

**“Тасдиқ менамоям”**  
Ректори АИДНПЧТ,  
н.и.п., дотсент Сафарзода Д.Ҷ.

“27” сентябрь соли 2024

## ХУЛОСАИ

### Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Диссертатсияи Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар мавзуи “Мукамалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкориҳои экологӣ)” барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) дар кафедраи идоракунии молияи давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон иҷро гардидааст.

Дар рафти иҷрои диссертатсия Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович докторанти (PhD) кафедраи идоракунии молияи давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб мерафт.

Соли 2018 зинаи таҳсилоти бакалавриатро дар Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Ш.Шоҳтемур аз рӯи ихтисоси механикони кишоварзӣ хатм кардааст.

Соли 2020 зинаи магистратура дар Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо ихтисоси идораи давлатӣ касби менеҷер-иқтисодчӣ хатм намудааст.

Солҳои 2020-2023 зинаи таҳсилоти доктор PhD-ро дар Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) анҷом додааст.

Мувофиқи нақшаи таълимии шӯбаи омодакунии кадрҳо ва кадрҳои илмӣ-педагогӣ, аз тарафи докторанти (PhD) 180 кредит аз худ шудааст ва имтиҳони ниҳоиро бомуваффақият супоридааст.

Мавзӯи диссертатсияи Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар ҷаласаи Шӯрои олимони Академия аз 31-уми майи соли 2022, протоколи № 10/11 тасдиқ гардидааст.

**Роҳбари илмӣ:** Досиев Маҳмадшоҳ Назарович, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи идоракунии молияи давлатии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Диссертатсияи Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар ҷаласаи яқҷояи кафедраҳои идоракунии молияи давлатӣ ва менеҷменти Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таври ошкоро аз 27-уми сентябри соли 2024, суратҷаласаи №2 муҳокима гардидааст. Ба диссертатсияи аз ҷониби муқарризон баҳои мусбат дода шуда, ба зинаи навбатии ҳимоя тавсия карда шудааст. Дар натиҷаи муҳокимаи диссертатсия дар мавзӯи “Мукамалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкории экологӣ)” чунин хулосаҳо бароварда шуд:

### **Тавсифи умумии таҳқиқот**

**Баҳои кори иҷрошуда.** Фаъолияти маркетингии корхонаҳо дар шароити имрӯзаи мураккаб ва зудтағйирёбанда бо дараҷаи баланди номуайяни барои тиҷорат аҳамияти хоса дорад. Калиди самаранокии фаъолияти ташкилот дар муборизаи рақобатӣ ин пешниҳоди маҳсулоти арзишманд ба истеъмолкунандагон мебошад, зеро ба ивази мол ва хизматрасониҳои истеҳсолшуда корхона воситаҳои мавҷудияти худ ва фаъолияти худро мегирад.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ корхона объекти асосии идоракунӣ ба шумор рафта, фазои иқтисодии он амалан номаҳдуд аст, вале комилан аз қобилияти кории дақиқ, мутобиқ шудан ба шароити тағйирёбандаи муҳити иқтисодӣ вобаста буда, самаранокии фаъолияти он ба хизматрасониҳои маркетингӣ алоқамандии зич дорад.

Дар заминаи гуфтаҳои боло бояд қайд кард, ки рушди тамоми намудҳои соҳибкорӣ дар минтақаҳои гуногуни Ҷумҳурии Тоҷикистон нобаробар аст, вале гузаштан ба рушди бозории иқтисоди миллӣ мавқеи соҳибкориро дар он ҳамчун яке аз соҳаҳои афзалиятноки бахшҳои асосии иқтисодиёт, ки ба беҳтар шудани сифати зиндагонии аҳоли ва рушди устувори минбаъда таъсир мерасонанд, муайян менамояд.

Дар шароити рақобат танҳо истифодаи самаранокии хизматрасониҳои маркетингӣ ба субъектҳои бозор имкон медиҳад, ки масъалаи фурӯши мол ва хизматрасониро босамар ҳал намоянд. Махсусан, чунин концепсия барои бахши соҳибкории экологӣ ва фаъолияти тиҷоратии он амри зарурӣ ва ниҳоят муҳим ба шумор меравад. Хизматрасониҳои маркетингӣ дар бахши соҳибкории экологӣ метавонад барои фаъолияти ояндаи он ва ба даст овардани натиҷаҳои мусбӣ заминаи мусоид фароҳам оварад.

Ҳамин тариқ, мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ муҳим аст, ки инро дараҷаи азхудшудаи масъалаи илмӣ дар ин самт тасдиқ мекунад.

**1. Саҳми шахсии довталаб.** Кори диссертатсионӣ натиҷаи кори мустақилонаи илмии муаллиф буда, муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои дар кори диссертатсионӣ таҳия ва асоснокшуда аз ҷониби муаллиф мустақилона дар асоси гузаронидани таҳқиқи амалияи рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар сатҳи ҷумҳурӣ ва байналмилалӣ анҷом дода шудаанд. Қисми таҳлилии диссертатсия дар асоси коркарди маълумотҳои Агенсии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Бонки миллии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, арзёбии вазъи фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин, таҳқиқи фаъолияти маркетингӣ дар баҳши истеҳсолию иқтисодии субъектҳои хоҷагидор анҷом дода шудааст.

**2. Эътимоднокии натиҷаҳои диссертатсионӣ** бо гузаронидани таҷрибаҳо, таҳлилҳо, дурустии маълумот, ҷамъоварӣ намудани ҳаҷми кифояи маводи таҳқиқотӣ, баррасӣ ва коркарди нишондиҳандаҳои омили натиҷаҳои таҳқиқот, инчунин дар сатҳи зарурӣ баровардани интишорот тасдиқ мегардад. Хулоса ва тавсияҳо бо мавод ва нишондиҳандаҳои оморӣ асоснок карда шуда, таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва амалӣ манзур карда шудаанд.

**Навгони илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ** аз мукамал гардонидани асосҳои концептуалии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ иборат мебошад. Натиҷаҳои муфид ва муҳимми тадқиқоти диссертатсионӣ, ки навоариҳои илмиро инъикос намуда, мазмуни рисолаҳо ошкор мекунад, инҳоянд:

- ҷанбаҳои назариявии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ омӯхта шуда, хусусиятҳои он ва масъалаҳои татбиқи он муайян карда шуда, омилҳои таъсиррасонаниқ карда шуданд. Мафҳум, маъно ва моҳияти хизматрасонии маркетингӣ, инчунин соҳибкории экологӣ дар рушди хоҷагии халқи Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун фаъолияти самаранок ба ҳисоб меравад, мушаххас карда шуд;

- омӯзиши равишҳои муосири маркетинг дар соҳаи соҳибкории экологӣ ва таҷрибаи ширкатҳои хориҷӣ дар фаъолияти субъектҳои соҳибкорӣ асоснок карда шуданд. Дар асоси таҷрибаи ширкатҳои хориҷӣ зарурати фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ муайян ва пешниҳод гардиданд;

- дар асоси таҳлили нишондиҳандаҳои иқтисодӣ ва экологии вазъи кунунӣ ва тамоюлҳои рушди фаъолияти маркетингии соҳаи соҳибкории экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин тадбирҳои зарурии тақмили

сохтори он бо роҳи беҳтар намудани нишондиҳандаҳои асосии механизмҳои маркетингӣ пешниҳод карда шуд;

- бо назардошти сифати махсуси афзоиандагӣ ва нақши фаъолияти маркетинг дар рушди соҳибқорӣ экологӣ, омилҳои таъсиркунанда ва танзими он дар шароити иқтисоди бозор, инчунин зарурати фароҳам овардани шароити мусоид барои фаъолияти маркетинг дар соҳаи соҳибқорӣ асосноканд, пешниҳод шудааст;

- усулҳои асосии баланд бардоштани самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибқорӣ экологии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ дар асоси баҳодиҳии афзалияти муқоисавии он дар соҳаи соҳибқорӣ таҳия, пешниҳод ва муайян карда мешавад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, махсусан дар фаъолияти соҳибқорӣ экологӣ ташкил ва рушди фаъолияти бартарияти ба рақобат тобовар дорад. Бо дарназардошти афзоиши рақобатпазирии фаъолияти соҳибқорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тадбирҳо барои такмили усулҳои фаъолияти маркетингӣ пешниҳод карда мешаванд.

**3. Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот** дар он ифода меёбад, ки муқаррароти назариявӣ-методӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия пешниҳодгардида ҳангоми мукамалсозии механизмҳои фаъолияти маркетингии субъектҳои хоҷагидор, махсусан бахши соҳибқорӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ истифода шуда метавонанд. Муқаррарот ва пешниҳодоти диссертатсияро ҳангоми мукамалгардони механизми танзими фаъолияти маркетингии субъектҳои хоҷагидор аз тарафи соҳаҳои гуногуни хоҷагии халқи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар иқтисоди миллӣ истифода бурдан мумкин аст.

Аҳамияти амалии таҳқиқот дар имконияти истифода шудани натиҷаҳои илмӣ бадастомада аз тарафи субъектҳои хоҷагидор, махсусан бахши соҳибқорӣ экологӣ ҳангоми коркард ва таҳияи сиёсати иқтисодии кишвар дар бахши хизматрасонии маркетингӣ, қабули концепсияҳои миллӣ дар самти такмил додани рушди хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти соҳибқорӣ экологӣ, ҳамчунин, истифодаи он ба сифати маводи лексионӣ аз рӯи фанҳои “Иқтисодиёти ҷаҳон”, “Асосҳои фаъолияти соҳибқорӣ”, “Маркетинг”, “Асосҳои маркетинг” ва ғайра истифода намудан мумкин аст.

**Мутобиқати диссертатсия бо шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Мавзӯи диссертатсияи таҳқиқшуда ба қисмҳо ва бандҳои зерини шиносномаи ихтисоси 6D051100 - Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) мувофиқат мекунад, бандҳои: 1. Ҷанбаҳои назариявӣ ва самтҳои муосири рушди сиёсати бозорӣ ширкатҳо дар асоси концепсияи маркетинг., 2. Асосҳои методологӣ,

мундариҷа, шаклҳо ва усулҳои маркетинги стратегӣ ва амалиётӣ., 3. Идоракунии фаъолияти маркетингӣ, самтҳо ва шаклҳои ташкили маркетинг ва мутобиқсозии онҳо ба шароитҳои бозори тағйирёбанда дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бозорҳои ҷаҳонӣ., 5. Маркетинги дохилиташкилотӣ, ҳадафҳо ва таъсири он ба натиҷаҳои ниҳони фаъолияти ширкатҳо, маркетинги муносибатҳо ҳамчун унсурҳои стратегияи корпоративӣ., 6. Ташаккул ва рушди низомҳои муттаҳидшудаи иттилооти маркетингӣ, идоракунии муносибатиҳо бо истеъмолкунандагон., 8. Баҳодиҳии фаъолияти рақибон, истифодаи он дар сиёсати маркетингии ширкат; бенчмаркинг., 9. Баланд бардоштани рақобатпазирии молҳо (хизматрасониҳо) ва ширкатҳо, омилҳои рақобатпазирӣ дар шароитҳои гуногуни бозорӣ., 19. Усулҳои ташкили маркетинги мустақим ва шароитҳои татбиқи он., 21. Маркетинги иҷтимоӣ-ахлоқӣ дар баландбардории уҳдадорӣ иҷтимоӣ бизнес., 23. Рушди шакл ва усулҳои муосири фаъолияти рекламавӣ, ташкил ва баҳодиҳии самарабахшии реклама дар низомҳои коммуникатсияҳои маркетингӣ. 24. Идоракунии пешбарӣ (таблиғ)-и молу хизматрасониҳо, аз ҷумла идоракунии фаъолияти намоишгоҳӣ мувофиқ мебошад.

**Таъйиди диссертатсия ва иттилоот оид ба истифодаи натиҷаҳои он.** Натиҷаҳои ниҳонӣ ва тавсияҳои асосии дар заминаи таҳқиқоти гузаронидашуда таҳиягардида дар фаъолияти амалии Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон барои истифода дар раванди Фаъолияти онҳо пешниҳод шудаанд. Санадҳо оид ба таҳқиқи паҳлуҳои таҳқиқот мавҷуданд.

**Алоқамандии мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илм, техника ва технология дар ҷумҳурӣ.** Мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илмҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ, аз он ҷумла ба масъалаҳои гузариши самаранокии механизми бозор аз таносуби иқтисодиёт, истифодаи оқилонаи захираҳои меҳнатӣ, моддию молиявӣ, ба вуҷуд овардани соҳаҳои мӯътадил, ки ба талаботи истеъмолкунандагон ва комёбиҳои прогресси илму техника мувофиқ бошанд, вобастагӣ дорад.

**5. Санадҳо оид ба татбиқи паҳлуҳои таҳқиқот мавҷуданд.** Натиҷаҳои асосии назариявии диссертатсия дар мавзӯи “Мукамалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкорӣ экологӣ)” дар ҷараёни таълими Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода шудааст, ки бо санади татбиқ тасдиқ мегардад.

6. Интишорот аз рӯи мавзуи диссертатсия. Мазмуни асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар 11 кори илмӣ муаллиф бо ҳаҷми умумии 4,2 ҷ.ч., аз ҷумла 7 мақола дар маҷаллаҳои тақризшаванда ва тавсиянамудаи ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр карда шудаанд.

### **ФЕҲРИСТИ**

#### **ИНТИШОРОТИ ИЛМӢ ДОВТАЛАБИ ДАРАҶАИ ИЛМӢ**

##### **I. Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризшаванда:**

[1-М]. Зоҳидов, К.С. Асосҳои назариявии фаъолияти маркетингӣ дар корхона [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Идоракунии давлатӣ. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – 2022. – № 4/1(58) – С. 69-74. ISSN 2664-0651 (Print) ISSN 2709-8567 (Online).

[2-М]. Зоҳидов, К.С. Идоракунии фаъолияти маркетингӣ ҳамчун омили асосии рушди ташкилот [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Паёми Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ. – 2022. – № 4/2(51) – С. 165-169. ISSN 2707-8000 ББК 22.3+22.1+24. П-14.

[3-М]. Зоҳидов, К.С. Таҳлили муосири соҳаи идоракунии хизматрасониҳои маркетингӣ ва усулҳои он дар шароити иқтисоди бозорӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракунии давлатӣ. – 2023. – № 3(62) – С. 137-145. ISSN 2664-0651 (Print). ISSN 2709-8567 (Online).

[4-М]. Зоҳидов, К.С. Принципҳои асосии рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракунии давлатӣ. – 2023. – № 4/1(63) – С. 151-157. ISSN 2664-0651 (Print). ISSN 2709-8567 (Online).

[5-М]. Зоҳидов, К.С. Мукамалгардонии раванди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Идоракунии давлатӣ. – 2023. – № 4/2(64). – С. 203-210. ISSN 2664-0651 (Print) ISSN 2709-8567 (Online).

[6-М]. Зоҳидов, К.С. Ҷанбаҳои назариявии рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2023. – № 4/1(49). – С. 43-48. ISSN 2308 – 054X.

[7-М]. Зоҳидов, К.С. Хусусиятҳои ташкил ва рушди хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқкунандаи принципҳои иқтисоди “сабз” [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – № 3(37) – С. 131-142.

##### **Дар дигар нашрияҳо**

[8-М]. Зоҳидов, К.С. Принципҳои асосии рушди идоракунии хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкорӣ [Матн] / К.С.

Зоҳидов // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалӣ бахшида ба 75-умин солгарди қабули Эълomiaи умумии ҳуқуқи инсон ва Рӯзи байналмилалӣ мубориза бар зидди коррупсия. – Душанбе: АИДНПҚТ. – 2023. – С. 504-511.

[9-М]. Зоҳидов, К.С. Фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқкунандаи принципҳои иқтисоди “сабз” [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев. Н.И. Шоҳзода // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ-амалӣ дар мавзуи “Заминаҳои илмӣ-техникӣ ва иқтисодии саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон”. – Душанбе: ДТТ. – 2023. – С. 45-49.

[10-М]. Зоҳидов, К.С. Ҷанбаҳои назариявӣ ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмӣ-назариявӣ дар мавзуи “Рушди низоми бонкӣ ва рақамикунони бахши молиявӣ” (ДДК ба номи А.Рӯдакӣ). – Кӯлоб. – 2023. – С. 699-705.

[11-М]. Зоҳидов, К.С. Такмили рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ [Матн] / К.С. Зоҳидов, М.Н. Досиев // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ бахшида ба соли 2025 “Соли байналмилалӣ ҳифзи пиряхҳо” ва “Бистсолаи омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф, солҳои 2020-2040” (АИДНПҚТ, Душанбе 14 март соли 2024). – Душанбе. – 2024. – С. 240-248.

Дар ҷаласаи якҷояи кафедраҳои идоракунии молияи давлатӣ ва менечмент иштирок доштанд: ҳамагӣ – 19 нафар, аз онҳо бо ҳуқуқи овоздиҳӣ – 19 нафар. Натиҷаи овоздиҳӣ: тарафдор – 19 нафар, муқобил нест, бетараф нест, дар асоси натиҷаи овоздиҳӣ:

#### **Ҷаласаи кафедраҳо қарор қабул карданд:**

1. Диссертатсияи Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар мавзӯи “Мукамалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкории экологӣ)” барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) пешниҳод гардидааст, анҷомёфта ҳисобида шавад;

2. Диссертатсияи Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар мавзӯи “Мукамалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкории экологӣ)” барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) ба Шурои диссертатсионии 6D.КOA-063 назди Донишгоҳи

байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкориҳои Тоҷикистон барои ҳимоя тавсия дода мешавад.

Қарори кафедраҳои идоракунии молияи давлатӣ ва менечменти Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27-уми сентябри соли 2024, суратмаҷлиси №2 тасдиқ карда шавад.

**Раисиқунанда:**

номзади илмҳои иқтисодӣ,  
мудири кафедраи менечмент



Қодирова Г.Т.

**Котиб:**

Доктори илмҳои фалсафа (Phd)  
аз рӯи ихтисоси мудирияти  
соҳибкорӣ, и.в. дотсенти кафедраи  
идоракунии молияи давлатӣ



Бобозода А.О.

Имзоҳои Қодирова Г. ва Бобозода А. О.- ро тасдиқ менамоем.

**Сардори раёсати кадрҳо,  
коргузорӣ ва корҳои  
махсуси АИДНПҶТ**



**Ғаюров Ф. З.**