қонунӣ дошта бошад. Чунки раванди «иқтисоди сабз» дар натиҷаи таҳаввулотии хоҷагии ҷаҳонӣ дар асри ХХ-ум пеш омад, ки он ба инкишофи бузурги иқтисодии мамлакатҳои тараққиқардаи саноатӣ алоқаманд мебошад. Ин тамоюли тараққиёт башаришавии ҳаёти хоҷагии ҷаҳониро пеш овард, ки он табодули тағйиротҳои куллии иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва фарҳангии асри ХХ ва аввали асри ХХІ мебошанд. Барои инъикоси куллии ин дигаргуниҳо, навовариҳо, муаммоҳо ва равандҳо мафҳумҳои «иқтисоди сабз», «муҳити зист ё экология», «саноати сабз», «энегияи барқи сабз» пеш омада қабул шудаанд. Ин раванди фаъолият ба он оварда расонд, ки дар ҷараёни зиндагӣ ва хоҷагии ҷаҳонӣ муаммоҳое пеш омаданд, ки ба ин хоҷагӣ таъсири мусбӣ ё манфӣ мерасонданд ва солҳои 70-80-ум асри гузашта баррасии илмии онҳо оғоз гардид. Агар то ин муддат проблемаи асосии башариат ин аз байн бурдани ҷанги ҳаставӣ бошад, пас ҳоло дар радифи аввал олимони ва мутахассисон проблемаи экологӣ, «иқтисоди сабз», дигар гурӯҳи олимони проблемаи демографӣ, инчунин проблемаи қашоқӣ ва қафомондагӣ ва ғайраҳо мегузоранд.

Дар замони муосир ҷомеаи ҷаҳонӣ моҳияти «иқтисоди сабз»-ро ҳаргуна мефаҳманд. Яке онро соҳаи нави иқтисод меҳисобад, ки табиати кишварро беҳтар мегардонад. Дигарон бошанд онро инъикоси технологияи нав, ҳамчун экосистема барои беҳтар намудан ва нафъ овардан ба вазъи табиат арзиш медеҳанд. Сеюмин бошад онро гузариш ба марҳалаи нави тараққиёт, ки мақсадаш пеш овардани маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза мефаҳманд.(6.48.,5).

Ҳамаи ин нишондодҳо оид ба муайян намудани фаҳмиши аҳамияти вожаи «иқтисоди сабз» наздик мебошанд. Иқтисодиёт барои нигоҳдорӣ, беҳбудии аъзоёни ҷомеа аз ҳисоби самаранок истифода бурдани захираҳои табиӣ, инчунин таъмини такрорнамой ва расонидани маҳсулотҳо ба истифодабарандагон ва ба занҷири истеҳсоли раванашуда мебошад. Дар навбати аввал «иқтисоди сабз» барои истифодаи самараноки он захираҳое, ки дар шароити муосир ба нестшавӣ расидаанд (нефт, газ) ва самаранок истифода бурдани захираҳои алтернативии барқароршаванда (обӣ, офтобӣ, шамолӣ), нақлиёти бо қувваи барқ ҳаракаткунанда, сӯзишвории биологӣ ва монанди онҳо нигаронида шудааст. Ҳоло дар Тоҷикистон миқдори рӯзҳои офтобӣ дар давоми сол аз 260 то 300 рӯз мебошад. Васеъ истифода бурдани нерӯи офтоб мувофиқи мақсади «иқтисоди сабз» мебошад. Шароити табиӣ Тоҷикистон барои истифодаи захираҳои «иқтисоди сабз» аз қабилӣ гидроэнергетика, нерӯи офтоб ва шамол хело мувофиқ мебошад. Раванди истифодаи энергияи барқароршаванда бо технологияи наву дастрас дар ҷаҳон бо суръати баланд афзоиш меёбад. Аз рӯи истеҳсоли батареяҳои офтобӣ мамлакати Чин дар ҷаҳон пешсаф мебошад. Германия бошад, соли 2011 ба воситаи сарчашмаҳои барқароршаванда 20% барқ истеҳсол намуда бошад нақша дорад, ки то соли 2050 онро ба 80% расонад.(6.37.) Ҷумҳурии Тоҷикистон новобаста ба ҷорабиниҳое, ки оид ба сарфақорона истифода бурдани барқ, истифодаи технология ва таҷҳизотҳои каммасрафи барқӣ ҷорӣ шудаанд, аз рӯи самаранокии энергия дар ММД аз мамлакатҳои зиёди ҷаҳон нишондиҳандаи паст дорад. Дар ҳалли проблемаи энергетикӣ, аввалан баланд бардоштани самаранокии энергия ва сарфаи энергияро ба ҳисоб гирифтани лозим аст ва ин бо зудӣ эҳсос карда мешавад. Сарвари давлат, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олӣ қайд намудааст, ки «Дар баробари ин, истеъмолкунандагон ва тамоми сокинонро зарур аст, ки барои кам кардани талафоти нерӯи барқ ва истифодаи сарфақоронаи он, аз ҷумла тавассути истифодаи васеи технологияҳои каммасраф кӯшиш намоянд.

Дар ин сурат мо метавонем дар се соли оянда ба истиқлолияти энергетикӣ ноил гардем». (1.6.)

Инкишоф ва рушди ояндаи иқтисоди ҷаҳон аз энергияи барқароршаванда вобастагии зич дорад. Чунки энергия омили муҳимми таъмин намудани рушди босуботи иқтисодиву иҷтимоӣ, ташаккули «иқтисоди сабз», ҳифзи муҳити зист, пешгирии офатҳои табиӣ вобаста ба тағйирёбии иқлим ва коҳиши партовҳои гази карбонат мебошад. Аз рӯйи ҳисоби олимони 2%-и ММД-и ҷаҳон кифоя аст, ки «сабзгардонӣ»-и 10 сектори рушддиҳандаи иқтисодиёти ҷаҳонӣ, кам кардани партови газҳои гармхонавӣ ва самаранок истифода намудани захираҳо ба амал бароварда шавад. Барномаи СММ оид ба муҳити зист дар моҳи март соли 2009 маърузаи «Раванди нави глобалии сабз»-ро тайёр намуд, ки дар он зарурияти сармоягузорию вобаста ба пешгирии муаммоҳои экологии ҷаҳонӣ пешниҳод намуд. Дар барнома қайд шудааст, ки сармоягузорию дар ҳаҷми 1% аз ММД-и ҷаҳонӣ 750 млрд. долларро ташкил медиҳанд, ки дар ду соли оянда метавонад ба ташкил ва рушди инфрасохтори «иқтисоди сабз» дар сатҳи ҷаҳонӣ заминаи мустақкам гузорад. (6.19.,4.)

Пешвои миллат, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ қайд намудааст, ки: «Дар баробари бунёди иншооти нави тавлиди нерӯи барқи обӣ имрӯз зарурати таҷдиди нерӯгоҳҳои амалкунанда пеш омадааст, ки сармоягузорию зиёдро тақозо менамояд». (1.5.) Яъне барои гузариш ба «иқтисоди сабз» Ҷумҳурии Тоҷикистонро зарур аст, ки давраи туллонии бунёд, дигаргунсозӣ, таҷдиди нерӯгоҳҳои пештар сохта шуда ва навро сармоягузорию намояд. Ин имконияти амали гардонидани «иқтисоди сабз» на танҳо дар кишвар, балки дар тамоми минтақаи Осиёи Марказӣ ва берун аз он мешавад. Ба ин ҳадаф расидан таҷдиди нерӯгоҳҳои обии «Норак», «Сарбанд», «Қайроқум» ва бунёди нерӯгоҳи обии «Роғун» зарур мебошад, ки 16 ноябри 2018 дар Рӯзи Президенти ҶТ агрегати аввали Нерӯгоҳи барқи обии «Роғун» бо иштироки Пешвои миллат ба истифода дода шуд, ки дар баромади худ зикр намуданд: **«Имрӯз рӯзи равшаниву нур ва бунёди пойдевори асосӣ барои расидан ба ормонҳои миллӣ ва фардои дурахшони Тоҷикистони азизамон мебошад»**. Иқтидори истеҳсолии «Роғун» 3600 мегават буда, он аз нерӯгоҳи Норак 0,9 млн.квт зиёдтар мебошад ва бо баландии сарбанд- 335 метр (дар миёни нерӯгоҳҳои об) дар ҷаҳон аз ҳама баландтарин ба шумор меравад ва 6 агрегати онро беш аз 22 ҳазор нафар шабонарӯз бунёд карда истодаанд. Бинои НБО дар дохили кӯҳ, дар масофаи зиёда аз 70 километр бунёд карда мешавад, ки дар радифи даҳ иншооти ҷаҳонӣ қарор мегирад. Дар асоси пешгӯиҳои мутахассисон, бо бунёди пурраи ин нерӯгоҳ 250 ҳазор нафар соҳиби ҷойи кор шуда, дар маҷмӯъ, сатҳи иқтисодӣ-иҷтимоӣ бештар аз 60 млн. аҳолии минтақа бех мегардад. Бо бунёди НБО-и «Роғун»-Тоҷикистон дар байни давлатҳои Осиёи Марказӣ ба пуриқтидортарин кишвари тавлидкунандаи нерӯи барқи «сабз» мубадал мегардад ва кишвар ба истиқлолияти пурраи энергетикӣ мебарояд. Омили асосии бунёди «иқтисоди сабз» ва табдили кишвар аз мамлақати аграрӣ-саноатӣ ба кишвари саноатӣ-аграрӣ имкониятҳои васеъ ба вучуд меоянд.

Дар нерӯгоҳҳои амалкунанда амалан аз нисф зиёди фондҳои асосии онҳо аз нуқтаи назари ҷисмонӣ фарсуда шудаанд. Барои пешгирӣ ва бартараф намудани вазъияти баамаломандаи фарсудагии ҷисмонӣ зарурияти сармоягузорию нисбатан калон барои ҷумҳурӣ пеш омада, амали намудани онҳо иқтидори энергетикӣ кишварро баланд мебардорад. Хамчуноне дар Паём омадааст: « Илова бар ин, ҳоло барои навсозии системаи энергетикӣ кишвар ва бунёди инфрасохтори зарурии содироти он татбиқи 7 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба маблағи 8,1 миллиард сомонӣ



идома дошта, дар маҷмӯъ, барои рушди соҳа беш аз 21 миллиард сомони (яъне 2 миллиарду 400 миллион доллари америкой) равона гардидааст».(1.5.)

Муҳтаво ин аст, ки барои ҳалалдор нагардидани муҳити зист дар минтақаи Осиёи Марказию Ҷанубӣ сохтмони хатти минтақавии интиқоли барқии аз ҷиҳати экологӣ тоза КАСА-1000 ба масофаи 252 километр ва ба маблағи 2,2 миллиард сомони оғоз гардидааст, ки он шабакаҳои барқии Тоҷикистону Қирғизистонро бо дигар кишварҳои минтақа Афғонистон ва Покистон пайваст намуда, имкониятҳои васеи ҳамкориҳои иқтисодӣ бо ин давлатҳоро оид ба содироти энергияи аз ҷиҳати экологӣ тоза мусоидат мекунад.(6.98).

Президенти Ҷумҳурии Узбекистон муҳтарам Шавкат Мирзиёев дар сафари давлатии худ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таърихи 9-10 марти соли 2018 дар суханронии худ қайд намуд, ки соли оянда дар мамлакаташон то 32% истифодаи қувваи барқи муқарарӣ ба қувваи барқи обӣ «сабз» мегузаранд. Инчунин шартнома бобати мубодилаи байниҳамдигарии неруи барқ байни Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Узбекистон ба имзо расида буд, ки мувофиқи ин шартнома шомии 2-юми апрел хатти интиқоли барқ аз зеристгоҳи Регар (Тоҷикистон) ба зеристгоҳи Гулча (Узбекистон) зери шиддат монда шуд ва бо ҳамин интиқоли барқ аз Тоҷикистон ба Узбекистон оғоз ёфт. Ин миқдор қувваи барқро онҳо аз Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд гиранд. Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон зиёда аз 16 сол аст, ки ибтикороти вобаста ба обро роҳандози менамояд. Зарурият ва аҳамияти ин муаммо боз хусусиятҳои умумибашрӣ мегиранд. Ин аст, ки 21 декабри соли 2016 Қатъномаи СММ яқдилона қабул гардид. Пешниҳоди Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон Даҳсолаи байналмилалӣ амал «Об барои рушди устувор, солҳои 2018-2028» эълон шуд, ки он аз 22 марти соли 2018 шурӯъ шуда, дар рӯзи умумиҷаҳонии захираҳои об 22 марти соли 2028 ба анҷом мерасад. Ин ҳаст ҳиссаи Тоҷикистон дар ҳалӣ муаммоҳои умумиҷаҳонии об, иқтисоди «сабз», ҳифзи муҳти атроф.

Бо нишондод ва андешаи мутахассисон, тараққиёти «иқтисоди сабз» имконияти мамлакатҳои зиёдеро аз бухронҳои экологӣ эмин нигоҳ медорад, чунки мамлакатҳои зиёди инкишофашон баъди саноатӣ ба чунин бухрон рӯ ба рӯ шудаанд.

Ин тамоилҳоро ҷамбааст намуда, бояд қайд намуд, ки тамоюли ҷаҳонишавии «иқтисоди сабз» ин афзоиши самараноки истифода ва тараққиёти васеи энергияи барқароршаванда (обӣ, офтобӣ, шамоли) дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёт, нақлиётӣ аз лиҳози экологи бехатар, таъмини талаботи одамон бо маҳсулоти бехатар ва сифатноки истеъмолӣ, об, сохтмонҳои нави саноатӣ ва зерсохтори иттилоотӣ мебошад. Имрӯз 40% инноватсияи ҷаҳони ба «иқтисоди сабз» рост меояд, 50% ба нигоҳдории энергия ва самаранокии он равона шудааст. (4). Дар Паёми соли 2019 Президенти ҶТ қайд намудаан: «...истифодаи васеи манбаҳои барқароршавандаи энергия, бахусус захираҳои об яке аз сарчашмаҳои асосии тавлиди «энергияи сабз» ва рушди «иқтисоди сабз» ба ҳисоб меравад. Бо пурра ба қор даромадани Неругоҳи барқи оби «Роғун» Тоҷикистон дар миқёси олам ба қатори се кишвари авали тавлидкунандаи «энергияи сабз» шомил мегардад»(2.2).

Хулоса, муҳтавои Паёмҳо ва баромадҳо - «иқтисоди сабз» рушду нумуи омилҳои асосии инкишофи ҷомеа, бунёд ва таҷдиди нерӯгоҳҳои барқии обӣ, истеҳсоли энергияи аз ҷиҳати экологӣ «сабз», сохтмони даҳҳо корхонаҳои хурду бузург, бунёди ҳазорҳо ҷойҳои қорӣ «сабз», истеҳсоли маҳсулотҳои «сабз», барқи «сабз», саноатикунони босуръати кишвар-ҳадафи чоруми миллӣ ва дар ин асос баланд шудани

сатҳи зиндагии аҳолии ҷумҳурӣ ва минтақа, паст шудани сатҳи камбизоатӣ дар кишварро ташкил медиҳанд. Умуман дар таъмини рушди минбаъда ва саноатикунонии босуръати кишвар, ки ҳадафи чоруми миллӣ мебошад нақши «иқтисоди сабз», «барқи сабз» ниҳоят бузург ва умедбахш мебошанд ва Тоҷикистон аз мамлакати аграрӣ-саноатӣ ба кишвари саноатӣ-аграрӣ табдил хоҳад ёфт.

#### АДАБИЁТ:

1. ПАЁМИ Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 22 декабри соли 2017., Минбари халқ, 27 декабри соли 2017, № 52. С.5-6.

2. ПАЁМИ Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 декабри соли 2018., Ҷумҳурият, 26 декабри соли 2018, № 256. С.2., аз 26 декабри соли 2019., Ҷумҳурият, 26 декабри соли 2019, № 249.

3. Анисимов С.П. «Зеленая экономика» и электроэнергетика. / Национальные проекты. - 2013. - № 6. - С. 4-13.

4. «Зеленая» экономика // <http://minpriroda.by/>

5. Обзор «зеленой» экономики ЮНЕП, 2011 // <http://www.unep.org/>

6. Маводи конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзӯи «Ҷанбаҳои институционалии ташкили «иқтисодиёти сабз» дар ҚТ», Душанбе-2017. С.19-20.

---

## ШАКЛҶОИ ҲИФЗИ ҲУҚУҚИ ОИЛА АЗ ТАРАФИ ҚОНУНГУЗОРИИ ОИЛАВӢ

**Раҳимов Р.**, омӯзгори ҳамкори берунаи кафедраи ҳуқуқи ДБССТ

Бе оилаи солим мавҷудияти ҷомеаи солим ғайриимкон аст. Ҷомеаи башарӣ дар тӯли садсолаҳо ин ҳақиқати бебаҳсро ба ҳукми исбот расонидааст.

Муносибатҳои оилавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқи конституция, кодекси оила ва дигар санадҳои ҳуқуқӣ ба танзим дароварда мешавад. Бинобар ин қонунгузорию оилавӣ, пеш аз ҳама, бинобар зарурати таҳкими оила, эҳтиром ва гиромидошти мутақобилаи ҳамсарон, кумаки байниҳамдигарӣ ва масъулияти аъзои оила дар назди якдигар, роҳ надодан ба даҳлати худсаронаи ашхоси беруна ба ҳаёти оилавӣ, таъмини беамонияти татбиқи ҳуқуқҳои аъзои оила ва муҳофизати судии онҳо бунёд ёфтааст.

Қонунгузорию оилавӣ номгӯи воситаҳои ҳимояи ҳуқуқҳои оилавино пешниҳод намекунад. Ин воситау усулҳо дар меъёрҳои нишон дода шудаанд, ки ин ё он муносибати оилавино ба танзим медиҳанд. Масалан, меъёрҳои танзимкунандаи муносибатҳои никоҳӣ воситаҳои зерини ҳимояи ҳуқуқ, аз қабилӣ қатъи муносибатҳои ҳуқуқӣ, меъёрҳои танзимкунандаи муносибатҳои оид ба аҳдномаи ақди никоҳ - қатъ ё тағйир додани муносибатҳои ҳуқуқӣ, меъёрҳои танзимкунандаи уҳдадорихоӣ алиментӣ - ситонидани ҷарима ва ҷабри зарарро пешбинӣ мекунад. Моддаи 12 Кодекси граждании Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки ҳама воситаҳои ҳимояи ҳуқуқи гражданин, ки дар ин модда номбар шудаанд, барои ҳимояи ҳуқуқҳои оилавӣ низ ба кор мераванд. Албата, ин воситаҳо пеш аз ҳама эътирофи ҳуқуқ, барқарор намудани ҳолатҳои, ки то ҳуқуқвайронкунӣ ҷой дошт, пешгирӣ намудани амалҳои, ки боиси ҳуқуқвайронкунӣ ё ба вучуд овардани таҳдиди вайрон кардани ҳуқуқ мегардад, безътибор эътироф шудани аҳди баҳсноқ, безътибор

этироф шудани санади мақомоти давлатӣ, ҷуброни зарари маънавӣ ва ғайра мебошанд.

Ҳамзамон мавриди зикр аст, ки дар низоми қонунгузории Тоҷикистон нақш ва мақоми Кодекси оила хело бузург аст, ки асосан ба танзими муносибатҳои оилавӣ, таъмин ва ҳимояи ҳуқуқҳои оилавӣ нигаронида шудааст. Чунончи кодекси мазкур муайян менамояд, ки оила, ақди никоҳ, модар, падар ва кӯдак дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳти муҳофизати давлат қарор дорад. Қонуни оила ба зарурати таҳкими оила, ба бунёди муносибатҳои оилавӣ дар заминаи муҳаббату эҳтироми яқдигар, кумаки мутақобила ва масъулияти ҳамаи аъзои оила дар назди оила, раво набудани даҳолати беасоси ҳар шахс ба корҳои оила, татбиқи бемонеаи ҳуқуқ ва иҷрои уҳдадорӣҳои худ аз ҷониби аъзои оила ва имконияти судии онҳо асос меёбад.

Қонун муайян намудааст, ки танҳо он ақди никоҳе этироф карда мешавад, ки дар мақомоти давлатии сабти асноди ҳолати шахрвандӣ ба ҷо оварда шудааст. Ақди никоҳе, ки бо расму оини динӣ сурат гирифтааст, этибори қонунӣ надорад. Пас никоҳ асос ва таҳкурсии ташкилҳои оила буда, бо созиши тарафайн, ихтиёрони бастанӣ он барои ҳифзи ҳуқуқҳои аъзои оила аҳамияти фавқуллода муҳим дорад. Давлат поймолкунии ҳуқуқҳоро ҳангоми ба никоҳ даромадан, тавассути муқаррар намудани шартҳои махсуси ба никоҳ даромадан пешгирӣ менамояд.

Аз ин ҷиҳат баамалбарории ҳуқуқи оилавӣ мувофиқи Кодекси оилавӣ аз ҷониби иштирокчиён хислати ихтиёрӣ дошта, нисбат ба он ягон муқаррароти ҳатмӣ пешбинӣ нагардидааст. Пас, аз ин ҷо бармеояд, ки иштирокчиён дар мавриди қабули қарор дар бораи амалисозии ҳуқуқи оилавӣ, ҳифз ва содир намудани амалҳои зарурӣ комилан соҳибихтиёр буда, онро аз рӯи салоҳияти худ қабул менамоянд. Ҳамзамон Кодекси оила иштирокчиёнро водор намудааст, ки худашон ҳуқуқи оилавии худро бе ягон даҳолати мақомоти давлатӣ татбиқ ва ҳимоя намоянд. Албатта, иҷозат додани ҷунин даҳолат дар мавриде амалӣ мегардад, ки агар ҷамъият ба ҳифзи ҳуқуқи оилавӣ манфиатдор буда, даҳолати прокурор, мақомоти васоят ва парасторӣ имконпазир гардад.<sup>19</sup> Бо ҳамин мазмун, баъзан олимони соҳаи ҳуқуқ ин ақидаро дуруст меҳисобанд. Аз ҷумла Д. Н. Кархалев иброн мебарорад, ки ҳуқуқи оилавӣ бояд аз рӯи таъиноти худ, бе ҳалалдорсозии ҳуқуқ, озодӣ ва манфиатҳои қонунии шахсон ва аъзои дигари оила амалӣ гардад.<sup>20</sup>

Ҳуқуқи озодиҳои асосии инсон ва шахрванд дар асоси Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон арзиши муқаддас этироф гардида, аз тарафи давлат ҳифз карда мешавад. Ҳамзамон риояи он аз тарафи қонунҳо ва санадҳои байналмилалӣ, ки Тоҷикистон онҳоро этироф намудааст, кафолат дода мешавад. Ҷунин принсипи конститутсионӣ ифодаи худро дар меъёрҳои қонунгузории оилавӣ муайян намудааст, ки тибқи он иштирокчиёни муносибатҳои оилавӣ дар ҳифзи ҳуқуқи субъективӣ худ мустақиланд. Ба таври дигар мафҳуми ҳифзи ҳуқуқи оилавӣ низоми чорабиниҳои фаҳмида мешавад, ки ҳадафи онҳоро этироф ва барқарор намудани ҳуқуқи оилавӣ ташкил дода, ҷиҳати пешгирии ҳуқуқпоймолкуниҳо равона гардидаанд ва нисбат ба

<sup>19</sup>Ниг:Махмудов М.А.,Худоёров Б.Т.Тафсири Кодекси оилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон.Нашри чорум бо иловаҳо.Д.: "Эр-граф",2011.-с.22-23.

<sup>20</sup> Ниг: Кархалев Д.Н. Осуществление и защита семейных прав.// Семейное право на рубеже XX-XXI веков.- М.:Статут,2011.-с.46.

шахсони гунаҳкор муҷозоти ҳуқуқиро татбиқ намуда, амалишавии бомароми ҳуқуқҳои оилавино таъмин менамояд.<sup>21</sup>

Чунончи моддаи 8 Кодекси оилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз тарафи суд, мақомоти васојту парасторӣ, сабти асноди ҳолати шаҳрвандӣ ва мақомоти дигари давлатӣ ҳимоя кардани ҳуқуқҳои оилавино муайян намудааст. Ин усулҳо гуногун буда, муҳимтарини яке аз онҳо, ки тибқи моддаи 19 Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон амалӣ мегардад, ҳимояи судӣ мебошад. Танзими муносибатҳои оилавӣ дар асоси принципҳои ихтиёрӣ будани ақди никоҳи зану мард, баробарии ҳуқуқи зану шавҳар дар оила, ҳалли масъалаҳои дохилиоилавӣ дар асоси мувофиқаи тарафҳо, афзалияти тарбияи кӯдакон дар оила, ғамхорӣ нисбати некӯаҳволӣ ва рушди камоли онҳо, таъмини бештари ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои аъзои ноболиғ ва ғайри қобили меҳнати оила сурат мегарад. Аз тарафи дигар бошад Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Кодекси ҷиноятии Ҷумҳурии Тоҷикистон бисёрникоҳиро манъ намудааст. Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар менамояд, ки модару кӯдак таҳти ҳимоя ва ғамхории давлатанд. Аз ин рӯ, ҳимояи оила, модар ва кӯдак, дастгирии иҷтимоии оила аз самтҳои афзалиятноки сиёсати иҷтимоии давлатӣ ба шумор меравад. Ин муқаррароти Конститутсия шаҳодати он аст, ки таваллуди кӯдак ва никоҳ натавонанд кори шахсӣ аст, балки аҳамияти калони ҷамъиятӣ дошта, дастгирии давлатро талаб мекунад.

Зиёда аз 40 моддаи Кодекси оилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ ва шаклҳои амалӣ кардани онро пешбинӣ намудааст, ки дар он паҳлуҳо ва роҳу усулҳои ҳимояи онро дар бар мегарад. Аммо, бояд зикр намуд, ки татбиқи ҳуқуқҳои оилавӣ набояд манфиати дигар аъзои оила ва шаҳрвандонро халалдор созад. Чунин воситаю усулҳо дар меъёрҳои нишон дода шудааст, ки ин ё он муносибатҳои оилавино ба танзим мебароранд. Масалан, дар ин маврид чунин марҳилаҳои ҳифзи ҳуқуқи оила истифода мешаванд;

- бо тартиби судӣ кам намудани синну соли никоҳшавандагон;
- бастании созишнома оиди тақсимои молу мулки якҷоя;
- аз тарафи суд баррасӣ гардидани ҳуқуқи манфиатҳои кӯдакон;
- тақсимои молу мулки якҷоя;
- муқаррар намудани алимент;
- ҳифзи ҳуқуқи фарзандон вобаста ба тарбияи онҳо;
- баррасӣ намудани парвандаҳо оиди фарзандхонӣ;
- шинос шудан бо шарту шароити зисту зиндагии довталабон;
- ҳалли масъалаи васојту парасторӣ;
- дигар шаклҳои қабули кӯдак ба тарбия.

Яке аз марҳилаҳои ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ, ин давраи то никоҳӣ мебошад, ки дар он усулҳои асосии бастании ақди никоҳ оғоз меёбад. Дар ин маврид пеш аз ҳама он масъалаҳоеро ба назар бояд гирифт, ки ба ҳифзи ҳуқуқи оила равона карда шудаанд. Чунончи манъ будани бастании ақди никоҳ бо шахсоне, ки аз тарафи суд бинобар сабаби сӯистифода аз нӯшоқиҳои спиртӣ ё маводи нашъаовар дорои қобилияти амали маҳдуд эътироф гардиданд. Яъне ҳолати номбурда монеаи бастании

<sup>21</sup> Ниг: Звягинцева Л.М. Меры защиты в советском семейном праве. // автореф. дисс. канд. юрид. наук. - Свердловск, 1980. - с. 10.

ақди никоҳ мегардад. Ҳамзамон бо сабаби сӯистифодаи нӯшокиҳои спиртӣ ва маводи нашъаовар маҳдуд кардани қобилияти амали шахрвандро моддаи 31 КГ ҚТ пешбинӣ кардааст. Тартиби маҳдуд намудани қобилияти амалкунии шахсро бошад, КМГ ҚТ (боби 31, моддаҳои 285-287) муайян намудааст, ки аз рӯи талаботи он аризаҳо бо тартиби пешбурди махсус баррасӣ мегарданд. Албатта чунин амал, яъне маҳдуд кардани қобилияти амалкунии шахрванд, бинобар сӯистифодаи нӯшокиҳои спиртӣ ва маводи нашъаовар ба салоҳияти суд дода шудааст. Ҳангоми бо ҳалномаи ба қувваи қонунӣ даромадаи суд маҳдуд кардани қобилияти амали шахс эътироф мегардад. Бо ҳамин мақсад КО ҚТ (банди 5 моддаи 14) ба ақди никоҳ даромадани чунин шахсро манъ менамояд. Таҷрибаҳои судӣ нишон медиҳанд, ки сӯистифодаи нӯшокиҳои спиртӣ ва маводи нашъаовар аз ҷониби падару модар яке аз сабабҳои қатъ гардидани ақди никоҳ, аз тарбия ва таъминоти ҳаматарафаи падару модар маҳрум гардидани кӯдак ва дигар оқибатҳои манфӣ дар оила оварда мерасонад. Аз ин лиҳоз таҷрибаҳои ҳаёт нишон медиҳанд, ки чунин шахсон дар тарбияи кӯдак саҳлангорӣ намуда, оқибат аз он даст мекашанд.

Дигар марҳилае, ки барои ҳифзи ҳуқуқи оилавӣ равона карда шудааст, ин дар давраи ҳаёти якҷояи ҳамсарон ба миён меояд. Ин падида, ки манфиати ҳамсаронро ҳимоя мекунад, падидаи аҳдномаи никоҳ ба шумор меравад. Тавассути аҳдномаи никоҳ шахсони издивоҷкунанда ва ё зану шавҳар ҳуқуқ доранд, моликияти муштаракӣ ба молу мулки умумӣ муқаррарнамудаи қонунро тағйир дода, низоми моликияти саҳмиро ба тамоми молу мулки дар давоми ақди никоҳ ҷамъовардашон ё ба намудҳои алоҳидаи он ё худ ҳама гуна низоми молу мулки умумиашонро, ки ба ҳар яки онҳо тааллуқ дорад, муқаррар намоянд.

Аҳдномаи никоҳро зану шавҳар ҳуқуқ доранд, ки нисбати низоми амволи мавҷуда ва ҳама амволи дар оянда ба даст меомада банданд. Инчунин шахсони издивоҷкунанда ва зану шавҳар ҳуқуқ доранд, ки дар аҳдномаи никоҳ ҳолатҳои зеринро сабт кунанд:

- ба инобат гирифтани ҳуқуқи уҳдадориҳои якдигар ва таъминоти якдигар дар оянда, масалан дар ҳолати маъжубӣ, корношоямӣ, касалию беморӣ, фавт, зараррасонӣ, пиронсолӣ, бекорӣ, фарзандхондӣ, таълим, қарздоршавӣ ва ғайра:

- тарзи иштирок дар даромадҳои якдигар:

- тартиби хароҷоти молу мулк, маош, даромади оила, аз ҷониби ҳар кадоми онҳо:

- муайян намудани амволе, ки дар сурати бекор кардани никоҳ ба ихтиёри ҳар кадоми онҳо гузошта мешавад:

- ҳама гуна муқаррароти дигарро марбут ба муносибатҳои амволиашон дохил намоянд.

Бо ҳамин мақсад, созишномаи ақди никоҳ аз тарафи зану шавҳар ба таври хаттӣ, мувофиқи бастанӣ аҳдномаи никоҳ сурат мегирад. Созишнома бояд дар доираи қонуни оила, шахрвандӣ, меҳнат, манзил, Конститутсия ва дигар қонунҳои ҷорӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон баста шавад ва ҳуқуқи ягон ҳамсарро вайрону ҳалалдор накунад.

Қонунгузориҳои оилавӣ дигар шакли муҳофизати ҳифзи ҳуқуқҳои оилавиرو дар давраи барҳамхӯрии оила низ баррасӣ намудааст. Бо ин мақсад КО ҚТ як қатор

меъёрҳоеро пешбинӣ менамояд, ки онҳо то ҳадди имкон бекор намудани ақди никоҳро пешгирӣ намуда, ба мустаҳкамии оила равона карда шудаанд. Масалан, муқаррар кардани муҳлат барои оштишавии ҳамсарон. Лекин муқаррароти мазкур ҳуқуқи ҳамсаронро барои бекор намудани ақди никоҳ маҳдуд намесозад. Дар ҳалли баррасии парванда, агар суд ба хулосае ояд, ки имконияти нигоҳ доштани оила ҷой дорад, суд барои ошті додани зану шавҳар тадбирҳо меандешад ва ҳуқуқ дорад, ки баррасии парвандаро мавқуф гузошта, ба зану шавҳар барои оштишавӣ то шаш моҳ муҳлат диҳад. Ошті шудани ҳамсарон ба қатъ гардидани парванда дар бораи бекор намудани ақди никоҳ оварда мерасонад.

Бояд тазакурр дод, ки шакл ва тарзҳои ҳуқуқи оилавӣ ба намудҳои муайян тасниф карда мешавад ва онҳо дар адабиётҳои соҳавӣ ба ду гурӯҳи асосӣ: ҷораҳои ҳифзи ҳуқуқӣ ва ҷораҳои ҷавобгарӣ ҷудо карда шудааст.<sup>22</sup> Аз ин хотир С.П. Гришаев дуруст ёдрас менамояд, ки ҷораҳои ҳифзи ҳуқуқӣ ва ҷораҳои ҷавобгарӣ мафҳуми ягона набуда, онҳо аз якдигар фарқ доранд. Чунончи ҷораҳои ҷавобгарии оилавӣ ҷазоеро дар назар доранд, ки нисбат ба шахсони гунаҳкор оқибатҳои номуайяни номусоид ба вучуд меоранд, ки ин оқибатҳо метавонанд хислати молу мулкӣ ва ҳам хислати шахсӣ дошта бошанд. Аммо ҷораҳои ҳифзи ҳуқуқӣ бошад, ба ҳифзи ҳуқуқҳои поймолгардидаи иштирокчиёни ҳуқуқи оилавӣ нигаронида шудааст. Ҳамзамон чунин ақидаро олими дигар Д.Н.Кархалев тасдиқ менамояд.<sup>23</sup>

Кодекси оилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон (моддаи 8) шаклҳои мухталифи ҳимояи ҳуқуқи оилавино пешбинӣ менамояд, ки дар байни онҳо мутобиқи моддаи 19-и Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши асосӣ ба ҳимояи судӣ тааллуқ дорад. Шакли судии ҳифзи ҳуқуқи оилавӣ яке аз шаклҳои паҳнгардида ба шумор рафта, аз ҷониби қонунгузори оилавии Ҷумҳурии Тоҷикистон бартарият дода мешавад. Баррасии баҳсҳои оилавӣ аз тарафи судҳои дорои ҳуқуқи умумии марбута татбиқ мегардад. Парвандаҳо бошад, мувофиқи қоидаҳои Кодекси мурофиавии граждани, шахсан аз ҷониби судя ё коллегия дар ҳайати судя ва ду машваратчи халқ баррасӣ карда мешавад.

Баъзе имтиёзҳо бошад, Кодекси мурофиавии граждании амалкунанда ба шаҳрвандон ҳангоми ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ додааст. Аз ҷумла Кодекси мурофиавии граждани муқаррар мекунад: озод кардани даъвогарон аз пардохти хароҷоти судии оид ба даъвоҳо дар бораи ситонидани алиментҳо (моддаи 63); муҳлатҳои кутоҳкардашудаи баррасии чунин парвандаҳо (моддаи 82); Қобили муҳокимаи суд будани корҳои оид ба ситонидани алиментҳо ва дар бораи муқаррар кардани падарӣ аз рӯи интиҳоби даъвогар (моддаи 125), яъне ин гуна даъвоҳо бо интиҳоби даъвогар чи дар ҷои истиқомати вай ва чи дар ҷои истиқомати ҷавобгар пешниҳод карда шуда метавонад; февран иҷро кардани ҳалномаҳо дар бораи додани алимент (моддаи 126) ва дигар имтиёзҳо.

Бо ҳамин мазмун, дар мавридҳои пешбиниамудаи Кодекси оилавӣ ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ бо тартибҳои маъмурӣ, бо роҳи муроҷиат ба мақомоти идораи давлатӣ ё ба шахси мансабдори муайян ба амал бароварда мешавад. Дар ҳолате, ки

---

<sup>22</sup> Ниг:Гришаев С.П.Асари ишорашуда.-с.31.

<sup>23</sup> Ниг:Кархалев Д.Н.Асари ишорашуда.-с.48.

кӯдакон аз васояти падару модар маҳрум шудаанд, чунин тартиб, аз ҷумла, барои ҳимояи манфиатҳои кӯдакони ноболиғ муқаррар карда шудааст.

Мақоматҳои ҳокимияти иҷроя дар маҳалҳоро мебояд бақайдгирии кӯдакони бе парастории падару модар мондари қайд кунанд ва барои дар оилаҳо ҷойгиркунии онҳо мусоидат намоянд. Аз ин лиҳоз, зарур мешуморем, ки ашхоси масъули муассисаҳо (таълимӣ, муолиҷавӣ ва ғайра) вазифаҳои дар бораи кӯдакони бе парастори бе падару модар мондари ба мақомоти васоят ва парасторӣ хабар диҳанд. (моддаи 123.КО.) Ҳамзамон ба зиммаи мақомоти сабти асноди ҳолати шаҳрвандӣ дар бобати ҳимояи ҳуқуқи шахсии шаҳрвандон вазифаҳои муайян гузошта шудаанд. Дар ин маврид ҳимояи ҳуқуқи амволи ашхоси алиментгиранда аз ҷониби маъмурияти ҷои кор низ хуб мешуд ба инобат гирифта шавад.

Дар дигар мавридҳои, ки қонун пешбинӣ менамояд, мақомоти идоракунии давлатӣ ва худидоракунии маҳаллӣ, бояд барои ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ чораҳои мушаххас андешанд. Мавриди зикр аст, ки дар ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ мақомоти васоят ва парасторӣ нақши муҳимро ба иҷро мерасонад. Қонунгузори оилавӣ ба уҳдадорҳои мақомоти васоят ва парасторӣ оид ба ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ ва манфиатҳои кӯдаконе, ки бе парастории падару модар мондаанд, инчунин оид ба мавридҳои, ки волидайн аз тарбия ва ҳимояи манфиатҳои онҳо саркашӣ мекунанд, бисёр истинодҳо мавриди зикр қарор додааст. (моддаи 57).

Ба зиммаи мақомоти васоят ва парасторӣ вазифаи ҳаллу фасли баҳсҳо ва ихтилофоти байни волидайн оид ба тарбияи кӯдакон ва дигар масъалаҳо, инчунин баҳсҳои миёни падару модарон ва кӯдакон, миёни васии кӯдак ва волидайн ноболиғи вай ва дигар ашхос, гузошта шудааст. Мақомоти васоят ва парасторӣ метавонад ба суд дар бораи маҳрум кардан аз ҳуқуқи падару модарӣ, дар бораи аз падару модар ситонидани алимент барои таъминоти кӯдакони ноболиғ, дар бораи бекор кардани фарзандхондӣ ва дигар мавридҳо, бе зарурати ваколатҳои махсус даъвоҳо пешниҳод намояд.

Вобаста ба намудҳои вайронкунии ҳуқуқи оилавӣ, тарзу намудҳои гуногуни ҳимояи онҳо пешбинӣ карда шудаанд. Баъзе аз ин тарзу усулҳо ба суд, дигарашон бошад бо тартиби маъмурӣ ё бе муроҷиат ба суд ба амал бароварда шуда метавонанд. Ин тарзро худҳимоякунӣ номидан мумкин аст, яъне шаҳрванд ҳуқуқи худро бе муроҷиат ба мақомоти давлатӣ, бо роҳи пеш гирифтани амалиётҳои пешгирикунандаи вайрон кардани ҳуқуқ мустақилона ҳимоя менамояд. Чунин амалиётҳо, албатта дар доираи қонун амалӣ мегарданд.

Кодекси граждани Чумҳурии Тоҷикистон ба сифати тарзи ҳимояи ҳуқуқ барқарор намудани вазъро, ки пеш аз вайрон кардани он мавҷуд буд, пешбинӣ менамояд. Ин тарзи ҳимоя нисбати ҳуқуқи оилавӣ, масалан дар мавриди ақди никоҳро беътибор доништан, барои ҳимояи ҳуқуқи амволии зану шавҳар ҳангоми шартномаи издивоҷро беътибор доништани суд ва дар дигар мавридҳо ба кор бурда мешавад. Ҳамзамон Кодекси граждани Чумҳурии Тоҷикистон ба сифати тарзи ҳимояи ҳуқуқ беътибор доништани аҳдро пешбинӣ мекунад, ки чунин аҳд дар вақти ҳимояи ҳуқуқи амволи зану шавҳар ба кор бурда мешавад. Аммо, агар ин ҳуқуқ бар шартномае асос шуда бошад, ки шартҳои ин ғайриқонунӣ буда, ҳуқуқ ва манфиатҳои қонунии тарафи дигарро вайрон намояд.

Бо мақсади ниғаҳдории оилаҳо Кодекси оила меъёрҳои боздорандаи талоқ ва дар айни замон меъёрҳоеро пешбинӣ намудааст, ки ҳуқуқи ҳамсаронро ба талоқ маҳдуд намесозанд. Бо мақсади боз ҳам беҳтар намудани ҳимояи ҳуқуқҳои оилавӣ ташкили судҳои оилавӣ ва ҳимоятгари оилавӣ зарур мебошад.<sup>24</sup> Бамаврид аст зикр намоем, ки ҳимояи ҳуқуқи оилавӣ, аз рӯи қоидаи умумӣ, новобаста аз он, ки чӣ қадар вақт аз лаҳзаи ҳуқуқвайронкунӣ гузаштааст, амалӣ мешаванд.

Мусаллам аст, ки оила маҳаки асосии ҷомеа ба шумор рафта, нақши он дар тарбияи фарзанд ва ба воя расонидани насли наврас басо муҳим мебошад. Аз ин хотир аз ҷониби давлату Ҳукумати кишварамон барои нигоҳ доштани оилаи солим, роҳ надодан барои содир намудани амалҳои номатлуб, яъне зӯрварӣ аз ҷониби аъзои оила нисбат ба ҳамдигар ва инчунин ба амал баровардани ҳифзи ҳуқуқи оилавӣ таваҷҷуҳи хоса зоҳир карда мешавад. Аз ин хотир, мақсади асосии шаклҳои ҳифзи ҳуқуқи оилавӣ пеш аз ҳама ба қаноатмандии пурраву ҳамаҷонибаи манфиати шахсиятҳо, муҳайё кардани шароит барои таъмини ҳаёти бошарафона ва инкишофи озодонаи ҳар узви оила, тарбияи кӯдакон мусоидат мекунад.

#### АДАБИЁТҲО:

1. Конституцияи Ҷумҳурии Тоҷикистон.- Душанбе-2016.
  2. Кодекси оилавии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 13 ноябри соли 1998.
  3. Маҳмудов М.А., Худоёров Б.Т. Тафсири Кодекси оилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон .Нашри чорум бо иловаҳо.- Душанбе: «Сурушан», 2002 с.;
  4. Маҳмудзода М., Худоёрзода Б. Ҳуқуқи оилавии Ҷумҳурии Тоҷикистон (китоби дарсӣ).- Душанбе: “ЭР-граф”, 2015.
  5. Маҳмудов М.А. Семейный суд в США. -Душанбе: Сино, 1996
  6. Маҳкам Маҳмудов. Ҳуқуқ ва ўҳдадориҳои ҳамсарон дар оила. Душанбе: «ЭР-граф», 2003 с.
  7. Усмонов О.У. М.А.Маҳмудов. Ҳуқуқи оилавии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе: «Сино», 1994с.
- Звягинцева Л.М.Меры защиты в советском семейном праве //автореф. дисс. канд. юрид. наук. - Свердловск, 1980

---

## ЗАХИРАҲОИ ТАБИИИ БАРҚАРОРШАВАНДА ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Марҳамади Т., Сафоев А.К., Мирзомуродов Ҳ.

Қайд намудан лозим аст, ки мамлакатҳои ҷаҳон аз ҷумла: Амрико, Англия, Фаронса, Олмон, Чопон ва Чин аз солҳои 80-уми асри XX ба захираҳои барқароршаванда рӯ овардаанд. Чун, ки мутобиқи ақидаи тадқиқотчиён захираҳои анъанавии сӯзишворӣ: нефт, газ, ангишт, торф ва ғайра. Захираҳои сӯзишворӣ, ки ҳоло ба таври васеъ истифода мешаванд, тамомшаванда мебошанд. Ин ҳолатро ба ҳисоб гирифта, алақай давлатҳои мутараққии ҷаҳон чуноне, ки дар боло зикр гардид рӯ ба захираҳои барқароршавандаи табиӣ оварданд.

Ба захираҳои табиӣ барқароршаванда дохил мешаванд: захираи об, энергетика, офтоб, шамол (бод) ва ғайра. Дар ин ҷода як гурӯҳ давлатҳои мутараққии ҷаҳон ба

---

<sup>24</sup> Ниг: Маҳмудов М.А. Семейный суд в США.-Душанбе:Сино,1996.-с.6.



комёбиҳо ноил шудаанд. Масалан ҳоло дар давлати Олмон ва Чин асбобҳои сохтаанд, ки аз қувваи офтоб барои гарм намудани хонаҳои истиқоматии шаҳрвандон ва рӯшноии қувваи барқ истифода мебаранд.

Ҳоло он давлатҳои, ки захираҳои об барои сохтмони истгоҳи барқии оби надоранд аз ин асбобҳои сохтаи кишвари Чин аз қувваи офтоб ба таври васеъ истифода мебаранд. Масалан дар давлати ҳамсоияи мо Афғонистон ва дигар давлатҳои эҳтиёҷдошта. Ҳатто кишвари мо Тоҷикистон ҳам аз ин таҷҳизотҳои сохтаи Чин аз қувваи офтоб гармӣ ва қувваи барқ истеҳсолкунанда ба миқдори 2000 дона харидори намуд [3, с. 2] ва дар он деҳаҳои кӯҳистон, ки қувваи барқ надоранд бо амри Президенти Тоҷикистон мӯхтарам Эмомалӣ Раҳмон барои истифодабарии шаҳрвандони кишвари мо фирстонда шуданд.

Тавсифи захираи об дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Аз ҷиҳати захираи об Ҷумҳурии Тоҷикистон дар байни мамлакатҳои ИДМ баъди Россия ҷои дуюмро ишғол менамояд. Манбаи асосии об пиряхҳо ва барфу борон мебошанд. Системаи бузургтарини пиряхҳо Помир мебошад, масоҳати яхбандии он дар ҳудуди ИДМ ба 8041 км мурабба мерасад. Дар Помир 1085 пирях ба қайд гирифта шудааст.

Ҷумҳурии Тоҷикистон аз кӯл бой аст. Сатҳи оби онҳо 1005 км мураббаро ишғол менамоянд, ки тақрибан бо 1 фоизи ҳудуди ҷумҳурӣ баробар аст. Масоҳати 22 кӯл 625 км мураббаро ишғол менамоянд [4, с. 1].

#### Ҷадвали 1. Кӯлҳои калонтарини Тоҷикистон

№	Номи кӯлҳо	Масоҳат км <sup>2</sup>	Ҳаҷм
1	Сарез	106,0	10500
2	Қарокӯл	520,0	4160

**Сарчашма:** Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кумитаи омори назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе 2022, - С. - 67;

Дарёҳои калонтарини Ҷумҳурии Тоҷикистон: дарёи Ому, Сир, Панҷ, Вахш, Зарафшон ва Кофарниҳон мебошанд. Ҷараёни об 10 км ҷорӣ шавад, дарё номида мешавад. Аз рӯи маълумотҳои омории ҳоло дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 947 дарё мавҷуд аст. Об мафҳуми серистеъмом мебошад, онро асосан барои нӯшидан ва ҳамаи соҳаҳои хоҷагии халқ аз ҷумла: саноат, нақлиёт, сохтмон ва махсусан соҳаи кишоварзӣ васеъ истифода мебаранд. 60 фоизи обҳои Осиёи Миёна аз Тоҷикистон ҷорӣ мешаванд.

Об барои сохтмони НБО - и васеъ истифода бурда мешавад. Аввалин НБО - хурд дар дарёи Варзоб соли 1936 бо иқтидори 7,4 кВт сохта шуда буд.

#### Ҷадвали 2. Нақшаи силсилаи нерӯгоҳҳои барқии оби дар дарёи Вахш

№	Номгӯи НБО	Иқтидор, мВт
1	Роғун	3600 мВт
2	Норак	3000 мВт
3	Шӯроб	850 мВт
4	Сангӯда 1	670 мВт
5	Бойғозӣ	600 мВт
6	Сангӯда 2	220 мВт
7	Сарбанд	210 мВт
8	Шаршарӣ	29,6 мВт
9	Марказӣ	18 мВт

**Сарчашма:** Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кумитаи омори назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе 2022, - С. - 88;

Мувофиқи маълумоти IREMA то нимаи соли 2015 дар 164 мамлакат барномаҳои миллӣ оид ба рушди манбаъҳои барқароршавандаи энергия қабул карда шудааст. Аз ҷумла, дар кишвари мо соли 2020 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи истифодаи манбаъҳои барқароршавандаи энергия” қабул гардида буд. Ҳамчунин 2 - феввали соли 2007 бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон “Барномаи комплекси мақсадноки истифодабарии манбаъҳои барқароршавандаи энергия барои солҳои 2007 - 2015 қабул шуда буд. Соли 2007 бо ташаббуси Академияи илмҳои Тоҷикистон ва сарпарастии Комиссияи Аврупо аз Ҷумҳурии Туркия 5 обгармкунаки офтоби ворид гардида, дар шаҳрҳои Душанбе ва Кӯрғонтеппа насб шуд.

Дар шаҳрдории Барселонаи Испания қароре қабул намуд, ки мувофиқи ин ширкатҳои сохтмонӣ уҳдадор шуданд, то дар бомӣ иморатҳои навбунёд таҷҳизоти офтоби насб намоянд. Бо ин усул тавассути обгармкунакҳои офтобӣ 60 фоизи талаботи сокинон бо оби гарм таъмин гардид.

Барои насб накардани таҷҳизоти офтобӣ 30 миллион евро ҷарима муайян шуда, ин таҷрибаро 35 шаҳри Испания ва дигар кишварҳои аврупоӣ қабул карданд. Хуб мешуд, ки дар шаҳрҳои мо низ ин таҷриба мавриди истифода қарор мегирифт.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои - миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон зимни баромад бо муносибати 60 - солагии таъсисёбии Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ба тараққӣ додани энергияи алтернативӣ дохил карда, чунин таъкид намуданд: яке аз дастрастарин манбаъҳои энергия нерӯи офтоб мебошад. Таҷрибаи кишварҳои мутараққӣ нишон медиҳад, ки тавассути истифодаи энергияи офтоб арзиши гармкунии об ва манзилро то 70 фоиз кам намудан мумкин аст.

Аз ин рӯ, имрӯз дар хонаҳои шахсӣ, иморатҳои баландошӯна, мактабу беморхона ва корхонаҳои саноати кишварҳои пешрафтаи дунё барои гарм кардани об коллекторҳои офтобӣ истифода мебаранд. Агар ин раванд дар саросари ҷумҳурӣ сурат гирад, барқи сарфашударо ба хориҷи мамлакат бо нархи баландтар фурӯхтан имконпазир аст. Барои истеҳсоли таҷҳизоти офтобӣ дар мамлакат замина мавҷуд аст. Олимони марказӣ омӯзиш ва истифода аз манбаъҳои барқароршавандаи энергияи институтҳои физикӣ - техникаи Академияи илмҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон якҷанд намунаи таҷҳизот, аз қабилӣ танурчаи офтобӣ ва обгармкунаки офтобиро сохта, дар ноҳияҳои Муъминобод ва Дарвоз насб карданд.

Мутахассисони иттиҳодияи истеҳсолии “Тоҷикспетсавтоматика” низ дар истеҳсоли касби таҷҳизоти офтоби таҷрибаи бой дорад. Яке аз унсурҳои асосии таҷҳизоти офтоби элементи кремний аст, ки захираи он дар кишвари мо фаровон мебошад.

Манбаи дигари элементи алтернативӣ дар мамлакат истифодаи пору барои истеҳсоли биогаз мебошад. Ба гуфти доктори илмҳои техникӣ профессор Абдумӯмин Шарипов аз як тонна поруи гов то 600 литр биогаз ҳосил намудан мумкин аст. Дар ҳолати ситифодаи дигар маводи органикӣ (пасмондаи зироатҳои техникӣ, партовҳои забҳи чорво барги нави растаниҳо) ҳосилшавии гази биологӣ метавонад аз 1500 ҳам зиёд гардад. Гази аз як килограмм маводи органикӣ ҳосил шуда метавонад баробари сӯхтани 1,5 килограмм ангиштсанг ё сарфаи 7-8 квт нерӯи барқ

гарми диҳад. Ба ҳисоби миёна биогази поруи 2-гов барои бо гарми таъмин намудани манзили як оила кофист.

Тавсифи захираи дигари табиӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон фаровон мавҷуд буда, ин захираи шамол (бод) мебошад. Ҷумҳурии Тоҷикистон аз сатҳи баҳр дар баландии 900 метр ҷойгир шудааст. Ин ҳолат гувоҳи он аст, ки дар баъзе ноҳияҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон: аз ҷумла дар ВМКБ дар шаҳри Хоруғ ва 7 ноҳияи он аз қабилӣ ноҳияи Мурғоб, Ишкошим, Шуғнон, Роштқаъла, Рӯшон, Ванҷ ва Дарвоз, ғайр аз ин дар ноҳияи Файзобод аз ин захираи табиӣ, яъне шамол (бод) васеъ истифода намудан лозим аст. Мутаассифона ҳоло дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ин захираи табиӣ мавҷуд хело кам истифода менамоянд.

Чуноне, ки аз маълумотҳои мавҷуда маълум гардид, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон захираи об, офтоб, шамол (бод) ва пору ба растаниҳои техникӣ аз қабилӣ пахта, тамоку ва бархе дарахтон дар фасли тирамоҳ фаровон мебошанд, вале аз ин захираҳои табиӣ мавҷуда самаранок истифода бурда намешавад.

Агар ин захираҳои мавҷуда самаранок истифода бурда шавад, чуноне, ки дар боло қайд гардид, барқи сарфашуда бо давлатҳои эҳтиҷманд бо нархи баландтар фурухта мешавад, ки ин барои инкишофи иқтисодиёти ҷумҳурӣ фоидаовар мебошад.

Ҳамин тавр, қайд намудан лозим аст, ки ҳоло дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нархномаи истеҳсоли асбобҳои аз қувваи офтоб аз қабилӣ истеҳсоли қувваи истеҳсоли барқ ва обгармкунаки офтобӣ мавҷуд нест. Вале дар корхонаи истеҳсоли таҷҳизоти барқии “Имод” ки ҳоло дар шаҳри Душанбе нав ба истифода дода шуд, яъне 20 октябри соли 2023 истеҳсоли обгармкунаки офтобӣ истеҳсол карда мешавад.

#### АДАБИЁТ

1. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон. Кумитаи омори назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе 2022, - С. - 67, 88;
2. Рӯзномаи “Мароми пойтахт”. Душанбе, 2-юми ноябри соли 2016, №91 (439) - С. - 1;
3. Рӯзномаи “Садои мардум”. Душанбе, 27-уми июни соли 2017, №90 (3727) - С. 2;
4. Рӯзномаи “Минбари халқ”. Душанбе, 1-уми ноябри соли 2023, №43 (1440) - С.

---

## НАҚШ ВА МАВҶЕИ МАҚОМОТИ ГУМРУК ДАР СИСТЕМАИ НАЗОРАТИ АСЪОР Орипов А.С. - н.и.и., мудири кафедраи фаъолияти гумруки ДБССТ

Тадбирҳои таъсиррасони асър дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар механизми танзими фаъолияти иқтисодии хориҷӣ аз ҳама номукамал ба ҳисоб мераванд. Назорати асър яке аз усулҳои танзими асър дар соҳаи фаъолияти иқтисодии хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Ба сифати мақомоти чунин назорат Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Бонки миллии Тоҷикистон баромад мекунанд.

Дар айни замон системаи мақомоти гумрук чунин мақомоти давлатиест, ки метавонад ба равандҳои манфии макроиқтисодӣ, пеш аз ҳама дар соҳаи қарзӣ-молиявӣ ва фаъолияти иқтисодии хориҷӣ таъсир расонад. Кодекси гумрук қоидаҳои умумии ҳукукати назорати асърро дар боби алоҳида дарҷ накардааст, вале меъёрҳои як қатор моддаҳои он ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи танзими асър ва назорати асър», ки дар он ба пуррагӣ фаъолияти ошонсиҳо ва мақомоти назорати асър танзим шудаанд, мувофиқ қунонида шудааст. Бинобар ин тахминан ҳамаи

моддаҳои ба назорати асър дахлдошта хусусияти умумӣ доранд, яъне танҳо ба сарчашмаи меъерие ишора менамоянд, ки бояд нисбати чунин муносибатҳои ҳуқуқӣ татбиқ шаванд. Вале бояд қайд кард, ки Кодекси гумрук дар як қатор моддаҳо аҳамияти назорати асърро ҳамчун як воситаи ягонаи сиёсати умумидавлатӣ дар соҳаи ташкили назорат аз рӯи риояи қонунгузорӣ дар соҳаи фаъолияти иқтисодии хориҷӣ қайд менамояд. Масалан, дар банди 13 моддаи 462 Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон дар қатори вазифаҳои мақомоти гумрук анҷом додани назорати асърӣ аз рӯи амалиётҳои ҳамлу нақли молу воситаҳои нақлиёт аз тариқи сарҳади гумрукӣ алоқаманд буда, мутобиқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон оғид ба танзими асър ва назорати асър, дарҷ гардидааст. Муносибатҳои асърӣ яке аз соҳаҳои нисбатан мураккаб ва муҳими хоҷагии бозаргонӣ ба ҳисоб меравад. Дар онҳо проблемаҳои иқтисодии милли ва ҷаҳонӣ, муносибатҳои байналхалқии иқтисодӣ, ки рушди онҳо таърихан дар якҷоягӣ ва ба таври печида алоқаманд мебошад, инъикос мегардад.

Назорати асър яке аз системаҳои тадбирҳоест, ки аз тарафи давлат бо мақсади таъмини беҳатарии иқтисодӣ истифода мешавад. Ин як қисми таркибии сиёсати ягонаи умумидавлатӣ дар соҳаи ташкили назорат барои риояи қонунгузорӣ дар соҳаи асърӣ, содиротӣ-воридотӣ ва амалиёти дигари иқтисодии хориҷӣ мебошад. Системаи танзими асър ва назорати асър дар маҷмӯъ системаи ба роҳ мондашудаи байни субъектҳои хоҷагидорӣ дар раванди бо онҳо иҷро намудани амалиётҳои асърӣ ва субъектҳои назораткунанда (мақомот ва ошонҳои назорати асърӣ) ва муносибати онҳо ҳангоми аз тарафи онҳо иҷро гардидани фаъолияти асърӣ-назоратӣ мебошад. Дар солҳои ислоҳоти бозаргонӣ алоқаҳои иқтисодии хориҷӣ омили муҳимтарин барои муайян намудани ҳолат ва дурнамои иқтисодии Тоҷикистон гаштанд.

Сатҳи бадастомадаи вориднагардидаи асър дар соли 2022 ба таври максималӣ ба нишондиҳандаҳои вориднагардидаи асър дар мамолики мутараққӣ наздик гардид. Чунин ҳолат аз ҷумла дар натиҷаҳои тадбирҳои андешидаи назорати асър аз тарафи Бонки миллии Тоҷикистон ва Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон инъикос мегарданд.

Вобаста аз байналмилалӣ гардидани алоқаҳои хоҷагидорӣ ҳаҷми байналмилалии мубодилоти молҳо, хизматрасониҳо ва ба хусус сармоёҳо ва қарзҳо зиёд мешаванд. Ба суръатнокӣ ва умқи ин алоқаҳо, ҳаҷми асър ва ҳамчунин ба ҳолати иқтисодии кишвар ва сиёсати ҳукумат дар соҳаи муносибатҳои асърӣ таъсир мерасонад.

Танзими асър маҷмӯи тадбирҳо оиди идора намудани ҳаҷми асъори дохилӣ, пардохтҳои берунӣ ва интиқоли пул бо мақсади таъсир расонидан ба иқтисод ва бозори асъори кишвар мебошад. Танзими асър яке аз дастгоҳҳои сиёсати давлатии пуливу қарзӣ ба ҳисоб меравад.

Ин чунин маъно дорад, ки танзими асър бояд ба системаи умумии пуливу қарзӣ мутобиқ бошад ва ба мақсадҳои сиёсати давлатии асър оиди дастгирии устувории асъори милли, мувофиқ кардани тавозуни пардохт, ташаккули захираҳои тиллову асъории кишвар, таъмини ҳисоббаробаркуниҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ бошад.

Бо кӯмаки воситаҳои танзими асър Бонки миллии Тоҷикистон ва Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои фаъолияти бозори дохилии

асъор шароит мухайё месозанд, механизми идоракунии самараноки ҳаҷми асъор, имкониятҳои таъминкунандаи самтҳои захираҳои асъорро дар афзалиятнокии соҳаи иқтисодӣ, ҳарчӣ бештар ба ҳисоб гирифтани манфиатҳои иштирокдорони бозори асъор ва фаъолияти иқтисоди хориҷиро таҳия менамоянд. Бо ин мақсад Ҳадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва мақомоти гумруки тобеи он рӯи талаботҳои қонунгузориҳои оиди танзими асъор ва назорати асъор ҳангоми интиқоли асъор ва дороиҳои асъорӣ аз сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон тафтиш менамоянд ва бо ин роҳ дар доираи салоҳияти худ вазифаи назорати асъорро иҷро мекунанд. Кодекси гумрук вазифаи асосии худ - тезонидани барасмиятдарории гумрукӣ ва иҷозати мол ва аз рӯи имконият кам кардани бесару сомонӣ дар барасмиятдарории гумрукиро медонад, ки дар натиҷаи ин назорати асъорӣ хусусияти назорати минбаъдаро доро мешавад. Назорати асъор ҳамчунин ба ошкор намудани вайронкуниҳои қонунгузориҳои асъор аз тарафи иштирокдорони фаъолияти иқтисодии хориҷӣ ва фаъолияти минбаъдаи онҳо, ки ба интиқоли молу воситаҳои нақлиёт аз сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста мебошад, нигаронида шудааст.

Вале аллақай ҳангоми пур кардани декларатсияи гумрукӣ мутобиқи Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон иштирокдорони фаъолияти иқтисоди хориҷӣ вазифадоранд маълумоту ҳуҷжатҳои заруриро барои гузаронидани назорати асъор баъди ба охир расидани мӯҳлати амалиёти асъорӣ қорӣ пешниҳод намоянд. Новобаста аз низоми гумрукии арзшуда мутобиқи Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон иштирокдорони фаъолияти иқтисодии хориҷӣ бояд мамониатҳои пешбиниамудаи қонунгузориҳои асъорро риоя намоянд.

Системаи амалкунандаи назорати гумрукӣ-асъорӣ ба амалиётҳои содиротиву воридотӣ, ки мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи танзими асъор ва назорати асъор» ва Дастурамали Бонки миллии Тоҷикистон «Дар бораи тартиби ба резидентҳо ва ғайрирезидентҳои бонкҳои ваколатдор пешниҳод намудани ҳуҷжатҳо ва маълумот ҳангоми иҷроиши амалиётҳои асъорӣ, тартиби аз тарафи бонкҳои ваколатдор ба ҳисоб гирифтани амалиётҳои асъорӣ ва барасмиятдарории шиносномаи амалиёт» пешбинӣ гардидааст, дахл дорад.<sup>25</sup>

Нақшаи назорати гумрукӣ аз назари технологӣ ба имкониятҳои бонкҳои ваколатдор ва мақоми гумруке, ки вазифаи оҷонсии назорати асъорро дар давраи барасмиятдарории гумрукӣ иҷро менамояд, ба муқоиса намудани ду гурӯҳи ҳаракати иттилоот ва ҳаракати воситаҳои пулӣ дар қорҷӯбаи системаи автоматикунонидашудаи иттилоотӣ асос ёфтааст.

Мақомоти гумруки дар ҳудуди салоҳияти худ амалиёти назорати асъориро, ки бо интиқоли молу воситаҳои нақлиёт аз сарҳади гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста мебошанд, мутобиқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон оиди танзими асъор ва назорати асъор иҷро менамоянд.

Мақомоти гумрук мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи танзими асъор ва назорати асъор» оҷонси назорати гумрукӣ ба ҳисоб меравад. Назорати асъор амалиёти вобаста ба интиқоли молу воситаҳои нақлиёт аз сарҳади гумрукӣ буда, аз тарафи мақомоти гумрук тафтиш намудани мӯҳлати гузаронидани асъори бадастомадаро ба ҳисоби бонки ваколатдоре, ки шиносномаи амалиётро

---

<sup>25</sup> Фармони Ҳадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 19.12.2008, № 195-ф «Дар бораи тасдиқ намудани тартиби барасмиятдарории намудҳои алоҳидаи мол, ки нисбати онҳо иҷозати шартӣ амалӣ карда шудааст».

мувофиқи қарордоди дахлдори фаъолияти иқтисоди хориҷӣ имзо намудааст, дарбар мегирад.

Назорати асьор аз тарафи мақомоти гумрук ҳамчунин бо мақсадҳои тафтишоти зерин иҷро карда мешавад:

- воридот ба ҳудуди гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки нисбати онҳо ба хориҷа воситаҳои пулӣ интиқол дода шуда буданд;

- ба Ҷумҳурии Тоҷикистон баргардонидани воситаҳои пулии қаблан барои молҳои ба ҳудуди гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид нагардида (дар ҳудуди гумрукии Ҷумҳурии Тоҷикистон гирифта нашуда).

Вазифаҳои асосӣ, амалҳо ва ваколатҳои мақомоти гумрук дар соҳаи назорати асьор мутобиқи меъёрҳои муайяннамудаи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи танзими асьор ва назорати асьор», Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон, низомномаҳои Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян карда шудаанд.

#### АДАБИЁТ

1. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2020с.
2. Кодекси гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2020с.
3. Қонуни ҚТ «Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон» ш. Душанбе, 28 июни соли 2011, № 722
4. Қонуни ҚТ «Дар бораи фаъолияти бонкӣ» ш. Душанбе, 19 майи соли 2009, №524
5. Қонуни ҚТ «Дар бораи танзими асьор ва назорати асьор» ш. Душанбе, 4 ноябри соли 1995, № 112
6. Орипов А.С. Асосҳои фаъолияти гумруки. Душанбе «Ирфон», 2019.
7. Дастурамал оид ба пур кардани декларатсияи гумрукии бор барои низомҳои алоҳида - Фармоиши Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 01.11.2019, № 358.
8. Қоидаҳои муқаррар кардани тартиби соддагардонидашудаи махсуси барасмиятдарории гумруки барои шахсони алоҳида - Фармоиши Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26.09.2019 № 185-ф.

#### Сомона

1. Сомонаи Бонки миллии Тоҷикистон - [www.nbt.tj](http://www.nbt.tj).
2. Сомонаи Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон. - [www.minfin.tj](http://www.minfin.tj).
3. Сомонаи хадамоти гумруки Ҷумҳурии Тоҷикистон. - [www.customs.tj](http://www.customs.tj)

---

## СТОРОННИК ТОЧНЫХ И ЕСТЕСТВЕННЫХ НАУК

**Хайдаров А.А. - Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана**

Если окинуть взглядом просторы истории воспитания на Востоке, то можем увидеть ее бесконечные, уходящие в далекие дали горизонты. Наряду с этим нашему взору открывается знакомый путь, который должен пройти каждый человек, невзирая на встречающиеся трудности и преграды.

Решение вопросов воспитания и совершенствования сегодняшнего поколения невозможно без учета воззрений и учений предшествовавших мыслителей. На Востоке, невзирая на происходящие изменения в государственном строе и обществе, воспитание осуществляется посредством соблюдения многих традиций и правил, заложенных предшественниками. Ибо истоки и основы воспитания уходят своими корнями к тому далекому времени, когда человек, познав себя, осознал, что он отличается от всех других живых существ разумом. При этом в каждую историческую эпоху в процессе воспитания вырабатывались принципы, которые служили для последующих

поколений руководством к действию. Так, главная идея священной «Авесты» выстроена на рассмотрении вопросов воспитания совершенной личности. Из исследований историков и археологов явствует, что в период арабского нашествия, мудрецы и просвещенные мужи иранского происхождения, под страхом смерти, переводили сохранившиеся после набегов и грабежей чужеземцев сочинения предков, в надежде для будущих поколений, и таким образом, не дали кануть в небытие культуре своего народа. Неоценимая заслуга государства Саманидов заключалась в том, что они способствовали возрождению культуры своих предшественников и заложили крепкую основу ее дальнейшему развитию и процветанию.

После присоединения Средней Азии к России и произошедших изменений в этом регионе, местная интеллигенция разделилась на группы. Некоторые представители интеллигенции, отдавшись воле судьбы, были в ожидании того, что предназначено испытать им и стране. Другие, потеряв всякую надежду на светлое будущее в этой стране, иммигрировали в зарубежье. Третья группа, всесторонне изучив причины происходящих социально-политических событий и осознав их неизбежность, приходили к соответствующим выводам о пользе и вреде этих явлений для народа и своей отчизны и прилагали все усилия для прогресса родины и нации, сохранения лучших традиций предков.

Основные причины отсталости своего государства и беспросветного существования, подданных страны они объясняли безграмотностью народных масс, невежеством и бескультурьем верхушки государства. В число представителей этой группы, без всякого преувеличения, входили просветители во главе с их руководителем Ахмад Махдумом Донишем. Одной из основ, способствовавшей формированию педагогического мировоззрения Ахмада Дониша было воспитание семьи и среда, в которой он жил. Его отец - Мулло Носир был образованным человеком. Мать, будучи грамотной и благовоспитанной женщиной, обучала девочек в своей частной школе. [13, 109]. Начальное образование Дониш получил, в школе своей матери. Благодаря настойчивости отца, Ахмад Дониш из школы чтецов Корана, в которой занятия велись согласно схоластическим методам и никак не подходили для его мальчика, был переведен в медресе. В силу того, что атмосфера и методы обучения школы были неприемлемы для получения знаний, Дониш с тех самых пор стал ярким противником такой методики. Однако он не ограничился дисциплинами медресе и на основании изучения произведений мыслителей Востока и ученых других стран освоил также астрономию, математику, естествознание, историю, литературу и другие науки своего времени.

Другой основой, сыгравшей заметную роль в формировании мировоззрения мыслителя, было влияние философии Востока, знакомство с учениями учителей всего человечества - Заратуштры, Будды и других. Огромное значение в развитии назидательно-этических воззрений писателя также имело влияние исламской культуры. Высказывая свои воспитательно-нравственные взгляды, он опирался на этические произведения персидско-таджикских, индийских, арабских и греческих мыслителей прошлого. Так, к примеру, в известном произведении писателя - «Редкостные события», можно наблюдать отступления автора к «Бахористану» («Весенний сад») Абдурахмана Джами, «Гулистану» («Цветник») Саади Ширази, «Насихат-наме» («Книга назиданий») Унсурулмаали Кейкавуса, «Бадоеулвакоеъ» («Удивительные происшествие») Зайниддина Махмуда Восифи, «Никомаховой этике» и «Евдомовой этике» Аристотеля.

Служба при дворе, знакомство с методами правления эмиров и возможность пользования представившихся привилегий, также были факторами, повлиявшими на развитие мировоззрения и формирования эстетических и педагогических взглядов Дониша.

По словам политолога Шарифа Джаббарова, «невзирая на некоторые трудности и ограничения, дворцовая жизнь оказала существенное воздействие на становлении Ахмада Дониша, как политика и мыслителя»[14,20]. Дониш, благодаря искусству художества и каллиграфии, по рекомендации своего наставника, вошел в круг приближенных эмира Насруллаха и, показав свой талант, обрел еще большую славу и популярность. В этой связи Ахмад Дониш писал: «Однажды, пользуясь моментом, учитель, со словами - «этот не имеет себе равных в искусстве поэтики и мастерстве письма, волшебство его пера напоминает творения Мани и Бехзода и в сочинении официальных и неофициальных писем обладает полным совершенством, указал на меня его величеству султану. Султан, востребовав меня к себе, поручил переписать книги по медицине и истории и оплачивал до десяти дирамов за каждый лист рукописи. И после того, как мой наставник, покинул этот мир, назначил меня на его место с оплатой до тысячу дирамов. И по всем вопросам, решаемым с моим наставником, стал обращаться ко мне. И в соответствии с моими предложениями за дело брались зодчие и художники» [5, 49-50].

Как выяснилось, он от ученика дорос до степени наставника и охватил все области знания своего времени. Учитывая всеобъемлющее мировоззрение Ахмада Дониша, старались привлечь его в решении различных проблем. Именно по причине широты кругозора и высокой образованности он, в составе послов Бухары, трижды нанес официальный визит в Россию.

Другой значимой основой, сказавшейся на развитии этико-педагогических взглядов Ахмада Дониша и радикальных изменениях в его мышлении, было влияние трех исторических и судьбоносных путешествий мыслителя в Россию. Знакомство с экономической, культурной и политической жизнью этой страны явилось наиважнейшим фактором формирования критических взглядов Дониша относительно необходимости преобразований в системе образования и воспитания в Бухаре.

В такие трудные и судьбоносные периоды, зачастую, по воле истории, на свет являются выдающиеся личности, которые берут на свои плечи поиски решений насущных проблем общества.

Первым мыслителем, без страха и боязни, ратовавшим за преобразование системы образования и, в целом, за радикальные преобразования управления своей страны, был Ахмад Махдум Дониш. Он, заложив основу просветительского течения, сплотил вокруг себя значительное число единомышленников и последователей, из числа передовой интеллигенции своего времени. Они стремились найти пути развития науки и культуры, обновления системы образования, чтобы приобщиться к достижениям науки и техники, становить справедливость в эмирате Бухары.

По убеждению Ахмада Дониша, основными причинами отсталости просвещения в эмирате Бухары были существующий строй правления Мангитов, феодальные отношения и необразованность самих эмиров и правящей верхушки государства.

Путешествия ряда мыслителей нашего народа тех времен в Европу, Россию, Иран, Турцию и другие развитые страны, также способствовали расширению их мировоззрения и пробуждению нового передового мышления. После возвращения из путешествий Дониш, Возех, Абдурахмон Мустаджир и другие известные личности,



активизировали свою деятельность в деле пропаганды науки и техники, призывали к реформе старой системы образования. Свою главную задачу они видели в том, чтобы сделать образованными все население Бухары. Эти мыслители осознали, что духовная свобода, а затем и социально-политическая независимость, могут быть достигнуты только благодаря всеобщей грамотности и образованности народа.

Истинные просветители, во главе с Ахмадом Донишем, пропагандировали науку и знания, с целью искоренения фанатизма и твердо верили в то, что создание новометодных школ, обновление учебных программ в школах и медресе, выведут народ на широкую дорогу счастья и образованности.

Из учебных программ было исключено изучение бесценных произведений передовых свободомыслящих ученых и мыслителей прошлых столетий. Дониш вместе со своими последователями - просветителями агитировали и настаивали на включении в образовательные программы изучение произведений таких великих мыслителей, как Саади, Хафиз, Бедил и светских наук, как математика, геометрия, география, астрономия и т.д.

Ахмад Дониш, убедившись в развитии науки и образования России, осознал, что основным фактором прогресса общества, прежде всего, является совершенствование науки и образования. Подвергая критике систему образования и воспитания в эмирате Бухары, мыслитель активно включился в процесс радикальных преобразований и реформ этой системы.

Во время своих путешествий в другие страны писатель видел, что изучение языков в других странах поставлено на должном уровне, в то время, как в школах Бухары 2-3 года отводилось на преподавание только арабского языка. По этой причине, Ахмад Дониш ратовал за проведение серьезных реформ в системе образования и преподавания. Описывая эту деятельность Ахмада Дониша, С.Айни в «Истории революции Бухары» отмечал, что «Ахмад Дониш, подвергая безжалостной критике официальных представителей религии, разоблачая царивший в среде правителей и вельмож разврат, без страха писал о недостатках методики преподавания, ненужности и бесполезности большинства предметов, читаемых студентам медресе» [1, 11].

Убедившись в том, что реакционное духовенство не позволит провести реформы в области образования и эмир не способен пойти на подобные преобразования, Ахмад Дониш обратился к своим детям Асъаду и Абдулкариму и, в их лице, к другим молодым людям, с призывом, не растрачивать попусту время на изучение ненужных предметов и направить свое внимание на самостоятельное освоение необходимых светских наук. Так, он говорит своим детям: «И вам вовсе необязательно усваивать «Краткое изложение викоия», ибо те проблемы, которые затронул автор, до сих пор не получили своего подтверждения; возможно они и могут быть восприняты разумом или же можно предположить их реальность и сославшись на мнение или высказывание другого ученого» [7, 215]. Игнорирование Донишем одной из авторитетных книг, преподаваемых в медресе, само по себе, было открытым протестом в адрес образовательных программ Бухары того времени.

Ахмад Махдум Дониш признан одним из выдающихся и известных личностей таджикской культуры и просветительства XIX века. Являясь писателем реалистом, известным ученым и пропагандистом просвещения, он боролся за правду и социальную справедливость.

Дошедшие до нашего времени документы и факты, хранящиеся в фондах библиотек России, напечатанные в русских изданиях и книгах сведения свидетельствуют

о величии, учености и незаурядной одаренности Ахмада Дониша. В частности русский востоковед Костенко Л.Ф. отмечает, что в 1870 году, во время визита в Бухару русской дипломатической миссии, государственные переговоры осуществлял доверенное лицо эмира - Мир Ахмад Дониш. По сравнению с другими собеседниками, он выглядел намного проще, но будучи необычайно проницательным и одаренным человеком, быстро реагировал на любые тонкости, происходящих переговоров [9, 2].

После последнего путешествия Ахмада Дониша в Санкт-Петербург, в 1874 году, многие Петербургские газеты писали, что из числа всех прибывших бухарских послов особо заметен своими достоинствами Мир Ахмад, то есть, Ахмад Дониш. Так, к примеру, русская газета «Голос» писала о составе дипломатической миссии во главе с Абдукадырбеком, что Мир Ахмад Урок «На самом деле являясь литератором, поэтом и астрономом, определяет будущие события по движению звезд»[9, 2].

Невозможность своевременного ознакомления различных слоев общества с «Редкими событиями» и другими творениями Ахмада Дониша были обусловлены следующими факторами:

1. В произведении Ахмада Дониша, в ходе применения и сравнения им религиозных учений в связи с различными явлениями и эпизодами реальной жизни, наблюдаются некоторые смелые и реформаторские высказывания, вызвавшие гнев и негодование официального духовенства того времени, которые обвиняя его в вероотступничестве и безбожии, накладывали запрет на чтение его книг.

2. В произведении резкой критике подвергался существующий строй эмирата Бухары, система правления государства и политика отношения к народу, вскрытие которых грозило большой опасностью для писателя.

Ахмад Дониш, как руководитель просветительской идеологии, верил в роль науки и человеческого разума в развитии общества. Поэтому он в начале своей просветительской деятельности, как другие реформаторы цивилизованного мира, представлением своей программы о реформе требовал у правителей внесения реформы в существующие системы образования и воспитания. Но правители категорически отказали в проведении реформы.

После того как решение проблемы реформы, мирным путём не дало результатов, для Дониша начался второй период просветительской деятельности, период непримиримой борьбы, период творения антиправительских произведений, содержащих резкую критику, как в «Историческом трактате».

В истории педагогики таджикского народа физическое наказание учеников считалось обычным явлением. Этот воспитательный «метод» поддерживали такие мыслители как Мухаммад Газоли (XI в.) и Саади Ширази (XIII в.) Например, Газоли в своей книге «Эликсир счастья» пишет: «Если ребенку исполнится 10 лет, и он совершит проступок, то учитель должен его бить и наказывать» [3,33];[11,156].

В те времена было принято, что родители, приводя детей к учителям для обучения, просили учить грамотности их детей, даже, если от их сыновей останутся кожа да кости.

Но Ахмад Дониш, как мыслитель и просветитель, был недоволен этой системой обучения и воспитания, и особенно этими «методами» воспитания. Он выражает свое недовольство так: «Зачем меня вынуждают заниматься этим? Ведь конечный результат - только гвалт детей и обязанность колотить их»[5,27].

Мыслитель считает такой метод неприемлимым и даже вредным для психического и физического здоровья детей. И придает огромное значение роли игры в их

воспитании: «Дети, как только забывают о трещинах учителя, начинают играть и возиться в песке. Но если это избиение продолжается систематически, то дети заболевают и даже умирают»[5,80].

Одной из величайших заслуг Ахмада Дониша является критика методов обучения в бухарских школах и медресе, и критика бухарских официальных неграмотных представителей духовенства, так называемых - улема.

Он со своими произведениями - «Редкостные события» и «Исторической трактат» вышел на арену как ярый сторонник точных и естественных наук и противопоставил их изучение схоластическим методам изучения тогдашних школ и медресе. Дониш призывал учащихся выбрать объектом своего изучения явления реального мира.

Писатель, наряду с другими важнейшими проблемами образования и воспитания, у правителей требовал решения нижеследующих задач:

- 1) Создать конкретную учебную программу взамен схоластического метода преподавания;
- 2) включить в учебную программу изучение точных и естественных наук;
- 3) исключить из учебной программы ненужные предметы;
- 4) применять в бухарских школах опыт школ развитых стран, особенно России;
- 5) преподавателям медресе и учителям школ, не имеющих достаточных знаний и не проходивших квалификацию в своей профессии, не разрешать ведения уроков;
- 6) детям неимущих тоже учить грамотности;
- 7) привлечь к воспитанию и обучению детей с физическими недостатками и обучать их по возможности необходимым профессиям и т.д.;
- 8) не применять физического наказания в воспитании детей.

Стиль критики Ахмада Дониша имеет свои особенности. Вначале своей литературно - воспитательной деятельности мыслитель выражал свои критические мысли о слабых сторонах системы образования и воспитания в Бухаре от имени героев или персонажей своих произведений.

Во втором периоде он начал излагать свою критику от имени своих друзей или собеседников. В конце своей деятельности Ахмад Дониш напрямую стал смело и бесстрашно излагать критику, от своего имени, пример которой мы встречаем в его «Историческом трактате». Его критика превратилась в реалистическую критику.

Другим стилем критики Ахмада Дониша является его сопоставительная критика, которая выразилась в сравнении и критике экономического положения, системы образования, воспитания, и культурной жизни Бухарского эмирата с экономикой, системой образования, культурой России и других развитых стран.

Как говорил Айни, под влиянием чтения «Редкостных событий» в сознании Хайрата, Айни, Мунзима и других произошли изменения, которые можно назвать «революцией сознания», что способствовало росту рядов сторонников реформ и просвещения.

Знакомство с «Редкостными событиями» было началом возникновения критического воззрения против существующего государственного строя и напомнило вышеназванным писателям и другим о бесполезности большинства предметов и уроков, которым они обучались в медресе, поэтому они на собрании своих кружков много говорили о реформе образования в школе и социальной реформе общества. Учение Дониша напоминает собою море, в котором одна волна накатывает за другой.

Просветительское воззрение Дониша уже в конце XIX века приобрели известность в Бухаре, Самарканде, Фергане, Ташкенте, Хиве и других областях Средней Азии.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Айни С. Таърихи инкилоби Бухоро (История Бухарской революции). - Душанбе: Адиб, 1987, с. - 268 с.
2. Айни С. Таърихи инкилоби фикри дар Бухоро (История духовной революции в Бухаре). - Душанбе, 2005. - 270 с.
3. Абӯҳомид Ғазолӣ. Кимиёи саодат (Эликсир счастья). Ҷилди дуввум. - Душанбе: «ЭР-граф», 2008. - 665 с.
4. Аҳмади Дониш. Наводир-ул-вақоъ (Редкостные события). Китоби 1. - Душанбе: Дониш, 1988. - 285 с.
5. Аҳмади Дониш. Наводир-ул-вақоъ (Редкостные события). Китоби 2. - Душанбе: Дониш, 1989. - 339 с.
6. Аҳмади Дониш. Осори баргузидаи бадеӣ (Избранные художественные произведения). - Душанбе: Ирфон, 1976. - 350 с.
7. Аҳмади Дониш. Порчаҳо аз «Наводир-ул-вақоъ» (Отрывки из «Редкостных событий»). Бо таҳрири тавзеҳот ва сухани хотимавии Расул Ҳодизода. - Сталинобод, 1957. - 224 с.
8. Ғафуров Бобочон. Тоҷикон. Китоби дуюм. - Душанбе: Ирфон, 1985. - 409 с.
9. Раҷабов З. Ш. Бузургтарин маорифпарвари халқи тоҷик (Выдающийся просветитель таджикского народа) // «Маориф ва маданият». 14- декабри 1976. - 4 с.
10. Раҷабов З. Ш. Маорифпарвар Аҳмади Дониш (Просветитель Ахмад Дониш). - Душанбе: Ирфон, 1964. - 306 с.
11. Саъдии Шерозӣ. Гулистон (Цветник). - Душанбе: Дониш, 1988. - 214 с.
12. Ҳайдаров А.А. Афкори педагогии Аҳмад Маҳдуми Дониш (монография). Душанбе: «Ирфон», 2011. - 160 с.
13. Ҳотамов Н.Б. Таърихи халқи тоҷик (Аз солҳои 60-уми асри XI то соли 1924) (История таджикского народа (1860-1924 гг.)). Нашри дуюм. Бо тасвех, такмил ва иловаҳо. - Душанбе, 2007. - 368 с.
14. Ҷабборов Ш.Ҷ. Андешаҳои сиёсии Аҳмади Дониш (Политические взгляды Ахмада Дониша). - Душанбе, 2005. - 190 с.
15. Сиддиқов С. Садрӣ Зиё ва Аҳмади Дониш (Садрӣ Зия и Ахмад Дониш) // Садои Шарқ. 1969, №9. - С. - 93-100.

---

## РУШДИ УСТУВОРИ ҚОМЕАИ АЗ АМНИЯТИ ИДЕОЛОҶИ СИЁСИИ ҚОМЕА ВОБАСТААСТ

Ҷалолзода А.А., дотсенти ДБССТ

Назираи Б., магистранти академияи идоракунии давлатии назди Президенти ҚТ

«Манфиатҳои миллӣ ва суботи оромии қомеа тақозо менамоянд, ки воситаҳои ахбори оммаи ватанӣ на танҳо дастгоҳи тавоноии хабарӣ бошанд, балки дар муборизаи иттилоотӣ барои ҳифзи манфиатҳои миллӣ, алаҳқусус амнияти давлат ва қомеа хизмат кунанд. Зеро тавре ки аз мазмун ва моҳияти қонунгузори мамлакат оид ба васоити ахбори омма бармеояд, таъмини амнияти иттилоотӣ яке аз самтҳои асосии фаъолияти онҳо мебошад».

Эмомалӣ Раҳмон

Масъалаи амният башариятро дар ҳама давру замон нигарон мекард, имрӯз дар ҷаҳони муосир сатҳи нигаронӣ аз ин масъала хеле афзудааст, зеро таҳдиду хатарҳои, ки ба рушди устувори қомеаи башарӣ монеа эҷод мекунанд зиёд гашта, хусусияти онҳо низ тағйир ёфтааст ва ҷаҳон дар ҳолати тақсими нав қарор дорад.

Дар партави гуфтаҳои боло осебпазирии қомеаҳо, баҳусус дар рӯ ба рӯи таҳдидҳои иттилоотӣ идеологӣ афзоиш ёфта, мушкилоти амният дар рӯзномаи умумии сиёсати дохилию хориҷии кишварҳо ба мавқеи аввал баромадааст.

Амнияти идеологӣ ҳамчун ҷузъи ҷудонашавандаи амнияти миллӣ дар маҷмӯъ ҳолати ҳифзи фазои идеологии ҷомеа аз таъсири ғоявию арзишӣ ва иттилооти дохилию берунӣ, инчунин, таъсири равонӣ ба мардум мебошад. Он як ҷузъи зарурии ӣоявию арзишӣ ва маънавӣ барои ташаккули ҳамаҷонибаи камарбанди амнияти ҳар ҷомеа маҳсуб меёбад. Бо назардошти он, ки ин ҷузъи маънавию идеологӣ барои танзими муносибатҳои иҷтимоӣ дар ҳама гуна ҷомеа муҳим аст, таъмини амнияти идеологӣ дар ин сурат аҳамияти бузург пайдо мекунад.

Дар мавриди омӯзиши масъалаи амнияти идеологӣ, ҳамчун як самти муваққитӣ таҳқиқотӣ дар Тоҷикистон ҳаминаро қайд намудан лозим аст, ки дар даҳсолаҳои охир он дар ҳошияи омӯзиши масъалаҳои дигар, бахусус амнияти иттилоотӣ, муносибати дину давлат ва мубориза бо экстремизму терроризм мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Ҳарчанд баҳсҳои илмию сиёсӣ вобаста ба ташаккули идеяи миллӣ ва идеологияи давлатӣ солҳои зиёд идома доранд. Ба ҳар ҳол, пас аз бадаст овардани соҳибхитӣ ва эълони иплюрализми идеологӣ ин масъаларо танҳо чанд нафар аз сиёсатшиносон мавриди омӯзиш қарор додаанд, ҳарчанд вазъи кунунии шиддат гирифтани таҳдидҳои дорой хусусияти гибридӣ зарурати омӯзиши масъалаи амнияти идеологии ҷомеаи Тоҷикистонро муҳим мегардонад. Бо дарназардошти гуфтаҳои боло, лозим меояд, ки ба масъалаи амнияти идеологии ҷомеаи Тоҷикистон, ки бо сабабҳои гуногун метавонад осебпазир бошад, таваҷҷуҳи хоса зоҳир карда шавад.[1]

Тоҷикистон ба мисли дигар кишварҳои минтақаи пасошӯравии Осиёи Марказӣ бо сабабҳои зиёд, ҷӣ дохилӣ ва ҷӣ берунӣ, таҳти таҳдидҳои гуногуни идеологӣ қарор дорад. Инро метавон ба таври зайл асоснок кард:

- аввалан, Тоҷикистон аз рӯйи мавқеи геополитики худ дар минтақаи бархӯрди манфиатҳои абаркудратҳо қарор дорад. Дар ин замина амалӣ намудани ҳуҷумҳои идеологӣ қисми таркибии фаъолияти субъектҳои зикргардида дар роҳи ба даст овардани мақсадҳо маҳсуб меёбад;

- дуюм, минтақаест, ки дар он масири ҷудокунандаи тамаддунҳо, аз он ҷумла ислом ва динҳои дигар мегузарад. Аз ин рӯ, зиддиятҳо ва таҳдидҳои идеологӣ вижагиҳои ба худ хос доранд, яъне бо тафовутҳо ва ихтилофоти тамаддунӣ боз ҳам печидатар мешаванд;

- сеюм, ин як минтақаи буферӣ аст, ки марзҳои ИДМ-ро аз Афғонистон ҷудо мекунад. Дар ин кишвар ҷангу нооромӣ чанд даҳсола боз идома дорад. Аз нигоҳи идеологӣ вазъи кунунии ҷомеаи Афғонистон натавон ба барои Тоҷикистон, балки ба ҳама кишварҳои минтақаи Осиёи Марказӣ таҳдидовар боқӣ мемонад. Дар марҳилаи имрӯза таҳдиди паҳншавии идеологияи толибизм, ҳамчун як навъ идеологияи террористӣ воқеияти рӯз аст.

Хусусияти дигар ин аст, ки масъалаи паҳншавии идеологияи ифротгароии динӣ ва радикализм махсусан тезу тунд буда, осебпазириро дар масъалаи амнияти ба маротиб зиёд мекунад.

Сабабҳои дар боло зикршуда зарурати ташкили ҷораҳои муассири муқовимати идеологиро муҳим ва мубрам мегардонад. Ташаккули муносибати комилан нав ба масъалаҳои идеологӣ, эътирофи аҳамияти воқеии ҳифзи фазои идеологӣ, ташаккул ва устуворгардонии низоми технологияҳои иттилоотӣ, ки манфиатҳои давлат ва ҷомеаро ҳифз карда тавонанд, дар марҳилаи муосир талаботи замони мебошад.

Бо яд гуфт, ки гузаштаи шӯравии Тоҷикистон бо идеология ва татбиқи он муносибати хос дошт. Ба андешаи С.А.Маршак: «Илми гуманитарӣ бо муассиса ва паҷуҳишгоҳҳои худ барои идеология хизмат мекард, санъат, адабиёт ва воситаҳои ах-

бори омма ба коркарди идеология машғул буданд. Гуфтан мумкин аст, ки дар ин чо индустрияи томи идеологии дорои хизматрасониҳои гуногун, воситаҳои ҳозиразамони техникаи паҳнкунандаи идеология, кадрҳои хуб тайёр карда шуда ва сохибхиттосос мавҷуд буданд. Ҳамаи ин имкон меод, ки дар шароити муборизаҳои идеологӣ афзалиятҳо дар бахсҳои идеологӣ муайян карда шуда, тарафдорони нав ба даст оварда шаванд ва дар шароити муқовиматҳои идеологӣ ба муваффақият ноил гарданд. Албатта, тағйирёбии якбораи фазои идеологӣ баъди чунин сатҳи таъминнокии идеологӣ ва дигаршавии низоми давлатдорӣ дигаргуниҳои муайянеро ба бор меорад, ки то ҳол пайомадҳои онро мо дида истодаем.[2, с. 194]

Масъалаҳои вобаста ба муайян намудани фазои идеологӣ дар Конститутсия ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон дарҷ шудаанд. Дар моддаи 8 Конститутсияи кишвар дар ин хусус омадааст: «Дар Тоҷикистон ҳаёти ҷамъиятӣ дар асоси равияҳои гуногуни сиёсӣ ва мафкурави инкишоф меёбад. Мафкураи ҳеҷ як ҳизб, иттиҳодияи ҷамъиятӣ, динӣ, ҳаракат ва гурӯҳе наметавонад ҳамчун мафкураи давлатӣ эътироф шавад». Муқаррароти мазкур муносибати мушаххаси давлатро ба идеология муайян мекунад. Ин принсипи конститусионӣ имкон медиҳад, ки плюрализми идеологиро ҳамчун яке аз принсипҳои муҳими демократия эътироф намоем. Дар кишвар системаи бисёр ҳизбӣ амал мекунад, то соли 2015 ҳизби динӣ низ вуҷуд дошт. Аммо баъди талоши бебарори табодулоти давлатӣ фаъолияти ин ҳизб мамнӯъ шуда, он ба феҳристи ҳизбҳои экстремистии террористӣ шомил шуд.[3]

Далели мазкур бори дигар ба амал татбиқ шудани муқаррароти сеюми дар боло зикршударо тасдиқ мекунад, ки мувофиқи он идеологияи қувваҳои иҷтимоии дар ҷомеа фаъолияткунанда дар ташаккули низоми амниятии ин ё он давлат мавқеи махсусро ишғол мекунад. Дар мавриди ҳизби динӣ бошад, қайд намудан зарур аст, ки он як ҳизби расман сабти номшуда ва амалкунандаи навъи порлумонӣ буд. Вобаста ба ин дар хотир бояд дошт, ки таҳдидҳои идеологӣ натавонанд хусусияти беруна, инчунин, метавонанд тавассути унсурҳои дохилии системаи сиёсӣ ба вуҷуд оварда шаванд.

Айни замон дар кишвар ҳафт ҳизби сиёсӣ амал мекунад, ки манфиатҳои гурӯҳҳои гуногуни иҷтимоиро ифода ва ҳифз менамоянд. Шаштои онҳо ҳизбҳои парламентӣ ва ҳамаашон ҳизбҳои тамоюли дунявидошта маҳсуб меёбанд.

Ҷанбаи дигари муҳим дар ташкили муқовимати муассири идеологӣ мавҷудияти заминаи мустаҳками меъёрии ҳуқуқӣ мебошад, ки тавонад муносибатҳои ҷамъиятиро дар ин самт танзим намояд. Таҳлили Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи амният» нишон медиҳад, ки дар он намудҳои зерини амният муайян карда шудаанд: амниятӣ иқтисодӣ, амниятӣ озӯқаворӣ, амниятӣ ҷамъиятӣ, амниятӣ ҳарбӣ, амниятӣ экологӣ, амниятӣ иттилоотӣ, амниятӣ беруна, амниятӣ дохилӣ». Мутаносибан, «амниятӣ идеологӣ» ҳамчун категорияи мушаххаси ҳуқуқӣ ва шакли амният нишон дода нашудааст. Ба андешаи мо, бо назардошти воқеияти имрӯза ва мавҷуд будани таҳдидҳои рӯйи рӯсту эҳтимолии идеологӣ вақти он расидааст, ки атрофи масъалаи мустаҳкам намудани заминаи меъёрии ҳуқуқии танзими муносибатҳо ва фаъолият дар самти таъмини амниятӣ идеологӣ чораандешӣ намоем. Бояд эътироф кард, ки таҳдидҳои идеологӣ дар ҷомеаи муосир афсона ё қиссаи тарсонандаи сиёсӣ набуда, балки хатари воқеӣ мебошанд. Вобаста ба ин, ба ақидаи мо, вақти он расидааст, ки «амниятӣ идеологӣ» ҳамчун самти мустақили идеологӣ дар қонунгузори амалкунанда муайян карда шавад. Ин амал ба мустаҳкамшавии заминаи меъёрии ҳуқуқӣ дар самти фаъолият чихати таъмини амниятӣ идеологӣ, ҳифзи фазои идеологӣ, зехну тафаккур ва равони ҷомеа аз таъсирҳои мафкуравии бегона мусоидат хоҳад намуд.[4]

Ҳамзамон бо ин қайд намудан зарур аст, ки таҳочуми идеологӣ тавассути василаҳои иттилоотӣ ва фарҳангӣ амалӣ шуда истодаанд. Иттилоот ба сифати василаи идеологии ҷомеа баромад намуда, метавонад таъсири бевоситаи худро ба суръат ва рафти равандҳои сиёсӣ расонад. Тавассути иттилоот муҳити иҷтимоии дилхоҳ ҷомеа қодир аст ҳувият ва ягонагии худро нигоҳ дорад. Сатҳи муносири таъмини амнияти иттилоотии ҷомеа масъалаест, ки пайваста дар доираҳои гуногуни илмӣ мавриди баррасӣ қарор гирифта, чиҳати тақвияти минбаъдаи он чораҳои мушаххас андешида шуда истодаанд. Барои амалӣ намудани тадбирҳои таъмини амнияти иттилоотӣ дар Тоҷикистон бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 7 ноябри соли 2003, №1175 Консепсияи амнияти иттилоотии Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул гардид. Ҳуҷҷати мазкур «чор ҷузъи асосии манфиатҳои миллии Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар соҳаи иттилоот муайян мекунад. Ҷузъи якум ин манфиатҳои миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи иттилоот риояи ҳуқуқи озодиҳои конститутсионии инсон ва шаҳрванд дар соҳаи ба даст овардани иттилоот ва истифодаи он, таъмини навсозии маънавии ҷумҳурӣ, ҳифз ва таҳкими арзишҳои ахлоқии ҷомеа, анъанаҳои ватандӯстиву инсондӯстӣ ва иқтидори маданияту илмии мамлакат»-ро дар бар мегирад. Ин ҷузъ самти идеологии тадбирҳоро дар доираи таъмини амнияти иттилоотӣ дақиқ инъикос мекунад.

Моҳияти идеявӣ арзишии унсурҳои зикргардида дар он зоҳир мегардад, ки ҳамаи онҳо бевосита башуур ва психологияи ҷамъиятӣ алоқаманд буда, имконият медиҳанд то умумияти мавқеъ, афкор ва манфиатҳо ташаккул ёфта, ҳамгироии иҷтимоӣ сиёсии ҷомеа таъмин гардад. Ҳамзамон, дар доираи Консепсияи мазкур унсурҳои зикргардидаи маънавий аз чиҳати мазмун низоми арзишҳоеро ташкил медиҳанд, ки дар заминаи онҳо асосҳои маънавий, ахлоқӣ ва ақидавии ҷомеа ташаккул меёбанд. Аз нуқтаи назари идеологӣ онҳо маҷмӯи ёояҳо, арзишҳо ва меъёрҳои мебошанд, ки ҳамгироии идеологии ҷомеаро таъмин мекунад. Дар заминаи огаҳӣ ва эътирофи умумияти ин арзишҳо ҳувияти гурӯҳҳои мухталифи иҷтимоӣ ташаккул ва инкишоф ёфта, дар раванди мавқеъгирии ягона ба дарку шинохти шахс ҳамчун “Тоҷикистонӣ” мусоидат мекунад.

Дар баробари ин набояд фаромӯш кард, ки раванди муборизаҳои иттилоотии муосир ҳамарӯза бо усул ва василаҳои ҷадид таъмин шуда, шеваи ҳуҷумҳои иттилоотӣ тағйир ёфта истодааст. Ин бошад муносибати махсусро тақозо менамояд. Дар ин самт дар назди аҳли ҷомеа масъалаи ҷиддӣ истодааст: чи бояд кард то муқовимати иттилоотии идеологии мо самаранок ва ҷавобгӯ ба мақсад бошад.[5]

Масъалаи дигар василаҳои фарҳангӣ мебошанд, ки тавассути онҳо низ таъсири расонаҳои равонию ғоявӣ амалӣ карда мешаванд. Воқеияти муносири Тоҷикистон нишон медиҳад, ки имрӯзҳо таъсири фарҳангҳои бегона баръало эҳсос мешавад. Дар чунин вазъият фарҳанги миллии бо низоми арзишҳои худ зери хатари воқеӣ боқӣ мемонад. Экспансияи фарҳангӣ, ки маҳз тавассути механизмҳои «қувваи нарм» сурат мегирад, ҳамеша эҳсос мешавад. Ҳифзи ҳувияти фарҳангӣ дар шароити мавҷудияти таъсирҳои фарҳангӣ масъулиятшиносии хосро тақозо менамояд. Бояд дарк намуд, ки бохт дар муқовиматҳои фарҳангӣ идеологӣ оқибатҳои ҷуброннопазир дорад. Маълум аст, ки кишри мақсадноке, ки чунин ҳуҷумҳо ба онҳо равона карда мешаванд, ҷавонанд, зеро онҳо дар муҳофизаҳои идеологӣ аз кам таҷрибагӣ бештар осебпазиранд.

Таҷриба нишон медиҳад, ки мо таҳти роҳбарии Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон тавонистем масъалаҳои ҳаётан муҳимми таҳкими истиқлолияти

миллию давлатиро ҳал карда, ба роҳи рушди устувор ворид шавем. Ягона нуктаи осебпазир ин амниятӣ идеологист, ки сари таъмини он бояд кулли чома ва махсусан олимони АМИТ ва зиёиёни кишвар бештар андеша намояд. Дар ин замина, вобаста ба аҳамияти ташкили муқовимати идеологӣ ва таъмини амниятӣ идеологӣ ба хулосае омадан мумкин аст, ки дар шароити кунунии геополитикӣ мо воқеан ҳам ба идеологияи ягонаи миллӣ ниёз дорем, ки он бояд ба сифати неруи таҳкимбахшандаи ваҳдат, ягонагӣ, худшиносӣ ва ифтихори миллӣ баромад намуда, ифодагари ниёзҳои тамоми кишрҳои чома бошад, ки дар Конститутсияи ҷумҳурӣ дақиқан муқаррар шудааст.

#### **РУЙХАТИ АДАБИЁТ**

1. Концепсияи амниятӣ иттилоотӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон // Аз 7 ноябри соли 2003, №1175.
2. Қаландаров фирдавсҷон шоназарович амниятӣ иттилоотӣ ҳамчун унсурӣ пойдорӣ амниятӣ миллии ҷумҳурии тоҷикистон душанбе - 2023 - 194с
3. Дар моддаи 8 Конститутсияи кишвар дар ин хусус омадааст: ДУШАНБ -2016с
4. Таҳлили Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи амният» ш.Душанбе, 28 июни соли 2011. №721
5. Амینیён Хучаназар Файзулло “Садои мардум” №23 (4616) ДУШАНБ - 06.03.2023 с
6. Паёмҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷӣ ҷумҳурӣ».

---

### **САҲМИ ПЕШВОИ МИЛЛАТ ДАР РУШДИ СОҲАИ СИЁСАТИ ЭНЕРГЕТИКА ДАР ДАВРОНИ ИСТИҚЛОЛИЯТ**

**Чилаев Р. С. Устоди калони кафедраи чомашиносӣ ДБССТ**

Ба даст овардани Истиқлолияти давлатӣ муваффақияти бузург ва дар навбати худ ифтихори ҳар як шаҳрванди Тоҷикистон мебошад. Маҳз дар даврони соҳибистиқлолӣ ва таҳти сиёсати созандаву бунёдкоронаи Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон Тоҷикистон ба эъмори чомаии демокративу ҳуқуқбунёд ва шаҳрвандиву озод оғоз намуд, дар ин давра ба муваффақиятҳои бузург дар соҳаҳои муҳталиф, аз ҷумла энергетика ноил гардид.

Қаблан оид ба иқтисодӣ манбаъҳои гитроэнергетикӣ Тоҷикистон ибрози назар намоем, акнун вақти он расидааст, ки нисбат ба сатҳи азхудкунӣ ва дурнамои истифодабарӣ онҳо низ, мулоҳизарони намоем. Аз ин ру, ҳар як давлат сарфи назар аз сохтори сиёсиаш, кушиш менамояд, ки аз тамоми имкониятҳои самаранок истифода бурда, ин соҳаи муҳимро тарақи диҳад. Ҳоло яке тасавуроти об, дигаре бо неруи ҳастай, сеюмӣ бо қувваи офтобу шамол, чорумӣ бо нафту газу ангишт рушди ин соҳаро ба роҳ монда истодааст. Масалан, кишварҳои Араб тавассути нафт, Норвегия бо об, Голандия бо қувваи шамол, Франция бо неруи ҳастаи тавассути иқтисодҳои гуногун ин соҳаро рушду густариш медиҳанд.

Гарчанде Тоҷикистон аз ҷиҳати манобеи об дар радиҳои кишварҳои сероб қарор дошта бошад ҳам, аммо воқеати рузгор собит менамояд, ки то ҳол дар ин самт мушкилот ба назар мерасад. Далел ин аст, ки сатҳи азхудкунӣ манбаҳои гидроэнергетикӣ дар мамлакатҳои пешрафтаи дунё аз 30 то 90%-ро ташкил медиҳад. Ба сифати мисол, ҳоло дар Норвегия 99% Бразилия 95% Фаронса, Шведсария, Португалия зиёда аз 90% Чопон, Шветсия, Юнон, аз 65 то 95% Канада, Италия,



ИМА аз 50 то 65% ва дар Хитой то 30% манбаҳои гидроэнергетики аз худ карда шудаанд. Аммо дар минтақаи Осиёи Миёна ин нишондиҳанда маҷмӯан 10% аз он ҷумла дар Ҷумҳурии Қазоқистон 14% Қирғизистон 8 то 9% ва дар Тоҷикистон аз 3 то 5%-ро ташкил медиҳад.<sup>26</sup>

Дар ин росто бо мақсади зиёд намудани ҳаҷми истеҳсоли неруи барқ ва ба ин васила ноил гаштан ба истиқлолияти энергетикӣ, аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барномаи махсус қабул гардид. Ҳамзамон дар даврони соҳибистиқлолии кишвар ҷиҳати ҳали мушкилоти соҳаи энергетика ва рушди он 34-лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба маблағи 57,2 миллиард сомони амалӣ карда шудааст. Холо дар ин самт бо 17-лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба маблағи 16,4 миаард сомони тадбиқ гардида истодааст. Дар ин давра зиёда аз 2000 мегаватт иқтидорҳои нав ба кор андохта, ҳаҷми истеҳсоли неруи барқ аз 17 миллиард киловат соат соли 1991 ба 21 миллиард киловат -соат дар соли 2019 афзоиш дода шуд. Ҳукумати Тоҷикистон азм дорад, ки бо мақсади дар ояндаи наздик таъмин намудани истиқлоли энергетикӣ, бо неруи барқ пурра қонеъ сохтани талаботи аҳоли ва иқтисоди миллӣ бунёду таҷдиди як силсила иншооти хурду бузурги ҳаётан муҳимро вуъат бахшид.

Холо бо маблағи умумии 11,3 миллиард сомонӣ корҳо оид ба таҷдиди неругоҳҳои барқии оби Норак, Сарбанд, Қайроққум, ва дар доираи лоиҳаи КАСА-1000, сохтмони хатҳои интиқоли барқи 500-килловатта ва зеристгоҳҳо идома дошта, бунёди неругоҳи барқи оби Себзор дар ноҳияи Рошқалъаи Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон оғоз гардидааст. Соли ҷори неругоҳи барқи оби Сарбанд ба маблағи беш аз 1,5 миллиард сомонӣ пурра таҷдид гардида, ба истифода супорида мешавад, ки бо иқтидори 270- мегаватт, яъне аз иқтидори имрӯзааш 110- мегаватт зиёд фаъолият хоҳад кард.

Инчунин, соли ҷорӣ сохтмони хатти интиқоли барқи 500-киловатта аз неругоҳи барқи оби Роғун то зеристгоҳи конвертории Сангтуда, ки имконияти содироти барқиро зиёд менамояд ва корҳо доир ба навсозӣ ҷиҳати кам кардани талафоти нерӯи барқ ва ҷори намудани низоми муосири баҳисобгирии он дар шаҳри Душанбе, Бохтар, Кулоб, Панҷакент, Истаравшан, Исфара, Конибодом, Бустон, ва ноҳияи Данғара ба маблағи 2,4 миллиард сомонӣ оғоз мегарданд.<sup>27</sup> Муҳимтарин дастовардҳои соҳа мавриди истифода қарор гирифтани иқтидорҳои нави тавлиди нерӯи барқ ба монанди нерӯгоҳҳои барқии оби “Сангтуда-1”(670 МВт) Сангтуда-2 (220МВт), Маркази барқию гармидиҳи ш Душанбе -2 (100МВт ва нерӯгоҳҳои барқии оби хурд (30МВт) бо иқтидори умумии 1020 МВт сохтмони зеристгоҳҳои барқии 500кВ душанбе -500 “Суғд-500” хати интиқоли барқи 500кВ “Чанубу Шимол” зеристгоҳҳои барқии 220кВ “Лолазор” “Хатлон”, “Айни”, “Шаҳристон”, “Шаҳринав” “Дасгоҳҳои тақсимкунандаи пушидаи элегазии 220кВ дар НБО Норак” хатҳои интиқоли барқи 220кВ “Лолазор Хатлон” 53,3км, “Тоҷикистону Афғонистон”(116км) “Хуҷанд Айни” (83,2км), “Қайроққум -Ашт” (74км) ва “Геран Руми” (78км) ба масофаи умумии 407,5 км ба шумор меравад.

<sup>26</sup> Ҳасан Асоев. НБО-и “Роғун”-кафолати рушди устувори минтақа. Саҳ-16

<sup>27</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба маҷлиси Олии ҚТ.26-01-21. Ш Душанбе.

Ба ҳамагон маълум аст, ки бе рушди соҳаи электроэнергетика рушду тараққи иқтисодиёти кишвар ғайриимкон аст. Беҳуда энергетикаро локаматив ва пешбарандаи иқтисодиёт намегуянд. Нишондиҳандаи потенсали истхсоли нерӯи барқ дар Тоҷикистон мавсими буда дар мавсими тирамоҳу зимистон (аз моҳи октябр то апрелу май), дар ҳоле, ки дар ин мавсим талабот ба нерӯи барқ бениҳоят баланд аст, ба амал меояд. Дар мавсими тобистон, ки талабот ба нерӯи барқ нисбатан камтар аст, неруи барқ барзиёд то андозае 3-7 млрд кВт соат истехсол мешавад. Зикр намудан ба маврид аст, ки дар ҷумҳурии мо истехсоли неруи барқ танҳо аз ҳисоби энергияи обӣ, ки ҳаҷми қариб 98% -ро ташкил медиҳад ва тибқи итилои Бонки умумиҷаҳонӣ дар Тоҷикистон тайи солҳои 2011-2015 ба ҳисоби миёна 99,56% неруи барқ ба манбаҳои барқароршавандаи энергия истехсол шудааст. Тоҷикистон дар истифодаи неруи аз ҷиҳати экологӣ тоза ба қатори шаш кишвари пешсафи сайёра шомил гардид, аз тарафи дигар ба беҳбудии вазъи экологӣ ва тавозуни иқлимии минтақа нақши ҳалкунанда бозид. Қайд кардан ба маврид аст, ки истифодаи васеи манбаҳои барқароршавандаи энергия, бахусус, захираҳои об яке аз сарчашмаҳои асосии тавлиди “энергияи сабз” ва рушди “иқтисоди сабз” ба ҳисоб меравад. Бо пурра ба кор даромадани неругоҳи барқи обии “Роғун” Тоҷикистон дар миқёси олам ба қатори се кишвари аввали тавлидкунандаи “энергияи сабз” шомил мегардад.

НБО-и Роғун бузурғтарин ва муҳимтарин иншооти гидроэнергетики Тоҷикистон ба шумор меравад. Бе нерӯгоҳи Роғун рушду тараққиёти бо суръат ва ояндаи пурсаодати Тоҷикистонро тассавур кардан мушкил аст.

Иқтидори лоиҳавии нерӯгоҳи Роғун бо 6 чарха 3600 мВт буда, сарбанди обанбораш бояд 335 м бардошта шавад. Ҳаҷми умумии оби обанбор 13,3 км<sup>3</sup> ташкил хоҳад дод. Чунин ҳаҷми об бояд давоми 15-17 сол ҷамъовари мешавад. Иқтидори солонаи Нерӯгоҳи барқи обии Роғун 17 миллиард киловатт-соатро ташкил дода, калонтарин неругоҳи барқи обӣ дар минтақа хоҳад буд.

Таҳлили воқеати табиӣ ва захираҳои энергетикӣ Тоҷикистон бараъло нишон медиҳад, ки рушди босуботу бонизом ва ояндадори Тоҷикистон асосан аз тараққи истифодаи васеи иқтидорҳои гидроэнергетики, пеш аз ҳама тавассути бунёди нерӯгоҳҳои бузурги оби имкониш аст. Маҳз нерӯгоҳи Роғун натавонад ниёзҳои афзоюндаи Тоҷикистонро бо нерӯи барқ дар ҳама фаслҳои сол барорад ва истиқлоли энергетикӣ кишварро таъмин намояд. Нерӯгоҳи обии Роғун ҳамчун метавонад Тоҷикистонро ба кишвари бузурги содиркунандаи неруи барқ табдил дода, рушди бесобиқа ва босуръати тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷомеаро таъмин намояд.

Нерӯгоҳи барқи оби Роғун натавонад барои Тоҷикистон, балки барои кули минтақа манфиати зиёд дорад, зеро баъди ба кор шурӯъ намудани он кишвари мо ба таври фаровон нерӯи арзони аз ҷиҳати экологӣ безарар, нерӯи «сабз» истехсол намуда, ҳамзамон метавонад кишварҳои поёнобро ҳатто дар солҳои хушки камбориш бо оби нушокию кишоварзӣ таъмин намояд. Дигар фазилати Роғун ин аст, ки дар ҳамин марҳилаи оғоз кишвари азизи моро аз бӯҳронҳои барқи наҷод хоҳад дод. Пурра ба кор даромадани НБО-и Роғун ва таъмини барқи доими дар кишвар, якбора иқтидори корхонаҳои исехсоли афзоиш ёфта, сармоягузори дохилию хориҷи дар Тоҷикистон, ба хотири нерӯи кор ва барқи доимию арзон иқдом ба сохтани корхонаҳои хурду бузург хоҳад кард.

Хурсандиовараш он руз буд, ки 16-ноябри соли 2018 дар таърихи давлатдории Тоҷикистони соҳибистиқлол рӯйдоди муҳиму тақдирсоз ба вуқӯъ пайваста, қадами устуворе барои расидан ба истиқлолияти комили энергетикӣ гузоштанд. Асосгузори Сулҳу ваҳдати миллӣ -Пешвои миллат-Президенти Ҷумҳурии Тоҷикисто муҳтарам Эмомали Раҳмон дар вазъияти тантанавӣ агрегати якуми Неругоҳи барқии обии Роғунро ба қор дароварданд ва ба фаъолияти ин иншооти бузурги аср ки ба рушду тараққиёти кишвар мусоҳидат хоҳад кард оғоз бахшиданд.

Ҳамин тавр, 9-сентябри соли 2019 дар таърихи давлатдории Тоҷикистони соҳибистиқлол боз як рӯйдоди муҳиму тақдирсоз ба вуқӯъ пайваст боз як қадами устувор барои ба истиқлолияти энрегетика комил гузоштанд. Ин ташаббусҳо имкон фароҳам меорад, ки мавқеи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҷаҳон аз руи истифодаи манбаҳои барқароршавандаи истеҳсоли неруи барқ чанд зина хоҳад боло рафт. Дар даврони соҳибистеқлоли ба хотири амалӣ сохтани нақшаву барномаҳои созандаи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷиҳати расидан ба истиқлолияти энергетикӣ ва амалӣ кардани ҳадафҳои неки Сарвари давлат баҳри таъмини зиндагии шоиста барои шарафманди тоҷик, бо дастуру ҳидоятҳои Президенти мамлакат муҳтарам Эмомалии Раҳмон истифодаи оқилонаву сарфакоронаи захираҳои гидроэнергетикӣ, сохтмону таҷдиди неругоҳҳои хурду бузурги барқи обӣ оғоз гардида, хатҳои баландшиддати интиқоли неруи барқ ва зеристгоҳҳои барқи бунёд карда шуданд.<sup>28</sup>

Маҳз бо шарофати Истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва кушишу заҳматҳои бунёдкорунаи Асосгузори сулҳу ваҳтаи миллӣ Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон имрӯз Тоҷикистони соҳибистиқлол дар ҷомеаи ҷаҳонӣ маъруфият пайдо карда, робитаҳо бо кишварҳои ҷаҳон дар бахшҳои гуногун, аз ҷумла энергетика вуъат ёфта, дар роҳи беҳтар намудани зиндагии мардуми мамлакат ва таъмини аъло бо нерӯи барқ қадамҳои боз ҳам устувортар гузошта мешавад. Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои захираҳои бузурги барқароршавандаи гидроэнергетикӣ ва дигар захираҳои тавлидкунандаи неруи барқ мебошад, ки ҳангоми мавриди истифода қарор додани онҳо мамлакати мо танҳо эҳтиёҷоти худро бо неруи барқ пурра қонеъ мегардонад, инчунин имкон пайдо мекунад, ки содироти онро ба хориҷи кишвар ба роҳ монда, дар ин замина имконоти мусоидро барои рушди иқтисоди кишвар ба даст оварад. Маълум аст, ки беҳтар гардидани сатҳи зисту зиндагонии мардум, рушди бонизоми соҳаҳои мухталифи кишвар дар замони муосир бо соҳаи энергетика вобастагии зич дорад. Умедворем, ки бо роҳбарии Пешвои миллат минбаъд низ дар соҳаи энергетика ба дастовардҳои назаррас ноил хоҳем гардид ва Тоҷикистон дар ояндаи наздик аз ҷаҳони Истиқлолияти давлатӣ ва Пешвои хирадманди мамлакат нурборон хоҳад шуд.

---

<sup>28</sup> Пешвои муаззами миллат. ш. Душанбе,-2019. Саҳ-170.

---

## ОСОБЕННОСТИ ДИНАМИКИ СОВРЕМЕННОГО ПОЛИТИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА В ТАДЖИКИСТАНЕ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ОБЩЕСТВА В КОНТЕКСТНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ

**Шарипов И.И.** - старший преподаватель кафедры обществоведения МУТПТ

**Хабибов С.И.** - старший преподаватель кафедры обществоведения МУТПТ

В наше время вопросы политического перехода становятся все более актуальными, так как нынешняя международная обстановка развивается после распада коммунистического режима как в бывших странах СССР, так и в странах Восточной Европы.

Определенную роль в формировании предпосылок и базовых факторов современного политического процесса Таджикистана играют и внешнеполитические факторы. Таджикистан входит в зону интересов целого ряда вне региональных государств, внешнеполитическая деятельность которых может способствовать развитию новой «большой игры» в регионе, результаты которой могут существенно повлиять на эволюцию общественного развития и политических систем стран региона. Помимо этого, соседство с Афганистаном и ситуация внутри этой страны может также по-разному сказаться на политических процессах в Таджикистане. Географическая, историческая и культурная близость Таджикистана к народам государств Центральной Азии и России обуславливают сочетание национальной идентификации республики и в то же время принадлежности к евразийской общности. В то же время чем больше Таджикистан будет включен в демократические интеграционные структуры мира, тем больше у республики возможностей не выходить за рамки демократических принципов. Международное сообщество в целом, и международные организации в частности, могут влиять на развитие демократизации политических отношений в Таджикистане. Есть и другие возможные внешнеполитические факторы воздействия на политический процесс в республике, однако, в целом в ближайшей перспективе нынешний статус-кво в политической ситуации Таджикистана все еще будет сохраняться. В связи с внешнеполитическими факторами, Таджикистану необходимо проводить более самостоятельную внутреннюю и внешнюю политику, направленную на общественные и государственные интересы с опорой на собственные силы и ресурсы.

Вопросы демократизации политических процессов в Республике Таджикистан являются предметом постоянных споров и диспутов внутри общества. На современном этапе, этими вопросами интересуются не только таджикские ученые, но и анализируются иностранными исследователями, т.к. процессы демократизации политических процессов охватывают экономические, социальные, политические сферы жизни государства.

Нами уже было упомянуто, что проблемы экстерииоризации были обделены вниманием политологов, однако это не значит, что данная проблематика не рассматривалась и вовсе. В государствах Африки и Латинской Америки предпринимались попытки изучения данного вопроса в Таджикистане. Тоже вопрос переходного периода очень глубоко и всесторонне исследованы профессором И.Ш.Шарипова, А.Рахимова, Комиловым и другие.

Политический переход по направлению к демократической форме управления требует определения некоторых критериев, каждый из которых является очень важным и требует индивидуального исследования. Результаты исследования сильно зависят от концепции, которая является базой политической трансформации. Причинами могут быть ослабление законного режима, экономический кризис, социальные и культурные противоречия, противоречия среди правящей элиты и т.д., и т.п. Вне зависимости от форм причин, результаты у них похожи: под давлением, правящий режим будет вынужден либо добровольно пойти на перемены, либо отказаться от власти, иначе он будет подвержен насильственному изменению. Как только приходит время, и политический переход становится неизбежным, появляется потребность в четком определении его границ. Политический переход в зависимости от выбранной оппозицией и правящим режимом стратегии демократизации, можно разделить на несколько способов. «Переход может быть мирным и насильственным, эволюционным и революционным, навязанным извне или состоявшимся под преимущественным влиянием внутренних перемен».

Причины демократизации правящего режима должны быть рассмотрены подробно, т.к. они в большей степени определяют нынешние дебаты о методах демократической экстернизации. Теория модернизации внесла значительный вклад в осознание причин политических переходов. Теория приобрела новый стимул после того, как колонии в середине прошлого столетия получили независимость и нуждались в экономическом развитии. Именно поэтому, по мере экономического развития, обсуждались и вопросы изменения и модернизированные политической системы. «Существовали конечно и другие подходы, обращавшие внимание на не сугубо экономические измерения модернизации, такие как рационализацию общественных структур или их дифференциацию, национальную интеграцию, психологическую адаптацию, политическое участие, уровень социальной мобилизации и многое другое». Тем не менее, большинство исследований в области теории модернизации, рассматривали демократизацию как нечто второстепенное, зависящее от социально-экономических изменений в стране.

Современные теории демократизации четко разделяются между приверженцами процессуального и структурного толкования переходных процессов. Приверженцы структурной теории в большинстве случаев заимствуют аргументы приверженцев теории модернизации. «В то же время сегодня для приверженцев этой теории уже невозможно использовать распространенные ранее корреляции между демократизацией и такими факторами, как уровень экономического богатства и распределения национального богатства, наличие рыночной экономики, степень прочности феодальных пережитков и позиций буржуазии и среднего класса, уровень грамотности и образованности, характер политической культуры и религиозных традиций, степень развитости гражданского общества и социального плюрализма, уровень гражданского насилия и политического экстремизма, приверженность элит демократическим ценностям, особенности внешнего воздействия и многое другое». Совершенно противоположного взгляда придерживаются приверженцы процессуального толкования демократических процессов. Отрицая существование предпосылок демократизации, они подчеркивают индивидуальность, оригинальность, важность приобретенного нацией опыта, и случайные факторы, приводящие к образованию политических и социальных институтов. Они считают, что политическая ситуация и контекст изменений, которые складываются в процессе перехода, являются решающими и значитель-

ными. «То, что делает демократию возможной, есть не комплекс тех или иных предпосылок, а сам переходный процесс с присущими для него сложностью и непредсказуемостью».

Нами было выяснено, что процесс экстерииоризации в сторону демократии, протекает под различными стадиями, фазами и этапами развития. Однако это вовсе не означает, что каждый переход проходит одинаково. Экономические и политические реформы происходят по-разному, проходят в разные сроки, а также в разной последовательности. Исходя из этого, в политической науке выделяются несколько способов политической экстерииоризации. Несмотря на то, что для режимов, которые выбрали путь демократизации практически не свойственно организованность, слаженность и согласованность, позволявшая бы без труда классифицировать его с тем или иным типом, выделение «чистых» способов политической экстерииоризации является бесценной помощью при исследовании динамики экстерииоризации. Каждый переход или каждая экстерииоризация имеет свою специфическую особенность:

1. Навязанный переход. Элита начинает принимать решение о переходе в одностороннем порядке, не учитывая во внимание мнение оппозиции, и при необходимости будет использовать силу и все доступные средства, для трансформации режима. Такой переход был реализован в СССР.

2. Пактовый переход. В отличие от предыдущего перехода, этот переход навязывается не одной группой политической элиты, и является результатом заключения многостороннего соглашения элитами.

3. Реформы. Народ и политическая руководящая элита достигают компромисса в проведении ненасильственных реформ.

4. Революция. Насильственное свержение авторитарного режима народом. Примером могут служить события августа 1991 года в Советском Союзе.

«Начавшиеся структурные изменения в экономике республики и психологическая готовность определенной части активного населения к изменению социальных позиций создают благоприятную почву для формирования новых социоструктурных отношений». Спустя четверть века независимости и ускоренных темпов развития демократических процессов следующие вопросы нуждаются в ответах: укрепились ли в таджикском обществе демократические ценности, и смог ли Таджикистан найти собственную модель государственного устройства? В конституции страны четко указано, что «Таджикистан - это демократическое, правовое и светское государство и это неизменяемое». На политической арене страны функционируют несколько политических партий, государство развивает политический плюрализм, отрицает идеологию вражды, разобщенности и войны. На данный момент «многие пытаются, представит ситуацию так, как будто бы наш народ уже живет в условиях развитого демократического гражданского общества».

Особенности исторического развития Республики Таджикистан указывает, что страны, перешедшие на социалистический путь, минуя капитализма, опять возвращаются к капиталистическим формам хозяйствования разрушают многие ценности коллективного разума, переходят на ошибочный путь. Разрушения морали, потеряют идеологические основы современного социалистического общества, приобретают устаревшие капиталистические догмы, устанавливают новые моральные нормы, усиливают противоречие между социальными слоями, разницу между бедными и богатыми, теряют средний класс. Создают новые проблемы для национальных госу-

дарств. Новые государства с трудом преодолевают эти проблемы, а некоторые не могут решить эти сложные проблемы своих государств.

#### Список использованных источников и литературы

- [1]. Конституционный закон Республики Таджикистан от 14 ноября 2016 года №1356 Об основателе мира и национального единства - Лидере нации. г. Душанбе, / 14 ноября 2016 года, № 1356.
- [2]. Шозимов П. Д. Таджикская идентичность и государственное строительство в Таджикистане. [Текст] / П. Д. Шозимов Душанбе: Дониш, 2003г. - С. 209.
- [3]. Шарипов. И. М. Развитие национальных отношений в Таджикистане. / И. М. Шарипов. Ирфон. Душанбе. 2002. - С. 159 .
- [4]. Хидирова М. Политические идеологии современного мира. [Текст] М. Хидирова. / Ирфон. Душанбе: 2006. - С. 93 .

---

## ЧАЛБИ САРМОЯИ МУСТАҚИМИ ХОРИЧӢ БАРОИ ТАШКИЛИ КОРХОНАҲОИ МУШТАРАК

Алимов Ч.Ш. ассистенти кафедраи менеҷменти ДБССТ

Истиқлолияти ба Тоҷикистон насиб гардида мақсад мегузарад, ки кишвари мо дар протсессҳои тақсимоии байналхалқии меҳнат ва воридгардидан ба иқтисодиёти ҷаҳонӣ ба сифати субекти мустақилу баробарҳуқуқ иштирок кунад. Табиист, ки мақоми нави ҷумҳури дар системаи муносибатҳои байналмилалӣ иқтисодӣ аз нав андешидани муносибатҳои пештара ва коркарди мутобиқгардидаи асосҳои қонунбарориро ба масъалаҳои робитаҳои иқтисодиёти берунаи ҚТ бо дарназардошти махсусиятҳои вазъияти геополитикӣ, вазъии ҷарбӣ-сиёсӣ ва иҷтимоӣ-иқтисодии дар айни замон дар ҷумҳури ба вучуд омада ва дурнамои мушоҳидашавандаро аз нав дида барояд. Барои ин дар мамлакат қонунҳои нав оиди ҷалби сармоияи мустақими хориҷӣ ва дигар намуди сармоияро қабул карда шудаанд.

Сармоиягузориҳои мустақим дар сурати барқарор кардани филиали ширкати миллӣ дар хориҷа, ё ин ки харид кардани пакети назоратии саҳмияи ширкати хориҷӣ ҷой дорад. Онҳо сармоияро ба мақсади ноил гаштан ба манфиати худ дар мамлакати сармоиягузошташуда сармоиягузориӣ мекунанд ва амалан пурра бо содироти сармоияи хусусии соҳибқорӣ алоқаманд мебошанд.

Хусусиятҳои хоси сармоиягузориӣ дар замони ҳозира ҷунинанд:

- афзоиши босуръати сармоиягузориҳои мустақим;
- тақвият ёфтани нақши аз нав сармоиягузориҳои ғоида, хусусан дар дохили корпоратсияҳои бузург;
- либерализатсияи танзими давлатии ҷараёнҳои сармоиягузориӣ.

Сабаби асосии содирот ва воридоти сармоия ғоидаи максималӣ мебошад. Дар баробари ин тадқиқоти бисёрҷенакаи эконометрикӣ дар таҳти ҳадамоти иқтисодии созмони миллалӣ мутаҳид (СММ) гузаронидашуда нишон доданд, ки барои содирот ва воридоти мустақими сармоия сабабҳои гуногунии махсус вучуд доранд.

Содиркунандагони асосии маблағгузориҳои сармоияи мустақим мамлакатҳои Аврупои Ғарбӣ ва ШМА ба ҳисоб мераванд. Мамлакатҳои мутараққии иқтисодӣ дар содироти сармоияи соҳибқорӣ ҳавасманд мебошанд, онҳо дар дигар мамлакатҳо филиалҳои истеҳсоли барқарор карда истода, бо ин роҳ барои содироти молҳои худ, баргараф кардани монетаҳои гумрукӣ, истифодаи бозорҳои хориҷӣ имконияти қалон ба вучуд меоваранд.

Сабабҳои содирот ва воридоти сармоягузори мустақими хориҷӣ чунин аст:

➤ Пешсафии технологӣ;

• Содирот- чиқадаре, ки ҳаҷми хароҷот дар корҳои илмӣ-тадқиқоти ва таҷрибавию конструкторӣ (КИТТК) дар ҳаҷми фурӯши корхона баланд бошад, ҳамон миқдор ҳаҷми содироти сармояи мустақим аз тарафи вай ба хориҷа зиёд аст. Чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар КИТТК дар ҳаҷми фурӯши корхона кам бошад, ҳамон қадар ҳаҷми содироти сармояи мустақим аз тарафи вай ба хориҷа кам мебошад.

• Воридот- чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар КИТТК дар ҳаҷми фурӯши корхона зиёд бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақим аз тарафи вай аз хориҷа зиёд мебошад. Чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар КИТТК дар ҳаҷми фурӯши корхона кам бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақим аз хориҷа кам аст.

➤ Сатҳи музди меҳнат;

• Содирот- Чиқадаре, ки музди меҳнат дар корхона зиёд бошад ҳамон қадар миқдори содироти сармояи мустақими вай зиёд аст. Хар қадар сатҳи музди кор дар корпоратсия паст бошад, ҳамон қадар ҳаҷми содироти сармояи мустақим аз тарафи вай кам аст.

• Воридот- Хар қадар сатҳи музди кор дар корпоратсия баланд бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақим аз тарафи вай зиёд аст. Чиқадаре, ки ҳаҷми музди меҳнат дар корхона паст бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақими вай кам аст.

➤ Вазни ҳоси хароҷот дар реклама;

• Содирот- Чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар рекламаи фурӯши корхона зиёд бошад, ҳамон қадар ҳаҷми содироти сармояи мустақими вай зиёд аст. Чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар рекламаи фурӯши корхона кам бошад, ҳамон қадар ҳаҷми содироти сармояи мустақими вай ночиз аст.

• Воридот- Чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар рекламаи фурӯши корхона зиёд бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақими вай зиёд аст. Чиқадаре, ки ҳаҷми масраф дар рекламаи фурӯши корхона кам бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақими вай ночиз аст.

➤ Иқтисодиёти миқёс;

• Содирот- Чиқадаре, ки андозаи истеҳсолоти корхона ба бозори дохили зиёд бошад, ҳамон қадар миқдори содироти сармояи мустақими вай зиёд аст. Чиқадаре, ки андозаи истеҳсолоти корхона ба бозори дохили кам бошад, ҳамон қадар миқдори содироти сармояи мустақими вай кам аст.

• Воридот- Чиқадаре, ки андозаи истеҳсолоти корхона ба бозори дохилӣ зиёд бошад, ҳамон қадар одатан миқдори воридоти сармояи мустақими вай кам аст. Чиқадаре, ки андозаи истеҳсолоти корхона ба бозори дохилӣ кам бошад, ҳамон қадар миқдори воридоти сармояи мустақими вай зиёд мебошад.

➤ Андозаи ширкат;

• Содирот- Чиқадаре, ки ҳаҷми корхона қалон бошад, ҳамон қадар миқдори содироти сармояи мустақими вай зиёд мешавад. Чиқадаре, ки ҳаҷми корхона хурд бошад, ҳамон қадар миқдори содироти сармояи мустақими вай кам мешавад.

• Воридот- Чиқадаре, ки ҳаҷми корхона қалон бошад, ҳамон қадар миқдори воридоти сармояи мустақими вай зиёд аст. Чиқадаре, ки ҳаҷми корхона хурд бошад, ҳамон қадар миқдори воридоти сармояи мустақими вай кам аст.



➤ Таъмин будан ба сарватҳои табиӣ;

• Содирот- Чиқадаре, ки тақозои корхона ба захираи муйяни табиӣ зиёд бошад, ҳамон қадар ҳаҷми содироти сармояи мустақим аз ҷониби ӯ ба мамлакате, ки ҷунин захираи табииро дорад зиёд мешавад. Чиқадаре, ки тақозои корхона ба захираи муйяни табиӣ кам бошад, ҳамон қадар ҳаҷми содироти сармояи мустақим аз ҷониби ӯ ба мамлакате, ки ҷунин захираи табииро дорад кам мешавад

➤ Талабот ба сармоя;

• Воридот- чиқадаре, ки тақозои корхона ба сармоя бисёр бошад, ҳамон қадар миқдори воридоти сармояи мустақим аз ҷониби вай бисёр аст. Чиқадаре, ки тақозои корхона ба сармоя кам бошад, ҳамон қадар миқдори воридоти сармояи мустақим аз ҷониби вай кам аст.

➤ Имконоти бозор;

• Воридот- Чиқадаре, ки имконоти бозори дохилии мамлакат баланд бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақим аз тарафи вай бисёр мешавад. Чиқадаре, ки имконоти бозори дохилии мамлакат паст бошад, ҳамон қадар ҳаҷми воридоти сармояи мустақим аз тарафи вай кам мешавад.

➤ Сабабҳои дигар;

• Содирот-Пас намудани хароҷоти нақлиёт барои ҳамлу нақли молу маҳсулот аз ҳисоби ташкили корхона дар наздикии он; бартараф кардани монеаҳои воридотии мамлақати хориҷӣ ҳисоби ташкил кардани истеҳсолоти дар зерӣ назоратбуда дар ҳудуди он.

• Воридот- Тамоюли содиротии саноат, ки аз ҳисоби сармояи мустақими хориҷӣ барқарор гаштааст; мавҷуд будани барномаи ҳукумати тараққиёти иқтисодӣ. [1]

Сармоягузори мустақим ва ғайримустақими хориҷиро фарқ кардан мумкин аст, ки аз яқдигар фарқияти кулӣ доранд.

Сармоягузори ғайримустақим (портфелӣ) -танҳо ба қоғазҳои қиматбаҳои хориҷист ва ба сармоягузор ҳуқуқи воқеии идора карданро аз болои объекти сармоягузори намедиҳад.

Қонунгузори амалкунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба сармоягузори хориҷӣ:

✓ кафолати ҳақиқӣ аз милликунонӣ ва реквизиция медиҳад;

✓ имконият медиҳад, ки дивидендҳои худро озодона бо асъори хориҷӣ ба хориҷа интиқол диҳанд, дар суратҳои худ асъори миллиро барои харидани асъори хориҷӣ ва баръакс истифода баранд;

✓ имконият медиҳад, ки корхонаи пурра ба сармоягузори хориҷӣ тааллуқдоштаро таъсис диҳанд.

Бояд дар назар дошт, ки мавҷудияти созишномаҳои ҳавасмандкунии сармояҳои ҳамдигар байни мамлакатҳои ҳамкор ба раванди қабули қарор аз тарафи сармоягузори таъсири калон мерасонад.

Бояд қайд кард, ки дар шароити бӯҳрони ҷаҳонии молиявӣ иқтисодӣ, ки таъсири бевоситаи худро ба иқтисодиёти давлатҳои ҷаҳон расонидааст ба кам шудани ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ ба соҳаҳои гуногуни иқтисодиёти кишвар эҳтимолият дорад.

Илова бар ин ҷиҳати дар сатҳи муайян нигоҳ доштани воридоти сармояи мустақими хориҷӣ ба иқтисодиёти ҷумҳурӣ, беҳтар намудани иқлими сармоягузори

кишвар ва бартараф кардани камбудихои ҷойдошта дар баҳши ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ лозим аст.

Дар кулли мамлакатҳо аз ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, агар сармоягузори хориҷӣ беш аз 25% ҳиссаи корхонаро сармоягузорӣ намуда бошад, он гоҳ ин ба сармояи мустақими хориҷӣ мансуб доништа мешавад.

Сармояҳои хориҷӣ дар шароити иқлими номусоиди сармоягузорӣ ба соҳаҳои сармоягузориаш кӯтоҳмуддат ва зудхароҷотбароранда майл доранд. Дар ҳолати маҳдуд будани бозори дохилӣ дараҷаи истифодаи соҳаҳо, ки тамом мегардад, сармоягузори хориҷӣ сармояи худро ба дигар соҳаҳо равона месозанд. Яъне онҳо ба он корхонаҳои амалкунанда ва муфлисшудаи мамлакат сармоягузори менамоянд, ки дигар сармоягузoron ҳоло ба онҳо даст назадаанд.

Дар ин давра бо истифодаи маблағҳои мазкур барқарорсозӣ ва сохтмони заводу сеҳҳо оид ба барориши консерваю сабзавот, барқароркунии хати технологӣ барои истеҳсоли хишти пухта, сохтмони фабрикаи ресандагӣ, ташкили истеҳсоли бофандагӣ ва дузандагӣ ба итмом расонида мешавад. Дар ин давра аз ҳисоби СМХ ва ҚЗКҲҚТ дар самти туризм 1,4 млн. долл. ШМА ва сохтмон 93,7 млн. доллари ШМА маблағгузорӣ дар назар дошта шудааст, ки сохтмони якҷанд меҳмонхона дар шаҳри Душанбе, ба монанди меҳмонхонаи «Серена-Душанбе», маҷмӯаи манзилии «Пойтахт-80» ва ду меҳмонхона дар маркази ш. Душанбе, ки аз ҷониби Ширкатҳои «СНЛ Интернешнл» ва «ЕНКА» маблағгузорӣ мешаванд, дар бар мегирад. [2]

Ба самтҳои дурнамои стратегии ҷалби сармояҳои хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, пеш аз ҳама дохил мешаванд:

- инкишофи гидроэнергетика, анҷом додани бунёди неругоҳҳои барқии обӣ ва дигар объектҳои барқӣ;
- инкишофи саноати истихроҷи маъдани кӯҳӣ, бунёди комплексоҳои исткхроҷи ашёи маъданӣ ва коркади он;
- муосиргардонии корхонаҳои саноати сабук ва насосӣ, ки дар коркарди ниҳоии нахи пахта асос меёбанд;
- бунёд намудан ва азнавтаҷҳизонидани корхонаҳои коркард ва нигоҳдории меваву сабзавот;
- афзун намудани коркарди санги хоро, мармар, нимқимматбаҳо, маснуоти майда ва истеҳсоли маҳсулотҳо аз онҳо;
- инкишофи телекоммуникатсия ва алоқа;
- истеҳсоли техникаи рӯзгор;
- бунёди комплексоҳои туристӣ, инкишофи туризми кӯҳнавардӣ ва шикор, бунёд намудан ва инкишофи туризми истироҳатӣ ва муолиҷавӣ, дар асоси сарчашмаҳои маъданӣ ва гармчашмаҳо. [3]

Иҷроиши барнома бо ҷалби сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ба рушди иқтисодию иҷтимоӣ ва кам намудани сатҳи камбизоатӣ дар ҷумҳурӣ мусоидат менамояд.

#### Адабиётҳои истифодашаванда:

1. Саидмуродов Л.Ҳ. Иқтисодиёти байналхалқӣ: назария, таърих, сиёсат. Китоби дарсӣ. - Душанбе, Нашриёти «Ирфон», 2002. - саҳ-226-228
2. Сузуки М., Саидмуродов Л.Ҳ., Солиев А.А. «Макроиктисоди кушод ва инвеститсияи мустақими хориҷӣ», Душанбе, «Деваштич», -2007.- 288с.

---

## ТАЪСИРИ ВАЗЪИ САРМОЯГУЗОРӢ БА РУШДИ САӢЁӢӢ ВА ИНФРАСОХТОРИ ОН

Аҳмади Зоҳидҷон, ассистенти кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ

Таҳқиқи адабиёти илмии самти сармоягузорӣ ва таҳлили имкониятҳои рушди иқтисодии миллӣ дар солҳои охир собит менамояд, ки имрӯз яке аз соҳаҳои афзалиятнок барои сафарбар намудани дорониҳо ва захираҳои сармоягузорӣ сайёҳӣ ва инфрасохтори он мебошад. Дар соҳаи сайёҳӣ сармоягузорӣ истифодаи маблағоро дар шакли гузоришҳои дарозмуҳлат ба хотири ба даст овардани фоидаи ифода мекунад. Сармоягузорӣ ба рушди сайёҳӣ раванди бо ёрии сармоя бунёд намудани иншооти нави сайёҳӣ, таҷдид ва муҷаҳҳазгардони иншооти мавҷудаи сайёҳӣ мебошад.

Ҳоло барои рушди соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он дар мамлакат шароити ҷолиб барои сармоягузорӣ фароҳам оварда шудааст, иншооти зиёди инфрасохтори сайёҳӣ мавҷуд аст, ки бо сабаби сатҳи баланди фарсудаҷавии ҷисмонӣ фаъолияти хуб намекунад ва барои барқарор кардани иқтисоди худ ба сармоягузорӣ ниёз доранд. Ҳамчунин бо шарофати шароити хуби иқлим ва табиат дар мамлакат мавзӯҳои зиёди табиӣ ҳастанд, ки барои ба роҳ мондани хизматрасониҳои сайёҳӣ созгор буда, таъсиси иншооти инфрасохтори сайёҳӣ дар онҳо метавонад ба рушди бобарори сайёҳӣ мусоидат кунад. Метавон тахмин кард, ки иқтисоди рушди сайёҳӣ, ки дар мамлакат мавҷуд аст, барои рушди фаъолияти сармоягузорӣ дар ин соҳаи афзалиятнок шароити мусоид фароҳам меорад ва барои ташаккули фазои муайяни сармоягузорӣ имкон медиҳад.

Гузашта аз ин, дар мамлакат ҷиҳати фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ ба соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он тадбирҳои зарурӣ андешида мешаванд. Суботи сиёсӣ, ки дар мамлакат пойдор шудааст ва сиёсати оқилонаи макроиқтисодии пешгирифтаи ҳукумат тақонбахши рушди сармоягузорӣ ба соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он буда, ҳуди сиёсати сармоягузорӣ ба ҳалли масъалаҳои стратегии рушди иқтисодии миллӣ равона гардидааст.

Дар баробари намоёндагони ҳукумати мамлакат ба рушди сайёҳӣ ва инфрасохтори он ҳамчунин доираҳои соҳибкорон ва сармоягузoron, аҳли илми иқтисодии кишвар таваҷҷӯҳи хоса зоҳир менамоянд. Зеро имрӯз хизматрасонии сайёҳӣ дар ҷаҳон яке аз соҳаҳои сердаромади соҳибкорӣ ба ҳисоб меравад. Илова бар ин, соҳибкории сайёҳӣ ба доираи фаъолияти худ субъектҳои соҳаҳои дигари иқтисодӣ - нақлиёт, алоқа, хӯроки омма, муассисаҳои таълимӣ, фарҳанги фароғатӣ, варзишию солимгардонӣ, осоишгоҳҳо, тарабхонаҳо, агентҳои таблиғотӣ, муассисаҳои таълимӣ ва дигар ташкилотҳои инфрасохтори сайёҳиро ҷалб мекунад. Аммо сарфи назар аз тадбирҳои назаррасе, ки дар солҳои охир Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар ҷонибҳои манфиатдор барои рушди сайёҳӣ роҳандозӣ мекунад, сатҳи зарурии суръати рушди сайёҳӣ дар мамлакат мушоҳида намешавад. Маълумоти омори расмӣ гувоҳӣ медиҳад, ки шумораи ширкатҳои сайёҳӣ дар

мамлакат тадриҷан афзоиш меёбад, вале нишондиҳандаи даромад аз хизматрасониҳои сайёҳӣ назаррас нест (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1.** Нишондиҳандаҳои асосии омили сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон

Нишондиҳанда	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Шумораи ширкатҳои сайёҳӣ, адад	82	118	91	146	161	224	235
Даромад аз хизматрасониҳои сайёҳӣ, ба андоз аз арзиши иловашуда, ҳаз. сомонӣ	9582,8	8422,1	9076,3	16928,1	24497,9	7677	12789,9
Даромад ба ҳисоби миёна барои як ширкати сайёҳӣ, ҳаз. сомонӣ	116,84	71,4	99,7	115,9	152,16	34,3	54,4

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [2, с. 183]

Аз ҷадвали 1 ба назар мерасад, ки аз соли 2018 то соли 2021 ҳамаҷола шумораи ширкатҳои сайёҳӣ зиёд шудааст. Нишондиҳандаи даромадноки аз хизматрасониҳои сайёҳӣ ба ҳисоби миёна барои ҳар як ширкати сайёҳӣ дар соли 2015 маблағи 116,84 ҳазор сомонӣ ва дар соли 2021 маблағи 54,4 ҳазор сомониро ташкил додааст.

Бояд қайд кард, ки рушди ҳар як соҳаи соҳибкорӣ ва саҳми он дар рушди иқтисодиёти миллӣ на бо теъдоди субъектҳои дар соҳаи мазкур фаъолияткунанда, балки бо сатҳи даромаднокии онҳо арзёбӣ карда мешавад. Бинобар ин, нишондиҳандаҳои воқеии даромаднокии ширкатҳои сайёҳӣ барои ҳамчун қаноатбахш арзёбӣ кардани рушди соҳаи сайёҳӣ дар мамлакат имкон намедиҳанд. Барои афзун кардани даромаднокии фаъолияти сайёҳӣ ҷолибияти хизматрасониҳои сайёҳиро барои сайёҳони дохилӣ ва хориҷӣ тавассути бо сифати беҳтар пешниҳод кардани онҳо ва таъсис додани иншооти инфрасохтори сайёҳии аз ҷиҳати хизматрасонӣ ба стандартҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ баланд бардоштан мумкин аст. Албатта, ин танҳо дар сурате ба даст меояд, ки барои бунёди иншооти инфрасохтори сайёҳии ба талаботи стандартҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ маблағҳои зарурии сармоягузорӣ ҷалб карда шаванд.

Соҳаи сайёҳӣ дар қиёс бо дигар соҳаҳои соҳибкорӣ дорои хусусиятҳои фарқкунанда мебошад. Аз як ҷониб, барои сармоягузор амсилаи тиҷоратии он метавонад ба амсилаи тиҷоратии соҳаҳои дигар монанд бошад, яъне ба даст овардани даромад аз фаъолияти соҳибкорӣ бо истифода аз иншооти тиҷоратӣ, масалан, аз муассисаҳои савдо, фароғат, солимгардонӣ. Аз ҷониби дигар, дар фаъолияти сайёҳӣ омилҳои соҳавӣ хеле муҳим мебошанд, сар карда аз ҷолибияти умумии маконе, ки иншооти хизматрасонӣ ба сайёҳон дар он ҷойгир аст, то сатҳи касбии дастаи кормандон ва стандартҳои хизматрасониҳо ба сайёҳон.

Дар соҳаи сайёҳӣ афзалиятҳои мизочон низ хусусияти фарқкунандаи худро доранд. Ин хусусият ба устувории бозори сайёҳӣ ва майли мизочони доимӣ ба ҳамон як иншооти сайёҳӣ ё ширкати сайёҳӣ таъсир мерасонад. Агар мизоч (сайёҳ) ба ягон макони сайёҳӣ (масалан, осоишгоҳ, маҷмааи варзишию солимгардонӣ ё иншооти дигар), маҳсулот ё хизматрасонии муайян одат карда бошад, пас ӯ метавонад борҳо ва солҳо ба ҳамон макон ташриф оварад, хусусан агар дар он ҷо аз ҷониби кормандон ҳар дафъа имкониятҳои нави фароғатӣ ва солимгардонӣ пешниҳод карда шаванд. Аз ин рӯ, ширкатҳои сайёҳӣ ва муассисаҳои инфрасохтори сайёҳӣ, ки маҳз

имрӯз метавонанд дар бозор маҳсулот ва хизматрасониҳои баландсифат ва ҷолибро пешниҳод кунанд, барои худ дар муддати ояндаи тӯлонӣ низ дастаи мизочони содиқро бунёд мекунанд.

Ҳоло дар маҳалҳои гуногуни Ҷумҳурии Тоҷикистон маконҳои зиёде мавҷуданд, ки дар онҳо чунин пешниҳод имконпазир аст: аз осоишгоҳҳои калон то меҳмонхонаҳо, истироҳатгоҳҳои хурд ва муассисаҳо доир ба ташкили хизматрасониҳои фароғатӣ ва солимгардонӣ ба сайёҳон.

Ҳамин тавр, иқтисодии сармоягузори соҳаи сайёҳӣ дар мамлакат баланд аст, зеро дар бозори сайёҳӣ барои мизочони хориҷӣ ва дохилӣ талаботи қонеънашуда хеле зиёд аст. Махсусан шаҳрвандони хориҷӣ сарфи назар аз хатарҳо ва омилҳои бесуботӣ дар қаламравҳои муайян ҳоло ҳам ба сайругашти сайёҳӣ ва сафарҳои фароғатӣ солимгардонӣ ба кишварҳои нисбатан амн, чун Ҷумҳурии Тоҷикистон тавачҷӯҳ ва рағбати зиёд доранд.

Барои рушди босуръати соҳаи сайёҳӣ дар мамлакат барномаҳои махсуси давлатии сармоягузорӣ ва фаъолияти соҳибкорону сармоягузори хусусӣ зарур аст. Бо фаъолияти муътадили иншооти инфрасохтори сайёҳӣ, махсусан осоишгоҳҳо, маҷмааҳои варзишию солимгардонӣ, меҳмонхонаҳо ва фазои мусоиди сармоягузорӣ дурнамои рушди соҳаи сайёҳӣ метавонад як нерӯи пешбарандаи афзоиши нишондиҳандаҳои иқтисодии мамлакат гардад. Барои ба даст овардани мавқеи намоёни худ дар бозорҳои дохилӣ, минтақавӣ ва ҷаҳонии хизматрасониҳои сайёҳӣ Ҷумҳурии Тоҷикистонро зарур аст, ки дар навбати аввал шароити мусоидро барои пешниҳоди хизматрасониҳои мусири рақобатпазир ба сайёҳони хориҷӣ ва дохилӣ дар самтҳои солимгардонӣ, фароғатӣ, варзишӣ, куҳнавардӣ ва сайругашт фароҳам оварад.

Қайд кардан бамаврид аст, ки ҳамагӣ чанд сол пеш, масалан, дар аввали солҳои 2000-ум дурнамои сармоягузорӣ ба инфрасохтори сайёҳӣ барои аксари соҳибкорони хусусӣ ҷаросонкунанда буд, хусусан вақте ки дар бораи сохтмони иншооти асосӣ, ки маблағҳои назарраси аввалиро талаб мекарданд ва боздеҳии онҳо пас аз гузашти солҳои тӯлонӣ оғоз мегардид, сухан мерафт. Вале пас аз тавачҷӯҳи ҳосаи намояндагони Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, хусусан дастур ва таъқидҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, ки ҳангоми ироаи паёмҳои ҷарсолаи худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар ҳамоишҳо, вохӯриҳо бо соҳибкорони мамлакат ва намояндагони сармоягузори хориҷӣ ва дигар чорабиниҳо оид ба муҳимии масъалаи рушди соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он пешниҳод мешуданд, фазои сармоягузорӣ ба соҳаи сайёҳӣ ба қуллӣ тағйир ёфт. Дар солҳои охир давлат барои дастгирии сармоягузорӣ ба соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он корҳои зиёдеро ба сомон расонид, барои соҳибкорон дар мавриди оғози тиҷорат ва тиҷорати идомаёбандаи онҳо дар соҳаи сайёҳӣ имтиёзҳо ва кафолатҳои гуногун, аз ҷумла имтиёзҳои андоз ва гумрукӣ пешниҳод карда шудаанд. Вале бояд қайд кард, ки бо вучуди имтиёзҳо ва кафолатҳои мазкур сармоягузори бахши хусусӣ асосан ба барқарорсозии иншооти мавҷудбудаи бекорхобида ва таҷдиди иншооти амалкунандаи инфрасохтори сайёҳӣ равона мегардад. Зеро ба кор андохтани иншооти нави инфрасохтори сайёҳӣ хароҷоти аввалии назаррасро барои итқишоф ва

асосноккунии техникую иқтисодии мавзеъҳои сайёҳӣ, таҳияи ҳуҷҷатҳои лоиҳавию созандагӣ, пешбурди корҳои илмию таҳқиқотӣ ва санҷишӣ талаб мекунад. Бинобар ин, роҳи осон ва камхавфи сармоягузорӣ таҷдид ва барқарорсозии иншооти инфрасохтори сайёҳии мавҷуда мебошад. Гузашта аз ин, арзиши хусусигардонии иншооти инфрасохтори сайёҳӣ, ки қаблан дар тавозуни давлатӣ буданд, хеле паст муқаррар карда мешавад ва барои сармоягузор гаронии зиёдро пеш намеорад. Вобаста ба ин, ҳоло номбар кардани ҳатто шумораи ками иншооти нави инфрасохтори сайёҳӣ, ки аз оғоз бо истифодаи маблағҳои сармоягузори хусусӣ сохта шуда бошанд, душвор аст.

Дарвоқеъ, дар мавриди истифодабарии аз ҷиҳати илмӣ асоснок ва босамараи иқтисодии мавҷудаи табию иқлимӣ ва ҷуғрофӣ, инчунин осори фарҳангию таърихӣ, бо ба ҳисоб гирифтани анъанаҳои миллӣ ва таҷрибаи байналмилалӣ ширкатҳои сайёҳӣ ва муассисаҳои инфрасохтори сайёҳӣ метавонанд талаботи сайёҳони хориҷӣ ва ватаниро дар сатҳи қаноатбахш қонеъ гардонанд.

Рушди соҳаи сайёҳӣ яқоя бо инфрасохтори он бештар аз самаранокии сиёсат ва танзими давлатӣ, дастгирии соҳибкорӣ, аз ҷумла аз ташаккули сиёсати амиқи сармоягузорӣ вобаста аст. Чунин сиёсати сармоягузорӣ бояд ба он равона шуда бошад, ки барои сармоягузори хусусии дохилӣ ва хориҷӣ сафарбар намудани маблағҳо ба рушди сайёҳии ватанӣ фоиданок бошад. Ба соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он маблағгузориҳои лозим мебошанд, ки «дар марҳилаи аввалӣ бояд дар шакли шарикии давлат ва бахши хусусӣ ба ҷо оварда шаванд. Пас аз он ки бахши соҳибкорӣ миқёс ва сатҳи шарикии давлат ва бахши хусусиро мусбат арзёбӣ мекунад, сармоягузори хусусӣ сармоягузори ба ин соҳаи иқтисодӣ фаълтар мекунад» [6, с. 107].

Сарфи назар аз он, ки фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаи сайёҳӣ яке аз манбаъҳои асосии маблағгузори он ба ҳисоб меравад, хусусиятҳои арзёбии ҳамаҷонибаи сармоягузорӣ ба рушди муассисаҳои инфрасохтори сайёҳӣ ҳамчун як низоми ягонаи иҷтимоию иқтисодӣ, пурра омӯхта нашудаанд. Дар баробари ин, «соҳаи сайёҳӣ, ки ҳамчун омили муҳими рушди тамаддун давлатҳо ва қитъаҳои оламро муттаҳид мекунад, ба идоракунии асоснок, касбӣ ва самарабахши сармоягузорӣ ниёз дорад» [5, с. 344]. Донистани усулҳои муосири арзёбии иқтисодии қарорҳои идоракунии қабулшаванда бо дарназардошти хусусиятҳои фаъолият ва рушди муассисаҳои инфрасохтори сайёҳӣ барои таҳияи сиёсати дурусти сармоягузорӣ дар ин самт зарур аст.

Дар интиҳоби объекти сармоягузорӣ ҷолибияти сармоягузорӣ омили муайянкунанда мебошад. Ҳангоми изҳор намудани хоҳиш аз ҷониби субъектҳои бозор барои ҷалби сармоягузорӣ мавҷуд будани талаботи воқеии онҳо ба маблағҳои иловагӣ, имконият ва майли сармоягузори маблағҳои муваққатан озоди субъектҳои дигари бозор ҳангоми бастанӣ аҳд дар байни онҳо ҷолибияти сармоягузорӣ бояд ҳамчун мафҳум ва омили асосӣ ба инобат гирифта шавад.

Барои ба сатҳи байналмилалӣ расонидани хизматрасониҳои ширкатҳои сайёҳӣ ва муассисаҳои инфрасохтори он дар баробари сармоягузори хусусии ватанӣ ҳамчунин ҷалби сармоягузори хориҷӣ лозим аст. Барои ҷалби сармоягузори

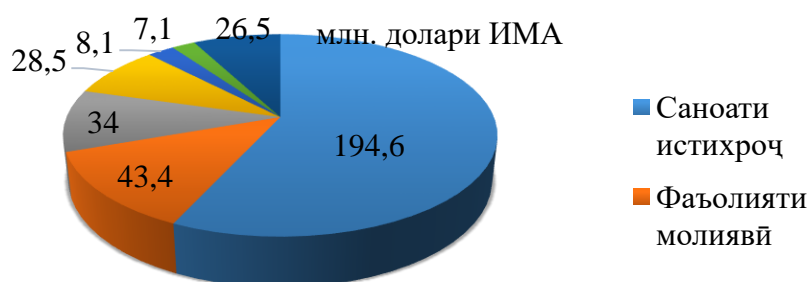
хусусии хориҷӣ ба соҳаи сайёҳӣ ба ҳисоб гирифтани чунин ҷиҳатҳо муҳим мебошад [3, с. 41]:

- фаъолнокии ҳокимияти маҳаллӣ дар самти корҳои таблиғию иттилоотӣ (таблиғи иқтисодии сайёҳию рекреатсионии маҳал);

- сиёсати озоди маъмурию андозии ҳокимияти маҳаллӣ ва ҳам ҳокимияти давлатӣ, ки ташаббусҳои сармоягузорию хусусиро ҳавасманд мекунад;

- сиёсати самарабахши зиддиинҳисорӣ ва зиддиҷиноятии ҳукуматдорони маҳаллӣ, ки ба дастгирии фазои рақобати солим дар байни ширкатҳои сайёҳӣ нигаронида шудааст.

Дар соли 2021 ба соҳаи сайёҳӣ дар ҳаҷми 28,5 млн. доллари ИМА сармоягузорию мустақими хориҷӣ равона гардидааст, ки ин 8,3%-и маблағи умумии сармоягузорию хориҷии ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон воридшударо ташкил медиҳад (расми 1).



Расми 1. Ҷалби сармоягузорию мустақими хориҷӣ ба соҳаҳои иқтисодиёти миллӣ  
**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [1]

Мувофиқи маълумоти Кумитаи давлатии сармоягузорию ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳоло 65%-и осоишгоҳҳо ва иншооти сайёҳии мамлакат барқарор карда шудаанд, зиёда аз 300 мавзёҳои истироҳатии сайёҳии хусусӣ ва 74 санаторияҳо ба кор дароварда шудаанд, ки ин барои рушди сайёҳии байналмилалӣ фазои мусоид фароҳам оварда, ҳамчунин ҷалби сармояи хориҷӣ ва шуғли самараноки аҳолии мамлакатро таъмин мекунад. Самтҳои ояндадори рушди сайёҳӣ - сайёҳии таърихӣ, маърифатӣ ва этнографӣ, табобати санаторию осоишгоҳӣ, сайёҳии экологӣ, сайри варзишии дарёҳои куҳӣ ва заврақронӣ, лижаронӣ мебошанд.

Яке аз масъалаҳои ҷалгалаби рушди сайёҳӣ ин таъмини дастрасии сайёҳон ба мавзёҳои сайёҳӣ мебошад. Ба ин хотир, шохаҳои нави роҳҳои нақлиётӣ ва воситаҳои нақлиёт, таҷдиди фурудгоҳҳо ва сохтмони терминалҳои нави мусофирӣ зарур аст, зеро ҷараёни мусофиркашӣ дар соли 2021 дар мамлакат 746,8 миллион нафарро ташкил додааст, ки аз ҷумла 726,8 миллион нафар (97,32%) ба нақлиёти автомобилӣ ва 400 ҳазор нафар (0,053%) ба нақлиёти ҳавоӣ рост меояд [2, с. 301]. Афзоиши мусофиркашонӣ аз ҳисоби рушди сайёҳӣ, хусусан дар роҳҳои автомобилӣ куҳӣ метавонад боиси мушкилот гардад.

Фазои мусоиди сармоягузорию муҳити соҳаи сайёҳиро, ки дар он равандҳои сармоягузорию ҷараён мегиранд, тавсиф медиҳад. Ба фазои сармоягузорию дар соҳаи сайёҳӣ як қатор омилҳо таъсир мерасонанд, ки шароити фаъолияти сармоягузорию дар соҳаи сайёҳӣ ва инфрасохтори он, инчунин дараҷаи хавфи фаъолияти сармоягузорию сайёҳиро муайян мекунанд. Ба инобат гирифтани омилҳои

таъсиррасон ба фазои сармоягузорӣ имкон медиҳад, ки он ҳамчун мусоид ё номусоид арзёбӣ гардида, дар натиҷа оид ба ҷолибияти сармоягузорӣ дар соҳаи сайёҳӣ баҳо дода шавад. Фазои мусоиди сармоягузорӣ шиддатнокии ҷалби сармоягузориҳоро ба соҳаи сайёҳӣ муайян мекунад ва имкон медиҳад, ки ноилгардии ҳадафҳои сармоягузор ба амал ояд, ҳамчунин он талаботи пардохтпазирро барои сармоягузорӣ ташаккул медиҳад. Таъсири номатлуб бо мафҳуми «хавфи сармоягузорӣ» ҳамрадиф аст ва он «эҳтимолияти рух додани ҳодисаҳо дар назар дорад, ки бевосита ё бавосита ба ҷараёни мусоиди фаъолияти сармоягузорӣ таъсир мерасонанд, - аз ҷумла зараровар будани лоиҳа ё хавфи имконияти истифоданашуда» [4, с. 302].

Ба андешаи мо, барои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва доираҳои соҳибкорӣ, ки ба рушди сайёҳӣ ва сармоягузорӣ ба ин соҳаи афзалиятноки иқтисодии миллӣ манфиатдор ҳастанд, ҳамчунин барои намояндагони ширкатҳои табиғотӣ, воситаҳои ахбори омма ва аҳли илми иқтисодӣ хеле муҳим ва зарур аст, то мамлакатро ҳамчун макони мусоид барои фаъолияти сайёҳӣ ва майдони фарроҳи ҳамкорӣ дар самти сармоягузорӣ ва соҳибкории сайёҳӣ муаррифӣ кунанд.

Ҳамин тавр, сармоягузорӣ ҳамчун омили зарурии пешбарандаи рушди сайёҳӣ ва инфрасохтори он, ташаккули як соҳаи муҳим ва рақобатпазири иқтисодии миллӣ арзёбӣ мешавад, ки имкониятҳои васеъро барои қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти аҳолии мамлакат ва шаҳрвандони хориҷӣ ба хизматрасониҳои сатҳи баланди сайёҳӣ пешниҳод мекунад.

#### АДАБИЁТ

1. Омори сармоягузории хориҷӣ [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <https://investcom.tj/investment/activity/11-omori-sarmojaguzorii-hori.html>
2. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон 2022. Нашрияти расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2022. - 414 с.
3. Плотникова Н.К., Здоров С.А. Роль инвестиций в повышении эффективности использования рекреационных ресурсов в сельском гостиничном бизнесе и туризме / Н.К. Плотникова, С.А. Здоров // Научный вестник МГИИТ. - 2014. - № 4 (30). - С. 39-49
4. Теличева Е.Г., Нам Т.С. Выявление показателей, влияющих на инвестиционную привлекательность туристского региона (на основе корреляционно-регрессионного анализа) / Е.Г. Теличева, Т.С. Нам // Региональная экономика: теория, практика. - 2020. - Т. 18. - № 2. - С. 301-314
5. Тен С.Б. Инвестиции как фактор развития регионального туризма / С.Б. Тен // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - 2013. - № 1 (45). - С. 339-346
6. Черненко В.А., Федоров, С.В., Федосов, В.А. Роль инвестиций в развитии туризма / В.А. Черненко, С.В. Федорова, В.А. Федосов // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. - 2012. - № 1 (11). - С. 105-110

---

## ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО: РИСКИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

Баёнова М. Г. Ст. преп. МУТиПТ

Острая потребность в обновлении и развитии инфраструктуры ставит вопрос о поиске новых подходов к финансированию проектов. В конце 80-х - начале 90-х гг. прошлого века на Западе получила развитие концепция государственно-частного партнерства (ГЧП), являющаяся результатом сложного эволюционного процесса, который происходил в течение двух последних десятилетий. Концепция ГЧП легла в



основу инвестиционных процессов в производственной, а затем и социальной инфраструктуре в большинстве стран мира. Суть концепции заключается в создании государством особой институциональной среды (законодательной и нормативной правовой базы, системы управления и регулирования, контрактной системы), цель которой - привлечь частный сектор к строительству и эксплуатации инфраструктурных объектов, остающихся в государственной собственности. В ГЧП объединяются ресурсы и потенциалы двух хозяйствующих субъектов - государства в форме его собственности и бизнеса в виде частнопредпринимательских принципов хозяйствования, инвестиций, менеджмента, инноваций [4, с. 39].

**Концепция ГЧП.** Концепция ГЧП связана с контрактными соглашениями на длительное время (обычно более 20 лет), в течение которого государство передает свои полномочия частному сектору для реализации общественно-значимых проектов. Стандартная процедура может быть представлена следующим образом: для того, чтобы претендовать на контракт, предложенный государством, группа хозяйствующих субъектов (консорциум) создает юридическое лицо (проектную компанию (8РУ) с целью строительства, обслуживания и эксплуатации общественно-значимых объектов. 8РУ имеет право заключать договоры с государством и другими подрядчиками или субподрядчиками. Характеристика и структура 8РУ может существенно различаться, отражая характер конкретной миссии и целей государства. 8РУ несет ответственность перед концедентом в соответствии с концессионным соглашением и все риски, связанные со строительством или эксплуатацией объекта. 8РУ заключает одновременно соглашение на строительство и эксплуатацию объекта, с передачей подрядчикам строительного и эксплуатационного рисков. Финансирование строительства осуществляется в виде комбинации долгового и акционерного финансирования. 8РУ осуществляет финансирование из средств, получаемых от эксплуатации объекта. Поступления 8РУ складываются из платежей, полученных от пользователей за доступ к услугам .

Как подчеркивает большинство экспертов [3], [4], одной из основных задач субъектов ГЧП является классификация, оценка и распределение рисков, которые каждый из них может принять на себя.

**Классификация рисков ГЧП проектов.** Одним из первых классификацией рисков занялся Дж. Кейнс, выделив в главе 11 «Общей теории занятости, процента и денег» (1936 г.) три основных вида рисков: предпринимательский риск, риск «заимодавца» и кредитный риск [16, с. 55-56]. До сих пор в теории рисков не существует их единой классификации и, как следствие, в научной литературе риски представлены более чем 220 видами в самых различных комбинациях [2].

Один из авторитетных исследователей ГЧП Дж. Делмон (старший специалист Всемирного банка по вопросам участия частного сектора в инфраструктуре) в практическом руководстве «ГЧП в инфраструктуре» [2] предлагает следующую классификацию рисков: политический риск; правовой и регулятивный риск; риск незавершения строительства в срок; риск невыполнения обязательств; операционный риск; финансовый риск; валютный риск; риск спроса; экологический и социальные риски. А. Штраус в докладе «Управление рисками в проектах ГЧП» выделяет семь категорий риска, которые могут возникнуть и должны быть предусмотрены в проектах ГЧП: риск дизайна или развития, риск на стадии строительства, доходный риск, финансовый риск, риск неожиданных событий, риск неисполнения и экологические риски. Наиболее цитируемый и известный российский ученый в сфере ГЧП В.Г. Варнавский

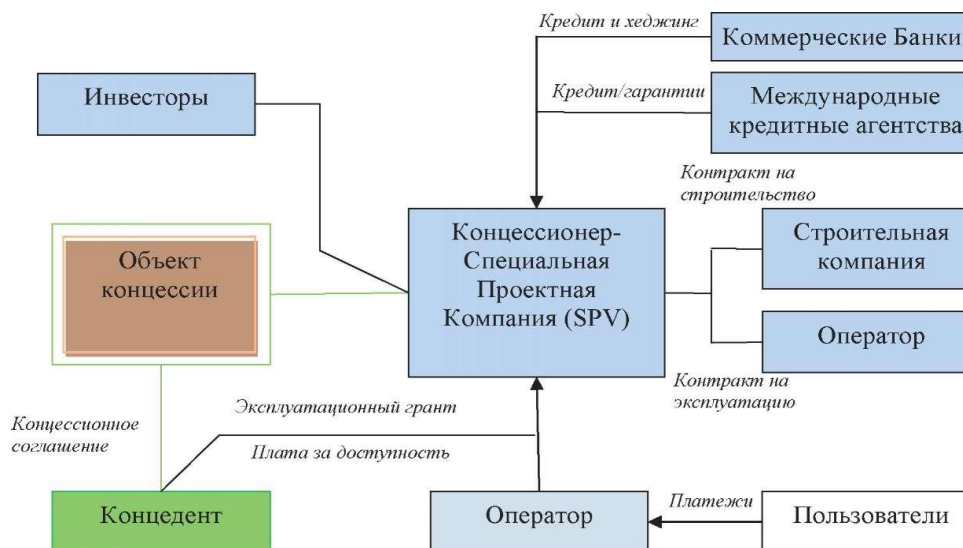


Рисунок 1 - Структура типичного ГЧП

выделяет: политические и правовые риски, технические риски (риски пред инвестиционной стадии, риски строительства), коммерческие риски, экономические, валютные и финансовые риски [3].

А. Кеслер, признавая, что «ГЧП - это высоко рискованный проект», определяет несколько основных рисков, которым подвластны обе стороны ГЧП: технические риски, связанные с инженерией и проектированием объекта; конструкционные риски, связанные с ошибками в технике конструкторства, превышением бюджета или сроков строительства; риски, связанные с оперативным управлением - его высокой стоимостью или дороговизной поддержания объекта; риски доходности; финансовые риски, политические (регулятивные) риски; риски окружающей среды, а также риск провала проекта в целом.

Автор доклада «Риски бизнеса в ГЧП» (подготовлен Ассоциацией менеджеров в партнерстве с ПРООН, 2007 г.) выделили следующие бизнес-риски проектов ГЧП, названные представителями более чем 180 опрошенных компаний: незапланированное повышение цен на сырье и материалы, необходимые для осуществления проекта; риск неэффективного управления проектом; риск неправильной оценки рентабельности проекта; риск неверной оценки платежеспособного спроса; риск неверной оценки стоимости проекта (повышение стоимости в процессе его реализации); ошибки технического проектирования и реализации проекта и др. А. А. Панкратовым отмечается, что одна из особенностей ГЧП-проектов - специфический состав присущих им рисков, а именно: политические риски, связанные с работой органов государственной власти, и риски бизнеса от участия государства как партнера в проектах ГЧП [7, с. 193].

**Распределение рисков.** Практика показывает, что государство стремится переложить все риски (в виде обязательств, прописанных в контракте) на частного партнера, что противоречит концепции экономической эффективности. Учитывая, что вовлеченные стороны преследуют разные интересы и цели, эффективное распределение рисков будет важной частью процесса разработки проектной документации и неотъемлемым условием успеха проекта. Как указывает Дж.Делмон [2, с. 65], основная рекомендация для лиц, принимающих управленческие решения при разделении рисков: «Не перекладывайте весь риск на частный сектор». Обычно это неэффективно, доро-

го и делает проект излишне чувствительным к изменениям и кризисам (рис. 2). Часто упоминаемый в научной литературе подход к «эффективному» распределению рисков заключается в том, что каждый риск возлагается на ту сторону, которая лучше способна управлять данным риском. Хотя это эмпирическое правило полезно, оно представляет собой грубое упрощение: например, риск также должна нести та сторона, которая заинтересована в активном управлении им; обладает или будет обладать ресурсами, необходимыми для решения вопросов риска по мере их возникновения с тем, чтобы уменьшить их воздействие на проект; имеет доступ к необходимым технологиям и ресурсам для управления риском, когда он проявляется; может управлять риском с наименьшими затратами и может обеспечить оптимальное соотношение цены и качества. Все вышеперечисленные принципы, сформулированные Дж. Делманом, прописаны в Концепции закона «О концессиях» в Таджикистане. [1]

Для оценки рисков в проекте применяется множество методов, начиная от эмпирического (на основе прошлого опыта) до сложных имитационных моделей. Одним из наиболее распространенных является построение матрицы рисков. Матрица рисков разрабатывается на основе оценки рисков в количественном и качественном измерениях для всех возможных факторов риска. Матрица рисков составляется по каждому проекту отдельно, чтобы обеспечить как можно более детальное описание каждого из имеющихся рисков. Объём матрицы зависит не только от специфики самого проекта ГЧП, но и от инвестиционной среды государства, где планируется его реализация (пример матрицы приведен в табл. 1). Она построена с точки зрения возможных перспектив для государства, тем не менее, матрица является примером того, как риски могут быть идентифицированы, оценены и смягчены.

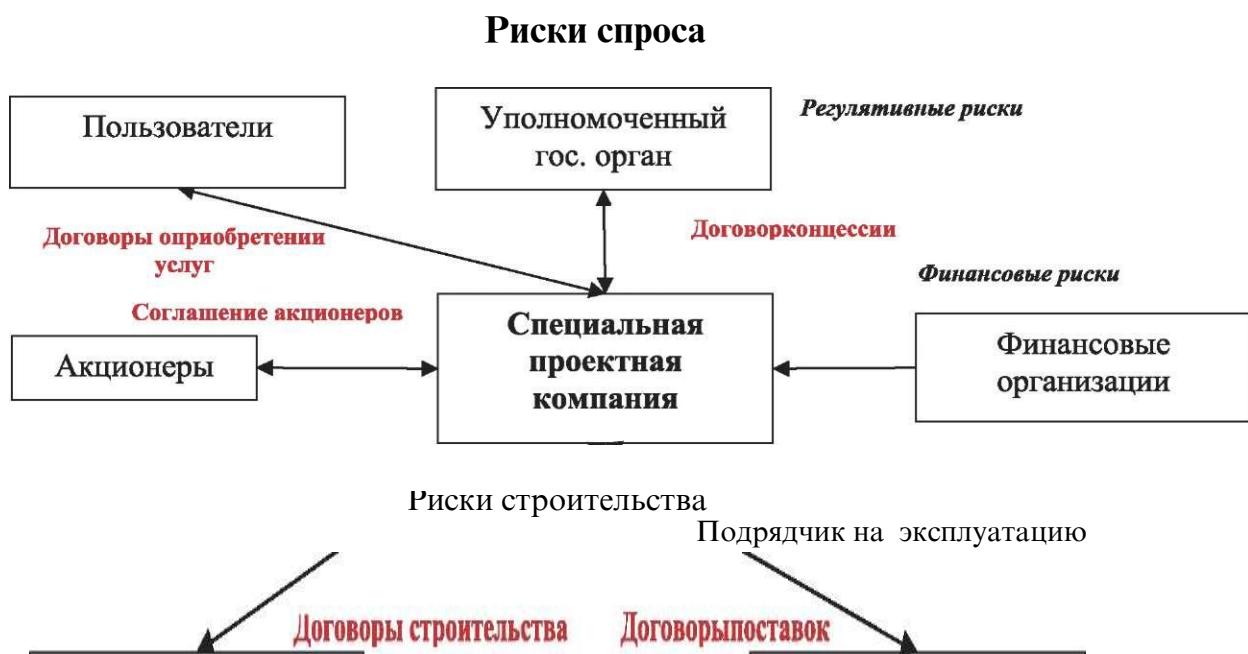


Рисунок 2 - Разделение рисков в проектах ГЧП по методологии Всемирного банка

В концепции Закона Республики Таджикистан «О проектах ГЧП» «Распределение и управление рисками в соглашении» будут определяться порядок распределения рисков между государственным и частным партнерами и (или) проектной компанией, порядок управления рисками, категории рисков и их содержание. Для привлечения

международных кредиторов, в частности, международных финансовых институтов, проект должен соблюдать минимальные экологические и социальные требования, которые в ряде случаев строже установленных местным законодательством. Этот процесс проще в том случае, если законодательство страны выдвигает аналогичные требования, поэтому экологические и социальные риски следовало бы в законе включить в перечень рисков ГЧП.

**Таблица 1 - Матрица рисков**

Риск	Описание	Результат	Смягчение/ Уменьшение	Предпочтительное распределение
Процентные ставки предварительного завершения	Риск того, что процентная ставка будет изменяться в отрицательную сторону, тем самым подорывая предложенную цену	Увеличение стоимости проекта	Хеджирование процентных ставок в рамках Соглашения по развитию проекта	Государство
Спонсорский риск	Риск того, что частная сторона не может предоставить необходимые услуги или становится неплатежеспособной	Прекращение оказания услуг государству и возможные потери инвесторов (спонсоров)	Обеспеченность проекта: финансовая отдаленность от внешних обязательств; обеспеченность достаточным количеством денежных средств	Государство
Невозможность финансирования	Риск того, что при возникновении задолженности или необходимости капитальных вложений в проект становится вопрос об отсутствии возможности участия частной стороны	Отсутствие финансирования для развития или завершения проекта	Государственная сторона требует, чтобы все операции, связанные с финансовыми обязательствами были задокументированы на минимальных и легко достижимых условиях	Частная сторона
Дальнейшее финансирование	Риск, связанный с изменением законодательства, политического режима или другими событиями, которые требуют дополнительного финансирования для восстановления, изменения, переоборудования и т.п. объекта. Дополнительные средства в данном случае не предоставляются частной стороной	Недостаток финансовых средств для завершения дальнейших работ, необходимых государственному сектору	Частная сторона должна взять на себя обязательства по финансированию по согласованной норме прибыли, с условием, что государственный сектор должен будет заплатить, если стоимость услуг будет поднята и станет выше, заложенной стоимости в балансе	Государственный сектор берет на себя риск неплатежеспособности частной стороны

Источник: Составлено автором .

Важно отметить, что распределение рисков является одним из ключевых моментов эффективности проектов ГЧП. Если не будет соблюден баланс при распределении рисков, - это приведет к увеличению издержек и неспособности одной или обеих сторон раскрыть имеющийся потенциал. Методы снижения рисков доступны для большинства групп рисков. Основные подходы к снижению рисков включают в себя: прозрачность всего процесса, включая участие основных заинтересованных сторон с самого начала; надлежащим образом оформленную оценку проекта с подробной информацией о рисках, их возможных последствиях и ожидаемой доходности; прогно-

зы движения денежных средств на основе технического, рыночного и финансового анализа; разработанный пакет документации для обеспечения безопасности проекта; мониторинг проекта и соблюдение всех элементов контракта. Наиболее часто используемыми инструментами снижения рисков являются: меры, которые могут снизить риски или свести к минимуму возможность их возникновения; страхование, когда это необходимо; финансовые инструменты (хеджирование, свопы и т.д.); разработка финансовой структуры для минимизации риска дефолта.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Закон Республики Таджикистан «О государственно-частном партнерстве» г. Душанбе, 28 декабря 2012 года № 907.
2. Делмон, Дж. Государственно-частное партнерство в инфраструктуре: практ. рук. для орг. гос. власти / Дж. Делмон. - Астана: Изд-во АО «Казахстанский центр государственно- частного партнерства», 2010. - 250 с.
3. Варнавский, В.Г. Мировой кризис и рынок инфраструктурных проектов / В.Г. Варнавский // Мировая экономика и международные отношения. - 2010. - № 1. - С. 30-42.
4. Морова, А.П. Кодекс Республики Беларусь об образовании и основные формы государственно-частного партнерства в этой сфере / А.П. Морова // Проблемы управления. - 2011. - №2 (39). - С. 16-22.
5. Тур, А.Н. Особенности формирования государственно-частного партнерства в Республике Беларусь / А.Н. Тур // Проблемы управления. - 2011. - № 2 (39). - С. 31-36.
6. Новикова, И.В. Трансформация государственно-частного партнерства в межгосударственно-частное партнерство - императив формирования внешних экономик как компонентов геоэкономики / И.В. Новикова // Мир перемен. - 2010. - № 2.
7. О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 13 июня 2015 г. №224-ФЗ (ред. от 29.12.2020). [Электронный ресурс] // ООО «Консультант Плюс»: Законодательство: Версия Проф. - Режим доступа: <http://base.consultant.ru>.
8. Баринов А.Э. Проджект файненсинг. Технология финансирования инвестиционных проектов. - М.: Ось-89, 2009. - 432 с.
9. Wang N, Ma M, Liu Y. 2020. The Whole Lifecycle Management Efficiency of the Public Sector in PPP Infrastructure Projects. Sustainability. 12(7):3049. URL: <https://doi.org/10.3390/su12073049>.

---

## ТАҲАВВУЛИ НАЗАРИЯҶО ОИД БА РУШДИ УСТУВОРИ ФАЪОЛИЯТИ СОҶИБКОРӢ ДАР ФАЗОИ ЧАҶОНИШАВӢ Одинаев Б.Х. - омузгори калони ДБССТ

Олимону муҳаққиқон дар аксар маврид рушди усутуворро бевосита ба мафҳуми рушди устувори субъектҳои хоҷагидорӣ алоқаманд менамоянд. Ҷамин тавр, муҳаққиқ Ж.Н. Казиева устувори иқтисодиро ба ҳолати ба даст овардани даромад аз фуруш алоқаманд менамояд [1].

Таҳлили адабиёти илмӣ нишон медиҳад, ки гурӯҳи дигари олимон муваффақияти рушди устувори иқтисодии мамлакатро бо барқарорсозии соҳаи саноат ва рушди фаъолияти соҳибкорӣ алоқаманд менамоянд. Зеро, соҳаи саноат дар самти таъмини рушди инноватсионии технологияҳои истеҳсоли, гузаронидани таҳқиқот, коркардҳои илмӣ, корҳои таҷрибавӣ-конструкторӣ нақши муассир дошта, ба рушди иҷтимоӣ-иқтисодии мамлакат мусоидат менамояд.

Аз инчо бармеояд, ки таъмини рушди устувори субъектҳои хоҷагидорӣ, аз ҷумла сохторҳои соҳибкорӣ яке аз масъалаҳои калидии рушди соҳаи саноат маҳсуб ёфта, ба ин васила таъмини рушди иҷтимоӣ-иқтисодии мамлакат таъмин мегардад.

Ба андешаи профессор Козловский В.А. таҳти рушди устувори субъектҳои хоҷагидорӣ ҳолати мутавозини захираҳои моддӣ барои пешбурди фаъолият фаҳмида мешавад, ки барои ба даст овардани фоида ва таъмини рушди муътадил бо мутобиқшавӣ ба таъсири омилҳои муҳити дохилӣ ва берунӣ мусоидат менамояд [2].

Муҳаққиқ Золотухина А.В. мавқеи хешро чунин ибраз менамояд: “Устувории иқтисодии субъектҳои хоҷагидорӣ дар заминаи самаранок ба роҳ мондани фаъолият ва афзун намудани воситаҳо ва захираҳои худӣ ба вучуд меояд” [3].

Дар адабиёти муосири иқтисодӣ равишҳои зиёде доир ба муайянсозии моҳияти рушди устувори иқтисодии субъектҳои хоҷагодӣ, аз ҷумла сохторҳои соҳибкорӣ мавҷуданд. Тибқи яке аз чунин равишҳо рушди устувори иқтисодии субъектҳои ҳамчун муносибати доимӣ ва собитӣ як субъекти иқтисодӣ нисбат ба дигар субъектҳои иқтисодӣ муайян карда мешавад.

Дар баробари ин, устувории объект дар он ифода меёбад, ки зимни таъсири якхелаи омилҳои дохилӣ ва берунӣ вазъи объект устувор боқӣ мемонад. Ан инчо чунин бармеояд, ки устуворӣ ҳамчун инъикоси сохтори дохилии объекти иқтисодӣ муайян карда мешавад.

Бинобар ин, шартҳои асосии баландбардории устувории сохторҳои соҳибкорӣ худтакмилдиҳии онҳо, яъне рушд ва тақмили сохтори ташкилии идоракунӣ ва амсоли инҳо мебошад.

Аз ин нуқтаи назар, зарур аст, ки самтҳои асосии таъмини рушди устувори сохторҳои соҳибкорӣ дар шароити муосир бояд муайян карда шаванд. Вобаста ба таъсири омилҳои муҳити берунӣ ва ҷаҳонишавӣ низоми рушди устувори сохторҳои соҳибкорӣ фарогири унсурҳои мухталиф мебошанд.

Ба андешаи мо, низоми таъмини рушди устувори сохторҳои соҳибкориро бо дарназардошти унсурҳои асосии иҷтимоӣ, иқтисодӣ, экологӣ ва ҷаҳонишавӣ бояд таҳия гардад.

Ҳамин тавр, унсурҳои асосии таъмини рушди устувори сохторҳои соҳибкориро дида мебароем.

Дар низоми таъмини рушди устувори сохторҳои соҳибкорӣ усулувории иҷтимоӣ сатҳи ҳифзи иҷтимоии кормандони сохторҳои соҳибкориро муайян менамояд. Дар ин маврид, сатҳи иштироки кормандон дар тақсироти фоида ва равандҳои идоракунӣ дохилӣ муайян карда мешавад.

Дар баробари ин, устувории иҷтимоӣ имконоти нигоҳдории шумораи ҷойҳои корӣ дар сохторҳои соҳибкорӣ ва таъмини самаранокии истифодаи фондҳои истеҳсолиро нишон медиҳад, ки ба рушди иҷтимоӣ нигаронида шудаанд.

Устувории экологиро ҳамчун унсурҳои таркибии рушди устувори сохторҳои соҳибкорӣ баррасӣ намуда, қайд намудан зарур аст, ки амнияти иқтисодӣ ва экологӣ субъектҳои соҳибкорӣ бо ҳам мустақиман алоқаманд мебошанд.

Дар ин маврид, устувории экологӣ бо зарурати ҳалли масъалаҳои экологӣ ва ҳифзи муҳити зист, аз марҳилаи банақшагирии истеҳсолот то интиҳоби

технологияҳои каммасраф, захираҳои барқароршаванда ва технологияҳои ба муҳити зист камтаъсир тавсиф мегардад.

Дар низоми таъмини рушди устувори сохторҳои соҳибкорӣ, усутвори иқтисодӣ чунин унсурҳои асосиро фаро мегирад: устувори истеҳсолӣ, маркетингӣ, технологӣ, молиявӣ, ташкилӣ ва сармоягузорӣ.

Устувори истеҳсолӣ ба таъмини мутобиқати захираҳо ва тақсимути истифодабарии самарабахши онҳо нигаронида шудааст.

Устувори маркетингӣ маҷмӯи стратегияҳои маркетингиро ҷиҳати ноил гардидан ба мақсадҳои сохторҳои соҳибкорӣ (ба даст овардани иттилоот оид ба тақозои бозорӣ, таҳқиқи вобастагии соҳибкорӣ аз омилҳои бозорӣ ва ғайра) инъикос менамояд.

Дар низоми мазкур устувори технологӣ бо татбиқи техника ва технологияҳои муосир дар фаъолияти соҳибкорӣ, механизатсия ва автоматизатсияи истеҳсолот, ҷорисозии техникаи нав ва амсоли инҳо тавсиф мегардад.

Устувори молиявӣ сатҳи доимии афзоиши даромад ва камшавии хароҷоти сохторҳои соҳибкориро таъмин намуда, ба онҳо имкон медиҳад, ки захираҳои моддиро барои баланд бардоштани самараи иқтисодӣ аз истифодаи онҳо озодона истифода баранд.

Устувори ташкилӣ бо сатҳи устувори ташкили раванди истеҳсолот ва меҳнати кормандон, идоракунии дохилӣ ва робитаҳои беруна бо мизоҷон ва таъминкунандагон, шарикон, рақибон ва муассисаҳои давлатӣ тавсиф карда мешавад.

Устувори сармоягузорӣ дар қобилияти сохторҳои соҳибкорӣ ҷиҳати таъмини рушди иқтисодӣ ва такрористеҳсоли васеъ, баҳисобгирии омилҳои таваккал ва номуайянӣ дар тарҳрезии сармоягузорӣ зоҳир мегардад [3].

Ҳамин тавр, бояд қайд намуд, ки рушди устувори дар қобилияти сохторҳои соҳибкорӣ ҷиҳати нигоҳ доштани сатҳи муқарраршудаи нишондиҳандаҳои мухталифи субъектҳо маънидод карда мешавад, ки барои фаъолияти муътадили соҳибкорӣ ва рушди он мусоидат менамояд.

#### Адабиёт

1. Золотухина, А.В. Проблемы инновационного и устойчивого развития регионов [Текст] / А.В. Золотухина. - М. : Красанд, 2010. - 240 с.
2. Казиева, Ж.Н. Стратегии устойчивого развития промышленности [Текст] / Ж.Н. Казиева // Сегодня и завтра российской экономики. - 2009. - № 23. - С. 14-23.
3. Козловский, В.А. Обеспечение устойчивого социально-экономического развития региона [Текст] / В.А. Козловский // Социально-экономические явления и процессы. - 2012. - № 12. - С. 131-137.

---

**РАҚОБАТПАЗИРИИ МАҲСУЛОТ ДАР БОЗОРҲОИ ДОХИЛӢ ВА ХОРИЧӢ  
ҲАМЧУН ОМИЛИ МУҲИМТАРИНИ РУШДИ СОДИРОТ ВА  
ВОРИДОТИВАЗКУНӢ**

**Нуриддинова М.С. - муаллими калони кафедраи менечменти ДБССТ**

Яке аз хусусиятҳои асосии рушди системаи муосири иқтисоди ҷаҳонӣ ин ҷаҳонишавӣ мебошад. Ҷаҳонишавӣ ин равандест, ки ташаккули фазои ягонаи ҷаҳонии иқтисодӣ, ҳуқуқӣ, фарҳангӣ, иттилоотӣ ва маънавию дар асоси технологияҳои пешқадами инноватсионӣ дар бар мегирад.

Дар ҷараёни воридшавии Тоҷикистон ба низоми муосири робитаҳои иқтисодии ҷаҳонӣ зарурати муносибати сифатан нав ба танзими давлатии фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, ки дар самтҳои афзалиятноки рушди миллии дар доираи Стратегияи миллии рушд барои давраи то соли 2030 муайянгардида ифода меёбад, аҳамияти усулӣ пайдо мекунад. Ҳамгироӣ ба иқтисодиёти ҷаҳонӣ диверсификатсияи иқтисодиёт ва тақвияти иқтисодии содиротии кишвар, инчунин тақмили воридотро талаб мекунад, зеро истеҳсоли маҳсулоти воридотивазкунанда на танҳо барои коҳиш додани ҳаҷми умумии воридот, балки инчунин барои арзон кардани ҳуди мол ва дастгирӣ намудани истеҳсолкунандагони ватанӣ имконият медиҳад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо мақсади тақмили сиёсати давлатии савдои хориҷӣ, Комиссияи давлатӣ оид ба воридотивазкунӣ таъсис дода шудааст, ки фаъолияти он ба коҳиш додани вобастагии иқтисоди милли аз воридот, дастгирии бонизоми содирот ва ҳавасмандгардонии истеҳсолоти ватанӣ, ки ҳилофи талаботи Созмони умумиҷаҳонии савдо (СУС) намебошад, равона гардидааст. Ҳадафи стратегияи ин сиёсат аз бозори дохилӣ берун кардани молҳои хушсифати хориҷӣ набуда, истеҳсоли молҳои рақобатпазирӣ ватанӣ мебошад, ки бозоргир буда, на танҳо ба шароити бозори ватанӣ, балки инчунин ба талаботи бозорҳои хориҷӣ ҷавобгӯ аст.

Баланд бардоштани рақобатнокии маҳсулот дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ ҳамчун омили муҳимтарини рушди содирот ва воридотивазкунӣ дар тадбирҳои мушаххас оид ба беҳтар намудани сифати маҳсулот мутобиқи меъёру стандартҳои СУС, Иттиҳоди иқтисодии Евразия ва бозорҳои дигари эҳтимолии фурӯш, мукамалсозии борбандӣ, тамға ва номи тижоратии мол, ҷорӣ намудани инноватсия дар истеҳсолоти ба содирот нигаронидашуда ва воридотивазкунанда, мукамалсозии логистика, инфрасохтори нақлиёт ва инкишофи менечменти сифат инъикос меёбад.

Ҷиҳати татбиқи босамари сиёсати воридотивазкунӣ ва мутобиқсозии муносиби он бо вусъати имкониятҳои содиротӣ «Барномаи мусоидат ба содирот ва воридотивазкунии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020» таҳия карда шуд. Мақсади Барнома мусоидат намудан ба татбиқи сиёсати давлатии иқтисодии хориҷӣ ва баланд бардоштани рақобатнокии маҳсулоти ватанӣ дар бозори дохилӣ ва хориҷӣ мебошад. Барои ноил гардидан ба он дар доираи Барнома иҷрои вазифаҳои стратегияи зерин, ки дар Стратегияи миллии рушд барои давраи то соли 2030 муайян гардидаанд, оғоз карда шуда аст:



- ба таври назаррас кам кардани вобастагӣ аз маҳсулоти воридотии асосии озукаворӣ;

- таъмини болоравии истеҳсоли маҳсулоти воридотивазкунанда ва содиротӣ тавассути андешидани тадбирҳо чихати мусоидат ба содиркунандагону сармоягузориҳои эҳтимолӣ, инкишофи ҳамкорӣ, занҷирҳои арзиши иловашуда ва гурӯҳбандӣ;

- таъсис додани марказҳои муосири логистикӣ ва васеъ кардани долонҳои байналмилалӣ коммуникатсионӣ, нақлиётӣ ва иқтисодӣ;

- ба талаботи стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ кардани хизматрасонии хатсайрҳои роҳи оҳан, автомобилӣ, ҳавоӣ ва намудҳои дигари нақлиёт;

- тақвият бахшидани иқтидори транзитии телекоммуникатсионии кишвар ва имконияти гузарониши трафики интернет.

Дар Барномаи мазкур Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон самтҳои стратегии воридотивазкунӣ ва стратегияи ба содирот нигаронидашударо ҳамчун раванди ягонаи сиёсати иқтисодии хориҷӣ арзёбӣ менамояд. Барои амалӣ намудани он Ҳукумат ҳамаи тадбирҳои ба воридотивазкунии суроғавӣ ҳамзамон содироти ҳамаи маҳсулоти ба шарофати воридотивазкунӣ рақобатпазиршуда равонагардидаро андешида истода аст. Пурра амалӣ намудани чунин сиёсати мақсаднок ва таъмини ислоҳот дар ин бахш кишварро аз сиёсати начандон самараноки воридотивазкунӣ ба ҷониби рушди гурӯҳҳои маҳсулоти рақобатпазир тамоюл хоҳад дод.

Барномаи мазкур на номгӯи оддии чорабиниҳо, балки низоми тадбирҳои аз рӯи афзалияту пайдарҳамии татбиқ мураттабгардида ва мукаммалу мақсадноке мебошад, ки дар маҷмӯъ афзунгардонию собиту устувори иқтидори содиротӣ ва воридотивазкунии маҳсулоти рақобатпазирро таъмин менамояд. Чорабиниҳои Барнома хусусияти маҷмӯӣ дошта, Матрисаи амалҳои дар он пешниҳодшуда<sup>1</sup> ба ҳам омехтани муносибати анъанавӣ ва навест, ки дар асоси таҳлили тақризӣ ва сабақҳои аз татбиқи Барномаи рушди содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2015 гирифташуда ифода гардидаанд.

Дарачаи ноилшавӣ ба вазифаҳои пешбинигардидаи стратегӣ ва мақсаднок аввалан бо индикаторҳои, ки нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ ва параметрҳои асосии рушди содирот, воридот ва воридотивазкунии молу хизматрасониҳои асосии алоҳидаро дар бар мегиранд ва дуҷум бо индексҳои байналмилалӣ назорат карда мешавад.

Дар асоси гузаронидани таҳлили стратегияи фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, ки таҳлили сохтори содироту воридот, таҳлили бозорҳои хориҷӣ, таҳлили ҷонибҳои қавию заиф ва имконияту хавфҳои иқтидори содиротии кишвар, самтҳои афзалиятноки рушди содирот муайян гардида, самтҳои мушаххаси ояндадор бо дарназардошти бартариятҳои дар рақобат доштаи Тоҷикистон ва вазъият дар бозорҳои минтақавӣ ва глобалӣ интихоб карда шудаанд.

Татбиқи самтҳои стратегияи интихобгардидаи рушд дар доираи Барномаи мазкур марҳила ба марҳила амалӣ карда шуда истода аст.

Татбиқи чорабиниҳои асосии Барнома дар Матрисаи тадбирҳо инъикос ёфтааст, ки ба се самти ба ҳам алоқаманд асос меёбад: тақмили асосҳои институтсионалии рушди содирот ва воридотивазкунӣ, тақвияти дастгирии давлатии истеҳсолоти вата-

---

<sup>1</sup> Барномаи мусоидат ба содирот ва воридотивазкунӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020. Душанбе 2015. Стр 60

нии ба содирот ва воридотивазкунӣ нигаронидашуда, инчунин баланд бардоштани рақобатпазирии молҳои истеҳсоли Тоҷикистон дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ.

Манбаҳои маблағгузорию чорабиниҳо оид ба татбиқи Барнома инҳоянд: маблағҳои Фонди дастгирии соҳибкории Ҷумҳурии Тоҷикистон, портфели муттаҳидаи қарзии бахши бонкӣ, аз он ҷумла қарзҳои мақсаднок ва дарозмуддат, маблағҳои буҷетӣ барои хариди давлатии молу хизматрасонӣ, кӯмаки техникӣ ва дастгирии шарикони рушд, маблағҳои алоҳидаи буҷетии вазорату идораҳои соҳавӣ, мақомоти маҳаллии ҳокимияти иҷроия, воситаҳои Барномаи давлатии сармоягузорию ва сармоягузорию мустақими хориҷӣ, маблағҳои ҳуди бахши хусусӣ.

Ҳоло барои рушду инкишофи соҳибкорӣ ва муҳити ҷолиби сармоягузорӣ заминаи мусоид фароҳам оварда шуда, шартҳои асосӣ ва низоми ҳавасмандгардонию пешбурди содирот муайян карда, қоидаҳои возеҳи фаъолияти бахши хусусӣ, аз он ҷумла дар доираи шарикони давлат ва бахши хусусӣ таҳия ва татбиқ гардида, барои рушди минбаъдаи устувори бахш заминаи дахлдор ташкил карда шудааст.

Ин имконият фароҳам оварда аст, ки самаранокии истифодабарии иқтисодии содиротии кишвар баланд бардошта шуда, рақобатнокии маҳсулоти ватанӣ дар бозорҳои дохилӣ ва берунӣ тақвият бахшида, таррози манфии савдо коҳиш дода шуда, ҳамзамон сохтори содироту воридот такмил дода шуда, ҷойҳои нави қорӣ таъсис дода шуда, дар маҷмӯъ барои рушди иқтисодии Тоҷикистон дар дурнамои наздик замина гузошта шудааст. Ҳулоса, дар дурнамои наздик татбиқи пурраи Барнома на танҳо мақоми байналмилалӣ савдои Ҷумҳурии Тоҷикистонро тақвият мебахшад, балки инчунин барои рушди дар маҷмӯъ иқтисодии миллии мусоидат мекунад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон имкониятҳои эҳтимолии зиёдро барои ҳамгироии бомуваффақ ба хоҷагии ҷаҳонӣ иқтисодӣ дорад, ки бо захираҳои бойи гидроэнергетикӣ, сарватҳои зеризаминӣ, мавқеи ҷуғрофӣ муфид, мавҷудияти захираҳои кадрӣ ва ғайра боис мешавад. Барои амалишавии онҳо гузаронидани сиёсати иқтисодӣ, ки имкони таъмин намудани истифодабарии самараноки захираҳои табиӣ ва дар ин асос афзоиши устувори иқтисодии миллии, баланд бардоштани рақобатпазирии молҳо ва хизматрасониҳои ватаниро дорад, зарур аст.

Ҳамкорию ҳамгироии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дигар давлатҳо, соҳаи муҳими фаъолият мебошад, зеро ба тезонидани рушди инфрасохтори сусти иқтисодӣ, баланд бардоштани ҳиссаи маҳсулоти тайёр дар ҳаҷми умумии содирот имкон медиҳад. Ба манфиати васеъшавии ҳамкорию зарур аст, ки ба тақвияти рағбатсозии амалии ИДМ ва баланд бардоштани нақши Ҷумҳурии Тоҷикистон дар он ёрӣ расонида, фаъолиятро дар қорҷубаи Созмони Ҳамкориюҳои Шанхай сермаҳсул гардонид ва дар навбати аввал муносибатҳои иқтисодии маҳсууро бо Хитой сохт. Робитаи мутақобила дар қорҷубаи ин сохтори суръатнок, ки бо манфиатҳои умумии сиёсии иштирокчиёни он алоқаманд аст, метавонад ба таври қатъӣ ҳамгироии иқтисодиро барои як қатор самтҳои афзалиятнок тезонад.

Маҳсусгардонии байналмилалӣ хоҷагии ватанӣ дар бисёр ҳолат аз имкониятҳои муносири он ва робитаҳои анъанавӣ иқтисодии собиқ ИҶШС бо минтақаҳои гуногуни ҷаҳон муайян мегардад. Дар мукамалсозии ин маҳсусгардонӣ, аз ҷумла барои манфиатҳои рушди ҳамгироии минтақавӣ робитаи мутақобилаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, метавонад бо тадриҷ тавсеаи гуногуннавьии маҳсулоти истеҳсолшаванда ва нишонгирии бозорҳои нави фуруш, азхудкунии намудҳои нави истеҳсолот бо мақсади оқилона ва самаранок истифодабарии захираҳои табиӣ, дар ояндаи кӯтоҳмуҳлат, дар ду самт нақши муҳимро бозад: а) васеъшавии номгуӣ маҳсулот ва хизматрасониҳои анъанавӣ; б) баланд бардоштани сатҳи қорқарди ашёи хоми ба хориҷи кишвар таҳвилшаванда. Ҳар ду самт ҳам оқилона ва самаранок истифодабарии захираҳои табиӣ ва дигар захираҳои иқтисодиро тақозо мекунад.

Дар шароити имрӯза он манбаъҳое, ки рушди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар солҳои гузашта таъмин менамуданд нокифоя буда, нерӯҳои нав ва тавсеаи гуногуннавъии маҳсулоти истеҳсолшаванда ва нишонгирии бозорҳои нави фурӯш, азхудкунии намудҳои нави истеҳсолот, бо мақсади баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот заруранд, ки ба оқилона, самаранок истифодабарии захираҳои табиӣ ва таъмини рушди устувор қодиранд. Сиёсати истеҳсолот бояд на танҳо аз мусоидат кардан ба рушди соҳаҳои ҷудоғона, ки ҳар яке аз онҳо ба таъсири омилҳои беруна осебпазир шуда метавонанд иборат бошад, балки вай бояд фазои мусоидро барои дилхоҳ фаъолияти иқтисодии қонунӣ фароҳам оварад. Ин ба масъалаҳои андозбандӣ, танзими ҳуқуқӣ, иҷозатномадиҳӣ ва ғ. таалуқ дорад. Бо мақсади пайдо кардани манбаъҳои нави рушд як қатор мушкилоти муҳими иқтисодиро ҳал кардан зарур аст.

Яке аз ин мушкилот ин сатҳи нокифояи сармоягузорӣ ба иқтисодиёти кишвар мебошад. Барои роҳ надодан ба пастравии сатҳи умумии сармоягузорӣ ивазкунии муайяни сармоягузориҳои давлатӣ ба сармоягузорӣ аз бахши хусусии ҳам дохилӣ ва ҳам хориҷӣ зарур аст, ки он масъалаи беҳтар кардани фазои сармоягузорию тезу тунд мекунад. Аз ҷониби дигар дар шароити имрӯзаи Ҷумҳурии Тоҷикистон сармоягузориҳои хусусӣ сармоягузориҳои давлатиро пурра наметавонад иваз намояд, зеро барои рушди устувори иқтисодиёт рушди сатҳи зарурии инфрасохтори истеҳсолӣ (энергетика, роҳҳо, системаҳои обёрӣ ва ғ.) ва иҷтимоӣ (маориф, тандурустӣ) зарур аст.

Муаммои муҳими дигар дар рушди иқтисодиёт ин афзоиш додани содирот мебошад. Дар шароити талаботи дохилии маҳдуд дар кишвар танҳо кушодани имкониятҳои ҳаддалимкон васеъ барои содирот метавонад сармоягузориҳои заруриро ба иқтисодиёти кишвар ҷалб намояд. Афзоиш додани содирот барои нигоҳ доштани суботи макроиқтисодӣ ва таъмини имкониятҳои хизматрасонии қарзҳои хориҷӣ зарур мебошад. Барои афзоиши содирот, аз як ҷониб, сиёсати ҳадафнок барои дастгирии он, аз ҷумла дар доираи савдои минтақавӣ, инчунин истифодаи он имкониятҳое заруранд, ки бо узвият дар Иттиҳоди иқтисодии АвруОсиё алоқаманд аст. Аз ҷониби дигар шартҳои зарурии афзоиш додани содирот ин болоравии рақобатпазирии мол ва хизматҳое, мебшанд, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон истеҳсол мешаванд. Агар ба назар гирем, ки дар солҳои оянда беқурбшавии сомони падидаи номатлуб маҳсуб меёбад, зеро он арзиши хизматрасонии қарзи берунаро боло мебардорад, ягона роҳи пешгирии қиматшавии воқеии сомонӣ, ки рақобатнокии нарҳии молу маҳсулоти ватаниро паст мекунад, ин масъалаи ҳаддалимкон боздоштани таваррум мебошад. Дар чунин шароит, пастшавии воқеии арзиши сомонино низ интизор наметавон шуд, бинобар он болоравии рақобатпазирии мол ва хизматрасонӣ аз ҳисоби баланд бардоштани ҳосилнокии омилҳои истеҳсолот (меҳнат, сармоя, замин) ва сифати маҳсулоти истеҳсолшуда бояд ба даст ояд. Ин бошад, дар навбати худ, метавонад бо роҳи кам кардани омилҳои ғайриистеҳсолӣ, беҳтар кардани фаъолияти бозор ва афзоиши рақобати дохилӣ, фароҳам овардани шароит барои истифодаи дастовардҳои пешрафти илмию техникӣ таъмин карда шавад. Ҷалб кардан ва ҳавасманд гардондани сармоягузориҳои хориҷӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳамкориҳои иқтисодии пешраванда бо давлатҳои ҳамсоя вобаста аст. Тиҷорати нисбатан озод бо ҳамсоягони худ метавонист ба васеъ намудани миқёси бозори маҳсулоти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути болоравии фурӯш ва транзити (тахвили) нисбатан самаранок ба бозорҳои дигар мусоидат намояд. Илова бар ин ташаккули бозори худ ҷалби

сармоягузори мустақими хоричиро ба минтақа осонтар хоҳад кард. Дар доираи чунин бозори васеъ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷалби сармоягузори мустақими хоричӣ ба он соҳаҳои саноати ҷумҳурӣ, ки дорои бартари нисбӣ мебошанд, осонтар мешавад.

Солҳои охир, ҳамкориҳои Тоҷикистон дар соҳаи сармоягузорӣ бо чунин кишварҳо, ба монанди Руссия, Чин, Эрон, Туркия, Ўзбекистон ва ғайра вусъат меёбад. Сармоягузорӣ аз Руссия ва Эрон, асосан, барои рушди соҳаи гидроэнергетика истифода мешавад, ки барои таъмин кардани амнияти энергетикӣ кишвар хеле муҳим мебошад.

Самтҳои афзалиятнок барои сармоягузорӣ ба иқтисоди Тоҷикистон анҷом додани бунёди нерӯгоҳи барқи обии Роғун, истихроҷи филизоти қиматбаҳо ва полифиллизӣ (полиметаллӣ), рушди туризм ва телекоммуникатсияҳо, коркарди нахи пахта ва маҳсулоти кишоварзӣ мебошад. Боз як самти муҳими сармоягузорӣ сохтмони роҳҳои мебошад, ки қисми шимолии кишварро бо марказ ва ҷанубии он пайваст намуда, сохтмони роҳҳои аҳамияти дохилӣ ва байналмилалӣ дошта рушд ёфта истода аст.

Ба самтҳои асосии ояндадори ҳамкориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дигар кишварҳои иттиҳодияҳои иқтисодии минтақавӣ инҳо бояд дохил карда шаванд:

- марҳила ба марҳила гузаштан аз содироти ашё хом ба содироти маҳсулоти тайёр;

- тавсеа додани феҳрасти (номенклатураи) содирот (маҳсулоти тайёри саноатӣ, маҳсулоти кишоварзӣ ва коркарди саноатӣ);

- ташкил додани корхонаҳои саноатии муштарак ва ҳамкорӣ дар соҳаи нақлиёт ва сохтмони роҳҳо (бо кишварҳои Чин, Афғонистон, Покистон, Эрон, Туркия ва баромадан ба бандарҳои баҳрӣ);

- рушди туризми дохилӣ ва байналмилалӣ (васеъ намудани туризми экологӣ, экстремалӣ, варзишӣ бо кишварҳои ИДМ ва Аврупо);

- ҷалби сармоягузорӣ барои навсозии саноат, кишоварзӣ ва хизматрасонии ватанӣ;

- татбиқ намудани лоиҳаҳои муштарак илмӣ, қабл аз ҳама дар соҳаи технологияҳои баланд ва тайёр намудани кадрҳои баландихтисос;

- ҳамкорӣ дар соҳаи сохтмон ва истифодаи нерӯгоҳҳои нави обӣ ва таъмини интиқоли нерӯи барқ ба кишварҳои минтақа (Покистон, Афғонистон, Ҳиндустон ва Ўзбекистон);

- иштироки муштарак, рушд ва истифодаи кони маъданҳои нафтӣ ва филиззӣ бо истифода аз мутахассисони Чину Ҳиндустон, технологияҳо ва таҷҳизот;

- бунёд намудани инфрасохтори нақлиёти байналмилалӣ бо истифода аз роҳҳои оҳан ва мошингарди мавҷуда ва лоиҳавӣ дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ғайра.

#### **АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА**

1. Барномаи мусоидат ба содирот ва воридотивазкунӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020. Душанбе 2015. Стр 60.

2. Исаков, И. Ж. Евразийская интеграция, как ответ вызовам глобализации // Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2012. - № 11 - С. 149.

3. Кандиерова Д.О. Интеграционные процессы в странах с переходной экономикой: теория, методология, практика. -Душанбе «Ирфон» 2006.

4. Курбанов Т.Х. Внешнеэкономические связи Республики Таджикистан.- Душанбе: 2002.

---

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В УСЛОВИЯХ ИНДУСТРИАЛЬНО-ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

*Абдалимова Н. А.* - м.н.с. Института экономики и демографии  
Национальной Академии наук Таджикистана (НАНТ)

Демографические процессы - это изменения в численности, распределении и составе населения. Они отражаются на таких показателях, как естественный прирост (разница между числом рождений и смертей), миграционные движения (международная и внутренняя миграция), изменение возрастной структуры населения и другие демографические характеристики. Демографические процессы влияют на социально-экономическое развитие страны, ее политику, здравоохранение, систему социальной защиты и другие сферы жизни.

Активная демографическая политика и процессы, касающиеся рождаемости, смертности и миграции, оказывают сильное влияние на социально-экономическую сферу. Они могут оказывать как положительное, так и отрицательное воздействие на различные аспекты жизни общества, включая экономическую стабильность, равномерное распределение ресурсов, трудовые рынки, системы социальной защиты и даже культурные традиции.

Социально-экономические последствия демографических процессов в условиях индустриально-инновационного развития могут быть разнообразными, и может иметь следующие последствия:

- вызвать дефицит рабочей силы. Если население страны растет быстрее, чем экономика может предложить рабочие места, возникнут проблемы безработицы и социальной напряженности. Действительно, растущая демография может привести к дефициту рабочей силы. Когда население страны растет, увеличивается и потребность в рабочей силе. Если, в то же время количество рабочих мест не удастся пропорционально увеличить, может возникнуть ситуация, когда предложение рабочей силы не удовлетворяет спрос [1]. Это может привести к трудностям для работодателей в нахождении квалифицированной рабочей силы, а также к росту заработной платы и конкуренции за работников. Однако следует отметить, что демографические тренды могут различаться в разных регионах и странах, поэтому влияние растущей демографии на дефицит рабочей силы может быть разным в каждом конкретном случае.

- низкому уровню образования и навыков рабочей силы. Вследствие высокой рождаемости и миграции большая часть молодежи в стране имеет недостаточное образование и навыки, что может затруднить переход к инновационному развитию и привести к ограниченности рабочей силы.

- приводить к увеличению доли зависимого населения. Большая рождаемость означает, что доля людей, требующих ухода и поддержки (детей, пожилых) будет расти, что может создать дополнительное давление на системы здравоохранения, социального обеспечения и образования. Увеличение доли зависимого населения может оказывать негативное влияние на экономику страны, так как возрастная структура населения является важным фактором в определении рабочей силы и потребительского спроса. Это может также быть вызвано различными социальными и экономи-

ческими проблемами, такими как низкий уровень образования, высокая безработица и ограниченные возможности создания рабочих мест [2].

- снижению трудовой активности. Раннее выход на пенсию и миграция рабочей силы могут привести к снижению активного трудового населения, что может негативно отразиться на экономике страны.

- увеличению доли мигрантов. Из-за ограниченности экономических возможностей в Стране, многие таджики вынуждены уезжать на заработки в соседние страны. Это может привести к оттоку трудовых ресурсов и потере мозгового потенциала.

- негативно воздействовать на международное сотрудничество. Большое количество мигрантов из Страны может вызывать негативные реакции и усиление миграционной политики в странах-приемниках, что может привести к нарушению международного сотрудничества и внешнеэкономических связей.

Для минимизации негативных последствий демографических процессов в условиях индустриально-инновационного развития необходимо разработать и реализовать социально-экономические политики, направленные на повышение качества образования, улучшение здравоохранения, создание рабочих мест и стимулирование инновационной деятельности.

Вкратце рассмотрим каждый из этих направлений социально-экономической политики.

1. Социально-экономические политики, направленные на повышение качества образования, включают в себя ряд мер и инструментов:

- инвестирование в образование: государственное финансирование образовательных учреждений, модернизация их инфраструктуры, закупка учебной литературы и оборудования;

- законодательная база: разработка и внедрение законов и нормативных актов, регулирующих образовательную сферу, включая стандарты качества образования, профессиональные требования к педагогам и образовательным программам;

- профессиональное развитие педагогических кадров: организация системы повышения квалификации и обучения учителей и преподавателей, внедрение программ менторства и коучинга, создание условий для исследовательской и инновационной деятельности педагогов [4];

- развитие детского дошкольного образования: создание дополнительных мест в детских садах, модернизация программ и методик обучения, повышение квалификации педагогов дошкольных учреждений;

- внедрение современных образовательных технологий: использование информационных и коммуникационных технологий в учебном процессе, создание электронных образовательных платформ и онлайн-курсов, развитие дистанционного образования;

- развитие системы контроля и оценки качества образования: внедрение независимых механизмов оценки качества образования, проведение стандартизированных тестов и международных исследований, оценка компетенций учащихся;

- поддержка образования в малообеспеченных семьях: предоставление социальных грантов и льгот для семей с низким уровнем дохода, организация бесплатного питания и предоставление учебных материалов для детей из малообеспеченных семей.

Все эти меры и инструменты помогают улучшить качество образования, обеспечить доступность образовательных услуг для всех слоев населения и создать условия для развития потенциала каждого ребенка или взрослого.

2. Социально-экономические политики, направленные на улучшение здравоохранения, могут включать следующие меры:

- финансирование здравоохранения: государственное финансирование, бюджетные ассигнования и разработка налоговых механизмов для поддержки здравоохранения;

- расширение доступности к медицинским услугам: развитие и поддержка центров здоровья и больниц в отдаленных районах, развитие программ телемедицины и мобильных клиник, повышение доступности и качества медицинского обслуживания для низкодоходного населения;

- формирование системы социального обеспечения в здравоохранении: разработка программ обязательного медицинского страхования и обеспечение доступа к медицинским услугам для всех граждан [3];

- профилактика заболеваний и здоровый образ жизни: разработка и поддержка программ по профилактике основных заболеваний, как физических, так и психических, осуществление образовательных и информационных кампаний, поощрение здорового образа жизни;

- развитие медицинского образования и науки: финансирование медицинских учебных заведений, поддержка научных исследований в области медицины, повышение качества образования и подготовки медицинских специалистов;

- разработка и внедрение эффективных механизмов контроля и мониторинга: разработка системы оценки качества медицинских услуг, контроль за расходованием средств и эффективностью здравоохранения, мониторинг здоровья населения и оценка эффективности принятых мер.

Все эти политики направлены на расширение доступности, повышение качества и снижение неравенства в здравоохранении, что в итоге должно привести к улучшению здоровья населения и снижению заболеваемости.

3. Социально-экономические политики, направленные на создание рабочих мест и стимулирование инновационной деятельности, могут включать в себя следующие меры и инструменты:

- создание благоприятной бизнес-среды: упрощение процедур регистрации и лицензирования, снижение налоговых и административных барьеров, улучшение делового климата и предоставление доступа к кредитным ресурсам для предпринимателей;

- инвестиции в образование и науку: развитие качественной системы образования, создание центров и инновационных парков, содействие технологическому предпринимательству и коммерциализации результатов научно-исследовательской деятельности[2];

- развитие инфраструктуры и регионального развития: инвестиции в строительство и модернизацию транспортной, коммуникационной и энергетической инфраструктуры, создание специализированных кластеров и промышленных парков;

- программы поддержки стартапов и инновационных проектов: предоставление субсидий, помощь в получении инвестиций, создание инкубаторов и акселераторов, организация конкурсов и грантов для молодых ученых и предпринимателей;

- развитие международного сотрудничества: привлечение иностранных инвестиций, технологических партнерств, обмен опытом и передача передовых технологий;

- реформы трудового законодательства: создание гибких форм трудовых отношений, повышение качества работы, защита прав работников и создание условий для роста заработной платы;

- поддержка малого и среднего бизнеса: предоставление льгот и налоговых преференций, развитие механизмов финансовой поддержки, обучение и консультирование предпринимателей [2];

- развитие инфраструктуры общественного предпринимательства: создание социальных предприятий, содействие развитию кооперативного и некоммерческого сектора экономики.

Все эти меры и инструменты способствуют созданию новых рабочих мест, стимулированию инноваций и развитию экономики в целом. Они могут быть применимы как на государственном, так и на региональном и местном уровнях.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Dorozhkin E. M., Kopnov V. A. & Romantsev G. M. Multistage system of vocational pedagogical education // Proceedings of 2015. International Conference on Interactive Collaborative Learning, ICL 2015; Firenze; Italy; 20-24 September 2015. P. 725-728.

2. Shchipanova D. Y., Lebedeva E. V., Sukhinin P. V. & Valieva E. N. Typology of Strategies of Personality Meaning-Making During Professional Education // International Journal of Environmental and Science Education. 2016. № 11 (14). P. 6999-7015.

3. Zyryanova N. I., Fedorov V. A., Zaitseva E. V., Tolkacheva I. S. & Glushchenko P. S. Modern Requirements to Preparation of Professional and Pedagogical Personnel // International Journal of Environmental and Science Education. 2016. №

4. Акимов А.В. Мировое население: взгляд в будущее. М.: Наука, 1992. - 199 с.

5. Блинов В. И., Батрова О. Ф., Есенина Е. Ю., Факторович А. А. Профессиональные стандарты: от разработки к применению // Высшее образование в России. 2015. № 4. С. 5-14.

6. Галецкий В.Ф. Социально-экономические последствия демографической глобализации// «Политологические науки» М. 2021г с 128-139

7. Ефимова С. А. Академические и профессиональные квалификации выпускников системы среднего профессионального образования. Образование и наука. 2016;(5):68-82.

8. Зеер Э. Ф. Психолого-педагогическая платформа транс-профессионализма педагога профессионального образования // Профессиональное образование. Столица. 2017. № 6. С. 5-10.

9. Ковальчук М. В. Наука и жизнь: моя конвергенция. Москва: Академкнига, 2011. Т. 1. 222 с

10. Некипелов А.Д. Глобализация и стратегия развития экономики России // Проблемы прогнозирования. 2001. № 4. С1-16

11. Сови А. Общая теория населения. М.: Прогресс, 1997.519с

---

## САМТҶОИ АФЗАЛИЯТНОКИ ПЕШНИҶОДИ ХИЗМАТРАСОНИҶОИ ТЕЛЕВИЗИОНИ РАҚАМӢ

**Усмонов Ф.Ф. - магистранти курси якуми МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд ба номи академик Б.Ғафуров”**

Истифодаи самараноки технологияҳои бесим дар шабакаҳои пешниҳоди хизматрасониҳои телевизиони рақамии ноқилӣ боиси ҳамгирӣ ва ҳамкориҳои сармояи давлатӣ ва хусусӣ дар заминаҳои зерин мегардад:

- омезиши ҷанбаҳои тиҷоратӣ ва ғайритиҷоратӣ;

- ҳамбастагии амалҳо дар соҳаи хизматрасонии телевизиони рақамӣ;



- хусусияти шаффофи кафолатноки тақсими фоида.

Ҳамин тариқ, ҳамкори се субъекти хизматрасонии телевизиони рақамӣ таъсиси чунин сохторҳои ташкилиро дар бар мегирад, ки имкон медиҳад, аз хизматрасониҳои пешниҳодшуда фоидаи иқтимоӣ ва иқтисодӣ ба даст оварда шавад. Давлат кафили манфиатҳои эҳтимолии ҷамъиятӣ барои муҳити инноватсионӣ, мобилӣ ва тағйирпазири соҳибкорӣ мебошад.

Ин ба ҳадди аксар расонидани фоидаи иқтисодӣ аз истифодаи технологияҳои инноватсионӣ дар пешниҳоди хизматрасониҳои телевизиони рақамӣ мусоидат мекунад. Истифодаи технологияҳои бесим дар шабакаи хизматрасонии телевизиони рақамии ноқилӣ самти ояндадори истифодаи самараноки шаклҳои гуногуни моликият дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ мебошад. Илова бар ин, системаҳои инноватсионии телевизионҳои рақамӣ низ самаранок мебошанд, ки бо иштироки фаъолони давлат ва соҳибкорон таҳия карда мешаванд [1].

Танзими давлатӣ вазифа мегузорад, ки талаботи аҳоли ба хизматрасонии паҳши телевизиони қонеъ гардад. Бояд гуфт, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ду оператори телевизиони ноқилии-эфирӣ мавҷуд аст. Инҳо ҶДММ ТВ-Сервис, ки технологияи MMDS-ро истифода мебарад ва ҶДММ АНТ, ки технологияи MITRIS-ро истифода мебарад. Баргариҳои системаи MITRIS аз имкони истифодаи басомадҳои моҳворавӣ ва истифодаи ҳама гуна қабулкунаки стандарти DVB-S ҳамчун қабулқунандаи сигнали моҳворавӣ иборат аст. Ин равандро ҶДММ АНТ истифода мебарад, ки дастрасии ройгонро ба каналҳои умумидавлатӣ, минтақавӣ ва инчунин ба як қатор каналҳои худӣ ширкат ташкил кардааст. Аммо барои дидани каналҳои рамзшуда, бояд корти дастрасӣ ва ресиверро харидори кард, ки бо слотҳои зарурӣ барои кортҳои дастрасӣ мучаҳҳаз шудааст.

Системаҳои бесими MITRIS сигналро дар басомадҳои моҳворавии 10,7-12,7 ГГц паҳн мекунад. Системаҳои MITRIS метавонанд интиқоли маълумотро ташкил кунанд. ҶДММ «ТВ-Сервис» дар шаҳри Душанбе ва баъзе ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ барнома паҳн мекунад ва тақрибан беш аз ҳазор муштарӣ дорад. Пардохти обуна дар як моҳ вобаста ба бастаҳои интихобшудаи шабакаҳои телевизионӣ аз 40 то 70 сомонӣ дар як моҳ аст. ҶДММ «ТВ-Сервис» нақша дорад, ки канали баръаксро барои пешниҳоди хизматрасонии дастрасӣ ба Интернет ташкил намояд.

Оператори телевизиони рақамии ноқилӣ ҶДММ «ТВРН Сомониён» шабакаи худро аз рӯи раванди «нахи оптикӣ ба ҳар хона» рушд медиҳад. Дар айни замон оператор бо сабаби мушкилоти ҳуқуқӣ ва бюрократӣ ва расмиёти ҳамоҳангсозии кашидани ноқилҳоро тавассути иншооти канализатсионии алоқа мушкилоти муайянеро аз сар мегузаронад. То имрӯз арзиши кашидани як километр ноқил тавассути иншооти канализатсионии мавҷудаи оператори миллии алоқавӣ ҶСК «Тоҷиктелеком» ҳудуди 20 ҳазор сомониноро ташкил медиҳад. Мувофиқи тарофаҳои тасдиқшуда маблағи ҳармоҳаи истифодабарии иншоотҳои канализатсионии алоқа вобаста ба миқдори нахҳои оптикӣ ноқил аз 200 то 800 сомониноро ташкил медиҳад.

Хароҷоти оператор барои татбиқи лоиҳаи MMDS: Арзиши таҷҳизоти операторӣ тақрибан 25 000 долларро ташкил медиҳад, ки ин интиқолдиҳандаи MMDS барои 8 басомади иқтидори 500 ватт ва майдони фарогирӣ аз 40 то 80 км мебошад. Хароҷоти гирифтани ва истифодаи минбаъдаи басомадҳо, бо назардошти тартиби муто-

биқати электромагнитӣ аз 7000 то 10000 сомони ро ташкил медиҳад. Пардохти солона барои истифодаи басомадҳо - аз 2000 то 3000 сомонӣ ва пардохти ҳармоҳа барои истифодаи манораи телевизионӣ бо назардошти арзиши нерӯи барқ - 1000 сомони ро ташкил медиҳад.

Бояд гуфт, ки ҳеҷ гуна навсозии MMDS дар оянда имкон намедиҳад, ки доираи васеи хизматрасониҳои мавриди ниёз ҷорӣ карда шаванд. Хароҷоти оператор барои пешниҳоди хизматрасонии дастрасӣ ба Интернет барои таҷҳизот тибқи стандарти DOCSIS тақрибан 5000 доллар ва барои насб ва танзими системаи биллинг \$4000-ро ташкил медиҳад. Хароҷоти муштариён барои дастрасӣ ба Интернет аз хариди роутерҳои WIFI - DOCSIS тақрибан ба маблағи \$30 иборат аст. Барои муқоиса: арзиши роутерҳои WIFI бо истифода аз технологияи ADSL (хати телефон) тақрибан \$25 аст. Ҳарду роутерҳои WIFI барои истифодабаранда параметрҳои якхела доранд - ин мавҷудияти 4 бандари Ethernet-и 100 мегабайта ва пайвасти бесим WIFI - то 300 мегабит дар як сония мебошад.

Рушди ҳадамоти телевизиони рақамӣ интиқоли босифат ва саривақтии иттилоотро дар назар дорад. Пахши барномаҳои телевизионӣ, хизматрасонии телефонӣ, тамошои ботаъхир ва ғайра. Тибқи маълумоти ҚДММ «ТВН Сомониён» дархостҳои воридотӣ барои пайвастшавӣ ба телевизиони рақамии ноқилӣ тибқи стандарти DVB-C аз 1500 то 2000 муштарӣ дар як моҳро ташкил медиҳад. Аз ин миқдор талаби 50-100 нафар муштариро қонеъ гардондан мумкин аст, зеро кашидани ноқилҳои оптикӣ аз ҷиҳати техникӣ аксар вақт номумкин буда, аз ҷиҳати иқтисодӣ ғоидаовар нест. Ҷорӣ намудани технологияи MMDS дар шабакаи телевизиони рақамии ноқилӣ имкон медиҳад, ки дар як муддати кӯтоҳ ҳудуди фарогирии шабака васеъ ва шумораи муштарӣ зиёд карда шавад [2].

Ҳамкориҳои давлат ва бахши хусусӣ барои гузаштан аз пахши аналогӣ ба рақамӣ маҷмӯи шаклҳои мутақобилаи танзимшавандаи моликият ва қарорҳои истеъмолкунандагон, истеҳсолкунандагон ва давлат оид ба тақсими ҳама гуна дороиҳои моддӣ ё ғайримоддӣ мебошад. Дар ин бозор хизматрасониҳои гуногун бо нархҳои гуногун пешниҳод карда мешаванд.

Ба хизматрасониҳои интиқоли маълумот талабот зиёд аст, зеро шаҳрвандон аз интернетии мобилии хеле гаронбаҳо истифода мебаранд. Ҳангоми ташкили ҳадамоти интиқоли маълумот тибқи стандарти DOCSIS, рақобатпазирӣ бо истифодаи технологияи MMDS дар шабакаи телевизиони рақамӣ мувофиқи стандарти DVB-C амалан раднашаванда хоҳад буд. Агар таҷрибаи ҷаҳони оид ба татбиқи лоиҳаҳои истифодаи технологияҳои бесим дар шабакаи телевизиони ноқилии рақамиро ба назар гирем, он гоҳ метавонем баъзе қолабҳои қобили истифодаро дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистонро муайян кунем. Дар баробари ин давлат аз ширкатҳои хусусӣ ҳамчун пардохти истифодаи амволи додашуда пули иҷора мегирад.

Самтҳои афзалиятноки пешниҳоди хизматрасонии телевизиони рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон инҳо мебошанд:

- а) навсозии инноватсионии шабакаҳои ширкатҳои телевизионӣ;
- б) монетизатсияи контенти телевизионӣ дар шабакаҳои телевизионии рақамии рӯизаминӣ;
- в) истифодаи технологияҳои бесим дар шабакаи телевизиони рақамии ноқилӣ.

Рушди хизматрасони телевизиони рақамӣ бо табдили навовариҳои иқтисодӣ ва технологӣ ба омили асосии рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, афзоиши шиддатнокии равандҳои инноватсионии кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон ҳамроҳ мешавад. Рушди хизматрасони телевизиони рақамӣ ба яке аз ҷанбаҳои асосии фаъолияти ширкатҳо ва ташкилотҳои телевизионӣ дар соҳаи илмию инноватсионӣ табдил меёбад. Ин раванд воқуниши занҷирӣ дорад: иттилоот-дониш тавлид мешавад ва технологияҳо ҷамаҷониба интиқол ва паҳн карда мешаванд, ки тамоми занҷирро мебаранд [3].

Рушди хизматрасониҳои телевизиони рақамӣ, ҳамкориҳои давлат ва соҳибкорӣ дорои хусусиятҳои якхела мебошанд:

1. Ҳамкориҳои иттилоотӣ:

- ташкили ҳамкорӣ бо дигар кишварҳо ва табодули технологияҳои паҳши барномаҳо;

- таъмини фаъолияти онҳо бо мавод ва таҷҳизоти зарурӣ.

2. Ҳамкориҳои молиявӣ:

- маблағгузориҳои бевоситаи лоиҳаҳои инноватсионии рушди хизматрасониҳои телевизиони рақамӣ (грантҳо, қарзҳои имтиёзнок, дигар барномаҳои молиявӣ);

- дастгирии молиявии ширкатҳо барои фаъолияти инноватсионии паҳши телевизион;

- имтиёзҳои андоз барои пешниҳодкунандагони хизматрасониҳои телевизиони инноватсионӣ;

- ҳавасмандгардонии истифодаи технологияҳои инноватсионӣ аз ҷониби паҳшкунандагони хурд ва миёна;

- мусоидат ба фаъолияти миёнаравӣ байни паҳшкунандагон ва муассисаҳо, ки технологияҳои инноватсионӣ дар соҳаи телевизион амалӣ мекунанд.

3. Ҳамкориҳои ташкилӣ:

- ҳавасмандгардонии ташкил ва ташкили корхонаи муштаракӣ коркардҳои илмӣ ва механизми интиқоли онҳо;

- дастгирии паркҳои технологӣ ва инкубаторҳои технологӣ дар паҳши телевизионӣ.

4. Ҳавасмандгардонии инфиродӣ барои ҳамгирии мутақобила:

- дастгирии муаллифони таҳиягарон тавассути пардохтҳои иловагӣ ба кормандон ҳангоми истифодаи тиҷоратии ихтироъҳои онҳо дар соҳаи телевизиони рақамӣ;

- иҷозат ба хизматчиёни давлатӣ ва кормандони муассисаҳои илмию тадқиқотии минтақавӣ барои иштирок дар фаъолияти тиҷоратӣ дар татбиқи корҳои илмӣ (саҳми худӣ, иштирок дар идоракунии ширкатҳо).

5. Иштироки муассисаҳои илмӣ давлатӣ дар фаъолияти тиҷоратии операторонӣ телевизиони инноватсионӣ.

Ҳамин тариқ, ҳамкориҳои ҷамаҷонибаи давлат ва соҳибкорӣ дар рушди ҳадамоти телевизиони рақамӣ имконпазир аст. Таъсиси чунин сохторҳои ташкили, имконияти аз маҳсулоти интеллектуалии истеҳсолшуда, гирифтани ҳам ғоидаи иҷтимоӣ ва ҳам иқтисодиро фароҳам меоварад.

**Рӯйхати адабиёт**

1. Котлер М. О. Оценка международного опыта внедрения цифрового телевидения и проблемы его реализации в России // Т-Comm. 2013. №12 С.64-66.

2. Сайдуллаев У.У. Конкурентоспособность внедрения технологии MMDS в сети цифрового кабельного телевидения в Республике Таджикистан / У.У. Сайдуллаев // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б.Гафурова. Серия «Естественные и экономические науки». - Худжанд, 2017. - №4. - С. 143-146.

3. Сайдуллаев У.У. Оценка эффективности маркетинговой деятельности телекоммуникационных компаний / У.У. Сайдуллаев // Научное обозрение: Теория и практика. Москва. 2021. Том 11. Выпуск 2. С.534-544.

---

## **ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В СФЕРЕ ИНДУСТРИИ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

Махмадсахиева Л.З., магистр 2 курса гр 26020210

Менеджмент в сфере международного туризма

Государство и власть - сложные и многомерные явления, которые и в сознание и в жизни людей, общества отражаются разными гранями и аспектами в зависимости от той роли, которую они играют. Роль государства постоянно увеличивалась по мере возрастания сложности общества, дифференциации социальных связей и появления различных видов человеческой деятельности, специализации функций и разделения труда, роста знаний и навыков, возникновения различий общественного и индивидуального интересов, прав и обязанностей, а также социального неравенства и частной собственности. [6]

В настоящее время в экономике ряда развитых и развивающихся стран все большее распространение принимает новая форма взаимодействия государства и частного бизнеса - государственно-частное партнерство. Государственно-частное партнерство представляет собой организационное и институциональное объединение государства и частного бизнеса с целью реализации общественно значимых проектов в масштабе всей страны или отдельных территорий. Значительные изменения происходят в формах и методах управления производственной и социальной инфраструктуры, находящиеся в государственной собственности: коммунальные и энергетические сети, морские и речные порты, аэропорта; туристическая деятельность, здравоохранение, образование. Данная тема является очень актуальной в наше время, ведь необходимость развития государственно-частного партнерства, является одной из эффективных форм концентрации ресурсов власти, бизнеса и населения для решения задач по развитию туризма

В самом широком понимании ГЧП в индустрии туризма рассматривается как любое возможное взаимодействие государства и бизнеса на условиях объединения ресурсов и достижения взаимной выгоды по широкому кругу актуальных задач в области создания инфраструктуры туризма, повышения качества и продвижения туристского продукта. Более точное определение гласит: «ГЧП - система взаимодействия государства и бизнеса на долгосрочной договорной основе, которая предусматривает не только совместное участие в создании (проектировании, финансировании, строительстве/реконструкции) общественно значимых проектов (объектов инфраструктуры), но и в его последующей эксплуатации и техническом обслуживании в интересах публичной стороны, а также распределение рисков, ответственности и вознаграждений» [4]. Наиболее распространенные модели ГЧП в сфере туризма представлены на рис. 1.



Рис. 1. Модели ГЧП в сфере туризма

Проекты ГЧП в сфере туризма могут быть реализованы по следующим направлениям:

- инфраструктура (улучшение качества дорог, развитие транспортной инфраструктуры и базовых услуг, создание стимула для использования различных видов транспорта, улучшение качества обеспечивающей инфраструктуры (водоснабжение, водоотведение, электроснабжение), улучшение системы здравоохранения и санитарии, повышение уровня безопасности)
  - продукт (улучшение продукции, создание новых продуктов, внедрение стандартов качества, защита потребителей, устойчивое развитие, совершенствование предложений по осмотру достопримечательностей, вклад в экономическое благосостояние местного сообщества, преумножение и сохранение ресурсов);
  - человеческие ресурсы (внедрение стандартов качества и обслуживания, повышение квалификации и уровня производительности труда, введение новых образовательных программ);
  - маркетинг и продажи (присутствие фирмы на рынке услуг, повышение эффективности маркетинговых мероприятий, объединение маркетинговых кампаний, большой охват рынка, коллективное участие в выставках, доступ на новые рынки).
- Реализация проектов, реализуемых на условиях ГЧП, в сфере туризма способствует развитию современной туристской инфраструктуры, повышению конкурентоспособности и продвижению туристского продукта посредством эффективного инвестирования бюджетных средств, стимулированию инвестиционной и предпринимательской активности хозяйствующих субъектов, распределению ролей и ответственности участников ГЧП.

Следует отметить, что ГЧП в сфере туризма развивается уже достаточно давно. Объективная необходимость создания в стране современного высокоэффективного и конкурентоспособного туристического комплекса требовала привлечения средств из различных источников финансирования.

Положительным примером применения механизмов ГЧП в развитии инфраструктуры туризма является реализация Постановление Правительства РТ от **от 29 декабря 2003 года № 582** «О Государственной программе развития туризма в Республике Таджикистан на период 2004-2009»; Постановление Правительства РТ от

28 мая 2009г. № 299 «О Государственной программе развития туризма в Республике Таджикистан на период 2010-2014 гг

Постановление Правительства РТ от от 1 декабря 2014 года №738 «О Государственной программе развития туризма в Республике Таджикистан на период 2015-2017гг.».

Постановление Правительства РТ от от 1 марта 2018 года №80 №738 «О Государственной программе развития туризма в Республике Таджикистан на период 2018-2020гг.».

Постановление Правительства РТ от 1 августа 2018 года №372 О стратегии развития туризма в Республике Таджикистан на период до 2030 года.

Некоторые специалисты днем официального оформления ГЧП в сфере туризма, поскольку в данной программе были определены основные подходы и принципы привлечения инвесторов к значимым инвестиционным туристским проектам. Так, использование ГЧП предполагает, что строительство и реконструкция объектов туристской инфраструктуры осуществляется за счет средств внебюджетных источников, а за счет средств бюджетов всех уровней - создание современных комплексов обеспечивающей инженерной инфраструктуры, включающей систему теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, очистные сооружения, объекты газоснабжения, электроснабжения и связи, а также объекты транспортной инфраструктур.

Правительство Таджикистана создаст руководящий комитет на национальном уровне для контроля за Проекта развития сельской экономики, Руководящий комитет будет выполнять функции консультативного и директивного органа высшего уровня, отвечающего за стратегическое руководство, координацию и поддержку реализации. Руководящий комитет будет помогать Правительству Таджикистана, Центр управления проектами и другим заинтересованным сторонам эффективно реализовывать проекта развития сельской экономики и достигать запланированные результаты. Руководящий комитет будет регулярно встречаться для рассмотрения хода выполнения проекта. Гранты для сообществ, муниципалитетов и некоммерческих организаций для улучшения инфраструктуры туризма и агробизнеса, и развития местных туристических достопримечательностей. 2,4 млн. долларов США было выделено на эти общественные гранты [4].

Государственно-частное партнерство представляет собой взаимовыгодное средне- и долгосрочное сотрудничество между государством и бизнесом, реализуемое в различных формах (начиная от контрактов на выполнение работ, акционирования и заканчивая консультациями государства и бизнес-ассоциаций) и ставящее своей целью решение политических и общественно значимых задач на национальном, региональном и местном уровнях.

Важно отметить, что при этом не создаются специальные агентские структуры по регулированию партнерских отношений, а специфические функции регулирования и контроля выполняются соответствующими профильными министерствами и ведомствами, в рамках определенных процедур. При этом успешное развитие государственно-частного партнерства во многом зависит от эффективного распределения прав, обязанностей и сфер ответственности между частными партнерами и государством. Опыт показывает, что наиболее эффективно задачи партнерства решаются, когда к сфере ответственности государства относятся проблемы общего планирования и административные процедуры, а также

определение действий в форс-мажорных обстоятельствах. В свою очередь, в сферу полномочий и ответственности частного сектора включаются вопросы детального планирования, строительства объектов, финансирования и оперативного управления их деятельностью.

#### Литература

1. Программа развития туризма в республике Таджикистан на 2018-2020 годы Постановления Правительства Республики Таджикистан от 1 марта 2018 года, №80
2. Стратегия развития туризма в республике Таджикистан на период ДО 2030 года «1» августа 2018 года, №372
3. <http://documents.worldbank.org/curated/en/549701561341661821/pdf/Tajikistan-Rural-Economy-Development-Project.pdf>
4. Волков С.К. Проблемы использования государственно-частного партнерства в развитии индустрии туризма в РФ / С.К. Волков, И.А. Морозова // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. - 2016. - №29. - С. 92-98.
5. Цветкова А.А. Развитие туристической отрасли России с помощью механизмов государственно-частного партнерства / А.А. Цветкова // Коммуникология. - Т. 2. - №2. - С. 1-9.
6. Яковенко О.В. Государственно-частное партнерство как одно из направлений развития туризма на федеральном и региональном уровнях / О.В. Яковенко // Региональная экономика и управление. - 2016. - №1 (45) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/4504/>
7. Дорожков, Н.Д. Развитие государственно-частного партнерства в сфере туризма / Н.Д. Дорожков, Ю.А. Купчинская // Бизнес-образование в экономике знаний. - 2016. - №2. - С. 21-24.
8. Юрьева Т.В. Проекты государственно-частного партнерства: признаки и основные формы / Т.В. Юрьева // Международный исследовательский журнал. - 2020. - №7. - С. 185-170.

---

## НАҚШИ ПЕШВОИ МИЛЛАТ ДАР РУШДИ СИСТЕМАИ МОЛИЯВИЮ БОНКИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН.

*Нуров Н.К. устоди калони кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллии ДБССТ*

Тоҷикон гар чанде тозамони Шӯравӣ, ба монанди давлати Сомониён, Ғуриён, Курдҳои ҳирот, Сарбадорони Сабзавор ва ғайраҳо давлатҳои соҳибистиқлоли худро доштанд, ва аслан давлатҳои авлодӣ- сулолаӣ буданд, ҳеҷ гоҳ Тоҷикистон ном на доштанд. Дар замони Шӯравӣ ҳам дар доираи Иттиҳод мавҷудияти Ҷумҳурии Тоҷикистон чандон маълум набуд. Инак, баъди 9-уми сентябри соли 1991 дар харитаи ҷаҳонӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун давлати соҳибистиқлол акс гардид<sup>2</sup>.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми шодбошии худ ба муносибати 32-солагии истиқлоли давлатӣ ин нуқтаро чунин баён намуданд: «Истиқлолу озодӣ барои мо рамзи воқеии ифтихор аз Ватану ватандорӣ, бузургтарин имконияти давлатсозиву давлатдорӣ мустақил, илҳомбахши азму талашҳои созанда ба хоҳири таъмин намудани рушди давлат, ободии Ватан, зиндагии ошоштаи мардуми Тоҷикистон ва баланд бардоштани сатҳи зиндагии ҳар як оилаи кишвар мебошад»<sup>3</sup>.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар ташаккули сиёсат ва қабули қарорҳои, ки ба системаи молиявию бонкии кишвар

---

<sup>2</sup> Ҳотамов Н.Б., Довудӣ Д., Муллоҷонов С., Исоматов М. Таърихи халқи тоҷик. Нашри дуюм. Бо иловаи ислоҳот ва тавзеҳот. – Душанбе: ЭР-граф, 2015-644с

<sup>3</sup> <http://www.president.tj/node/31436>

таъсир мерасонанд, нақши калидӣ дорад. Пешвои миллат ба таъмини субот ва рушди иқтисодӣ тамаркуз карда, як қатор стратегия ва барномаҳоро амалӣ намуданд, ки ба ташкили низоми қавӣ ва устувори низоми молиявию бонкӣ нигаронида шудаанд. Таҳти роҳбарии Пешвои миллат корҳои мақсаднок оид ба таҳкими заминаи меъёри танзимкунандаи фаъолияти бонкҳо ва низоми молиявии кишвар анҷом дода шуданд. Барои таъмини шаффофият, ҳисоботдиҳӣ ва идоракунии хавфҳо танзим ва назорати қатъӣ ҷорӣ карда шудааст. Ин равиш ба таҳкими эътимод ба баҳши молиявию бонкӣ ва ҷалби сармояи хориҷӣ ба низоми молиявии кишвар мусоидат мекунад. Дар баробари ин аҳамияти васеъ намудани дастрасиро ба хизматрасониҳои молиявию эътироф намуда, ба талошҳо барои баланд бардоштани дастрасии хизматрасониҳои бонкӣ барои тамоми қишрҳои аҳоли афзалият медиҳад. Ин талошҳо барои тавсеаи дастрасӣ ба хизматрасониҳои молиявӣ на танҳо зиндагии шаҳрвандони алоҳидаро беҳтар мекунад, балки ба рушди иқтисоди кишвар дар маҷмӯъ мусоидат мекунад. Дар ин маврид Пешвои миллат дар суҳанронии худ ба муносибати 30 - солагии Истиқлоли давлатӣ чунин ибрози ақида намуданд: «Дар даврони соҳибистиқлоли дар кишвар сиёсати мустақилонаи пулию қарзӣ татбиқ гардида, низоми бонкӣ ташаккул ёфт ва соли 2000-ум пули миллӣ ба муомилот бароварда шуд.

Бо амалӣ гардидани тадбирҳо ва ислоҳот дар соҳаи бонкӣ ташкилотҳои қарзию молиявии шаклҳои гуногун таъсис дода шуданд, ки ҳоло ба мардум ва соҳаҳои мухталифи иқтисоди миллӣ хизматрасониҳои бонкиро пешниҳод менамоянд.

Танҳо дар даҳ соли охир (солҳои 2011 - 2020) ба иқтисоди миллӣ беш аз 100 миллиард сомонӣ, аз ҷумла ба соҳибкории истеҳсоли 45,8 миллиард сомонӣ қарз дода шудааст.

Дар натиҷаи таъмин гардидани суботи макроиқтисодӣ даромади пулии аҳоли аз 1 миллиард сомонии соли 2000-ум ба 65,4 миллиард сомонӣ дар соли 2020 афзуда, сатҳи камбизоатии аҳоли аз 83 фоизи соли 1999 то 26,3 фоиз дар соли 2019 коҳиш дода шуд.

Яъне дар бист соли охир сатҳи камбизоатӣ зиёда аз се баробар паст гардид»<sup>4</sup>.

Яке аз дастовардҳои муҳими Пешви миллат ба эътидол овардани низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Тавассути танзим ва назорати қатъӣ, Пешви миллат субот ва яқпорчагӣ дар низоми бонкиро ба даст овард. Ин дар ҷалби сармояи дохилию хориҷӣ нақши муҳим бозид, ба таҳкими иқтисодиёт мусоидат намуд.

Илова бар ин, дар рушди фарогирии молиявӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши муҳим бозид. Таҳти роҳбарии сарвари давлат барои васеъ намудани дастрасӣ ба хизматрасониҳои бонкӣ барои табақаҳои камбизоат, махсусан дар деҳот, дастгирӣ ва сармоягузорӣ ба рушди ҳунарҳои мардумӣ, занони соҳибкор саъй карда шуд. Ин тавассути фароҳам овардани хизматрасониҳои дастраси бонкӣ ва таҳияи маҳсулоти инноватсионии молиявӣ, ки ба талаботи ин қишрҳои аҳоли ҷавобгӯ мебошанд, ба даст оварда мешавад.

Бо мақсади ҳамқадам будан аз тамоюлҳои ҷаҳонӣ ва пешрафти фанноварӣ дар системаи бонкии ҷумҳурӣ навоарӣ ҷорӣ карда шуд. Ин боиси ҷорӣ шудани

---

<sup>4</sup> Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ –Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон. Суҳанронӣ дар ҷаласаи ботантана ба муносибати 30 – солагии истиқлоли давлатӣ. Шаҳри Душанбе- 08.09.2021



амалиётҳои бонкии рақамӣ ба монанди бонкдории мобилӣ ва пардохтҳои онлайн шуд, ки дар роҳи рушди амалиётҳои молиявӣ пулии ғайринақди замина гузошт. Мавриди қайд аст, ки барои рушд ва дар амал татбиқ намудани ин мақсад Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи тадбирҳои вусъат додани ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ» аз 22 июни соли 2023 №586 ба тасвиб расид, ки боиси рушди босуръати ин соҳа гардид.

Бо қайд намуд, ки бо ҷорӣ намудани инноватсия, бонкҳои ҷумҳурӣ на танҳо рақобатпазир боқӣ мемонанд, балки рушди тамоми баҳши молиявиро ҳавасманд мекунанд.

Хулоса, нақши Пешвои муаззами миллат дар баҳши молиявӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон ба субот, рушд ва фарогири бонкҳои ин кишвар мусоидат кардааст. Тавассути муқаррароти қавӣ, тамаркуз ба фарогирии молиявӣ ва инноватсия, муҳити мусоидро барои муваффақияти бонкҳо ва дар ниҳоят, дар маҷмӯъ иқтисодиёти кишвар фароҳам овард.

#### **Адабиёти истифодашуда:**

1. Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ -Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон. Суханронӣ дар ҷаласаи ботантана ба муносибати 30 - солагии истиқлоли давлатӣ. Шаҳри Душанбе- 08.09.2021.
2. Ҳотамов Н.Б., Довудӣ Д., Муллоҷонов С., Исоматов М. Таърихи халқи тоҷик. Нашри дуюм. Бо илова ислоҳот ва тавзеҳот. - Душанбе: ЭР-граф, 2015-644с
3. Агеева Н.А. Основы банковского дела. - М.: РИОР, 2018. - 274 с.
4. Казимагомедов А.А. Банковское дело. - М.: Инфра-М, 2018. - 502 с.
5. Кроливецкая, Л.П. Банковское дело в вопросах и ответах / Л.П. Кроливецкая. - М.: Эксмо, 2017. - 208 с.

---

## **ДОСТУПНОСТЬ ПРОДОВОЛЬСТВИЯ В СОГДИЙСКОЙ ОБЛАСТИ ТАДЖИКИСТАНА** **Ходжахонова Г.К.**

Доступности продовольствия является одной из важнейших составляющих внутренней экономической безопасности любой страны, в том числе Республики Таджикистан. В экономической литературе доступности продовольствия - это относительно новая экономическая категория.

Вопросы наличия продовольствия - один из приоритетных в жизнеобеспечении населения, а продовольственное обеспечение является основополагающей и важнейшей целью для экономики всех государств. В этой сфере аккумулируется влияние ключевых тенденция на развитие самой экономики страны, формирование и развитие рынка продовольствия, производство различных видов продукции сельского хозяйства, степень продовольственной зависимости страны от мирового рынка, социальное положение населения, платежеспособность потребителей страны и отдельных регионов. Необходимо отметить, что решение продовольственной проблемы требует комплексного подхода, носит социально важный характер, недостаток же продовольствия может вызвать в стране кризис, что скажется на общих социально - экономических показателях.

В результате проведенных многочисленных научных исследований отечественными и зарубежными учёными и специалистами выделены основные и важнейшие

проблемы, с которыми сталкиваются страны, испытывающие нехватку продовольствия. Эти проблемы включают: ограничения пахотных земель; деградация почвы; нехватка воды и ухудшение её качества; проблемы ирригации; неудовлетворительные условия и способы хранения продовольствия; низкое качество импортируемых продуктов питания другие.

В Республике Таджикистан широкое распространение получило использование категории «продовольственная безопасность», вошедшей в научный оборот в 90-х годах, в переходный период от централизованно планируемой экономики к экономике рыночной. Первоначально данная экономическая категория используется за рубежом с 70-х годов XX века, в связи с мировым продовольственным кризисом, вызванным резким падением урожайности зерновых в 1972 - 1973 гг. В 1974 году в Риме (Италия) на Всемирной продовольственной конференции под эгидой Организации Объединенных Наций (ООН) был создан Комитет по всемирной продовольственной безопасности - ФАО. Кроме того, был введен в оборот и закреплен термин «продовольственная безопасность» (англ. food security), определяемый как «доступность в любой момент времени адекватных мировых запасов основных продуктов питания для поддержания неуклонного роста потребления продовольствия и компенсации колебаний объемов производства и цен»[1]. Содержание определения соответствовало своему времени и подразумевало в первую очередь наличие запасов продовольствия в объемах, необходимых для исчезновения угрозы голода (доступности продовольствия).

Следовательно, решение продовольственной проблемы, как одного из важнейших направлений достижения устойчивого развития и преодоления бедности, рассматривается государствами и странами только на национальном уровне. Что касается решение в масштабах глобального и субрегионального аспектов, то они понимаются как интегральный показатель развития и достижения национальных систем в продовольственном обеспечении.

По-разному понимая и трактуя термин авторы «продовольственная безопасность», почти все авторы согласны, что продовольственная безопасность - это стабильное обеспечение населения продуктами питания в соответствии с платежеспособным спросом.

Таким образом, в трудах отечественных и зарубежных ученых широкое распространение получили категории «физический доступ», «физическая доступность продовольствия» и «экономический доступ», «экономическая доступность продовольствия». Здесь стоит отметить определенную закономерность: в отечественной научной среде наиболее часто используется категория «доступность», а за рубежом - «доступ».

Ожегов С.И. под доступом понимает «1) проход, возможность проникновения куда-нибудь; 2) впуск, посещение с какой-нибудь целью»[4].

Ушаков Д.Н. трактует доступ как: «1) проход к чему-нибудь; место, по которому можно подойти, приблизиться к чему-нибудь; 2) возможность проникновения, поступление, проникновение; 3) возможность посещения, впуск; 4) возможность возбудить сочувствие, расположение»[5].

Ефремова Т.Н. понимает под доступом «1) место, по которому можно подойти, приблизиться к чему-либо; проход; 2) а) возможность входа куда-либо б) разрешение пользоваться чем-либо, получать что-либо; 3) проникновение чего-либо куда-либо»[3].

Профессором Х.Гафуровым подчеркивается, что основной целью достижение продовольственной безопасности страны, повышение уровня жизни, решение проблем полезной занятости сельского населения, что определяется уникальным опытом организации производства, разумным использованием богатого ресурсного потенциала горно-долинных регионов страны. Действительно, Таджикистан отличается от бывших республик союза принятием и развитием множественных форм собственности и форм хозяйствования, бизнеса и агробизнеса, мелких, средних и совместных предприятий в качестве главной и неизменной цели решения проблемы полезной занятости - как сути аграрной политики, а население горных и долинных территорий - активные ее сторонники[2].

На современном этапе развития страны стремление к единению, равенству среди таджиков и других живущих здесь народов, сильно развито. Президент Республики Таджикистан Э.Ш. Рахмонов в выступлении на VII Всемирном форуме таджиков и перс язычных народов мира, который состоялся в сентябре 2003 года в городе Душанбе, выдвинул концепцию: Таджикистан как «общий дом для всех таджиков» должен объединить общность интересов самой таджикской нации в создании нового демократического строя. Эта идея была принята в качестве общенациональной стратегической задачи.

К числу специфических факторов, присущих Согдийской области и его аграрному сектору экономики, следует отнести традиции землепользования, развитие садоводства и виноградарства, нахождение основных путей использования и возможностей орошаемого и богарного земледелия, которые выдвигаются в качестве ключевых. А также является организация дехканских (фермерских) хозяйств, сельского предпринимательства, развитие традиционных отраслей сельской экономики, семейных, частно-групповых форм деятельности, создание благоприятных условий для устойчивого развития национальной экономики в целом.

Важными направлениями социально-экономической политики в Согдийской области продовольственной безопасности должны быть устранение и предотвращение внутренних и внешних угроз продовольственной безопасности, а также обеспечение целенаправленной деятельности в государственных и общественных институтах. Для этого необходимо организовать объективный всесторонний анализ и прогнозирование продовольственного положения в стране, то есть проводит мониторинг экономики с точки зрения продовольственной безопасности, который должен проводиться с использованием признанных критериев и параметров ее оценки.

Обеспеченность населения продуктами питания всегда являлась ключевым вопросом для многих стран мира, в том числе и для Таджикистана и Согдийская область. Как ранее, так и сегодня аграрный сектор в общей стратегии устойчивого развития области занимает приоритетное место. Именно его состояние определяет место области и её районов в международном разделении труда и её перспективной специализации, отвечающей особенностям рыночных отношений.

Все сказанное требует коренной модернизации сельского хозяйства и всего АПК с целью реального решения вопросов обеспечения населения собственным зерном, мясом, молоком и другими жизненно важными продуктами, чтобы повысить уровень жизни населения республики. С учетом особенностей продовольственной проблемы её можно решить двумя путями: а) внедрением новых форм, методов и путей поддержания постоянного роста производства сельскохозяйственной продукции и б) посредством реального применения методов регулирования роста народонаселе-

ния. Важно иметь в виду, что несмотря на внедрение организационных, технических и инновационных, технологических новшеств в растениеводстве и животноводстве обеспеченность населения области собственным продовольствием в условиях рыночной экономики продолжает оставаться неудовлетворительной. Это определило и проблемы нехватки собственного продовольствия, вызванной более высоким темпом роста населения по сравнению с темпом роста производства продовольствия и ограниченными ресурсами. По динамике производства основных видов продовольственной продукции в Согдийской области за период 2018-2022 гг. тонн (табл.1).

**Таблица 1**

**Динамики производства основных видов продовольственной продукции в Согдийской области за период 2018-2022 гг. тонн**

Наименование продовольственной продукции	г о д ы					% -е соотношение 2022 к 2018г.
	2018	2019	2020	2021	2022	
Зерновые	27239 4	33168 9	35137 4	32866 7	39623 4	<b>14,5%</b>
Картофель	41596 1	45032 2	51206 9	53000 0	56292 4	<b>13,5%</b>
Овощи	51785 9	49491 4	56039 3	57284 2	60854 0	<b>11,8%</b>
Бахчи	11379 1	12745 8	15182 0	15537 4	14855 1	<b>13,1%</b>
Фрукты	13935 0	15098 5	13939 5	93349	12447 7	<b>8,9%</b>
Виноград	61363	61748	50572	54735	59537	<b>-9,7%</b>

Расчеты автора по данным Регионы Республики Таджикистан Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан 2021г. -С. 165-177.

Из данных таблицы видно, что производства продукции зерновых в 2022 году составил - 39623 тонн или же на -14,5% больше чем с 2018 годом, картофель - 13,5%; овощи 11,8%; бахчи 13,1%; фрукты 8,9% и виноград - 9,7% уменьшилась.

Начиная с 1991 года структура отрасли животноводства существенно изменилась вследствие прекращения государственной поддержки и проведения земельной реформы. Крупномасштабный сектор животноводства, основанный на государственных и коллективных хозяйствах, снабжавших городское население республики мясомолочной продукцией и птицей, резко сократился как в масштабах, так и уровне производства. Основной причиной снижения производства мяса в сельскохозяйственных предприятиях, является их реформирование в мелкие хозяйства.

В ходе проведенного исследования было доказано, что в современных условиях региональный рынок говядины связывает предприятия и учреждения всех секторов агропромышленного комплекса, расположенных в стране. Снабжение электрической энергии влияет на производство, переработку, хранение и реализацию говядины и продуктов, полученных в результате ее переработки.

Сегодня следует признать, что организационная структура и инфраструктура как важнейшая часть механизма регионального агропромышленного комплекса должны управляться современным менеджментом, маркетингом, механизмом ценообразования и конкуренцией.

Ведущей отраслью сельского хозяйства Согдийской области, наравне с растениеводством, является животноводство, на которое в горных и долинных зонах приходится более 50% доходов. В данной области преобладают небольшие семейные фермы в горных зонах и в меньшей степени - в долинных. Основные доходы население

пригородных зон получает от продажи молочных продуктов и мяса, а также птицы, яиц и овощей.

Основные цели аграрной политики определены Правительством республики еще в 2003 г. -гарантировать продовольственные поставки как в обычных, так и в экстремальных условиях. Продукты высокого качества должны быть доступны потребителям по приемлемым ценам. Население горных и долинных зон должно иметь равный уровень жизни с другими группами жителей. Вместе с тем нельзя не отметить причины медленного роста отраслей животноводства в республике.

Таким образом, минимальный уровень доходов, при котором есть экономический смысл продолжать производство, должен обеспечивать безубыточность отрасли. Для обеспечения безубыточности уровень дотаций целесообразно определять исходя из средних по Республике Таджикистан затрат при средних условиях и средней продуктивности скота. Введение дотаций на таком уровне позволит товаропроизводителям со средними условиями и обеспечении средней продуктивности осуществлять полное возмещение затрат и создаст предпосылки для сохранения поголовья. При этом в регионах с более благоприятными условиями производство молока станет рентабельным. Это послужит сигналом для стабилизации поголовья и увеличения производства молочной продукции в территориях с наиболее благоприятными условиями при минимальных затратах.

По мнению профессора Мадаминова А.А. для мясного рынка говядины в Таджикистане есть общие черты, а именно: - определение условий для импорта продовольствия, относительной независимости потребления мяса и переработки мясных продуктов от потребления других продуктов; - зависимость от отношений межхозяйственных и межотраслевых; - тесная связь с мировым рынком; - спад производства, приводящий к сокращению поголовья скота и снижению продуктивности скота; - характер и особенность отечественного мясного рынка говядины по своей природе, который устанавливается течением исследования[6].

Таким образом, возникает необходимость изучения региональных особенностей Республики Таджикистан с целью разработки региональных механизмов и программ, обеспечивающих реализацию Программы адресной продовольственной помощи. В частности необходимо проведение исследования производственного потенциала региональных АПК, уровня физической и экономической доступности продовольствия для населения, складывающейся из уровня доходов, цен на продукты питания и покупательской способности доходов населения.

#### Литература:

1. Trade Reforms and Food security. Conceptualizing the linkages. Rome, 2003 [Электронный ресурс] / Food and Agriculture Organization of the United Nations. Режим доступа: <http://www.fao.org/docrep/005/Y4671E/y4671e06.htm>
2. Гафуров, Х. Национальный успех Таджикистана зависит от развития АПК / Х. Гафуров, Р.Р. Кудратов и др. - Душанбе. - 2003. -204с.
3. Ефремова Т. Ф. Новый словарь русского языка. Толково-словообразовательный [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.efremova.info>
4. Ожегов С.И. Толковый словарь русского языка: 80 000 слов и фразеологических выражений / С.И. Ожегов, Н.Ю. Шведова // Российская академия наук. Институт русского языка им. В.В. Виноградова. - 4-е изд., дополненное. - М.: Азбуковник, 1999. - 144 с.
5. Ушаков Д.Н. Большой толковый словарь русского языка [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://ushakovdictionary.ru>
6. Мадаминов А.А. Производство конкурентоспособной продукции - основа устойчивого развития АПК. - Душанбе, Кишоварз, 2003, №2. -С.54-60.

---

## АКТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ ПОДГОТОВКИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ В СФЕРЕ ТУРИЗМА В ТАДЖИКИСТАНЕ

Камушева А.

Для Таджикистана проблема совершенствования системы подготовки профессионалов в сфере туризма имеет особое значение, в связи с тем, что развитие туризма, как это говорится в государственных документах в последнее время, было признано приоритетной задачей государства и общества.

Профессиональная подготовка работников сферы туризма - неотъемлемая часть деятельности учебных заведений Таджикистана, которые причастны к этому важному делу. Открытие на государственном уровне профессионального направления „Туризм“, безусловно, предоставляет новые импульсы усовершенствования системы учебно-воспитательной работы учебных заведений, в которых готовят кадры для сферы туризма, социального, экономического, культурного, значение которого четко выражено в определении туризма как феномен XXI века.

Важностью исследования профессиональной подготовки уделяется особое внимание, как в педагогической теории, так и в практике. В частности проблемы дидактики профессионального образования открывают С. Я. Батышев, Ю. К. Бабанский, С. У. Гончаренко и др.; теоретические и методологические основы подготовки специалистов для сектора туризма рассматривают Т. И. Власова, И. В. Зорин, М.И.Кадырова., В. О. Квартальнов, А. П. Конох, В. К. Федорченко, Н. А. Фоменко и другие.<sup>5</sup> Они рассматривали

проблемы, сложившиеся в данном направлении, доказывали важность фундаментального туристского образования; изучали теоретические основы кадрового обеспечения сферы туризма.

Рассмотрим систему подготовки специалистов для сферы туризма в

Таджикистане точки зрения государственной системы образования. Отообразим место агента по организации туризма в системе туристического образования.

Основной целью системы туристического образования является подготовка для профессиональной деятельности специалистов туризма. Эта система должна быть эффективной, экономически жизнеспособной, открытой, демократической, функционировать в соответствии с общепринятыми принципами образовательной деятельности (гуманизма, свободы и ответственности, приоритета общечеловеческих ценностей, взаимосвязи с историей, культурой, традициями страны, взаимодействия с другими культурами).

Основной целью системы туристического образования в Республики Таджикистан является качественная фундаментальная и общекультурная подготовка специалистов для индустрии благодаря участию высококвалифицированных преподавателей, ученых и практиков, укрепление научно-методического и материально-технического обеспечения образовательного процесса.

Основными принципами построения системы образования туризма в

---

<sup>5</sup> *Алилуйко Е.А.* Трансформация международного туризма и ее отражение в процессе подготовки кадров // Региональный сборник научных трудов по экономике. Душанбе: Прометей, 2013. Вып. 1. С. 114–120.

Таджикистане являются: развитие туристического образования как компонента национальной системы образования; туристическое образование интегрировано в государственную систему образования на основе единой законодательной и правовой базы.

Предпосылки формирования системы туристического образования в

Таджикистане: соответствующая законодательная база; разработка единой государственной системы стандартов образования; тенденции вхождения

таджикской системы образования в европейское и мировое образовательное пространство; сведение образовательно-квалификационных уровней и ступенчатости образования в соответствии с международными требованиями.

Туристское образование как разновидность профессионального образования - одна из подсистем образования в целом, функционирует и развивается за законами развития общественной и культурной среды. Для глубокого изучения системы туристского образования нужно, во-первых, раскрыть связи с другими подсистемами общества. Во-вторых, для раскрытия сущности этого социального явления, определения специфических черт, свойств и признаков туристского образования нужно рассмотреть ее как самостоятельную, целостную социальную систему, что состоит из определенных компонентов, диалектически взаимосвязанных.

Понятие «туристское образование» рассматриваем как производное от общих понятий: «система образования» и «образование».

Образование - специфическая отрасль общественной жизни, важнейшая предпосылка решения основных заданий общества и государства, необходимое условие общественного воссоздания и общественной трудовой деятельности, формирования кадров для всех сфер развития общества. Система образования - социальный институт, назначенный обеспечить этот процесс.

Туристское образование - составная часть общего государственного образования. Туристское образование - это процесс становления и развития личности специалиста отрасли и передачи ему социального опыта. Поскольку туристское образование формирует личность профессий для отрасли туризма, то, очевидно, что туристскому образованию свойственны специфические особенности, характерные только для нее.

В 1991 году туристская отрасль не признавалась частью экономики и рассматривалась как прикладная. За прошедшее время Таджикистан сделал значительные шаги в сфере туристского образования. Однако система туристского образования в Таджикистане находится только в стадии своего развития.

В Таджикистане профессиональным образованием в сфере туризма сегодня занимается около 20 учебных заведений Таджикистана производят подготовку специалистов для сектора туризма, подготовлено более чем 20 учебных пособий, ведется переподготовка преподавателей по специальности „ Туризм и гостеприимство“, « Менеджмент в сфере международного туризма», « Экономика и управление туризмом»

Учебные заведения в системе туристического образования реализуют профессиональные образовательные программы начального, среднего и высшего профессионального обучения. Проблема подготовки кадров для сектора туризма находится в поле зрения государственных органов, которые осуществляют управление туристического бизнеса.

В общем, эта отрасль сегодня является довольно популярной среди абитуриентов, из-за чего множество учебных заведений пытаются открывать у себя соответ-

ствующие специальности. По мнению М.И.Кадыровой, вся система профессиональной подготовки специалистов по туристской деятельности в Таджикистане состоит из трех уровней:<sup>6</sup>

1) высший (институционально-управленческий) уровень. Институционально-управленческий уровень предусматривает подготовку менеджеров, которые устанавливают задачи работы, стратегию, направления и тактику отрасли, отдельного предприятия (менеджер маркетинговой деятельности в туризме, менеджер в туризме, менеджер отеля и др.). Подготовка персонала высшего уровня проводится в ведущих учебных заведениях страны (школы туризма, учреждения по повышению квалификации, университеты) согласно программам ОКР «бакалавр» и «магистр»;

2) средний уровень (управленческо-технологический). Управленческо-технологический уровень предусматривает взаимодействие персонала туристской сферы (менеджер по резервированию мест, турагент, метрдотель ресторана и т. д.) и обеспечивает технологическую последовательность обслуживания. Обеспечение управленческо-технологического уровня осуществляются высшими и средними специальными учебными заведениями, колледжами, лицеями, которые готовят специалистов по менеджменту определенных технологических процессов бакалаврского уровня;

3) начальный уровень (технологически исполнительный) - представлен персоналом, которые выполняют конкретные задачи и обеспечивают удовлетворение некоторых потребностей туриста или через реализацию разных видов обслуживания.

Сотрудничество Таджикистана с Всемирной туристской организацией осуществляется в рамках деятельности в составе ее руководящих органов, в том числе Генеральной ассамблеи, Исполнительного совета (в качестве наблюдателя) и Региональной комиссии для Европы, а также ее программных органов, в частности, рабочей группы по разработке юридического инструмента облегчения туристских поездок.

Членство Таджикистана во Всемирной туристской организации значительно повысило имидж и авторитет государства в туристском сообществе. Что создало условия дальнейшего развития национального туризма, соответствующего тенденциям мирового туристского рынка с привлечением информационной сети, прогрессивных технологий, инвестиционных предложений, системы профессиональной подготовки, научных исследований, передовых достижений наиболее развитых туристских стран мира. Открыло новые возможности налаживания взаимовыгодного сотрудничества со странами-членами на всех уровнях - двустороннем, многостороннем, региональном.

Осуществление общих проектов с привлечением технической и финансовой помощи Всемирный банк развития и Азиатский банк развития других фондовых организаций и инвесторов по программам развития туризма в Таджикистане, в частности по вопросам оптимизации туристской политики, стратегии и планирования туристского развития, подготовки и повышения квалификации туристских кадров, распространения стандартов качества туристского обслуживания, ведения туристской ста-

---

<sup>6</sup> М.И.Кадырова. Требование в сфере туризма к подготовке специалистов по направлению туристско-рекреационной деятельности Республики Таджикистан. научный журнал ВЕСТНИК АССОЦИАЦИИ ВУЗОВ ТУРИЗМА И СЕРВИСА Том 10. 2016 / № 3.С.25-32



тики, улучшения туристского имиджа Таджикистана, обозначено среди первоочередных приоритетов сотрудничества Таджикистана с UNWTO [1].

Особое значение для развития профессиональной системы подготовки туристских кадров в Таджикистане имеет международное сотрудничество с Евросоюзом. Значительное внимание такому международному сотрудничеству уделяет Государственная служба туризма и курортов [8].

Комплекс имеет международные договоры о сотрудничестве с заведениями образования: России, Казахстан, Туркмения, Германии, Китая.

В учебно-научно-производственном комплексе осуществляется ступенчатая система за образовательно-квалификационными уровнями:

- специалист, магистр специальностей: правоведение, менеджмент организаций, туризм, гостиничное хозяйство, маркетинг, учет и аудит, международные экономические отношения;

- младших специалистов: правоведения, технологии питания, организации обслуживания в гостиницах, организация обслуживания в туризме, товароведения, коммерческой деятельности, бухгалтерского учета;

- рабочих профессий: *агент по организации туризма*, администратор, горничная, секретарь руководителя, учетчик по регистрации бухгалтерских данных, оператор компьютерного набора.

Постоянную поддержку в организации учебного процесса оказывают предприятия, которые входят в состав комплекса: гостиницы - „Таджикистан“, „Сирена“, „Хаятт Ридженс“, „Истиклол“, „Душанбе“; туристические фирмы - „Сугдиён-Помир Тур“, „Эл-Тур“, „Таджикинтурсервис“ и др.

Задание комплекса - координация деятельности учебных заведений и организаций, которые вошли в его состав, относительно повышения уровня туристского образования в Таджикистане. Концепция образования в комплексе строится на непрерывном цикле последовательной подготовки и переподготовки работников сферы туризма в системе специализированных учебных заведений, сориентированных на туристскую отрасль.

Такая система дает возможность готовить кадры для всех уровней индустрии гостеприимства и сферы туризма - от работников массовых профессий к специалистам управления.

Практическая подготовка студентов осуществляется на базе отечественных предприятий, которые входят в состав комплекса. Это дает возможность обеспечить переход от одного уровня на другой, координировать совместную деятельность учебно-воспитательных заведений, предприятий, организаций, учреждений по связанным учебным программам, лучше использовать научно-педагогические кадры, учебно-лабораторную и производственную базу, социальную инфраструктуру, организовать повышение квалификации и стажировку преподавателей и работников предприятий, совместно проводить научно-исследовательские работы, осуществлять их апробацию и использовать результаты, обеспечивать прохождение студентами учебной и производственной практики, что повышает уровень их профессиональной подготовки и, в конечном итоге, обеспечивает будущим специалистам и магистрам конкурентоспособность на рынке труда.

Обеспечение практического обучения студентов по специальности „Туризм и гостеприимство“, « Менеджмент в сфере международного туризма», « Экономика и управление туризмом» в соответствии с требованиями таджикских образовательных

стандартов, стандартов индустрии туризма, международных образовательных стандартов - улучшает качество обучения студентов различных специальностей через организацию выездной ознакомительной и производственной практики; реализует концепцию воспитательной и культурной работы через организацию экскурсионных путешествий для студентов.

Концепция деятельности „Зигана-ТУР“, « Скай тур» предусматривает также обеспечение и реализацию деловых поездок сотрудников комплекса, учебных и деловых туров, организацию семинаров и конференций специалистов и работников туризма, проведения профессиональных учебных курсов по туризму на хозрасчетной основе.

Теоретический анализ опыта подготовки специалистов для сферы туризма дает возможность учитывать мировой опыт развития системы подготовки специалистов для отрасли в Таджикистане. Обосновывается необходимость обмена профессиональным опытом, что ориентирует отечественную систему подготовки для адаптации в международной стандартизированной системе. Подготовка специалистов для сферы туризма

в экономически развитых государствах (Великобритания, Франция, Швейцария, США) характеризуется информационной открытостью, разветвленной сетью учебных заведений разных типов (колледжи, институты, университеты). Содержание подготовки специалистов для сферы туризма в зарубежных странах направлено на формирование личности, способной работать в поликультурной среде, действовать в пределах общеевропейского туристского пространства, развивать европейское сознание и индивидуальное чувство моральной ответственности за дело.

Обобщения результатов изучения литературы, документов и других источников дало возможность определить педагогические основы профессионального туристского образования, а именно:

а) опыт общественных организаций формирования систем туризма и туристского образования должен быть учтен как исторический опыт и как актуальное задание последующего роста, пополнения и обновления кадров организаторов, функционеров, работников, специалистов, персонала, которые заняты в туристско-гостиничном комплексе и общественных туристских организациях;

б) суть непрерывной системы профессионального туристского образования касается: конкретных направлений, принципов, условий, критериев, оценок, методов учебы, воспитания и самого характера обеспечения и реализации содержания туристского образования;

в) для формирования компетентности и профессионализма актуальными являются расширение и обязательность непрерывности образования. Это требование является обязательным условием подготовки и переподготовки всех категорий, должностных и общественных групп кадров, которые составляют профессионально-квалификационную структуру туризма;

г) важным является межсистемное и междисциплинарное взаимодействие теории, методики и практики туристского образования с конкретным сектором экономики (индустрией туризма) и социальной активности (туристской деятельностью).

Развитие непрерывной системы образовательных заведений в туризме - одно из перспективных и реальных педагогических направлений реформирования образования в сфере туризма. Его педагогическая концепция - демократизация, гуманность, интеграция, непрерывность, индивидуализация, профессионализм - является фунда-

ментом для построения всего комплекса непрерывной системы профессионально-образовательного процесса. Центрами туристского образования являются учебно-научно-производственный комплекс „Туризм, гостиничное хозяйство, экономика и право“ и Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана (Туристский университет) - своеобразные научно-педагогические комплексы, которые отвечают требованиям современной туристской деятельности. Деятельность этих ведущих центров, которые активно работают на поприщах СНГ, утверждает в современной практике туристского образования и воспитания отношения сотрудничества, вариативности содержания, форм и методов обучения.

Со стремительным развитием туризма, как в мире, так и в Таджикистане, рынок труда ставит все большие и большие требования к специалистам.

Современность требует работников, которые не просто имеют специальное образование, а работников компетентных, способных принимать профессиональные решения, обеспечивая высокое качество обслуживания и удовлетворения потребностей потребителей.

Непрерывное туристское образование содействует сознательному выбору профессии, формированию стойких мотивов выбора профессии, формированию и развитию необходимых личностных качеств, овладению фундаментальными профессиональными знаниями, умениями и навыками, сокращает время на профессиональную адаптацию молодого специалиста. Эффективное функционирование отечественного непрерывного туристского образования возможно при условиях проведения целенаправленной организационной, научно-методической деятельности педагогических коллективов, трансформации существующих форм и методов учебно-воспитательной работы.

Непрерывное профессионально-техническое образование содержит сеть учебных заведений первичной профессионально-технической подготовки, переподготовки рабочих, повышения квалификации трудовых кадров.

Анализируя теоретические основы построения моделей подготовки квалифицированных рабочих, Н. В. Анисимов обращает внимание на то, что современное производство требует от рабочего постоянного пополнения теоретических знаний и непрерывного совершенствования профессиональных навыков, поскольку все чаще ему приходится исполнять

действия, связанные с интеллектуальными умениями и навыками, то есть функциями умственного труда. Современное профессиональное образование должно быть направлено на подготовку компетентных специалистов, которые владеют профессиональными умениями и навыками и способны удовлетворить спрос на рынке труда.

Формирование потенциальных возможностей будущего агента по организации туризма связано с усовершенствованием самого процесса обучения, направленной на активизацию умственной деятельности и формирования профессиональных умений ученика. В условиях быстрого роста объема информации и внедрения компьютерных технологий, формирование умений учеников выступает эффективным средством достижения крепких и глубоких знаний.

Социальное развитие нашего общества выдвигает новые требования относительно подготовки высококвалифицированных, конкурентоспособных на рынке труда рабочих. Растет значение творческого отношения к труду, умение самостоятельно добывать знание и повышать профессиональное мастерство, овладевать смежными

профессиями, умение адаптироваться к переменам, умение применять полученные знания и навыки в различных условиях труда.

В соответствии с требованиями времени, меняется содержание образования. Осуществляется поиск новых технологий обучения, которые направлены на формирование в учеников профессиональных знаний, умений и навыков, которые обусловлены требованиями общества к рабочим соответствующей квалификации и профилю.

Важным заданием профессионального образования является обязательное предоставление знаний, умений и навыков в соответствии с отраслевыми стандартами, образовательно-квалификационными характеристиками и образовательно-профессиональной программой из той или другой дисциплины. В учебном процессе профессионально-технического

образования практика включает у себя определенное теоретическое и научное значение учебных предметов и видов обучения. Учебные предметы характеризуются не только теоретическим содержанием, но и своим практическим применением. Содержание обучения должно рассматриваться не как система учебных предметов, а как предмет учебной, учебно-профессиональной деятельности, что обеспечивает содержательную реализацию принципа связи теории с практикой.

Знание в сфере туризма одновременно является синтезом разнообразных отраслей знаний. Эта особенность отображает процесс обучения будущих агентов по организации туризма в профессионально-технических учебных заведениях. Учебный план подготовки будущих агентов по организации туризма состоит из таких основных блоков учебных предметов:

- *профессиональной подготовки*, которая включает ряд предметов: „Основы правовых знаний“, „Основы туризма и туристической деятельности“ „Информационные технологии в туристской индустрии“;

- *профессионально-теоретической подготовки*: „Организация туристической деятельности“, „Туристическое ресурсоведение“, „Организация транспортных перевозок“, „Основы технологии обслуживания в индустрии размещения“, „Технология туристско-рекреационного проектирования“, „Деловой иностранный язык“, „География туризма“, „Технология продаж“;

- *профессионально-практическая подготовка* состоит из производственного обучения и производственной практики.

Профессиональная квалификация агентов по организации туризма зависит как от общей, так и от профессиональной подготовки, сориентированной на существующую практику, мировой опыт и стандарты гостеприимства.

Особенности профессиональной подготовки агентов по организации туризма, которых готовит профессионально-техническое учебное заведение, заключаются в формировании профессиональных знаний, от которых будет зависеть результативность профессиональной деятельности.

Актуальным в первую очередь является пересмотр содержания образования и в первую очередь учебных планов и программ подготовки

будущих агентов по организации туризма. Для учебного плана профессии существенным является не только оптимальный выбор учебных предметов, но и определение их взаимосвязи и обусловленности последовательности изучения с целью исключения возможности дублирования учебного материала.

На основе анализа мировых стандартов выяснены основные требования к туристскому образованию:

- туристское образование должно содействовать развитию туризма и отраслевой инфраструктуры;

- свободный доступ к туристскому образованию для тех, кто владеет необходимыми способностями, мотивацией, адекватной подготовкой на всех этапах профессиональной туристской деятельности;

- предназначением туристского образования является предоставление фундаментальных профессиональных знаний, воспитание культурно, психически и социально здорового гражданина государства.

Следовательно, рынок труда в туристской отрасли нуждается в четкости и объективности относительно определения профессиональной способности будущих специалистов, их профессиональной компетентности. Поэтому основная цель туристского образования и подготовки заключается в формировании компетентных специалистов, которые владеют соответствующими знаниями и навыками для удовлетворения потребностей туристского рынка труда.

#### *Литература*

1. *Алилуйко Е.А.* Трансформация международного туризма и ее отражение в процессе подготовки кадров // Региональный сборник научных трудов по экономике. Душанбе: Прометей, 2013. Вып. 1. С. 114-120.

*Горячева Т.К.* Профессиональная подготовка менеджеров туризма средствами природного рекреационного потенциала региона: Дис. ... канд. пед. наук. М., 1999. 148 с.

3. *Гринько С.А.* Рынок подготовки туристских кадров: реалии и перспективы развития // Слобожанский науковоспортивний вісник. 2006. № 10. С. 243-246.

3. *Зорин И.В.* Образование и карьера в туризме: Учебное пособие. М.: Советский спорт, 2012. 224 с.

5. *Иванова С.А.* Педагогические основы начальной подготовки юных туристов-проводников в системе дополнительного образования: Дис. ... канд. пед. наук. М., 2000. 195 с.

6. *Кадырова М.И.* Профессиональное туристское образование в Таджикистане: к постановке вопроса // Народная культура: состояние, проблемы и перспективы. Сборник научных статей. Душанбе: НИИ культуры и информации, 2014. С. 154-159. М.И.Кадырова. Требование в сфере туризма к подготовке специалистов по направлению туристско-рекреационной деятельности Республики Таджикистан. научный журнал ВЕСТНИК АССОЦИАЦИИ ВУЗОВ ТУРИЗМА И СЕРВИСА Том 10. 2016 / № 3. С. 25-32

7. *Квартальнов В.А.* Подготовка туристских кадров // Управление персоналом. 2009. № 5. С. 21-22.

8. *Мамадризохонев А.А.* Туризм - важный рычаг развития экономики горных регионов // Развитие горных регионов: проблемы и перспективы: Материалы семинара. Душанбе: Ирфон, 2013. С. 43-51.

---

## НАМУДҶОИ ТАЪЛИМИ ҲАМГИРО ДАР СИНФҶОИ ИБТИДОӢ

Сирочева Ш.И.- унвонҷӯи ДМТ

Дар педагогикаи муосир як қатор концепсияҳои таълимоти тамоюли фардидошта мавриди баррасӣ қарор гирифтаанд (Е.В.Бондаревская, И.С.Якиманская, Г.Н.Сериков, Н.И.Алексеев ва дигарон), ки технологияи гуногунеро дар бар гирифта, дар ҳар кадоми онҳо «чанбаҳои иҷтимоию педагогӣ, фаннию дидактикӣ ва равонӣ ба таври воқеӣ мутобикат менамоянд» [1,6,9]

Мантиқан саволе гузошта мешавад, ки: оё ҳар як шакли таълим метавонад ҳамгиро бошад? Оре, фикр мекунем, ки метавонад.

Ҳамгироии мухтаво (дар таълим) - раванди муқаррар намудани робита дар байни унсурҳои сохтори мухтаво дар доираи низоми муайяни таълим бо мақсади ташаккули тасаввуроти мукамал дар бораи ҷаҳон ва рушди шахсияти кӯдак.

Се сатҳи ҳамгирии муҳтавои маводи таълимӣ пешниҳод шудааст:

– дохилифаннӣ - ҳамгиронамоии мафҳумҳо, донишҳо, қобилиятҳо ва ғайра дар дохили фанҳои таълимии ҷудогона;

– байнифаннӣ - синтези фактҳо, мафҳумҳо, принципҳои ду ё якчанд фан;

– трансфаннӣ - синтези қисматҳои асосию иловагии муҳтавои таълим.

Намунаи сатҳи аввал донишҳои танзимгашта дар дохили фанни муайян - гузариш аз воқеаҳои ҷудогона ба низоми асосии он, ҳангоми кашфи қонуни нав, аниқ намудани тасвири ҷаҳон мешавад. Ҳамгироӣ дар сатҳи дохилифаннӣ ба фишурда кардани маводҳо дар баҳши бузург, ки ниҳоят ба тағйироти сохтори муҳтавои фан оварда мерасонад, нигаронида шудааст. Дар ин маънӣ муҳтавои ҳамгиришуда ба таври иттилоотӣ васеъ буда барои ташаккули қобилияти фикрӣ нигаронида мешавад.

Дар мактаби ибтидоӣ муҳтаво метавонад сохтори гуногун дошта бошад, ки донишҳои ҷудогона ва ё унсурҳои онҳо ба таври гуногун бо ҳам алоқаманданд.

Барои ҳамгирии дохилифаннӣ сохтори печдор дар асоси принципи ҳаммарказӣ хос аст. Дарки арзишҳо дар чунин ҳолат метавонад аз дарки ҷузъи хусусӣ ба умумӣ ё ин ки аз умумӣ ба хусусӣ амалӣ шавад. Муҳтаво мунтазам бо маълумотҳои нав, алоқаҳо ва вобастагиҳо ғанӣ мегардад. Хусусиятҳои ин шакл аз он иборат аст, ки хонандагон масъалаи ниҳоиро аз маркази диққат дур нагардонда, доираи донишҳои ба он алоқамандро васеъ ва амиқ аз худ менамоянд.

Ҳамгирии дохилифаннӣ ба таври амудӣ ва уфуқӣ метавонад пешниҳод гардад.

Синтези сатҳи дувум дар ҳамгирии байнифаннӣ ва истифодаи қонунҳо, назарияҳо, усулҳои як фанни таълимӣ ва омӯзиши он аз тарафи фанни дигар зохир мегардад. Дар ин сатҳ танзим намудани муҳтаво ба натиҷаҳои маърифатӣ ҳамчун тасвири мукаммали ҷаҳон дар тафаккури хонанда оварда мерасонад, ки ин чиз дар навбати худ боиси пайдоиши шакли сифатан нави донишҳо мегардад, ки дар мафҳуми категорияҳо ва муносибатҳои умумиилмӣ инъикос мегарданд.

Дар мактаби ибтидоӣ робитаи байнифаннӣ метавонанд вобаста ба таркиби донишҳои илмӣ муқаррар гарданд (санадӣ, мафҳумӣ, мушаххас).

Робитаи байнифаннии фактӣ, масалан, дар раванди ошноӣ бо фактҳои зиёд мутаносибии сохти ҷисмҳои табиат муқаррар мегарданд. Мисли он ки дар дарси математика мавзӯи «Мутаносибии ҷисмҳо» омӯхта мешавад, дар дарси олами атроф «Тирамоҳ омад», расмҳо, гербарияи баргҳои дарахтон ба намоиш гузошта мешавад ва саволҳо баррасӣ мешаванд, мисли: «Зебоии баргҳо дар ҷӣ ба назар мерасад? Мутаносибӣ ҷӣ аҳамият дорад? Ҷӣ чиз мутаносиб аст?». Ин ба хонандагон имкон медиҳад онро бубинанд ва бифаҳманд, ки фактҳои мутаносиб на танҳо дар математика, балки дар табиат, санъати тасвирӣ, технологияи тайёр кардани объектҳои мушоҳидавӣ низ ба назар мерасанд.

Робитаи байнифаннии мафҳумӣ барои ташаккули мафҳумҳои илмӣ аҳамияти хосе дорад. Масалан дар дарси олами ихтоташуда кӯдакон бо мафҳуми дарахтони пахнбарг ва сӯзанбарг ошно мешаванд. Дар дарси санъати тасвирӣ ин мафҳум дар тасвири кашидани расми шоҳаҳои дарахти пахнбаргу сӯзанбарг мушоҳида мешавад, дар дарси меҳнат дар гачкорӣ ба назар мерасад, ҳамзамон ин мафҳум дар тафаккур ҳифз ва тақвият дода мешавад. Чунин истифодаи алоқаҳои байнифанниро мавзӯи уфуқӣ номидан мумкин аст.

Ҳамгирии амудӣ дар дарс аз панҷ дақиқа сар карда вақти зиёдтарро дар бар мегирад ва амалӣ намудани он гуногун аст: муносибати дигар нисбати таҳлили асар, муқоисаи нави тасвирӣ, машқи нав ё супориши эҷодӣ, сӯхбати кӯтоҳ вобаста ба муҳтавои мавзӯи амудӣ, мулоҳизаҳо, дар чараёни шарҳдиҳӣ ба чизе ишора кардан, муколамаи проблемавӣ, фаҳмондадиҳӣ [8].

Ҳар як мавзӯи амудӣ шарҳи мухтасари муҳтавои умумиро дар бар гирифтааст, ки он аз як ё якчанд эпиграф иборат аст. Эпиграфҳо ҷанбаҳои гуногуни мавзӯӣ ва самтҳои мухталифи кушодани онро нишон медиҳанд. Муҳтавои мавзӯӣ тамоми он чизро, ки ба мафҳуми «фарҳанг» дохил аст, фаро мегирад. Масалан ҷавҳари муҳтаво ин буда метавонад: «Ту дар ҷаҳони зебою аҷоиб зиндагӣ менамӯӣ, ки онро бояд дӯст дошт, қадр ва ҳифз намуд». Аз он гурӯҳҳои асосии мавзӯӣҳо ҷудо мешаванд, ки ҳар кадомашон ҷанбаи муайянеро дорой ҳастанд, масалан: «Табиат хонаи мост».

Пайдарҳамии мавзӯӣҳо бо тақвим, фаслҳои сол, идҳо (идҳои халқӣ, мазҳабӣ, шаҳрвандӣ) муайян карда мешаванд. Дар ҳар як гурӯҳ мавзӯӣҳои гуногуни ахлоқӣ ва экологӣ ҷо карда мешаванд. Муҳтавои мавзӯӣҳо ва мантиқи баёни онҳо вобаста ба хусусиятҳои синнусолии хонандагон ва омодагии онҳо ба фикрронӣ, муҳокима ва қобилияти ҷудо намудани фикри асосӣ муайян карда мешавад. Дар натиҷа хонандагон дар ҷанбаи муҳтавои мавзӯи амудӣ тасвири мукаммали ҷаҳонро ҳосил менамоянд.

Дарси ҳамгиришуда аз истифодаи анъанавии алоқаҳои байнифаннӣ фарқ менамояд.

Дар дарси ҳамгиришуда предмети таҳлил объектҳои гуногунпаҳлуе мегарданд, ки маълумот дар бораи моҳияти онҳо дар фанҳои гуногун ба назар мерасад. Механизми ҳамгиришуда дар низоми таълимоти ибтидоӣ образе мебошад, ки тавассути шаклҳои гуногуни санъат ва фаъолияти кӯдакон ташкил гардидааст. Дар адабиёт воситаи ифода намудан калима (шарҳи тавсифӣ, ташбеҳот, истиораҳо, муқоисаҳо, оҳанг); дар табиат - объект (мафҳум, шакл, муносибатҳои сабабию натиҷавӣ дар табиат ва ғайра); дар санъати тасвирӣ - расм (шакл, бузургӣ, ранг, сохти асари бадеӣ, назм); дар таълими меҳнат - маҳсулот (гаҷкорӣ, ҳаҷми мутаносиб, андом, муқоиса вобаста ба сохт ва ғайра); дар мусиқӣ - оҳанг (назм, хушоҳангӣ, динамика, оҳанг, овоз ва ғайра) маҳфуз аст.

Ҳангоми ҳамгирии шаклҳои гуногуни санъат, фаъолияти фаннӣ тамоми муҳтаво дар асоси баробарӣ ба раванди коркард ва таҳияи образ ба таври амалӣ дар бар мегирад. Дохилшавии маводҳои фанҳои дигар усулҳои методии ҳосеро тахмин менамояд. Масалан, дарси ҳамгиришуда, ки дар он маводҳои дарси хониш ва санъати тасвири синтез мешаванд, аз омӯзгор истифодаи методикаи кор бо матн ва методикаи тасвир кардан ва кашидани расми объектҳои ҷудогона (ё табиат)-ро талаб менамояд [8].

Дар доираи ин параграф имкониятҳои рушдбандаи дарси ҳамгироро қайд кардан ҷоиш аст. Аввалан, дарси ҳамгиро имкон медиҳад, ки яке аз принципҳои муҳимтарини дидактика (принсипи таълими системавӣ) амалӣ гардад (агар маҷмӯи маводҳои таълимӣ ба мукамалӣ, сохторӣ, баҳам вобастагӣ ва ғайра ҷавобгӯ бошад). Дувум, барои рушди тафаккур (қобилияти дидан, ҷудо кардан, ҳамонандро ёфтани, таҳлил, муқоиса ва мукамал намудан ва ғайра) шароитҳои беҳтаринро фароҳам оварда, бо ин роҳ мантиқият, устуворият ва танқидӣ буданро рушд медиҳад. Саввум, ба рушди ҷаҳонбинии системавӣ ва мутобикшавии шахсияти хонанда мусоидат менамояд.

Раванди ҳамгироӣ иҷрои шартҳои муайянеро талаб менамояд:

–объектҳои таҳқиқӣ ба таври басанда мувофиқанд;

–дар фанҳои ҳамгирошуда методҳои ягона ва ё ба ҳам наздики таҳқиқи истифода мешаванд;

–онҳо вобаста ба қонуниятҳои умумӣ ва концепсияҳои назариявӣ ташкил карда мешаванд.

Мушаххасан барои баргузори дарсҳои ҳамгирошуда дар мактаби ибтидоӣ (Н.С.Сердюков) чунин шартҳоро пеш мегузорад: қаробати муҳтавои мавзӯи фанҳо; робитаи мантиқии фанҳо. Ҳамчунин (Ю.М.Колягин) ишора менамояд, ки «...на ҳар як мутаҳидии фанҳои гуногун дар дарс метавонад, ба таври автоматӣ дарси ҳамгирошуда гардад. Ғояи пешбарандае зарур аст, ки амалишавиаш робитаи пайваста ва мукамалии дарси мазкурро таъмин намояд» [2,3,5].

Амалия ҳамгироии хуби фанни хониш ва забони модарӣ, хониш ва мусиқӣ, риёзиёт ва меҳнат, шиносӣ бо муҳити атроф ва наққошӣ ё меҳнатро исбот месозад.

Аксар вақт омӯзгор на як дарси ҳамгирошуда, балки ду-се дарсро бо муттаҳиднамоии се ва бештари фанҳо мегузаронад: таълими савод - навиштан, риёзӣ; хониш - мусиқӣ - расмкашӣ; шиносӣ бо муҳити атроф - мусиқӣ - расмкашӣ - меҳнат; дар ин ҷо дар бораи шакли нави ташкили раванди таълим - бахши ҳамгирошуда сухан гуфта мумкин аст.

Бахши ҳамгиро метавонад дар тӯли тамоми рӯз амалӣ шавад, дар он ҳолат шакли нави таълим - рӯзи таълимӣ пайдо мешавад. Таҳлили бахши ҳамгирошударо (мақсадҳои дидактикӣ, муҳтаво, усулҳои методӣ) дар ҳамон сатҳе, ки дарс (бо назардошти вақт) таҳлил гаштааст, баррасӣ намудан мумкин аст. Аз ин рӯ, минбаъд дар бораи шакли дарс сухан хоҳем ронд. Табиати дохилии дарс чи тавре маълум аст, аз се қисмат иборат аст: мақсади дидактикӣ, муҳтавои маводи таълимӣ ва низоми усулҳои методӣ. Ҳамин тариқ, дар дарси ҳамгирошуда мақсади дидактикӣ бояд тавре ифода гардад, ки амалӣ намудани он бо роҳи ҳамгиронамоии ҳам муҳтаво ва ҳам низоми усулҳои методӣ, ки ба фанҳои гуногун хос аст, мумкин гардад. Чи тавре таҳқиқи мо нишон медиҳад, натиҷаҳои дарсҳои ҳамгирошуда дар сатҳи баланд бо мақсади ягонаи дидактикӣ танзим намуда мешавад. В.Т.Фоменко чунин мешуморад, ки «мақсад маводи фанҳои гуногун ва муҳтавою усулҳоро ба таври аниқ муайян намуда, худ шакли онҳоро гирифта, вақте ки муҳтавоаш ба сохтор табдил гаштааст, ба ғайр аз ин мавод ва усулҳо чизи дигарро намефаҳмонад». Муҳтавои ҳамгирошуда, ки онро низоми усулҳо доро мебошад, аллақай дар дарс ҳамчун фикр мавҷуд аст, ки ҳамзамон бахши фаъолияти фикрии омӯзгор ва тафаккури хонандагонро фаро мегирад[7]. Фаъолияти ҳар ду ҷониб ғайр аз ин ба таври таассуроти орододашуда, ба таври мотиватсионӣ муайян карда шудааст. Ба дарсҳои ҳамгирошуда сохтори омехта хос аст, ки он аз сохтори чадвалӣ, марказӣ ва печдор иборат мебошад. Ҳангоми барномарезии чунин дарсҳо бояд ба чунин масъалаҳо таваҷҷӯҳ шавад:

–бахшҳои дониш муттаҳид гардонда мешаванд, аз ин рӯ ба таври дуруст муайяннамоии ҳадафи аслии чунин дарс, ки хусусияти онро инъикос месозад, ҳамгиронамӣ, масалан: «ташаккули тасаввуроти мукамал дар бораи ҷаҳон(объекти мавриди омӯзиш қарор гирифта) ва мақоми инсон дар он тавассути предметҳои ҷаҳони атроф ва санъати тасвирӣ»;

–аз муҳтавои фанҳо танҳо иттилооте гирифта мешаванд, ки барои амалисозии мақсадҳо зарур ва муҳиманд;



–дар муҳтавои маводи таълимӣ теъдоди зиёди равобит муқаррар гардидаанд (дохилифаннӣ, байнифаннӣ, ғайрифаннӣ);

–як қисмати муҳтавои ҳамгиро чунон ба сохтор дароварда мешаванд, ки мантиқан ҷузъи зарурии дарс ҳисоб ёфта, ҷамъбасти ниҳонии худро меёбанд;

–интихоби дақиқи услубу воситаҳои таълим ва ҳамчунин муайяннамоии сарбории мувофиқи шаклҳои гуногуни фаъолияти хонандагон дар дарс талаб карда мешавад.

Чунин шаклҳои ташкили раванди таълим дар асоси ҳамгиронамоии муҳтаво ҷудо карда мешавад: табақавӣ, морпеч, ба ҳам алоқаманд, ба ҳам зид, фардӣ-тафриқашуда (эҷодӣ).

Табақавӣ - табақаҳои шаклҳои гуногуни фаъолият (маърифатӣ, бадеӣ-эстетикӣ, бозигарӣ, иртиботӣ ва ғайра), ки муҳтавоаш бо як арзиш ва ё объекти маърифат ба ришта кашида шудааст.

Масалан, образи табиат (бахор) дар санъати тасвирӣ ва жанрҳои гуногуни он қушода гашта, тавассути ранг, равшанӣ, сохти бадеӣ инъикос карда мешавад; дар адабиёт - тавассути воситаҳои бадеӣ дар матн; дар мусиқӣ - тавассути оҳангҳои табиат, сурудҳо ва ғайра инъикос мегарданд.

Печдарпеч, печдор - муҳтаво ва шаклҳои фаъолияти хонандагон, ки пайваста ба таври миқдорӣ ва сифатан дар ҳоли тағирёбӣ қарор доранд.

#### Адабиёт.

1. Бондаревская Е.В., Кульневич С.В. Педагогика: личность в гуманистических теориях и системах воспитания: учеб. пособие для студентов средних и высших педагогических учебных заведений, слушателей ИПК и ФПК. Ростов н/Д.- 1999. -560 с.
2. Колягин Ю.М. Об интеграции обучения и воспитания в начальной школе. //Начальная школа. - 1989. - № 3. - С.52-53.
3. Колягин Ю.М., Алексеенко О.Л. Интеграция школьного обучения. //Начальная школа. - № 9. - С.28-31.
4. Лутфуллоев М. Дидактикаи муосир.-Душанбе: Маориф ва фарҳанг, 2010.-432 с.
5. Сердюкова Н.С. Интеграция учебных занятий в начальной школе. //Начальная школа. - 1994. - № 11. - С. 45-49.
6. Сериков Г.Н. Элементы теории системного управления образованием.- В 4-х кн.- Челябинск: ЧГТУ, 1994-1997.
7. Фоменко Т.В. Построение процесса обучения на интегративной основе. Современный образовательный процесс: содержание, технологии, организационные формы. - Ростов-на-Дону, - 1995, - 178 с.
8. Шарифов Ф. Таълими муштарак- асоси инкишоф ва тарбия.-Душанбе, 1995.
9. Якиманская И.С. Личностно-ориентированное обучение в современной школе.- М., 2000.- 87 с.

---

## РОҲҲОИ БАҲОДИҲИИ ПОТЕНСИАЛИ БУЧЕТҲОИ МАҲАЛЛӢ

Мирзоев Ҳ.Ҳ. - ассистенти кафедраи менечменти молиявии ДДМИТ

Ализода Ш.Ҷ. - докторанти ДДМИТ

Яке аз мушкилотҳои асосии бучети давлатӣ ин иҷрои нақшаи солонаи бучетҳои маҳаллӣ ба ҳисоб рафта, барои ҳалли мушкилоти зерин зиёд намудани потенциали иҷроиши нақшаи бучетҳои маҳаллӣ вазифаи асосии бучети давлатӣ ба ҳисоб меравад. Ҷустуҷӯи роҳҳои зиёд кардани қисми даромади бучетҳои маҳаллӣ сатҳҳо, баланд бардоштани потенциали бучети давлатӣ ва ташаккули механизмҳои самарабахши бучетии ҳавасмандгардонии фаъолияти сармоягузорӣ яке аз муҳимтарин вазифаҳои марҳилаи кунунии рушд мебошад. Барои муайян намудани ҳолати молиявии бучет ва барои баҳодиҳии потенциали он якҷанд усулу моделҳои вучуд доранд, ки ҳангоми

таҳлили ҳолати буҷет ва баҳодиҳии ба иқтисодии иҷроии нақшаи буҷетҳои маҳаллӣ бояд истифода бурда шавад. Дар ин замина иқтисодии буҷети минтақаҳо арзёбӣ ва дурнамои рушди он тавачҷуҳи зиёд дорад. Дар шароити дигаргунсозии системавӣ дар бахши давлатӣ, ки ба баланд бардоштани иқтисодии молиявӣ минтақаҳо, ноил шудан ба динамикаи мутавозинии иқтисодӣ ва баланд бардоштани сифати зиндагии аҳоли нигаронида шудааст, масъалаи татбиқи самаранок ва афзоиши иқтисодии буҷети субъектҳои давлат яке аз асосҳои илм ва амалияи молиявӣ мегардад [1]. Низоми буҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон асосан аз 2 сатҳ иборат мебошад: - буҷети ҷумҳуриявӣ ва буҷети фондҳои мақсаднокӣ давлатӣ - буҷети маҳаллӣ; [2]. Буҷети Ҷумҳуриявӣ “ фонди пулиест, ки барои амалисозии чорабиниҳои умумиҷумҳуриявӣ таъин гардидааст.

Буҷети Фондҳои мақсаднокӣ давлатӣ “фондҳои маблағҳои пулие мебошад, ки аз ҳисоби даромад ва ё дар шакли ҳиссачудокунӣ аз намудҳои мушаххаси воридот ташкил ёфта, барои иҷрои мақсадҳои фондҳои истифода бурда мешавад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин фондҳои суғуртаи иҷтимоӣ ва нафақа мебошад. Ба буҷетҳои маҳаллӣ буҷетҳои вилояти Мӯхтори Кӯҳистони Бадахшон ва шаҳру ноҳияҳои он, вилоятҳо, шаҳрҳо ва ноҳияҳои тобеи вилоятӣ, шаҳри Душанбе ва ноҳияҳои он, шаҳрҳо ва ноҳияҳои тобеи ҷумҳурий, ҷамоатҳои шаҳракҳо ва деҳаҳо дохил мешаванд. Буҷети маҳаллӣ ин шакли ташаккулёбӣ ва хароҷоти маблағҳои пулӣ, ки барои таъмини иҷрои вазифаҳои марбут ба ваколати мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ пешбинӣ шудааст [3]. Буҷетҳои маҳаллӣ ба аҳоли наздиктар буда, ба ҳамаи онҳо дахл дорад. Чӣ тавр, барои чӣ истифода шудани маблағҳои буҷети маҳаллӣ аз бисёр ҷиҳат дараҷа ва сифати ҳаёти ҳамаи шаҳрвандонро муайян мекунад. Ба ҳамин тариқ буҷети минтақа рӯйхати одии хароҷотҳо набуда, балки барои маблағгузорию муассисаҳои маҳаллии иҷтимоию фарҳангӣ, мактабҳо, кӯдакгонҳо, нигоҳубини кӯчаҳо ва биноҳо хизмат мекунад [4]. Даромади буҷетҳои маҳаллӣ аз даромадҳои андозу ғайриандозӣ, инчунин, аз воридоти маблағ аз ҳисоби андозу пардохтҳои танзимкунанда иборат мебошанд. Ба даромадҳои андозӣ боз дар дар навбати худ дохил мешаванд:

- андозҳои маҳаллӣ ва дигар пардохтҳои ҳатмӣ ба буҷети маҳаллӣ, ки феҳристи онҳоро қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян намудааст; - даромад аз андозу пардохтҳои танзимкунанда барои буҷетҳои маҳаллӣ мувофиқи тартибе, ки қонун дар бораи Буҷети давлатӣ барои соли навбатии молиявӣ муқаррар кардааст, ҷудо карда мешавад;

- бози давлатӣ ба истиснои бози давлатие, ки мувофиқи Қонун дар бораи Буҷети давлатӣ барои соли навбатии молиявӣ ба буҷети ҷумҳуриявӣ ворид карда мешавад.

Аз ҳисоби буҷетҳои маҳаллӣ танҳо хароҷоти намудҳои зерини фаъолият маблағгузорию карда мешавад:

- таъмини фаъолияти мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ; - таъмини фаъолияти мақомоти худидоракунии шаҳрак ва деҳот; - ташаккули моликияти коммуналӣ дар маҳалҳо ва идоракунии он; - ташкил, таъмини фаъолият ва рушди муассисаҳои маориф, тандурустӣ, фарҳанг, варзиш ва тарбияи ҷисмонӣ, матбуот ва нашрияҳои даврӣ, дигар муассисаҳои, ки ба моликияти коммуналӣ мансубанд ё дар ихтиёри мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ мебошанд; - рушди хоҷагии манзилию коммуналӣ; - сохтмони роҳҳои дорой аҳамияти маҳаллӣ ва нигоҳдорию онҳо; - ободонӣ ва кабудизоркунӣ дар маҳалҳо; - ташкили истифода ва коркарди партовҳои рӯзгор; - ташкили хизматрасонии нақлиётӣ ба аҳоли ва муассисаҳои, ки ба

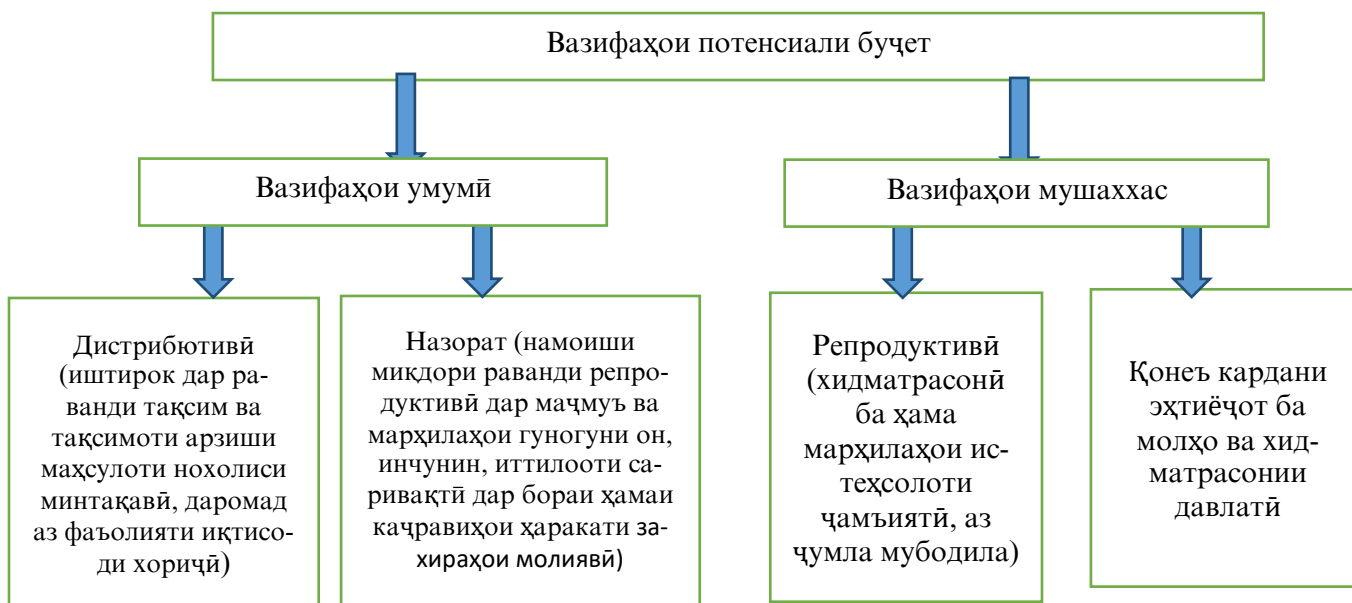
моликияти коммуналӣ мансубанд ё дар ихтиёри мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ мебошанд; - ҳифзи табиат дар маҳалҳо; - амалигардонии барномаҳои мақсадноки мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ; - хизматрасонии қарзи мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ва пардохти он; - кумакҳои молиявии беподош (трансфертҳо) ба аҳоли; - гузаронидани интиҳоботи мақомоти намояндагии маҳаллии ҳокимияти давлатӣ; - маблағгузори қарорҳои дигари мақомоти иҷроияи маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ва хароҷоти дигар, ки мутобиқи гурӯҳбандии буҷетии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба масъалаҳои дорои аҳамияти маҳаллӣ мансуб дониста шудаанд [5]. Дар асоси баҳодиҳии потенциали буҷети маҳаллӣ бо ёрии равишҳои зерин чунин нишондиҳандаҳоро омӯختан мумкин аст: - равишҳои назариявӣ ва методологӣ ба баҳодиҳии потенциали буҷетӣ; - равишҳои методӣ оид ба баҳодиҳии потенциали буҷетӣ; - равишҳои методӣ оид ба ҷанбаҳои татбиқшаванда; - возеҳ кардани моҳияти иқтидори буҷетӣ; - асосноккунии методологӣ ва хусусиятҳои потенциали буҷетӣ; - асосноккунии методологии унсурҳо ва потенциали буҷетӣ; - таснифи манбаъҳои ташаккули потенциали буҷетӣ; - асоснокии методологии омилҳои, ки ба ҳолати иқтидори буҷетӣ бевосита таъсир мерасонанд.

Рушди иқтисодӣ буҷетӣ аз бисёр ҷиҳат ба ҳолат ва қобилияти минтақа вобаста аст, ки эҳтиёҷоти худро бояд мустақилона маблағгузорӣ кунад. Дар илми иқтисодиёти ғарбӣ, чуноне ки дар кишварҳои дорои шакли ташаккулёфтаи федерализми молиявӣ татбиқ карда мешавад, иқтидори буҷет аксар вақт бо миқдори андоз муайян карда мешавад. Ин ҳам бошад ба иёлоти дорои сохтори федералӣ (ИМА, Канада, Бразилия, Австралия, Мексика, Шветсария) ва ҳам ба давлатҳои унитарӣ (Ҷопон, Шветсия, Дания) дахл дорад. Дар давоми омӯзишҳо мушоҳида карда шуд, ки иқтидори буҷетро аз нуқтаи назари Ж.Г. Голодова нигарем: потенциали буҷетӣ ва андозро ҳамчун маҷмуи маблағҳои, ки дар шакли андозҳо, пардохтҳо, ҷаримаҳои, ки дар қаламрави минтақа сафарбар карда шудаанд, тарҳ ба фондҳои худудии ғайрибуҷавӣ, инчунин, захираҳои ҷамъшуда ва маблағҳои, ки бо роҳи тақсимот аз буҷетҳо ва фондҳои ғайрибуҷетии сатҳҳои дигар, ки барои рушди минтақа дар асоси таҷдиди сохтор ва моделизатсияи иқтисодиёт ва баланд бардоштани сатҳи зиндагии минтақа кофӣ мебошанд [6]. Барои нишон додани хусусиятҳои иқтидори буҷетӣ, фарқ кардани он аз маҷмуи категорияҳои молиявӣ, асоснокии методологии хусусиятҳои он зарур аст. Ба ақидаи муаллифон, хусусиятҳои характери потенциали буҷетӣ, ки хусусияти мундариҷаи онҳоро инъикос мекунад, чунинанд:

- 1) потенциали буҷет категорияи эҳтимоли, арзёбӣ;
- 2) иқтидори буҷетӣ ба баланд бардоштани амнияти буҷетӣ равона карда шудааст;
- 3) даромади буҷети хусусӣ ва қисман ҷалбшударо дар бар мегирад;
- 4) сатҳи эҳтимолии қонегардонии талаботи иҷтимоиро муайян мекунад [7]. Барои муайянкунии устувории буҷетҳои маҳаллӣ ва самаранок истифодабарии маблағҳои буҷет якҷанд нишондиҳандаҳо мавҷуд мебошад, ки яке аз нишондиҳандаи асосӣ ин потенциали буҷет мебошад. Барои дар сатҳи баланд нигоҳ доштани ин нишондиҳанда, якҷанд вазифаҳо вучуд доранд, ки дар поён (расми 1) оварда шудааст.

Муътадилӣ ва беҳбудии вазъияти сиёсӣ иқтисодӣ дар кишвар солҳои охир дар натиҷаи талошҳои сарвари давлатамон баҳри пайдо гаштани сулҳ ва истиклолияти миллӣ имконпазир гардид. Зиёда аз он, пешрафту тараққиёт ва беҳбудии зиндагии мардумони ин ё он кишвар, пеш аз ҳама, ба сиёсати пешқадами оқилонаи молиявӣ он саҳт вобастагӣ дорад. Бадастории муътадили макроиқтисодӣ ва рушди устувори

иқтисодиёти миллӣ бидуни таъмини системаи устувор ва самаранокии молиявӣ ва қабл аз ҳама, механизм ва олоти муҳимтарини он, буҷети давлатӣ имконнопазир аст.



Самти муҳимтарини сиёсати буҷетӣ андешидани татбирҳо оиди паст намудани сатҳи таваррум ва таъмин намудани қурби устувори асъори миллӣ мебошад, ки бадастории самаранокии сиёсати буҷетӣ, танзими буҷети иқтисодиёт ва ошкор намудани заминаҳои асосии иқтисодӣ-иҷтимоии тараққиёти молиявиро дар назар дорад. Зеро, муқтадари ҳар як давлат маҳз ба тӯфайли устувори буҷет ғанияти хазинаи кишвар аст.

#### АДАБИЁТ

1. Афанасьев П. Бюджет и бюджетная система: учебник / П. Афанасьев, А.А. Баленчик, И.В. Кривогов; [предисловие А.Л. Кудрина]. -3-е изд., стереотип. -М.: Юрайт, 2012. -77 с. - Серия: Университеты России.
2. Ахмедов, Ф.В. Факторы формирования и развития малого бизнеса Согдийского региона: теоретические и территориальные аспекты / Ф.В. Ахмедов // Вестник Таджикского национального университета (серия экономических наук). -Душанбе, 2016. -№2/9(165). -С.218.
3. Голодова Ж.Г. Оценка бюджетно-налогового потенциала региона в условиях реформирования системы межбюджетных отношений / Ж.Г. Голодова // Финансы и кредит. - 2009. -№5. -С.33-40.
4. Калинина Т.Л. Доходный потенциал местных бюджетов и экономический рост региона / Т.Л. Калинина. -СПБ: ИПК «Институт СПб ТУОР», 2016. -421 с.
5. Каримова М.Т. Роҳнамои буҷетӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.Т. Каримова, Ф.М. Муминова, Ш.К. Соҳибов.- Душанбе, 2012. -188 с.
6. Климова Н.М. Бюджетно-налоговый потенциал региона / Н.М. Климова // Финансы. - 2003. -№9. - С.33-38.

7. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи молияи давлатӣ” аз 12.11.2002. -№326

---

## ТАШАККУЛ ВА МОҲИЯТИ ТИҶОРАТИ ЭЛЕКТРОНӢ ДАР НИЗОМИ ТЕХНОЛОГИЯҶОИ ИТТИЛООТИЮ ИРТИБОТИИ МУОССИР

**Расулов С. Ғ.** Устои калони кафедраи «технологияҳои иттилоотӣ» ДБССТ

Рушди низомҳои иттилоотии компютерӣ ва технологияи телекоммуникатсионӣ замина гузоштанд, ки намуди нави фаъолияти иқтисодӣ - соҳибқории электронӣ рӯйи қор биёяд. Соҳибқории электронӣ гуфта фаъолияти қории дилхоҳро меноманд, ки бо истифодабарии имкониятҳои шабақаҳои иттилоотии саросарӣ, баҳри барқароркунии иртиботи дохилӣ ва берунӣ бо мақсади бадастовардани ғоида ба роҳ монда мешавад.

Тиҷоратӣ- электронӣ фаъолияти истеҳсолӣ ва фурӯши молу хизматрасониҳои электроние мебошад, ки дар бозори рақобатпазирӣ мақсади бадаст овардани ғоидаро дорад.

Мафҳуми тиҷорати электронӣ дар якҷоягӣ ин зеҳнӣ, моддӣ, молиявӣ, меҳнатӣ, захираҳои иттилоотӣ бо мақсади истеҳсол ва фурӯши молу хизматрасонӣ ба шаҳрвандон ва ширкату ташкилотҳо мебошад.

Дар навбати худ тиҷорати электронӣ ҷузъи таркибии асосии соҳибқории электронӣ мебошад. Таҳти мафҳуми тиҷорати электронӣ шаклҳои дилхоҳи харидуфурӯшро меноманд, ки муомилаи тарафҳо тариқи электронӣ ба амал омадааст ва дар натиҷаи он ҳуқуқи истифодабарии мол ё хизматрасониҳо аз як шахс ба шахси дигар мегузарад.

Консепсияи тиҷорати электронӣ дар ИМА дар солҳои 80-уми асри - ҳх оғоз гардид. Натиҷаи рушди иттилооти иқтисоди ҷаҳонӣ, ки асоси ташкили шабақаҳои иттилоотии маҳаллӣ ва корпоративӣ дар якҷоягӣ бо истифодаи технологияи иттилоотӣ дар ширкатҳо буд. Дар айни замон, тиҷорати электронӣ гуфта, яъне амалиётҳои тиҷоратӣ байни шарикон (хариду - фурӯши мол ё хизматрасонӣ, амалиёт дар бозори саҳомӣ бо қоғазҳои қиматнок, хулоса иҷрои шартномаҳо ва ғайра), ки тавассути мубодилаи ҳуҷҷатҳои электронӣ дар фазои иттилоотии мавзӯи рӯзмарақисми воқеӣ, ки ба шахс тавачҷӯҳи махсус зоҳир месозад ва аз тасвири умумии воқеаи гирду атроф фарқ мекунад. Дар нақши нармафзор метавонад ҳамчун ширкат, корпоратсия, давлат ва ғайра амал кунад. Бахши иттилооти иқтисодӣ барои тағир додани шаклҳои анъанавии хоҷагидорӣ ба системаи иқтисодии навӣ истеҳсолоти асос мебошад.

Хусусиятҳои хоси ҷомеаи иттилоотӣ инҳо мебошанд:

- афзалиятҳои захираҳои иттилоотӣ дар муқоиса бо дигар захираҳо;
- истеҳсоли автоматӣ, нигоҳдорӣ, коркард, истифодаи дониш ва иттилоот, дар асоси технологияҳои иттилооти, коммуникатсионӣ ва технологияи тиҷорати электронӣ;
- характери глобалии истифодаи технологияҳои шабақавӣ;
- дастрасии ройғони ҳар як шахс ба захираҳои иттилоотӣ.

Муштарии электронӣ ва намуди фаъолияти хоҷагидории ширкатҳо тавассути шабақаҳои компютерӣ, аз ҷумла интернет, бо мақсади ба даст овардани ғоида мебошад.

E-Commerce як ҷузъи тиҷорати электронӣ мебошад, ин яке аз роҳҳои амалӣ намудани он мебошад.

E-commerce ин шакли фаъолияти тиҷорати электронӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ мебошад. Консепсияи тиҷорати электронӣ аз тиҷорати Интернетӣ васеътар аст, зеро ҳамаи намудҳои фаъолиятҳои тиҷоратӣ, ки электронӣ анҷом медиҳанд, дохил мешаванд.

Тиҷорати интернетӣ ин тиҷорати электронист, ки бо истифодаи танҳо шабакаи компютери Интернет маҳдуд аст.

Дар тиҷорати интернетӣ: амалигардонии хизматрасониҳои бонкӣ тавассути низоми «Client-Bank», фаъолияти тиҷоратӣ бо VAN, тиҷорати мобилӣ, системаи идоракунии захираҳои корхона мебошад.

Муштарии электронӣ аз хариди электронии оддӣ электронӣ ё фурӯштани молҳо иборат аст; истифодаи технологияҳои коммуникатсионӣ шабакавӣ барои анҷом додани фаъолият бо мақсади фоида, истеҳсол дар дохили корхона ва берун аз он бояд зарур бошад. Рушди тиҷорати электронӣ ва гузариш ба фазои иттилоотӣ равандҳои асосии соҳибкорӣ ва каналҳои коммуникатсия ва ин ё дертар ба фаъолияти ҳамаи корхонаҳо таъсир мерасонад.

Тиҷорати электронӣ аз ҷаҳор марҳила иборат аст: маркетинг, истеҳсолот, фурӯш ва пардохт. Агар ду ё зиёда марҳилаҳои тиҷоратӣ бо истифодаи системаҳои электронӣ амалӣ карда шаванд, пас тиҷорати электронӣ ҳисобида мешавад.

Дар маъхазӣ маҳдудӣ, тиҷорати электронӣ табдил ёфтани равандҳои тиҷоратӣ бо технологияҳои интернетӣ, имкон медиҳад, ки ҳосилнокии баландтарро таъмин намояд.

Раванди тиҷоратӣ маҷмӯи амалиётҳо ва тартиботи ҳамоҳангест, ки барои амалӣ намудани ҳадафҳои мушаххаси тиҷоратӣ (соҳибкорӣ) фаъолияти ширкат дар доираи ташкилӣ сохтори, дар ҳоле, ки вазифаҳои гурӯҳбандии сохторӣ ва робитаҳои байни онҳо сараввал муайян карда шудаанд. Тиҷоратӣ электронӣ саноати хеле ҷолиб аст.

Ҳоло технологияи тиҷорати электронӣ яке аз воситаҳои муҳими рақобатпазирии муосир мебошад. Таъсири тиҷорати электронӣ ҳамаи шаклҳои фаъолияти корхонаҳои калон ва хурдро тағйир медиҳад - аз таҳияи маҳсулоти ба фурӯш даровардани молҳо дар бозор. Сарчашмаи асосии қудрати бозор ин интеллект аст, ки дар сохторҳои ташкилии тадқиқотҳо ва корпоратсияҳои бозор, ки Технологияи нав ворид мекунанд ва фаъолияти онҳоро таҳти назорат қарор медиҳанд.

Умуман идоракунии тиҷорати электронӣ се қисмро фаро мегирад:

- идоракунии электронии ҳуҷҷатҳо;
- низоми пардохти электронӣ;
- тиҷорати электронӣ.

Технологияи электронӣ ба чунин технологияҳои муҳим асос меёбад:

- технологияҳои шабакавӣ;
- корпоративӣ;
- технологияҳои Интернетӣ;
- Технологияи истеҳсолӣ;
- системаи дастгирии қарорҳо;
- технологияи зеҳни сунъӣ.

Раванди эҷоди тиҷорати электронӣ метавонад тавассути чунин қисмҳо ифода карда шавад:

- Пешгӯиҳо;
- синтези компонентҳои технологӣ;
- ҷузъҳои синтези тиҷоратӣ;
- принципҳо ва татбиқи технология;
- стратегияҳои дақиқи муайян.

Имкониятҳои чунин намудҳои асосии фаъолияти иқтисодиро метавон баррасӣ кард:

- ширкатҳои виртуалӣ;
- савдои яклухт ва чаканаи электронӣ, маркетинги электронӣ, дастгирии пешакӣ ва баъд аз фурӯш барои истеъмолкунандагон, хизматрасониҳои электроники яклухт ва чакана, аз ҷумла қарздиҳӣ ва суғурта.
- намуди тадқиқотҳои маркетингӣ тиҷоратӣ;
- тарғиботи электронӣ;
- амалиёти тиҷоратӣ (тартиби электроники интерактивӣ, интиқол, пардохт);
- рушди умумӣ (маҳсулот, хизматрасонӣ);
- истеҳсоли якҷояи моли электронӣ тақсим карда мешавад;
- маъмурияти тиҷорати электронӣ (аз ҷумла доираи идоракунии андоз);
- савдои электроники молу хизматрасонӣ;
- ҳисобдорӣ электронӣ;
- бастанӣ созишномаҳо дар шакли электронӣ;
- маъмурияти арбитражи электронӣ (яъне ҳалли баҳсҳо) ва ба инҳо монанд.

Сабабҳои, ки ширкатҳо ба фазои электронӣ ҳаракат мекунанд:

- рушди бахшҳои нави бозор;
- баланд бардоштани сатҳи ҷавобҳо;
- пешниҳоди хизматрасониҳои нав;

#### Адабиёт:

1. Шаховалов Н.Н. Интернет-технологии в туризме: учебное пособие; АлтГАКИ, кафедра информатики. -Барнаул: Изд-во АлтГАКИ, 2007. -251 с.;
2. Шарапов Д.С., Қодиров А.Н., Гадоев А.Ф. Технологии иттилоотии шабакавӣ - Душанбе, СИ Ахмедов Рузи,2014. - 256 с.
3. Электронна комерция: навч. посібник / [А.М. Береза, І.А. Коваль, Ф.А. Левченко та ін.]. - К.: КНЕУ, 2002. - 326 с.

---

## ИСЛОҲОТИ СОҶАҲОИ КИШОВАРЗӢ ВА МУАММОҲОИ ОН ДАР ШАРОИТИ ИМРӢЗА

**Ҷобиров Д.М. асисстети кафедраи молия ва андозбандии ДБССТ**

Пас аз истиқлоли давлатӣ дар ҷумҳури ислоҳоти иқтисодӣ оғоз гардид. Дар асоси қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Оид ба ислоҳоти замин» соли 1992 марҳилаи қисман тақсим намудани заминҳои минтақаҳои кӯҳӣ ва наздикӯҳӣ оғоз гардид. Инчунин бо фармонҳои Президенти ҷумҳурии Тоҷикистон аз 9 октябри соли 1995 №342 ва аз 1 декабри соли 1997 №874, 75 ҳазор гектар замин барои истифода ба аҳолии деҳот тақсим карда шуд, ки ин амал барои таъмин намудани аҳоли бо озуқа мусоидат намуд.

Бо мақсади гуногуншакли иқтисодиёти миллиро ба роҳ мондан ва зиёд гардонидани истеҳсолоти соҳаи кишоварзи, инчунин истифодаи пурсамар ва оқилонаи захираҳои замин ва об 25 июни соли 1996, №522 фармони Президенти ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи таҷдиди корхонаҳо ва ташкилотҳои кишоварзӣ» қабул гардид. Дар ин раванд супориши давлатӣ ва нархи маҳсулоти кишоварзӣ озод эълон карда шуд, ки ин ба соҳибхитиёрии деҳқон барои парвариши маҳсулотҳои гуногун мусоидат намуд.

Ислоҳоти гузаронидашуда дар соҳаи кишоварзӣ, ба хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) озодии интихоби истеҳсол ва фурӯши зироатҳои кишоварзиро дод. Дар бисёр ҷойҳо амалӣ намудани гузаронидани кишти такрорӣ дар заминҳои обӣ, инчунин ҳалли масъалаи қарзи хоҷагиҳои пахтакор иқтисодии соҳаро хеле афзун намуд. Гузариш ба шакли нави муносибатҳои иқтисодӣ ва ташкил намудани шаклҳои нави хоҷагидорӣ, хусусигардонии амвол ба тағйироти кулӣ дар соҳаи кишоварзӣ оварда расонид.

Гузариш ба шакли нави муносибатҳои иқтисодӣ ва ташкил намудани шаклҳои нави хоҷагидорӣ, ғайридавлатӣ гардондани моликият дар соҳаи кишоварзӣ ба тағйироти кулӣ оварда расонд. Дар соҳаи кишоварзии ҷумҳурӣ имрӯз шумораи хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) 54,3 ҳазор аз ҷумла: 890 адад асоссиатсияи хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ), 819 адад хоҷагиҳои деҳқонии коллективӣ ва 357 адад хоҷагиҳои кооперативӣ ташкил медиҳанд.

Чуноне, ки дар боло зикр кардем гузариш ба муносибатҳои нави бозори аз мо талаб менамояд, ки бештар истеҳсолотро зиёд гардонем, ҳадаф аз мақолаи мазкур пешниҳоди самтҳои нави истеҳсолот ва зиёд гардонидани корхонаҳои истеҳсоли аз ҳисоби соҳаи кишоварзӣ ба шумор меравад, чунки имрузҳо даромади бештари буҷети давлати аз ҳисоби андозсупорандаҳо ва боҷҳои гумруки ташкил медиҳад. Таи солҳои охир пешниҳоди олимони соҳаи вобаста ба коркарди корхонаҳои истеҳсоли хело зиёд мебошад, вале дар онҳо ягон пешниҳод вобаста ба ҳамоҳангсозии корхонаҳои кишоварзӣ ё ҳоса бахшҳои хусуси пешниҳод нагардидааст бал, ки онҳо бахши кишоварзӣ аз ҷумла хоҷагиҳои фарди (деҳқониро) бесамар доништа барои аз байн бурдани чунин хоҷагиҳои хусуси талош варзидаанд. Ин дар ҳолат, ки хоҷа (кооператив ё асоссиатсияҳои хоҷагиҳои деҳқониро) ташкил намоем боз ҳам мушкилиҳо роҳи ҳали худро нахоҳад пайдо кард.

Соҳаи кишоварзӣ мавсими буда дар тури сол аъзоёни хоҷагии кишоварзиро пурра бо музди маош таъмин кардан ғайри имкон аст[1].

Пас аз ин гуфтаҳо бар меояд, ки агар мо пура хоҷагиҳои деҳқониро аз байн барем ва баҷои онҳо хоҷагиҳои коллективи ё кооператсияҳо бароҳ монем боз ҳам мушкилотҳо хоҳад ба бор омад, якум мушкили ин кормандони соҳаи чигунае, ки дар хоҷагиҳои деҳқонӣ аъзоёни хоҷаги ба кишти такрори ҳавасманданд вале дар кооператсияҳо ва хоҷагиҳои коллективи чунин ҳавасманд нестанд. Пас мебошад дар соҳаи мазкур тасмимҳои ҷиддиро ба роҳ гирифт, зеро мақсад аз бароҳ мондани хоҷагиҳои кишоварзӣ ин бештар ҷалби аҳоли ба ҷойҳои кори мебошад. Ҳамин аст, ки таи солҳои охир ҳукумати ҶТ дар соҳаи мазкур якҷанд имтиёзҳои андозиро ба роҳ мондааст аз ҷумла ҷори гардидани андози ягонаи кишоварзӣ барои хоҷагиҳои деҳқонӣ, ки истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзиро бе коркарди саноати анҷом



медиҳанд, инчунин ҳаҷми андози иҷтимоӣ аз як сол барои ҳафтмоҳ муаян гардидааст [3].

Дар асоси маълумоти оморӣ дар соли 2022 ҳаҷми маҳсулоти умумии кишоварзӣ дар ҳамаи шаклҳои хоҷагидорӣ ба маблағи 15 млрд 618 млн. сомонӣ расонида шуд, ки ба 112 фоизи нишондиҳандаи соли қаблӣ баробар мебошад. Дар соҳаи рустанипарварӣ бошад ба маблағи 11 млрд 120 млн сомонӣ, чорводорӣ ба маблағи 4 млрд 498 млн сомонӣ ва моҳипарварӣ ба маблағи 19,3 млн сомонӣ маҳсулот истеҳсол шуда, суръати афзоиш мутаносибан 111,4, 113,5 ва 100,7 фоиз таъмин гардидааст [4].

Барои ҳосили соли 2022 дар масоҳати 279 ҳазору 768 гектар кишт гузаронида, дурнамои кишти аксари зироатҳо таъмин гардид.

Дар давраи ҳисоботӣ дар ҳамаи шаклҳои хоҷагидорӣ 562 ҳазору 924 тонна картошка, 608 ҳазору 540 тонна сабзавот, 124 ҳазору 477 тонна мевагӣ, аз ҷумла 55 ҳазору 847 тонна зардолу ва 38 ҳазору 429 тонна себ, 59 ҳазору 537 тонна ангур ва 148 ҳазору 551 тонна полезӣ истеҳсол карда шуда, нисбат ба соли 2021 истеҳсоли картошка 32 ҳазору 925 тонна, сабзавот 35 ҳазору 698 тонна, ангур 4 ҳазору 802 тонна, полезиҳо 8,4 тонна, мевагиҳо 31 ҳазору 128 тонна, аз ҷумла зардолу 18 ҳазору 341 тонна ва себ 4 ҳазору 532 тонна афзудааст[4].

Дар соли 2022 нақшаи истеҳсоли пахта дар ҳаҷми 133 ҳазору 800 тонна пешбинӣ гардида, 133 ҳазору 950 тонна пахта ҷамъоварӣ карда шудааст, ки баробари 100,1 фоизи нақша буда, нисбати нишондиҳандаи соли қаблӣ 19 ҳазору 336 тонна зиёд мебошад.

Нишондиҳандаҳои иқтисодии соҳаи кишоварзӣ мамлакат нишон медиҳанд, ки ҳаҷми умумии маҳсулоти кишоварзӣ мунтазам меафзояд. Масалан, дар соли 2021 нисбат ба соли 2008 ҳаҷми зироати ғалладонаҳо 643398 тонна, картошка 361542, полизиҳо 533576, сабзавот 1689352, пахта 35658 ва шолӣ 87738 тонна афзудааст. Омили афзоиш агар талаботи рӯзафзуни мардум ва зиёдшавии майдони кишт бошад, аз тарафи дигар, паёмҳои Сарвари давлат низ, ба афзоиши истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ таъсири худро расондааст.

Усулҳои гуногуни истеҳсолоти кишоварзӣ мавҷуданд, аз ҷумла: чорводорӣ, моҳипарварӣ, аквапоника, занбурпарварӣ, кишоварзӣ, кишоварзӣ, контурӣ, ширчӯшӣ, кишоварзӣ хушк, парвариши мева, боғдорӣ, гидропоника, чорводорӣ, кишоварзӣ органикӣ, парвариши растаниҳо, паррандапарварӣ, хоҷагии ёрирасон, хоҷагии иҷоракор, сабзавоткорӣ ва ғайраро дарбар мегирад.

Солҳои охир дар баробари самаранокии истеҳсолот дар соҳаи рустанипарварӣ нишондиҳандаи ҳосилнокии зироатҳои кишоварзӣ аз ҳар гектар майдони кишт зиёд гаштааст.

Дар иқтисодиёти соҳаи кишоварзӣ истеҳсоли маҳсулоти чорводорӣ 27,7 фоизро ташкил медиҳад, ки барои расидан ба амнияти ғизоӣ соҳаи муҳим ба ҳисоб меравад.

Яке аз нишондиҳандаҳои расидан ба амнияти ғизоӣ ва самаранокии иқтисодии истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба як нафар аҳоли мансуб меёбад. Ин нишондиҳанда дар солҳои охир рӯ ба беҳбудӣ овардааст. Ҳамаи намудҳои истеҳсоли маҳсулот, аз ҷумла ғалладона, картошка, сабзавот, полизӣ, ангур, гӯшт, шир ва тухм, ба ҳар як нафар аҳоли аз 14,7 фоиз то 5,2 маротиба афзудааст.

Президенти кишвар дар Паёми худ аз 23 декабри соли 2022 таъкид намудаанд: «Бо вучуди ин имкониятҳо дар самти самаранок истифода бурдани обу замин, баланд бардоштани маданияти заминдорӣ ва ҳосилнокии зироатҳо то ҳол пурра истифода нашудаанд ва чунин вазъ аз роҳбарону масъулин андешидани тадбирҳои иловагиро талаб менамояд».

Хулоса, соҳаи кишоварзӣ яке аз соҳаҳои сердаромад дар иқтисодиёти ҷумҳури ба шумор рафта рушд додани бахшҳои хусусӣ ба назари мо аз манфиат холи нест, дар соҳаи мазкур пешниҳод менамоем, ки барои самаранок истифода бурдани маҳсулотҳои кишоварзӣ ва ба талафоти ин маҳсулотҳо роҳ надодан вобаста ба навъ ва намуди истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ корхонаҳои хурди коркарди маҳсулотҳои кишоварзӣ бунёд гардад, вобаста ба ин самти мазкур ва рушди соҳа инчунин пешниҳоди дигар ин кушодани агроэкатуризм дар соҳаҳои хоҷагидори ба шумор меравад. Имрузҳо ба назар мерасад, ки ҷалби туризми беруна ва таъмини онҳо бо ҳосили навро ба вучуд овардан хело зиёд гардидааст.

Адабиёт:

1 Набиев И.И. Баланд бардоштани самаранокҳои иқтисодӣ корхонаҳои кишоварзӣ (дар мисоли корхонаҳои минтақаи ҳисори Ҷумҳурии Тоҷикистон) (Автореферат) Душанбе 2020.

2 Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2022.

3 Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таҳрири нав аз 1-уми январи соли 2022.

4 Сайти <https://stat.tj>

---

## **РОҲҲОИ АСОСИИ МУКАММАЛГАРДОНИИ МЕХАНИЗМИ ПЕШНИҲОДИ БИЗНЕС-САЁҲАТ ХИЗМАТРАСОНИҲО ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**Шарипова Ф.Н.** - ассистенти кафедраи иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи  
байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон

Дар шароити рушди соҳаҳои мухталифи ҷаҳони муосир, индустрияи сайёҳӣ, яке аз самтҳои ҷалбкунанда ва рушдкунандаи иқтисодиёт маҳсуб ёфта, ба рушди иқтисодиёти кишвар, барои таъмини ҷойҳои нави корӣ ва ғани гардондани буҷети давлат мусоидат менамояд.

Вобаста ба хусусиятҳои хоси сайёҳӣ, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон соҳаи афзалиятнок ҳисобида мешавад ва қабул гардидани Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи сайёҳӣ, Стратегияи рушди сайёҳӣ барои давраи то соли 2030 ва дигар барномаву концепсияҳои давлатии рушди соҳа аз он далолат медиҳад, ки Ҳукумати кишвар ба рушди соҳаи сайёҳӣ аҳамияти махсус медиҳад. Дар давлатҳои мутараққӣ соҳаи сайёҳӣ ба яке аз соҳаҳои фоидаовар табдил ёфта, қисмати муайяни даромади буҷети онҳоро ташкил медиҳад. Новобаста аз мавҷудияти мероси бойи таърихӣ фарҳангии кишвар, табиати нодири он бо кӯлҳо, ҳайвоноту растаниҳои нодир, инчунин кӯҳҳои баланд, ҷойгиршавии хуби геосиёсӣ, иқлими мусоид, манзараҳои нотақрори кӯҳсору ҷангалҳо, ки барои ташкили сайрҳои варзишӣ, кӯҳнавардӣ, экскурсионӣ мусоидат менамоянд, баъзе камбудии муайян мавҷуданд, ки ба рушди соҳа таъсир мерасонанд. Ба чунин камбудии маблағгузори нокифоя ба рушди инфрасохтори сайёҳӣ дар маҳалҳо, бозсозии мавзеҳо ва ёдгориҳои таърихӣ, мавҷуд

набудани роҳҳои муосири нақлиётӣ ба самти объектҳои сайёҳӣ ва нокифоя будани сиёсати табиғотӣ дар бизнеси сайёҳиро метавон дохил намуд [2].

Ба ин монетаҳо нигоҳ накарда, солҳои охир, соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тадриҷан рушд мекунад, ки дар натиҷа намудҳо ва самтҳои нави сайёҳӣ ташаккул меёбанд. Дар байни ин самтҳои муосири бизнеси сайёҳӣ, метавон сайёҳии тиҷоратиро махсус қайд намуд, ки дар мамолики гуногун фаъолона амалӣ мешавад.

Дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи сайёҳӣ": сайёҳӣ - шугла, ки низоми ташкили усулҳои гузаронидани истироҳатро бо мақсадҳои солимгардонӣ, шиносӣ, зиёрат (ба истисноӣ ҳаҷ), тиҷоратӣ, варзишӣ, касбӣ хизматӣ ва дигар мақсадҳо тавассути саёҳат (тур) ва будубоши муваққатӣ берун аз ҳудуди ҷои истиқомати доимӣ ба роҳ менамояд [1]. Сайёҳии тиҷоратӣ дар доираи соҳаи бонизом рушдкунандаи сайёҳии ҷаҳонӣ, ҳамчун самти наватарин, асосан дар давлатҳои мутараққӣ ташаккул ёфтааст.

Дар мамлакати мо, мутобиқи санадҳои меъёриро ҳуҷуқи амалкунанда ва таҳқиқотҳои илмӣ олимони соҳа, сайёҳии тиҷоратиро ҳамчун хизматрасониҳои муайяни сафарҳои корӣ ё чорабиниҳои хизматӣ маънидод мекунанд ва дар ин замина, сайёҳии тиҷоратӣ ҳамчун соҳаи алоҳида ҳисобида намешавад [1,2]. Аммо, дар кишварҳои мутараққӣ, маҳз ин намуди фаъолияти сайёҳӣ бештар афзалиятнок ҳисобида мешавад.

Дар амалияи фаъолияти давлатҳои англисизабн мафҳуми Business Travel васеъ истифода бурда мешавад. Аввалан, "business travel"-ро метавон ҳамчун сафари тиҷоратии соҳибкоре, ки меҳодад бизнеси худро рушд диҳад, маънидод кардан мумкин аст. Дуввум, дар доираи Business travel - индустрия оид ба хизматрасонии сафарҳои тиҷоратиро мефаҳманд [6].

Тафсириҳои гуногуни мафҳуми "сайёҳии тиҷоратӣ" мавҷуданд. Аз ин тафсириҳо бештар истифода бурда мешавад: "Сайёҳии тиҷоратӣ - ин сафари одамон, бештар соҳибкорон ва хизматчиёни давлатӣ бо мақсади корӣ, касбӣ, хизматӣ, тиҷоратӣ: бастанӣ созишномаҳо, шартномаҳо, гузарондани гуфтушунидҳо, машваратҳо, мубодилаи таҷриба ва ғ." [4, с. 26].

Ҳамин тавр, сайёҳии тиҷоратӣ яке аз самтҳои амалишавии фаъолияти сайёҳӣ буда, ташкили чорабиниҳои тиҷоратӣ, соҳибкорӣ, хизматӣ бо омезиши унсурҳои фароғатиро дарбар мегирад. Солҳои охир Тоҷикистон мавқеи худро дар муносибатҳои байналмилалӣ мустақкам менамояд. Дар кишвари мо бештар чорабиниҳои сатҳи байналмилалӣ баргузор мегарданд, ки он ба рушди соҳаи сайёҳӣ, хусусан сайёҳии тиҷоратӣ таъсири хуб мерасонанд.

Таҳқиқи тамоюли рушди сайёҳии тиҷоратӣ нишон медиҳад, ки шумораи умумии сайёҳоне, ки ба саёҳати корӣ меоянд зиёд шудаанд. Дар чунин шароит давлат бояд саёҳатҳои беҳатарро тарғиб намояд, огоҳинамоии сайёҳонро дуруст ба роҳ монанд, суғуртаи тиббиро рушд диҳад, обрӯю нуфузи кишварро дар сатҳи минтақавӣ ва байналмилалӣ баланд бардорад. Қобилияти бартараф намудани ин монетаҳо, мутобиқ шудан ба шароити муосир ва амалӣ намудани вазифаҳои асосӣ имкон медиҳад, ки рушди бонизоми соҳа таъмин карда шавад ва сайёҳии тиҷоратӣ мавқеи калидиро дар сохтори индустрияи сайёҳӣ ишғол намояд.

Сайёҳии тиҷоратӣ ҳамчун шоҳаи мустақили сайёҳии муосир яке аз самтҳои зуд рушдкунандаи индустрияи сайёҳӣ маҳсуб меёбад. Он вобаста ба мустаҳкам шудани робитаҳои сиёсӣ, тиҷоратӣ, соҳибкорӣ, корӣ ва касбӣ рушд менамояд. Сайёҳии тиҷоратӣ имкон медиҳад, ки дар як вақт созишномаҳои ҳамкорӣ баста шаванд ва якҷанд рӯз дар муҳити нав истироҳат намоянд. Вобаста ба ин, барои гузарондани чорабиниҳои сатҳи байналмилалӣ ва минтақавӣ инфрасохторҳои муосири сайёҳӣ, истироҳатию фароғатӣ ташкил намудан зарур аст.

Имрӯзҳо якҷанд намуди сайёҳии тиҷоратӣ амалӣ мешаванд: инфиродӣ ва сафарҳои кории корпоративӣ, сафарҳои ҳавасмандкунӣ (инсентив-сайрҳо), сафарҳои барои иштирок дар кори намоишгоҳҳо, конференсияҳо, симпозиумҳо, анҷуманҳо, конгрессҳо, тренингҳо, фурӯшгоҳҳо, презентатсияҳо, шиносӣ бо фаъолияти корхонаҳо ва ширкатҳои шарик ва ғайраҳо, ки барои ҷойгир намудан, ташкил намудани ин чорабиниҳо, хизматрасонии сатҳи баланд ва меҳмонхонаҳои замонавӣ, инчунин дигар инфрасохторҳои муосири замонавӣ зарур аст.

Сайёҳони тиҷоратӣ шахсони кордон, босавод ва серталаб мебошанд ва барои интихоби меҳмонхона талаботи махсуси худро доранд. Онҳо мехоҳанд, ки дар меҳмонхона натавонанд истироҳат, инчунин имконияти кор кардан дошта бошанд ва дар ҳамин замина хизматрасониҳои иловагии кориро талаб менамоянд, ки яке аз қисматҳои бозори сайёҳӣ - меҳмонхонаҳои тиҷоратиро ташаккул медиҳанд [3, с. 58].

Ба чунин талаботҳо дохил мешаванд:

- пешниҳоди хизматрасониҳои оиди ташкил ва гузарондани чорабиниҳои гуногун дар самти сайёҳии тиҷоратӣ;

- пешниҳоди ҳуҷра барои гуфтушунидҳо ва ҷаласаҳо;
- пешниҳоди хизматрасониҳои толорҳо барои конфернс ва анҷуманҳо;
- пешниҳоди хизматрасонии марказҳои тиҷоратӣ;
- пешниҳоди хизматрасонии тарҷумон;
- пешниҳоди таҷҳизоти техникӣ барои гузарондани чорабиниҳо;
- дастгирии раводид;
- иҷораи таҷҳизоти техникӣ барои гузарондани чорабиниҳо;
- ташкили хизматрасонии зиёфат дар вақти гузарондани чорабиниҳо (кофетанаффус, хӯроки нисфирӯзӣ ва ғ.);
- ташкили субҳона ва хӯроки нисфирӯзӣ (пешниҳоди хизматрасониҳои мизи шведӣ ё хӯроки фармоишӣ) барои иштирокчиёни чорабиниҳо.

Бинобар ин, меҳмонхонаҳо бояд махсусгардондашуда бошанд, фаъолияти самараноки сайёҳони тиҷоратиро таъмин карда тавонанд, маҷмӯи ҳама ҳадамоти заруриро пешниҳод намоянд, барои иҷрои вазифаҳои хизматӣ шарити мусоид пешниҳод намоянд.

Дар меҳмонхонаҳои тиҷоратӣ бояд чунин иншоотҳо барои гузарондани чорабиниҳо мӯҳтаҷ карда шаванд:

- толори конфернс ё анҷуман;
- маркази тиҷоратӣ (бизнес-центр);
- иншоот /ҳуҷраҳо / толорҳо барои гузарондани гуфтушунидҳо ва вохӯриҳои тиҷоратӣ;

- мавзеи муайян барои кор ва вохӯриҳои тиҷоратӣ (фазо ё минтақаи дастрасии Интернет (Wi-Fi), ки барои кор ва алоқаҳои тиҷоратӣ муҷаҳҳаз бошад);
- иншоот барои ташкил ва пешниҳоди кофе-брейкҳо, кофе-танаффус, хӯроки нисфирӯзӣ ва ғайра.

Меҳмонхонаҳои тиҷоратӣ - меҳмонхонаҳои шакли махсус буда, барои гурӯҳи мақсадноки мушаххаси мизочон пешбинӣ шуда, ҳама ҷабҳаҳои хизматрасонии мутаносиби худро пешниҳод менамоянд. Ба роҳ мондани муносибатҳо бо корпоратсияҳо ва пойгоҳи устувори мизочон ду афзалияти асосии фаъолияти меҳмонхонаи тиҷоратӣ мебошанд. Асоси шукуфоии меҳмонхонаи тиҷоратиро мизочони доимӣ ташкил медиҳанд. Бинобар ин, сайёҳони оддӣ ва меҳмонони тасодуфӣ ин меҳмонхонаҳоро интихоб намеkunанд, чунки ҷойгиршавии меҳмонхонаи тиҷоратӣ, дизайни ҳучроҳои он ва нархи он ба сайёҳатҷӣ афзалиятнок набуда, ӯ дар навбати аввал барои истироҳати хуб, на кор саъй менамояд [7, с. 122-125].

Хусусияти фарқкунандаи чунин меҳмонхонаҳои тиҷоратӣ мизочони онҳо мебошанд. Мақсади роҳбарияти ин меҳмонхонаҳо, пеш аз ҳама ҷалб намудани мизочони тиҷоратӣ мебошад. Бинобар ин, дар аксар ҳолатҳо, меҳмонхонаҳои тиҷоратӣ дар ҷойҳои мусоид, дар маркази шаҳр ё наздикии маркази шаҳр ҷойгир шудаанд. Меҳмонхонаи тиҷоратӣ ҳатман бояд бо вокзал, фурудгоҳ, намоишгоҳҳо ва мавзёҳои фаъолияти тиҷоратии шаҳр алоқаи мунтазами нақлиётӣ дошта бошад. Яке аз сабабҳои арзиши баланди сафарҳои тиҷоратӣ дар он аст, ки тоҷирон дар меҳмонхонаҳои гаронбаҳо истоданро афзалтар медонанд. Ин барои баланд бардоштани обрӯю нуфузи ширкати онҳо мебошад, ки мавқеи мустаҳкам доранд. Бинобар ин, мавҷудияти меҳмонхонаҳои чор ва панҷ ситорадор - ҷузъи ҷудонашавандаи сайёҳӣ тиҷоратӣ мебошад. Дар интихоби меҳмонхонаҳо сайёҳони тиҷоратӣ бештар ба мавзеи ҷойгиршавии онҳо - маркази шаҳр, қисмати тиҷоратии шаҳр, дар мавзеи фурудгоҳ диққат медиҳанд. Шарти муҳими дигари меҳмонхонаҳое, ки меҳмонони хориҷиро пешвоз мегиранд - мавҷудияти кормандоне мебошад, ки бо забонҳои гуногуни хориҷӣ гап мезананд. Инчунин хизматрасонии котиб, ки метавонад вазифаи тарҷумонро ҳам иҷро намояд ва барои банд кардани ҷой дар тарабхона, театр ва ғайра ёрӣ мерасонад, ба мақсад мувофиқ аст.

Меҳмонхона барои саёҳатчиёни тиҷоратӣ, дар вақти сафари корӣ идораи кориро иваз менамояд, барои онҳо факс, компютер, ксерокс ва дигар лавозимоти зарурӣ таъмин карда мешавад. Бисёре аз меҳмонхонаҳо марказҳои тиҷорат доранд, ки метавонанд чунин хизматрасониҳоро пешниҳод намоянд ё меҳмон метавонад дар ин ҷо бо компютери худ кор кунад.

Тоҷирон ва соҳибкороне, ки ҳучраҳои меҳмонхонаҳоро пешакӣ банд меkunанд, ба он умед меbandанд, ки эҳтиёҷоти онҳо ба инobat гирифта мешавад. Аксар вақт, роҳати инфрасохтори нақлиётӣ ва мавҷудияти маҷмӯи зарурии таҷҳизоти корӣ дар ҳучраҳо ба соҳибкорон имкон медиҳад, ки ба манфиати меҳмонхонаи тиҷоратӣ онро интихоб kunанд. Дар чунин меҳмонхонаҳо бештар идораи ширкатҳои экспресс-хизматрасониҳоро дучор шудан мумкин аст, ки метавонанд ба тоҷирони тиҷоратӣ хизматрасониҳои босифату саривақтии иловагӣ расонанд.

Ташкил ва хизматрасонии зарурии сафарҳои корпоративӣ, инчунин чорабиниҳои сершумор дар самти сайёҳии тиҷоратӣ сабаби ташаккули индустрияи туризм ва хизматрасонӣ гардид. Инфрасохтори сайёҳии тиҷоратӣ марказҳои намоишӣ ва анҷуманӣ, бизнес-меҳмонхонаҳо, бизнес-авиатсия, низомҳои пардохтӣ, технологияи муосирро дарбар мегирад, ки ба шарофати он шахси тиҷоратӣ, новобаста аз мавзеи ҷойгиршавӣ, бояд набзи тиҷорати худро назорат кунад [5, с. 90].

Мавҷудияти номгӯи васеи хизматрасониҳои гуногун натавонанд ба таъмини ҳамагуна талаботи туристони тиҷоратӣ, инчунин расондани хизматҳои сатҳи баланд мусоидат менамояд.

Ташкили сафарҳои тиҷоратӣ ҳақиқатан бо мураккабии худ фарқ мекунад ва ширкатҳои ватанӣ ин самти фаъолияти туристиро рушд медиҳад ва онҳо ба сайёҳии тиҷоратӣ мутобиқ карда мешаванд, касбияти онҳо баланд мегардад, салоҳияти онҳо ташаккул ёфта, таҷрибаи хуб мегиранд. Ҳамин тавр, ширкатҳои ташкил мешаванд, ки танҳо ба сафарҳои тиҷоратӣ ва гузаронидани намоишгоҳҳо, семинарҳо ва конференсияҳо дар хориҷи кишвар машғул мешаванд.

Ҳамасола дар малакати мо ва хориҷи кишвар чорабиниҳои зиёди тиҷоратӣ, ба монанди намоишгоҳҳо, анҷуманҳои тиҷоратӣ, конференсияҳо, семинарҳо ташкил карда мешаванд, ки дар он намоёндогони соҳибкории Ҷумҳурии Тоҷикистон ва давлатҳои дигар иштироки фаъолони менамоянд. Барои хизматрасонии сатҳи баланд ба тоҷирон ва соҳибкорони хориҷӣ рушди хизматрасониҳои тиҷоратӣ ва мавҷуд будани меҳмонхонаҳои тиҷоратӣ ба мақсад мувофиқ аст.

Дар баробари ин, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нисбати объектҳои сайёҳӣ ва инфрасохтори сайёҳӣ монеаҳои мавҷуданд, ки ба рушти босуботи сайёҳӣ, аз ҷумла сайёҳии тиҷоратӣ ҳалал эҷод менамоянд. Аз ҷумла, мавҷуд набудани ҳамоҳангии стандартҳо ва муқаррароти техникаи умумиҷаҳонӣ, инчунин тартиби инфрасохторӣ ва иттилоотии объектҳои сайёҳӣ ба талаботҳои муосир ҷавобгӯ намебошанд. Камшумор будани кормандони касбии соҳаи сайёҳӣ низ ба он дохил мешавад.

Бинобар ин, ба вазифаҳои аввалиндараҷаи гузаштан аз ин монеаҳо дар роҳи рушди сайёҳии тиҷоратӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон метавонем дохил намоем:

- таъмини воқеият ва самаранокии иҷрои вазифаҳои низоми давлатии стандартикунонии соҳаи фаъолияти сайёҳӣ мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сайёҳӣ” ва Стратегияи рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030;

- ҷалби сарчашмаҳои маблағгузори барои рушди инфрасохтори сайёҳӣ;

- сохтмони меҳмонхонаҳои муосир бо толорҳои конгрессҳо ва ҳуҷраҳои бизнес-класс. Тоҷирони хориҷӣ меҳмонхонаҳои боҳашаматро интихоб менамоянд, ки дорои марказҳои тиҷоратии гуногунсоҳа мебошанд ва хизматҳои зиёди тиҷоратӣ мерасонанд;

- ташкили барномаи тайёр кардани кормандон барои хизматрасонии анҷуманҳо, конференсияҳо, форумҳо ва семинарҳо;

- ҳамкориҳои шарикӣ бо субъектҳои хориҷии сайёҳии тиҷоратӣ ва андӯхтани таҷриба оиди гузарондани чорабиниҳои тиҷоратӣ.

Ба андешаи мо, амалӣ намудани чунин вазифаҳо ба мамлакати мо имконият медиҳад, ки дар самти рушди сайёҳии тиҷоратӣ мавқеи беҳтарро касб намояд,

иқтидорҳои мавҷударо бо мақсади гирифтани мавқеи муносиб дар арсаи ҷаҳонӣ самаранок истифода барад.

#### АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи сайёҳӣ”, аз 7 августи соли 2020, № 1717.
2. Стратегияи рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 августи соли 2018, № 372.
3. Бардин К.В. Азбука делового туризма, М., 2011.- 152 с.
4. Гасиев М.П. Основы делового туризма и индустрии МІСЕ: сравнение и тенденции // Деловой туризм и индустрия МІСЕ: основы, понятия и тенденции (практический опыт). - М., 2004. - 256 с.
5. Папирян Г.А. Маркетинг в туризме. - М.: Финансы и статистика, 2001. - 160 с.
6. Патрушева В.А., Никонова Я.И. Перспективы развития делового туризма в мировой экономике // Международный студенческий научный вестник. - 2015. - № 4-3
7. Маклашина Л. Р. Деловой туризм - инструмент продвижения индустрии туризма / Л. Р. Маклашина // Актуальные вопросы экономических наук: материалы междунар. науч. конф. (г. Уфа, октябрь 2011 г.). Уфа: Лето, 2011. С. 122-125.

---

### ХУСУСИЯТҲОИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ВА АУДИТИ ДОХИЛӢ ДАР МЕҲМОНХОНАҲО

**Ғуломова З.З.**, ассистенти кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва омили Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон

Дар баробари рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамасола тиҷорати меҳмонхонадорӣ суръат гирифта истода, меҳмонхонаҳои наву замонавӣ барои хизматрасонии сайёҳон бунёд ва инфрасохтори меҳмонхонаҳои мавҷуда беҳтар карда мешаванд. Вобаста ба рушди тиҷорати меҳмонхонаҳо низоми баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити дохилӣ дар ин соҳа низ бояд тақмил дода шавад. Ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар ин соҳа хусусиятҳои хоси худро доро аст ва муҳосибони меҳмонхонаҳо бояд андеша намоянд, ки чи тавр самаранокӣ фаъолияти корхонашонро баланд бардоранд.

Маҷмааи меҳмонхонаҳо самти муҳими соҳаи хизматрасонӣ маҳсуб ёфта, меҳмонхона дар он ҳамчун зерсохтори таркибӣ мебошад. Хусусияти хоси меҳмонхона аз он иборат аст, ки якчанд самти фаъолият доранд, мутобиқан намудҳои гуногуни даромад аз фурӯш, ки асоси он даромад аз пешниҳоди ҳуҷраҳо, яъне фурӯши бевоситаи хизматрасонии меҳмонхонаҳо мебошад. Меҳмонхонаҳои муосир ба мизочони худ маҷмӯаи умумии хизматрасониҳоро пешниҳод менамоянд [1, с.44].

Баҳисобгирии муҳосибии меҳмонхонаҳо ҷузъи муҳими идоракунии самаранокӣ онҳо мебошад. Амалияи пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар меҳмонхонаҳо ба Стандартҳои миллии баҳисобгирии муҳосибӣ ва Стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ (IFRS) асос ёфтаанд.

Вобаста ба хусусиятҳои хоси хизматрасонии меҳмонхонаҳо таҷрибаи амалии баҳисобгирии муҳосибии меҳмонхонаҳо иборатанд аз:

1. Баҳисобгирии хароҷоти воқеӣ: меҳмонхонаҳо тамоми хароҷоти воқеии марбут ба пешниҳоди хизматрасониҳоро, аз ҷумла хароҷоти нигоҳдории бино, пардохти музди меҳнати кормандон, хариди маводҳои лозима ва дигар хароҷотро ба

ҳисоб мегиранд. Ин равиш эътимоднокии маълумоти молиявиро таъмин намуда, ба муҳосиб имкон медиҳад, ки низоми хароҷотро дуруст идора намояд.

2. Баҳисобгирии муҳосибӣ бо истифода аз низоми хароҷот: меҳмонхонаҳо метавонанд низоми хароҷотро барои муайян кардани арзиши аслии пешниҳоди ҳар як хизматрасони ё ҳучра истифода баранд. Ин ба муҳосиб имкон медиҳад, ки даромаднокии ҳар як хизматро арзёбӣ кунад ва қарорҳои дахлдори идоракунӣ қабул кунад.

3. Баҳисобгирии эътирофи даромад ва хароҷот: меҳмонхонаҳо одатан даромадро ҳангоми пешниҳоди хизматрасонӣ ё қабули пешпардохт ва хароҷотро ҳангоми рух додани онҳо эътироф мекунанд. Ин ба муҳосиб имкон медиҳад, ки вазъи молиявии меҳмонхонаро инъикос кунад ва даромаднокии онро арзёбӣ кунад.

Яке аз масъалаҳои методологияи баҳисобгирии меҳмонхонаҳо гурӯҳбандии даромад ва хароҷот барои шӯъбаҳо мебошад. Меҳмонхонаҳо метавонанд шӯъбаҳои гуногун дошта бошанд, аз қабилӣ шӯъбаи фурӯш, шӯъбаи хизматрасонирасонии меҳмонхонаҳо, шӯъбаи хӯрокворӣ, шӯъбаи маркетинг ва трарғибот ва ғайра. Таснифи даромад ва хароҷот аз рӯи шӯъба имкон медиҳад, ки даромаднокии ҳар як шӯъбаро таҳлил карда шуда, қарорҳои дахлдори идоракунӣ, ба монанди тағйир додани стратегияи фурӯш ё оптимизатсияи хароҷот қабул карда шаванд.

Масъалаи дигари техникаи баҳисобгирии меҳмонхонаҳо барӯйхатгирӣ ва баҳисобгирии дороиҳо мебошад. Меҳмонхонаҳо одатан миқдори зиёди маводҳо баои барӯйхатгирӣ доранд ва инчунин дороиҳо, аз қабилӣ биноҳо ва таҷҳизотро ба ҳисоб гирифта фарсудашавии онро ҳисоб мекунанд ва дар хароҷоти амалиётӣ инъикос менамоянд.

Дар таҳқиқотҳо ва мақолаҳои илмӣ инчунин усулҳо ва равишҳои нави баҳисобгирии меҳмонхонаҳо пешниҳод карда шудаанд. Масалан, таҳқиқоти олимони Чая В.Т., Белавин А.В. нақши баҳисобгирии ҳисоббаробаркунӣ (баҳисобгирии муҳосибӣ дар асоси ҷамъовариҳои воқеии муомилот) ба сифати ҳисоботи молиявии меҳмонхонаҳоро баррасӣ мекунад [3, с.6].

Натиҷаҳои ин таҳқиқот барои фаҳмиши беҳтари нақши баҳисобгирии муҳосибӣ дар тиҷорати меҳмонхонаҳо кӯмак менамояд ва барои шаффофияти ҳисоботи молиявӣ ва баланд бардоштани ва самаранокии идоракунӣ молиявӣ дар меҳмонхонаҳо тавсияҳо пешниҳод мекунанд.

Вобаста ба хусусиятҳои хоси хизматрасонии меҳмонхонаҳо принципҳои маълумии баҳисобгирии муҳосибӣ дар тиҷорати меҳмонхонаҳо чунин амалӣ карда мешавад:

**Принсипи сабти дукарата:** ҳар як амалиёт дар низоми баҳисобгирии муҳосибӣ дар ду ҳисоби ба ҳам алоқаманди амалиёти хоҷагидорӣ сабт карда мешавад. Масалан, ҳангоми фурӯши истифодабарии ҳучраҳои меҳмонхона, маблағи фурӯш аз даромади манзил дар кредит ва маблағи он ба ҳисоби воситаҳои пулӣ дебет карда мешавад.

**Принсипи мунтазамӣ:** баҳисобгирии муҳосибӣ бояд ҳама рӯйдодҳо ва амалиётҳоро бо тартиби пайдарпай инъикос намояд. Масалан, ҳангоми бастанӣ шартнома бо таъминкунандагони озуқаворӣ барои тарабхонаи меҳмонхона, дар вақти бастанӣ шартнома сабти муҳосибӣ сурат мегирад.



**Принципи мутгасилии фаъолият:** баҳисобгирии муҳосибӣ пайваста, бидуни таваққуф ва камбудихо сурат мегирад. Ҳама амалиётҳо бояд дар мавриди гузаронидани амалиёт дар ҳуҷҷатҳои аввалия қайд карда шаванд. Масалан, ҳангоми ба анбори меҳмонхона ворид шудани мол бояд фавран арзиши онҳо ба ҳисоб гирифта шавад.

**Принципи тақсимои молу мулк:** баҳисобгирии тиҷорати бояд маблағи шахсии моликони фаъолияти молиявии корхонаро ҷудо кунад. Масалан, агар молик аз хазинаи меҳмонхона барои хароҷоти шахсиаш маблағ гирад, он бояд на ҳамчун хароҷоти тиҷоратӣ, балки ҳамчун гирифтани маблағ аз хазинаи корхона гузориш дода шавад.

**Принципи арзёбӣ:** Ҳама дороиҳо ва ўҳдадориҳо дар тиҷорати меҳмонхона бояд одилона ва дар асоси маълумоти объективӣ баҳо дода шаванд. Масалан, арзиши бинои меҳмонхона бояд дар асоси арзишҳои бозории амволи ғайриманқул муайян карда шавад.

Ин принципҳо саҳеҳӣ ва эътимоднокии ҳисоботи молиявии тиҷорати меҳмонхонаро таъмин мекунад, ки ҳамчун асос барои қабули қарорҳои идоракунии ва молиявӣ истифода бурда мешаванд.

Яке аз самтҳои муҳими идоракунии самараноки меҳмонхонаҳо ин ташкили ҳадамоти аудити дохилӣ мебошад.

Аудити дохилӣ дар меҳмонхонаҳо як равандест, ки низомҳо ва расмиёти меҳмонхонаро барои муайян кардани номувофиқатӣ, хатогиҳо ва носозии имконпазир тафтиш мекунад ва барои баланд бардоштани самаранокии амалиётҳо тавсияҳо медиҳад [2, с.97]. Вобаста ба махсусиятҳои тиҷорати меҳмонхонаҳо чунин усулҳои санҷиши аудиторӣ аз ҷониби аудиторони дохилӣ истифода бурда мешаванд:

**Баррасии маълумоти молиявӣ:** Аудитор ҳисоботи молиявӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳуҷҷатҳоро барои арзёбии эътимоднокӣ ва саҳеҳии маълумоти молиявӣ баррасӣ мекунад. Масалан, аудити дохилӣ сабти дурусти даромад, хароҷот ва андозҳо метавонад тасдиқ намояд.

**Арзёбии назорати дохилӣ:** Аудитор низоми назорати дохилиро баррасӣ мекунад, ки хавфро идора мекунад ва риояи сиёсати баҳисобгирӣ ва расмиёти меҳмонхонаро таъмин мекунад. Масалан, аудитор метавонад тафтиш кунад, ки назорати дохилӣ дастрасӣ ба низомҳои иттилоотӣ ва истифодаи дурусти мавод ва таҷҳизот риоя карда мешаванд.

**Арзёбии равандҳои амалиётӣ:** аудитор равандҳои амалиётии меҳмонхонаро бо мақсади муайян кардани беҳбудии имконпазир ва оптимизатсияи равандҳо таҳлил мекунад. Масалан, аудити дохилӣ метавонад сифати хизматрасонирасонии меҳмонон, тартиботи фармоиш ва идоракунии ҳуҷҷатҳоро тафтиш кунад.

Аудитори дохилии меҳмонхона ҳисоботи молиявиро тафтиш мекунад ва фарқияти байни маблағи дар ҳуҷҷатҳои фуруши ҳуҷра нишондодашуда ва маблағи дар ҳисоби даромад сабтшударо ошкор мекунад. Аудитор ба меҳмонхона тавсия медиҳад, ки назорати худро оиди расмиёти баҳисобгирии даромад беҳтар созад ва чораҳоеро, аз қабили баланд бардоштани огоҳии кормандон ва ҷорӣ кардани санҷишҳои гуногун пешниҳод кунад. Ин ба меҳмонхона кӯмак мекунад, ки аз даст додани даромадро пешгирӣ кунад ва маълумоти дақиқи молиявиро таъмин намояд.

Ҳадафҳои аудити дохилӣ дар тиҷорати меҳмонхона иборатанд аз:

**1. Ошкор ва пешгирии қаллобӣ:** Аудити дохилӣ дар муайян кардани фаъолиятҳои эҳтимолии қаллобӣ, ба монанди дуздии амволи меҳмонхона ё тақаллуби ҳисоботи молиявӣ кӯмак мекунад. Масалан, аудитор метавонад бақайдгирии маводи анборҳо ва ҳисобҳои барӯйхатгириро аз назар гузаронад, то ки камбудӣ вучуд нашошта бошад.

**2. Таъмини риояи қонунҳо ва қоидаҳо:** Аудити дохилӣ мутобиқати тиҷорати меҳмонхонаро ба қонунҳо ва қоидаҳо, аз қабиле қонунҳои андоз, қоидаҳои бехатарии сӯхтор ва стандартҳои гигиенӣ тафтиш мекунад. Масалан, аудитор метавонад ҳуҷҷатҳои марбут ба арзёбии бехатарии биноҳо ва иҷозатномаҳои барои пешниҳоди баъзе хизматрасониҳо баррасӣ кунад.

**3. Арзёбӣ ва баланд бардоштани самаранокии равандҳо ва амалиётҳо:** Аудити дохилӣ барои муайян ва ҳалли мушкилоте, ки бо равандҳои тиҷорӣ ва фаъолияти амалиётҳои меҳмонхона алоқаманданд, кӯмак мекунад. Масалан, аудитор метавонад самаранокии низоми бандкунии ҳуҷраҳоро санҷад, то боварӣ ҳосил кунад, ки мизочон хизматрасониҳои лозимаро сари вақт ва бе мушкилот дастрас мекунанд.

**4. Такмили низомҳои назорат ва идоракунӣ хавфҳо:** Аудити дохилӣ самаранокӣ ва эҳтимоднокии низомҳои идоракунӣ хавфҳоро барои пешгирии мушкилоте эҳтимолӣ ва кам кардани талафоти эҳтимолӣ арзёбӣ мекунад. Масалан, аудитор метавонад сиёсатҳо ва расмиёти марбут ба дастрасӣ ва истифодаи иттилооти махфиро барои пешгирии ихроҷи маълумот баррасӣ кунад.

Аудитори дохилии меҳмонхона метавонад амалиёти молиявӣ ва сабтҳоро барои арзёбии самаранокии умумии назорати молиявӣ баррасӣ намояд. Он метавонад вайронкуниҳоро дар расмиёти баҳисобгирӣ муайян кунад ва барои коҳиш додани хатари қаллобӣ ва хатогиҳои молиявӣ тавсия диҳад.

Ҳамин тавр, дар мавриди пешбурд ва амалӣ намудани баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити дохилӣ дар меҳмонхонаҳо, пешниҳодҳои додашуда ба хусусиятҳои хоси хизматрасонии меҳмонхонаҳо ва сохтори таркибӣю ташкилии он, барои пешниҳоди иттилооти дуруст ва саҳеҳи ҳисоботи молиявӣ, идоракунӣ ва андоз мусоидат намуда, таҳлилу баҳодиҳии самаранокии меҳмонхонаҳо таъмин менамояд.

#### АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА:

1. Баттих, Р. Особенности учета и анализа деятельности организаций сферы гостиничных услуг / Р. Баттих. - Текст : непосредственный // Финансы и реальный сектор экономики в современных условиях: сб. ст. III Междунар. науч.-практ. конф. 5 дек. 2021 г. - Пенза : Наука и Просвещение, 2021. - С. 43-49.

2.Парамонова, Л.А. Методика внутреннего аудита эффективности деятельности гостинично-сервисных комплексов, функционирующих в условиях применения упрощенной системы налогообложения // Вестник СамГУПС. 2010. N 4. С. 97 - 104.

3.Чая, В.Т., Белавин, А.В. Основы трансформации отчетности малых и средних предприятий в соответствии с МСФО / журнал Аудит, издательство ООО "Аспект", Москва, 2015, № 9, с. 5-8.

● ● ● ● ●

## ТАҲЛИЛИ МУҚОИСАВИИ ПАСВАНДҲОИ ИСМСОЗ ДАР ЗАБОНҲОИ ТОҶИКИВУ АНГЛИСӢ ВА ИСТИФОДАИ ОН ДАР ИҚТИСОДИЁТ

Шокирова М.М- муаллимаи калони кафедраи забонҳои хориҷии ДБССТ

Шамсиддинова М.Б- ассисенти кафедраи забонҳои хориҷии ДБССТ

Дар усули морфологии калимасозии исм пасвандҳо мавқеи асосиро ишғол мекунад. Вазифаи асосии ҳар як пасванд бо он муайян карда мешавад, ки вай ба калимаи сохтааш чӣ гуна маъно мебахшад. Баъзе пасвандҳо танҳо аз исм, баъзеи дигар аз сифат ва сеюмӣ аз шумора ё феъл исм месозад. Пасвандҳое ҳастанд, ки аз ҳиссаҳои гуногуни нутқ исм месозанд ва ин ба маънои исми сохта таъсир нарасонида наметавонанд. Агар пасванд аз ҳиссаҳои гуногуни нутқ танҳо як хел исм (чунончи, исми шахс) созад, онҳо бо тобишҳои маъноӣ бояд аз ҳам тафовут дошта бошанд. Чунончи, пасванди **-чӣ** аз исми трактор исми тракторчӣ месозад, ки касбу шуғли шахсро далолат мекунад. Ҳамин пасванд аз сифати аъло низ исми шахси аълочӣ месозад, ки на касбу кор, балки ба сифате молик будани шахсро мефаҳмонад. Ба маънои исми сохта на танҳо аз ҳиссаҳои гуногуни нутқ, балки аз калимаҳои гуногунмаъноӣ як ҳиссаи нутқ сохта шудани он таъсир расонида метавонад [6,104].

Пасвандҳои исмсозии забони тоҷикӣ хеле бисёр ва гуногунвазифа мебошанд. Ҳар як пасванд мавқеи махсуси истифода дорад. Пасванди **-чӣ** яке аз пасвандҳои сермаҳсули забони адабии ҳозираи тоҷик мебошад. Ба воситаи он на танҳо аз калимаҳои аслан тоҷикӣ, инчунин аз калимаҳои иқтибосӣ, аз ҷумла, аз калимаҳои русӣ-интернатсионалӣ, исми шахс сохта мешавад: тракторчӣ, танкчӣ, автоматчӣ, кооперативчӣ, миномётчӣ, табелчӣ, телефончӣ, телеграфчӣ ва ғайра.

Пасванди **-чӣ** аз исм, исмҳои шахс месозад, ки маъноҳои гуногунро ифода мекунад.

1) аз исмҳои конкрет ва маънӣ - исм месозад, ки ихтисос ва касбу ҳунари шахсро мефаҳмонад: карнайчӣ, рубобчӣ, тракторчӣ, танкчӣ, иқтисодчӣ, музикачӣ, шикорчӣ;

2) аз исмҳои маънӣ - исм месозад, ки хислату кирдори шахсро далолат мекунад: дурӯғчӣ, тӯҳматчӣ, воҳимачӣ, ташкилотчӣ;

3) аз исмҳои конкрет ва маънӣ - исм месозад, ки шахсро вобаста ба мавқеи иҷтимоӣ номбар мекунад: хизматчӣ, колхозчӣ, маорифчӣ;

4) аз исмҳои маънӣ - исм месозад, ки шахсро аз рӯи амалу шуғл нишон медиҳад: ҳашарчӣ, ҳучумчӣ, кучманчӣ. [4,138]

Пасванди **-гар** дар исмсозии сермаҳсул буда, исмҳои шахс месозад, ки маъноҳои гуногун доранд:

1) аз исмҳои конкрет - исмҳои шахс месозад, ки касбу ҳунарро мефаҳмонанд: шишагар, шамшергар, чармгар, сӯзангар, суратгар, ҳалвогар, оҳангар, наългар, мисгар ва ғайра. Ин гуна исмҳо аз шакли якуми сифати феълӣ ва исми амал низ бо пасванди **-гар** сохта шудаанд: шустагар, савдогар, коргар;

2) аз исмҳои маънӣ - исм месозад, ки шахсро аз рӯи хислату кирдораш номбар мекунад: ошӯбгар, размгар, имдодгар, ғоратгар;

3) аз исмҳои маънӣ - исм месозад, ки шахсро вобаста ба амалиёт, машғулият ва ҳаракаташ нишон медиҳад: тарбиятгар, созишгар, маслиҳатгар, даъвогар, варзишгар:

Пасванди - **зор** низ дар исмсозӣ сермаҳсул мебошад.

1) Ба воситаи ин пасванд аз исмҳои ифодакунандаи растанию наботот исмҳои сохта мешаванд, ки макон ва фаровонии асоси калимаро мефаҳмонанд: тутзор, токзор, себзор, саксавулзор, нокзор, ниҳолзор, найзор, лолазор, дарахтзор, гулзор, хадангзор, арчазор, анҷирзор, анорзор, ангурзор, шафтолузор, пахтазор, хорзор, алафзор, сабззор ва ғайра.

2) Бо ёрии пасванди -зор инчунин аз исмҳои ифодакунандаи предметҳои шумурданашаванда ва ё шумурданашон аз имкон дур исмҳои месозанд, ки макон ва фаровонии асоси худро далолат мекунанд: Ҷои ту шӯраю регзор, ба боғу чаман туро чӣ кор? [4,149]

Пасванди -**а (-я)** дар забони ҳозираи тоҷик сермаҳсул буда, аз ҳиссаҳои гуногуни нутқ исм месозад:

1) аз исмҳои бештар исми монандӣ: гӯша, дандона, дара, димоға, забона, шоха, ҳавза ва ғайра;

2) аз сифатҳои исме, ки предметҳоро аз рӯи аломаташон ифода менамояд: сабза, сафеда, талха, тунука, шӯра;

3) аз шумораи исми ифодакунандаи воҳиди вақт ва узви инсон: ҳафта, даҳа, чилла, панҷа;

4) аз асоси замони ҳозираи феъл: а) предмети воситаи амал: мола, куба, овеза; б) исми ифодакунандаи натиҷаи амал: шукуфа, реза (резаи нон); в) исми амал ва ҳолат: бўса, нола, ханда:

5) аз калимаҳои тақлиди номи асбоб ва амалу ҳолат: Ғарғара, шақшақа, дағдаға, қаҳқаҳа, ғулғула, шаршара.

Пасванди -**гор** дар забони ҳозираи тоҷик каммаҳсул буда, ба воситаи он аз исми асосҳои феъл - исмҳои шахс сохта мешавад:

1) аз исмҳои маънӣ - исми нав сохта мешавад, ки шахсро аз рӯи амалиёту машғулиятҳои мефаҳмонад: хизматгор, мададгор, ситамгор;

2) аз асоси замони ҳозираи феъл бо пасванди -гор исме сохта мешавад, ки шахсро аз рӯи ихтисосу машғулият ифода менамояд: омӯзгор, талабгор, фурушгор; ин гуна исм аз асоси замони гузаштаи феъл низ сохта мешавад: хостгор.

Пасванди - **ор** дар забони ҳозираи тоҷик каммаҳсул аст. Вай аз асоси замони ҳозира ва гузаштаи феъл:

1) исми шахс месозад, ки онро аз рӯи амал ва шуғл мефаҳмонад: харидор, парастор;

2) исми амал ва ҳолат месозад: гуфтор, сӯхтор, падидор (шакли рехтаи кирдор), гирифтор.

Пасванди -**ур, -вар** дар забони ҳозираи тоҷик каммаҳсул аст. Он аз исмҳои маънӣ исми нав месозад, ки шахсро аз рӯи хислату қобилият мефаҳмонад: муздур, муздвар, суханвар, шиновар.

Пасванди - **она (-ёна)** дар исмсозӣ каммаҳсул аст, бештарини исҳо бо -она аз сифат гузаштаанд. Ин пасванд аз исмҳои конкрет ва маънӣ исме месозад, ки асбоб,

музд, тӯҳфа ва инъомро мефаҳмонад: тозиёна, шомииёна, бобоёна, моҳона, мӯҳрона, котибона, тӯёна, хизматона, идона, байёна, шукрона ва ғайра:

Пасванди - **сор** бемаҳсул аст, вай танҳо бо чанд исми конкрет омада, макон ва фаровонии онҳоро мефаҳмонад: кӯҳсор, чашмасор, шохсор.

Дар забони англисӣ аз ҷиҳати калимасозӣ исм доротарин ҳиссаи нутқ ба шумор меш равад. Исмҳои забони англисӣ аз дигар ҳиссаҳои нутқ дида шумораи бештари пасвандҳоро доро мебошанд. Пасванд яке аз нишонаҳои хосӣ исм ҳамчун ҳиссаи нутқ, дар забони англисӣ мебошад. Яке аз пасвандҳои сермаҳсултарини исмсоз дар забони англисӣ ин пасвандҳои **-er -or** мебошанд. Онҳо ба феълҳо ҳамроҳ шуда, исми иҷрокунандаи амал ва касбу корро месозанд. Пасвандҳои мазкур дар забони тоҷикӣ бо пасвандҳои **-ҷӣ, -гор, -гар, -бон** ифода мешаванд. [5,38]

to buy - buyer  
to direct - director  
to invent - inventor  
to produce - producer  
to inspect - inspector  
to sell - seller  
to supply - supplier  
to teach- teacher  
to translate - translator  
to visit - visitor  
to work - worker  
to write- writer

Пасвандҳои - **ist** ва - **ism** низ дар забони англисӣ сермаҳсул мебошанд. Онҳо барои нишон додани самти илмӣ ё ба ягон ҳизб тааллуқ доштанро ифода:

idealist - идеалист	idealism - идеализм
terrorist - террорист	terrorism - терроризм
extremist - экстремист	extremism -экстремизм
physicist - физик	materialism - материализм

Пасванди - **dom** дар забони англисӣ яке аз пасвандҳои сермаҳсул мебошад. Аввалан он танҳо ба асоси сифатҳо ҳамроҳ шуда исм месохт вале баъдан он аз асоси исмҳо низ калимаҳои навро бавучуд меовард. Ҳоло пасванди - **dom** ба сифат ва исмҳо ҳамроҳ шуда исм месозад:

free - озод	freedom - озодӣ
wise - хирадманд	wisdom - хирадмандӣ
king - шоҳ	kingdom - шоҳигарӣ

Пасванди - **hood** дар забони англисии қадим калимаи мустақилмаъно, яъне **had** буд, ки он маънои «шарт, хислат» - ро доро буд. Он одатан ба асоси исмҳо пайваस्त шуда исми нав месозад:

brother - бародар	brotherhood - бародарӣ
child - бача	childhood - бачагӣ

Пасванди - **ment** дар асри XII аз забони фаронсавӣ ба забони англисӣ иқтибос гардида буд. Ҳоло он танҳо аз феъл исм месозад:

agree - розйшудан	agreement - ризоият
-------------------	---------------------

develop - инкишоф додан	development - рушд
govern - идора кардан	government - идора
improve - беҳтар гардонидан	improvement - беҳбуд
pay - пардохт кардан	payment - пардохт
settle - банизом даровардан	settlement - танзим

Пасванди - **ness** аз даврони қадим дар забони англисӣ сермаҳсул буд. Он ба сифатҳо ҳамроҳ гашта исм месозад. Пасванди мазкур дар забони тоҷикӣ бо пасванди - **ӣ** ифода меёбад:

bitter - тунд	bitterness - тундӣ
cold - хунук	coldness - хунукӣ
dark - торик	darkness - торикӣ
kind - меҳрубон	kindness - меҳрубонӣ
weak - заиф	weakness - заифӣ

Пасванди - **ship** дар забони англисии муосир барои сохтани исмҳои абстрактӣ аз асоси исмҳои истифода бурда мешавад:

dictator - ҳукмфармо	dictatorship ҳукмфармоӣ
friend - дӯст	friendship - дӯстӣ
leader - роҳбар	leadership - роҳбарӣ
member - аъзо	membership - аъзогӣ

#### Рӯйхати адабиёт

- 1) Арбекова Т. И. Лексикология английского языка (практический курс). // Арбекова. Т. И. Москва. «Высшая школа», 1977. 240с.
- 2) Аракин В. Д. История английского языка: Учеб. пособие. // Аракин В. Д. Москва. «ФИЗМАТЛИТ», 2003. 272с.
- 3) Балакин С. В. Словообразование во французском языке (когнитивный аспект). // Балакин С. В. Екатеринбург. «УрГУПС», 2015. 80с.
- 4) Забони адабии ҳозираи тоҷик. // Қисми I. Душанбе. «Ирфон», 1973. 445с.
- 5) Карашук П. М. Словообразование английского языка. // Карашук П. М. Москва. «Высшая школа», 1977. 303с.
- 6) Рустамов Ш., Ғафоров Р. Грамматикаи забони адабии ҳозираи тоҷик.- Душанбе, Дониш, 1986-371 с.

## ОМИЛИ РУШДИ САЙЁҲӢ ДАР ТОҶИКИСТОНИ СОҶИБИСТИҚЛОЛ

Раҳимов Ш., донишҷӯи курси 4-уми факултети Сайёҳӣ.

Дар замони муосир туризм ба яке аз соҳаҳои афзалиятнок ва пешбарандаи иқтисоди баъзе аз давлатҳо мубадал гардидааст. Махсусан, давлатҳои пешрафтаи ҷаҳонӣ ба монанди Амрико, Австралия, Русия, Туркия, Ҳиндустон, Чин туризмро ба сифати яке аз воситаҳои асосии даромади буҷаи давлатӣ ва беҳтаршавии вазъи аҳоли табдил додаанд.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон хусусиятҳои хоси ин соҳаи афзалиятнокро дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон дар минтақае ҷой гирифтааст, ки аз лиҳози таърихӣ, яке аз сарзаминҳои қадими маскани инсоният маҳсуб меёбад. Ин сарзаминест, ки бо маҳбубияти таърихӣ хеш диққати садҳо муҳаққиқи сайёҳони

чаҳонро ҷалб намудааст. Маҳз ёдгориҳои бузурги таърихии дар кишвар ҷой дошта, яке аз нишонаҳои таърихи куҳандоштаи тоҷикон ва тамаддунофар будани ниёғони мо ба ҳисоб меравад. Ин ёдгориҳои мебошанд, ки таърихи ташаккул ва рушди тамаддуни ниёғони тоҷиконро дар марҳилаҳои муайяни таърихӣ собит месозанд. Дар баробари он, ки ёдгориҳои таърихӣ инъикосгари таърихи қадимадоштаи ниёғони мо ба шумор мераванд, ҳамчунин яке аз омилҳои рушди сайёҳӣ дар кишвар мебошанд. Қисмати зиёди сайёҳоне, ки вориди ин ё он давлат мегарданд, пеш аз ҳама аз ин гуна мавзео дидан менамоянд. Дар ҳолати аз таъриху фарҳанг шиносӣ пайдо кардан, алақай баъзе аз хусусиятҳои хоси мардуми маҳаллӣ барояшон равшан мегардад.

Дар Тоҷикистон ноҳия ва ё минтақае нест, ки дар он ягон бошишгоҳ ва ё нишонаҳои таърихи қадимият ёфт нашавад.

Имрӯз соҳаи сайёҳӣ яке аз соҳаҳои муҳим барои ҳар як кишвар ба ҳисоб рафта, аҳамияти бузурги иқтисодӣ ва фарҳангӣ дорад. Тоҷикистон дорои ёдгориҳои зиёди таърихӣ фарҳангӣ буда, заминаи рушди соҳаи сайёҳӣ дар кишвар вучуд дорад.

Истиқлоли давлатӣ имкон дод, ки роҳи рушди бомароми тамоми самтҳои муҳимми ҷомеа ҳамвор шавад. Дар заминаи истиқлоли давлатӣ ва ваҳдати комили сулҳу субот имрӯз имкон фароҳам омадааст, ки дар баробари дигар соҳаҳои афзалиятнок соҳаи сайёҳӣ дар кишвар рушд намояд. Сулҳу субот дар кишвар боварии ҷомеаи ҷаҳониرو ба Тоҷикистон даҳчанд намуда, заминаи рушди сайёҳӣ гардида истодааст.

Бояд қайд кард, ки Тоҷикистон бо табиати биҳиштосо, таъриху фарҳанги нодиру пурғановаташ барои ҷалби сайёҳон ва аз ин ҳисоб ба маротиб зиёд намудани даромади миллии худ имконияти хеле васеъ дорад. Дар давраи истиқлоли давлатӣ Ҳукумати кишвар ба ривочу раванги соҳаи сайёҳӣ диққати махсус зоҳир намуд. Дар натиҷа соҳаи сайёҳӣ аз нав эҳё гардида, аз соли 2000-ум то имрӯз шумораи сайёҳони хориҷӣ мунатазам дар афзоиш аст.

Қайд кардан зарур аст, ки ҳамасола ба кишвар барои тамошои ёдгориҳои муҳташамаи беназири таърихӣ ба монанди қалъаҳои Ҳисор, Хучанд, Ҳулбук, мавзеоҳои ёдгориҳои Саразм, Кулдара ва ёдгориҳои дар манотиқи Помир мавҷуда ҳазорон сайёҳон ворид мешаванд.

Ҷиҳати рушду нумуи соҳаи туризм Ҳукумати кишвар бо сарвари Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба бунёду барқарор кардани ёдгориҳои таърихӣ шуруъ намуда, дар муддати кӯтоҳ якчанд иншооти муҳимми таърихиро азнавсозӣ намуд. Дар ин марҳилаи муҳимми таърихӣ ёдгориҳои беназири таърихи тоҷикон Қалъаи Ҳулбук, ки дар ноҳияи Восеъ воқеъ аст, навосозӣ гардид. Ҳунари бинокорӣ ва гачқорӣ мардуми Ҳулбуки Хатлон машҳури оламиён гардида, устоҳои моҳири ин ҷоро ба минтақаҳои дигар барои бунёди қасру кушкҳо даъват мекарданд. Имрӯз барқарорсозии ёдгориҳои мазкур ба анҷом расида, ҳазорон сайёҳони дохиливу хориҷӣ аз он дидан менамоянд.

Ҳамчунин соли 2015 Маҷмааи таърихӣ фарҳангии Қалъаи Хучанд, ки ҷиҳати табиғу тарғиби бештари арзишҳои миллии замина мегузорад, ба истифода дода шуд. Меъморошу бинокорон талош намудаанд, ки бо риояи суннатҳои меъморию

шаҳрсозии ниёғони миллат хусусияти табиати Хучандро дар раванди бунёди ин ёдгории таърихӣ ба инобат гиранд. Маҷмааи мазкур дар асоси талаботи меъмурию шаҳрсозии муосир сохта шуда, мазмун ва муҳтавои он инъикоскунандаи ғояҳои баланди миллӣ мебошад.

Қайд кардан ба маврид аст, ки ёдгориҳои таърихии Саразм, Панҷакент, қалъаи Қаҳқаҳаи Шаҳристон, Муғтеппаи Истравшан, Тахти Сангин, Тахти Қубод, Қалъаи Мири Қубодиён, Хоҷа Машҳаду Хоҷа Дурбоди Шаҳритус, Аҷинатеппаи Вахш низ мавриди тавачҷуҳи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор гирифтаанд. Бо мақсади ҳифзу тармими ин дурдонаҳои таърихии ниёғонамон дар солҳои наздик тадбирҳои зарурӣ амалӣ шуда истодааст.

Дар ин баробар дар даврони истиқлоли давлатӣ як қатор мақбараҳои бузургони илму фарҳанг, ки дар айни замон ёдогориҳои арзишманди меъморӣ ба ҳисоб мераванд тармиму азнавсозӣ шуданд. Махсусан, марқадҳои Мир Сайид Алии Ҳамадонӣ, Муҳаммад Башоро, Шоҳ Неъматуллоҳи Валӣ, Султон Увайс, Мавлоно Яъқуби Чархӣ, Мавлоно Тоҷиддини Даштикулакӣ, Бурҳи Сармасти Валӣ ва ғайра азнавсозӣ шуда, барои сайёҳони дохилию хориҷӣ пешкаш шуданд.

Дар ин радиф дар аксар ноҳияҳои кишвар, махсусан дар ноҳияҳои дурдасти кӯҳистон ба хоҳири ҳифзу гиромидошти ҳунароҳои ниёгон ва муаррифии онҳо ба сайёҳон ҳунароҳои дастӣ, яъне косибӣ, гилембофӣ, кулолӣ, заргарӣ ва амсоли инҳо аз нав эҷё гардид.

Ҳамин тавр, дар заминаи сиёсати хирадмандонаи Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон соҳаи сайёҳӣ дар кишвар босуръат рушд намуда, дар робита ба ин маводи тарғиботию иттилоотӣ ба ширкатҳо ва дар намоишгоҳҳои байналмиллалии сайёҳӣ манзур гардонида мешаванд.

---

## **МО ҶАВОНОНИ НАСЛИ ОЯНДАИ МИЛЛАТЕМ, ПАЙРАВОНИ СИЁСАТИ ПЕШВОИ МИЛЛАТЕМ!**

**Раҳимова Дилноза**, донишҷӯи курси 1, ихтисоси 23010103

Истиқлолият волотарин ва пурарзиштарин дастоварди давлату миллати тоҷдорӣ тоҷик аст. Ин неъматӣ бузург баробари ба даст овардан нуру зиё, меҳру вафо, ободиву озодӣ, ҳамфикриву ҳамзистӣ ва осоиштагиро ба мардуми тоҷик ва Тоҷикистони азиз овард. Даврони истиқлолият роҳи имрӯзу ояндаи миллат ва пешрафти минбаъдаи кишвари азизамонро ба сӯи ҷомеаи демократӣ, ҳуқуқбунёд ва дунявӣ муайян намуд.

Маҳз бо шарофати ба даст даровардани истиқлолият ба мо ҷавонону донишҷӯён имконият фароҳам омад, ки дониш, қобилият ва маҳорати хешро дар ҳамаи самтҳо инкишоф диҳем, ватани худро дар арсаи байналмиллалии муаррифӣ намоем, пешсаф бошем ва ба сӯи ояндаи нек устуворона қадам гузорем.

Аз 9 сентябри соли 1991 халқи мо ҳуқуқи соҳиби Ватан ва тақдиру ояндаи худ буданро ба даст овард. Дар харитаи олам Ҷумҳурии Тоҷикистон ба сифати давлати нави озоду мустақил зуҳур кард. Соҳибистиқлолӣ барои сарнавишти миллати тоҷик оғози марҳалаи сифатан нави рушд гардида, иҷрои вазифаи бисёр пурмасъулияти



таърихӣ, яъне бунёди давлате ҷавобгӯ ба манфиатҳои халқу кишвар ва эҷоди аркони давлатдорӣ муосирро фароҳам овард. Пас аз як соли эълони Истиқлолият, аниқтараш моҳи ноябри соли 1992 дар Қасри Арбоби ноҳияи Б. Ғафуров Иҷлосияи XVI - уми Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба арсаи сиёсат шахсиятеро овард, ки дастовардҳои минбаъдаи кишвар ба номи ӯ алоқамандии ҳамаҷониба доранд.

Аз рӯзи Сарвари давлат интиҳоб гардидани фарзанди барӯманди халқ Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар тамоми фишангҳои ҳокимият тағйирот ворид гардида, сулҳу субот амалӣ намуд.

Таъсиси ҳокимияти давлатӣ, шоҳаҳои асосии ҳокимияти сиёсӣ ва рукҳои идоракунии давлат дар роҳи таҳкими истиқлоли давлативу миллӣ ва бунёди давлати муосири Тоҷикон яке аз роҳу василаи муҳим ва калидӣ ба ҳисоб мерафт. Муҳимтарин вазифа дар ин роҳ - ин тарҳрезии низоми идораи давлат ва бунёди механизми идоракунии мамлакат буд.

Абармарди миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон тамоми кӯшишу заҳмати хешро барои поён бахшидани ҷанги шаҳрвандӣ, таҳкими сулҳ ва ваҳдати ҳалки тоҷик равона сохтанд ва дар ин роҳи пуршараф ва имтиҳони сангин баъд аз чанд соли аз худ гузаштанҳоро ҷонбозиҳо муваффақ низ шудаанд. Воқеан, истиқлолият воситаи асосии рушду нумӯи давлат ва муайянкунандаи сиёсати дохилию хориҷии ҳар кишвар аст.

Истиқлолият нишони ҳувият, ифтихор, номус, рамзи саодат ва шарти бақои миллат мебошад. Истиқлоли давлатӣ ба он мусоидат намуд, ки дар ҳаёти сиёсӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоиву фарҳангии кишвар комёбиҳои беназир ба даст овард.

Дар баробари ин, истиқлолият дар назди миллати тоҷик рисолати бузургро гузошт, ки муҳимтарини онҳо ташкили аркони давлати соҳибхитиёри миллӣ, таҳкими сулҳу субот, таъмини амнияти давлат ва ҷомеа, оғози раванди созандагиву бунёдкорӣ ва расидан ба сатҳи зиндагии шоистаи мардум мебошад.

Дар давраи таърихан кӯтоҳи сипаришуда бо меҳнати фидокорона ва қатъияти ҷасурона худшиносии миллӣ, таърихи қадимӣ, маданияти ғановатманд, ҳувият ва анъанаҳои некамон эҳё шуданд. Асосҳои ҳаёти давлат ва ҷамъият куллан дигаргун гардида, кишварамон дар ҷомеаи ҷаҳон мақоми муносиби худро пайдо кард.

Имрӯз мардуми шарафманди Тоҷикистон бо Камоли қаноатмандии иродат ба Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Раиси муаззами ҲХДТ муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ва сиёсати оқилонаву созандаи он кас меҳру самимият ва ихлосу эътиқодашонро иброз медоранд. Онҳо шукри даврони озодиву истиқлоли мекунанд ва аз дастовардҳои таърихии кишвар ва ободии кишвар, ки ба шарофати фарзанди фарзона, сиёсатмадори барҷаста, бунёдгузори давлати навини тоҷикон Сарвари муаззами Тоҷикистони соҳибистиқлол меболанду мефаҳранд.

Хидматҳои бузург, содиқона ва бебозгашти Сарвари кишвар дар назди халқу Ватан аз ҷониби аҳли ҷомеа кайҳост, ки комилан эътироф шуда, боиси эҷоди даҳҳо китобҳо, садҳо мақола ва шеърҳои дostonҳо гардидаанд. Халқу миллати тоҷик ифтихорманд аз он аст, ки Офародагор чунин шахси шучоъву далер, равшанфикри маърифатпарвар, Пешвои ҷонсупору хидматпешаро насибаш гардондааст.

Хидматҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон дар таъмини сулҳу субот ва шукуфоии кишвар беназир аст. Маҳз Пешвои миллат нерӯи бузурги созандагӣ ва бунёдкории мардуми Тоҷикистонро нишон доданд, сатҳи худшиносӣ, ҳисси ватандорӣ ва ифтихори миллии шаҳрвандони моро хеле боло бурданд.

Солҳои истиқлолият ва соҳибистиқлолии барои ҳар як сокини Тоҷикистон давраи озмоишҳои басо вазнини ҳаёт, давраи расидан ба ҳамдигарфаҳмӣ, ваҳдат ва оштии милли буд. «Истиқлолияти давлатии мо, гуфта буданд Асосгузори сулҳу ваҳдати милли-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон,- ҳанӯз дар оғози роҳ ба зарбаи ҷонкоҳу ҳалокатбор, яъне ҷанги таҳмилии шаҳрвандӣ рӯ ба рӯ шуд, ки ягон кишвари тоза мустақилгардидаи собиқ давлати абарқудрат дар он айём ба чунин вазъи душвору фоҷеабор гирифтормашуда буд.

Қувваҳои бадхоҳ ва ашхоси гумроҳ бо нақшаву дастурҳои хоҷагони хориҷии худ, ки мехостанд бар хилофи иродаи мардуми тоҷик фарҳангу мазҳаби бегонаро ба сари халқи мо бор кунанд ва ҳатто саросемавор нақшаи бунёди давлати исломиро кашида буданд. Тоҷикистонро ба гирдоби ҷанги бародаркуш гирифтормкарданд. Бар асри нобасомониҳо ҳазорҳо нафар фарзандони миллати тоҷик ҷони худро нисор карданд ва халқи тоҷик дар ин раванд душвории саҳту сангини зиёдеро паси сар намуд.

Дар ҳамин ҳангом фарзанди фарзонаву сарсупурдаи миллат бо исми Эмомалӣ Раҳмон вориди майдони сиёсатгардида дар рӯзи нахустин қадам ба арсаи роҳбарии давлат ниҳодан ба мардуми тоҷик бо суханони фаромӯшнашаванда мурочиат намуда буданд: «Ман ба Шумо сулҳ меорам. То он даме, ки дар хориҷи кишвар як нафар тоҷики гуреза боқӣ монад, ман ором буда наметавонам». Ҳамаи мо шоҳид ҳастем, ки Сарвари ҷавони Тоҷикистони навин ба ин ваъдаи хеш ҷавонмардона вафо намуданд. Ин шахсияти таърихӣ барои аз вартаи ҳалокшавӣ баровардани Тоҷикистон, ба даст овардани ягонагии маънавиву сиёсии кишвар, эҷоди ҳусни тафохуми тамоми гурӯҳҳо ва қишрҳои ҷомеа бо садоқату ҷонфишонӣ мубориза бурданд. Маҳз ба шарофати ҷуръату матонати беандоза, масъулияти баланди ватандорӣ ва талошҳои пайгириҳои Эмомалӣ Раҳмон сулҳу ваҳдат дар кишварамон дар як муддати кӯтоҳи таърихӣ барқарор гардид ва гурезаҳои берун аз хоки Ватан ба сарзамини аҷдодии хеш баргардонида шудаанд.

Таърих гувоҳ аст, ки Пешвои миллат дар марҳалаи вазнинтарин масъулияти бузурги роҳбарии давлатро ба дӯш гирифта буданд.

Эъмори сулҳу ваҳдат ва Пешвои номвари миллат Эмомалӣ Раҳмон тавонистанд, ки моро ба решаҳои тавоноии давлату давлатдорӣ чандҳазорсола пайванданд, то аз шоҳроҳи он ба ҷисму ҷони давлати соҳибистиқлоли миллиамон қувваи тоза ва нерӯи солим дамад. Хидматҳои сиёсӣ ва роҳбарӣ ба давлати эътирофшуда аз ҷониби ҷомеаҳои мухталифи ҷаҳонӣ дар шароити ҳассос ва муассири ҷаҳон номи Эмомалӣ Раҳмонро мондагормкард.

Корномаву ҷасорати хосаи Президенти маҳбуби кишвар дар роҳи сохтмони банду басти давлати Тоҷикистон, фароҳам овардани сулҳу суботи комил ва яқпорчагии Ваҳдати миллат, беҳдошти вазъи сиёсат, иқтисод, иҷтимоӣ ва фарҳанги кишвари соҳибистиқлол, ривочу равнақи тамаддуни имрӯзаи тоҷикон, сохтмонҳои азим ва иншоотҳои пуриқтидори саноативу энергетикӣ чехраи Пешвои миллатро ба

сифати шахсияти нерӯманд дар майдони сиёсат ва маънавияти миллат намудор менамояд.

Дар 32 соли Истиқлолияти давлатӣ дар кишвар дар соҳаҳои гуногунҷабҳаи хоҷагии халқи тоҷик таҳти сарварию бевоситаи Пешвои миллат сол то сол рушду нумӯёфта, мардуми шарафманди кишвар дар фазои осоишта, ризоияти ҷомеа ва ваҳдати миллӣ ба ояндаи дурахшон қадамҳои устувор мегузоранд.

Мо ҷавонон ба насли имрӯзу оянда фаҳмонем, ки он дар кадом ҳол, бо чӣ мушкилот ва бо қурбонҳои падарон ва модарон ба даст омадааст. Ҷавобан ба ғамхориҳои беназир ва дастгирии пайвастаи Пешвои миллат моро лозим аст, ки волотарин ва пурарзиштарин дастоварди тоҷикон-истиқлолияти давлатии Тоҷикистонро пос нигоҳдорем ва ба қадрӣ он расем.

Даврони истиқлолият ба мо ҷавонон имкони воқеӣ фароҳам овард, ки роҳи имрӯзу ояндаи миллат ва пешрафти минбаъдаи Тоҷикистони азизу маҳбубамонро ба сӯи ҷомеаи демократӣ, ҳуқуқбунёд ва дунявӣ интиҳоб намоем. Мо ҷавонон шукргузори сиёсати пешвои муаззами миллат бошем.

---

## **ОСНОВАТЕЛЬ МИРА И НАЦИОНАЛЬНОГО ЕДИНСТВА** **Рахимов Ш.Р., студент 4-го курса факультета Туризма**

Основатель мира и национального единства - Лидер нации, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон оценивал государственную независимость как «самое ценное достижение цивилизованного древнего таджикского народа» в современности. Действительно, достижение этого высшего блага, который для каждого народа и нации является весьма ценным и почитаемым, является неоценимым источником, который определяет тенденцию развития всех остальных сторон жизни государств и наций. В том числе, благодаря этому достижению, т.е. обретения независимости, таджикская нация под мудрым руководством Лидера нации за 32 лет добилась значительных успехов, которые не имеют своего аналога в истории нашего народа.

Указанных достижений достаточно много, но среди них экспертами Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан согласно доступным данным, которые могут быть уточнены к празднованию Дня независимости, выделены 30 достижений. На этой основе, в первую очередь указаны следующие достижения в 32-летнем периоде государственной независимости:

Во-первых, появление Таджикистана на политической карте мира как независимого государства, его полноправное членство в Организации Объединенных Наций и первое выступление главы таджикского государства - Лидера нации с трибуны этой организации.

Во-вторых, избрание Основателя мира и национального единства - Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона главой государства, благодаря которому, была прекращена навязанная извне гражданская война, восстановлены конституционный строй и все ветви власти, обеспечены мир, единство и взаимопонимание в стране, а достижение мира таджиками мира превратился в уникальный пример для всего мирового сообщества.

Третье, начало становления национального государства в современный период и формирование школы национального государственного строительства Лидера

нации по созданию суверенного, демократического, правового, светского, унитарного и социального государства, которые в совокупности направлены на устройства справедливого общества.

Четвертое, определение национальных стратегических целей - выход из коммуникационного тупика, обеспечение энергетической и продовольственной безопасности, ускоренная индустриализация страны и достижение ключевых элементов этих целей.

Пятое, возрождение таджикских национальных традиций и культуры, реальное признание таджикского языка в качестве государственного, представление литературного, исторического и культурного наследия таджикского народа на международном уровне, постоянное чествование авторитетных личностей таджикской нации и древней истории таджикского народа на национальном, региональном и международном уровнях.

Шестое, включение в Список всемирного наследия ЮНЕСКО Саразма (2010 г.), Национального парка Таджикистана (2013 г.), в Список нематериального культурного наследия человечества - «Шашмакома» (2008 г.), Навруза (2010 г.), «Оши-палава» (2016) и «Чакана» (2018), чествование ряда таджикских деятелей культуры и исторических событий нации по решению ЮНЕСКО.

Седьмое, распределение каждой семье в республике книгу Бободжона Гафурова «Таджики» и «Коран», переведенного на таджикский язык, оказание почтение Имаму Аъзаму и признание ханафии как традиционного мазхаба нации, которое стало препятствием поклонению гражданами чуждых религиозных течений.

Восьмое, кардинальное изменение облика столицы государства, строительство туннелей, мостов, крупных автомагистралей и железных дорог по всей стране, превращение Таджикистана в одну из ведущих стран мира и среди бывших советских республик, по качеству дорог.

В других сферах политико-экономической и социально-культурной жизни Таджикистана среди достижений 30-летнего периода Государственной независимости эксперты Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан отмечают следующие факты (из 7 пунктов):

- обеспечение продовольственной безопасности и сокращение уровня бедности примерно в три раза;

- создание Национальной армии Таджикистана с нуля и взятие под полный собственный контроль защиту мира и стабильности государства и всех его границ;

- появление и развитие национального законодательства, в том числе принятие национальных законов, не имеющих аналогов в мировой юридической практике;

- превращение Республики Таджикистан в одну из самых безопасных стран в мире и включение ее в первую тройку в международном рейтинге самых безопасных стран мира;

- реализация принципа «открытых дверей» во внешней политике Таджикистана, международное признание Республики Таджикистан примерно 200 странами и большим количеством международных организаций, установление дипломатических отношений со 179 странами, открытие около 50 дипломатических представительств Республики Таджикистан за рубежом и при региональных и международных организациях, открытие более 30 дипломатических представительств зарубежных стран и региональных и международных организаций в Таджикистане.

- непосредственное председательство Республики Таджикистан в региональных и международных организациях, превращение столицы страны в площадку для проведения региональных и международных мероприятий и мировое признание «Душанбинского процесса», как национального бренда Республики Таджикистан на международных мероприятиях;

- реализация международных инициатив Республики Таджикистан по проблемам безопасности, воды, экологии, защиты ледников, изменения климата и формирование водной дипломатии, как уникального элемента при реализации внешней политики Республики Таджикистан и т.д.

Конечно, достижений Таджикистана за 32 лет Государственной независимости много, они касаются всех сфер политико-экономической и социально-культурной жизни Таджикистана. Однако перечисление даже ограниченного количества этих достижений свидетельствует о том, что в довольно коротком периоде своей независимости наша страна под руководством Лидера нации прошел путь, которого наши предки из династии Саманидов прошли в годы существования известного Саманидского государства, и сохранили язык, культуру и национальный дух нашего народа на тысячелетия. Поэтому, мы твердо убеждены, что достижения Таджикистана за 32 лет Государственной независимости также будут вписаны золотыми буквами в страницы великой книги истории таджикского народа как и история периода Саманидов, и они будут служить увековечиванию национальной культуры, цивилизации, языка и других наших национальных ценностей.

## МУНДАРИЧА

	<b>Пешгуфтор</b> .....	3
<b>БАХШИ I. Муаммоҳои муосири молиявӣ-қарзӣ дар мамлакат</b>		
1.	<b>Асрорзода У.С., Исмоилов А.А.</b> Современные тенденции банковского маркетинга: теория и практика .....	5
2.	<b>Рахимов М.А., Алишоев Х.Х.</b> Взимание налогов в исламской экономике и их значение в экономической безопасности Таджикистана .....	12
3.	<b>Чамшедов М.Ч.,</b> Ташаккул ва рушди саноат: роҳҳои ғанигардонии бозори истеъмолии Тоҷикистон .....	17
4.	<b>Чураев Б.М.,</b> Нақш ва мавқеи даромаднокии сармоя дар ҷалби сармоягузoron ба ташкилоти қарзӣ .....	21
5.	<b>Икромӣ Н.Қ.</b> Модели баҳогузории тамоюли рушди хати бозори коғазҳои қиматнок (Security Market Line, SML) .....	26
6.	<b>Исломова З.С., Юсупова З.И.</b> Фискальная политика как способ государственного регулирования экономики .....	31
7.	<b>Кенчаева Р.Ҳ.</b> Марҳилаҳои рушд ва инкишофи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир .....	34
8.	<b>Досиев М.Н.</b> Таъмини устувории қарзи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ .....	38
9.	<b>Исмоилов А.А.</b> Роль инноваций в развитии современной банковской системы Таджикистана .....	43
10.	<b>Джумъаев Б.М.</b> Некоторые вопросы обработки знаний в рамках транзакции знаниеемких бизнес-услуг .....	47
11.	<b>Исломов Г.Х., Исмоилов А.А.</b> Информационные риски и обеспечение информационной безопасности в банковской системе .....	52
12.	<b>Каримова М.И.,</b> Омилҳои таъсиррасон ба рақобатпазирии низоми қарзии кишвар дар шароити ҷаҳонишавӣ .....	57
13.	<b>Наҷмиддинзода А.М.</b> Саҳми Пешвои миллат дар рушди соҳаи бонкдорӣ кишвар .....	60
14.	<b>Каримова Т.Х.</b> Диагностика кризисов при финансовой несостоятельности предприятий .....	64
15.	<b>Мамадов С.В.</b> Кризис мировой финансовой системы: проблемы и перспективы .....	68
16.	<b>Мизробов С.С., Саломова У.Т.</b> Государственное регулирование инвестиционной деятельности промышленных предприятий .....	72
17.	<b>Мариншоев М.М.</b> Факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятий розничной торговли .....	75
18.	<b>Ризоев К., Ризоева С.К., Насирдинов И.М.</b> Нақш ва мақоми муҳочирони меҳнатӣ дар ташакулли молия .....	80
19.	<b>Файзов Н.З.</b> Устувории низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самтҳои стратегии рушди он .....	83
20.	<b>Рустамов Р.У.</b> Баҳодиҳи истифодаи самаранокии иқтисодии меҳнати дар шароити бозорӣ .....	86
21.	<b>Сафоев А.К.</b> Баҳодиҳии татбиқи лоиҳаҳои сармоягузории давлатӣ дар самти	

	саноат .....	89
22.	<b>Алишоев Х.Х., Юсупова З.И.</b> Роль исламских банков в развитии предпринимательской деятельности в РТ .....	95
23.	<b>Содиқов Р.Х.</b> Качественная оценка хозяйственных рисков промышленных предприятий .....	100
24.	<b>Солиев Б.Н., Солиев Н.Н.</b> Арзёбии макроомории самаранокии сиёсати пулию қарзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	104
25.	<b>Сафоев А.К.</b> Сохтори механизми танзими давлатии раванди сармоягузорӣ дар раванди саноатикунонӣ .....	107
26.	<b>Джабаров Г.Н.</b> Цифровизация банковского сектора и ее роль в обеспечении устойчивого развития национальной экономики .....	110
27.	<b>Хамидова Г.А.</b> Развитие концепции человеческого потенциала в Республике Таджикистан .....	113
28.	<b>Хидиралев Р.З., Хушқадамова М.З.</b> Масъалаҳои самаранок истифодабарии лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар шароити имрӯза .....	116
29.	<b>Ҳочаева З.С., Орипов А.С.</b> Тавсифи умумии соҳаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	119
30.	<b>Юнусова Ф.М.</b> Основные аспекты экономической и финансовой безопасности Республики Таджикистан .....	122
31.	<b>Ходжахонов А.А., Махмудов Дж.Б.</b> Формирование ипотечного кредитования в сельском хозяйстве Республики Таджикистан .....	124
32.	<b>Юсупов Д.С., Хафизова П.А.</b> Повышение конкурентоспособности банковской системы как фактор устойчивого развития национальной экономики Республики Таджикистан .....	129
33.	<b>Азизов С.А.</b> Индикаторы финансовой безопасности банков в Республике Таджикистан .....	133
34.	<b>Мирзоева М.У., Гулов П.Ш.</b> Масоили актуалии хавфҳои низоми бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир .....	136
35.	<b>Назарзода Н.Н., Азизова М.А.</b> Нақши ташкилотҳои суғуртавӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	140
36.	<b>Валиева Н.М.</b> Банковский маркетинг - стимулятор повышения качества сфер услуг в банковской системе Республики Таджикистан .....	143
37.	<b>Исупов А.Қ.</b> Принципҳои равишҳои илмии идоракуни зиддибухронии фаъолияти бонкҳои тиҷоратӣ .....	147
38.	<b>Шарипов Б.Р., Нодирова С.Р.</b> Асосҳои методологии мафҳумҳои “хизматрасонии бонкӣ”, “амалиёти бонкӣ”, “хидмати бонкӣ” ва “маҳсулоти бонкӣ” .....	150
39.	<b>Раҳимов О.А., Бобоназарова С.М.</b> Омилҳои рушди бозори хизматрасониҳои бонкӣ дар шароити муосир .....	156
40.	<b>Шарипов Б.Р.</b> Принципҳои идоракунии сандуқи қарзӣ ҳамчун яке аз унсурҳои системаи идоракунии хавфи қарзӣ .....	162
41.	<b>Каримов П. И., Каримов И.И.</b> Современные финансово-кредитные отношения в развитии сельского хозяйства и предпринимательства .....	167
42.	<b>Пулатова М.Х.</b> Анализ состояния финансовой безопасности Таджикистана ....	171
43.	<b>Исупов А., Неъматуллозода Ф., Бобоназарова С.</b> Сармоягузориҳои бонкҳои ҳамчун омили инкишофи фаъолияти соҳибкорӣ .....	173

<b>БАХШИ II. САМТҶОИ КАЛИДИИ ИҚТИСОДИЁТ ВА ХИЗМАТРАСОНИ</b>		
44.	<b>Зоирзода И., Алишоев Х.</b> «Исламская экономика» и её концептуальные ограничения .....	180
45.	<b>Абдалимов А.</b> Муаммоҳои дастгирии иттилоотии бизнеси сайёҳӣ .....	186
46.	<b>Кадырова М.И.</b> Сущность, функции и возможности логистики в туризме .....	191
47.	<b>Курбонов Ё.С.</b> Привлечение инвестиции для развития устойчивого туризма в Таджикистане .....	198
48.	<b>Бобочонова З.Ф.</b> Моҳияти сиёсати инноватсионӣ - сармоягузори мамлакат: ҳадаф ва вазифаҳои он .....	201
49.	<b>Мамадов С.В.</b> Генезиси «иқтисодиёти ҳубобӣ»: сабабҳо ва оқибатҳо .....	204
50.	<b>Мирзоев А.Р., Салиев О.Қ., Гафоров З.Б., Файзалии М.</b> Маълумот ва дониш дар системаҳои зеҳни сунӣ .....	208
51.	<b>Хидиралев Р.З., Ҷаборова Н.</b> Усулҳои баҳодиҳии самаранокии низоми назорати лоиҳаҳои сармоягузори дар шароити муосир .....	211
52.	<b>Нодиров Ф.М., Раҳимов С.О.</b> Асосҳои илмӣ ва институтсионалии фаъолияти гумрукӣ ва ҳуқуқи гумрук .....	216
53.	<b>Джураева Х.Х.</b> Пространственное развитие малого и среднего бизнеса как основной фактор, обеспечивающий динамичное развитие экономики региона .....	218
54.	<b>Ғуломова З.З.</b> Самаранокӣ ва натиҷабахшии низоми аудити дохилӣ дар корхонаҳои саноатӣ .....	223
55.	<b>Нодиров Ф.М.</b> Танзими меъёрӣ-ҳуқуқии фаъолияти гумрукӣ .....	226
56.	<b>Олимжонзода У.О.</b> PISA в Таджикистане - новые возможности международной оценки для эффективного стратегического решения в сфере образования .	229
57.	<b>Раҳимов Р.</b> Иҷтисоии тақдирсоз - санадҳои сарнавиштсоз ва роҳбари ояндасоз .....	232
58.	<b>Раҳимов С.Х.</b> Хусусиятҳои баҳисобгирии муҳосибии фаъолияти корхонаҳои сайёҳӣ .....	238
59.	<b>Маҳмудов Ҷ. Б.</b> Асосҳои ташаккулёбӣ ва рушди соҳибкори инноватсионӣ дар шароити муосир .....	242
60.	<b>Ризоев К., Насирдинов И.</b> Саноатикунонӣ ва «иқтисоди сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	245
61.	<b>Раҳимов Р.</b> шаклҳои ҳифзи ҳуқуқи оила аз тарафи қонунгузори оилавӣ .....	250
62.	<b>Марҳамади Т., Сафоев А.К., Мирзомуродов Ҳ.</b> Захираҳои табиӣ барқароршаванда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	256
63.	<b>Орипов А.С.</b> Нақш ва мавқеи мақомоти гумрук дар системаи назорати асъор .....	259
64.	<b>Хайдаров А.А.</b> Сторонник точных и естественных наук .....	262
65.	<b>Чалолзода А.А., Назираи Б.</b> Рушди устувори ҷомеаи аз амнияти идеологӣ сиёсии ҷомеа вобастааст .....	268
66.	<b>Чилаев Р. С.</b> Саҳми Пешвои миллат дар рушди соҳаи сиёсати энергетика дар даврони истиқлолият .....	272
67.	<b>Шарипов И.И., Хабибов С.И.</b> Особенности динамики современного политического процесса в Таджикистане в условиях трансформации общества в контекстных международных отношений .....	276
68.	<b>Алимов Ҷ.Ш.</b> Чалби сармояи мустақими хориҷӣ барои ташкили корхонаҳои	



	муштарақ .....	279
69.	<b>Аҳмади Зоҳидҷон.</b> Таъсири вазъи сармоягузорӣ ба рушди сайёҳӣ ва инфрасохтори он .....	28
70.	<b>Баёнова М. Г.</b> Государственно-частное партнерство: риски при реализации инфраструктурных проектов .....	288
71.	<b>Одинаев Б.Х.</b> Таҳаввули назарияҳо оид ба рушди устувори фаъолияти соҳибкорӣ дар фазои ҷаҳонишавӣ .....	293
72.	<b>Нуриддинова М.С.</b> Рақобатпазирии маҳсулот дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ ҳамчун омили муҳимтарини рушди содирот ва воридотивазкунӣ .....	296
73.	<b>Абдалимова Н. А.</b> Теоретические аспекты демографических процессов в условиях индустриально-инновационного развития .....	301
74.	<b>Усмонов Ф.Ф.</b> Самтҳои афзалиятноки пешниҳоди хизматрасониҳои телевизиони рақамӣ .....	304
75.	<b>Махмадсаҳиева Л.З.</b> Государственно-частное партнерство в сфере индустрии туризма в Республике Таджикистан .....	308
76.	<b>Нуров Н.Қ.</b> Нақши Пешвои миллат дар рушди системаи молиявию бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	311
77.	<b>Ходжахонова Г.К.</b> Доступность продовольствия в Согдийской области Таджикистана .....	313
78.	<b>Камушева А.</b> Актуальные подходы подготовки и переподготовки кадров в сфере туризма в Таджикистане .....	318
79.	<b>Сирочева Ш.И.</b> Намудҳои таълими ҳамгиро дар синфҳои ибтидоӣ .....	325
80.	<b>Мирзоев Ҳ.Ҳ., Ализода Ш.Ҷ.</b> Роҳҳои баҳодихии потенциали буҷетҳои маҳаллӣ.	329
81.	<b>Расулов С. Ф.</b> Ташаккул ва моҳияти тиҷорати электронӣ дар низоми технологияҳои иттилоотӣ иртиботии муосир .....	332
82.	<b>Ҷобиров Д.М.</b> Ислоҳоти соҳаҳои кишоварзӣ ва муаммоҳои он дар шароити имрӯза .....	335
83.	<b>Шарипова Ф.Н.</b> Роҳҳои асосии мукамалгардонии механизми пешниҳоди бизнес-саёҳат хизматрасониҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	338
84.	<b>Ғуломова З.З.</b> Хусусиятҳои баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити дохилӣ дар меҳмонхонаҳо .....	343
85.	<b>Шокирова М.М., Шамсиддинова М.Б.</b> Таҳлили муқоисавии пасвандҳои исмсоз дар забонҳои тоҷикиву англисӣ ва истифодаи он дар иқтисодиёт .....	347
86.	<b>Раҳимов Ш.</b> Омили рушди сайёҳӣ дар Тоҷикистони соҳибистиқлол .....	350
87.	<b>Раҳимова Д.</b> Мо ҷавонони насли ояндаи миллатем, пайравони сиёсати Пешвои миллатем! .....	352
88.	<b>Рахимов Ш.Р.</b> Основатель мира и национального единства .....	355

## МАВОДИ

конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ дар мавзуи  
«Равандҳои муосири молиявӣ-қарзӣ: мушкилот ва дурнамо»  
7-уми декабри соли 2023

## МАТЕРИАЛЫ

международной научно-практической конференции на тему  
«Современные финансово-кредитные процессы: проблемы и  
перспективы»  
7 декабря 2023г.

## MATERIALS

international scientific and practical conference on the topic  
«Modern financial and credit processes: problems and prospects»  
7<sup>th</sup> desember 2023

Ба чоп 06.12.2023 имзо шуд.  
Андозаи 60x84 <sup>1/8</sup>. Қоғази офсетӣ. Чопи офсетӣ.  
Гарнитураи Times New Roman Tj.  
Ҷузъи чопии шартӣ 21,56.  
Нашриёти “Соҳибкор”

**Донишгоҳи байналмилалӣ  
сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон**



Нашриёти «Соҳибкор»  
Тел: (+992 37) 2348800 (03)  
Факс: (+992 37) 2348802  
E-mail: [iutet\\_ips@mail.ru](mailto:iutet_ips@mail.ru)  
Web: [www.iutet.tj](http://www.iutet.tj)