

**АКАДЕМИЯИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТИИ НАЗДИ ПРЕЗИДЕНТИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

ТДУ: 330 (575.3)  
ТКБ: 65 (2 Тоҷик)  
3 - 86

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

**ЗОҲИДОВ КАМОЛИДДИН СУЛАЙМОНОВИЧ**

**МУКАММАЛГАРДОНИИ ФАЪОЛИЯТИ  
МАРКЕТИНГӢ ДАР ШАРОИТИ МУОСИР  
(ДАР МИСОЛИ СОҲИБКОРИИ ЭКОЛОГӢ)**

**АВТОРЕФЕРАТИ**  
диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии  
доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯйи ихтисоси  
**6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг)**

**Душанбе 2024**

Диссертатсия дар кафедраи идоракуни молияи давлатии Академияи идоракуни давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон иҷро шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Досиев Маҳмадшоҳ Назаровиҷ** - номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи идоракуни молияи давлатии Академияи идоракуни давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Аминов Иномҷон** – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи менечменти Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон

**Ҳамитов Муҳитдин Сайдалиевиҷ** – номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менечмент ва маркетинги Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

**Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи  
Шириншоҳ Шоҳтемур**

Ҳимояи диссертатсия 27 феврали соли 2025, соати 15<sup>00</sup> дар ҷаласаи Шурои диссертационии 6D.КОА-063 назди Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон баргузор мегардад. Суроғ: 734055, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5, E-mail: info@iutet.tj. Телефони котиби илмӣ: (+992) 907755655.

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон ва тавассути сомонаи [www.iutet.tj](http://www.iutet.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «\_\_\_\_\_» 2025 с. тавзъеъ шудааст.

**Котиби илмии  
шӯрои диссертационӣ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент**



**Исмоилов А.А.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамияти мавзуи таҳқиқот.** Дар давраи истиқолият иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар роҳи ба мақсад расидани рушди устуори иқтисодӣ ба комёбииҳои беназир ноил гардид, ки дар он саҳми фаъолияти соҳибкорӣ тавассути хизматрасониҳои маркетингӣ нақши калидиро мебозад. Аён аст, ки самаранокии механизми бозор аз таносуби иқтисодиёт, истифодаи оқилонаи захираҳои меҳнатӣ, захираҳои моддӣ ва молиявӣ, мавҷудияти соҳаҳои устуори саноат вобаста аст, ки ба талаботи истеъмолкунандагон ва пешрафти илму техника мувофиқ бошанд.

Фаъолияти маркетингӣ системаест, ки тамоми ҷанбаҳои фаъолияти тиҷоратии ташкилотро аз лаҳзаи эҷоди маҳсулоти нав то татбиқи технологияҳои даҳлдори истеҳсол ва расонидани мол ба истеъмолкунанда ё бозор ташкил ва идора мекунад.

Фаъолияти маркетингии корхона маҳсусан барои тиҷорат дар муҳити мураккаб, зудтағириёбанда ва номуайян ба роҳ монда шудааст. Калиди самаранокии фаъолияти корхона дар рақобат ба истеъмолкунандагон додани маҳсулоти арзишманд мебошад, зоро бар ивази молҳо ва хизматрасониҳои худ маблағ мегирад. Самаранокии маркетинги корпоративӣ барои ширкатҳо дар муҳити мураккаб, зудтағириёбанда ва бениҳоят номуайян муҳим аст.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ корхона объекти асосии идоракунӣ ба ҳисоб рафта, фазои иқтисодии он амалан номаҳдуд аст, valee комилан ба қобилияти корӣ, мутобиқ шудан ба шароити тағириёбандай муҳити иқтисодӣ ва самаранокӣ вобаста буда, фаъолияти он бо хизматрасонии маркетингӣ зич алоқаманд аст.

Таҷрибай дарозмуддати хизматрасонии маркетингӣ ба таври боварибахш исбот мекунанд, ки дар шароити рақобат танҳо истифодаи самараноки хизматрасониҳои маркетингӣ ба субъектҳои бозор имкон медиҳад масъалаи фурӯши мол ва хизматрасонӣ босамар ҳал шавад. Маҳсусан, чунин консепсия барои бахши соҳибкории экологӣ ва фаъолияти тиҷоратии он амри зарурӣ ва ниҳоят муҳим ба шумор меравад. Хизматрасониҳои маркетингии соҳаи соҳибкории экологӣ метавонанд барои фаъолияти минбаъдаи он ва ба даст овардани натиҷаҳои мусбӣ заминai мусоид фароҳам оварад.

Айни замон таъмини сифати баланди идоракунии корхонаҳо, инчунин, ташкили хизматрасониҳои маркетингӣ, ки омили самарабахши системаи комплексии иқтисодии фаъолияти соҳибкорӣ ба шумор мераванд, барои баланд бардоштани дараҷаи даромаднокии он аҳамияти маҳсус пайдо кардааст.

Барои самарабахшии фаъолияти тамоми шаклҳои соҳибкорӣ давлату Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон пайваста чораҷӯй намуда истодаанд.

Мавзуи рисолаи интихобшуда, ки ба фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ бахшида шудааст, дар шароити мусоир хеле муҳим доноста мешавад. Аҳамияти иловагии таҳқиқот аз таваҷҷуҳӣ бештар ба рушди фаъолияти соҳибкорӣ тавассути фаъолияти маркетингӣ вобаста аст, ки ин асоси мубрамияти мавзуъро ташкил медиҳад. Соҳибкории экологӣ бояд фаъолияти маркетингиро хуб ба роҳ монда, нақши худро дар таъмини устуории экологӣ торафт бештар намояд.

**Дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ.** Масъалаҳои фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ аз тарафи муҳаққиқони ватанӣ ва хориҷӣ мавриди

таҳқиқ қарор дода шудааст. Дар коркарди назарияҳои фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ, асосҳои методологӣ ва назариявии танзими фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ як қатор олимони ватаниӣ, ба мисли Ш.Б. Абдуллоева, Г.С. Абдусамадов, А.А. Бойматов, Ш. Дустбоев, М.Н. Досиев, М.Т. Каримова, Н.К. Қаюмов, С.Ч. Комилов, Г.Ш. Алиева, Д.И. Қандиёрова, Д.Б. Қодирзода, Б.Н. Маҳмадалиев, Т.Д. Низомова, Н.Ф. Нидоев, Х.А. Одинаев, А. Рауфӣ, З.А. Раҳимов, С.Б. Ризоев, Н. Сафаров, З.С. Султонов, Л.Х. Сайдмуродов, Ҳ.У. Умаров, Ҳ.Н. Фақеров, С.И. Ҳикматов, С.Ҳ. Ҳабибов, Ф.Р. Шаропов, Д.К. Эшов, А.Б. Алиев, И.С. Ашурев ва дигарон нақши назаррас гузаштаанд.

Ба омӯзиши моҳият ва рушди маркетинг дар фаъолияти соҳибкорӣ, маҳсусан соҳибкории экологӣ таҳқиқоти олимони хориҷӣ, аз ҷумла И. Ансофф, П. Друкер, Т. Левит, Ф. Котлер, Д. Огилви, Т. Питерс, М. Портр, Э. Райс, Р. Ривс, Дж. Траут, И.Л. Акулич, М. Бейкер ва дигарон бахшида шудаанд.

Ҷанбаҳои алоҳидаи танзими хизматрасонии маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ дар асарҳои олимони рус, аз қабили А.П. Панкрухин, В.И. Черенков, В.А. Алексунин, Е.Н. Склар, Ю.Н. Егоров, И.В. Алешина, Л.Е. Басовский, В.И. Беляев, А.М. Годин, Е.П. Голубков, П.Г. Завялов, Р.К. Тсаҳаев, Н.Д. Волгин, В.И. Герчикова, Р.Б. Ноздрева, И. Салимжанов, И.Л. Акулич, Г.Л. Багиев, В.М. Тарасевич, В.Я. Горфинкел, О. Третяқ, Э. Уткин, В. Хрутский, А. Тсасулин, Л.И. Абалкин ва дигарон инъикос гардидаанд. Инчунин, асосҳои методии тадқиқоти илмӣ дар тадқиқотҳои илмии мутахассисони хориҷӣ оид ба маркетинг, ба монанди И. Ансофф, Д. Армстронг, Р. Блэкуэлл, П. Миниард, Ҷ. Энҷел, В.А. Швандар, Ф. Котлер, П. Дойл, С. Мориарти, Ҷ. Бернет, У. Уэллс, Ф. Дитер, У. Халвен, Ҷ. Чармазон, Н.Д. Эриашвили ва дигарон мавриди истифода қарор гирифтаанд.

Бо дарназардошти амиқии таҳқиқотҳои илмӣ, як қатор масоили назариявӣ ва амалӣ вобаста ба фаъолияти маркетингии субъектҳои хоҷагидор дар шароити муосир ва рушди босуботи иқтисодиёт ба таври пурра таҳқиқ нашудааст, инчунин, мукаммалгардонии масъалаи мазкур дар бахши соҳибкории экологӣ диққати зарурии олимонро ҷалб накардааст.

Зарурати ҳалли муаммоҳои дар боло зикргардида дар марҳилаи кунуни рушди босуботи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла бо мақсади баланд бардоштани саҳми соҳибкории экологӣ дар самти расидан ба ҳадафҳои стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ривоҷ додани рақобатпазирии онро ба миён меорад. Ҳамин тавр, аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқи мушкилоти баёнгардида, инчунин, зарурати дарёфти усулҳои такмил додани механизми мукаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ боиси интиҳоби мавзуи диссертатсия, ҳадаф ва вазифаҳои он гардидааст.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо ва мавзӯҳои илмӣ.** Заминаи методологӣ ва назариявии таҳқиқоти диссертатсиониро асарҳои олимону иқтисодчиёни ватанию хориҷӣ ташкил додаанд, ки қонуниятҳои ташаккул ва рушди фаъолияти маркетингиро дар бахши соҳибкорӣ ошкор намудаанд. Дар рафти таҳқиқот асарҳои иқтисодчиёни ватаниӣ оид ба рушди фаъолияти маркетингӣ, маълумоти омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисботҳои солонаи Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон,

маводи конференсияҳои илмӣ ва семинарҳо, интернет-захираҳо, мушоҳидаҳои шахсии муаллиф ва ғайра мавриди истифодабарӣ қарор гирифтаанд.

## ТАВСИФОТИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади рисолаи мазкур аз ҷиҳати назариявӣ асоснок кардани муқаррароти концептуалии маҷмуаи воситаҳои рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба такмили механизми иқтисодии истифодаи он мебошад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои расидан ба мақсади дар диссертатсия гузошташуда вазифаҳои зерин омода ва ҳал карда шуданд:

- таҳқиқ ва муқаррар намудани масъалаҳои назариявии ташкили фаъолияти маркетингии соҳаи соҳибкории экологӣ;

- муайян намудани равишҳои муосири омӯзиши нақши маркетинг дар танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва омӯзиши таҷрибаи хориҷӣ дар танзими хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ;

- арзёбии вазъи қунунӣ ва тамоюли рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва таҳияи чораҳои такмили соҳтори он;

- муқаррарнамоӣ ва баҳогузории таъсири воситаҳои ба танзими фаъолияти маркетингӣ таъсиррасонанда дар соҳаи соҳибкории экологӣ;

- мукаммалгардонии роҳҳои баланд бардоштани самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ;

- таҳияи тавсияҳои методӣ ва амалӣ оид ба мукаммалгардонии механизми рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ.

**Объекти таҳқиқоти диссертационӣ** фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ҳамчун бахши фаъол дар рушди иқтисоди миллии кишвар ба шумор меравад.

**Мавзуи таҳқиқоти диссертациониро** асосҳои назариявӣ-методологӣ ва методии баҳодиҳии рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ташкил медиҳад.

**Фарзияни таҳқиқот.** Ба сифати фарзияи ибтидоии илмии таҳқиқот муқаррароте пешниҳод карда шуд, ки дар ҳолати ба таври илмӣ асоснок кардан, рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва самаранокии он бо роҳҳои муайянкунии омилҳои асосии таъсиррасон ба рушди соҳаи соҳибкорӣ дар бахши муҳити зист; мукаммалгардонии стратегияҳои мавҷудаи рушди фаъолияти соҳибкорӣ дар бахши муҳити зист; истифодаи таҷрибаи мамолики мутараққии хориҷӣ, муайянкунии меъёрҳои самаранокии хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ; мукаммалгардонии танзим ва дастгирии давлатии хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ; истифодабарии модели намунавии шарикии давлат бо бахши хусусӣ ва самаранокии он ба натиҷаҳои дилҳоҳ ва мукаммал; инчунин, таъмини рушди соҳибкории экологӣ дар мамлакат ноил гардидан мумкин аст.

**Асосҳои назариявии таҳқиқот.** Таҳқиқоти диссертационӣ дар асоси истифодаи умумияти илмӣ, таърихӣ, таҳлилӣ, муқоисавӣ, умумисозӣ, ҷамъбасткунӣ, таҳияи хулосаҳои мантиқӣ, моделсозӣ ва пешниҳоди гипотеза ва усулҳои ташхис гузаронида шуд. Аз ҷумла, усулҳои иҷтимоию иқтисодии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ барои муайян намудани

хусусиятҳои рушди соҳаи соҳибкории Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ истифода шуданд.

Дар раванди таҳияи таҳқиқоти илмӣ аз равиши системавӣ ва истифодаи усулҳои таҳлили умумииқтисодӣ, усулҳои муқоисавӣ ва усули мантиқӣ истифода гардидаанд.

**Сарчашмаи таҳқиқот.** Ба сифати сарчашмаҳои илмии таҳқиқот санадҳои меъерии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи фаъолияти соҳибкорӣ, қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумоти омории Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва субъектони хоҷагидоре, ки ба фаъолияти соҳибкорӣ дар бахши муҳити зист машғуланд, ташкил менамоянд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Таҳқиқоти илмӣ дар кафедраи идоракунии молияи давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давоми солҳои 2020-2023 иҷро шудааст.

**Навғонии илмии таҳқиқот** аз мукаммал гардонидани асосҳои концептуалии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ иборат мебошад. Натиҷаҳои муфид ва муҳимми тадқиқоти диссертатсионӣ, ки навовариҳои илмиро инъикос намуда, мазмуни рисоларо ошкор мекунанд, инҳоянд:

- ҷанбаҳои назариявии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ омӯхта шуда, хусусиятҳои он ва масъалаҳои татбиқи он муайян карда шуда, омилҳои таъсиррасон аниқ карда шуданд. Мағҳум, маъно ва моҳияти хизматрасонии маркетингӣ, инчунин соҳибкории экологӣ дар рушди хоҷагии ҳалқи Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун фаъолияти самаранок ба ҳисоб меравад, мушахҳас карда шуд;

- омӯзиши равишҳои муосири маркетинг дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва таҷрибаи ширкатҳои хориҷӣ дар фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ асоснок карда шудаанд. Дар асоси таҷрибаи ширкатҳои хориҷӣ зарурати фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ муайян ва пешниҳод гардидаанд;

- дар асоси таҳлили нишондиҳандаҳои иқтисодӣ ва экологиии вазъи қунунӣ ва тамоюлҳои рушди фаъолияти маркетингии соҳаи соҳибкории экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тадбирҳои зарурӣ такмили соҳтори он бо роҳи беҳтар намудани нишондиҳандаҳои асосии механизмҳои маркетингӣ пешниҳод карда шуд;

- бо назардошти сифати маҳсуси афзояндагӣ ва нақши фаъолияти маркетинг дар рушди соҳибкории экологӣ, омилҳои таъсиркунанда ва танзими он дар шароити иқтисоди бозор, инчунин зарурати фароҳам овардани шароити мусоид барои фаъолияти маркетинг дар соҳаи соҳибкорӣ асосноканд, пешниҳод шудааст;

- усулҳои асосии баланд бардоштани самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологиии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ дар асоси баҳодиҳии афзалияти муқоисавии он дар соҳаи соҳибкорӣ таҳия, пешниҳод ва муайян карда мешавад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, маҳсусан дар фаъолияти соҳибкории экологӣ ташкил ва рушди фаъолияти бартарияти ба рақобат тобовар дорад. Бо дарназардошти афзоиши рақобатпазирии фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тадбирҳо барои такмили усулҳои фаъолияти маркетингӣ пешниҳод карда мешаванд;

- тавсияҳои амалию методӣ оид ба такмили механизми фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологии Чумхурии Тоҷикистон пешниҳод гардидаанд.

**Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

1. Масъалаҳои назариявии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ муайян карда шудаанд;

2. Таҳқиқи равишҳои муосири маркетинг дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва омӯзиши таҷрибаи хориҷии танзими хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти субъектҳои хоҷагидор муайян карда шудаанд;

3. Ҳолати кунунӣ ва тамоюлҳои рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва таҳияи тадбирҳои такмили соҳтори он дар Чумхурии Тоҷикистон арзёбӣ гардидаанд;

4. Омилҳои таъсиррасон ба танзими фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологии Чумхурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ асоснок карда шудаанд;

5. Усулҳои асосии рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологии Чумхурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ оварда шудаанд;

6. Тавсияҳои амалӣ ва методӣ оид ба такмили механизми рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологии Чумхурии Тоҷикистон коркард ва пешниҳод карда шудаанд.

**Аҳамияти назариявии таҳқиқот** дар он ифода меёбад, ки муқаррароти назариявӣ-методӣ, хulosсаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия пешниҳодгардида ҳангоми мукаммалсозии механизмҳои фаъолияти маркетингии субъектҳои хоҷагидор, маҳсусан бахши соҳибкории Чумхурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ истифода шуда метавонанд. Муқаррарот ва пешниҳодоти диссертатсияро ҳангоми мукаммалгардонии механизми танзими фаъолияти маркетингии субъектҳои хоҷагидор аз тарафи соҳаҳои гуногуни хоҷагии ҳалқи Чумхурии Тоҷикистон дар иқтисоди миллӣ истифода бурдан мумкин аст.

**Аҳамияти амалии таҳқиқот** дар имконияти истифода шудани натиҷаҳои илмии бадастомада аз тарафи субъектҳои хоҷагидор, маҳсусан бахши соҳибкории экологӣ ҳангоми коркард ва таҳияи сиёсати иқтисодии кишвар дар бахши хизматрасонии маркетингӣ, қабули консепсияҳои миллӣ дар самти такмил додани рушди хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ, ҳамчунин, истифодаи он ба сифати маводи лексионӣ ифода меёбад.

Тавсияҳои асосии дар заминаи таҳқиқоти гузаронидашуда таҳиягардида дар фаъолияти амалии Вазорати саноат ва технологияҳои нави Чумхурии Тоҷикистон, инчунин, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Чумхурии Тоҷикистон ва фаъолияти корхонаҳои саноатӣ, алалхусус бахши соҳибкории истеҳсолӣ татбиқ карда шудаанд.

**Дараҷаи эътиимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот** бо гузаронидани таҷрибаҳо, таҳлилҳо, дурустии маълумот, ҷамъоварӣ намудани ҳаҷми кифояи маводи таҳқиқотӣ, баррасӣ ва коркарди нишондиҳандаҳои омории натиҷаҳои таҳқиқот, инчунин дар сатҳи зарурӣ баровардани интишорот тасдиқ мегардад. Хулоса ва тавсияҳо бо мавод ва нишондиҳандаҳои оморӣ асоснок карда шуда, таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва амалӣ манзур карда шудаанд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Таҳқиқоти диссертационӣ ба бандҳои зерини Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои Комиссияи

олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 6D051100 - Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) мувофиқат мекунад: 1. Ҷанбаҳои назариявӣ ва самтҳои муосири рушди сиёсати бозории ширкатҳо дар асоси консепсияи маркетинг; 2. Асосҳои методологӣ, мундариҷа, шаклҳо ва усулҳои маркетинги стратегӣ ва амалиётӣ; 3. Идоракуни фаъолияти маркетингӣ, самтҳо ва шаклҳои ташкили маркетинг ва мутобиқсозии онҳо ба шароитҳои бозории тағйирёбанд дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бозорҳои ҷаҳонӣ; 5. Маркетинги дохилиташкилотӣ, ҳадафҳо ва таъсири он ба натиҷаҳои ниҳоии фаъолияти ширкатҳо. Маркетинги муносибатҳо ҳамчун унсури стратегияи корпоративӣ; 6. Ташаккул ва рушди низомҳои муттаҳидшудаи иттилооти маркетингӣ, идоракуни муносибатҳо бо истеъмолкунандагон; 8. Баҳодиҳии фаъолияти рақибон, истифодаи он дар сиёсати маркетингии ширкат, бенчмаркинг; 9. Баланд бардоштани рақобатпазирии молҳо (хизматрасониҳо) ва ширкатҳо, омилҳои рақобатпазирий дар шароитҳои гуногуни бозорӣ; 19. Усулҳои ташкили маркетинги мустақим ва шароитҳои татбиқи он; 21. Маркетинги иҷтимоӣ-аҳлоқӣ дар баландбардории уҳдадории иҷтимоии бизнес; 23. Рушди шакл ва усулҳои муосири фаъолияти рекламавӣ, ташкил ва баҳодиҳии самарабахшии реклама дар низоми коммуникатсияҳои маркетингӣ; 24. Идоракуни пешбарӣ (таблица)-и молу хизматрасониҳо, аз ҷумла идоракуни фаъолияти намоишгоҳӣ.

**Саҳми шаҳсии довталаби дарёftи дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот.** Кори диссертационӣ натиҷаи кори мустақилонаи илмии муаллиф буда, муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои дар кори диссертационӣ таҳия ва асоснокшуда аз ҷониби муаллиф мустақилона дар асоси гузаронидани таҳқиқи амалияи рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва байналмилалӣ анҷом дода шудаанд. Қисми таҳлилии диссертасия дар асоси коркарди маълумотҳои Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Бонки миллии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, арзёбии вазъи фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин, таҳқиқи фаъолияти маркетингӣ дар бахши истеҳсолию иқтисодии субъектҳои ҳочагидор анҷом дода шудааст.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертасия.** Нуктаҳои асосӣ ва хулосаҳои илмии диссертасия дар конференсияҳои илмӣ-амалии байналмилалии Донишгоҳи технологии Тоҷикистон дар мавзуи “Заминаҳои илмӣ-техникӣ ва саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон” (24-25 ноябрь соли 2023, Душанбе), конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии Академияи идоракуни давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида ба соли 2025 “Соли байналмилалии ҳифзи пиряҳҳо” ва “Бистсолаи омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф, солҳои 2020-2040” (14 марта соли 2024, Душанбе), конференсияи байналмилалии илмӣ-амалии Академияи идоракуни давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон бахшида ба 75-умин солгарди қабули Эъломияи умумии ҳуқуқи инсон ва рӯзи байналмилалии мубориза бар зидди коррупсия (1-2 декабря соли 2023, Душанбе), конференсияи байналмилалии илмӣ-назариявии Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ дар мавзуи “Рушди низоми бонкӣ ва рақамикунонии бахши молиявӣ” (19-20 декабря соли 2023, Кӯлоб) интишор гардидаанд.

**Интишорот аз руйи мавзуи диссертатсия.** Доир ба мавзуи диссертатсия 11 мақолаи илмӣ нашр шудааст, ки ҳаҷми умумии онҳо 4,2 ҷ.ч. буда, аз ҷумла 7 мавод дар нашрияҳои тақриздиҳандай аз ҷониби КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда мебошанд.

**Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз муқаддима, се боб, нуҳ зербоб, хулоса ва рӯйхати адабиёти истифодашуда иборат аст, ки дар 183 саҳифа ҷоп карда шуда, 20 ҷадвалу 29 расм дорад. Рӯйхати адабиёти истифодашуда 220 номгӯйро дар бар мегирад.

## ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

**Дар муқаддима** аҳамияти мавзуи тадқиқот асоснок ва масъала гузошта шудааст, ҳадаф ва вазифаҳо нишон дода мешавад, объект ва предмети тадқиқот, асосҳои назариявӣ ва методологии он асоснок карда шудааст.

**Боби якум “Асосҳои назариявию методии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ”** номгузорӣ гардида, зербобҳои он аз ҷанбаҳои назариявии ташкил ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ, принсипҳои асосии ташкил ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва таҷрибаи ҷаҳонии таҳияи системаи фаъолияти маркетингӣ дар ин соҳа иборат аст.

Ҷанбаҳои назариявии фаъолияти маркетингӣ, ки ба соҳибкории экологӣ дар ҷомеаи ҷаҳонӣ нигаронида шудаанд, бо рушди босуръати технологияҳо ва равандҳое алоқаманданд, ки таъсири муҳити зистро коҳиш медиҳанд ва рушди босуръати бозори хизматрасониҳои экологӣ ва марбутаро талаб мекунанд.

Омилҳои усулҳои идоракунӣ дар марҳилаҳои гуногуни раванди маркетингии фаъолияти экологии ширкат истифода бурда шаванд. Ин таъсир аз таркиби захираҳои аввалия, ҳусусиятҳои раванди истеҳсолот ва технологияҳои экологияе, ки ба муҳити зист партовҳоро тавлид мекунанд, вобаста аст. Равандҳои асосии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ системаи мураккаби фаъолияти маркетингӣ мебошанд, ки тадбирҳои зерини ҳалли мушкилоти экологиро дар бар мегиранд (расми 1.).

Истифодаи усулҳои бозорӣ, ки барои ҳалли самараноки мушкилоти экологӣ бештар мусоиданд, муассир ва муҳим ҳисобида мешаванд. Муносибати аввал ба фаъолияти маркетингӣ дар тиҷорати экологӣ имкон медиҳад, ки аз талаботи ягонаи техникий барои манбаъҳои ифлосшавӣ даст қашад ва роҳҳои гуногуни ноил шудан ба стандартҳои ягонаи идоракунии партовҳоро интиҳоб кунад.

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки дар шароити иқтисоди бозорӣ корхона объекти асосии идоракунӣ ба ҳисоб меравад, ки фазои иқтисодии он амалан номаҳдуд аст, вале он комилан ба қобилияти кори саҳеҳ ва ба шароити тағиӣрёбандай муҳити иқтисодӣ мутобиқ шуда, самаранокии фаъолияти он ба хизматрасонии маркетинг зич вобаста аст.

## **Равишҳои асосии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ**

- Идоракуни меканизми тиҷоратӣ ва иқтисодӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ
- Идоракуни меканизми иҷтимоӣ ва ҳуқуқӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ
- Меканизми фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ
- Идоракуни коркарди мол дар сатҳи тадқиқотҳои илмӣ ва таҷрибавӣ-конструktorӣ
- Ёрии иттилоотӣ ҳамчун унсури асосии фаъолияти маркетингӣ
- Азнавсозии соҳтори занчири фурӯш, истеҳсол, тақсимот ва истеъмол
- Идоракунӣ тавассути арзёбии экологӣ (давлатӣ, илмӣ, ҷамъиятӣ, тиҷоратӣ)
- Гузаронидани аудити экологии боэътиҳод дар фаъолияти СЭ
- Раёсати мониторинги фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ

### **Расми 1. – Равишҳои асосии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ**

Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Ташкилотҳо метавонанд татбиқи фаъолияти маркетингиро самаранок идора кунанд. Ҳамаи ин унсурҳо раванди идоракуни фаъолияти маркетингии дороиҳои иқтисодиро ташкил медиҳанд. Олимон фаъолияти маркетингӣ ва маркетингро дар ширкат бо роҳҳои гуногун шарҳ доданд.

### **Ҷадвали 1. – Низоми таърифҳои мағҳуми маркетинг ва идоракуни хизматрасониҳои маркетингӣ**

<b>Ному насаби муҳаққиқон</b>	<b>Таърифҳои мағҳуми маркетинг ва хизматрасониҳои маркетингӣ</b>
Питер Друкер	Ҳадафи фаъолияти маркетингӣ дар корхона кам кардани мушкилоти фурӯш ва зиёд намудани таблиғоти маҳсулот буда, инчунин, фаҳмидани сатҳи дониш ва фаҳмиши ниёзҳо ва талаботи муштариён аст, ки маҳсулот ва хизматрасониҳои пешниҳодкарда ба онҳо пурра мувофиқат кунанд ва худро мизоци доимӣ гардонанд.
Беляевский И.К.	Фаъолияти маркетингӣ низоми тадбирҳои идоракуни амалиёти фурӯш ва тиҷорат, омӯзиши бозор ва шароиту шаклҳои он мебошад.
Филипп Котлер	Маркетинг яке аз шаклҳои фаъолияти инсон мебошад, ки ба воситаи мубодила барои қонеъ намудани эҳтиёҷоту талаботи одамон равона карда шудааст.
Архипова Л.В.	Маркетинг мағҳуми идоракунӣ буда, самти бозорро барои фаъолияти истеҳсолӣ ва маркетингии ширкат таъмин мекунад.
Ассоциацияи маркетингии амрикӣ	Пешниҳоди хизматрасониҳои маркетингӣ банақшагирий, эҷод, пешбуруд ва паҳн кардани маҳсулот ва хизматрасониҳоро дар бар мегирад.

Багиев Г.Л.	Хизматрасонии маркетингӣ ба маъни аслии калима равандест, ки тадқиқот, таҳлил, банақшагирӣ, татбиқ ва назорати барномаҳо ва омӯзиши талаботи истеъмолкунандагон, ташкили таъминоти оперативии истеҳсол ва фурӯши маҳсулот, инчунин нархҳоеро, ки истеъмолкунандагонро қонеъ мекунанд, дар бар мегирад.
Завялов П.С.	Мафҳуми “маркетинг” ба истилоҳи “бозор” асос ёфтааст. Дар маҷмуъ, ин мафҳум фаъолияти ислоҳӣ мебошад, ки ин намуди фаъолияти ислоҳӣ истифодаи равиши систематикӣ ба ҳалли масъалаҳои иқтисодӣ буда, усули системавии мақсаднок истифода мешавад.
Соловьев Б.А.	Маркетинг асосан ҳамчун мафҳуми бозор барои идоракунии истеҳсолот, бозоршиносӣ ва фаъолияти илмию техникии корхона равона гардидааст.
Эванс Ч., Берман Б.	Маркетинг як фаъолияти соҳибкорӣ буда, истеҳсоли молҳо ва хизматрасониҳоро дар бар мегирад ё ҳамчун як пайванди иҷтимоӣ тавассути он талабот ба мол ва хизматрасониҳо афзоиш меёбад.
Зоҳидов К.С.	Маркетинг як фаъолияти ташкилӣ ва маҷмуи равандҳо барои эҷод, пешбарӣ ва пешниҳоди маҳсулот ё хизматрасониҳо барои қонеъ кардани дилҳоҳ талаботи мизоҷон буда, идоракунии муносибатҳо ба манфиати корхона мебошад. Хизматрасонии маркетингӣ худ мол ё маҳсулот набуда, категорияи васеи корҳои маркетингӣ мебошад, ки ба фурӯши тамоми молу маҳсулот равона шудааст.

Сарчашма: дар асоси адабиёти мавҷуда аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Бо дарназардошти андешаҳои ин донишмандон, мо ҷунин мешуморем, ки маркетинг ҳамчун мафҳуми бозор идоракунии давраҳои маҳсулотро таъмин намуда, ҳадафҳои асосии иқтисодӣ ва истеҳсолии ширкатҳоро тавассути хидматрасонии маркетингӣ амалӣ менамояд.

Бо сабаби он ки мавзуи таҳқиқоти мо ба фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ баҳшида шудааст, меҳоҳем оид ба моҳият ва мафҳуми соҳибкории экологӣ аз нуқтаи назари олимону муҳаққиқон таваҷҷӯҳ намоем:

### Ҷадвали 2 – Шарҳ ва таърифҳои мафҳуми соҳибкории экологӣ

Ному наасаби муҳаққиқон	Шарҳ ва таърифҳои мафҳуми соҳибкории экологӣ
Яндиғанов Я.Я.	Соҳибкории экологӣ фаъолияти фаъолест, ки таҳти масъулияти баланд ва дорои моликияти шахсии соҳибкор бо мақсади ба даст овардани фоидай тиҷоратӣ дар асоси ҳифз, истифодаи оқилона, такрористеҳсоли объектҳо ва захираҳои табии ташкил карда мешавад.
Чечунов Е.В.	Соҳибкорӣ дар соҳаи экология, бидуни истисно, ҳама намуди фаъолияти соҳибкориро барои истеҳсоли маҳсулот, иҷрои корҳои гуногун ва хизматрасонӣ, ки риояи талаботи экологии муқаррарнамудаи қонунгузории амалкунандаро таъмин менамояд, дар бар мегирад.

Бобошко В.И., Гусева А. ва Потравний И.М.	Соҳибкории экологӣ намуди фаъолияти иқтисодиест, ки ба меъёрҳои зерин бояд мувофиқат кунад: 1. Дар оинномаи ташкилот нишон додани мақсади асосии фаъолият дар ичрои кор ва хизматрасонӣ, аз ҷумла истеҳсоли маҳсулоти ҳифзи муҳити зист. 2. Ичрои фармоишҳои давлатӣ дар доираи татбиқи барномаҳои экологӣ ва захираҳои экологӣ ҳам дар сатӯи милий ва ҳам дар сатӯи минтақавӣ ва ғ.
Торопетский А.И.	Соҳибкории экологӣ фаъолияти танзими ташкилотҳо ва соҳаҷое мебошад, ки ба ҳифзи муҳити зист тавассути истеҳсоли маҳсулот, ичрои кор ва хизматрасонӣ машғуланд ва риояи талабот ва стандартҳои экологии таҳияшуда ё мавҷударо таъмин мекунанд.
Зоҳидов К.С.	Соҳибкории экологӣ ин фаъолият оид ба истеҳсоли мол, ичрои кор ва хизматрасонӣ буда, мақсади асосии он муҳофизат ва барқарор намудани муҳити зист ва захираҳои табиий бо мақсадҳои зерин мебошад: ҳифз ва беҳтар намудани сифати муҳити зист, кам кардани таъсири манғии системи иқтисодӣ ба муҳити табиий, таъмини амнияти экологӣ, сарфай захираҳо, баланд бардоштани масъулияти экологии шаҳрвандон ва ташкилотҳо.

Сарчашма: Досиев М.Н. Особенности формирования и развития экологического предпринимательства: дис...канд. эконом. наук: 08.00.05/ М.Н. Досиев. - Душанбе, 2019. – С. 168<sup>1</sup>.

Аз тавсиф ва таърифҳои ҷадвали 2. маълум аст, ки соҳибкории экологӣ ба эҳтиёҷоту талаботи муҳити зист ва экология, истеҳсоли маҳсулот ва хизматрасониҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза асос ёфтааст.

Бояд гуфт, ки барои ноил шудан ба ин ҳадафҳо соҳибкории экологӣ низ ба фаъолияти маркетингӣ ниёз дорад.

Истеҳсоли маҳсулот комилан аз талаботи бозор ва имкониятҳои фурӯши он вобастагӣ дорад. Бо дарназардоши пешрафти илмию техникӣ ва рақобат ҳар як корхона бояд стратегияи мувофиқ оид ба ҳалли масъалаҳои маркетингӣ дошта бошад.

Фаъолияти маркетингии ҳар як корхона бо принципҳои зерин асос меёбад (ниг. расми 2.).

Бо дарназардоши принципҳои асосии фаъолияти маркетингии дар расм овардашуда мо принципҳои зеринро низ пешниҳод менамоем, ки риояи онҳо ба ширкатҳо манғиати иқтисодӣ меорад:

1. Ҳангоми қабули қарорҳои иқтисодӣ талабот, ҳолат ва динамикаи талабот ва шароити бозорро бодиқкат ба назар гиред;

2. Фароҳам овардани шароит барои ба талаботи бозор ба таври максималӣ мутобиқ кардани истеҳсолот, на дар асоси фоидаи қӯтоҳмуддат, балки дар асоси фаъолияти дарозмуддат.

3. Таъсир расонидан ба бозор ва харидор бо ҳама воситаҳо, пеш аз ҳама таблиғ.

<sup>1</sup> Досиев, М.Н. Особенности формирования и развития экологического предпринимательства: дис...канд. эконом. наук:/ М.Н.Досиев. - Душанбе, 2019. – С. 168.

## Принципҳои асосии фаъолияти маркетингӣ

- Фурӯши маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза ва ба даст овардани фоида
- Таъсири фаъол ба талабот ва рушди он дар асоси идоракунии хадамоти маркетингӣ
- Идоракунии раванди истеҳсолот ба эҳтиёҷот ва тағйирёбии талабот
- Идоракунии нархгузорӣ ҳамчун механизми таъсиррасонӣ ба вазъи бозор
- Идоракунӣ ва интиҳоби усулҳои таблиғ, инчуни ин фурӯши маҳсулот
- Фазои эҷодӣ дар байни кормандони бахши маркетингӣ ва идоракунии онҳо
- Ҳавасмандгардонии кормандон ва ташабbusi онҳо дар қабули қарорҳо

### Расми 2. – Принципҳои асосии фаъолияти маркетингӣ

Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Консепсияи мутақобила исбот мекунад, ки ҳар як харидор муносибати инфириодӣ ва ҳаракати мутақобиларо талаб мекунад. Дар ин ҳолат мақсади асосии ширкатро барпо намудани системаи муносибатҳои дарозмуҳлат бо харидорон ташкил медиҳад, ки садоқати онҳоро кафолат дихад. Ҳадафи консепсия, воқеан, ба даст овардани боварии муштариён аст. Ин консепсия муайян мекунад, ки инфириодӣ кардани стратегияи маркетинг барои ҳар як муштариӣ ва рушди фаъолияти маркетингӣ як равиши инфириодӣ барои ҳар як муштарии инфириодӣ мебошад.

Таҷрибаи ҷаҳонӣ исбот менамояд, ки ширкатҳои хориҷӣ ба таблиғот ва хизматрасониҳои маркетингӣ аҳаммияти калон медиҳанд. Инчунин, вақтҳои охир ба дигар усулҳои ҳавасмандгардонии фаъолияти маркетингӣ шуруъ намудаанд. Пешниҳоди хизматрасониҳои маркетингӣ дар соҳаи тиҷорат ба ширкат имкон медиҳад, ки шумораи зиёди мизочони эҳтимолиро пайдо кунад ва муносибатҳои фоидаоварро нигоҳ дорад. Дар натиҷаи омӯзиши таҷрибаи амалии ширкатҳои хориҷӣ бараъло маълум гардид, ки таблиғот (реклама) яке аз функцияҳои асосии хизматрасонӣ ва фаъолияти маркетингӣ ба шумор меравад.

Дар хотир доштан муҳим аст, ки марҳилаи оянда таҳия ва пешбурди маҳсулот, сиёсати нархгузорӣ ва шабакаи тақсимотро дар бар мегирад. Ҳар як ширкат бояд фаъолияти муассири маркетингии байналмилалиро инкишоф дихад ва ҳангоми тасмимгирии густариши тиҷорати худ дар сатҳи байналмилалий, он аз ҳудуди ҷуғрофӣ ва минтақавӣ берун мешавад. Кишварҳои пешрафта, аз ҷумла Ҷопон, Аврупо ва Амрикои Шимолӣ дар ҷаҳон саҳми нобаробари ММД-ро ташкил медиҳанд. Бозорҳои кишварҳои рӯ ба тараққӣ аз бозорҳои кишварҳои мутараққӣ, бахусус аз нигоҳи рушди иқтисодӣ ба таври назаррас фарқ мекунанд. Гуфтан мумкин аст, ки бозорҳои Амрикои Лотинӣ, Африқо, Шарқи Наздик ва Осиё низ зери хатар қарор доранд. Ҳамин тарик, дар фаъолияти ширкат дараҷаи баланди номуайяниро интизор шудан мумкин аст. Оғози тиҷорат дар кишвари пешрафта аз оғози тиҷорат дар кишвари рӯ ба тараққӣ беҳтар аст, зоро муҳити

беруние, ки ба тичорат таъсир мерасонад, аз чониби кишварҳои рӯ ба тараққӣ эҳтиром карда мешавад, фазои сармоягузорӣ мусоидтар аст.

Дар натиҷаи таҳқиқи ин масъала ҷанбаҳои назариявии ташкил ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ, инчунин, унсурҳои асосӣ ва механизми идоракуни он муайян карда шуданд. Ҳоло мо ба хулосае омадем, ки фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкорӣ ин таҳияи механизмҳо ва амалҳоест, ки ба таъмини даромаднокии дарозмуддати ширкат тавассути қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти мавҷуда ба маҳсулоти алоҳида нигаронида шудааст.

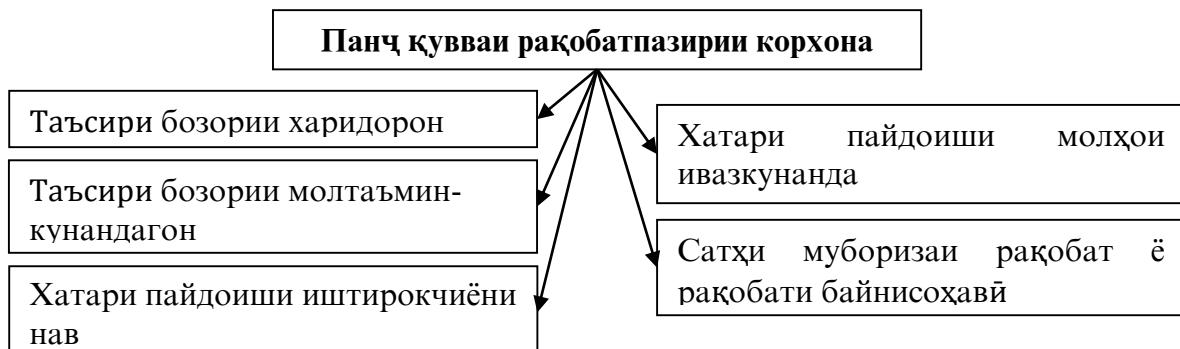
Ҳамаи ин омилҳо барои фаъолияти корхонаҳои истеҳсолии миёна ва бузурги хориҷӣ, баҳусус корхонаҳои экологӣ, ки субъекти асосии фаъолияти маркетингӣ маҳсуб мейбанд, аз он иборат аст, ки онҳо дорои сармояи баланди бозорӣ ва таҷрибаи байналмилалӣ буда, тавассути усулҳои гуногуни маркетинг тавонистанд ҳудро дар арсаи байналхалқӣ шуҳрат пайдо кунанд.

**Дар боби дуюм таҳлили вазъи муосири фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ,** баҳодиҳӣ ва таҳқиқи сифати фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва арзёбии омилҳои асосии таъсиррасон ба рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ба роҳ монда шудааст.

Дар шароити муосир барои рақобатпазир будани ширкат дар бозорҳои кишвар ва хориҷ бояд вазъи фаъолияти маркетингӣ дар асоси таҳқиқотҳои илмию назариявӣ ва амалий ба роҳ монда шуда, ҷанбаҳои рушди рақобатпазирӣ ҷоннок карда шаванд. Оид ба масъалаи мазкур таҳлили панҷ қувваи рақобатпазири пешниҳоднамудаи олими машҳур Майкл Портер, ки дар расми 3 оварда мешавад, аз манфиат ҳолӣ нест.

Ин таҳлил яке аз омилҳои асосие мебошад, ки қувваҳои асосии рақобатии ширкатро муайян карда, мавқеи онро дар сатҳи бозор инъикос карда метавонад.

Майкл Портер дар модели пешниҳоднамудаи худ қувваҳои рақобатпазирии зеринро, ки ба фаъолияти ширкат таъсири мусбат мерасонанд, аз ҳамдигар ҷудо менамояд (ниг. расми 3.).



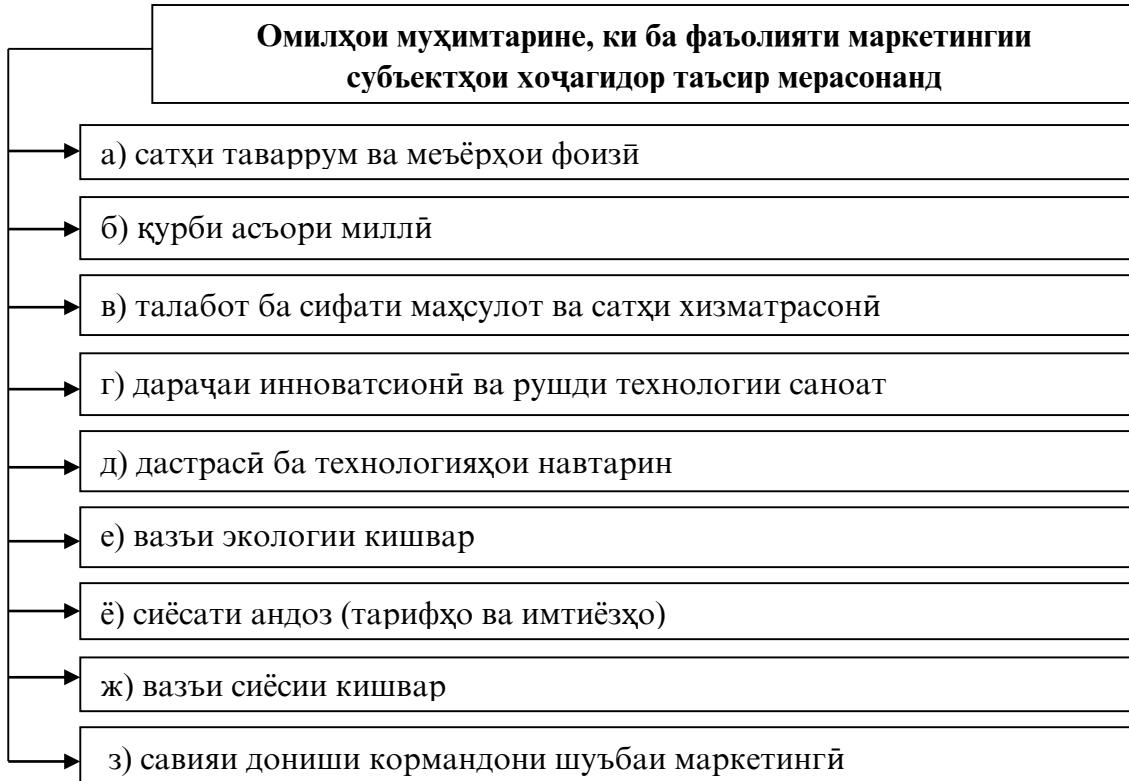
**Расми 3. – Панҷ қувваи рақобатпазирии корхона**

Сарчашма: Аз тарафи муаллиф тартиб дода шудааст.<sup>2</sup>

Қоиди асосии назарияи панҷ қувваи рақобат ба он асос ёфтааст, ки таъсири қувваи рақобат ҳар қадар камтар бошад, ширкат дар соҳаи муайян ҳамон қадар фоидаи зиёд мегирад ва баръакс, ҳамон қадар қувваи рақобат зиёд бошад, аз бозор кам фоида ба даст меорад.

<sup>2</sup> Менеджмент в России и за рубежом [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.mevriz.ru/articles/2003/2/1071.html> (Дата обращения: 20.08.2023).

Корхона наметавонад ба аксари омилҳо таъсир расонад, бинобар ин, дар робита ба онҳо бояд механизми тағийирёбандаро инкишоф дихад ва бо дарназардошти имкони пайдоиши онҳо сенарияҳои ояндаро таҳия намояд. Бо вуҷуди ин, корхона метавонад доимо сифати маҳсулот ва хизматрасониҳои худро назорат кунад. Ҳамзамон, дар оянда ҳам ба тартиб андохтани тамоми тамоюлҳои навоварии бо тараққиёти илму техника дар истеҳсолот алоқаманд аз манфиат ҳолӣ нест.



**Расми 4. – Омилҳои муҳимтарине, ки ба фаъолияти маркетингии субъектҳои хочагидор таъсир мерасонанд**

Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Дар баробари ин, ба яке аз таҳлилҳои хизматрасониҳои маркетингӣ, ки мавқеъгирии муассири ширкатро дар бозор таъмин мекунад, метавон “4Р-таҳлил”-ро дохил намуд. Ин таҳлил хусусиятҳои маҳсулотро аз ҳар ҷониб омӯхта, дар муайян намудани сатҳи нарҳ ва равишҳои тақсимоти он метавонад нақши муҳим дошта бошад. Ногуфта намонад, ки фаъолияти ташвиқу таблиғотӣ, дар навбати худ, унсури муҳимтарини муваффақият ба шумор меравад. Ин механизм тавассути он мавқеи асосиро ба истеъмолкунандагон мерасонад.

Дар давоми фаъолияти истеҳсолӣ ҳамаи субъектҳои хочагидор бояд дар давраҳои муайяни ҳисботӣ таҳлилҳои сиёсати маҳсулоти ширкат, таъминоти ширкат, нархгузорӣ ва низоми пешбурди фаъолияти ширкатро мавриди амал қарор дижанд.

Бо мақсади баҳодиҳӣ ва таҳлили сатҳу сифати хизматрасониҳои маркетингӣ ва нишондиҳандаҳои иқтисодии субъектони хочагидор як қатор корхонаҳои саноатиро интихоб намуда, таҳлил гузаронида пешниҳод намудем.

ҶДММ “Фабрикаи шири Саодат” 10 июля соли 2007 ба истифода дода шуда, иқтидори пурраи кориаш коркарди 10 тонна шир дар як шабонарӯз мебошад.

Ба андешаи мо, яке аз муваффақиятҳои фабрика дар он аст, ки ба туфайли коркунони шуъбаи маркетинг ва умуман, ҳамаи коргарон (шумораи онҳо дар ҷадвали 3. пешниҳод гардидааст) сифати маҳсулотро дар сатҳи зарурӣ омода намуда, ба мизочон пешниҳод менамоянд.

### Ҷадвали 3. – Ҳисобҳои омории ҳаҷми истеҳсолот дар солҳои 2020-2023

Номгӯ	Ченак	Солҳо				<b>Фарқияти соли 2023 нисбат ба соли 2020 (+,-)</b>	<b>Фарқияти соли 2023 нисбат ба соли 2020 бо (%)</b>
		2020	2021	2022	2023		
Ҳаҷми истеҳсол	млн сомонӣ	3 140, 6	3 540,2	3 680,1	3950,2	809,6	20,5
Шумораи коргарон	нафар	76	82	82	88	12	13,6
Истеҳсоли маҳсулоти ширӣ	тонна	719,4	725. 2	820	900	180,6	20,1

Сарчашма: Аз тарафи муаллиф дар асоси ҳисоботи омории корхона дар солҳои 2020-2023 тартиб дода шудааст.

Аз таҳлили маълумоти ҷадвали 2.2.1 маълум мегардад, ки дар ҶДММ “Фабрикаи ширӣ Саодат” ҳаҷми истеҳсолот сол то сол рушд ёфта, ҳамзамон шумораи коргарон низ зиёд гардидааст. Ин нишондиҳандаҳо аз он шаҳодат медиҳанд, ки кормандони фабрика, маҳсусан шуъбаи маркетингӣ аҳлона заҳмат кашида, саҳми корхонаро дар маҷмуи маҳсулоти дохилий меафзоянд ва дар рушди иқтисоди миллӣ таъсири мусбат мерасонанд.

ҶДММ “Фабрикаи ширӣ Саодат”, инчунин, мақсад дорад, ки бо талошу заҳматҳои зиёд яке аз фабрикаҳои пешсаф, натанҳо дар дохили ҷумҳурӣ, балки дар Осиёи Марказӣ шавад.

Фабрикаи “Ширин” дар асоси заҳмату талошҳои пайгирана ва тӯлонии роҳбарият ва кормандон тавонист имрӯз ба яке аз корхонаҳои мӯътадили истеҳсолӣ табдил ёбад. Дар раванди фаъолияти меҳнатӣ аҳаммияти бештар барои баланд бардоштани сифати маҳсулот, қувваҳои иқтидории корӣ, ивазкунии техникаву технология дода мешавад.

Таҳлилҳо нишон доданд, ки фабрикаи “Ширин” баъд аз хусусӣ шуданаш натанҳо бо таҷҳизоту дастгоҳҳои замонавӣ ва мутахассисони ботаҷриба ниёз дошт, балки вазъияти коргоҳҳои истеҳсолии он низ дар ҳолати ногувору ҳузнангез қарор доштанд, дар ҳоле ки истеҳсоли маҳсулоти қаннодӣ дар он ғайриимкон буд. Ҳамин тарик, ҶСК “Ширин” бо заҳматҳои чандинсола ба як коргоҳи мусир табдил ёфт. Фаъолият намудани зиёда аз 300 нафар аз ҳамватанон дар коргоҳ, ки аксарияташон мутахассисони ҷавон мебошанд, барои роҳбарияти он муваффақияти муҳим мебошад. Чунки пешрафти корхона аз мутахассисони соҳа ва соҳтори ташкилӣ вобастагӣ дорад. ҶСК “Ширин” ташкилоти тиҷоратӣ ба шумор рафта, соҳтори идоракуни он дар расми 5 тасвир карда шудааст.

Ҳамаи ин коргарон дар алоқамандӣ бо яқдигар фаъолият мебаранд. Бо сабаби он ки рақобат дар бозор хеле зиёд аст, мушкилоти истеҳсоли маҳсулот вуҷуд дорад ва муттаҳидона кор бурдани коргарон дар мадди аввал меистад. Аз натиҷаҳои таҳлил бармеояд, ки дар ҶСК “Ширин” функцияҳои шуъбаи маркетингиро хадамоти тиҷорат ба уҳда дошта, тавонистааст, ки муносибати

чамъиятре бо мизочон хубтар намуда, назоратро аз болои сифати маҳсулот қавитар намояд.



#### **Расми 5. - Соҳтори ташкилии ЧСК “Ширин”**

Сарчашма: Аз чониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Дар диссертатсия дар боби мазкур қайд шудааст, ки хавфҳои табиии экологӣ аз эҳтимолияти зуҳуроти зиёди манфии табиӣ, аз қабили заминларза, сӯхтор ва обхезиҷо ба вучуд меоянд. Хавфи экологияи техногенӣ бошад, метавонад дар корхонаҳои саноатӣ, химиявии хавфнок ва ғайра ба вуқӯй оянд.

Идоракунии хатарҳои экологӣ раванди қабули қарорҳо барои коҳиш додани оқибатҳои манфии муҳити зист ва саломатии инсон мебошад. Таъсиси системаи идоракунии хавфҳо ба консепсияи хавфи қобили қабул асос ёфтааст.

#### **Чадвали 4. – Таснифи хавфҳои экологӣ**

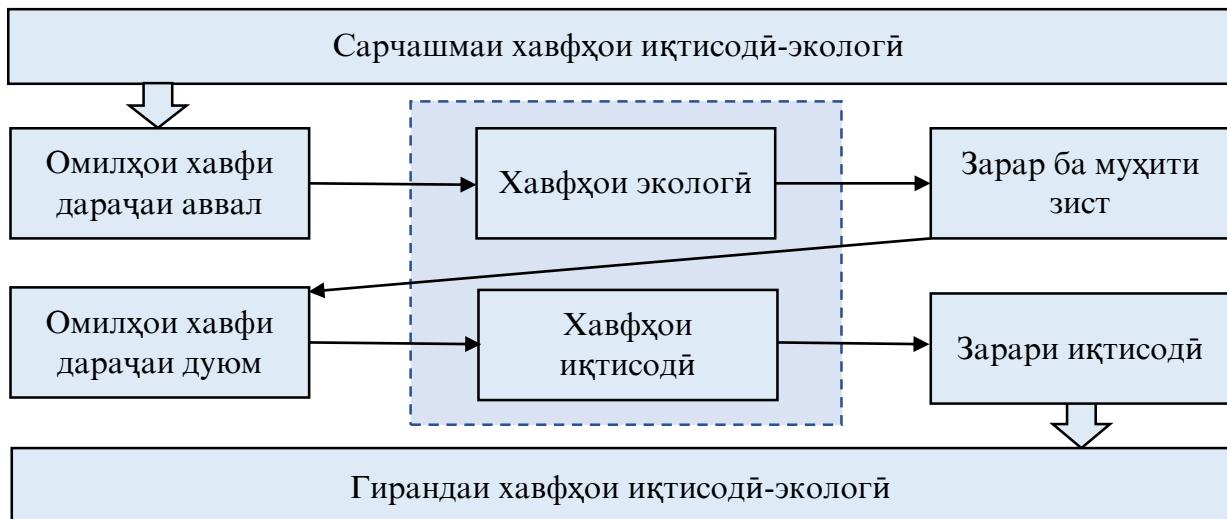
Нишонаҳои тасниф	Намудҳои хавфи экологӣ
<b>Вобаста ба сарчашмаҳои таъсиррасонӣ</b>	табиӣ техногенӣ иҷтимоӣ сиёсӣ иқтисодӣ
<b>Вобаста ба сатҳи паҳншавӣ</b>	чаҳонӣ маҳаллӣ
<b>Вобаста ба хосияти зоҳиршавӣ</b>	доимӣ садамавӣ
<b>Вобаста ба таъсири системаҳои техногенӣ ба муҳити зист ва саломатии аҳолӣ</b>	фардӣ дар сатҳи аҳолӣ экологӣ касбӣ
<b>Аз рӯйи қабулкунандагони таъсири хавфҳо</b>	барои саломатии инсон барои экосистемаҳо аз даст додани иқтидори табиӣ-захиравӣ таназзул ё вайрон шудани манзараи табиат

Сарчашма: Аз чониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Зуҳуроти таъсири манфӣ ба омилҳои муҳити зист дар сатҳи микроиқтисодӣ, маҳсусан дар фаъолияти корхонаҳое, ки субъекти асосии фаъолияти иқтисодӣ ба ҳисоб мераванд, бо мушкилоти гуногун рӯ ба рӯ шуданд, аз қабили:

- баланд шудани арзиши аслии маҳсулот;
- бад шудани фурӯши молҷо ва хизматрасониҳои аз ҷиҳати экологӣ ҳатарнок;
- таҳдид ба амнияти ҷисмонии коргарон ва хизматчиёни ташкилот (таҳдид ба саломатӣ ва ҳаёт);
- фарсадашавии фондҳои асосӣ ва хавфи пурра нобудшавии онҳо;
- зарари молиявӣ вобаста ба ҷуброни зарари экологӣ ба ҷомеа ва ғ.

Дар шароити нисбатан мӯътадили иқтисодӣ аксари қишварҳо ба субъектҳои соҳибкорӣ ва масъалаҳои идоракуни хавфҳо диққати ҷиддӣ медиҳанд:



### **Расми 6. – Раванди зуҳуроти хавфҳои иқтисодӣ-экологӣ**

Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

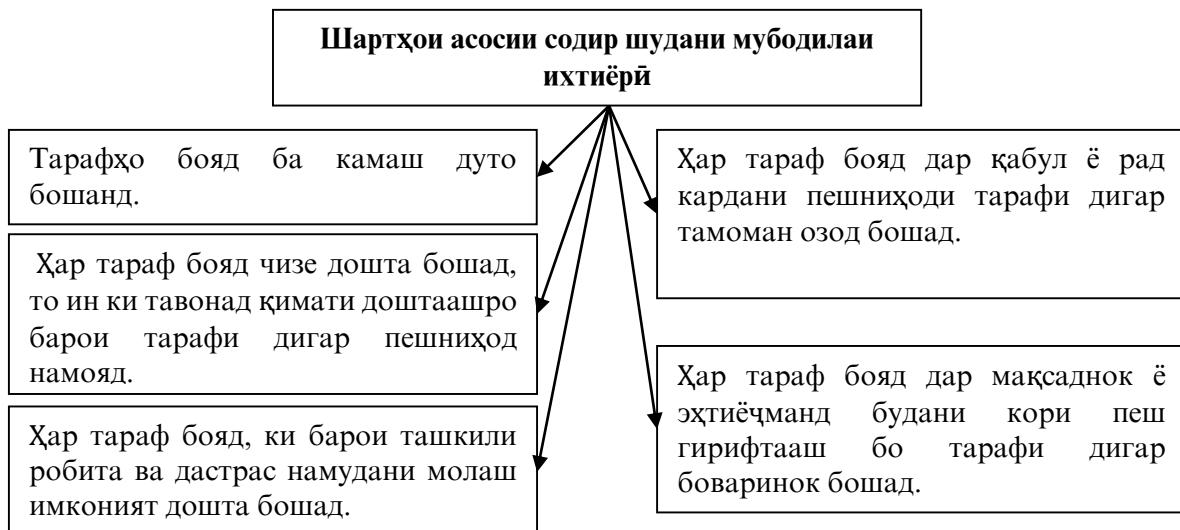
Ба андешаи мо, намудҳои асосии хавфҳои экологӣ мавҷуд аст, ки дар фаъолияти истеҳсолию тиҷоратии соҳибкории экологӣ монеа эҷод мекунанд ва соҳторҳои шуъбаи ҳадамоти маркетингии ширкат бояд онҳоро зери назорати қатъӣ қарор диҳад. Яке аз моҳияти асосии фаъолияти идоракуни хизматрасониҳои маркетингӣ, ба ақидаи мо, пешгирий ва бартарафсозии хавфҳои экологӣ ба шумор меравад. Хавфҳои экологӣ дар ҷадвали 2.3.1 нишон дода шудаанд.

Маҳсулот метавонад талаботи истеъмолкунандаро қисман ё пурра қонеъ гардонад. Дар ин ҳолат, маҳсулоти комилан қаноатбахш "маҳсулоти воқеӣ" номида мешавад. Зоро ҳамаи онҳое, ки эҳтиёҷотро қонеъ мекунанд ва қобилияти хизматрасонӣ доранд, мол номида мешаванд. Илова ба маҳсулот ва хизматрасониҳо, одамон, ҷойҳо, ширкатҳо, чорабиниҳо, идеяҳо, машваратҳо ва ғайра мавҷуданд. Тадқиқотчиён усуљҳои зерини мубодиларо муайян карданд, ки тавассути онҳо одамони гуногун метавонанд объекти ҳоҳиши худро гиранд:

- ҳудтаъминкуний;
- дуздӣ (кашида гирифтан);
- гадоӣ (гадоӣ кардан);

- мубодила, вақте ки ба чойи ашёи пешниҳодшуда чизи дигар пешниҳод карда мешавад.

Мубодила дар ин роҳи қонеъ кардани ниёзҳо афзалияти баландтарин дорад. Барои он ки мубодилаи ихтиёри сурат гирад, бояд панҷ шарти асосӣ риоя карда шавад:



### Расми 7. - Шартҳои асосии содир шудани мубодилаи ихтиёри

Сарчашма: Аз ҷониби муаллиф тартиб дода шудааст.

Ин панҷ шарт потенсиали мубодиларо ба вучӯд меорад. Иҷрои онҳо аз он вобаста аст, ки тарафҳо дар бораи шартҳо чӣ гуна мувоғиҷат мекунанд.

Ҳамин тарик, аз ақидаҳои болозикр бармеояд, ки дар раванди фаъолияти соҳибкорӣ, маҳсусан соҳибкории экологӣ бояд ҳамаи намудҳо ва усулҳои хизматрасониҳои маркетингӣ истифода бурда шаванд, то ки раванди фаъолияти истеҳсолии он рушд ёфта, омилҳои таъсиррасон ба инобат гирифта шавад ва сатҳи даромаднокиаш баланд гардад. Дар ҷараёни фаъолияти иқтисодию истеҳсолӣ гузаронидани мубодила ва додугирифт бо мизочону муштариён аз манфиат холӣ набуда, сатҳи фоиданокии ширкатро афзоиш медиҳад.

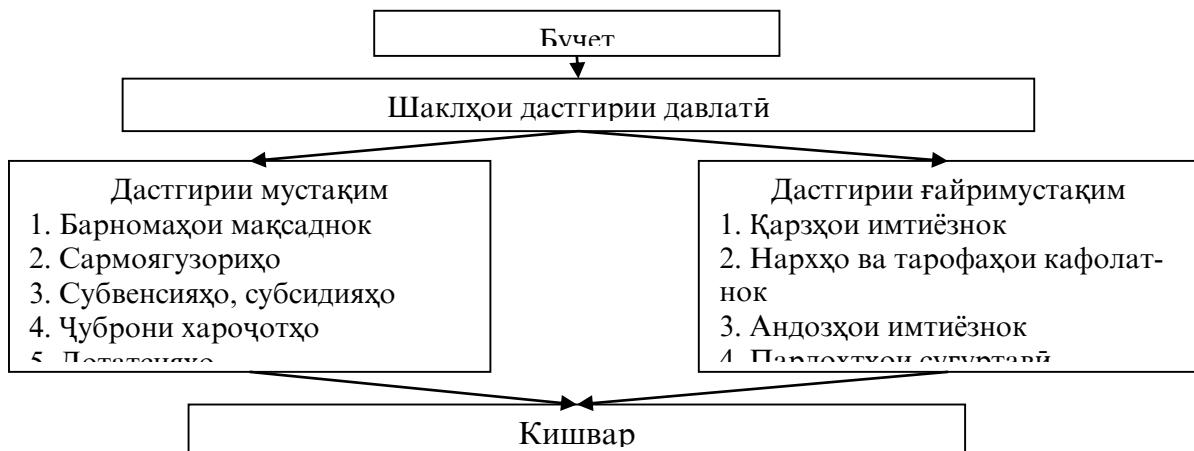
**Дар боби сеюм самтҳои афзалиятноки мукаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ,** рушди танзим ва дастгирии давлатии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ, самтҳои асосии рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва инчунин, дурнамои мукаммалгардонии афзалиятноки фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ мавриди арзёбӣ қарор гирифтаанд.

Давраи кунунии рушди таърихӣ нишон медиҳад, ки дар системаи идоракуни давлатии аксари кишварҳои ҷомеаи ҷаҳонӣ идоракунӣ, танзим ва дастгирии давлатии бахши хусусӣ аҳаммияти калон пайдо карда, дар танзими давлатии иқтисодӣ ифода ёфтааст. Объекти асосии ин намуди танзими давлатӣ фаъолияти соҳибкорӣ ва унсурҳои таркибии он, аз ҷумла фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкорӣ ба ҳисоб меравад.

Хусусияти зуҳури ҳама намуди ҷараёнҳои иқтисодӣ шаклҳои гуногуни низомҳои иқтисодиро ташаккул медиҳанд. Имрӯз дар таҷрибаи ҷаҳонӣ якчанд шакли низоми иқтисодӣ вучӯд дорад, ки аз ҳамдигар фарқияти ҷиддӣ дошта, шаклҳои гуногуни зуҳурот доранд. Яке аз шаклҳои асосии он иқтисоди бозорӣ

мебошад, ки дар навбати худ, ба иқтисоди бозории рақобати озод ва иқтисоди бозории мусир чудо мешавад.

Тибқи таҷрибаҳои омӯхта маълум гардид, ки давлат бояд дастгирии мустақим ва ғайримустақими соҳаи саноатро, чи аз ҷиҳати истеҳсолот ва чи аз ҷиҳати танзими бозор аз ҳисоби воситаҳои буҷети ҷумҳурияйӣ ва буҷетҳои маҷаллӣ амалӣ созад. Мусаллам аст, ки ба дастгирии мустақим инҳо дохил мешаванд: барномаҳои мақсаднок, сармоягузориҳо, субвенсияҳо ва субсидияҳо, ҷуброни харочотҳо, дотатсияҳо, ки дар расми 8. оварда шудаанд.



#### **Расми 8. - Шаклҳои танзим ва дастгирии давлатии соҳаи иҷтимоию иқтисодӣ**

Сарчаши: Қодиров Ш.Ш. Назарияи иқтисодӣ: иқтисоди миллӣ ва иқтисоди ҷаҳонӣ: китоби дарсӣ. – Душанбе: Амри илм, 2001. – 288 с.

Ҷӣ тавре ки аз маълумоти расми 8 маълум аст, қарзҳои имтиёзноқ, андоҳо, нарҳҳо ва тарофаҳои кафолатнок, пардоҳтҳои қисми суғуртавӣ дастгирии ғайримустақими давлатии инфрасоҳтори иҷтимоии ҳудудҳои деҳотро ташкил медиҳанд ва ба дастгирии мустақим бошад, барномаҳои мақсаднок, сармоягузориҳо, субвенсияҳо, субсидияҳо, ҷуброни харочот ва дотатсияҳо дохил мешаванд.

Илова бар ин, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади танзими давлатӣ дар соҳаи фаъолияти маркетинг санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ қабул карда шудаанд, ки раванди идоракуни хизматрасонии маркетингӣ ва фаъолияти бозорро танзим мекунанд (ниг. ба ҷадвали 5).

#### **Ҷадвали 5. - Қонунҳо дар самти идоракуни хизматрасонии маркетингӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Қонунҳои амалкунандагӣ	Мақсади қонун
Қонуни ҶТ “Дар бораи савдо ва хизматрасонии майшӣ”, с.2013, №3 мод. 186, с.2004 №3 мод.150; с.2015 №7-9 мод.704	Қонуни мазкур «Муносабати аҳолиро ба ташкил, танзим ва назорати соҳаи савдо ва хизматрасонии майшӣ, инчунин фароҳам овардани шароити зарурӣ барои расонидани савдо ва хизматрасонии майшӣ бо мақсади муайян намудани тағйироти талаботи истеъмолкунандагон ба мол, меҳнат ва хизматрасонии шахсӣ, хизматрасонӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистонро танзим мекунад”.
Қонуни ҟТ “Дар бораи тамғаҳои молӣ ва тамғаҳои хизматрасонӣ” с.2007, №3, мод.167; с.2012 №7 мод.708.	Қонуни мазкур муносабатҳоеро, ки вобаста ба ҳифзи ҳуқуқӣ ва истифодабарии тамғаҳои молӣ ва тамғаҳои хизматрасонӣ ба вуҷуд меоянд, танзим менамояд.

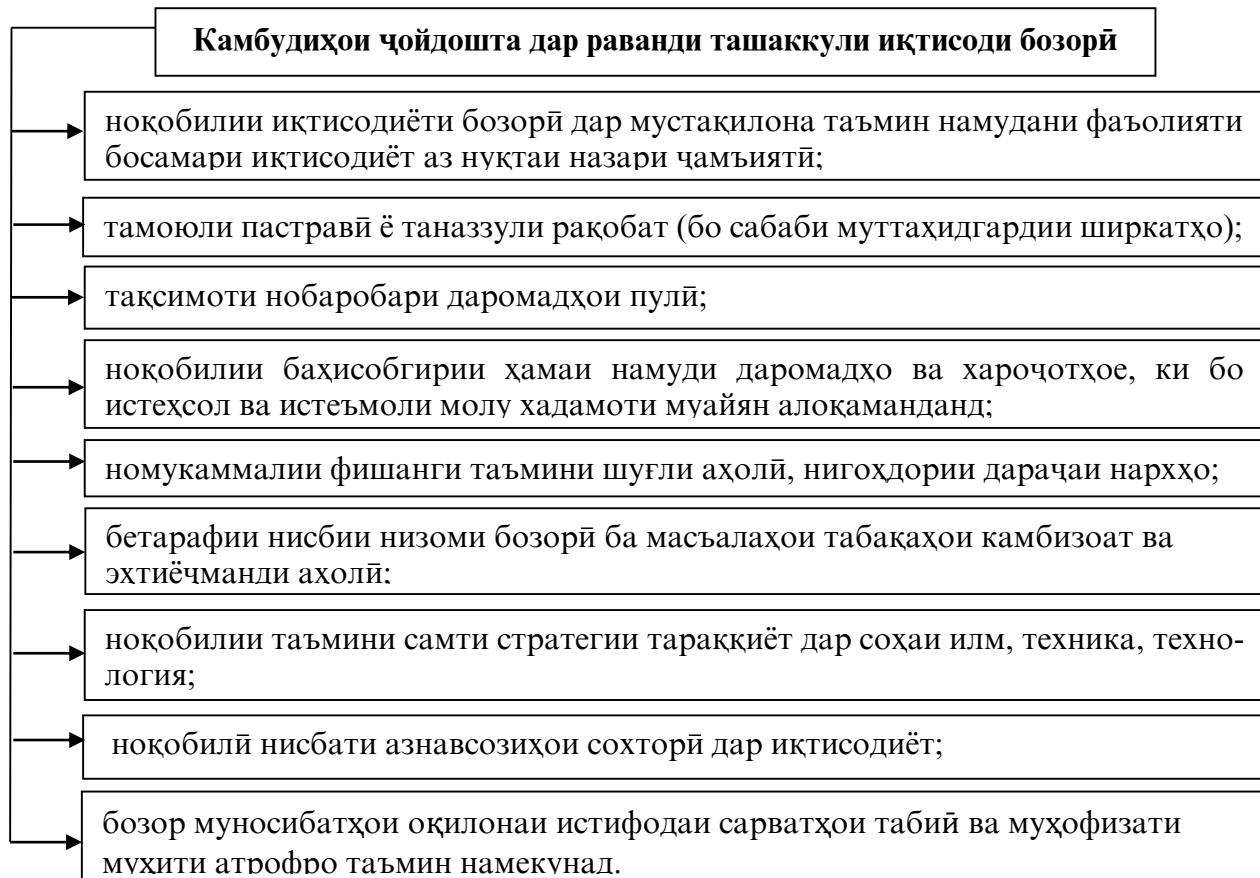
Қонуни ҶТ “Дар бораи бехатарии маҳсулоти хӯрокворӣ”, 2002, №4. мод.317; с.2006 №3 мод.166; с.2007 №7 мод.667; с.2011 №3 мод.170; с.2013	Қонуни мазкур «Муносибатҳои чомеаро дар соҳаи бехатарии озуқаворӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади ҳифзи ҳаёт ва саломатии одамон, манфиатҳои истеъмолкунандагон, олами набутоту ҳайвонот ва муҳити зистро танзим менамояд”.
Қонуни ҶТ “Дар бораи ҳимояи ҳуқуқи истеъмолкунандагон” 2004, №12 қ.1 мод. 699; с.2008 №10 мод. 805; с.2013 №12 мод. 896; с.2015 №3 мод. 215; с.2018 №1498; с.2021 №1769.	Қонуни мазкур «муносибатҳои байни истеъмолкунандагон ва истеҳсолкунандагон, иҷроқунандагон, фурӯшандагонро ҳангоми фурӯши мол (иҷрои кор, хизматрасонӣ), ҳуқуқи истифодай доруҳои аз ҷиҳати сифат ва бехатарӣ барои ҳаёт ва саломатии инсон мувоғиқро ба танзим медарорад». Истеъмолкунандагон дар бораи мол ва истеҳсолкунандагони он маълумот гирифта, давлат ва ҷамъиятро ҳимоя мекунанд, манфиатҳои онҳо ва тартиби татбиқи ин ҳуқуқҳоро муайян мекунанд.”
Қонуни ҶТ “Дар бораи ҳариди давлатии мол, кор ва хизматрасонӣ”, 2006 №3, мод.158; с.2012 №4 мод.265.	Қонуни мазкур “асоси ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва ташкилии ҳариди давлатии мол, кор ва хизматрасонӣ, расмиёти инфириодии марбут ба ҳариди давлатии мол, кор ва хизматрасониро, ки пурра ё қисман аз ҳисоби маблағҳои давлатӣ анҷом дода мешавад, муайян мекунад, барои эҳтиёҷоти ҶШС Тоҷикистон ислоҳ карда мешавад”.
Қонуни ҶТ “Дар бораи рақобат ва маҳдудкунии фаъолияти инҳисорӣ дар бозорҳои мол”, 2006, №7, мод.346; с.2008 №10 м.811; с.2012 №12 қ.1 м.1007; с.2015 №3 м.217.	Қонуни мазкур “асосҳои ташкиливу ҳуқуқии маҳдудкунӣ ва қатъ кардани фаъолияти инҳисорӣ ва рақобати бевиҷдононаро муайян намуда, барои барпо намудан ва самарабахш амал кардани бозорҳои мол шароит муҳайё менамояд”.
Қонуни ҶТ “Дар бораи ҳимояи рақобат”, 2017. №5. м. 274	Қонуни мазкур “асосҳои ташкилий ва ҳуқуқии ҳимояи рақобатро муайян намуда, муносибатҳоро оид ба ташкил ва фароҳам овардани шароитҳои мусоид барои рушди рақобат, фаъолияти самарабахши бозорҳои мол, таъмини фазои ягонаи иқтисодӣ ва фаъолияти озоди иқтисодӣ танзим менамояд”.
Қонуни ҶТ “Дар бораи реклама”, 2003. №8, мод.457; с.2007 №6 м.432; с.2008 №10 м.824; с.2011 №12 м.843; с.2012 №4 м.262; с.2014 №11 м.672; с.2015 №3 м.224; с.2017 №1456 с.2018 №1457	Қонуни мазкур «муносибатҳоро дар соҳаи реклама (ба истиснои рекламаи сиёсӣ) танзим намуда, онро аз рақобати беинсофона муҳофизат мекунад, таблиғи номатлубро барои гумроҳ кардани истифодабарандагон ё расонидани зарар ба саломатӣ, моликияти шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ ва тарзи ҳаёти онҳо манъ мекунад».
Қонуни ҶТ “Дар бораи фаъолияти баҳодиҳӣ (нархгузорӣ)”, 2006с. №7, мод.344; с.2008 №10 м.809	Қонуни мазкур “асосҳои ҳуқуқии муносибатҳоро ҳангоми амалисозии фаъолияти нархгузорӣ (нархгузорӣ) бо мақсади муайян кардани арзиши бозорӣ ё арзиши дигар объектҳои арзёбӣ (нархгузорӣ) ба вуҷуд меоянд, танзим менамояд.

Сарчашма: Муаллиф дар асоси санадҳои меъёрии ҳуқуқии мавҷуда тартиб додааст.

Мавриди зикр аст, ки дар айни замон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон танҳо унсурҳои алоҳидай низоми комили танзими давлатӣ истифода бурда мешавад. Ошкорост, ки дар ҳаҷми кофӣ набошад ҳам, танзим ва дастгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ ҷорӣ мегардад ва ҷорӣ гардида истодааст ва инчунин, боҷҳои гумруқӣ низ тасҳеҳ гардида истодаанд.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ иқдоми азим дар ин самт бояд такмил ва қабули санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ оид ба танзим ва дастгирии давлатӣ, оид ба ҳарид ва таҳвали маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза гардад, ки муносибатҳои давлат ва субъектҳои ҳоҷагидори истеҳсолкунандай маҳсулоти экологиро дар раванди ташаккул ва таъмини амнияти озуқаворӣ мустаҳкам мегардонад.

Ғайр аз он, бояд қайд кард, ки иқтисоди бозорӣ аз камбузиҳое, ки дар расми 9 оварда шудаанд, ҳолӣ нест:



#### **Расми 9. - Камбузиҳои ҷойдошта дар раванди ташаккули иқтисоди бозорӣ**

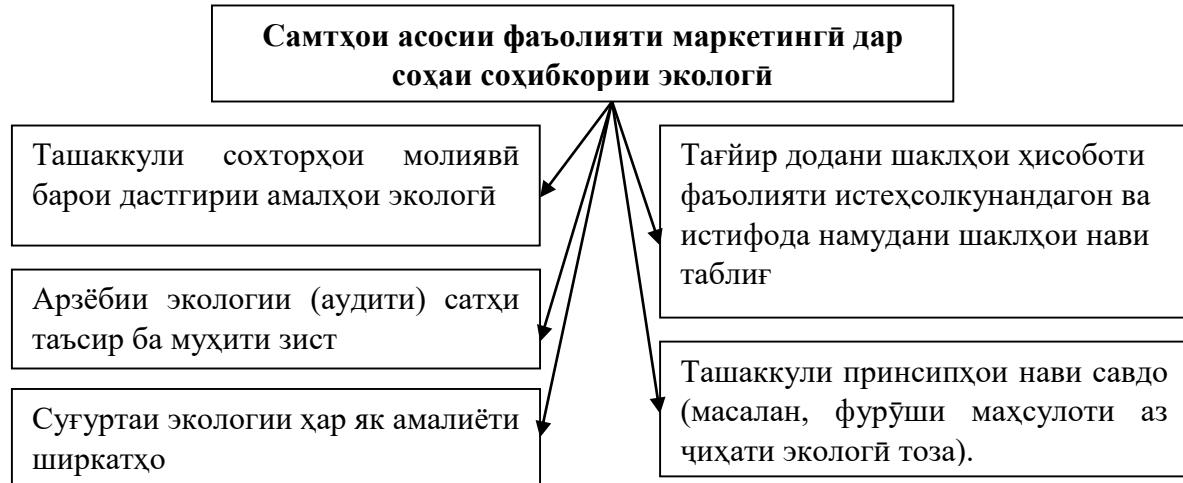
Сарчашма: Ляспников Н.В. Особенности государственно-рыночного партнерства современной модели экономического развития. Монография. – 111 с.

Ҳалли масъалаҳои зикршуда дар шароити иқтисодиёти бозорӣ даҳолати фаъоли давлатиро талаб мекунад. Давлат барои таъмини фаъолияти иқтисоди бозорӣ ҷораҳо андешид, барои субъектҳои соҳибкорӣ шароити мусоид фароҳам меорад; қоидаҳои рафтор ва муносибатҳои иқтисодиро муайян намуда, манфиатҳои онҳоро ҳимоя мекунад; имкониятҳои самараноки низоми бозорро дарк намуда, оқибатҳои манфии онро бартараф менамояд.

Маблағҳое, ки ба давлат ҷудо карда мешаванд, на танҳо масъалаҳои пур кардани буҷети давлатӣ, бо пул таъмин намудани барномаҳои гуногуни давлатӣ, нигоҳ доштани дастгоҳи давлатӣ, артиш ва дигар муассисаҳои давлатӣ ҳал карда мешаванд, балки масъалаҳои бо пул таъмин намудани аҳолӣ, инчунин, саноат ва

хочагии қишлоқ, ки барои ҷамъият ва давлат низ аҳаммияти қалон дорад, ҳал карда мешаванд.

Вобаста ба ин, барои ҷалби бештари муштариён бояд корҳои амиқе дар самтҳои асосии фаъолияти маркетингӣ ба роҳ монда шаванд. Аз ин рӯ, мо баъзе самтҳои асосии хизматрасониҳои маркетингии соҳаи соҳибкории экологиро дар расми 10 овардем:



#### **Расми 10. - Самтҳои асосии идоракуни хизматрасониҳои маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ**

Сарчашма: Трифонова Т.А. Экологический менеджмент : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экол. специальностям. Москва- 2019. Стр. 89

Боварӣ ба фаъолияти субъекти ҳочагидор тавассути рушди инфрасоҳтор ва заминай фаъолияти устувор дар самтҳои идоракуни хадамоти маркетингӣ, инчунин, тавассути хидматрасонии самараноки маркетинг ба даст оварда мешавад. Дар ин ҷо якчанд нишондиҳандаҳои ба баланд бардоштани эътиимоднокии ширкатҳо мусоидаткунандаро меорем:

- сатҳи ошкорбаёнӣ ва дастрасии иттилоот барои муштариён дар бораи фаъолияти ширкат;
- дараҷаи танзими давлатӣ ва шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ (ШДБХ);
- қобилияти ҳалли мушкилоте, ки дар раванди ҳамкории ширкат ва муштарӣ ба миён меоянд;
- дараҷаи шаффофијати фаъолияти истеҳсолӣ ва молиявии ширкат.

Таҳлилҳо нишон доданд, ки мутахассисони шуъбаи маркетинг дар давоми фаъолияти ширкат метавонанд тадбирҳои зеринро оид ба такмили идоракуни хизматрасонии маркетингӣ амалӣ намоянд:

#### **Чадвали 6. – Тадбирҳое, ки мутахассисони шуъбаи маркетинг дар раванди идоракуни хизматрасониҳои маркетингии ширкат амалӣ менамоянд**

Мазмун ва муҳтавои тадбирҳо
Тадбирҳо оид ба истеҳсоли маҳсулот ва хизматҳое, ки ба талаботи рӯзафзуни бозор мувофиқанд, татбиқ карда шаванд.

Ба инкишофи истеҳсолот ва хизматрасонӣ, тайёр кардани таклифҳо оид ба интихоб ва тафйир додани навъҳои маҳсулот, фаъолияти истеҳсолӣ, ҳочагӣ ва тиҷоратӣ ва ғайра, фурӯҳтан, иштирок кардан дар нарҳгузорӣ, фароҳам овардани шароит барои мунтазам фурӯҳтани мол, васеъ намудани доираи хизматрасонӣ ва қонеъ гардондани талаботи харидорон (фармоишгарон) ба мол ва хизматрасонӣ аҳаммият додан

Омӯзиши бозори молу хизматрасониҳои шабеҳ, тағйироти он, фаъолияти рақобатпазирӣ ва тамоюлҳои он
Пешгӯй ва идоракуни ҳаҷми фурӯш, инчунин, эҷоди талаботи истеъмолқунандагон ба мол ва хизматрасонӣ, муайян кардани бозорҳои самарабаҳши фурӯш, талабот ба таъмини хусусиятҳои сифат (усули истеҳсол, муҳлати хидмат, қоидаҳои истифода) ва хизматрасониҳои пешниҳодшуда
Омӯзиши ва идоракуни омилҳое, ки ба фурӯши мол таъсир мерасонанд ва барои иҷрои бомуваффақияти хизматрасонӣ муҳиманд, намудҳои талабот (муътадил, кӯтоҳмуддат, дарозмуддат ва хушсифат) ва инчунин норасоии он ҳамчун фарқият ва нуқсон
<b>Беҳтарсозӣ ва идоракуни дастгирии иттилоотӣ барои таҳқиқоти кунуни бозор</b>
Таҳия, танзим ва оптимизатсияи барномаҳои тавлиди талабот ва пешбуруди фурӯш, тавсияҳо оид ба интихоби бозор бо дарназардошти захираҳои мавҷуда, инчунин таҳияи барномаи умумии фаъолияти маркетингӣ
Мушаххаскунии тадбирҳо, таҳияи таклифи тавсияҳо оид ба баланд бардоштани сифат ва беҳтарсозии фаъолияти маркетингӣ, стратегияи рушди маҳсулот ва бозорҳои нав бо дарназардошти хусусиятҳои иҷтимоию демографии гурӯҳҳои гуногуни аҳолӣ, ҳолат ва динамикаи даромади онҳо, инчунин ҳароҷоти ҳамаи намудҳои захираҳо барои ин мақсад, аз ҷумла ашёи ҳом, масолех, қувваи барқ, кадрҳо ва ғайра
Идора ва таҳлили муҳити рақобат бо мақсади тағйир додани сиёсати андоз, нарҳ ва гумруки давлат, муомилот, фоида аз фурӯш, рақобат, суръати татбиқ, омилҳои ба фурӯш таъсиркунанда
Идора ва назорати фурӯш, муқоисаи маълумоти банақшагирифта бо натиҷаҳои бадастомада аз рӯи ҳаҷм, даромад, давраи фурӯш (хизматрасонӣ) ва муайян намудани ҳудуди тақсимоти онҳо ҳангоми тағйирёбии шароити бозор
Таъмини афзоиши самараноки фаъолияти соҳибкорӣ, фоида ва даромад, баланд бардоштани рақобатпазирӣ молҳо ва идоракуни хадамоти маркетингӣ
Иштирок дар таълим, тарбия ва тақмили ихтисоси кадрҳои шуъбаи маркетинг бо дарназардошти талаботи иқтисодии бозор
Идоракуни самаранок ва таъмини кори мураттаби сомона, сари вақт ворид намудани тағйироти зарурӣ, пешниҳодҳои ҷорӣ ва ғайра

Сарчашма: таҳияи муаллиф

“Бо мақсади рушди фаъолияти истеҳсолӣ-иқтисодии ширкат ва тақмили самтҳои афзалиятноки фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ пешниҳод менамоем, ки бренди ширкат бо мақсади баланд бардоштани обрӯ ва эътибори он, инчунин, таблиғ дар нашрияҳои маҳсуси чопӣ истифода шавад. Бренд як дорои бениҳоят муҳимми ғайримоддӣ барои ширкатҳо гардад, ки тавассути он истеъмолқунандагон аз устуворӣ, эътимод ва доираи мушаххаси фаъолияти ширкат огоҳ мешаванд. Бренд ширкат эътимоди истеъмолқунандагонро зиёд мекунад, он на танҳо ба истеҳсолқунандагон кумак мекунад, ки истеъмолқунандагонро дар бораи арзишҳои асосии маҳсулот ва хидматҳои худ огоҳ созанд, балки тавассути дастгирии мизочони содиқ устувории тиҷоратро ба вуҷуд меорад.”<sup>3</sup>

Ҳамин тавр, таҳлил, банақшагирий, татбиқ ва назорати фаъолиятҳое, ки ба барқароркунӣ ва дастгирии бирҷа нигаронида шудаанд, дар доираи фаъолияти маркетингӣ, ки уҳдадориҳои иқтисодиро иҷро мекунанд, сурат мегирад. Вазъияти

<sup>3</sup> Гороховой А.С. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия (на примере ООО «Мобиком»). [Электронный ресурс]. - URL: <http://dspace.bsu.edu.ru/bitstream/123456789/23419/1/-GorokhovaSovershenstvovanie16.pdf> (дата обращения: 10.08.2024).

фаъолияти маркетингӣ таъсиррасонӣ ба сатҳ, вақт ва характери талабот аст, ки барои мақсадҳои корхона пешбинӣ мегардад. Фаъолияти маркетингӣ идоракунии талабот аст.

Барои муваффақ шудан дар маркетинг, маҳсусан дар соҳаи экологӣ, ширкатҳо бояд корҳои пешакиро бодиққат анҷом диханд. Шунавандагони мақсаднокро муайян кардан, ниезҳо ва афзалиятҳои онҳоро омӯхтан ва пешниҳоди беназири фурӯшро таҳия кардан лозим аст. Дар асоси маълумоти гирифташуда, воситаҳои оптимальи маркетингро интихоб кардан ва стратегияи самараноки таблиғро таҳия кардан мумкин аст.

Таҳлил ва таҷрибаи ширкатҳои бонуфуз ба мо имкон медиҳад, ки ба хулосае оем, ки бидуни фаъолияти маркетингӣ фаъолияти ягон ширкат имрӯз ғайриимкон аст, зеро нодида гирифтани он дер ё зуд боиси нокомӣ ва муфлишавӣ мегардад.

## **ХУЛОСА ВА ПЕШНИҲОДҲО**

Дар ҷаҳони муосир ва шароити зудтағириёбандай фазои иқтисодӣ фаъолияти маркетингӣ қисми асосии фаъолияти муваффақонаи ҳар як ширкат маҳсуб меёбад. Хизматрасонии маркетингӣ фаъолиятест, ки гурӯҳи истеъмолкунандагон ва вазъи бозорҳоро мавриди таҳқиқ қарор медиҳад. Тадқиқот нишон дод, ки дар баробари тағиیر ёфтани муоширати субъектони бозорӣ таъсири фаъолияти маркетингӣ меафзояд.

Аз ин лиҳоз, фаъолияти маркетингӣ ҷузъи муҳимтарини фаъолияти ҳар як корхона ва ташкилот, баҳусус дар фаъолияти субъектҳои соҳибкории экологӣ ба ҳисоб меравад. Яке аз вазифаҳои асосии роҳбарияти ширкат мунтазам баланд бардоштани сатҳ ва сифати хизматрасонии маркетингӣ аст, зеро яке аз нақшҳои муҳим дар ин раванд ба даст овардани натиҷаҳои молиявию иқтисодӣ мебошад.

Дар раванди таҳқиқоти илмӣ самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ мавриди омӯзиш қарор гирифта, баҳри беҳтарсозӣ ва баландбардории сатҳи хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ чорабиниҳои мушахҳас пешниҳод карда шудаанд.

Ҳамин тарик, дар доираи кори илмии мазкур мағҳум ва моҳияти хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ кушода шуда, хусусиятҳои фаъолияти маркетингии як қатор корхонаҳои саноатӣ мавриди омӯзиш қарор гирифтанд. Инчунин, таҳлили самараноки фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ гузаронида шуда, тадбирҳои беҳтарсозии хизматрасонии маркетингӣ баррасӣ ва пешниҳодҳо карда шуданд.

Дар ҷараёни таҳлили самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ мушкилоти марбут ба ҳавасмандкунӣ, назорат ва ҳамоҳангсозӣ муайян карда шуданд. Аз ин рӯ, барои самаранокии фаъолияти маркетингӣ роҳандозии тадбирҳои зеринро мувофиқи мақсад мешуморем:

- кам кардани ҳароҷоти марказӣ ва хидматрасонии маркетинг;
- ҷорӣ намудани низоми нави арзёбии фаъолияти кормандон дар асоси пурсишҳои иҷтимоии муштариён;
- ба кормандон омӯзонидани усулҳои самараноки фурӯш;
- гузаронидани пурсишҳои ошкоро бо кормандон оид ба фаъолияти ҳадамоти маркетинг.

Дар шароити ҳозира масъалаи идоракунии корхонаҳо хеле афзуда, бо сабаби мураккаб будани шароити фаъолияти ҳоҷагӣ ва тартиби даромаднокӣ талаботи банақшагирӣ ва таҳлили фаъолияти истеҳсол ва фурӯши маҳсулот зиёд

мегардад. Корхонаҳои мустақил бояд дар бораи коҳиш додани харочоти истеҳсолоти ҳар як намуди маҳсулоти тайёр, самаранокии ҳар як қарори қабулшуда ва таъсири онро ба натиҷаҳои молиявӣ муайян намуда, ҳамчунин, дар бораи андозаи харочот тасаввуроти кофӣ дошта бошанд.

Дар шароити гузаштан ба иқтисоди бозоргонӣ суръати барқароршавӣ ва тараққиёти иқтисодиёти мамлакат бештар ба ҳаҷм ва соҳтори оқилона истифода бурдани захираҳои мавҷудаи иқтисодиёт вобаста аст. Ин вазифаи муҳимтарини танзими давлатии иқтисодиётро ташкил намуда, ҳамчун воситаи таъсиррасонӣ ба он хизмат мекунад.

Инкишофи муносибатҳои бозоргонӣ дар ҷумҳурии мо ривоҷи мунтазами корхонаҳоро талаб мекунад.

Ҳамин тавр, дар таҳқиқи ҳуд мо раванди асосии таҷрибаи ҷаҳонии идоракуни корхонаҳои истеҳсолиро омӯхта, ба ин восита ҷанбаҳои иҷтимоӣ ва иқтисодии онро равшан намудем:

1. Дар сурати муайян намудани самаранокии системаи хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти экологӣ механизмҳои экологӣ ҳамчун маҷмуи усуљо ва воситаҳои муайян карда мешаванд, ки имкони омӯзиши таъсири омили шароитро дар сатҳи зерсистемаҳои идоракунӣ доранд; барои ноил шудан ба ҳолати дилҳоҳи рушд параметрҳои муҳити беруна бо дарназардошти динамикаи тағйирёбии шароити бозор муайян карда мешаванд. Ташаккули бозори маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза ҳамоҳанг карда шуда, барои рушди кишоварзии экологӣ таҳдил ва мониторинги мунтазами бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ ташкил карда мешавад [1-М, 2-М, 4-М, 5-М].

2. Ӯнсурҳои маҳсуси механизми фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ низомҳои мавҷудаи нишондиҳандаҳо мебошанд, ки имкон медиҳанд сатҳи ноил шудан ба мақсаду вазифаҳои гузошташудаи ширкатро оид ба фаъолияти маркетингӣ барои ноил шудан ба нишондиҳандаҳо муайян созанд. Маҷмуи ин нишондиҳандаҳо имкон медиҳад, ки барои фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ дар ҳама сатҳҳо чораандешӣ карда шавад [1-М, 3-М, 4-М, 5-М, 6-М, 7-М].

3. Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои захираҳои бойи табиӣ мебошад. Аз ин лиҳоз, соҳибкории экологӣ барои истифодаи самараноки захираҳои табиӣ, рушд ва рақобатпазирӣ онҳо дар бозорҳои ҷаҳонӣ, минтақавӣ ва миллӣ муҳим аст вадар он маркетинг нақши калон мебозад. Истеҳсоли маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза яке аз Ӯнсурҳои зарурии рушди иқтисодиёти давлат ва баланд бардоштани сифати зиндагии аҳолӣ мебошад. Сатҳи рушди соҳибкории экологӣ имкон медиҳад, ки таъсири манғии омилҳои табиӣ ва партовҳои майшӣ ба иқтисодиёти мамлакатҳо кам карда шуда, бо ин васила, рушди иқтисодию иҷтимоии аҳолӣ афзояд.

Соҳибкории экологӣ дар беҳбуди вазъи экологӣ, таъсиси ҷойҳои нави корӣ ва истеҳсоли маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза нақши муассир дошта, ба хизматрасониҳои маркетингӣ ниёз дорад [1-М, 2-М, 4-М, 5-М, 6-М, 8-М].

4.Faъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ҳангоми инкишофёбӣ ва афзоиши доираи таъсири он ҳанӯз ҳам як масъалаи хеле мураккаб боқӣ мемонад, ки омӯзиши доимиро талаб мекунад, зоро хизматрасониҳо хусусияти муайяне доранд, ки ҳангоми таҳияи нақши маркетинг сарфи назар кардани онҳо мумкин нест. Дар айни замон бозорҳои мавҷуда инкишоф мейбанд, мушкилот дар ин масъала амиқтар мешавад, бинобар ин, омӯзиши ташкили

намуди хидмати муайяни қаноатмандкунанда истеъмолкунанда, ки аз истифодаи маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза мунтазам истифода барад, зарур аст.

Барои кормандони шуъбаҳои маркетингии ширкатҳои истеҳсолӣ хеле муҳим аст, ки ба афзоиши устувори рақобатҳои пайдошуда аҳамият дода, фаъолияти истеҳсолиро дар асоси талаботи мизочон ба роҳ монанд. Ин равиш истеҳсоли маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тозаро дар бар мегирад [1-М, 2-М, 4-М, 5-М].

5. Айни ҳол дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зиёда аз се ҳазор корхонаи истеҳсолӣ мавҷуд аст, вале на дар ҳамаи онҳо фаъолияти маркетингӣ инкишоф ёфтааст. Вобаста ба ин, барои баланд бардоштани дараҷаи даромади корхонаҳои истеҳсолӣ раванди фаъолияти маркетингро пурзӯр намуда, фарҳанги маркетингии кормандони шуъбаи маркетингро баланд бардоштан зарур аст.

Ғайр аз ин, дар самти фаъолияти маркетингии соҳаи соҳибкории экологӣ истифода аз таҷрибаи давлатҳои пешрафта, ки дар фаъолияти маркетингии корхонаҳои истеҳсолӣ пешсафанд, мувофиқи мақсад аст [1-М, 2-М, 4-М, 5-М, 8-М, 9-М, 10-М].

7. Дар марҳалаи гузаштани Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ислоҳоти иқтисодии бозорӣ инкишофи ҳамаи корхонаҳои истеҳсолӣ ташкили хизмати идоракуниро талаб мекунад. Маркетинг дар фаъолияти соҳибкорӣ, маҳсусан дар тиҷорати экологӣ нақши муҳим дорад [1-М, 2-М, 4-М, 5-М, 7-М, 8-М, 9-М].

Дар замони соҳибиستиклолӣ пайваста шумораи корхонаҳои саноатӣ афзуданд ва аксари онҳо дар ҳолати ташаккул ва рушд қарор доранд. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки онҳо дар рушди иқтисоди миллӣ нақши муассир дошта, дар баланд бардоштани афзоиши маҷмуи маҳсулоти доҳилӣ (ММД) ва истеҳсоли маҳсулоти воридотивазкунанда ва басодиротнигаронидашуда саҳми арзандаи худро мегузоранд.

Ба андешаи мо, рушди устувори иқтисодию иҷтимоии кишвар дар доираи равандҳои болозикр ин такмил додани фаъолияти маркетингӣ дар ҳамаи корхонаҳои истеҳсолӣ, маҳсусан фаъолияти соҳибкории экологӣ, ҳамкории мутақобилан судманди давлат ва бахши хусусӣ ба шумор меравад.

7. Барои ҳалли мақсадҳои муайяншуда тадбирҳои такмил додани низоми фаъолияти маркетингии ҳамаи корхонаҳои истеҳсолӣ зарур доиста шуда, рушди иқтисодиву иҷтимоии аҳолӣ бо истифодаи дурустӣ фаъолияти маркетингии ширкатҳо, ҳамкории судманди давлат ва бахши хусусӣ бояд ба назар гирифта шавад [1-М, 2-М, 4-М, 5-М, 6-М, 7-М, 9-М].

Дар замони мусир барои Ҷумҳурии Тоҷикистон такмил додани фаъолияти маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ зарур аст, аз қабили ҷорӣ намудани таблиғи электронӣ ва ҳамкории судманд бо мизочону муштариён хеле муҳим арзёбӣ мегардад. Дар айни замон дар ҷараёни фаъолияти истеҳсолӣ соҳтори ташкилию идоракуни маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва истифодаи усуљҳои гуногуни хизматрасонии маркетингӣ дар марҳилаи ниҳоӣ қарор гирифта, оид ба афзоиш ва рушд қарор қабул карда мешавад.

8. Ҳангоми таҳияи равандҳои истеҳсолӣ оид ба муайян намудани сметаҳои даромаднокии фаъолияти соҳибкорӣ баландбардории дараҷа ва сатҳи фоиданокии ширкат, муайян намудани фарҳанги бозоршиносии кормандони шуъбаи маркетинг ва мизочон дар рафти фаъолияти истеҳсолӣ муаммоҳои гуногун ба миён меоянд. Айни замон зарурати фаъолияти маркетингӣ дар

корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷониби давлат баррасӣ мешавад [1-М, 2-М, 4-М, 5-М, 6-М, 7-М, 9-М, 10-М].

Барои муваффақ шудан дар соҳибкории экологӣ, бояд ба ҳалли мушкилот, аз қабили маркетинг, навоварӣ, оптимизатсияи равандҳои ташкилӣ ва таҳдили тамоюлҳои бозор ҳамаҷониба муносибат кард. Зоро дар шароити муосир он маҳсусан муҳим ҳисобида мешавад.

## **ФЕХРИСТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ ДАРЁФТИ ДАРАҶАИ ИЛМИЙ**

### **A) Интишорот дар нашияҳои илми тақризшаванди тавсиянамудаи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон**

[1-М]. Зоҳидов, К.С. Асосҳои назариявии фаъолияти маркетингӣ дар корхона [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Идоракунни давлатӣ. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – 2022. – № 4/1(58) – С. 69-74. ISSN 2664-0651 (Print) ISSN 2709-8567 (Online).

[2-М]. Зоҳидов, К.С. Идоракунни фаъолияти маркетингӣ ҳамчун омили асосии рушди ташкилот [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Паёми Донишгоҳи технологий Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – 2022. – № 4/2(51) – С. 165-169. ISSN 2707-8000 ББК 22.3+22.1+24. П-14.

[3-М]. Зоҳидов, К.С. Таҳдили муосири соҳаи идоракунни хизматрасониҳои маркетингӣ ва усулҳои он дар шароити иқтисоди бозорӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракунни давлатӣ. – 2023. – № 3(62) – С. 137-145. ISSN 2664-0651 (Print). ISSN 2709-8567 (Online).

[4-М]. Зоҳидов, К.С. Принципҳои асосии рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракунни давлатӣ. – 2023. – № 4/1(63) – С. 151-157. ISSN 2664-0651 (Print). ISSN 2709-8567 (Online).

[5-М]. Зоҳидов, К.С. Мукаммалгардонии раванди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракунни давлатӣ. – 2023. – № 4/2(64). – С. 203-210. ISSN 2664-0651 (Print) ISSN 2709-8567 (Online).

[6-М]. Зоҳидов, К.С. Ҷанбаҳои назариявии рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2023. – № 4/1(49). – С. 43-48. ISSN 2308 – 054X.

[7-М]. Зоҳидов, К.С. Ҳусусиятҳои ташкил ва рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқунандай принципҳои иқтисоди “сабз” [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – № 3(37) – С. 131-142.

### **B) Мақолаҳо дар дигар маҷаллаҳо ва маҷмуи маводҳои конференсия:**

[8-М]. Зоҳидов, К.С. Такмили рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ бахшида ба соли 2025 “Соли байналмилалии ҳифзи пиряҳҳо” ва “Бистсолаи омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф, солҳои 2020-2040” (АИДНПЧТ, Душанбе 14 марта соли 2024). – Душанбе. – 2024.- С. 240-248.

[9-М]. Зоҳидов, К.С. Принципҳои асосии рушди идоракунни хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкорӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Маводи конференсияи байналмилалии илмӣ-амалӣ бахшида ба 75-умин солгарди

қабули Эъломияни умумии ҳуқуқи инсон ва Рӯзи байналмилалии мубориза бар зидди коррупсия. – Душанбе: АИДНПЧТ. – 2023. – С. 504-511.

[10-М]. Зоҳидов, К.С. Фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқкунандаи принсипҳои иқтисодӣ “сабз” [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев. Н.И. Шоҳзода // Маводи конференсияи байналмилалии илмӣ-амалӣ дар мавзуи “Заминаҳои илмӣ-техникӣ ва иқтисодии саноатикунонии босуръати Чумхурии Тоҷикистон”. – Душанбе: ДТТ. – 2023. – С. 45-49.

[11-М]. Зоҳидов, К.С. Ҷанбаҳои назариявӣ ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Маводи конференсияи байналмилалии илмӣ-назариявӣ дар мавзуи “Рушди низоми бонкӣ ва рақамикунонии бахши молиявӣ” (ДДК ба номи А.Рӯдакӣ). – Кӯлоб. – 2023. – С. 699-705.

**АКАДЕМИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

ТДУ: 330 (575.3)  
ТКБ: 65 (2 Таджик)  
3 - 86

На правах рукописи

**ЗОХИДОВ КАМОЛИДДИН СУЛАЙМОНОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ (НА ПРИМЕРЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА)**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
доктора философии (PhD), доктор по специальности  
**6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг)**

**Душанбе-2024**

Диссертация выполнена на кафедре управления государственными финансами Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

**Научный руководитель:** **Досиев Махмадшох Назарович** – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления государственными финансами Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

**Официальные оппоненты:**

**Аминов Иномджон** – доктор экономических наук, профессор кафедры управления Таджикского государственного финансово-экономического университета

**Хамитов Мухитдин Сайдалиевич** – кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента Таджикского государственного университета коммерции

**Ведущая организация:** Таджикский аграрный университет имени Шириншох Шотемур

Защита диссертации состоится «27» февраля 2025 года в 15<sup>00</sup> на заседании Диссертационного совета 6D.KOA-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (Республика Таджикистан, 734055, проспект Борбад 48/5).

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана ([www.iutet.tj](http://www.iutet.tj))

Автореферат разослан “\_\_” ноября 2025 г.

**Ученый секретарь диссертационного совета, кандидат экономических наук, доцент**



**Исмоилов А.А.**

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Актуальность темы исследования.** В период независимости экономика Республики Таджикистан достигла уникальных успехов на пути достижения Цели устойчивого экономического развития, в котором вклад предпринимательской деятельности через маркетинговые услуги играет ключевую роль. Наличие стабильных отраслей промышленности, чья продукция востребована на рынке, играет ключевую роль. Соответствие производства потребностям потребителей является одним из основных условий эффективного функционирования рынка.

Маркетинг – это комплексный процесс, направленный на создание и поддержание взаимовыгодных отношений с клиентами. Он охватывает все этапы жизненного цикла продукта, от идеи до реализации, и включает в себя изучение рынка, разработку стратегий, продвижение и продажу товаров или услуг.

В условиях жесткой конкуренции выживание и процветание бизнеса во многом определяются способностью компаний адаптироваться к меняющимся потребностям потребителей. Предлагая востребованные продукты и услуги, организация не только генерирует прибыль, но и создает прочную основу для долгосрочного развития.

Рыночная экономика предоставляет предприятиям практически неограниченные возможности для развития. Однако для успешного функционирования необходимо постоянно совершенствоваться, адаптироваться к новым вызовам и эффективно использовать маркетинговые инструменты.

Многолетний опыт маркетинговых услуг убедительно доказывает, что в условиях конкуренции только эффективное использование маркетинговых услуг позволяет субъектам рынка эффективно решать вопрос реализации товаров и услуг. В частности, такая концепция является необходимой и чрезвычайно важной для экологического предпринимательского сектора и его коммерческой деятельности. Маркетинговые услуги в секторе экологического предпринимательства могут создать благоприятную основу для его будущей деятельности и достижения положительных результатов.

В настоящее время особое значение для повышения уровня прибыльности приобретает обеспечение высокого качества управления предприятиями, а также организация маркетинговых услуг, которые являются эффективным фактором комплексной экономической системы предпринимательской деятельности.

Для того, чтобы все формы предпринимательства были эффективными, государство и Правительство Республики Таджикистан постоянно принимают различные необходимые меры.

Выбранная тема диссертации, посвященная маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, считается очень важной в современных условиях. Дополнительное значение исследования обусловлено повышенным вниманием к развитию предпринимательской деятельности посредством маркетинговой деятельности, что составляет основу актуальности темы. Экологический бизнес должен хорошо организовывать маркетинговую деятельность и все больше играть свою роль в обеспечении экологической устойчивости.

**Степень исследования научного предмета.** Вопросы маркетинговой деятельности в секторе экологического предпринимательства были исследованы отечественными и зарубежными исследователями. В разработке теорий маркетинговой деятельности в секторе экологического предпринимательства, методологических и теоретических основ регулирования маркетинговой деятельности в секторе экологического предпринимательства приняли участие ряд отечественных ученых,

таких как Ш.Б. Абдуллоева, Г.С. Абдусамадов, А.А. Бойматов, Ш. Дустбоев, М.Н. Досиев, М.Т. Каримова, Н.К. Каюмов, С.Дж. Комилов, Г.Ш. Алиева, Д.И. Кандиёрова, Д.Б. Кодирзода, Б.Н. Махмадалиев, Т.Д. Низомова, Н.Ф. Нидоев, Х.А. Одинаев, А. Рауфи, З.А. Рахимов, С.Б. Ризоев, Н. Сафаров, З.С. Султонов, Л.Х. Сайдмуродов, Х.У. Умаров, Х.Н. Факеров, С.И. Хикматов, С.Х. Хабибов, Ф.Р. Шаропов, Д.К. Эшов, А.Б. Алиев, И.С. Ашурев и другие.

Изучению сущности и развития маркетинга в предпринимательской деятельности, особенно экологического предпринимательства в Республике Таджикистан посвящены исследования зарубежных ученых, в том числе И. Ансофф, П. Друкер, Т. Левит, Ф. Котлер, Д. Огилви, Т. Питерс, М. Портер, Э. Райс, Р. Ривс, Дж. Траут, И.Л. Акулич, М. Бейкер и других.

Отдельные аспекты регулирования маркетинговых услуг в секторе экологического предпринимательства отражены в трудах российских ученых, таких как А.П. Панкрухин, В.И. Черенков, В.А. Алексунин, Е.Н. Склляр, Ю.Н. Егоров, И.В. Алешина, Л.Е. Басовский, В.И. Беляев, А.М. Годин, Е.П. Голубков, П.Г. Завялов, Р.К. Цахаев, Н.Д. Волгин, В.И. Герчикова, Р.Б. Ноздрева, И. Салимжанов, И.Л. Акулич, Г.Л. Багиев, В.М. Тарасевич, В.Я. Горфинкел, О. Третяк, Э. Уткин, В. Хрутский, А. Цасулин, Л.И. Абалкин и другие. Кроме того, методические основы научного исследования были использованы научных исследованиях зарубежных специалистов по маркетингу, таких как И. Ансофф, Д. Армстронг, Р. Блэкуэлл, П. Миниард, Дж. Энджел, В.А. Швандар, Ф. Котлер, П. Дойл, С. Мориарти, Дж. Бернет, У. Уэллс, Ф. Дитер, У. Халвен, Дж. Чармазон, Н.Д Эриашвили и другие.

Учитывая глубину научных исследований, ряд теоретических и практических вопросов, связанных с маркетинговой деятельностью хозяйствующих субъектов в современных условиях и устойчивым развитием экономики, полностью не изучен, а также исчерпывающая проработка данного вопроса в секторе экологического предпринимательства не привлекла должного внимания ученых.

Необходимость решения вышеуказанных проблем возникает на современном этапе устойчивого развития экономики Республики Таджикистан, в том числе с целью увеличения вклада экологического предпринимательства в достижение стратегических целей Республики Таджикистан и повышение ее конкурентоспособности. Таким образом, теоретическая и практическая значимость исследования поставленных проблем, а также необходимость поиска методов совершенствования механизма совершенствования маркетинговой деятельности в секторе экологического предпринимательства привели к выбору темы диссертации, ее целей и задач.

**Связь исследований с программами и научными предметами.** Методологическая и теоретическая основа диссертационного исследования сформирована работами отечественных и зарубежных ученых и экономистов, которые раскрыли закономерности формирования и развития маркетинговой деятельности в сфере предпринимательства. В ходе исследования были использованы работы отечественных экономистов по развитию маркетинговой деятельности, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, годовые отчеты Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, материалы научных конференций и семинаров, интернет-ресурсы, личные наблюдения автора и другие.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель исследования.** Целью данной диссертации является теоретическое обоснование концептуальных положений комплекса инструментов развития маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства и разработка практических рекомендаций по совершенствованию экономического механизма его использования.

**Задачи исследования.** Для достижения поставленной в диссертации цели были разработаны и решены следующие задачи:

- рассмотрение и определение теоретических вопросов организации маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства;

- определение современных подходов к изучению роли маркетинга в регулировании маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства и изучению зарубежного опыта в регулировании маркетинговых услуг в деятельности субъектов предпринимательства;

- комплексная оценка маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, включая анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз. Разработка рекомендаций по оптимизации маркетинговых процессов и повышению их эффективности;

- системный анализ факторов, обуславливающих государственное регулирование маркетинговой деятельности в сегменте экологически ответственного бизнеса с целью выявления возможностей и рисков для предпринимателей;

- совершенствование основных методов повышения эффективности маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства;

- создание гибкой модели маркетинга, способной адаптироваться к динамично меняющимся условиям экологического рынка.

**Объектом диссертационного исследования** является маркетинговая деятельность в области экологического предпринимательства как активный сектор в развитии национальной экономики страны.

**Предмет диссертационного исследования** составляют теоретико-методологические и методические основы оценки развития маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства.

**Гипотеза исследования.** В качестве исходной научной гипотезы исследования было предложено положение, которые в случае научного обоснования позволит достичь развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства и ее эффективности путем выявления основных факторов, влияющих на развитие предпринимательской деятельности в экологическом секторе; совершенствования существующих стратегий развития предпринимательской деятельности в экологическом секторе; использования опыта зарубежных развитых стран, определения критериев эффективности маркетинговых услуг в деятельности экологического предпринимательства; совершенствования государственного регулирования и поддержки маркетинговых услуг в деятельности экологического предпринимательства; применения образцовой модели партнерства государства с частным сектором и ее эффективности для достижения желаемых и полных результатов; а также обеспечения развития экологического предпринимательства в стране.

**Теоретические основы исследования.** Диссертационные исследования проводились на основе использования общенаучных, исторических, аналитических, сравнительных, обобщения, реферирования, разработки логических выводов, мо-

делирования и предложения гипотез и методов диагностики. В частности, социально-экономические методы маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства были использованы для определения особенностей развития сферы предпринимательства Республики Таджикистан в условиях рыночной экономики.

В процессе разработки научных исследований используется системный подход и использование методов общеэкономического анализа, сравнительных методов и логических методов.

**Источник исследования.** В качестве научных источников исследования выступают законодательные акты Республики Таджикистан в сфере предпринимательской деятельности, постановления Правительства Республики Таджикистан, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан и хозяйствующих субъектов, осуществляющих предпринимательскую деятельность в природоохранной сфере.

**Исследовательская база.** Научные исследования проводились на кафедре управления государственными финансами Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан в течение 2020-2023 годов.

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в совершенствовании концептуальных основ регулирования маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства. Полезными и важными результатами диссертационного исследования, отражающими научную новизну и раскрывающими содержание диссертации, являются:

- изучены теоретические аспекты регулирования маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства, определены его особенности и вопросы реализации, уточнены влияющие факторы. Уточнены понятие, смысл и сущность маркетинговых услуг, а также экологического предпринимательства в развитии народного хозяйства Республики Таджикистан как эффективной деятельности;

- обосновано изучение современных маркетинговых подходов в области экологического предпринимательства и использование опыта иностранных компаний в деятельности субъектов предпринимательства. На основе опыта зарубежных компаний была определена и предложена необходимость маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства;

- на основе анализа экономических и экологических показателей текущей ситуации и тенденций развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства в Республике Таджикистан предложены необходимые меры по совершенствованию ее структуры путем улучшения основных показателей маркетинговых механизмов и оказания услуг;

- с учетом возрастания сущности и роли маркетинговой деятельности в развитии сферы экологического предпринимательства были обоснованы влияющие факторы и их регулирование в условиях рыночной экономики, предложена необходимость создания благоприятной атмосферы маркетинговой деятельности в сфере предпринимательства;

- основные методы повышения эффективности маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства Республики Таджикистан в условиях рыночной экономики разрабатываются, предлагаются и определяются на основе оценки ее сравнительного преимущества в сфере предпринимательства, ко-

торое в Республике Таджикистан, особенно в сфере экологического предпринимательства, имеет конкурентное преимущество в организации и развитии деятельности. С учетом повышения конкурентоспособности предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан предлагаются меры по совершенствованию методов маркетинговой деятельности;

- представлены практические и методические рекомендации по совершенствованию механизма маркетинговой деятельности в секторе экологического предпринимательства Республики Таджикистан.

**Основные положения исследования, которые будут представлены на защиту:**

1. Выявлены теоретические вопросы регулирования маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства;

2. Характеризованы исследование современных маркетинговых подходов в области экологического предпринимательства и изучение зарубежного опыта регулирования маркетинговых услуг в деятельности хозяйствующих субъектов;

3. Были оценены текущее состояние и тенденции развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства и разработка мер по совершенствованию ее структуры в Республике Таджикистан.

4. Факторы, влияющие на регулирование маркетинговой деятельности в секторе экологического предпринимательства Республики Таджикистан, обоснованы в условиях рыночной экономики;

5. Представлены основные методы развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства Республики Таджикистан в условиях рыночной экономики;

6. Разработаны и представлены практические и методические рекомендации по совершенствованию механизма развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства Республики Таджикистан.

**Теоретическая значимость исследования** выражается в том, что теоретико-методические положения, выводы и рекомендации, представленные в диссертации, могут быть использованы при совершенствовании механизмов маркетинговой деятельности хозяйствующих субъектов, особенно предпринимательского сектора Республики Таджикистан, в условиях рыночной экономики. Положения и предложения диссертации могут быть использованы при совершенствовании механизма регулирования маркетинговой деятельности хозяйствующих субъектов различными отраслями народного хозяйства Республики Таджикистан в национальной экономике.

**Практическая значимость исследования** выражается в возможности использования полученных научных результатов хозяйствующими субъектами, в частности сектором экологического предпринимательства, при разработке и подготовке экономической политики страны в секторе маркетинговых услуг, принятии национальных концепций по совершенствованию развития маркетинговых услуг в деятельности экологического предпринимательства, а также в его использовании в качестве лекционного материала.

Основные рекомендации, разработанные на основе проведенного исследования, были реализованы в практической деятельности Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, а также Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан и деятельности промышленных предприятий, в частности сектора производственного предпринимательства.

**Степень достоверности результатов диссертации** подтверждается проведением экспериментов, анализа, достоверностью данных, сбором достаточного объема исследовательского материала, рассмотрением и обработкой статистических показателей результатов исследования, а также изданными в должном количестве публикациями. Выводы и рекомендации обоснованы материалами и статистическими показателями, представлен научный анализ результатов теоретических и практических исследований.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам паспорта реестра специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D051100 - Маркетинг (6D051101 – Маркетинг): 1. Теоретические аспекты и современные направления развития рыночной политики компаний на основе концепции маркетинга; 2. Методологические основы, содержание, формы и методы стратегического и оперативного Маркетинга; 3. Управление маркетинговой деятельностью, направлениями и формами организации маркетинга и их адаптация к изменяющимся рыночным условиям в экономике Республики Таджикистан и на мировых рынках; 5. Внутриорганизационный маркетинг, его цели и влияние на конечные результаты деятельности компаний. Маркетинг взаимоотношений как элемент корпоративной стратегии; 6. Формирование и развитие интегрированных систем маркетинговой информации, управление отношениями с потребителями; 8. Оценка деятельности конкурентов, ее использование в маркетинговой политике компании, бенчмаркинг; 9. Повышение конкурентоспособности товаров (услуг) и компаний, факторов конкурентоспособности в различных рыночных условиях; 19. Методы организации прямого маркетинга и условия его реализации; 21. Социальный маркетинг-этика в повышении социальной приверженности бизнеса; 23. Развитие современных форм и методов рекламной деятельности, организация и оценка эффективности рекламы в системе маркетинговых коммуникаций; 24. Управление продвижением товаров и услуг, в том числе управление выставочной деятельностью.

**Личный вклад соискателя учёной степени в исследования.** Диссертационная работа является результатом самостоятельной научной работы автора, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные и обоснованные в диссертационной работе, выполнены автором самостоятельно на основе проведения исследования практики развития маркетинговых услуг на национальном и международном уровнях. Аналитическая часть диссертации основана на обработке данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Национального банка Таджикистана, Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, оценке состояния предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан, а также исследовании маркетинговой деятельности в производственно-экономическом секторе хозяйствующих субъектов.

**Апробация и реализация результатов диссертации.** Основные пункты и научные выводы диссертации были представлены на международных научно-практических конференциях Технологического университета Таджикистана на тему “Научно-технические основы и ускоренная индустриализация Республики Таджикистан” (24-25 ноября 2023 года, Душанбе), Республиканской научно-практической конференции Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, посвященной 2025 году, “Международному году защиты ледников” и “Двадцатилетию изучения и развития естественных, точных и математических наук в сфере науки и образования, 2020-2040 годы” (14 марта 2024

года, Душанбе), Международной научно-практической конференции Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан, посвященной 75-летию принятия Всеобщей Декларации прав человека и Международному дню борьбы с коррупцией (1-2 декабря 2023 года, Душанбе), международной научно-теоретической конференции Кулябского государственного университета имени Абуабдулло Рудаки на тему “Развитие банковской системы и цифровизация финансового сектора” (19-20 декабря 2023 года, Куляб).

**Публикации по теме диссертации.** По теме диссертации опубликовано 11 научных статей, общий объем которых составил 4,2 п.л. в том числе 7 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**Структура и объём диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, девяти параграфов, заключения и списка использованной литературы, в общем количестве составляющих рассматриваемых на 181 страницу, 19 таблиц и 31 рисунка. Список используемой литературы насчитывает 170 наименований.

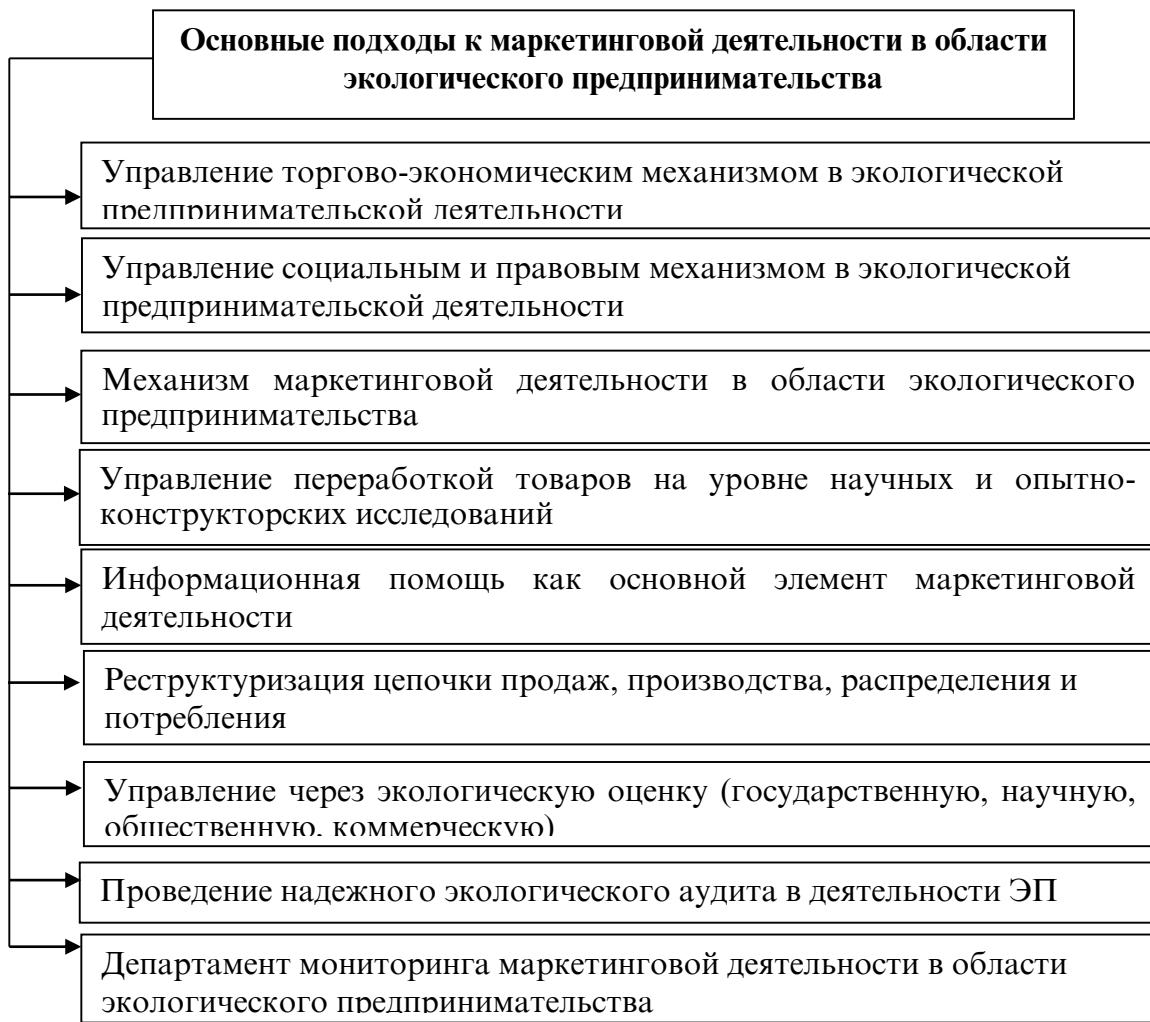
## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** обосновывается значение темы исследования и проблема, указываются цель и задачи, обосновываются объект и предмет исследования, его теоретические и методологические основы.

**Первая глава озаглавлена как «Теоретические и методические основы маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства»** и состоит из теоретических аспектов организации и развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, основных принципов организации и развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства и мирового опыта разработки системы маркетинговой деятельности в этой области.

Появление новых экологически чистых технологий требует инновационных подходов в маркетинге. Компании, занимающиеся экологическим предпринимательством, должны разрабатывать уникальные бизнес-модели, которые сочетают в себе экономическую эффективность и экологическую ответственность.

Факторы методов управления используются на различных этапах маркетингового процесса экологической деятельности компании. Этот эффект зависит от состава первичных ресурсов, особенностей производственного процесса и экологических технологий, которые создают отходы для окружающей среды. Основные процессы маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства представляют собой сложную систему маркетинговой деятельности, включающую следующие мероприятия по решению экологических проблем (рис. 1.):



**Рисунок 1. - Основные подходы к маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства**

Источник: составлено автором.

Использование рыночных методов, наиболее благоприятных для эффективного решения экологических проблем, считается эффективным и важным. Первый подход к маркетинговой деятельности в экологическом бизнесе позволяет отказаться от единых технических требований к источникам загрязнения и выбрать различные пути достижения единых стандартов управления отходами.

Диссертация подчеркивает, что в условиях рыночной экономики предприятие, несмотря на потенциально неограниченные возможности, находится в постоянной зависимости от внешних факторов. Успешное функционирование требует высокой степени адаптивности, точности в работе и активного использования маркетинговых инструментов для завоевания и удержания рыночной доли.

Организации могут эффективно управлять реализацией маркетинговой деятельности. Все эти элементы составляют процесс управления маркетинговой деятельностью экономических активов. Ученые по-разному объясняли маркетинговую деятельность и маркетинг в компании.

Принимая во внимание мнения этих ученых, мы считаем, что маркетинг как концепция рынка обеспечивает управление циклами выпуска продукции, реализуя основные экономические и производственные цели компаний посредством маркетинговых услуг.

**Таблица 1. - Система определений концепции маркетинга и управления маркетинговыми услугами**

Ученые	Определения понятия маркетинг и маркетинговые услуги
Питер Друкер	Целью маркетинговой деятельности на предприятии является минимизация проблем продаж и увеличение продвижения продукции, а также достижение уровня знаний и понимания потребностей и требований клиентов, чтобы предлагаемые продукты и услуги полностью соответствовали им, а клиенты становились постоянными клиентами.
Беляевский И.К.	Маркетинговая деятельность-это система мер управления продажными и торговыми операциями, изучение рынка и его условий и форм.
Филипп Котлер	Маркетинг является одной из форм человеческой деятельности, направленной на удовлетворение потребностей и желаний людей посредством обмена.
Архипова Л.В.	Маркетинг-это понятие управления, обеспечивающее рыночную ориентацию производственной и маркетинговой деятельности компаний.
Американская маркетинговая ассоциация	Предоставление маркетинговых услуг включает в себя планирование, создание, продвижение и распространение продуктов и услуг.
Багиев Г.Л.	Маркетинговые услуги — это совокупность действий по изучению рынка, разработке продуктов и услуг, их продвижению и продаже.
Завялов П.С.	Понятие "маркетинг основано на термине рынок". В целом, это понятие является корректирующей деятельностью, поскольку этот вид корректирующей деятельности является применением систематического подхода к решению экономических проблем и системного целевого подхода.
Соловьев Б.А.	Маркетинг в основном рассматривается как рыночное понятие для управления производством, маркетингом и научно-технической деятельностью предприятия.
Эванс Дж., Берман Б.	Маркетинг – это комплексный процесс создания, коммуникации и доставки ценности для клиентов, партнеров и общества. Он включает в себя исследование рынка, разработку продуктов и услуг, ценообразование, продвижение, сбыт и послепродажное обслуживание
Зохидов К.С.	Маркетинг – это стратегическая функция организации, направленная на выявление, создание и доставку ценности для клиентов, обеспечивая при этом прибыльность для организации. Маркетинговые услуги сами по себе не являются продуктами или товарами, а представляют собой широкую категорию маркетинговой работы, направленной на реализацию всех товаров и продуктов.

Источник: составлено автором на основе существующей литературы.

В связи с тем, что тема нашего исследования посвящена маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства, мы хотели бы обратить внимание на сущность и понятие экологического предпринимательства с точки зрения ученых и исследователей.

Из описаний и определений таблицы 2 понятно, что экологический бизнес основан на нуждах и потребностях окружающей среды и экологии, производстве экологически чистых продуктов и услуг.

Следует отметить, что для достижения этих целей экологическому предпринимательству также необходима маркетинговая деятельность.

**Таблица 2. - Объяснение и определения концепции экологического предпринимательства**

<b>Ученые</b>	<b>Объяснение и определения концепции экологического предпринимательства</b>
Яндиганов Я.Я.	Экологическое предпринимательство-это активная деятельность, организованная под высокой ответственностью и с личной собственностью предпринимателя с целью получения коммерческой прибыли, основанной на сохранении, рациональном использовании, воспроизводстве объектов и природных ресурсов.
Чечунов Е.В.	Экологическое предпринимательство — это инновационная деятельность, ориентированная на разработку и внедрение экологически чистых технологий и продуктов, способствующих устойчивому развитию общества.
Бобошко В.И., Гусева А. ва Потравний И.М.	Экологическое предпринимательство-это вид экономической деятельности, который должен соответствовать следующим критериям: 1. В уставе организации указывается основная цель деятельности по выполнению работ и оказанию услуг, включая производство продукции для защиты окружающей среды. 2. Выполнение государственных заказов в рамках реализации экологических и ресурсных программ как на национальном, так и на региональном уровне и др.
Торопетский А.И.	Экологическое предпринимательство-это регулирующая деятельность организаций и отраслей, которые занимаются защитой окружающей среды посредством производства продукции, выполнения работ и оказания услуг, а также обеспечивают соблюдение разработанных или существующих экологических требований и стандартов.
Зохидов К.С.	Экологическое предпринимательство-это деятельность по производству товаров, выполнению работ и оказанию услуг, основной целью которой является защита и восстановление окружающей среды и природных ресурсов в следующих целях: защита и улучшение качества окружающей среды, уменьшение негативного воздействия экономической системы на природную среду, обеспечение экологической безопасности, экономия ресурсов, повышение экологической ответственности граждан и организаций.

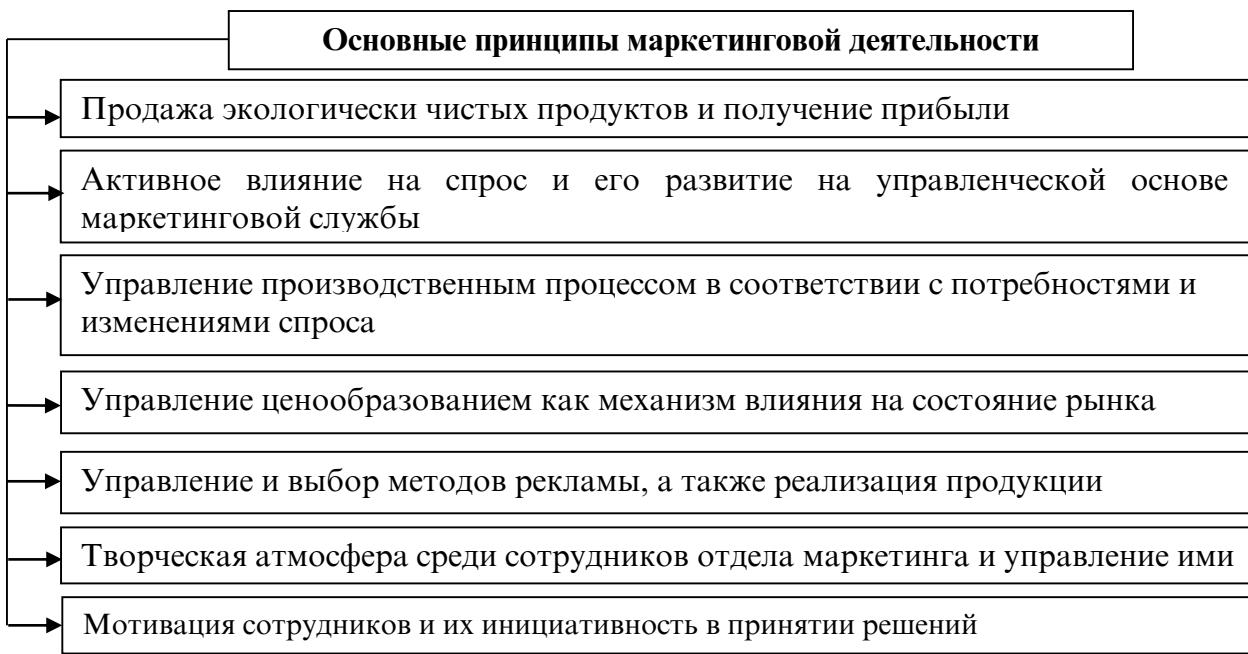
Источник: Досиев М.Н. Особенности формирования и развития экологического предпринимательства: дис...канд. эконом. наук: 08.00.05/ М.Н. Досиев. - Душанбе, 2019. – С. 168

Производство продукции полностью зависит от рыночного спроса и возможностей его реализации. Учитывая научно-технический прогресс и конкуренцию, каждое предприятие должно иметь соответствующую стратегию решения маркетинговых задач.

В основе деятельности каждого предприятия лежит маркетинговая деятельность, основанная на следующих принципах (см. рисунок 2.).

Принимая во внимание основные принципы маркетинговой деятельности, представленные на рисунке, мы также предлагаем следующие принципы, соблюдение которых принесет компании экономическую выгоду:

1. При принятии экономических решений внимательно учитывайте спрос, состояние и динамику спроса, а также рыночные условия;



**Рисунок 2. - Основные принципы маркетинговой деятельности**

Источник: составлено автором.

2. Создание условий для максимального соответствия производства требованиям рынка, основанных не на краткосрочной прибыли, а на долгосрочной деятельности.

3. Влиять на рынок и покупателя всеми средствами, прежде всего рекламой.

Концепция взаимности доказывает, что каждый покупатель требует индивидуального подхода и взаимного движения. В этом случае основной целью компании является создание системы долгосрочных отношений с покупателями, которая гарантирует их лояльность. Цель Концепции, по сути, состоит в том, чтобы завоевать доверие клиентов. Эта концепция определяет, что индивидуализация маркетинговой стратегии для каждого клиента и развитие маркетинговой деятельности — это индивидуальный подход для каждого отдельного клиента.

Автор отмечает, что мировой опыт доказывает, что иностранные компании придают большое значение рекламе и маркетинговым услугам. Кроме того, в последнее время стали применяться и другие методы стимулирования маркетинговой деятельности. Предоставление маркетинговых услуг в сфере бизнеса позволяет компании найти большое количество потенциальных клиентов и поддерживать прибыльные отношения. В результате изучения практического опыта зарубежных компаний выяснилось, что реклама является одной из основных функций обслуживания и маркетинговой деятельности.

Важно помнить, что следующий этап включает в себя разработку и продвижение продукта, ценовую политику и дистрибуторскую сеть. Каждая компания должна развивать эффективную международную маркетинговую деятельность, и, принимая решение о расширении своего бизнеса на международном уровне, она выходит за рамки географических и региональных границ. На развитые страны, в том числе Японию, Европу и Северную Америку, приходится неравномерная доля мирового ВВП. Инвестиционный климат в развивающихся странах может существенно отличаться от развитых стран. В то время как в развитых странах обычно более развита инфраструктура и законодательная база, в развивающихся странах

можно найти привлекательные возможности для роста, связанные с быстро растущим населением и низкими производственными затратами.

В результате исследования данного вопроса были определены теоретические аспекты организации и развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, а также основные элементы и механизм ее управления. Необходимо отметить, что маркетинг – это процесс непрерывного поиска и удовлетворения потребностей клиентов, обеспечивающий устойчивый рост и развитие бизнеса.

Все эти факторы благоприятствуют деятельности средних и крупных зарубежных производственных предприятий, особенно экологических, которые считаются основным субъектом маркетинговой деятельности, обусловлены тем, что они обладают высокой рыночной капитализацией и международным опытом, благодаря различным методам маркетинга сумели зарекомендовать себя на международной арене.

**Во второй главе дается анализ современного состояния маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства**, оценка и исследование качества маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства и оценка основных факторов, влияющих на развитие маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства.

В современных условиях для обеспечения конкурентоспособности компаний на рынках страны и за рубежом необходимо выстраивать положения маркетинговой деятельности на основе научно-теоретических и практических исследований, активизировать аспекты развития конкурентоспособности. По данному вопросу не лишен интереса анализ пяти конкурирующих сил, предложенный известным ученым Майклом Портером, который представлен на рисунке 3.

Данный анализ является одним из основных факторов, который может определить основные конкурентные силы компании и отразить ее положение на уровне рынка.

Майкл Портер в предложенной им модели выделяет следующие конкурентные силы, оказывающие положительное влияние на деятельность компании (см. рисунок 3.).



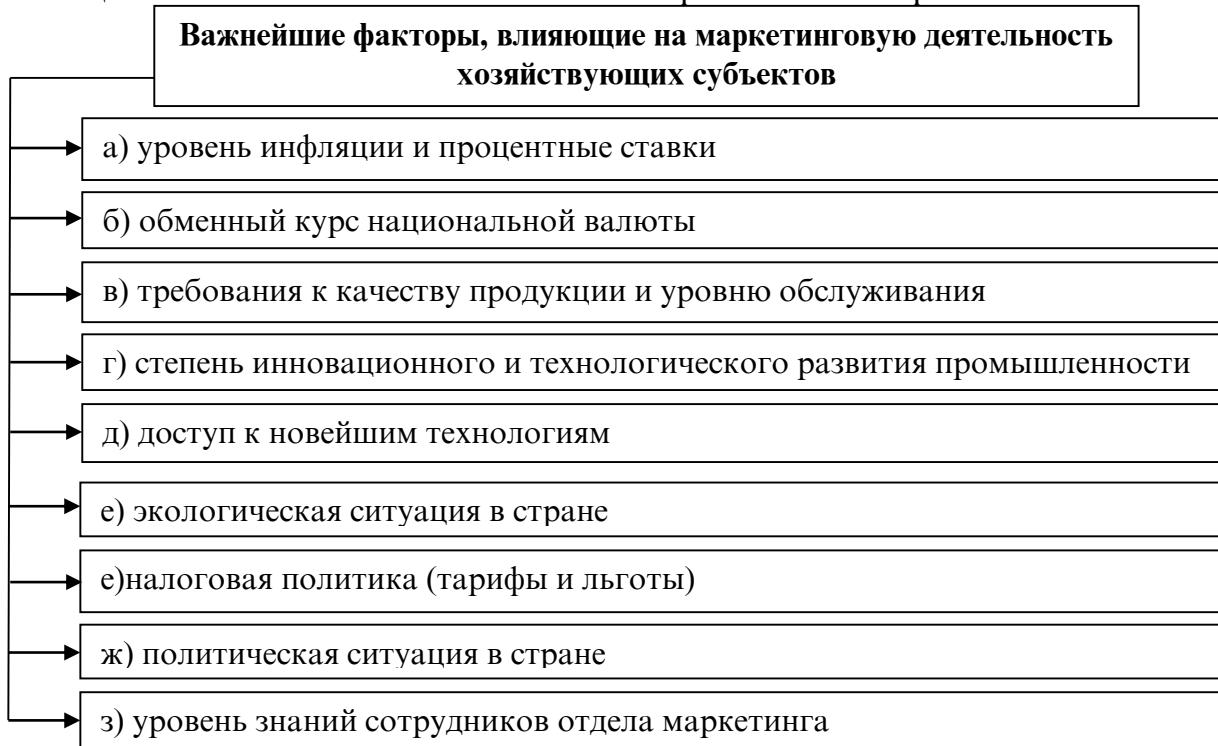
**Рисунок 3. - Пять конкурентных сил предприятия<sup>4</sup>**

Источник: составлено автором

Модель пяти сил Портера постулирует, что прибыльность компании определяется балансом сил, действующих на рынке. Чем меньше угроза со стороны конкурентов, поставщиков, покупателей и товаров-заменителей, тем выше потенциал для получения прибыли.

<sup>4</sup> Менеджмент в России и за рубежом [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.mevriz.ru/articles/2003/2/1071.html> (Дата обращения: 20.08.2023).

Несмотря на ограниченную возможность влияния на внешнюю среду, компании необходимо разрабатывать стратегии, учитывающие различные сценарии будущего. Одновременно с этим, она должна сосредоточиться на тех аспектах деятельности, которые находятся под ее контролем, таких как качество продукции и услуг. Кроме того, постоянное совершенствование процессов за счет внедрения инноваций является неотъемлемой частью стратегического развития.



**Рисунок 4. - Наиболее важные факторы, влияющие на маркетинговую деятельность хозяйствующих субъектов**

Источник: Шеменева Т.М. Совершенствование управления маркетинговой деятельностью. [URL: <http://dspace.susu.ru/handle/0001.74/23368>]

При этом в один из анализов маркетинговых услуг, обеспечивающих эффективное позиционирование компании на рынке, можно включить “4Р-анализ”. Этот анализ изучает характеристики продукта со всех сторон и может сыграть важную роль в определении уровня цен и подходов к его распределению. Не говоря уже о том, что агитационная и рекламная деятельность, в свою очередь, является важнейшим элементом успеха. Этот механизм позволяет занять лидирующие позиции среди потребителей.

В ходе производственной деятельности все хозяйствующие субъекты должны в определенные отчетные периоды проводить анализ продуктовой политики компании, поставок компании, ценообразования и системы ведения деятельности компании.

С целью оценки и анализа уровня и качества маркетинговых услуг и экономических показателей хозяйствующих субъектов мы отобрали ряд промышленных предприятий и провели анализ.

ООО «Молочная фабрика Саодат» было введено в эксплуатацию 10 июля 2007 года и имеет полную производственную мощность по переработке 10 тонн молока в сутки.

На наш взгляд, одним из успехов фабрики является то, что благодаря персоналу отдела маркетинга и вообще всем работникам (их количество представлено

в таблице 3) качество продукции готовится на должном уровне и предлагается клиентам.

**Таблица 3. - Статистические расчеты объемов производства в 2020-2023 г.**

Наимно- вание	ед. из- мере- ния	Годы				Разница 2023 года по сравнению с 2020 годом (+, -)	Разница в 2023 году по сравнению с 2020 годом в (%)
		2020	2021	2022	2023		
Объем прои- зводства	млн со- монаи	3 140, 6	3 540,2	3 680,1	3950,2	809,6	20,5
Количе- ство со- трудников	чел.	76	82	82	88	12	13,6
Производ- ство мо- лочных продуктов	тонна	719,4	725. 2	820	900	180,6	20,1

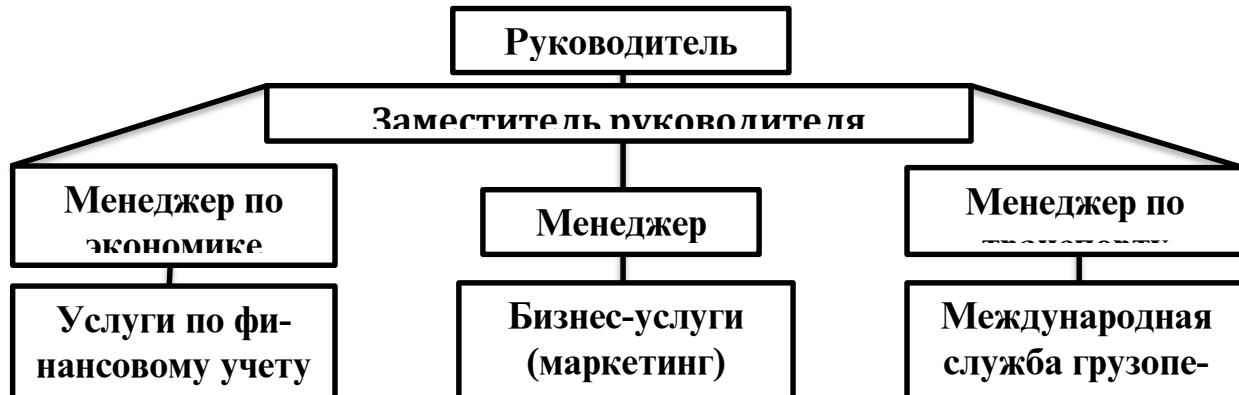
Источник: составлено автором на основе статистического отчета предприятия за 2020-2023 годы.

Из анализа данных таблицы 3 видно, что в ООО “Молочная фабрика Саодат” с каждым годом увеличивался объем производства, а также увеличивалось количество работников. Эти показатели свидетельствуют о том, что работники фабрики, особенно отдела маркетинга, усердно трудятся, увеличивают вклад предприятия в валовой внутренний продукт и положительно влияют на развитие национальной экономики.

ООО «Молочная фабрика Саодат» также стремится, приложив большие усилия, стать одной из ведущих фабрик не только внутри республики, но и в Центральной Азии.

Фабрика “Ширин” на основе последовательных и длительных усилий руководства и персонала смогла сегодня стать одним из стабильных производственных предприятий. В процессе трудовой деятельности большее значение придается повышению качества продукции, рабочей мощности, замене техники и технологий.

Анализы показали, что фабрика “Ширин” после приватизации нуждалась не только в современном оборудовании и опытных специалистах, но и ситуация на ее производственных цехах находилась в плачевном состоянии, в то время как производство кондитерских изделий на ней было невозможно. Таким образом, ОАО “Ширин” с многолетними усилиями превратилось в современный цех. Работа на предприятии более 300 соотечественников, большинство из которых молодые специалисты, является важным достижением для его руководства. Ведь развитие предприятия зависит от специалистов отрасли и организационной структуры. ОАО “Ширин” является коммерческой организацией, структура управления которой представлена на рисунке 5.



### **Рисунок 5. - Организационная структура ОАО «Ширин»**

Все эти работники работают в тесном контакте друг с другом. Из-за того, что конкуренция на рынке слишком высока, возникают проблемы с производством продукции, и на первый план выходит слаженная работа рабочих. Из результатов анализа следует, что в ОАО “Ширин” функции отдела маркетинга взяла на себя бизнес-служба, которая смогла улучшить отношения общества с клиентами и усилить контроль над качеством продукции.

В диссертации в данной главе отмечается, что природные экологические риски возникают из-за возможности многочисленных негативных природных явлений, таких как землетрясения, пожары и наводнения. Опасностью для техногенной экологии могут быть промышленные предприятия, опасные химические вещества и т.д.

Управление экологическими рисками-это процесс принятия решений по снижению негативных последствий для окружающей среды и здоровья человека. Создание системы управления рисками основано на концепции приемлемого риска.

**Таблица 4. - Классификация экологических рисков**

<b>Классификационные признаки</b>	<b>Виды экологического риска</b>
В зависимости от источников влияния	естественный
	антропогенный
	социальный
	политический
	экономический
В зависимости от уровня распространения	мировой
	местный
В зависимости от свойства отображения	постоянный
	аварийный
В зависимости с воздействием техногенных систем на окружающую среду и здоровье населения	человеческий
	на уровне населения
	экологичный
	профессиональный
По лицам лиц, подвергавшихся воздействию рисков	для здоровья человека
	экосистемный
	потеря природно-ресурсного потенциала
	деградация или нарушение природного ландшафта

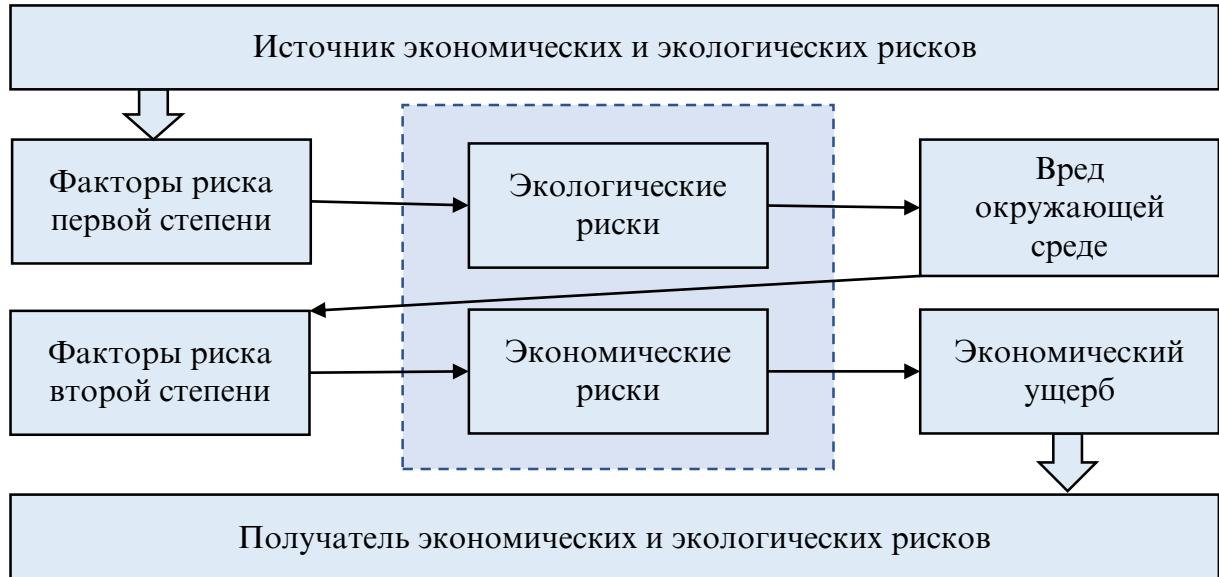
Источник: составлено автором

Проявления негативного воздействия факторов окружающей среды на микроэкономическом уровне, особенно в деятельности предприятий, которые считаются основным субъектом экономической деятельности, столкнулись с различными проблемами, такими как:

- повышение себестоимости продукции;
- ухудшение продаж экологически опасных товаров и услуг;
- угроза физической безопасности работников и служащих организации (угроза здоровью и жизни);
- износ основных средств и риск их полного уничтожения;

- финансовые убытки, связанные с возмещением экологического ущерба обществу и т.д.

В относительно стабильных экономических условиях большинство стран уделяют большое внимание хозяйствующим субъектам и вопросам управления рисками.



**Рисунок 6. - Процесс проявления экономико-экологических рисков**

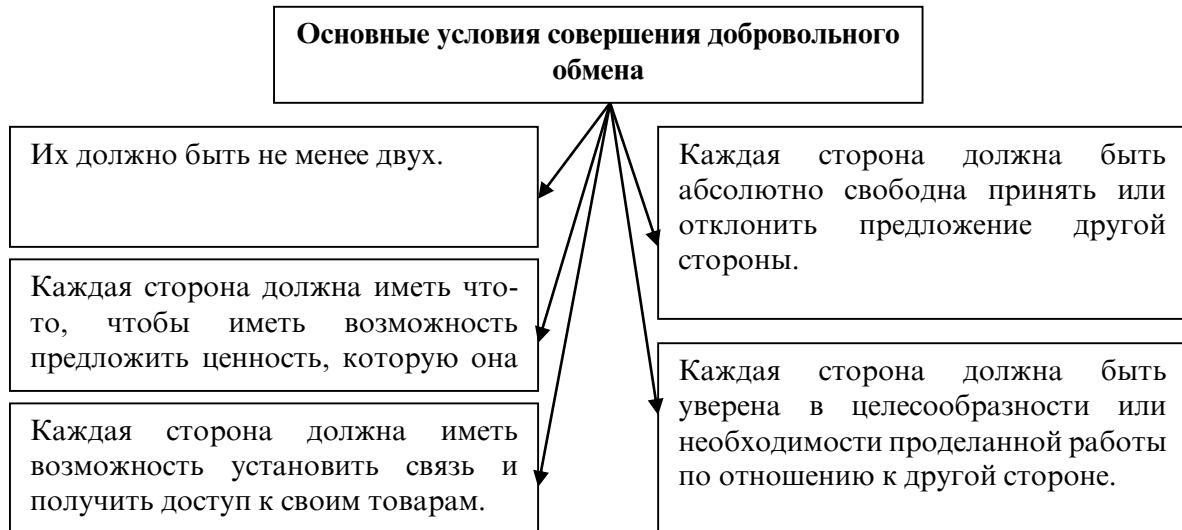
Источник: составлено автором

На наш взгляд, существуют основные виды экологических рисков, которые создают препятствия в производственно-коммерческой деятельности экологического предпринимательства, и структуры отдела маркетинговых услуг компании должны осуществлять их строгий контроль. Одной из основных сущностей деятельности по управлению маркетинговыми услугами, на наш взгляд, является предотвращение и устранение экологических рисков. Экологические риски приведены в таблице 6.

Продукт может частично или полностью удовлетворить потребности потребителя. В этом случае полностью удовлетворительный продукт называется "настоящим продуктом". Все что удовлетворяет потребности может быть товаром или услугой. Помимо товаров и услуг, есть люди, места, компании, события, идеи, консультации и многое другое. Исследователи определили следующие методы обмена, с помощью которых разные люди могут получить желаемый объект:

- самообеспечение;
- кража (грабеж);
- попрошайничество (попрошайничать);
- обмен, когда на место предлагаемого товара предлагается что-то другое.

Обмен имеет наивысший приоритет в этом способе удовлетворения потребностей. Для добровольного обмена необходимо выполнить пять основных условий:



**Рисунок 7. - Основные условия совершения добровольного обмена**

Источник: Субъекты и объекты маркетинга. [URL: <https://leksii.net/2-7523.html>]

Эти пять условий создают потенциал для обмена. Их выполнение зависит от того, как стороны договорились об условиях.

Таким образом, из вышеприведенных представлений следует, что в процессе предпринимательской деятельности, особенно экологической, необходимо использовать все виды и методы маркетинговых услуг, чтобы процесс ее производственной деятельности развивался, учитывались влияющие факторы и повышался уровень ее рентабельности. В процессе хозяйствственно-производственной деятельности осуществление обмена с клиентами и заказчиками не лишено преимуществ, что повышает уровень прибыльности компании.

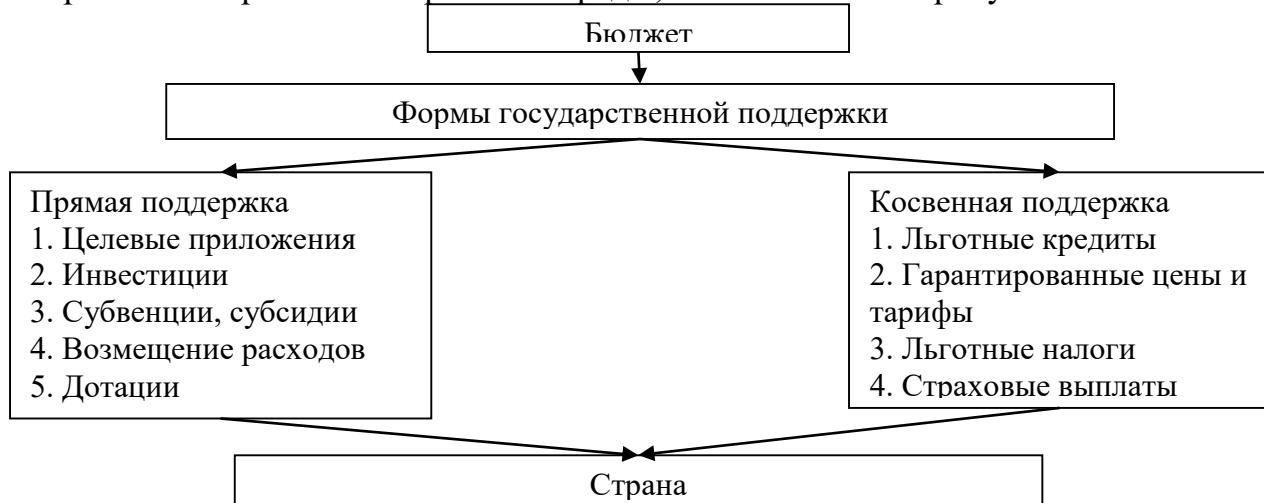
**В третьей главе рассмотрены приоритетные направления совершенствования маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, развитие регулирования и государственной поддержки маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, основные направления развития маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, а также перспективы приоритетного совершенствования маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства.**

Современный период исторического развития показывает, что в системе государственного управления большинства стран мирового сообщества государственное управление, регулирование и государственная поддержка частного сектора приобретали все большее значение и выражались в государственном регулировании экономики. Основным объектом этого вида государственного регулирования является предпринимательская деятельность и ее составляющие элементы, в том числе маркетинговая деятельность в сфере предпринимательства.

Особенности организации экономических потоков – производства, распределения, обмена и потребления – определяют многообразие существующих экономических систем. Каждая из этих систем имеет свои специфические черты, отражающие исторические, культурные и социально-экономические условия развития. Одной из ее основных форм является рыночная экономика, которая, в свою очередь, подразделяется на рыночную экономику свободной конкуренции и современную рыночную экономику.

В соответствии с изученным опытом стало ясно, что за счет средств государственного бюджета различных уровней можно реализовывать различные меры

поддержки промышленности, от прямых финансовых вливаний до создания благоприятной нормативно-правовой среды, как показано на рисунке 8.



**Рисунок 8. - Формы государственного регулирования и поддержки социально-экономической сферы**

Источник: Кодиров Ш.Ш. Экономическая теория: национальная экономика и мировая экономика: учебник. - Душанбе: Амри Илм, 2001. – 288 с.

Как видно из данных рисунка 8, для стимулирования развития социальной инфраструктуры в сельских районах государство использует широкий спектр экономических инструментов. Прямая поддержка включает финансовые вливания в виде инвестиций, субсидий и дотаций. Косвенная поддержка выражается в создании благоприятных условий для ведения хозяйственной деятельности, таких как льготное кредитование, налоговые преференции и гарантированные цены.

Кроме того, в Республике Таджикистан в целях государственного регулирования в сфере маркетинговой деятельности приняты нормативные правовые акты, регулирующие процесс управления маркетинговыми услугами и функционированием рынка (см. таблицу 5.).

**Таблица 5. - Законы в области управления маркетинговой деятельностью в Республике Таджикистан**

Действующие законы	Цель закона
Закон РТ “О торговле и бытовом обслуживании”, С.2013, №3 мод. 186, С.2004 №3 мод.150; С.2015 №7-9 мод.704	“Настоящий закон регулирует отношение населения к организациям, регулированию и контролю в сфере торговли и бытового обслуживания, а также к созданию необходимых условий для предоставления торговли и бытового обслуживания с целью выявления изменений потребительского спроса на товары, труд и личные услуги, Услуги на территории Республики Таджикистан”.
Закон РТ”О товарных знаках и знаках обслуживания”с.2007, №3, мод.167; с.2012 №7 мод.708.	Настоящий закон регулирует “отношения, возникающие в связи с правовой защитой и использованием товарных знаков и знаков обслуживания”.
Закон РТ” О безопасности пищевых продуктов”, 2002 г. №4. мод.317; С.2006 №3 мод.166; С.2007 г. №7 мод.667; С.2011 №3 мод.170; С.2013	Настоящий закон регулирует “общественные отношения в области безопасности пищевых продуктов в Республике Таджикистан с целью защиты жизни и здоровья людей, интересов потребителей, флоры и фауны и окружающей среды”.

Продолжение таблицы 5

<p>Закон РТ “О защите прав потребителей” 2004, № 12 г. 1 мод. 699; С. 2008 мод № 10. 805; С. 2013 мод № 12. 896; С. 2015 мод № 3. 215; с. 2018 №1498; С. 2021 №1769.</p>	<p>Настоящий закон регулирует “отношения между потребителями и производителями, исполнителями, продавцами при реализации товаров (выполнении работ, оказании услуг), право на использование лекарственных средств, пригодных по качеству и безопасности для жизни и здоровья человека”. Потребители узнают о товаре и его производителях, защищают государство и общество, определяют их интересы и порядок осуществления этих прав.”</p>
<p>Закон РТ” О государственных закупках товаров, работ и услуг”, 2006 г. №3, ст.158; С.2012 №4 мод.265.</p>	<p>Настоящий закон определяет “правовую, экономическую и организационную основу государственных закупок товаров, работ и услуг, индивидуальных процедур, связанных с государственными закупками товаров, работ и услуг, осуществляемых полностью или частично за счет государственных средств, с поправками для нужд Таджикской ССР”.</p>
<p>Закон РТ” О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках”, 2006 г. №7, ст.346; С.2008 №10 м.811; С.2012 г. №12.1 м.1007; С.2015 №3</p>	<p>Настоящий закон определяет “организационно-правовые основы ограничения и пресечения монополистической деятельности и недобросовестной конкуренции, создает условия для создания и эффективного функционирования товарных рынков”.</p>
<p>Закон РТ “О защите конкуренции”, 2017. №5. м. 274</p>	<p>Настоящий закон определяет “организационно-правовые основы защиты конкуренции и регулирует отношения по организации и созданию благоприятных условий для развития конкуренции, эффективного функционирования товарных рынков, обеспечения единого экономического пространства и свободной экономической деятельности”.</p>
<p>Закон РТ “О рекламе”, 2003. №8, мод.457; С.2007 №6 м.432; с.2008 №10 м.824; С.2011/12 м.843; С.2012 №4 м.262; С.2014 №11 м.672; С.2015 №3 м.224; с.2017 №1456 С.2018 №1457</p>	<p>Настоящий закон регулирует “отношения в рекламной сфере (за исключением политической рекламы), защищает ее от недобросовестной конкуренции, запрещает ненадлежащую рекламу с целью введения пользователей в заблуждение или причинения вреда здоровью, имуществу физических и юридических лиц и их образу жизни”.</p>
<p>Закон РТ “Об оценочной деятельности (ценообразовании)”, 2006г. №7, мод.344; С.2008 №10 м.809</p>	<p>Настоящий закон регулирует “правовые основы отношений, возникающих при осуществлении деятельности по ценообразованию с целью определения рыночной стоимости или стоимости других объектов оценки (ценообразования)”.</p>

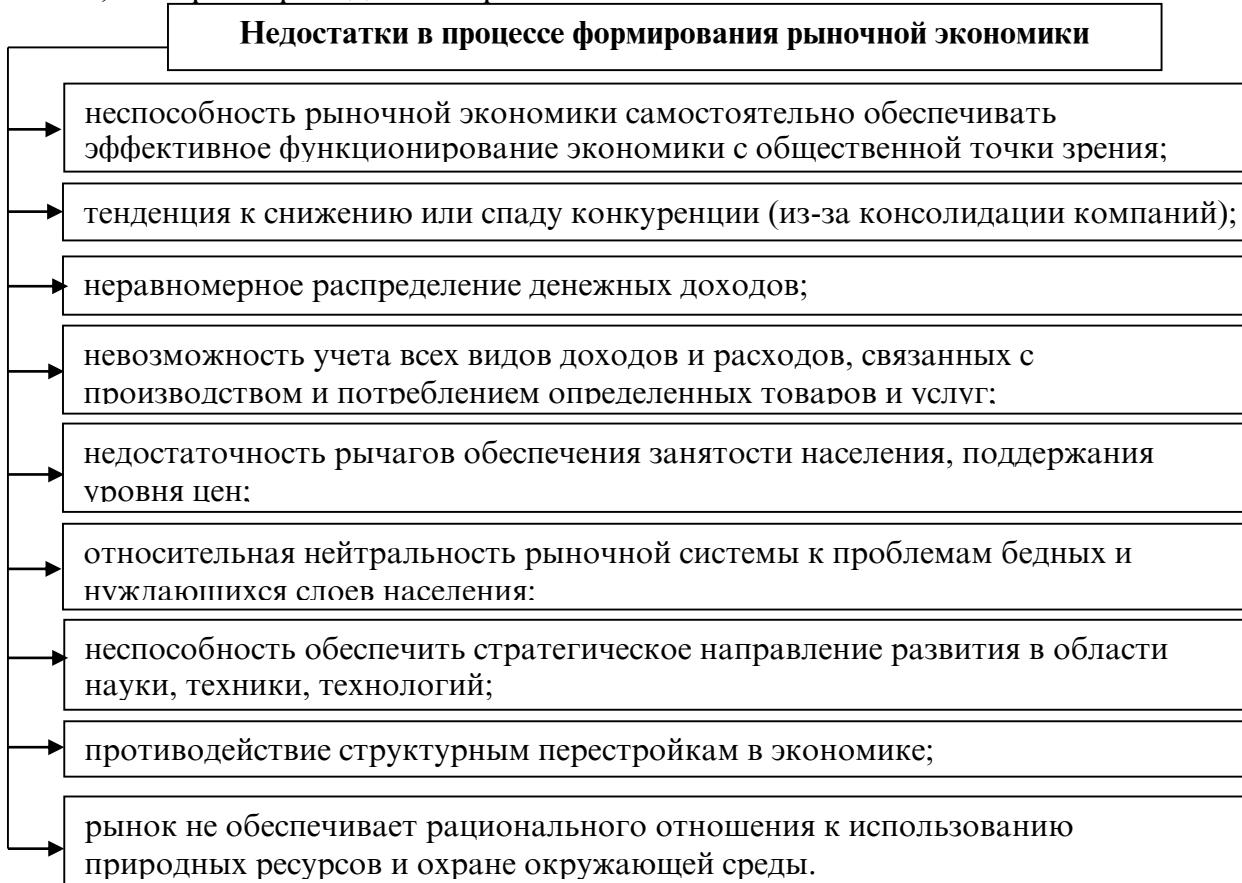
Источник: составлено автором на основе Законов РТ. [URL: <https://mmk.tj/>]

Следует отметить, что в настоящее время в Республике Таджикистан используются только отдельные элементы совершенной системы государственного регулирования. Очевидно, что хоть и в полной мере, но государственное регулирование и поддержка предпринимательской деятельности всё же внедряется и осуществляется, более того корректируются таможенные пошлины.

В условиях рыночной экономики огромным шагом в этом направлении должно стать совершенствование и принятие нормативно-правовых актов для гос-

ударственного регулирования и поддержки закупок и поставок экологически чистой продукции, укрепляющих отношения государства и хозяйствующих субъектов, производящих экологически чистую продукцию, в процессе формирования и обеспечения продовольственной безопасности.

Кроме того, следует отметить, что рыночная экономика не лишена недостатков, которые приведены на рис. 9:



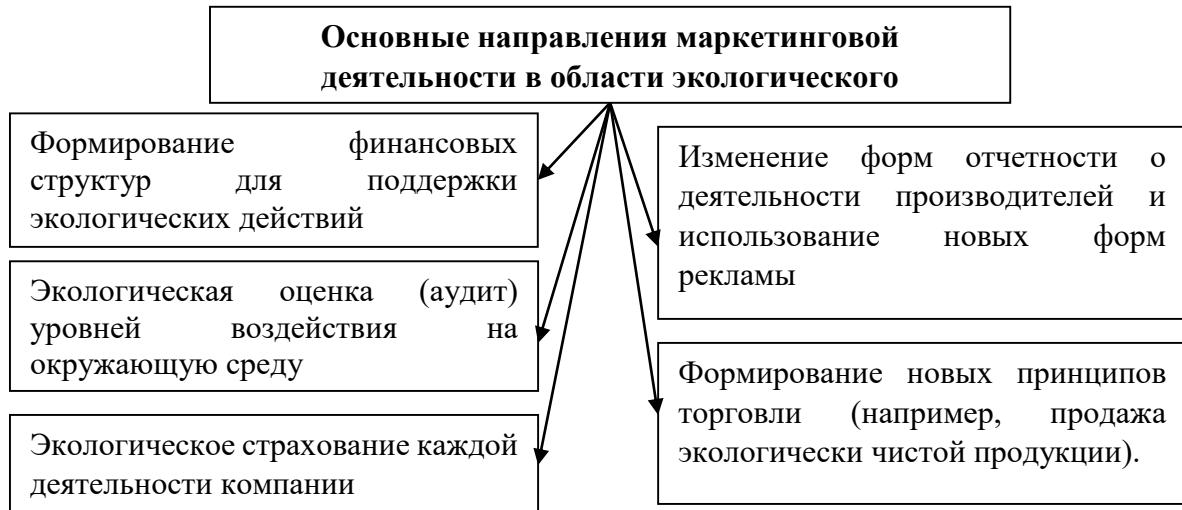
**Рисунок 9. - Недостатки в процессе формирования рыночной экономики**

Источник: Ляспников Н.В. Особенности государственно-рыночного партнерства современной модели экономического развития. Монография. С. 111.

Стабильное функционирование рыночной экономики невозможно без активной роли государства. Государство создает условия для развития предпринимательства, обеспечивает соблюдение экономических законов, защищает права собственности и поддерживает конкуренцию, тем самым обеспечивая устойчивое развитие экономики.

Выделяемые государству средства решают не только вопросы пополнения государственного бюджета, обеспечения деньгами различных государственных программ, содержания государственного аппарата, армии и других государственных учреждений, но и вопросы денежного обеспечения населения, а также промышленности и сельского хозяйства, что имеет большое значение как для общества, так и для государства.

Для более детального изучения маркетинговых возможностей в сфере экологического предпринимательства предлагаем ознакомиться с рисунком 10, где представлены основные направления маркетинговой деятельности.



**Рисунок 10. - Основные направления управления маркетинговыми услугами в секторе экологического предпринимательства**

Источник: Трифонова Т.А. Экологический менеджмент: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экол. специальностям. Москва- 2019. Стр. 89

Уверенность в деятельности хозяйствующего субъекта достигается за счет развития инфраструктуры и устойчивой базы деятельности в сферах управления маркетинговыми услугами, а также за счет эффективного предоставления маркетинговых услуг. Здесь мы приводим несколько показателей, способствующих повышению надежности компаний:

- уровень открытости и доступности информации для клиентов о деятельности компании;
- степень государственного регулирования и государственно-частного партнерства (ГЧП);
- способность решать проблемы, возникающие в процессе взаимодействия компании и клиента;
- достоверная информация о финансовых результатах деятельности компании и производственном процессе;
- степень прозрачности производственной и финансовой деятельности компании.

Анализ показал, что специалисты отдела маркетинга в ходе деятельности компаний могут реализовать следующие меры по совершенствованию управления маркетинговыми услугами:

**Таблица 6. – Меры, принимаемые специалистами отдела маркетинга в процессе управления маркетинговыми услугами компании**

Состав и содержание мер
Разрабатывать и предлагать рынку инновационные решения, способные удовлетворить даже самые взыскательные запросы.
Обеспечить комплексный подход к управлению бизнесом, охватывающий все этапы от разработки продукта до его реализации на рынке. Систематически анализировать рынок и потребности клиентов, чтобы предлагать актуальные товары и услуги.
Определение целевых сегментов рынка и адаптация продуктовой линейки к их потребностям.
Прогнозирование и управление объемами продаж, а также создание потребительского спроса на товары и услуги, определение эффективных рынков сбыта, требования к обеспечению качественных характеристик товаров (способ производства, срок службы, правила пользования) и предоставляемых услуг

## Продолжение таблицы 6

Изучение и управление факторами, влияющими на продажи товаров и имеющими решающее значение для успешного оказания услуг, определяет типы спроса (стабильный, краткосрочный, долгосрочный и качественный), а также его недостатки как различия и нехватка
Оптимизация и управление информационной поддержкой для текущих исследований рынка
Разработка, настройка и оптимизация программ формирования спроса и стимулирования сбыта, рекомендации по выбору рынка с учетом имеющихся ресурсов, а также разработка общей программы маркетинговой деятельности
Конкретизация мероприятий, разработка предложений и рекомендаций по повышению качества и совершенствованию маркетинговой деятельности, стратегии разработки новых продуктов и рынков с учетом социально-демографических особенностей различных групп населения, состояния и динамики их доходов, а также затрат на эти цели всех видов ресурсов, включая сырье, материалы, электроэнергию, персонал и др.
Управление и анализ конкурентной среды с целью изменения государственной налоговой, ценовой и таможенной политики, оборота, прибыли от продаж, конкуренции, скорости реализации, факторов, влияющих на продажи
Управление и контроль продаж, сравнение плановых данных с полученными результатами по объему, выручке, циклу продаж (услуг) и определение пределов их распределения при изменении рыночных условий
Обеспечение эффективного роста предпринимательской деятельности, прибыли и доходов, повышение конкурентоспособности товаров и управление маркетинговыми услугами
Участие в обучении, воспитании и повышении квалификации кадров отдела маркетинга с учетом экономических требований рынка
Постоянное улучшение пользовательского опыта за счет внедрения новых функций и оптимизации интерфейса.

Источник: составлено автором.

«В целях развития производственно-экономической деятельности компании и совершенствования приоритетных направлений маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства мы предлагаем использовать бренд компании с целью повышения ее имиджа и репутации, а также рекламы в специализированных печатных изданиях. Бренд играет ключевую роль в создании позитивного имиджа компании, ассоциируясь у потребителей с такими качествами, как надежность, устойчивость и уникальность. Присутствие сильного бренда упрощает процесс принятия решения для потребителя, так как он ассоциируется с определенными стандартами. Он позволяет компании выделиться на конкурентном рынке, создать узнаваемый имидж и сформировать лояльную клиентскую базу. Благодаря бренду потребители получают возможность идентифицировать себя с ценностями компании и становятся ее постоянными клиентами». <sup>5</sup>

Таким образом, анализ, планирование, реализация и контроль деятельности, направленной на восстановление и поддержку биржи, осуществляются в рамках маркетинговой деятельности, которая выполняет экономические обязательства. Состояние маркетинговой деятельности влияет на уровень, сроки и характер требований, которые предъявляются к целям предприятия. Маркетинговая деятельность — это управление спросом.

---

<sup>5</sup> Гороховой А.С. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия (на примере ООО «Мобиком») [Электронный ресурс]. - (дата обращения: 10.08.2024).

Чтобы добиться успеха в маркетинге, особенно в экологической сфере, компании должны провести тщательную предварительную работу. Необходимо определить целевую аудиторию, изучить ее потребности и предпочтения, а также разработать уникальное торговое предложение. На основе полученных данных можно будет выбрать оптимальные маркетинговые инструменты и составить эффективную стратегию продвижения.

Анализ и опыт авторитетных компаний позволяют сделать вывод о том, что без маркетинговой деятельности сегодня невозможно функционирование любой компании, так как ее игнорирование рано или поздно приводит к провалу и банкротству.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

В современном мире и в быстро меняющихся условиях экономического климата маркетинговая деятельность является ключевой частью успешной деятельности любой компании. Маркетинговые услуги - это деятельность, которая исследует группу потребителей и состояние рынков. Исследование показало, что по мере изменения коммуникации субъектов рынка влияние маркетинговой деятельности возрастает.

В связи с этим маркетинговая деятельность является важнейшей составляющей деятельности каждого предприятия и организации, особенно в деятельности субъектов экологического предпринимательства. Одной из главных задач руководства компаний является постоянное повышение уровня и качества маркетинговых услуг, так как одной из важнейших ролей в этом процессе является достижение финансово-экономических результатов.

В процессе научных исследований изучалась эффективность маркетинговой деятельности в области экологического предпринимательства, были предложены конкретные мероприятия по улучшению и повышению уровня маркетинговых услуг в деятельности экологического предпринимательства.

Таким образом, в рамках данной научной работы были раскрыты понятие и сущность маркетинговых услуг в деятельности экологического предпринимательства, изучены особенности маркетинговой деятельности ряда промышленных предприятий. Кроме того, был проведен эффективный анализ маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, рассмотрены и предложены меры по улучшению маркетинговых услуг.

В ходе анализа эффективности маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства были выявлены проблемы, связанные с стимулированием, контролем и координацией. Поэтому для эффективности маркетинговой деятельности мы считаем целесообразным осуществлять следующие меры:

- снижение затрат на централизованные и маркетинговые услуги;
- внедрение новой системы оценки эффективности работы сотрудников на основе социальных опросов клиентов;
- обучение сотрудников эффективным методам продаж;
- проведение открытых опросов сотрудников о деятельности маркетинговых служб.

В нынешних условиях значительно возрастает проблема управления предприятиями, в связи со сложностью условий хозяйственной деятельности и порядка рентабельности возрастают требования к планированию и анализу деятельности по производству и реализации продукции. Независимые предприятия должны

иметь четкое представление о снижении затрат на производство каждого вида готовой продукции, об эффективности каждого принятого решения и его влиянии на финансовые результаты, а также иметь четкое представление о размере затрат.

В условиях перехода к рыночной экономике темпы восстановления и развития экономики страны во многом зависят от размера и рационального использования имеющихся ресурсов экономики. Это формирует важнейшую функцию государственного регулирования экономики и служит средством воздействия на нее.

Развитие рыночных отношений в нашей республике требует постоянного развития предприятий.

Таким образом, в нашем исследовании мы изучили основной процесс мировой практики управления производственными предприятиями и тем самым прояснили его социальные и экономические аспекты:

1. В случае определения эффективности системы маркетинговых услуг в экологической деятельности экологические механизмы определяются как совокупность методов и средств, позволяющих изучить влияние факторов и условий на уровне подсистем управления; для достижения желаемого состояния развития определяются параметры внешней среды с учетом динамики изменения рыночных условий. Формирование рынка экологически чистой продукции координируется и организуется систематический анализ и мониторинг внутреннего и внешнего рынков для развития экологического сельского хозяйства [1-А, 2-А, 4-А, 5-А].

2. Особыми элементами механизма маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства являются существующие системы показателей, позволяющие определить степень достижения компанией целевых показателей в рамках маркетинговой деятельности. Совокупность этих показателей позволяет осуществлять маркетинговую деятельность в сфере экологического предпринимательства на всех уровнях [1-А, 3-А, 4-А, 5-А, 6-А, 7-А].

3. Экологическое предпринимательство является одним из важнейших факторов устойчивого развития Таджикистана. Оно позволяет не только сохранить природные богатства страны, но и создать новые рабочие места, привлечь инвестиции и повысить экспортный потенциал. Кроме того, экологически чистая продукция пользуется все большим спросом на мировых рынках, что дает таджикским предпринимателям новые возможности для развития бизнеса.

Экологическое предпринимательство играя эффективную роль в улучшении экологической ситуации, создании рабочих мест и производстве экологически чистой продукции, нуждается в маркетинговых услугах [1-А, 2-А, 4-А, 5-А, 6-А, 8-А].

4. Маркетинговая деятельность в сфере экологического предпринимательства по мере развития и увеличения сферы ее воздействия все еще остается очень сложным вопросом, требующим постоянного изучения, поскольку услуги имеют определенный характер, который невозможно игнорировать при разработке маркетингового плана. В настоящее время существующие рынки развиваются, проблемы в этом вопросе углубляются, поэтому необходимо изучить возможность создания определенного вида услуг, удовлетворяющих потребителя, который бы регулярно пользовался преимуществами использования экологически чистых продуктов.

Для сотрудников отделов маркетинга производственных компаний очень важно придавать большое значение устойчивому росту возникающей конкуренции и налаживать производственную деятельность на основе требований клиентов. Этот подход предполагает производство экологически чистых продуктов [1-А, 2-А, 4-А, 5-А].

5. В настоящее время в Республике Таджикистан насчитывается более трех тысяч производственных предприятий, но не на всех из них развита маркетинговая деятельность. В связи с этим, для повышения уровня доходов производственных предприятий необходимо усилить процесс маркетинговой деятельности и повысить маркетинговую культуру сотрудников отдела маркетинга.

Кроме того, в области маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства целесообразно использовать опыт развитых стран, ведущих маркетинговую деятельность производственных предприятий [1-А, 2-А, 4-А, 5-А, 8-А, 9-А, 10-А].

6. На этапе перехода Республики Таджикистан к рыночно-экономической реформе развитие всех производственных предприятий требует организации управлеченческой службы. Маркетинг играет важную роль в предпринимательской деятельности, особенно в экологическом бизнесе [1-А, 2-А, 4-А, 7-А, 8-А, 9-А].

За годы независимости наблюдается устойчивая тенденция к росту числа промышленных предприятий. Многие из них являются относительно молодыми и находятся в процессе становления. Данный факт указывает на значительный потенциал для дальнейшего развития промышленного сектора. Анализы показывают, что они играют эффективную роль в развитии национальной экономики, вносят ценный вклад в увеличение совокупного роста валового внутреннего продукта (ВВП) и производства импортозамещающей и экспорт ориентированной продукции.

На наш взгляд, устойчивым социально-экономическим развитием страны в рамках вышеперечисленных процессов является совершенствование маркетинговой деятельности на всех производственных предприятиях, особенно экологической предпринимательской деятельности, взаимовыгодное государственно-частное сотрудничество.

7. Для достижения поставленных целей были признаны необходимыми меры по совершенствованию системы маркетинговой деятельности всех производственных предприятий, социально-экономическому развитию населения при правильном использовании маркетинговой деятельности компаний, выгодному государственно-частному сотрудничеству [1-А, 2-А, 4-А, 5-А, 6-А, 7-А, 9-А].

В наше время для Республики Таджикистан крайне важно совершенствование маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, например, внедрение электронной рекламы и плодотворное взаимодействие с клиентами и заказчиками. В настоящее время в процессе производственной деятельности организационно-управленческая структура маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства и использование различных методов маркетингового обслуживания находятся на завершающем этапе и принимаются решения об их росте и развитии.

8. При разработке производственных процессов по определению оценки рентабельности предпринимательской деятельности, повышению уровня прибыльности компаний, определению рыночной культуры сотрудников отдела маркетинга и клиентов в ходе производственной деятельности возникают различные проблемы. В настоящее время необходимость маркетинговой деятельности на предприятиях Республики Таджикистан рассматривается государством [1-А, 2-А, 4-А, 5-А, 6-А, 7-А, 9-А, 10-А].

Для достижения успеха в экологическом предпринимательстве необходимо комплексно подходить к решению таких задач, как маркетинг, внедрение инноваций, оптимизация организационных процессов и анализ рыночных тенденций. Потому что в современных условиях это считается особенно важным.

## **СПИСОК ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### **А) Публикации в рецензируемых журналах:**

[1-М]. Зоҳидов, К.С. Асосҳои назариявии фаъолияти маркетингӣ дар корхона [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Идоракуни давлатӣ. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – 2022. – № 4/1(58) – С. 69-74. ISSN 2664-0651 (Print) ISSN 2709-8567 (Online).

[2-М]. Зоҳидов, К.С. Идоракуни фаъолияти маркетингӣ ҳамчун омили асосии рушди ташкилот [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Паёми Дошишгоҳи технологий Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – 2022. – № 4/2(51) – С. 165-169. ISSN 2707-8000 ББҚ 22.3+22.1+24. П-14.

[3-М]. Зоҳидов, К.С. Таҳдили мусоири соҳаи идоракуни хизматрасониҳои маркетингӣ ва усулҳои он дар шароити иқтисоди бозорӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракуни давлатӣ. – 2023. – № 3(62) – С. 137-145. ISSN 2664-0651 (Print). ISSN 2709-8567 (Online).

[4-М]. Зоҳидов, К.С. Принсипҳои асосии рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракуни давлатӣ. – 2023. – № 4/1(63) – С. 151-157. ISSN 2664-0651 (Print). ISSN 2709-8567 (Online).

[5-М]. Зоҳидов, К.С. Мукаммалгардонии раванди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракуни давлатӣ. – 2023. – № 4/2(64). – С. 203-210. ISSN 2664-0651 (Print) ISSN 2709-8567 (Online).

[6-М]. Зоҳидов, К.С. Ҷанбаҳои назариявии рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Паёми Дошишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2023. – № 4/1(49). – С. 43-48. ISSN 2308 – 054Х.

[7-М]. Зоҳидов, К.С. Ҳусусиятҳои ташкил ва рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқунандаи принсипҳои иқтисоди “сабз” [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – № 3(37) – С. 131-142.

### **В) В других изданиях:**

[8-А]. Зоҳидов, К.С. Такмили рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ баҳшида ба соли 2025 “Соли байналмилалии ҳифзи пиряҳҳо” ва “Бистсолаи омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф, солҳои 2020-2040” (АИДНПҖТ, Душанбе 14 марта соли 2024). – Душанбе. – 2024.- С. 240-248.

[9-А]. Зоҳидов, К.С. Принсипҳои асосии рушди идоракуни хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкорӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Маводи конференсияи байналмилалии илмӣ-амалӣ баҳшида ба 75-умин солгарди қабули Эъломияи умумии ҳуқуқи инсон ва Рӯзи байналмилалии мубориза бар зидди коррупсия. – Душанбе: АИДНПҖТ. – 2023. – С. 504-511.

[10-А]. Зоҳидов, К.С. Фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқунандаи принсипҳои иқтисоди “сабз” [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев. Н.И. Шоҳзода // Маводи конференсияи байналмилалии

илмий-амалӣ дар мавзуи “Заминаҳои илмий-техникий ва иқтисодии саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон”. – Душанбе: ДТТ. – 2023. – С. 45-49.

[11-А]. Зоҳидов, К.С. Ҷанбаҳои назариявӣ ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Маводи конференсияи байналмилалии илмий-назариявӣ дар мавзуи “Рушди низоми бонкӣ ва рақамикунонии бахши молиявӣ” (ДДК ба номи А.Рӯдакӣ). – Кӯлоб. – 2023. – С. 699-705.

## АННОТАЦИЯ

ба автореферати диссертатсияи Зохидов Камолиддин Сулаймонович дар мавзуи “Муқаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкории экологӣ)” барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯйи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг).

**Вожаҳои қалидӣ:** маркетинг, хизматрасониҳои маркетингӣ, соҳибкории экологӣ, шуъбаи маркетингӣ, иқтисоди бозорӣ, сиёсати нархгузорӣ, фаъолияти истеҳсолӣ, фаъолияти тиҷоратӣ, таҳлили вазъи бозор, тағиӣрёбии талабот, бозори экологӣ, сегментатсияи бозор, манбаъҳои ифлосшавӣ, муҳими зист.

Мақсади асосии таҳқиқотро таҳлили масъалаҳои муқаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ, асосҳои назариявии таҳқиқи хизматрасониҳои маркетингӣ, равияҳои методии баҳодиҳии сармояи зеҳни он ва таҷрибаи хориҷии ташаккул ва рушди хизматрасониҳои маркетингӣ ташкил медиҳад. Назария рушд ёфта, мағҳуми соҳибкории экологӣ пурра гардидааст.

Ҳолати муосир ва рушди раванди фаъолияти истеҳсолии соҳибкории экологӣ, омилҳои ба он таъсиррасон, нақши соҳибкории истеҳсолӣ дар баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодӣ ва самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ баррасӣ шудаанд.

Дар ҷараёни таҳқиқ механизми самаранокии системаи хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти экологӣ ташаккули бозори маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза, рушди кишоварзии экологӣ, роҳҳои такмил додани низоми фаъолияти маркетингии ҳамаи корхонаҳои истеҳсолӣ ва танзими давлатии он, таҳияи равандҳои истеҳсолӣ оид ба муайян намудани сметаҳои даромаднокии фаъолияти соҳибкорӣ, баландбардории дараҷа ва сатҳи фоиданокии корхона, муайян намудани фарҳангӣ бозоршиносии кормандони шуъбаи маркетинг ва мизочон дар рафти фаъолияти истеҳсолӣ, ташкили намуди хизматрасонии муайяни қаноатманҷкунандай истеъмолкунанда, ки аз истифодаи маҳсулоти аз ҷиҳати экологӣ тоза мунтазам истифода мебарад муайян гардидаанд.

Дар асоси натиҷаҳои бадастомада механизми такмили ҳамкории давлат ва бахши ҳусусӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ коркард шудааст. Масъалаҳои фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ ва иттилоотӣ ба раванди фаъолияти истеҳсолӣ, таҳияи принсипҳои ташкилӣ баррасӣ гардида, инчунин, арзёбии самтҳои асосии хизматрасонии маркетингӣ дар соҳибкории экологӣ ва тамоюлҳои фаъолияти маркетингӣ дар ин самт таваҷҷуҳӣ доимиро тақозо мекунад. Зоро дар шароити муосир ин хеле муҳим ва асосӣ ҳисобида мешавад.

Натиҷаҳои бадастоварда барои такмил додани низоми фаъолияти маркетингии ҳамаи корхонаҳои истеҳсолӣ, соҳтори ташкилию идоракуни маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва истифодаи усулҳои гуногуни хизматрасонии маркетингӣ ҷиҳати рушди иқтисодиву иҷтимоӣ аҳамияти амалӣ доранд.

## АННОТАЦИЯ

на автореферат диссертации Зохидова Камолиддина Сулаймоновича на тему «Совершенствование маркетинговой деятельности в современных условиях (на примере экологического предпринимательства)» на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктор по специальности 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг).

**Ключевые слова:** маркетинг, маркетинговые услуги, экологическое предпринимательство, отдел маркетинга, рыночная экономика, ценовая политика, производственная деятельность, коммерческая деятельность, анализ ситуации на рынке, изменение спроса, экологический рынок, сегментация рынка, источники загрязнения, окружающая среда.

Основной целью исследования является анализ вопросов совершенствования маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, теоретических основ исследования маркетинговой услуги, методических подходов к оценке её интеллектуального капитала, а также зарубежного опыта формирования и развитие маркетинговых услуг. Разработана теория и завершена концепция экологического предпринимательства.

Рассмотрены современное состояние и развитие производственного процесса экологического предпринимательства, факторы, влияющие на него, роль производственного предпринимательства в повышении конкурентоспособности экономики и эффективности маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства.

В процессе исследования эффективности системы маркетингового обслуживания природоохранной деятельности, формирования рынка экологически чистой продукции, развития экологического сельского хозяйства, путей совершенствования системы маркетинговой деятельности всех производственных предприятий и её государственного регулирования, разработка производственных процессов для определения оценок рентабельности хозяйственной деятельности, повышения степени и уровня рентабельности предприятия, определения маркетинговой культуры сотрудников отдела маркетинга и потребителей в ходе производственной деятельности, организации определенного типа Определены услуги, удовлетворяющие потребителя, регулярно использующего экологически чистую продукцию.

На основе полученных результатов разработан механизм совершенствования сотрудничества государства и частного сектора в сфере экологического предпринимательства. Рассмотрены вопросы маркетинговой деятельности в сфере экологического предпринимательства, внедрения инновационных и информационных технологий в процесс производственной деятельности, разработки организационных принципов, а также дана оценка основных направлений маркетинговых услуг в экологическом предпринимательстве и тенденции маркетинговой деятельности в этой области требуют постоянного внимания. Потому что в современных условиях это считается очень важным и базовым.

Полученные результаты имеют практическое значение для совершенствования системы маркетинговой деятельности всех производственных предприятий, организационной структуры и управления маркетинговой деятельностью в сфере экологического предпринимательства и использования различных методов маркетингового обслуживания для экономического и социального развития.

## ANNOTATION

to Zohidov Kamoliddin Sulaimonovich's dissertation auto-abstract on the topic "Improving marketing activities in modern conditions (in the example of ecological entrepreneurship)" for obtaining the scientific degree of Doctor of Philosophy (PhD), Doctor by specialty 6D051100 - Marketing (6D051101 - Marketing).

**Key words:** *marketing, marketing services, environmental entrepreneurship, marketing department, market economy, pricing policy, production activity, commercial activity, market situation analysis, demand changes, ecological market, market segmentation, sources of pollution, environment.*

The main purpose of the study is to analyze the issues of improving marketing activities in the field of environmental entrepreneurship, the theoretical basis of the research of marketing services, methodological approaches to the assessment of its intellectual capital, and the foreign experience of the formation and development of marketing services. The theory has been developed and the concept of ecological entrepreneurship has been completed.

The modern state and development of the production process of ecological entrepreneurship, the factors affecting it, the role of production entrepreneurship in increasing economic competitiveness and the effectiveness of marketing activities in the field of ecological entrepreneurship are discussed.

In the process of researching the effectiveness of the marketing service system in environmental activities, the formation of the market for environmentally friendly products, the development of ecological agriculture, ways to improve the marketing activity system of all production enterprises and its state regulation, the development of production processes for determining the profitability estimates of business activities, increasing the degree and level of profitability of the enterprise, determination of the marketing culture of the employees of the marketing department and customers in the course of production activities, the organization of a certain type of service satisfying the consumer who regularly uses environmentally friendly products have been determined.

Based on the obtained results, a mechanism for improving cooperation between the state and the private sector in the field of environmental entrepreneurship has been developed. The issues of marketing activity in the field of environmental entrepreneurship, the introduction of innovative and information technologies into the process of production activity, the development of organizational principles were discussed, as well as the assessment of the main directions of marketing services in environmental entrepreneurship and the trends of marketing activity in this area require constant attention. Because in modern conditions this is considered very important and basic.

The obtained results are of practical importance for improving the system of marketing activities of all production enterprises, the organizational structure and management of marketing activities in the field of environmental entrepreneurship and the use of various methods of marketing services for the economic and social development of the population.