

**ТАДЖИКСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

*На правах рукописи*

УДК: 338.482.2 (575.3)

ББК: 75.81 (2Т)

Ё: 76



**ЁРОВ ДЖАМШЕД НУРУЛЛОЕВИЧ**

**ФОРМИРОВАНИЕ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫХ КОМПЛЕКСОВ  
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН: ТЕОРИЯ,  
МЕТОДОЛОГИЯ, ПРАКТИКА.**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности  
08.00.04 - отраслевая экономика (08.00.04.06 -  
экономика сферы туризма)

**ДУШАНБЕ - 2025**

Диссертация выполнена на кафедре экономической географии и туризма Таджикского национального университета

**Научный консультант:** **Кодирзода Диловар Бахридин** - доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории Таджикского национального университета

**Официальные оппоненты:** **Самандарзода Искандар Хусейн** - доктор экономических наук, профессор кафедры экономического анализа и статистики Таджикского аграрного университета имени Шириншо Шотемура;  
**Навруззода Бахтиёр Негматович** - доктор экономических наук, профессор кафедры «Маркетинга и менеджмента» Бухарского государственного университета Республики Узбекистан  
**Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич** - доктор экономических наук, заведующий кафедрой менеджмента, маркетинга и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции;

**Ведущая организация:** Российско-Таджикский (Славянский) университет

Защита диссертации состоится «02» сентября 2025 года в 10:00 на заседании диссертационного совета 6D.KOA-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана по адресу: 734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Борбада 48/5.

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и официальном сайте Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана: <http://www.iutet.tj>.

Автореферат разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
к.э.н., доцент**

**Исмоилов А.А.**

## **ВВЕДЕНИЕ**

**Актуальность темы исследования.** После распада Советского Союза в Республике Таджикистан значительно активизировалось туристское движение, так как страна располагает огромными ресурсами и возможностями для развития туризма. Постепенно складывается специализация Таджикистана на мировом туристическом рынке. Речь идёт о преимущественном развитии всего комплекса разновидностей туризма.

Научные исследования показывают, что в условиях республики неосвоенные ресурсы развития туризма намного превышают освоенных. Подключение страны к мировому туристическому рынку создаёт благоприятные условия для повышения роли туризма в развитии экономики страны. В своих выступлениях Основатель мира и национального единства Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Раҳмон неоднократно обратил внимание общественности на всё более широкое воздействие туризма на показатели экономического роста республики и отмечает, что со временем туризм может занимать первое место в отраслевой структуре производства валового внутреннего продукта Таджикистана.

Переход к открытости экономики, растущее содействие международных и региональных финансово-экономических организаций создают наилучшие условия с позиции цифровизации развития туризма, инновационного и инфраструктурного обеспечения его развития. За последние годы в стране были построены известные транспортные коридоры и автотрассы международного значения, которые окончательно покончили с географической замкнутостью страны. Эта работа всё ещё продолжается. Окончание строительства национальных и международных транспортных коридоров, постепенное формирование придорожной инфраструктуры создают условия для ускоренного развития туризма.

Ещё с советских времён в стране начали складываться процессы концентрации туристско-рекреационных учреждений, которые стали приобретать форму региональных и межтуристско-рекреационных комплексов. Это вполне естественный процесс, носящий объективный характер. Эти процессы в условиях полной политической независимости страны получили ускоренное развитие. Руководящие органы страны полностью осознают значимость развития туризма и туристско-рекреационных комплексов, как объективного явления на путях развития экономики страны.

Вместе с тем, эти процессы сталкиваются с определёнными препятствиями, которые носят, как объективный, так и субъективный характер. Так, во многих территориях, где расположены термальные и минеральные целебные воды, которые по своему лечебному потенциалу приравниваются к Кавказским и Карпатским минеральным источникам не встречаются населённые пункты. Многие из них находятся на высотных территориях и расположены в отдалённых периферийных районах. Однако, имеются регионы, где источники термальных вод и другие благоприятствующие водные и биоклиматические ресурсы, расположены невдалеке от крупных городов и урбанизированных территорий. Последние испытывают на себя тенденцию формирования туристско-рекреационных комплексов национального характера. Некоторые из них на севере страны проявляют чёткую тенденцию трансформации в туристско-рекреационные кластера. Однако, и в первом, и во втором случаях, страна ещё не располагает ресурсами для внедрения международных общепринятых стандартов в деятельности названных кластеров.

Государство ограничилось своей поддержкой лишь созданием нескольких международных туристических зон, которые всё ещё находятся на начальном этапе формирования туристско-рекреационных комплексов и кластеров. Частные и корпоративные сектора всё ещё не верят в высокий уровень рентабельности и конкурентоспособности туризма и в действующих туристско-рекреационных комплексов и не проявляют твёрдую волю в широком финансировании

материально-технической базы отрасли. Нужно отметить, что в настоящее время начинает складываться государственно-частное партнёрство, а также сотрудничество туристических фирм с международными финансово-экономическими организациями по поводу совместного проектирования и финансирования отдельных объектов в рамках складывающихся туристско-рекреационных комплексов.

Диссертационная работа ориентирована на выявление препятствий, проблем и оценки ресурсов развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан, а также, на расширения масштабов специализации отрасли в рамках мирового туристического рынка, повышение конкурентоспособности туристического комплекса Таджикистана на этом рынке, нахождение ресурсов, реализующих возможности создания большого количества горно-туристических маршрутов, оснащённых современными инновационными средствами с использованием новейших информационных технологий, повышение роли горного туризма в туристическом рынке и постепенное подключение этой сферы в составную часть национального и мирового туристических рынков. В исследовании также предприняты попытки повышения доходности и рентабельности названной отрасли, рост её значимости в расширении сферы занятости в стране, с учетом особенностей горных территорий. Также, обоснованы возможности создания межрегиональных и межстрановых туристско-рекреационных комплексов, учитывая реальность территориальной близости целого ряда туристско-рекреационных комплексов, действующих в Таджикистане, Узбекистане и Кыргызстане.

**Степень изученности научной темы.** Проблемы, возможности, преимущества и пути формирования туристско-рекреационных комплексов в отдельных странах и в рамках мирового туристического рынка является объектом научных поисков со стороны исследователей, принадлежащих к различным специальностям - экономистов, географов, регионоведов, специалистов в области развития транспорта и сферы гостеприимства, дорожной и придорожной

инфраструктуры. Учёные и эксперты обращали своё внимание многочисленным аспектам развития туристско-рекреационных комплексов, включая кластеров в странах Центральной Азии, в Российской Федерации, в европейских странах, в Китае, Индии, Шри-Ланке и других стран, с высоким уровнем развития международного туризма.

Проблемы, связанные с развитием туристической инфраструктуры, её разновидностями, использования расширяющихся возможностей межрегиональных и международных туристических связей, кооперация между туристическими компаниями различных стран мира были объектом рассмотрения в работах зарубежных и отечественных ученых. Их исследования охватывают тенденции развития туризма, структурные сдвиги в развитии этой отрасли и новые положительные веяния, включая цифровизацию информационных технологий, как фактора, способствующего географической концентрации туристско-рекреационных услуг. Однако, такие исследования носят общий характер и далеки от проникновения и исследования трансмиссионных, а также регулятивных действий со стороны международных организаций, государственных органов и в особенности региональных и местных органов власти. Достаточно отметить, что учёные соседних стран - Китая, Индии, Ирана, Узбекистана, Казахстана, Киргизстана посвятили свои научные творчества проблемам формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, и кластеров. Среди таких учёных можно выделить таких известных исследователей, как Е.С. Богомолова, М.В. Виноградова, А.Н. Дунец, Н.А. Зайцева, И.Л. Полякова и др. Ими проявлено системное научное отношение к исследованию названных комплексов, и в особенности, систематизации, как препятствий, так и факторов, способствующих ускорению их развития. В их научных трудах выражается глубокое убеждение в том, что в названных странах туристические комплексы в своём развитии могут получить ускорение и превратиться в самостоятельные факторы экономического роста страны.

В научных трудах таджикских учёных У.С. Асрорзода, Х.М. Мухаббатова, Д.Б.Кодирзода, Х.У. Умарова, Д.С.

Амоновой, Р.Д. Диловарова, А. Самиева, Ф. М. Шаропова, Дж.Н. Машокирова, Ф. Кодирзода, З. Кодирова, Ш.Я. Курбанова, А.М. Симоилбекова, А.А. Мамадризохонова, Ё. Курбонова, У.А. Сафарова, Б.У. Шукурова, К.М.Сайдова, М.Э. Кадыровой и др. были исследованы вопросы трансформации отдельных туристских объектов, находящихся друг от друга в относительной близости в региональные и национального значения туристские комплексы. Ими выделены отдельные этапы такой трансформации и предпринята попытка предсказания будущего развития.

Значительный вклад в теорию формирования и развития туристско-рекреационных комплексов придается большое значение в трудах российских ученых таких как: А.Ю. Александрова, Е.А. Джанжугазова, Е.Н. Ильина, Н.С. и т.д.

По вопросам социально-экономического развития туристско-рекреационных комплексов, проведены научные исследования многими зарубежными учёными, такими как C. Michael Hall, D. J. Timothy, J. Laine, North, Douglass P. Kotler, R. Butler, R. Ritchie, S. Tsiaras и др.

Вместе с тем, целый ряд вопросов, связанных с формированием и развитием туристско-рекреационных комплексов, остались вне поля зрения исследователей. Это, прежде всего, касается исследований по обоснованию роли туристско-рекреационных комплексов и кластеров в ускорении развития национальной экономики и в повышении конкурентоспособности отрасли, как среди других отраслей экономики, так и среди туристско-рекреационных комплексов и кластеров, развивающихся в других странах мира.

**Связь исследования с программами (проектами) и научными темами.** Диссертационная работа выполнена в рамках реализации Закона Республики Таджикистан «О туризме», Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Стратегии развития туризма в Республике Таджикистан на период до 2030 года (от 1 августа 2018 года, № 372), Программы развития туризма Республики Таджикистан на 2022-2024 гг., плана НИР кафедры «Экономической географии и туризма» ТНУ на 2020-2025 годы.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Цель исследования.** Целью диссертационной работы является научное обоснование теоретических и методологических аспектов исследования процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан, оказывающих существенное влияние на социально-экономическое положение страны и отдельных её территорий.

**Задачи исследования.** В соответствии с поставленной целью определены к решению следующие задачи:

- раскрыть экономическую природу и сущность туристско-рекреационных комплексов, неизбежность их формирования и развития как формы концентрации туристской деятельности, а также основные направления их постепенного интегрирования как по вертикали, так и по горизонтали;
- выявить основные принципы и подходы формирования туристско-рекреационных комплексов, необходимые для создания оптимальных условий их развития и повышения качества предоставляемых услуг. Обосновать теоретические аспекты развития туристско-рекреационных комплексов с последующей их трансформацией в туристические кластера;
- обосновать необходимость использования зарубежного опыта по формированию и развитию туристско-рекреационных комплексов применительно к Республике Таджикистан. Уточнить те сегменты зарубежного опыта по развитию ТРК, которые базируются на адекватные условия их формирования в Таджикистане;
- раскрыть факторы эффективного функционирования и развития туристско-рекреационных комплексов как на общей, так и на региональной и индивидуальной основах. Обосновать критерии измерения социально-экономической эффективности функционирования туристско-рекреационных комплексов в реальных условиях Республики Таджикистан;
- выявить специфику процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов присущих условиям Республики Таджикистан, их отличительные черты, показать

проблемы и трудности на путях осуществления мероприятий по становлению ТРК в различных географических условиях;

- обосновать основные направления использования государственных инвестиций для формирования инфраструктурных элементов туристско-рекреационных комплексов, повышающие привлекательность отдельных регионов страны для туристов. Обратить особое внимание, местным условиям повышения эффективности использования средств, для развития инфраструктурных составляющих ТРК;

- разработать механизм развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане, с выделением инструментов по координации деятельности различных институтов в целях эффективного использования туристического потенциала в зависимости от природно-географических, социально-демографических и экономических особенностей территорий;

- раскрыть значение экологических аспектов развития туристско-рекреационных комплексов, способствующие создающие благоприятствующих условий или дополнительных трудностей в процессе создания и использования отдельных туристических объектов;

- обосновать важнейшие формы государственной поддержки развития ТРК, а также возможности, исходящие из различного рода государственных и общественных институтов способных оказать содействие усилиям государства по формированию ТРК в Республике Таджикистан. Уточнить прямые и косвенные методы государственной поддержки ТРК и возможные их соотношения в зависимости от различия обстоятельств, при которых идут процессы становления названных комплексов;

- разработать научно-обоснованный прогноз развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан на период до 2035 г. с учетом влияния экономических, социальных, политических и экологических факторов. Расширить перечень индикаторов воздействия туризма на показатели социально-экономического развития республики и отдельных территорий, где происходят процессы становления ТРК.

**Объектом исследования** является современное состояние и тенденции развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан.

**Предметом исследования** являются совокупность экономических отношений, возникающих в процессе формирования и развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан.

**Гипотеза исследования** состоит из научной оценки связей, которые носят комплексный и системный характер, как в рамках туристско-рекреационных комплексов, так и между всеми отраслями туризма и туристическими комплексами. В исследовании изложена гипотеза о неравномерном развитии туристско-рекреационных комплексов в территориальном разрезе и о специфических возможностях формирования и развития такого рода комплексов и кластеров в горных условиях, включая особенности вертикальной концентрации туристско-рекреационных учреждений в определённых компактных территориях. Особое внимание уделено институциональным факторам развития туристско-рекреационных комплексов, как ведущего фактора снятия препятствий, стоящих перед ними. Сделан вывод о том, что факторы и объективные интересы при формировании ТРК должны учитываться в процессе их проектирования и прогнозирования.

**Теоретическую основу исследования** составляют результаты фундаментальных и прикладных исследований, ведущих отечественных и зарубежных ученых в области развития туристской сферы и туристско-рекреационных комплексов, нормативно-правовая база и законодательство Республики Таджикистан в данной отрасли, а также методические материалы международных и республиканских научно-практических конференций.

**Методологическая основа исследования.** Методологическую основу исследования составляют принципы и научные концепции исследования процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в условиях всестороннего развития мирового туристского рынка. В

процессе решения задач, поставленных в диссертационном исследовании, использовались методы системного, ситуационного, структурно-функционального, логического, эконометрического, сравнительного и факторного анализа, методы индукции и дедукции, анализа и синтеза, а также другие экономические и общепризнанные методы научного анализа.

**Источники данных.** Исследование основано на законах и нормативно-правовых актах Республики Таджикистан, постановлениях и распоряжениях Правительства Республики Таджикистан, официальных данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан и Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, а также на материалах, собранных и обобщенных автором в ходе аналитической работы.

**База исследования.** Диссертационная работа выполнена на кафедре «Экономической географии и туризма» ТНУ в 2010-2024 гг.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в научном обосновании теоретических и методологических аспектов исследования процессов формирования туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан, а также выделения основных направлений их развития на перспективу.

К наиболее значимым результатам исследования, определяющих научную новизну, в соответствии с поставленными задачами, относятся:

- дано авторское определение сущности и объективной необходимости развития туристско-рекреационных комплексов. Экономическая сущность туристско-рекреационных комплексов представляет собой целенаправленно организованную и управляемую систему взаимосвязанных предприятий различных секторов (поставщиков товаров и услуг), сосредоточенных на ограниченной территории, обладающих уникальными туристско-рекреационными ресурсами и развитой инфраструктурой, что позволяет обеспечивать высокий уровень удовлетворения потребностей туристов.

- обоснованы основные принципы формирования туристско-рекреационных комплексов, как государственная поддержка, применения научно-обоснованных интеграционных подходов, выявление степени освоенности рекреационных ресурсов, приоритетность и диверсифицированность в выборе туристических проектов, технологическая связь между отдельными туристическими объектами, ориентация на использование мирового опыта и мировых стандартов по использованию инновационных механизмов предоставления туристских услуг, которые направлены на создание условий их эффективного развития и повышения качества предоставляемых услуг;

- научно обоснована необходимость использования зарубежного опыта процессов формирования и развития ТРК применительно к горным территориям и странам и тем самым особое внимание уделено формированию и развитию горизонтальных и вертикальных кластеров в туристической сфере отдельных стран, где наблюдаются случаи совпадения или несовпадения туристско-рекреационных комплексов и туристических кластеров в зарубежных странах. Выявлено, что успех развития туристско-рекреационных комплексов за рубежом, зависит от их государственной поддержки и разработанные в некоторых странах государственные программы стимулирования организации туристско-рекреационных комплексов, предусматривают льготы в налогообложении, упрощение погранично-таможенного режима, создание благоприятных условий для инвестиций, увеличение бюджетных ассигнований на развитие инфраструктуры туризма, рекламу на зарубежных рынках и подготовку кадров, позволяющие значительно увеличить экспорт туристских услуг и обеспечить снижение отрицательного сальдо платёжного баланса;

- обоснован перечень факторов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, среди которых, наличие природных и культурных достопримечательностей, доступность и инфраструктурное обеспечение, удобство предоставления туристических услуг, институциональные основы управления

сферой, маркетинговая стратегия продвижения туристских услуг, вовлечение и активное участие местных сообществ, партнёрство и сотрудничество между различными институтами, управление рисками от стихийных бедствий и обеспечение устойчивости. А также, непрерывности туристических операций, которые благоприятно или неблагоприятно оказывают воздействие на эффективное функционирование комплексов;

- выявлены особенности процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в реальных условиях Таджикистана, а также, отличительные черты, отдельных туристско-рекреационных комплексов и кластеров в региональном и межрегиональном разрезах. Особое внимание удалено экономико-географической и физико-географической специфике формирования туристско-рекреационных комплексов. В сложившихся черт развития ТРК определяющее внимание уделяется проблемам нехватки финансовых и трудовых ресурсов в пределах отдельных территорий, где размещены ТРК;

- обоснованы основные направления выделения государственных инвестиций на развитие таких инфраструктурных элементов туристско-рекреационных комплексов, как транспортная, коммунальная и туристская инфраструктуры, охрана культурного и природного наследия, реставрация исторических памятников, создание и поддержка природных парков и заповедников. А также, образовательные и социальные проекты, которые могут значительно улучшить качество, предоставляемых туристских услуг и повышать привлекательность отдельных регионов страны для туристов;

- разработан механизм развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане, включающий основные методы (экономические, социально-психологические, организационно-распорядительные и правовые) и инструменты по мониторингу, прогнозированию, планированию, бюджетированию и моделированию ситуации на туристском рынке, а также организации учета и контроллинга. Эффективное использование этих инструментов основывается на координации усилий

государственных институтов, бизнес-сообщества и международных партнёров при использовании туристских ресурсов страны, что позволит создать устойчивую и конкурентоспособную туристическую отрасль в республике;

- выявлены экономико-географические и экологические аспекты развития туристско-рекреационных комплексов. Ориентация Таджикистана на развитие «Зелёной экономики» создает дополнительные возможности для учёта туристских объектов при формировании туристско-рекреационных комплексов и кластеров, в особенности в горных территориях страны. Обосновано открытие новых горных туристических маршрутов по республике и их вклад в становлении и совершенствовании туристско-рекреационных комплексов и кластеров, а также рекомендации по организации не только маршрутов свободных от разного рода отходов, но и созидательных, в экологическом плане маршрутов;

- предложены ключевые формы государственной поддержки развития туризма, а также выделены основные этапы формирования институциональных основ развития туристской сферы в Республике Таджикистан. В процессе анализа этих этапов рассмотрены важнейшие проблемы, связанные с принятием и реализацией нормативно-правовых актов, а также оптимальность направлений деятельности различных институтов - государственных, общественных и бизнес-сообществ, которые координируют свою работу в сфере оказания туристических услуг. Особое внимание удалено эффективному взаимодействию между этими институтами для обеспечения успешного функционирования туристической отрасли в стране;

- разработан комплексный прогноз, который включает в себя расчёт возможного развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан до 2035 года. Этот прогноз учитывает широкий спектр факторов, включая экономические, социальные, политические и экологические аспекты, которые могут оказать значительное влияние на будущее развитие туристической отрасли. Особое внимание удалено оценке влияния рисков и неопределённостей,

возникающих в ходе формирования прогнозов, а также их потенциальному воздействию на стабильность и надёжность прогнозируемых показателей.

### **Положения, выносимые на защиту**

- с теоретической точки зрения раскрыта экономическая природа категории «Туристско-рекреационные комплексы» в Таджикистане;
- основные принципы формирования туристско-рекреационных комплексов, которые направлены на создание оптимальных условий их развития и повышения качества предоставляемых услуг;
- необходимость использования зарубежного опыта по формированию и развитию туристско-рекреационных комплексов применительно к Республике Таджикистан;
- факторы формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, действующих на их эффективное функционирование;
- особенности процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в реальных условиях Таджикистана, а также их отличительные черты;
- основные направления выделения государственных инвестиций на развитие инфраструктурных элементов туристско-рекреационных комплексов, повышающие привлекательность отдельных регионов страны для туристов;
- механизм развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане с выделением основных методов и инструментов, координирующих усилия различных институтов при использовании туристских ресурсов страны;
- экономико-географические и экологические аспекты развития туристско-рекреационных комплексов, создающие дополнительные возможности для учёта туристских объектов;
- важнейшие формы государственной поддержки развития индустрии туризма и основные этапы формирования институциональных основ развития туристской сферы в Республике Таджикистан;
- прогноз развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан на период до 2035 с учетом влияния

экономических, социальных, политических и экологических факторов.

### **Теоретическая и практическая значимость**

**исследования.** Теоретическая значимость исследования заключается в том, что полученные научные результаты по формированию и развитию туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан в условиях цифровизации экономики, как целостной концепции могут найти широкое применение в деятельности Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан. Результаты теоретических исследований, содержащиеся в диссертационной работе, могут быть использованы при чтении курсов «Основы туристской деятельности», «Рекреационный туризм», «Туристско-рекреационные ресурсы Таджикистана», «Туристское ресурсоведение», «География туризма», «Экономика гостиничного бизнеса», «Экономика туристского рынка» на экономических факультетах высших учебных заведений.

Практическая значимость полученных результатов сводится к выводам, предложениям и рекомендациям, которые самым непосредственным образом вытекают из основного содержания данного исследования. Они могут быть использованы в процессе практической работы по проектированию и созданию новых, а также совершенствованию структуры действующих туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане и на трансграничной основе. Они способны повысить эффективность функционирования данных комплексов, в особенности, в условиях горизонтальной и вертикальной интеграции горнотуристических объектов на разных высотах.

**Степень достоверности результатов диссертации** обеспечивается правильным подбором собранных материалов, достаточным объёмом исследовательских работ, научно обоснованным анализом статистических, фактологических, географических и других информационных ресурсов, а также публикаций важнейших результатов исследования, общепризнанных ведущими учёными в журналах, докладами

автора на международных и республиканских научно-практических конференциях. Основные выводы и рекомендации автора основываются на научных методах оценки, полученных в результате теоретических и практических исследований.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Диссертационная работа выполнена в соответствии со следующими пунктами паспорта специальности ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.06 - Экономика сферы туризма): 1. Развитие теоретических и методологических основ туризма и базовые концепции экономики сферы туризма; 2. Методические аспекты развития хозяйствственно-экономической деятельности предприятий сферы туризма и гостеприимства; 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 4. Роль и место туризма в развитии национальной экономики; 5. Совершенствование организационно-экономических форм управления в сфере туризма; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 7. Проблемы и перспективы развития экономики туризма. Туризм как сфера международной экономической деятельности; 8. Структура и инфраструктура индустрии туризма и гостеприимства; 9. Современное состояние и прогнозирование основных тенденций развития внутреннего и международного туристских рынков; 11. Особенности развития организаций и учреждений туристско-рекреационного комплекса; 13. Ресурсный потенциал сферы туризма. Размещение и эффективность деятельности предприятий сферы туризма и основные факторы, их обеспечивающие; 16. Построение моделей экономически эффективных туристско-рекреационных систем на местном, национальном и международном уровнях; 19. Развитие различных видов туристской и рекреационной деятельности на национальных, международных и мировых рынках.

**Личный вклад соискателя ученой степени в разработку диссертации.** Автор диссертации внёс большой

вклад в разработку теории эффективности функционирования туристско-рекреационных комплексов в условиях повышения масштабов концентрации туристической деятельности и расширения международного туристического рынка. Также обоснованы основные направления развития туристско-рекреационных комплексов с учетом особенностей развития экономики Таджикистана.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Основное содержание и результаты диссертационного исследования представлены в докладах и статьях, которые опубликованы в журналах, материалах международных научно-теоретических и научно-практических конференций, семинарах, круглых столах и симпозиумах, состоявшихся в городах Душанбе, Ташкенте, Алмаате, Астане, Самарканде, Худжанде, Алчевске, Карши и Перми. Научные доклады докторанта стали предметом обсуждения на различные семинары и конференции учёных и преподавателей Таджикского национального университета, Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, Таджикского государственного финансово-экономического университета в период 2010-2024 гг.

Основные результаты выполненной работы были использованы в аналитической работе Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан.

Основные выводы и предложения автора использовались в учебном процессе Таджикского национального университета и Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана при обосновании учебных программ и учебных пособий по дисциплинам, посвящённым теории и практике туризма.

**Публикации по теме диссертации.** По теме диссертационной работы были опубликованы 70 научных трудов общим объёмом 56 печатных листов, включая 20 статей в журналах, зарегистрированных ВАК при Президенте

Республики Таджикистан. Кроме того, одна статья автора была опубликована в международной реферативной базе данных «Scopus».

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, 5 глав, заключения, рекомендаций по практическому использованию результатов, списка использованных источников из 311 наименований. Объем основного текста диссертации составляет 367 печатных страниц, содержит 42 таблиц, 15 рисунков, 2 диаграммы, 5 карт и 5 приложений.

## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** обосновывается актуальность темы исследования, указывается степень изученности научной темы, определяются цель, задачи, объект и предмет исследования, приводятся другие сведения о содержании диссертации.

**В первой главе - «Теоретические и методологические основы формирования и развития туристско-рекреационных комплексов»** рассматриваются теоретические и методологические основы формирования и развития туристско-рекреационных комплексов. Особое внимание уделяется ключевым теоретическим подходам и концепциям, лежащим в основе создания таких комплексов. Также анализируются методологические аспекты исследования, включая основные принципы и методы, применяемые для изучения процессов их формирования и развития. В дополнение рассматривается зарубежный опыт в этой сфере, с фокусом на его адаптацию и использование в условиях Республики Таджикистан.

В диссертации в рамках теоретического анализа подробно рассматриваются основные понятия и категории, относящиеся к сфере туризма и рекреации, а также их роль и значение в социально-экономическом развитии региона и страны в целом. Даны объяснения содержания основных таких понятий, как «туристско-рекреационный комплекс» и «туристско-рекреационный кластер», так как эти два понятия выражают новую ступень развития. Как туристско-рекреационный комплекс, так и туристско-рекреационный кластер носят

межотраслевой характер, хотя они опираются и на заранее определённой территории. Соответственно, каждый из них получает развитие на базе систематического освоения туристско-рекреационных ресурсов. Что касается работы по их освоению, то она является задачей туристско-рекреационной деятельности. В диссертации делается акцент на исследовании понятий туристско-рекреационного комплекса (TPK).

На взгляд автора, туристско-рекреационный комплекс — это целенаправленное формирование на определенной компактной территории предприятий различных отраслей (прямо или косвенно связанные с туризмом), которые могут функционировать для удовлетворения потребностей туристов, призванные потреблять туристско-рекреационные услуги. В законченном виде ТРК может представить из себя кластер, который призван выпускать конечные услуги и товары. ТРК в отличии от кластера имеет другую периодизацию и состоит из этапов формирования и развития. В отличие от кластера, ТРК не всегда ориентированы на выпуск готовых товаров и услуг и часто не имеют единой системы менеджмента.

В диссертации также анализируется зарубежный опыт формирования ТРК и его применение в Таджикистане. . В зарубежных странах управление туристическими направлениями включает сотрудничество государственных органов, турсекторов и местных сообществ для координации развития и маркетинга. Примером является координация туризма в Швейцарии и управление Resorts World Sentosa в Сингапуре. Эти страны активно развивают устойчивый туризм, минимизируя воздействие на окружающую среду и поддерживая культурное наследие и местные сообщества.

Зарубежные страны предлагают ценные уроки и примеры успешных стратегий формирования и развития ТРК. Изучение зарубежного опыта может вдохновлять и информировать о развитии ТРК в других местах назначения, способствуя глобальному развитию индустрии туризма. Создание модели формирования и развития

туристско-рекреационных комплексов включает в себя иллюстрацию различных взаимосвязанных компонентов и процессов, которые способствуют созданию и росту таких комплексов (рисунок 1).



**Рисунок 1. - Упрощённая схема с изложением ключевых элементов формирования ТРК**  
Источник: составлено автором

Эта схема отражает формирование и развитие туристско-рекреационных комплексов, подчёркивая взаимосвязь различных элементов, участвующих в создании успешных туристических направлений.

Изучение деятельности туристско-рекреационных комплексов показывает, что предоставление ими туристических услуг посетителям приносит огромные доходы. Доходы в самых развитых странах зависели от огромного числа ежегодно возрастающих туристов из зарубежных стран. Об этом свидетельствует таблица 1.

**Таблица 1. - Динамика численности туристов из зарубежных стран в 2018-2023 гг.**

Страны	Въезд туристов (млн. туристов)						Снижение турпотока в 2020 к 2019 г. (в %)	Увеличение турпотока в 2023 к 2022 г. (в %)		
	Годы									
	2018	2019	2020	2021	2022	2023				
1.Франция	41,4	46,7	62,9	79,4	89,6	2018	54,2	102,3		
2.Испания	43,6	48,3	65,7	83,5	90,9	2019	77,4	104,0		
3.США	25,7	15,9	18,3	18,9	41,7	2020	72,2	130,4		
4.Турция	26,9	29,9	22,1	31,2	48,4	2021	67,1	116,0		
5.Италия	49,8	50,5	50,9	71,7	79,4	2022	41,1	109,8		

**Источник:** составлено автором на основе [3]

Данные таблицы 1 показывают, многомиллионные контингенты туристов, въезжающих в отдельных странах, которые являются обладателями мощных туристско-рекреационных комплексов. Названная динамика показывает разные тенденции численности въездных туристов. Как известно Франция и Испания занимают ведущие места в мире по приёму туристов из зарубежных стран. Однако, за последние шесть лет в этих странах наблюдается снижение масштабов иностранного туризма. Только в 2022-2023-ых годах стало преобладать противоположная тенденция. Что касается США, Турции и Италии то они показывают удивительные примеры очень быстрых темпов роста численности зарубежных туристов (от 9,8 до 30,4 процентов).

Что касается доходов от международного туризма то они также подвергались противоположным тенденциям. На эти тенденции определяющее воздействие оказывал КОВИД-19. Туристические компании США для того, чтобы восстановить потоки зарубежных туристов шли на снижение тарифов на туристические путевки. Та же самая тенденция имело место в Испании (таблица 2).

Приведённые данные таблицы 2 являются свидетельством расширения различий в доходах отдельных развитых капиталистических стран от туризма. Если доходы Франции за период 2018-2023 остались на одном уровне, то доходы США подвергались резкому снижению до 2022-го года и далее в течении одного года, то есть к 2023 году испытывали очень быстрый рост. Однако самой успешной в этом плане были Турция, где доходы от международного туризма за указанный период времени выросли более чем на 70 процентов. В целом вышеупомянутые данные показывают появившиеся возможности ускорения темпов возрастания доходов от международного туризма.

**Таблица 2. - Доходы от международного туризма в 2018-2023 гг. (в млрд. долл. США)**

Страны	Годы						Снижение доходов 2020 к 2019 году (в %)	Увеличение дохода 2023 к 2020 году (в %)
	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
1.Франция	26,4	176,1	74,3	59,6	2018		48,7	105,3
2.Испания	29,8	199,1	79,7	63,5	2019		76,8	133,7
3.США	10,2	72,5	18,5	32,6	2020		63,6	140,5
4.Турция	20,8	70,2	34,5	40,8	2021		65,8	171,8
5.Италия	26,4	96,2	54,5	56,8	2022		78,4	175,7

**Источник:** составлено автором на основе [3]

Результаты исследования относительно первой главы показывают, что создание и интегрированное управление туристическими ресурсами — это стратегический подход к управлению туристическими направлениями, который делает упор на сотрудничество, устойчивость и вовлечение заинтересованных сторон. Зарубежный опыт формирования и ТРК предлагает ценную информацию и уроки, которые могут послужить основой для аналогичных инициатив по всему миру и особенно в Республике Таджикистан.

Во второй главе - «Факторы и предпосылки становления туристско-рекреационных комплексов» подробно рассмотрены предпосылки формирования и

развития названных выше комплексов, факторы их становления и новые организационные условия их формирования и развития. В этой главе предпринимается попытка дать оценку предпосылкам, факторам и новым организационным условиям возникновения и развития разного рода туристско-рекреационных комплексов в странах, обладающих широкой ресурсной базой в области туризма.

В диссертации показано, что в современных условиях туризм способствует развитию экономики, предотвращению кризисов и эффективному использованию городских и сельских территорий. Горные экосистемы требуют внимательного подхода к ресурсопользованию и охране природы, и туризм может стать альтернативой для устойчивого развития этих территорий.

Для оценки эффективности ТРК в Таджикистане используется три группы показателей: численность туристов и их социально-экономический статус, доходы от туризма на человека и поездку, а также состояние гостиниц, их загрузка и востребованные номера.

Доходы от туризма могут увеличиться за счет государственных субсидий, однако их размер зависит от вклада отрасли в доходную часть бюджета. Реальный вклад туризма в формирование государственного бюджета пока остаётся незначительным, что подтверждается данными в таблице 3.

Данные таблицы 3 показывают, что доля туризма в доходах бюджета остаётся незначительной, хотя за анализируемый период поступления от туризма увеличились в пять раз, а доля возросла с 0,04% до 0,18%. Однако эти данные отражают только отчисления от туристических компаний и не учитывают доходы гостиниц, ресторанов и других частей сферы гостеприимства, часто используемых неформальными туристами.

**Таблица 3. - Поступления от туризма в доходную часть государственного бюджета Республики Таджикистан**

Показатели	Годы							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023 к 2017 в %
1. Бюджет республики (млрд. сомони)	23125,3	24097,2	23469,4	25064,9	30053,8	36056,8	43150,9	186,5
2.Поступления в бюджет от туризма (млн. сомони)	14,8	15,6	12,5	16,2	71,2	28,5	79,1	534,4
3.Доля туризма в доходной части бюджета (в %)	0,04	0,06	0,05	0,06	0,24	0,08	0,18	4,5

**Источник:** составлено автором на основе [1]

Реальный вклад туризма в бюджет значительно выше, так как большинство туристов, посещающих Таджикистан, не оформляются через туристические компании. Учитывая эти данные, вклад туризма в доходы бюджета гораздо выше, чем указано в таблице. Также в диссертации рассмотрены показатели эффективности туристической отрасли, такие как соотношение «затраты-результат». Это включает в себя расходы на поездку одного туриста, рекламные затраты на туристскую поездку, затраты на бронирование и влияние мероприятий, таких как конференции и выставки, на рост туристской активности.

В Таджикистане развитие туризма имеет территориальный характер, с различными уровнями привлекательности для туристов в зависимости от региона. Например, Варзобская, Балъджуанская и Рамитская зоны были объявлены зонами отдыха и туризма.

Для анализа развития туризма в Таджикистане используются такие показатели, как численность въезжающих туристов, количество туристов, выезжающих за рубеж, объемы туристских услуг и налоговые поступления от туристских компаний.

По мнению автора, формирование туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане включает несколько ключевых факторов:

- природные и культурные достопримечательности - разнообразие природных ландшафтов и объектов культурного наследия привлекает туристов и создает основу для развития комплексов;

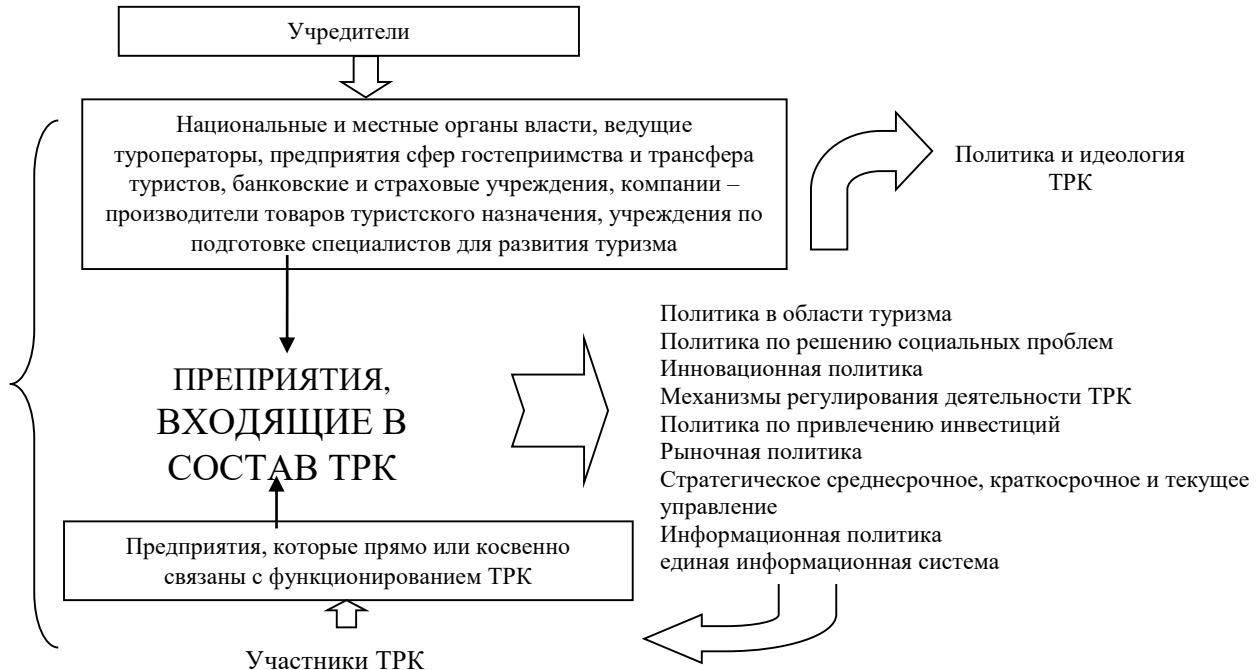
- доступность и инфраструктура - наличие развитой транспортной сети облегчает доступ к туристическим объектам;

- туристические услуги и удобства - широкий выбор услуг, таких как рестораны и гиды, повышает комфорт для посетителей;

- маркетинг и продвижение - эффективные рекламные стратегии и участие в мероприятиях способствуют привлечению туристов;
- нормативно-правовая база и управление - четкие законы и эффективное управление создают благоприятные условия для развития туризма;
- вовлечение местных сообществ - активное участие местных жителей в развитии туризма способствует устойчивости и поддержке инициатив;
- устойчивое развитие - использование экологически чистых технологий и сохранение ресурсов гарантирует долгосрочную жизнеспособность комплексов;
- партнёрство и сотрудничество - взаимодействие между государственными учреждениями и частным сектором усиливает развитие туризма;
- рыночный спрос и тенденции - знание предпочтений туристов помогает создавать востребованные и уникальные предложения;
- управление рисками - предотвращение и смягчение рисков, таких как катастрофы или экономические колебания, обеспечивают стабильность туристической отрасли.

Эти факторы, учитывая их взаимосвязь, помогают создать устойчивые и конкурентоспособные туристические направления в Таджикистане.

Среди организационных факторов ведущее место принадлежит стратегическому планированию и управлению, которые играют роль самостоятельного фактора становления и развития ТРК с последующим их перерастанием в кластер. Это в полной мере относится и к Республике Таджикистан. Ниже приводится схема, характеризующая организацию стратегического планирования и управления развития ТРК (рисунок 2).



**Рисунок 2. - Организация стратегического планирования и управления ТРК**

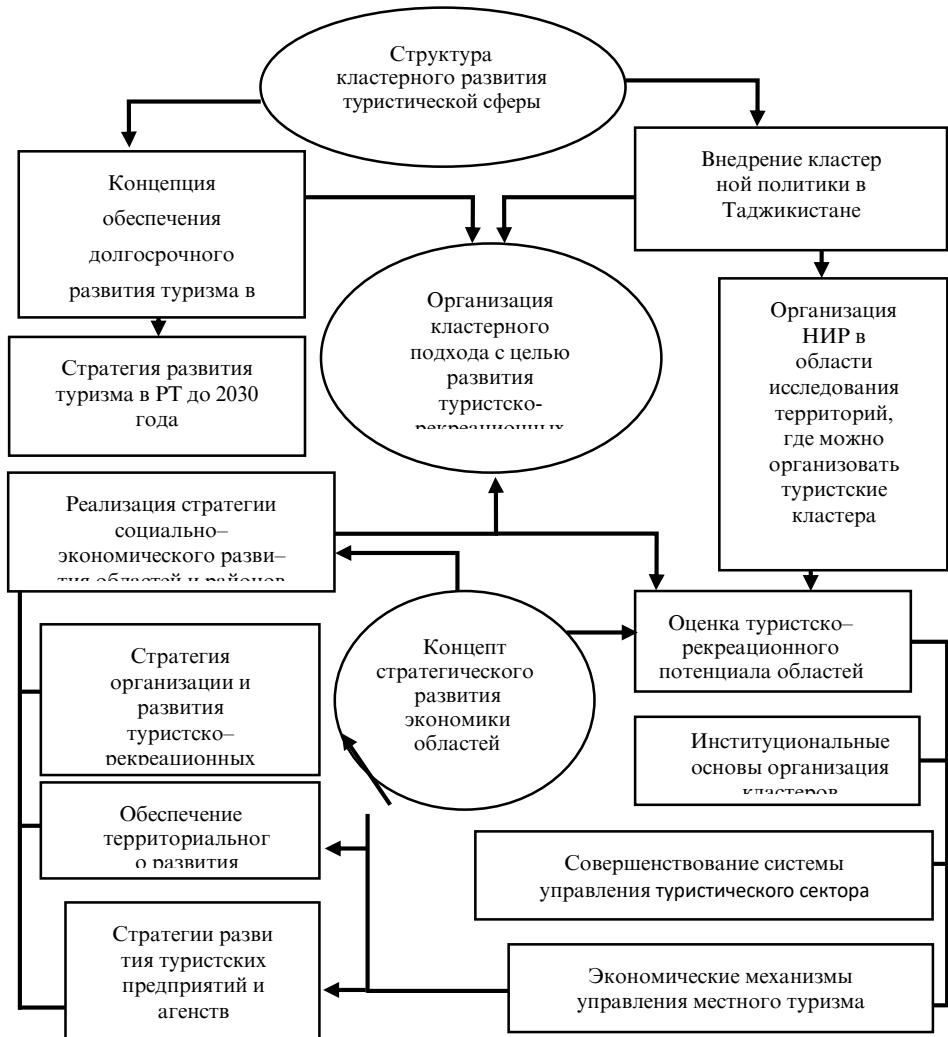
**Источник:** составлено автором

Из рисунка 2 можно прийти к выводу о характере взаимоотношений различных участников ТРК. Их формирование и развитие не представляется возможным без участия целого ряда институтов, которые выступают в роли ассоциированного организатора ТРК. Это ассоциация определяет основные направления политики по обеспечению функционирования ТРК.

Таким образом, в Республике Таджикистан организация туристических кластеров пропорционально может повлиять наравне с развитием местной экономики, экономики страны, в целом, и к комплексному развитию туризма. Кластерный подход является инновационным подходом, в будущем обеспечивающий развитие туризма в стране и устойчивому вхождению Республики Таджикистан на мировой туристский рынок.

На взгляд автора, в Республике Таджикистан кластерный подход в сфере туризма, или организация туристско-рекреационных комплексов является перспективным направлением, и к сожалению, в этой области научные разработки нуждаются в существенном расширении и усовершенствовании. Исходя из опыта зарубежных стран, следует отметить, что кластеризация в сфере туризма является двигателем ведущей к развитию всех спектров национальной экономики и является органической частью в глобализационных процессах. Это объясняется тем, что именно в процессе глобализации происходит появление единого мирового туристического рынка.

Автором разработана модель методологического подхода к кластеризации развития туризма в регионах Таджикистана (рисунок 3).



**Рисунок 3. - Методология кластерного развития туризма в регионах Таджикистана**

**Источник:** составлено автором на основе изучения

литературных источников

Из рисунка 3 следует, что кластера развиваются на пути к формированию туристско-рекреационных комплексов. В то же самое время они могут составить основу названного комплекса если полностью будет соблюдена концепция стратегического развития региональной экономики. В таком ракурсе произойдёт внедрение кластерной политики на основе концепции по обеспечению долгосрочного развития туризма в Республике Таджикистан. Названная методология предполагает организация и проведения научно-исследовательских работ по тщательному обследованию тех территорий, где намечается формирование туристско-рекреационных комплексов на базе действующих кластеров, предприятие и организация которых обычно размещаются лишь в одной части территории, где намечается размещение всего туристско-рекреационного комплекса.

Отметим, что при реализации кластеризации путём алгоритма пошаговой организации туристических кластеров с учётом методологии кластерного развития, туристский рынок Таджикистана совершенствуется, формируются ориентированные на использование инновации туристические комплексы, которые могут занимать устойчивое нишу на мировом туристском рынке.

Постепенное перерастание туристско-рекреационных комплексов в кластер, требуют разработку организационных структур данных комплексов. По своей природе такая структура представляется весьма сложной и должна исходить из реальных особенностей формирующегося ТРК. Несмотря на уровни сложности и переплетённости названная структура, безусловно носит комбинированный характер.

**В третьей главе - «Современное состояние и тенденции развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан»** даётся научная оценка современного состояния туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан, ведущие тенденции в развитии туристско-рекреационного потенциала страны,

государственная поддержка развития туристко-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан. В этой главе сконцентрирована необходимая информация, которая представляет интерес для студентов, преподавателей ВУЗов и специалистов туристической отрасли. Автор приходит к выводу о том, что формирование и развитие туристско-рекреационных комплексов представляется неизбежной и объективной. Вместе с тем их уровень зависит от степени изученности и наличием финансов и ресурсов для их использования. В диссертации доказано, что ТРК как отрасль сталкивается со многими препятствиями, среди которых можно отметить слабую систему управления по всей вертикали туристической отрасли, а также между структурными единицами данной отрасли и смежными единицами других отраслей. К такого рода проблемам относиться физический и моральный износ основных фондов, отставание туристской инфраструктуры от современных требований, недостаточная работа по проведению маркетинга и в особенности рекламы как в самой республике, так и за рубежом.

Анализ современного состояния туристического рынка показывает, в совокупности каждый год в зависимости от рационального использования туристско-рекреационных ресурсов, формирования ТРК во всех регионах страны, подготовки новых туристических маршрутов, обеспечения развития инфраструктуры туризма в стране, количество посетителей в нашу страну увеличивается с каждым годом, о чем свидетельствуют данные таблицы 4. Как показывают данные таблицы 4, в 2023 году Таджикистан посетило 1 миллион 201 тысяч иностранных туристов, что свидетельствует, что страна является одним из основных направлений разных форм туризма для иностранных туристов и их интерес увеличивается с каждым годом. А в 2024 году этот показатель увеличился до 1,4 миллиона человек, что отражает позитивные тенденции в развитии туризма.

**Таблица 4. - Рост посещения иностранных туристов и доходы от предоставления туристических услуг туристическими компаниями**

<b>Показатели</b>	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2017 в разах
Всего иностранных граждан, въехавших в страну по данным главного управления пограничных войск, тыс. человек	490	1154	1319	410,1	517,6	1151	1358	2,7 раза
Численность иностранных граждан, въехавших в страну, как турист, по данным главного управления пограничных войск тыс. человек	431	1035	1257	350,6	296,3	999,3	1201	2,7 раза
Количество туристских компаний, число (действующие)	91	146	161	224	235	242	225	2,5 раза
Численность иностранных туристов, въехавших в страну через туристские компании, человек	1413	6699	7791	416	953	5771	12077	8,5 раза
Доходы от предоставленных туристских услуг (без НДС), тыс. сомони	9076,3	214836,5	244928,1	158787,5	210932,3	295216,8	392126,2	43,2 раза

**Источник:**

составлено

автором

на

основе

[2]

Проведенный автором анализ на основе данных таблицы 4 показывает, что рост числа туристов на 165,5% в 2023 году по сравнению с 2022-м годом, подчеркивает эффективность реализуемых программ по обеспечению развития туризма. Также это свидетельствует о позитивном входе Республики Таджикистана на мировом рынке информации путем предоставления разных форм рекламы, показывающие туристические возможности страны. А также в зависимости от эффективности туристской деятельности и предоставления качественных туристских услуг, которая привела к повышению количества иностранных туристов доходы от предоставленных туристских услуг (без НДС), туристскими компаниями выросла в 43,2 раза.

Республика Таджикистан располагает уникальными природными и культурными условиями для создания многочисленных туристско-рекреационных комплексов по всей стране, которые могут включать в себя все перечисленные выше разновидности туризма. Стrатегические направления развития туризма, которые основываются на принципе рекреационного зонирования зависят от степени насыщенности предложений от санатория, пансионатов, домов отдыха и других заведений. Они учитывают неравномерное распределение туристского потенциала по отдельным регионам страны различного уровня, развития инфраструктуры туризма (таблица 5). Как показывают данные таблицы 5, на территории Таджикистана функционируют несколько туристско-рекреационных комплексов, которые находятся на стадии перехода в кластеры.

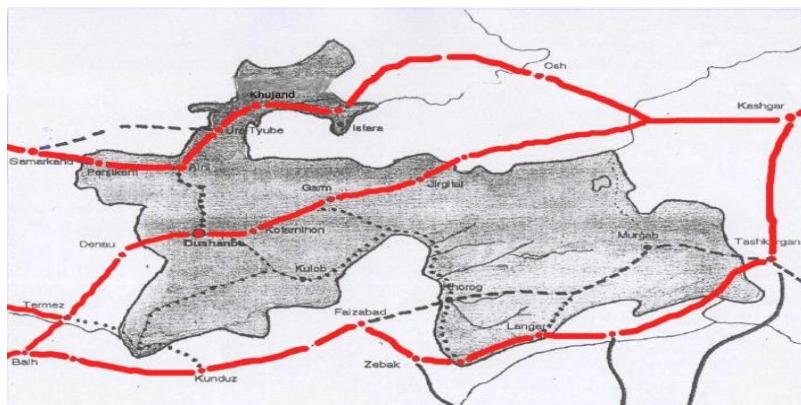
По мнению автора, в ближайшие годы Республика Таджикистан может стать одним из важнейших туристических направлений благодаря прохождению Шелкового пути по территории страны, огромному туристско-рекреационному потенциалу и особому вниманию государства к этому сектору.

**Таблица 5. - Процессы формирования ТРК в регионах Таджикистана**

Наименование ТРК	Место расположения	Площадь км <sup>2</sup>	Население тыс.чел	Количество туристско-рекреационных объектов
Формирующиеся туристско-рекреационные комплексы				
Ховалинский	Хатлон			12
Муминабадский	Хатлон	920	94,7	7
Бальджуанский	Хатлон	1327	30,4	11
Дарвазский	ГБАО	2824	24,0	
Формировавшиеся туристско-рекреационные комплексы				
Истаравшан-Шахристанский	Согдийская область	687 (1143)	2735 (43,7)	17
Пяндикентский	Согдийская область	3671	303,0	26
Мургабский	ГБАО	38442	15,9	68
Рамитский (Вахдат)	ГРРП	3674	342,7	13
Туристско-рекреационные кластера				
Душанбинский	ГРРП	0,2203		74
Нурекский	Хатлон	398	61,5	18
Гулистанский	Согдийская область	14,9	125,9	32
Исфаринский	Согдийская область	836	274,0	19
Варзобский	ГРРП	1631	82,2	31
Ишкашимский	ГБАО	3656	32,9	37

**Источник:** составлено автором на основе собственного анализа туристско-рекреационных формирований

«Шелковый путь» с древних времён считается основным торговым путем соединяющий Восток и Запад, и на данный момент три ветви этой великой торговой пути проходят через территорию Таджикистана (рисунок 4).



**Рисунок 4. - Карта «Шелкового пути»**

**Источник:** составлено автором

Как видно из карты все основные три ветви шелковой пути, проходящие через территорию Таджикистана, могут играть ключевую роль в привлечении международных туристов из Китая, Республики Корея, Японии, Тайваня и из других стран расположенные в бассейне шелковой пути. Конечно, рост числа иностранных туристов в стране приведёт к притоку иностранного капитала и увеличению ВВП, что в свою очередь сократит бедность и повысит покупательную способность населения, и в стране туризм станет популярным.

Как показывает практика, формирование и развитие международного туризма зависит, прежде всего, от развития национального туризма на основе организации туристско-рекреационных комплексов в разных регионах страны. При анализе статистических данных автором выявлено, что, если в 2018 году доходы от международного туризма составили 680

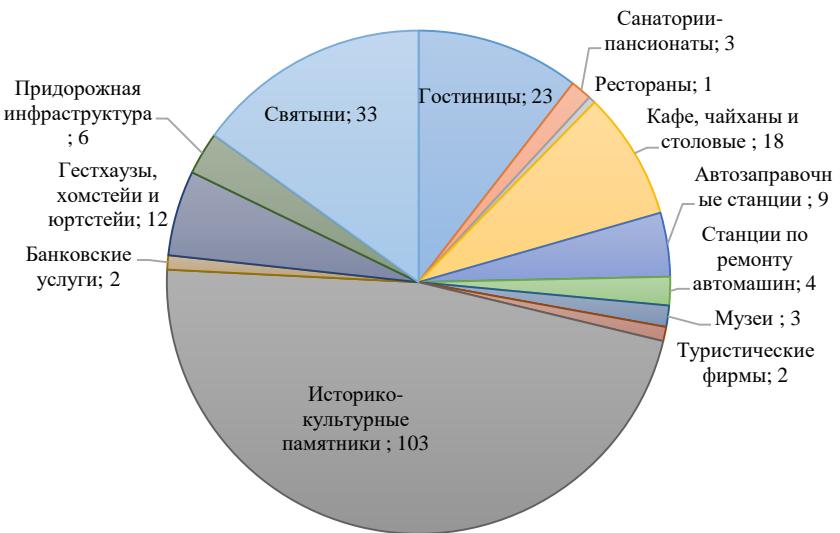
миллиардов долларов США, то в последующие годы, например, в 2022 году она составило около 928 миллиардов долларов США, а в 2023 году около 1 трлн. 254 миллиарда долларов США. К 2030 году это число достигнет 2 триллионов 110 миллиардов долларов. Другими словами, согласно прогнозу развития, размер доходов от туризма в мире будет выше, чем в других секторах мировой экономики.

Автор делает вывод, что процесс развития туристско-рекреационных комплексов в каждом регионе, наряду с наличием материальных и человеческих ресурсов, зависит также от надлежащего управления, а реализация политики в этой области требует координации всех регионов, где получили развитие туристско-рекреационные комплексы.

По мнению автора, одним из основных направлений в привлечении как международных, так и внутренних туристов, является Ишкашимский ТРК, которая превратилась в кластер. Данный кластер богат инфраструктурными составляющими, также природными туристическими объектами. Эти показатели играют ключевую роль в превращении Ишкашима в формировавшиеся кластер, улучшению показателя въезда туристов и повышению доходности туристской сферы на местном и государственном уровне, о чём говорит нижеследующая диаграмма (рисунок 5).

Ишкашимский район в географическом плане находится в дальней периферии Республики Таджикистан. Однако, из-за высокой лечебной значимости рекреационного потенциала в эту территорию приезжают люди не только со всех концов Таджикистана, но и из других Центрально-Азиатских стран, а также Ирана и России. Имеется все основания отметить, что со временем этот кластер приобретает мировое значение, не только из-за того, что здесь находятся лечебницы с высоким коэффициентом воздействия на восстановление здоровья людей, но и замечательные шиитские и буддистские святыни, привлекающие паломников со всего азиатского континента, а также последователей

Исмаилитской секты со всего мира. Естественно, здесь имеются и некоторые недостатки, требующие быстрого устранения.



**Рисунок 5. - Туристско-рекреационный потенциал Ишкашимской ТРК (клuster, по состоянию на 2024 год)**

**Источник:** из отчетов отдела туризма Хукумата района

Ишкашим. Декабрь 2024 г.

В пределах района функционируют только две туристические фирмы и три санатории-пансионаты. Необходимо увеличить их количество в полном соответствии с количеством лечебных и термальных источников. Восстановление Ишкашимского аэропорта и открытие новых авиарейсов со стороны Китая, Южной Азии и переднего Востока способно привести к ускорению темпов роста туристских посещений. Вполне реальным представляется

реконструкция большого количества гостиниц с учетом международных стандартов. Как было показано выше в зависимости от расположения и процесса развития инфраструктурного составляющегося динамика посещения туристов в Ишкашимский ТРК показывает тенденцию к росту. О чём свидетельствует нижеследующая таблица (таблица 6).

**Таблица 6. - Динамика посещения международных и внутренних туристов Ишкашимской ТРК на период 2017-2023 годы**

№	Годы	Туристы, чел.		Всего
		Международные туристы	Внутренние туристы	
1	2017	673	375	1048
2	2018	5185	2650	7835
3	2019	5267	3428	8695
4	2020	66	124	190
5	2021	265	1534	1799
6	2022	1006	2217	3223
7	2023	2066	2227	4293

**Источник:** из отчетов отдела туризма Хукумата района Ишкашим. Декабрь 2024 г.

Данные таблицы 6 показывают, что за период 2017-2023 гг. численность туристов, посетивших Ишкашимский ТРК возросло более чем в 4,0 раза, в том числе иностранные туристы в количестве 3,06 раза, а внутренние туристы 6,0 раза. Имеющиеся тенденции в целом по Ишкашимскому ТРК являются обнадеживающими, несмотря, на то, что в период КОВИД-19 число посетителей резко снизилось. В настоящее время идут восстановительные процессы и есть все основания отметить, что к концу 2025 года данного ТРК будут посещать больше туристов, чем в любое время до КОВИД-19.

Что касается восточного Таджикистана то здесь определяющую роль в финансировании развития туризма и рекреаций могут сыграть средства, привлекаемые из КНР, а

также и из Республики Корея. В летнее время имеются реальные возможности привлечения миллионов туристов из КНР для отдыха в горах.

**В четвёртой главе - «Эколого-экономический потенциал развития туристско-рекреационных комплексов»** выделено особое внимание экономическим механизмам развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан, их экологическим аспектам становления и совершенствования и экономико-географическим аспектам развития. Здесь представлены эколого-экономические механизмы использования ресурсов развития туристической отрасли, а также необходимость развития данных механизмов с учётом ограничений, налагаемых в предстоящем формировании «Зелёной экономики».

Развитие ТРК в Республике Таджикистан требует применения комплексного подхода с использованием различных экономических механизмов. Названные механизмы нуждаются во всестороннем научном обосновании. Совокупность элементов, составляющих экономические механизмы развития туристско-рекреационных комплексов, представлены в таблице 7, содержание которой включает в себя не только названия составляющих вышеназванного механизма, но и перечень элементов трансмиссионного механизма по практической реализации указанных элементов. Трансмиссионные механизмы включают налоговые льготы для инвесторов в туризм, финансовую поддержку через субсидии и гранты, создание условий для привлечения инвестиций с государственной гарантией, стимулирование через льготные кредиты. Также предусмотрено ускоренное внедрение мобильных услуг для туристов и системы онлайн-бронирования, развитие туристических маршрутов, особенно в горных районах с применением зеленых технологий, и привлечение средств международных организаций для

продвижения туристических продуктов через выставки, конференции и рекламные кампании.

Государственные инвестиции являются важным инструментом развития ТРК. Эти инвестиции направляются на финансирование крупных проектов, которые могут значительно улучшить инфраструктуру и привлекательность регионов страны для туристов. По мнению автора, в процессе реализации программ государственного инвестирования в сферу туризма можно ожидать следующие экономические эффекты:

1. Привлечение частных инвестиций. Государственные вложения часто стимулируют приток частных инвестиций, так как улучшенная инфраструктура делает регион более привлекательным для бизнеса.

2. Увеличение туристического потока. Улучшение инфраструктуры и услуг ведёт к росту числа туристов, что, в свою очередь, способствует увеличению доходов местного бюджета и созданию новых рабочих мест.

3. Социальное и экономическое развитие регионов. Инвестиции в ТРК способствуют общему развитию регионов, улучшая качество жизни местного населения и способствуя устойчивому экономическому росту.

Развитие ТРК в Республике Таджикистан может быть значительно ускорено с помощью эффективных маркетинговых механизмов. Учитывая уникальные природные и культурные ресурсы страны, важно разработать и реализовать стратегии, направленные на привлечение туристов и улучшение имиджа региона.

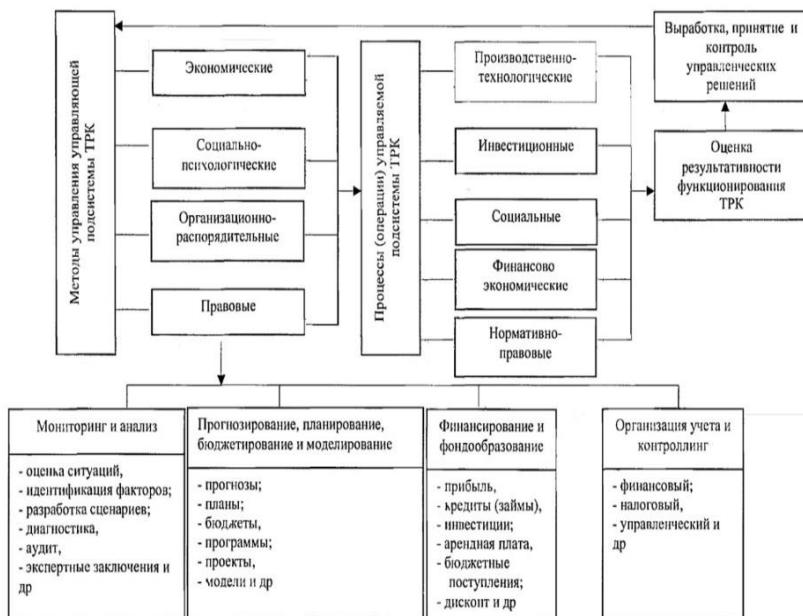
При этом, автором в качестве одного из экономически эффективных механизмов рассматривается создание туристического бренда Таджикистана, где делается акцент на природные и культурные достопримечательности, такие как горы Памира, исторические памятники и национальная кухня.

**Таблица 7. - Экономические механизмы развития туристско-рекреационных комплексов**

Составляющие механизма	Описание	Примеры применения
Государственно-частное партнёрство (ГЧП)	Сотрудничество государства и частного сектора для реализации проектов.	Строительство отелей, инфраструктуры (дороги, аэропорты) через ГЧП.
Налоговые льготы	Предоставление льгот по налогам для инвесторов в туризм.	Освобождение от налога на прибыль для новых туристических объектов и фирм на 5-10 лет.
Субсидии и гранты	Финансовая поддержка проектов в сфере туризма.	Гранты на развитие экотуризма или реставрацию исторических объектов.
Инвестиционные стимулы	Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций.	Гарантии государства, льготные кредиты для инвесторов.
Цифровизация и инновация	Внедрение цифровых технологий для улучшения сервиса и привлечения туристов.	Разработка мобильных приложений для туристов, внедрение систем онлайн-бронирования.
Экологические механизмы	Использование "зелёных" технологий и устойчивых практик.	Внедрение солнечных панелей в отелях, создание экологических маршрутов.
Маркетинг и продвижение продукта	Активное продвижение туристических продуктов на внутреннем и внешнем рынках.	Участие в международных туристических выставках, рекламные кампании в соцсетях.
Образовательные программы	Подготовка квалифицированных кадров для туристической отрасли.	Создание учебных центров для гидов, менеджеров и сотрудников отелей.
Сборы и налоги с туристов	Введение туристических сборов для финансирования развития инфраструктуры.	Экологический сбор для сохранения природных объектов.
Страхование рисков	Защита инвесторов и туристов от возможных рисков.	Страхование туристических объектов от стихийных бедствий.

**Источник:** составлено автором

Автор делает вывод о том, что экономические механизмы управления туристско-рекреационных комплексов могут работать эффективно при целенаправленном использовании экономических методов системы управления туристско-рекреационных комплексов. По сути дела, речь идёт об использовании трансмиссионных механизмов управления ТРК региона (рисунок 6). Важным элементом экономического механизма ТРК является территориальная специализация названных комплексов.



**Рисунок 6. - Трансмиссионные механизмы управления ТРК**

**Источник:** составлено автором

Если в равнинных территориях и крупных городах ТРК включает в себя предприятия и организации по ознакомлению туристов с историческими и культурными

достопримечательностями, то в горных районах на первое место выдвигаются пешие переходы вдоль речных долин, организация экскурсий, посещение уникальных сложно ландшафтных и сложно рельефных местностей и так далее.

Автор, рассматривая экологические аспекты развития туристско-рекреационных комплексов, с целью формирования туристско-рекреационных комплексов предлагает учесть несколько аспектов. Во-первых, важно сохранять биоразнообразие, минимизируя экологический ущерб через тщательную оценку строительства. Во-вторых, нужно эффективно управлять водными ресурсами, учитывая нехватку воды и необходимость предотвращения загрязнения. Также следует защищать культурное наследие, поддерживая устойчивое развитие туризма и избегая коммерциализации. Важным аспектом является развитие устойчивой транспортной инфраструктуры, включая экологически чистые виды транспорта. Наконец, успех туризма зависит от вовлечения местных сообществ, что способствует созданию экономических возможностей и сохранению наследия.

В диссертации особое внимание уделяется экономико-географическим аспектам развития ТРК. При этом, автор отмечает, что для развития туристической отрасли первостепенное значение имеют естественные природные ресурсы, призванные удовлетворить специфические нужды данной отрасли. Местности с неповторимыми пейзажами, отличающиеся благоприятным климатом, источники термальных и минеральных вод, горные геосистемы составляют органические части природных ресурсов.

Автор утверждает, что туризм в Таджикистане зависит от наличия рекреационного потенциала, включающего природные, культурные и социально-экономические предпосылки. Важным аспектом является развитие туристической инфраструктуры, которая требует балансировки между приручением природных ресурсов и сохранением экосистем. На некоторых территориях

(например, Варзоб и Рамит) антропогенное воздействие уже снижает экологическую устойчивость.

Экологический туризм становится важным для сохранения природных и культурных богатств, улучшая ситуацию с загрязнением и способствуя устойчивому использованию ресурсов. Однако в стране также существуют проблемы, такие как неравномерное размещение туристических комплексов и недостаточное развитие очистных сооружений. Для решения этих проблем необходимо модернизировать инфраструктуру и внедрять инновационные решения в экотуризме, чтобы обеспечить долгосрочное сохранение природных зон и устойчивое развитие.

Автор делает вывод о том, что развитие туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане сталкивается с проблемами, связанными с неправильным использованием природных ресурсов. Экотуризм, как важный инструмент сохранения экосистем, способствует повышению занятости и финансовой устойчивости горных территорий.

Автором для эффективного внедрения экотуризма в стране в качестве рекомендаций предлагается осуществить ряд мероприятий:

- создание координационного центра по развитию экологического туризма;
- проведение рекламной кампании для привлечения туристов;
- разработка экологических троп и маршрутов в зонах с высоким антропогенным давлением;
- обучение местного населения через тренинги и семинары.

По мнению автора, реализация данных рекомендаций станет реальным при создании государственного органа, обладающей полномочиями исполнительной власти. Этот орган должен следить за методами обустройства, охраны и

рационального использования рекреационно-туристических ресурсов.

**В пятой главе - «Совершенствование направления развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан»** представлены инвестиционные и инфраструктурные аспекты развития туристко-рекреационных комплексов, прогностическая оценка становления и дальнейшего продвижения туристско-рекреационных комплексов с учётом их трансформации в кластеры, а также стратегические направления развития туристско-рекреационных комплексов Таджикистана. В этой главе нашло отражение необходимость координации между государством, частным сектором и корпорациями в становлении качественно новых в условиях Таджикистана туристско-рекреационных комплексов, возможности привлечения прямых иностранных инвестиций и гармонизации инфраструктуры туристической деятельности.

Автор утверждает, что для успешного развития туристической инфраструктуры в Таджикистане необходим приток внутренних и зарубежных инвестиций, особенно в сеть гостиниц, включая малые гостиницы. Несмотря на усилия правительства по строительству гостиниц в крупных городах, проблема остается в низком качестве обслуживания и нехватке гостиниц среднего класса с квалифицированным персоналом. Таджикистан также сталкивается с низким уровнем привлечения иностранных инвестиций для туризма.

Приоритетом правительства является развитие горноспортивного туризма и альпинизма, что отражено в постановлении Правительства Республики Таджикистан от 4 марта 2005 года №80 «О вопросах государственной поддержки развития экотуризма, горно-спортивного туризма и альпинизма в Республике Таджикистан». Для этого требуется активная рекламная кампания и создание Национальной ассоциации туристических компаний. Инвестирование в подготовку и информационную кампанию потребует около 25 миллионов

долларов. При этом, приоритетным направлением развития туризма в Республике Таджикистан признается горно-спортивный туризм и альпинизм.

Также важно учесть неравномерное распределение туристического потенциала по стране и использовать принцип рекреационного зонирования для эффективного финансирования инфраструктуры. Природные ресурсы Таджикистана недостаточны для успешного развития туризма без должной организации туристических комплексов и инфраструктуры, как это успешно делается в странах с подобными ресурсами, например, в Австрии и Швейцарии. Необходимо создавать стартапы в туристической сфере, с учетом анализа перспективных территорий для рекреации. Примером успешной трансформации является проект Пиреней-Русельона (Испания, Франция), где после инвестиций в осушение болотных территорий были созданы эффективные туристические комплексы, приносящие миллиарды долларов. Этот опыт можно применить и в Таджикистане для таких территорий, как Ширкент, Карагат, Ханака, Варзоб, Лучоб, Ромит, Бальджуан, и урочище Сари Хосор, долина Ишкашим, Северный Таджикистан и и другие горные ущелья.

В постсоветском пространстве такие страны как Российская Федерация, Республика Казахстан, Республика Узбекистан и Республика Белорус в последние пять лет добились значительных успехов в привлечении инвестиции в туристическую сферу (таблица 8).

Как показывает данные таблицы 8, в целом уровень инвестирования сферы туризма по сравнению с другими постсоветскими странами остаётся низкой. Прямые иностранные инвестиции в большей степени устремляются в другие страны Центральной Азии, в Россию и Прибалтику нежели в Таджикистан.

**Таблица 8. - Динамика инвестирования туристической деятельности в отдельных постсоветских странах за 2019-2023 годы (в млн. долл. США)**

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Инвестиции	Доля туризма в ВВП в %	Инвестиции	Доля туризма в ВВП в %	Инвестиции	Доля туризма в ВВП в %	Инвестиции	Доля туризма в ВВП в %	Инвестиции	Доля туризма в ВВП в %
Азербайджан	10,9	0,779	10,1	0,512	9,9	0,602	10,5	1,8	11,8	1,6
Армения	0,9	1,9	0,9	1,01	1,0	2,1	1,4	2,4	1,579	5,8
Беларусь	13,8	0,386	12,0	0,859	12,2	1,5	10,9		11,911	
Казахстан	32,9	10,17	29,7	4,1	31,1	7,9	33,1	8,7	39,543	10,6
Кыргызстан	2,3	0,468	1,6	0,242	1,5	0,295	1,7	0,415	1,918	0,187
Молдова	1,8		1,7		2,0		2,0	0,317	32,2	
Россия	298,6	64	283,5	56	315,6	62,4	413,1	58	402,036	60,3
Таджикистан	1,3		1,1		1,3		1,5		2,6	
Узбекистан	22,2	1,5	20,9	1,3	22,6	1,6	24,1	2,1	30	2,1

**Источник:** составлено автором на основе [3]

По мнению автора, туристическая индустрия в Таджикистане может достичь высокие темпы развития и занимать свое истинное место в отраслях структуры экономики если из года в год высокими темпами будут возрастать капиталовложение для подъема туристической инфраструктуры Таджикистана до уровня стран с самым высоким уровнем развития туризма.

Привлечение инвестиций для развития туристической инфраструктуры Таджикистана может стать ключевым фактором для роста числа иностранных туристов и увеличения доходности отрасли. Инвестиции, сочетающиеся с туристическим потенциалом Таджикистана, способствуют развитию различных направлений в туризме. Учитывая неравномерное распределение туристического потенциала по территории страны, иностранные инвестиции могут помочь создать диверсифицированную структуру туристической отрасли, включая специализацию на медицинском туризме в отдельных регионах.

Необходимо обратить внимание на поиски инвестиционных ресурсов для сохранения туристических объектов, их поддержания в нормальное состояние и для развития транспортной, придорожной и других туристической инфраструктуры. Это особенно важно для отдаленных и периферийных районов, которые в силу своей географической изолированности и больших расстояний между населенными пунктами требует завышенной затраты на их сохранение и развитие. Для примера можно привести данные о состоянии объектов туризма и туристической инфраструктуры Горно-Бадахшанской автономной области (таблица 9).

**Таблица 9. - Составляющие инфраструктуры формирования туристско-рекреационных комплексов ГБАО (по состоянию на 2024 год)**

Название административных территорий	Гостиницы	Санатории	Рестораны	Кафе, чайханы и столовые	Автозаправочные	Станции по	Музеи	Туристические	Историко-культурные	Банковские	Гостхаузы, хомстейки и	Придорожная инфраструктура	Магазины	Святыни	Парки развлечений и	Рыбные пруды	
г. Хорог	15		8	26	8	7	1	15	17	19	21	2	5	4	3		
р. Дарваз	6	1	1	11	9	4	2	2	1	14	3	33	1	25	2	2	
р. Вандж	4		5	14	8	3		1	46	11	4	27	1	9			
р. Рушон	8	1	4	12	10	8	1	5	117	3	27	15	3		1	2	
р. Шугнон	1	8	4	7	7	5	2	4	30	2		7		15	1		
р. Роштала	1	2	2	10	2	5	1		121	8	4	1	1		1	1	
р. Ишкошим	23	3	1	18	9	4	3	2	103	2	12	6		33			
р. Мургоб	20	2		9	5	1	2	12	200	1	5				2		
В совокупности	98	17	25	107	58	37	12	41	535	60	56	91	11	86	8	5	
									Всего	1247							

**Источник:** материалы НИИ туризма и предпринимательства при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана

Данные, приведенные в таблице 9, подтверждают, что ГБАО нуждается в дополнительной поддержке республиканского бюджета для восстановления историко-культурных и природных достопримечательностей, поскольку местные бюджеты не могут инвестировать необходимые средства. Например, международный транспортный коридор Кульма-Мургоб-Аличур-Койтезак-Джелонди-Хорог требует строительства новой дороги протяженностью 395 км, что стоит дороже, чем строительство дороги Душанбе-Чанак (+45 км). В отличие от других регионов, частный сектор ГБАО слаб и не может участвовать в восстановлении инфраструктуры и памятников.

Таким образом, развитие ТРК финансируется из различных источников, включая туристические компании, местные и республиканские органы власти, международные организации и зарубежных инвесторов. Эффективность инвестиций зависит от долгосрочной стратегии развития отрасли и правильного использования ресурсов в зависимости от объекта и времени.

В завершении автор дает прогностическую оценку развития ТРК Республики Таджикистан. По его мнению, научно-обоснованный прогноз развития ТРК можно составить, пользуясь известными методами математического моделирования процессов, методами теории вероятностей и математической статистики, а также различными методическими рекомендациями.

В целом, прогноз развития туристско-рекреационного комплекса на перспективу связан с вероятностным бизнес-планированием ее показателей развития и оценкой эффективности отрасли в условиях многочисленных рисков и неопределенностей. Особое внимание необходимо уделить оценке влияния рисков и неопределенностей на надежность прогнозирования развития ТРК.

Прогнозирование развития ТРК требует наличия научно-исследовательских структур, которых в Таджикистане

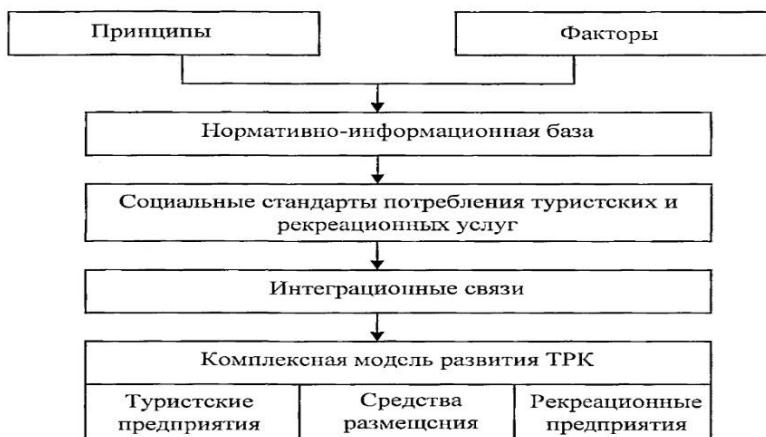
почти нет. В Комитете по развитию туризма также отсутствуют подразделения для качественного прогнозирования. Основные факторы, влияющие на развитие ТРК, включают экономические, социальные, политические, экологические и мировую туристическую конъюнктуру. Эти факторы можно разделить на экзогенные (социальные, политические, экологические, демографические и др.) и структурные (спрос и предложение на туристические услуги).

Научно-технический прогресс способствует глобализации туризма, а экологические аспекты становятся всё более значимыми. Однако экологический туризм остаётся дорогим и элитным. В рамках государственной программы и мировых тенденций прогнозируются следующие направления: рост въездного туризма, развитие приграничного и внутреннего туризма среди молодежи и пожилых людей, развитие детско-юношеского туризма, возрождение туризма выходного дня и увеличение популярности экологического туризма.

Автор утверждает, что глубокое научное переосмысление факторов и принципов развития туристско-рекреационных комплексов наводят на мысль о том, что в основе комплексного моделирования лежит нормативно-информационная система, включающая нормы и нормативы использования ресурсов, социальные стандарты потребления туристских и рекреационных услуг, законодательную, статистико-аналитическую и справочную информацию. Нормативно информационная система необходима для координирования и комплектования требуемых для развития ТРК ресурсов (рисунок 7).

Из рисунка 9 можно прийти к выводу о том, что комплексное моделирование ТРК не представляется возможной без адекватной нормативно-информационной системы. В составе этой системы в обязательном порядке включаются нормативно-правовые акты, статистико-аналитические элементы, которые смогут обеспечить

информационные взаимодействие и управление всего ТРК и его внешних и внутренних коммуникационных связей.



**Рисунок 7. - Методика определения направления развития ТРК**

**Источник:** составлено автором

Автор, рассчитывает реальный и расчетный показатель дохода от оказания туристических услуг туристическими компаниями, полученного на основе множественный уравнения нелинейной регрессии на одном графике и убеждается, что данный регрессионный модель близка к реальности (рисунок 8).

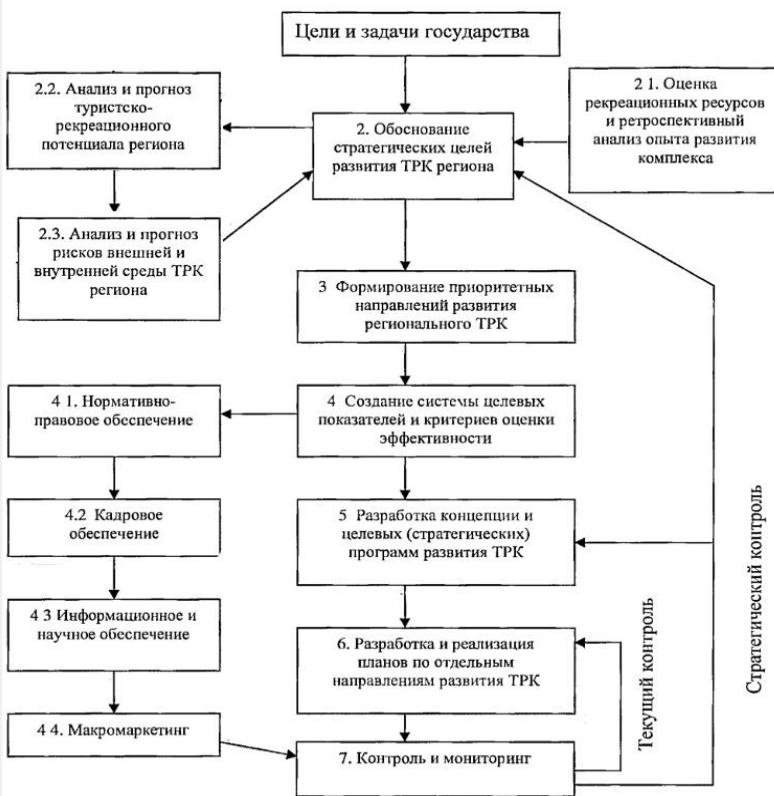
По расчетам автора прогнозы показывают, что развитие ТРК могут оказаться единственным фактором не только в развитии туризма в определенных территориях, но и в масштабе страны, с учёта того, что они могут сыграть роль ускорителя роста привлекательности страны относительно привлечения инвестиций. Прогнозы показывали более высокий уровень привлекательности горных территорий, по сравнению с межгорными и равнинными территориями, а

также городов, относительно привлечении инвестиции и туристов.



**Рисунок 8. - Динамика удельного веса туризма в ВВП**  
**Источник:** расчеты автора

Автор также определяет основные направления ТРК в Таджикистане. При этом, как он излагает, эффективный переход к созданию и освоению туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане и в других постсоветских странах представляется возможным лишь тогда, когда будет обоснована схема государственного стратегического управления такими комплексами. Такие схемы разработаны и реализуются в Российской Федерации, Республики Грузии, Армении, Азербайджане и Узбекистане. С учётом опыта этих стран по разработке такого рода схем автором разработан и предложен соответствующий документ (рисунок 9).



**Рисунок 9. - Стратегический контроль ТРК в Таджикистане**

**Источник:** составлено автором

Среди целей и задач государственного уровня носящий стратегический характер центральное место занимают стратегические цели развития ТРК региона приоритетные направления, его развитие, система целевых показателей и критерии оценок роста эффективности, обоснование,

концепции и целевые программы развития внутри названной выше схемы, а также, планы по отдельным направлениям развития ТРК. В тесной связи этими целями и приоритетными направлениями данная схема в обязательном порядке должна включать в себе анализ и прогноз ТРК, а также анализ и прогноз рисков для развития ТРК региона. Каждая страна в соответствии со своими особенностями реализации туристического потенциала разрабатывает только присущее ему схемы государственного управления ТРК. Здесь не может быть место для каких-то шаблонов, поскольку национальные туристско-рекреационные потенциалы отдельных стран резко отличаются друг от друга.

Как утверждает автор, стратегические планы и программы развития туризма призваны уделить особое внимание развитию инфраструктуры гостеприимства, включая придорожную инфраструктуру, с целью устранения всех недостатков, которые всё ещё существуют в сфере туризма. Это первый этап реализации стратегии развития туризма. Второй этап заключается в повышении уровня туристического обслуживания до международных стандартов, на которые в диссертации уделено особое внимание.

## **ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

### **Основные научные результаты диссертации**

1. Мировой опыт доказывает, что развитие туристско-рекреационных комплексов на региональном, национальном и межрегиональном уровнях имеют объективный характер. Их сущность заключается в формировании системы взаимосвязанных предприятий, которые объединяются на основе общности туристических ресурсов. Необходимость их формирования самым непосредственным образом связана с экономическим законом концентрации производства и услуг. Одно из требований этого закона сводится к взаимосвязанному сосредоточению различных видов туристической деятельности в компактных территориях. Туристические комплексы проявляют себя по-разному в

зависимости от преобладания тех или иных ресурсов. В одних регионах впереди выдвигается лечебно-рекреационное составляющее, в других регионах историко-культурное, в третьих, горно-туристическая система размещения соответствующих предприятий [4-А;5-А; 8-А; 21-А; 57-А].

2. В работе обоснованы основные принципы формирования туристско-рекреационных комплексов. К ним относятся государственная поддержка, использование интеграционных подходов, приоритетность и диверсифицированность, выборы туристических проектов, технологическая связь между отдельными туристическими объектами, повышения уровня концентрации всех форм деятельности в рамках ТРК, использование мирового опыта мировых стандартов посредством активного использования инновационных механизмов предоставления туристских услуг. Отмеченные подходы способствуют превращению количественных изменений в качественные в рамках ТРК [17-А; 21-А; 8-А;22-А; 36-А; 44-А; 46-А;58-А; 62-А; 71-А].

3. Туристско-рекреационные комплексы всё больше будут опираться на развитии и расширении мирового туристического рынка. Между последними существуют многосложные отношения. Уровень сложности отношений региональных комплексов к мировому туристическому рынку зависит от уровня развития туризма в отдельных регионах и странах. Чем моложе по возрасту туристический комплекс, тем больше проблем и трудностей складываются между ним и мировым туристическим рынком. В то же самое время каждый национальный туристический комплекс получает свою нишу в мировом туристическом рынке. Таджикистан в ближайшем будущем будет занимать серьёзную нишу в мировом рынке благодаря особенностями, связанными с преобладанием горных территорий [3-А; 23 А;31-А;34-А; 49-А; 51-А].

4. Особенности развития туристско-рекреационных комплексов оказывают воздействие на предпосылки и

факторы их становления. К предпосылкам их развития относятся наличие и значимость исторических и природных памятников, рекреационных ресурсов, степень их известности, наличие финансовых ресурсов, уровень благоприятности инвестиционного климата, а также активность и высокая ориентированность местных органов государственной власти на их освоение. В качестве важнейших факторов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов выступают человеческий капитал, транспортная и социальная инфраструктура, привлекательность памятников истории и природы, расположенных в пределах компактных территорий, а также народно-хозяйственные потребности в их развитии [21-А;20-А;41-А; 42-А; 48-А].

5. Таджикистан находится на начальном этапе формирования и развития туристско-рекреационных комплексов. Это объясняется тем, что процесс формирования названных комплексов отличается медленным развитием и разбросанностью туристических и рекреационных учреждений в территориальном плане и отсутствием взаимосвязей между ними, хотя тенденции становления региональных комплексов давали о себе знать ещё в советские времена. Последние 10-15 лет намечается более четкая тенденция возникновения и развития туристско-рекреационных комплексов во всех регионах Республики Таджикистан. Соответствующие тенденции обнаруживаются себя в том, что в начале комплексы появляются вдоль крупных речных долин, горных хребтов, а потом создание современной дорожной инфраструктуры приводит к их объединению. Последнее создает благоприятствующие условия для превращения ТРК в туристические кластера, а потом создание современной дорожной инфраструктуры приводит к их объединению [16-А;24-А; 38-А; 52-А; 61-А; 68-А; 72-А].

6. Туристические комплексы нередко возникают на базе туристско-рекреационного потенциала, концентрированного в пределах отдельных компактных территорий. Региональные

факторы создают достаточную заинтересованность в формировании названных комплексов. Исследователи едины во мнении о том, что местные органы власти проявляют высокую заинтересованность в развитии ТРК с учётом того, что со временем такие комплексы могут выступать в качестве крупнейших доноров в региональных бюджетах. Это относится как к районным и городским, так и к областным структурам государственной власти. В последние годы растёт заинтересованность частного и корпоративного бизнеса относительно участия в развитии туристско-рекреационных комплексов. Такая заинтересованность находит своё отражение в тенденции формирования системы государственно-частного партнёрства [9-А; 13-А; 14-А; 19-А; 26-А; 27-А; 30-А; 65-А.].

7. Механизм развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане основывается на использование инструментов по мониторингу прогнозирования, планированию, бюджетированию и моделированию ситуаций на туристском рынке путем использования экономических, организационно-распорядительных, правовых и социально-психологических методов, тщательной организации учета и мониторинга. Названные методы и инструменты могут быть использованы эффективно, если усилия государственных институтов, бизнес-сообществ и международных партнеров при использовании туристско-рекреационных ресурсов будут четко координированы. Только при такой координации представляется возможность создания устойчивой и конкурентоспособной сети ТРК в масштабе страны [11-А; 33-А; 37-А; 46-А; 54-А; 56-А; 72-А.].

8. Экономические механизмы функционирования туристско-рекреационных комплексов в условиях нынешней экономики предполагают нарастающую капитализацию прибыли. Их эффективное функционирование всё больше основывается на использовании собственных ресурсов. Вместе с тем на начальном этапе их формирования и развития

банковские кредиты, а также льготные кредиты международных финансово-экономические организации играют определяющую роль. На этом этапе, как показывает мировой опыт важное значение имеет экономическая помощь со стороны региональных и международных финансово-экономических институтов. Начальный этап также предполагает активную поддержку со стороны государственного бюджета. По мере укрепления и повышения эффективности названных комплексов роль государства в поддержке туристско-рекреационных комплексов будет постепенно снижаться. В любом случае необходимо предпринимать меры для того, чтобы постепенно переходить от постороннего финансирования к финансированию, основанному на внутренних ресурсах [7-А; 11-А; 15-А; 39-А; 47-А; 64-А].

9. Выход на мировой туристический рынок для туристско-рекреационных комплексов означает переход к новому качеству их функционирования, что означает последовательную адаптацию к международным стандартам деятельности туристических организаций. Такой переход по туристическим услугам требует новых инвестиций, а также повышению уровня привлекательности внутреннего туристического рынка для иностранных туристов. На этом этапе важное значение имеет использование глубоко продуманной научной концепции стратегического развития туристско-рекреационных комплексов, с учетом экологических последствий. Это предполагает постепенное совершенствование концепции и стратегии развития туристско-рекреационных комплексов. Туристы из развитых стран мира отличаются более высокими требованиями по отношению к применяемым стандартам в работе туристических компаний и соответствующей чувствительностью к экологическому состоянию туристических объектов и маршрутов. Поэтому в качестве серьёзного звена подключения к мировому туристическому

рынку необходимо брать функции по привлечению туристов из соседних стран и стран-членов Содружества Независимых Государств. Такой подход способствует ускорению процесса адаптации туристско-рекреационных комплексов к использованию международных стандартов [12-А; 14-А; 18-А; 28-А; 66-А; 69-А.].

10. При разработке прогнозов развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане необходимо учитывать широкий спектр факторов (экономические, социальные, инновационные, политические и экологические), которые могут оказать долговременное воздействие на развитие ТРК. Такая оценка приобретает реальные черты при использовании информационных технологий, что важно для повышения конкурентоспособности и удовлетворения растущих ожиданий современных туристов. Кроме того, использование может привести к существенному повышению уровня безопасности туристов, которые будут находиться вдоль горно-туристических маршрутов [32-А; 38-А; 49-А; 52-А; 59-А; 72-А.].

#### **Рекомендации по практическому использованию результатов исследования**

1. На динамику развития туристско-рекреационных комплексов, определяющее влияние имеют прямые иностранные инвестиции. Для этого необходимо повысить уровень инвестиционной привлекательности регионов. Однако, необходимо иметь ввиду, что каждый регион находится под воздействием факторов, отрицательно влияющих на их инвестиционную привлекательность. Целый ряд таких факторов имеют объективный характер (Например, географическая отдалённость ГБАО от столицы Таджикистана, а также от других крупных городов страны), можно говорить и о других объективных факторах. Поэтому государственная поддержка развития туристско-рекреационных комплексов в первую очередь должно быть ориентировано на подъём туризма в отдалённых районах, а

также районах со сложными финансовыми, материальными, трудоресурсными, институциональными факторами.

2. Преодоление серьёзных препятствий и сложных проблем, с которыми сталкиваются туристические комплексы в особенности в сложных горных условиях требует опору на инновационное развитие туристско-рекреационных комплексов. Чем сложнее маршруты, особенно в горных условиях, тем больше возникает необходимость использования инноваций. Многие отдалённые и периферийные районы Таджикистана отличаются мощным туристическим потенциалом. Однако такой потенциал требует обоснования путей его реализации. В сложных высотных условиях освоение новых туристических маршрутов возможна на путях использования дронов, новейших космических средств, авиационных ресурсов, не только для открытия новых горно-туристических маршрутов, но и для эффективной их эксплуатации.

3. В Таджикистане пока преобладает тенденция к преимущественному освоению туристско-рекреационных ресурсов. Гидрогеологами в настоящее время открыты более тысячи источников термальных и лечебных вод в горных районах страны. Во многих местностях такого рода источники расположены недалеко друг от друга. Так в Ишкашимском районе ГБАО термально-целебные источники расположены в пределах компактной территории, диаметр которого не превышает 50 километров. Целебные источники Гармчашма, Авдж, Бибифотимаи Захро и другие расположены вдоль Пянджа, но на близких расстояниях друг к другу. То же самое относится и к гидро-рекреационным ресурсам Исфаринского района. В Исфаре успешное развитие получает государственно-частное партнёрство в области туризма. Вдоль реки Исфара в последнее время появились многочисленные объекты туристско-рекреационного характера. То же самое относится к берегам Таджикского моря в Гулистане. Эти комплексы пользуются огромной популярностью среди всех

слоёв населения Таджикистана. По сути дела, в области туристических услуг, здесь идёт процесс перехода от использования региональных стандартов на международную.

4. В настоящее время формируются весьма благоприятные условия для подключения туристско-рекреационных комплексов к «Зелёной экономике». Такое развитие приобретает черты устойчивой тенденции. Уже имеются достаточно материалов, доказывающих широкие разрушения в природе недалеко от сложившихся туристско-рекреационных комплексов. Сама логика перехода к «Зелёной экономике» подсказывает, что вокруг многих туристических маршрутов, а также туристско-рекреационных комплексов должны формироваться такие ресурсы, использование которых привело бы к активному природо-восстановлению. Решению этой проблемы могут способствовать нетрадиционные возможности. Увеличение количества пионерских лагерей, безусловно приведёт к активизации природо-восстановительных работ.

5. Экологизация туризма и туристско-рекреационных комплексов предполагает широкое участие общественности страны в восстановлении лесов, пастбищ и сенокосов, других частей окружающих населённых мест и рекреационных предприятий, территорий. В этом плане необходимо обеспечить совместное участие учёных-ботаников, а также экологов в выборе горных трав, кустарниковых и древесных насаждений. Это требует, чтобы в каждом административном районе действовали крупные предприятия по выращиванию саженцев, декоративных и природо-сберегающих деревьев, кустарников, а также семенных ресурсов по восстановлению травостоя в горных склонах и в речных долинах.

6. В отношении туристско-рекреационных комплексов в перспективе большой интерес представляет нарастание взаимодействия между организациями по управлению дорожно-транспортной и энергетической инфраструктурой. Регионы, внутри которых будут размещены туристические

комплексы с законченной структурой названных комплексов могут иметь наиболее чёткие перспективы дальнейшего развития. Вместе с тем особые условия высотных территорий предполагает в зависимости от особенностей рельефа практиковать как вертикальные, так и горизонтальные региональные туристические комплексы. При определённых обстоятельствах возможны смешанные типы горнотуристических комплексов.

7. Каждый ТРК в более или менее выраженной форме может отразить специализацию своей деятельности в зависимости от наличия, размещения, величины и эффективности располагаемых ресурсов. В Душанбе и Гиссарской долине определённый уровень специализации будет просматриваться в историко-культурной и лечебно-рекреационной деятельности туристско-рекреационных комплексов. В Исфаринском районе на первое место выдвигается лечебно-рекреационное значение названного комплекса. В Худжанде и окрестных населённых пунктов большое значение приобретает специализация, ориентированная на преимущественно использование лечебно-рекреационных и историко-культурных видов деятельности. В Истаравшанско-Шахристанском регионе на первое место выдвигается использование лечебно-рекреационных ресурсов. В Зеравшанской долине важное место принадлежит лечебно-рекреационным и в меньшей степени историко-культурными ресурсами.

8. В деятельности туристско-рекреационных комплексов определенную роль сыграют форс-мажорные, то есть неожидаемые явления. Пока такие обстоятельства могут привести к негативным результатам. В качестве примера можно отметить такое общемировое явление как КОВИД-19, которая привели к резкому сокращению туристов, как иностранных, так и внутренних. В результате чего резко сократились доходы от функционирования туристско-рекреационных комплексов. К сожалению события, связанные

с террором в концертном зале Крокус-СИТИ в Московской области, могут привести к сокращению притока иностранных туристов в Таджикистан. В данном случае отрицательное последствие этого террора туристический сектор Таджикистана может ощущать в течении нескольких лет.

9. Эффективное функционирование туристско-рекреационных комплексов в значительной степени зависеть от качественных показателей человеческого капитала. В этом плане Таджикистан допускает отставание не только от развитых капиталистических стран, но и от многих стран со средним уровнем развития (Индия, Узбекистан, Киргизстан, Казахстан, Турция, Малайзия и т.д.). Для подъёма уровня развития туризма до соответствующих уровней названных стран Таджикистану необходимо ориентироваться не на местные знания и опирьтися на накопленный в области туризма, в стратегическом плане очень важен ориентир на всемирное использование опыта стран с самым высоким уровнем развития туризма. Это касается организации, управления, технологии, стандартов и других сегментов туристической деятельности. Однако, для эффективного использования названных сегментов требуется высокоразвитый человеческий капитал. Только в таком случае можно более или менее полно использовать те преимущество, которые присущи развитым странам туризма и туристско-рекреационных комплексов. Отсюда и необходимость нахождения и всемерного использования возможностей подготовки кадров по примеру стран с развитым уровнем туризма. Для решения этого вопроса важное значение имеет поддержка со стороны государства. Не вызывает сомнение, что чем слабее показатели туристско-рекреационных комплексов, тем значимое меры по поддержке со стороны государства и международных финансовых организаций.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Отчеты Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан. - Душанбе, 2024.

2. Статистический ежегодник Республики Таджикистан.  
- Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2023
3. World Tourism Organization Database, 2023  
[Электронный ресурс]: Режим доступа: <https://knoema.com>.

## **СПИСОК НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ**

### **A. Монографии**

[1-А]. Ёров Дж.Н. Развитие туристической сферы Республики Таджикистан в условиях рынка. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Монография. - Душанбе: «Ирфон» 2007. - 103.стр. - ISSN 978-99947-55-46-2

[2-А]. Ёров Дж.Н. Влияние туризма на развитие сельских территорий Республики Таджикистан: современное состояние и перспективы. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Монография - Душанбе: «Матбаа», 2022. - 126 стр. - ISSN 978-99947-55-46-2

### **B. Статьи в журналах SCOPUS**

[3-А]. Yorov J.N. Prospects of Preservation of Biological System of Regions due to Development of Ecological Tourism in the Republic of Tajikistan. [Text]. J.N. Yorov, Natalia A. Zaitseva, Anna A. Larionova, Elena V. Povorina, Alexey D. Chudnovskiy, Nina V. Dmitrieva, Oksana V. Takhumova 7. Ekoloji 28(107): 85-91 (2019) © Foundation Environmental Protection & Research-FEPR Received: 7 Nov 2017 / Accepted: 22 Mart 2018.

### **В. Публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан**

[4-А]. Ёров Дж.Н. Специфика развития туризма. [Текст] / Дж.Н. Ёров, С. Рахимова // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических наук. - №2/1 (157), 2015. - С. 291-294. - ISSN 2413-5151.

[5-А]. Ёров Ч.Н. Таъсири туризм ба рушди иқтисодӣ ва ё таъсири иқтисодиёт ба туризм. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Паёми

ДМТ. Бахши илмҳои иқтисодӣ. - 2016. - №2/4 (204). - С.24-32.  
- ISSN 2413-5151.

[6-А]. Ёров Дж.Н. Туризм в Республике Таджикистан: проблемы и перспективы использования туристских ресурсов. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Кувватбек С. // Вестник ТНУ. Серия экономических наук. - 2017, часть 2, №2/4. - С. 20-24. - ISSN 2413-5151.

[7-А]. Ёров Дж.Н. Влияние особо-охраняемых природных территорий на организацию и развитие экотуризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2018. - №8. - С. 111-115. - ISSN 2413-5151.

[8-А]. Ёров Ч.Н. Идора ва танзими давлатӣ: мукаммалгардонӣ ва дастгирии давлатии рушди сайёҳӣ дар шароити муосир. [Матн] / Ч.Н. Ёров, И.Р. Иброхимов, Ш.Я. Курбонов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2019. - №7. - С.80-86. - ISSN 2413- 5151

[9-А]. Ёров Ч.Н. Баррасӣ ва таҳлили нишондиҳандаҳои баҳодиҳии соҳаи сайёҳӣ ва танзими ҳаракати маҳсулоти сайёҳӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров, И.Р. Иброхимов, Ш.Я. Курбонов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2019. - №6 - С.109-114. - ISSN 2413- 5151.

[10-А]. Ёров Ч.Н. Баъзе масъалаҳои мукаммалгардонии идоракунии рушди сайёҳӣ ва тамоюлҳои он дар шароити муосир. [Матн] / Қодирзода Д.Б., Курбонов Ш.Я., Ч.Н. Ёров, // Паёми маркази тадқиқоти Стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. - 2020. - №1 (69). - С.90-99. ISBN 75-9584

[11-А]. Ёров Ч.Н. Муқаммалгардонии идоракунии соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир. [Матн] / Қодирзода Д.Б., Курбонов Ш.Я., Ч.Н. Ёров, // Паёми ДМТ. Бахши илмҳои иқтисодӣ-иҷтимоӣ ва ҷамъиятӣ, Душанбе 2020., №8 - С. 171-179. - ISSN 2413-5151.

[12-А]. Ёров Ч.Н. Таъсири истифодаи сарватҳои обӣ-рекреатсионӣ ва экологӣ ба дараҷаи дарозумрӣ ва индекси рушди инсон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Паёми ДМТ. №6. Бахши илмҳои иқтисодӣ. - 2021, - С. 62-68. - ISSN 2413-5151

[13-А]. Ёров Ч.Н. Перспективы применения кластерного подхода для повышения эффективности использования туристского потенциала (на примере РФ и РТ) [Матн] / Зайцева Н.А., Дж.Н. Ёров // Вестник филиала МГУ им. М.В.Ломоносова. -2018. - №2 (2). - С. 21-33. - ISSN 2709-6238.

[14-А]. Ёров Дж.Н. Гидрографические и ресурсные факторы территориальной организации туристско-рекреационной деятельности [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2022. - №1. - С. 132-136. - ISBN 2413-5151

[15-А]. Ёров Дж.Н. Особенности безопасности туристской деятельности в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Б. Азимов // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2022. - №10. - С. 178-184. - ISBN 2413-5151.

[16-А]. Ёров Дж.Н. Географические и геоэкологические аспекты размещения минеральных вод в Таджикистане и регулирование их использования в рекреационной деятельности. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2023. №4. - С.86-91. - ISSN 2413-5151.

[17-А]. Ёров Дж.Н. Кластеризация как элемент инновационного подхода обеспечения развития туристской индустрии в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2023. - №7. - С.36-42. - ISSN 2413-5151.

[18-А]. Ёров Дж.Н. Цифровизация туристских услуг как новая модель развития туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник Академии государственных служащих. Научно-политический журнал «Управление государством», серия экономических, полит. и юридических

наук. - 2024. №3(68), стр.107-117 - ISSN-2664-0651\ISSN-2709-8567.

[19-А]. Ёров Дж.Н. Некоторые вопросы формирования туристско-рекреационного комплекса в Республике Таджикистан [Текст] / Дж.Н. Ёров, Х.У. Умаров // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - 2024., №3(53), с.103-109. - ISSN 2308-054X.

[20-А]. Ёров Дж.Н. К вопросу о теоретических аспектах использования туристско-рекреационных ресурсов Республики Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Кодирзода Д.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2024. - №10. Часть II. - С. 47-54. - ISSN 2413-5151.

### **В других изданиях**

[21-А]. Ёров Дж.Н. Безопасность в территориальной организации экотуризма. [Текст] Дж.Н. Ёров // Материалы научно-практической конференции на тему «Международные стандарты бухгалтерского учета и проблемы их реализации в субъектах Республики Таджикистан» (25 ноября 2010 г.). - 2010, - с. 162-172.

[22-А]. Ёров Дж.Н. Природные факторы развития туризма и рекреации. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы научно-практической конференции на тему «20 лет независимости: настоящее и будущее». - 2011, - с. 46-51.

[23-А]. Ёров Ч.Н. Накши туризм дар тарақиёти иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] Ч.Н. Ёров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии «Масъалаҳои таъмини мақсадҳои берунииқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон». - 2010, - С. 96-101.

[24-А]. Ёров Дж.Н. Институциональные основы развития сферы туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы рееспубликанской научно-практической конференции на тему «Вопросы обеспечения внешнеэкономических целей Республики Таджикистан» - 2010 с. - 151-162.

[25-А]. Ёров Дж.Н. Пути совершенствования методов государственной поддержки развития туризма в условиях переходного периода. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы междунаучно-практической конференции на тему «Экономический рост в условиях глобализации», - 2010, - с. 190-197.

[26-А]. Ёров Дж.Н. Эффективность развития экономических районов и зон туризма. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы рееспубликанской научно-практической конференции на тему «Проблемы устойчивого социально-экономического развития горных территорий», - 2010, - С. 66-68.

[27-А]. Ёров Дж.Н. Некоторые проблемы развития туристической инфраструктуры. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы апрельской конференции, посвящённой «Году образования и технической культуры», - 2010, - С. 93-95.

[28-А]. Ёров Ч.Н. Таъсиррасонии туризм ба муҳити экологӣ ва ташаккули шаҳсият. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Масъалаҳои ташаккулӯбии шугли касбӣ ва пешвой дар менементи мусор». - 2011. - С.66-69.

[29-А]. Ёров Ч.Н. Дурнамои рушди туризми байналмиллӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ-амалии «Роҳҳои такмили муносабатҳои молиявӣ ва таъсири онҳо дар таъмини рушди босуботи иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (15-16-уми ноябрь соли 2011), - 2011, - С. 73-77.

[30-А]. Ёров Дж.Н. Прогноз социально-экономического развития сельского туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Мат-лы межд. научно-практ. конф. на тему «Проблемы развития и совершенствования экономических наук в Таджикистане» посвященной 100-летию Академика Ибодулло Косимовича Нарзикулова, -2012, - С. 261-275.

[31-А]. Ёров Дж.Н. Основные модели туристских маршрутов. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Р. Диловаров // Мат-лы resp.

научно-практической конференции на тему «Моделирование и информационные технологии», - 2012, - С. 90-94.

[32-А]. Ёров Дж.Н. Туризми байналмилалӣ ҳамчун падидаи иқтисодӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси чумхурияии илмӣ- амалӣ дар мавзӯи «Эъломияи СММ оид ба даҳсолаи (солҳои 2013-2022) байналхалқии наздиқсозии фарҳангҳо», - 2013, - С. 35-40.

[33-А]. Ёров Дж.Н. Методы эффективного продвижения туристского продукта на международном туристском рынке. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы международной научно-практической конференции на тему «Резолюция ООН по международному десятилетию (2013-2022) сближения культур», - 2013, - С. 40-48.

[34-А]. Ёров Дж.Н. Основные факторы, влияющие на развитие туризма и рекреации республики. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы межд. научно-практической конференции на тему «Резолюция ООН по международному десятилетию (2013-2022) сближения культур», - 2013, С. 100-105.

[35-А]. Ёров Дж.Н. Проблемы развития туризма в Республике Таджикистан. [Текст] Дж.Н. Ёров // Материалы межд. научно-практической конференции на тему: «Проблемы бухгалтерского, финансового, управленческого и налогового учета в соответствии с требованиями международных стандартов учета и финансовой отчетности», посвященной 70-летию д.э.н., профессора Уракова Д. - 2012, - С. 220-222.

[36-А]. Ёров Дж.Н. К вопросу о прогнозировании развития туризма в мире и в Республике Таджикистан. [Текст] Дж.Н. Ёров // Материалы респ. научно-практической конференции на тему «Актуальные проблемы экономики и менеджмента в современном Таджикистане». - 2012. - С. 81-87.

[37-А]. Ёров Дж.Н. Методы государственной поддержки развития туризма в условиях переходного периода. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Актуальные проблемы

экономики и менеджмента в современном Таджикистане» - 2012. - С. 87-91.

[38-А]. Ёров Дж.Н. Проблемы и перспективы развития экологического туризма в Таджикистане. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы международной научно-практической конференции на тему «Проблемы совершенствования анализа и аудита в условиях многоступенчатости экономики и перехода на международные стандарты», - 2013, - С. 169-173.

[39-А]. Ёров Дж.Н. К вопросу о факторах развития туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы рееспубликанской научно-практической конференции на тему «Проблемы развития предпринимательства в РТ: теория и практика», - 2013, - С. 169-173.

[40-А]. Ёров Ч.Н. Туризм ва нақши он дар ташаккули иқтисоди миллӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ -амалии Ҷумҳурияйӣ дар мавзӯи «Рушди туризми рекреатсионӣ дар шароити муосир». - 2015. - С. 22.

[41-А]. Ёров Ч.Н. Имкониятҳои рушди туризм дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ -амалии ҷумҳурияйӣ дар мавзӯи «Рушди туризми рекреатсионӣ дар шароити муосир». - 2015.-С. 195.

[42-А]. Ёров Ч.Н. Нақши захираҳои сайёҳӣ - рекреатсионӣ дар рушди сайёҳии миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-амалии дар мавзӯи «Рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ ва роҳҳои баландбардории он дар шароити ҷаҳонӣ» (15 апрели соли 2017). - 2017. - С.64-69.

[43-А]. Ёров Ч.Н. Нақши сайёҳӣ дар ташаккули иқтисодиёти миллӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводҳои конфронси илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон асосгузори қонунгузории соҳибкорӣ ва сайёҳӣ» баҳшида ба рӯзи Парчами Ҷумҳурии Тоҷикистон. - 16.11.2017. - С.37-44.

[44-А]. Ёров Ч.Н. Роҳҳои истифодабарии самараноки иқтидорҳои сайёхии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров, Н.Сайфуллоев // Маводи конфронси байналмиллалии илмию амалӣ дар мавзӯи «Рушди сайёҳӣ ҳамчун омили пешрафти иқтисодию иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи муосир ва дурнамои он (30-юми июни соли 2018)». - С. 11-15.

[45-А]. Ёров Дж.Н. Экологический туризм в Таджикистане: проблемы и перспективы. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Д.А. Мещеряков // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Развитие туризма как фактор социально-экономического продвижения республики Таджикистан (30 июня 2018)». - С. 115-20.

[46-А]. Ёров Дж.Н. Географические факторы развития туризма и рекреации Вахшской зоны. [Текст] / Ч.Н. Ёров, Р. Диловаров // Маводи конфронси байналмиллалии илмию амалӣ дар мавзӯи «Рушди сайёҳӣ ҳамчун омили пешрафти иқтисодию иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи муосир ва дурнамои он (30-юми июни соли 2018)». - С. 44-50.

[47-А]. Ёров Ч.Н. Инноватсия ё навгонӣ ҳамчун омили муҳими рушди сайёҳӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров, Ш.Я. Қурбонов // Маводи конфронси Ҷумҳуриявии илмию амалӣ «Баҳшида ба 70 солагии ДМТ», ва «70 солагии факултетҳои иқтисодӣ» (30-юми октябрисоли 2018). - С. 44-50.

[48-А]. Ёров Ч.Н. Ҳудуд ҳамчун омили рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров, Ш.Я. Қурбонов // Маводи конфронси Ҷумҳуриявии илмию амалӣ «Баҳшида ба 70 солагии ДМТ», ва «70 солагии факултетҳои иқтисодӣ» (30-юми октябрисоли 2018). - С. 50-56.

[49-А]. Ёров Ч.Н. Сайёҳӣ самти афзалиятноки иқтисоди миллӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Мачаллаи Молия ва ҳисобдорӣ/ - мартаи 2019. - №3 (150). - С. 30-33.

[50-А]. Ёров Дж.Н. Перспективы применения кластерного подхода для повышения эффективности использования туристского потенциала (на примере Российской Федерации и Республики Таджикистан). [Текст] /

Дж.Н. Ёров, Зайцева Наталия Александровна // Вестник филиала МГУ имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе. Научный журнал. Серия гуманитарных и экономических наук. - 2019. - С. 36-43.

[51-А]. Ёров Ч.Н. Сайёхӣ ва ҳолати он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмию назариявии ҳайати устодону кормандони ДМТ баҳшида ба «Солҳои рушди деҳот, сайёхӣ ва ҳунарҳои мардумӣ (2019-2021)» ва «400-солагии Миробид Сайдои Насафӣ». - 2019. - С. 124-127.

[52-А]. Ёров Ч.Н. Нақши экосайёхӣ дар ташаккули комплекси сайёхии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмию назариявии ҳайати устодону кормандони ДМТ баҳшида ба «Солҳои рушди деҳот, сайёхӣ ва ҳунарҳои мардумӣ (2019-2021)» ва «400-солагии Миробид Сайдои Насафӣ». - 2019. - С. 148-153.

[53-А]. Ёров Ч.Н. Самтҳои афзалиятноки рушди соҳаи сайёхӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмию-назариявӣ дар мавзуи «Танзими андозию буҷетии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир». - 2019. - С.156-163.

[54-А]. Ёров Ч.Н. Таксимбанди ва омилҳои рушди бозори тураператори. [Матн] Ч.Н. Ёров, Ю. Расулов // Маводи Конференсияи ҷумҳуруявии илмию-назариявии дар мавзуи «Танзими андозию буҷетии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир» - 2019. - С.69-75.

[55-А]. Ёров Ч.Н. Соҳаи сайёхӣ: ҳолати қунунӣ ва дурнамои он дар минтақаи Варзоб.[Матн] / Ч.Н. Ёров ,Ф.Худоиева // Маводи конфронси илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои гузариш ба системаи ҳисобҳои молиявӣ ва амалисозии методологияи ҳисобкунии нишондиҳандаҳои оморӣ». 10 апрели соли 2019-С.329-333.

[56-А]. Ёров Ч.Н. Истифодаи самараноки сарватҳои обӣ-рекреатсионӣ дар рушди сайёхии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-

назариявӣ дар мавзӯи «Масъалаҳои экологии имрузai оби тоза ва саҳми он дар рушди устувори чомеа». - 2020. - С.242-250.

[57-А]. Ёров Ч.Н. Масъалаҳои рушди сайёҳӣ дар заминаи инноватсия. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводҳои конфоренси IX-уми илмию амалии байналмиллалӣ «Тоҷикистон ва ҷаҳони муосир: масъалаи мубрами рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ» - (18-19 июни соли 2021). - С. 86-92.

[58-А]. Ёров Ч.Н. Таъсири истифодаи сарватҳои обӣ-рекреатсияни ва экологӣ ба дараҷаи дарозумрӣ ва индекси рушди инсон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Паёми ДМТ. №13. Бахши илмҳои иқтисодӣ. - 2021. - С. 113-120.- ISBN 2413-5151

[59-А]. Ёров Дж.Н. Влияние туризма на развитие сельских территорий Республики Таджикистан: современное состояние и перспективы [Текст] / Дж.Н. Ёров // Монография. Душанбе, - 2022. - С.131

[60-А]. Ёров Дж.Н. Анализ современного состояния и тенденции развития туризма в Республике Таджикистан: сущность и инновационные направления. [Текст] / Дж.Н. Ёров, А.Н.Зокиров, Ш.Я.Курбонов // Международная научно-практическая работа на тему «Перспективы развития туризма в Центральноазиатском регионе: проблемы и решения». Каршинский государственный Университет. Республика Узбекистан. 26-е мая 2022 года. Сборник научных статей и тезисов (26 мая 2022 года). - 2022. - С. 46-55.

[61-А]. Ёров Дж.Н. Некоторые вопросы финансирования, развития и совершенствования сферы образования в годы независимости: глубокий анализ. [Текст] / Дж .Н. Ёров, Гаффорзода Дж.Г. // Сборник статей II международной научно-практической конференции на тему «Экономика, финансы и управление: актуальные вопросы теории и практики». - 5 октября 2022 года. - 2022. - С. 90-96.

[62-А]. Ёров Ч.Н . Муаммоҳои раванди маркетинги сайёҳӣ ва заминаҳои рушди он. [Матн] / Ч.Н. Ёров , Н.Н.Сайфуллоев // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-

амалӣ дар мавзуу «Дурнамои рушди менечмент ва маркетинг дар шароити иқтисодиёти рақамӣ». - 2022. - С. 327-331.

[63-А]. Ёров Дж.Н. Тенденции развития туризма в Республике Таджикистан: институциональные и инфраструктурные аспекты. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Н.Н.Сайфуллоев // Сборник материалов V-ой Международной научно-практической конференции на тему «Направления повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти и местного самоуправления». - 2023. - С. 26-23.

[64-А]. Ёров Ч.Н. Роҳҳои таъмини рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминай дастовардҳои инноватсионӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров, С.Ризоев // Маводҳои конфорнси ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Проблемаҳои инқишифӣ сайёҳии дохилӣ дар замони муосир» (01.11.2023с.). - Душанбе, - 2023. - С. 45-49.

[65-А]. Ёров Ч.Н. Тағйирёбии иқлим ва мушкилоти таъмини аҳолӣ бо оби нӯшоқӣ: таҳлили муқоисавӣ [Матн] / Ч.Н. Ёров // Пайём. Маҷаллаи илмии «Захираҳои об, энергетика ва экология»-и Институти масъалаҳои об, гидроэнергетика ва экологияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. - 2023 - №3 (4). - С. 43-49. - ISSN:2789-0953.

[66-А]. Ёров Дж.Н. Историко-культурные наследие как фактор организации туристских кластеров в Таджикистане. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы междунар. научно-практ. конференции «Сохранение и освоение культурного наследия как приоритетное направление развития национальных культур»-. Душанбе. - С. 177-184. - РТСУ. ISBN-99985-29-02-1 2024.

[67-А]. Ёров Дж.Н . Основные инновационные тенденции цифровой трансформации туристского сектора Республики Таджикистан: аналитический обзор. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Н.Н.Сайфуллоев, У.М. Зайнiddинов // Материалы XVIII-го международного конкурса научно-исследовательских работ. 31.01.2024. - 2024 г.

[68-А]. Ёров Дж.Н. Вода как фактор дипломатических отношений: теоретический аспект. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Научный журнал «Вопросы науки и образования». №10(182), г. Иваново. 2024. Издательство «Научные публикации». - ISSN 2542-081X.

[69-А]. Ёров Дж.Н . Туристско-рекреационный потенциал Таджикистана и пути его рационального использования. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Х.Умаров // Мат-лы межд. научно-практ. конференции на тему «Стратегические вопросы обеспечения устойчивого развития предпринимательства в Таджикистане: факторы, тенденции и инвестиции». - (14.10.2024). НИИТП МУТПТ - С. 40-49.

[70-М]. Ёров Дж.Н. Приоритеты внедрения инновационных технологий в предпринимательстве в сфере туризма [Текст] / Дж.Н.Ёров / / Материалы международной научно-практической конференции на тему “Стратегические вопросы обеспечения устойчивого развития предпринимательства в Таджикистане: факторы, тенденции и инвестиции”. НИИТП МУТПТ – С. 94-99.

# **ДОНИШГОХИ МИЛЛИИ ТОЧИКИСТОН**

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

ВБД: 338.482.2 (575.3)

ББК: 75.81 (2Т)

Ё: 76



## **ЁРОВ ҖАМШЕД НУРУЛЛОЕВИЧ**

**ТАШАККУЛ ВА САМТҲОИ РУШДИ  
КОМПЛЕКСҲОИ САЙЁҲӢ-РЕКРЕАТСИОНИИ  
ЧУМҲУРИИ ТОЧИКИСТОН: НАЗАРИЯ,  
МЕТОДОЛОГИЯ, АМАЛИЯ**

## **АВТОРЕФЕРАТИ**

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори  
илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 -  
иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.06 - иқтисодиёти соҳаи  
сайёҳӣ)

**ДУШАНБЕ - 2025**

Диссертатсия дар кафедраи географияи иқтисодӣ ва сайёҳии  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро гардидааст

**Мушовири илмӣ:**

**Қодирзода Ҷиловар Баҳридин** –  
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори  
кафедраи назарияи иқтисодии  
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Самандарзода Искандар Ҳусейн** –  
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори  
кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва омори  
Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба  
номи Шириншоҳ Шотемур;

**Наврӯззода Баҳтиёр Негматовиҷ** -  
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори  
кафедраи «Маркетинг ва менечмент»-и  
Донишгоҳи давлатии Бухорои  
Ҷумҳурии Ӯзбекистон

**Мирзоалиев Абдурашид Абдунаබи-  
вич** - доктори илмҳои иқтисодӣ, муди-  
ри кафедраи менечмент, маркетинг ва  
иқтисодиёти меҳнати Донишгоҳи  
давлатии тиҷорати Тоҷикистон;

Донишгоҳи славянини Россияиаву  
Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

Химоя санаи «02» сентябрь соли 2025 соати 10:00 дар ҷаласаи  
Шуруи диссертационии 6D.KOA-063 назди Донишгоҳи  
байнамилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон баргузор  
мегардад. Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734055, ш. Душанбе,  
хиёбони Борбад 48/5. Телефони котиби илмӣ: +992907755655

Автореферат «\_\_\_\_\_» соли 2025 тавзъе шудааст.

**Котиби илмии**

**шӯрои диссертационӣ,**  
**н.и.и., дотсент**



**Исмоилов А.А.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзуи таҳқиқот.** Пас аз пошхӯрии Иттиҳоди Шуравӣ фаъолияти сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон хеле афзоиш ёфт, зеро дар кишвар барои рушди сайёҳӣ захира ва имкониятҳои мусоид мавҷуданд. Ба бозори ҷаҳонии сайёҳӣ маҳсусгардонии Тоҷикистон тадриҷан ташаккул меёбад ва дар ин маврид рушди афзалиятноки тамоми намудҳои сайёҳӣ мадди назар гирифта мешавад.

Таҳқиқоти илмӣ нишон медиҳад, ки дар шароити мавҷудаи кишвар захираҳои азхуднашудаи рушди сайёҳӣ аз захираҳои азхудшуда хеле зиёданд. Пайвастани кишвар ба бозори ҷаҳонии сайёҳӣ барои баланд бардоштани нақши сайёҳӣ дар рушди иқтисоди кишвар шароити мусоид фароҳам меорад. Асосгузори сулҳу вахдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар баромадҳои худ борҳо таваҷҷуҳи аҳли чомеаро ба таъсири густурдаи сайёҳӣ ба нишондиҳандаҳои рушди иқтисодии ҷумҳурӣ ҷалб намуда, қайд кардаанд, ки бо мурури замон сайёҳӣ метавонад дар соҳтори соҳавии истехсоли маҷмуи маҳсулоти дохилии Тоҷикистон дар ҷои аввал қарор гирад.

Гузариш ба иқтисодиёти боз ва дастгирии рӯзағзуни ташкилотҳои байналмилалӣ ва минтақавии молиявию иқтисодӣ аз нигоҳи ракамикунонии рушди сайёҳӣ, таъминоти инноватсионию инфрасоҳтории рушди он шароити беҳтаринро фароҳам меорад. Солҳои охир дар кишвар долонҳои маъруфи нақлиётӣ ва шоҳроҳҳои дорои аҳаммияти байналмилалӣ бунёд карда шуданд, ки дар ниҳоят ба бунбасти ҷуғрофии кишвар хотима доданд. Ин раванд ҳоло ҳам идома дорад. Анҷоми соҳтмони долонҳои нақлиётии миллӣ ва байналмилалӣ, ташаккули ботадричи инфрасоҳтори канорироҳӣ барои рушди босуръати сайёҳӣ шароит фароҳам меорад.

Ханӯз аз замони шуравӣ дар кишвар равандҳои тамаркузи муассисаҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ пойдор гардида, онҳо шакли комплексҳои минтақавӣ ва сайёҳию рекреатсиониро гирифтаанд. Ин раванди комилан табиист, ки хосияти объективӣ дорад. Ин равандҳо дар шароити истиқолияти сиёсии комили кишвар бо суръати тез рушд ёфтанд. Мақомоти роҳбариқунандаи кишвар муҳим будани рушди сайёҳӣ ва комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсиониро ҳамчун падидай объективии рушди иқтисодиёти кишвар комилан дарк мекунанд.

Ҳамзамон, ин равандҳо ба монеаҳои муайяне дучор мешаванд, ки хосияти объективӣ ва субъективӣ доранд. Ҳамин тарик, дар бисёр минтақаҳое, ки дар онҳо ҷашмаҳои обҳои гарми маъдании шифобахш воқеъ гардида, аз ҷиҳати иқтидори шифобахшии худ ба ҷашмаҳои маъдании Кавказ ва Карпат баробаранд, маҳалҳои аҳолинишин дучор намеоянд. Бештарӣ онҳо дар минтақаҳои баландкӯҳ ва ноҳияҳои дурдаст воқеъ гардидаанд. Аммо маҳаллҳо низ ҳастанд, ки он ҷо ҷашмаҳои дорои обҳои гарм ва дигар захираҳои муосиди обӣ ва биологию иқлими дар наздикии шаҳрҳои калон ва минтақаҳои шаҳрнишин ҷойгир шудаанд. Дар ин маҳаллҳо тамоюли ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии дорои хосияти миллӣ ба назар мерасад. Дар баъзеи онҳо дар шимоли кишвар тамоюли равшани табдил ба қластерҳои сайёҳӣ ва рекреатсионӣ зохир мешавад. Бо вуҷуди ин, ҳам дар ҳолатҳои якум ва ҳам дар ҳолатҳои дуюм, кишвар барои татбиқи стандартҳои дар сатҳи байнамилалӣ қабулшуда дар фаъолияти қластерҳои номбаршуда ҳанӯз захираҳои мавҷуда надорад.

Давлат дастгирии худро бо таъсиси якчанд минтақаҳои сайёҳии байнамилалӣ маҳдуд кард, ки онҳо ҳанӯз дар марҳилаи аввали ташаккули комплексҳои қластерҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ қарор доранд. Бахшҳои хусусӣ ва корпоративӣ ҳанӯз ҳам ба сатҳи баланди даромаднокӣ ва рақобатпазирии сайёҳӣ ва комплексҳои мавҷудаи сайёҳӣ-рекреатсионӣ бовар

надоранд ва барои маблағгузории густурда ба пойгоҳи моддию техникии соҳа иродай қавӣ зоҳир намекунанд. Қобили зикр аст, ки ҳоло шарикии давлат ва бахши хусусӣ ва ҳамкории ширкатҳои сайёҳӣ бо ташкилотҳои байнамилалии молиявию иқтисодӣ дар самти лоиҳакашӣ ва маблағгузории муштараки мавзӯъҳои алоҳида дар доираи комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии ташаккулёбанда роҳандозӣ шуда истодааст.

Таҳқиқоти диссертатсионӣ ба ошкор намудани монеаҳо, мушкилот ва арзёбии захираҳои рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин васеъ намудани миқёсҳои маҳсусгардонии соҳа дар доираи бозори ҷаҳонии сайёҳӣ, баланд бардоштани ракобатпазирӣ комплексҳои сайёҳии Тоҷикистон дар ин бозор, дарёftи захираҳои амалисозии имкониятҳои бунёди шумораи зиёди ҳатсайрҳои кӯҳию сайёҳии муҷаҳҳаз бо воситаҳои муосири инноватсионӣ ва истифодай технологияҳои навтарин, баланд бардоштани нақши сайёҳии кӯҳӣ дар бозори сайёҳӣ ва ботадриҷ пайваст кардани ин соҳа ба бахши таркибии бозорҳои миллӣ ва ҷаҳонии сайёҳӣ нигаронида шудааст. Дар таҳқиқот инчунин барои баланд бардоштани сатҳи фоида ва даромаднокии соҳаи мазкур, афзоиши муҳимии он дар тавссеаи доираи шуғли аҳолӣ дар қишвар, бо дарназардошти хусусиятҳои минтақаҳои кӯҳистон кӯшишҳо ба ҳарҷ дода шудаанд. Ҳамчунин имконияти бунёди комплексҳои байниминтақаӣӣ ва байникишварии сайёҳӣ-рекреатсионӣ, бо дарназардошти воқеяни наздикии ҳудудии як қатор комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Ӯзбекистон ва Қирғизистон амалқунанда асоснок карда шудааст.

**Дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ.** Мушкилот, имкониятҳо, афзалиятҳо ва роҳҳои ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар қишварҳои алоҳида ва дар доираҳои бозори ҷаҳонии сайёҳӣ объекти таҳқиқоти илмии олимони ба соҳаҳои гуногун мансуббуда - иқтисодчиён, ҷуғрофиядонҳо,

минтақашиносcho, мутахассисони соҳаҳои рушди нақлиёт ва меҳмондорӣ, инфрасоҳтори роҳу канори роҳҳо мебошанд. Олимон ва коршиносон диккати худро ба ҷанбаҳои зиёди рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, аз ҷумла кластерҳо дар кишварҳои Осиёи Марказӣ, Федератсияи Россия, кишварҳои Аврупо, Ҷин, Ҳиндустон, Шри-Ланка ва дигар кишварҳои дорои сатҳи баланди рушди сайёҳии байналмилалӣ ҷалб намуданд.

Масъалаҳои марбут ба рушди инфрасоҳтори сайёҳӣ, намудҳои сайёҳӣ, истифодаи имконияти вусъатёбандай робитаҳои сайёҳии байниминтақавӣ ва байналмилалӣ, ҳамкориҳои байни ширкатҳои сайёҳии кишварҳои гуногуни ҷаҳон мавриди баррасиҳои олимони ҳориҷӣ ва ватани қарор доранд. Таҳқиқоти онҳо тамоюлҳои рушди сайёҳӣ, дигаргунниҳои соҳторӣ дар рушди ин соҳа ва ангезаҳои нави мусбӣ, аз ҷумла рақамикунонии технологияҳои иттилоотиро ҳамчун омили мусоидаткунанда ба тамаркузи ҷуғрофии хизматрасониҳои сайёҳӣ ва рекреатсионӣ фаро мегиранд. Аммо ин гуна таҳқиқот ҳусусияти умумӣ дошта, аз доираи омӯзиши амалҳои интиқолӣ ва танзимкунандай ташкилотҳои байналмилалӣ, мақомоти давлатӣ ва баҳусус мақомоти минтақавӣ ва маҳаллӣ дур мебошанд. Қайд кардан кифоя аст, ки олимони кишварҳои ҳамсоя - Ҷин, Ҳиндустон, Эрон, Ўзбекистон, Қазоқистон, Қирғизистон асарҳои илмии худро ба масъалаҳои ташаккул ва рушди комплексҳо ва кластерҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ баҳшидаанд. Дар байни ин гуна олимон метавон муҳаққиқони машҳурро, номбар кард, ба монанди Е.С. Богомолов, М.В. Виноградов, А.Н. Дунетс, Н.А. Зайтсев, И.Л. Поляков ва дигарон. Онҳо ба таҳқиқи комплексҳои номбурда, ҳусусан ба мураттабсозии ҳам монеаҳо ва ҳам омилҳои ба рушди босуръати онҳо мусоидаткунанда муносибати муназзами илмӣ зоҳир намудаанд. Дар асарҳои илмии онҳо боварии амиқ баён мегардад, ки дар кишварҳои номбурда комплексҳои сайёҳӣ метавонанд суръати рушди худро

тезонда, ба омили мустақили пешрафти иқтисодиёти кишвар табдил ёбанд.

Дар корҳои илми олимони тоҷик Муҳаббатов Х.М., Қодирзода Д.Б., Умаров Ҳ.У., Амонова Д.С., Диловаров Р.Д., Самиев А., Шаропов Ф.М., Машокиров Ҷ.Н., Қодирзода Ф., Қодирова З., Қурбонов Ш.Я., Симоилбеков А.М., Мамадризохонов А.А., Қурбонов Ё, Сафаров У.А., Шукуров Б.У., Саидов К.М., Қодирова М.Э. ва дигарон масъалаҳои ба комплексҳои сайёҳии дорои аҳаммияти минтақавӣ ва ҷумҳурияйӣ табдил додани мавзеъҳои алоҳидаи сайёҳии дар наздикии ҳамдигар ҷойгиршуда таҳқик шудаанд. Онҳо марҳилаҳои алоҳидаи чунин табдилёбиро ҷудо намуда, кӯшиш карданд, ки рушди ояндаи онро муайян кунанд.

Дар асарҳои олимони рус, аз қабили Александров А.Ю., Ҷанҷугазов Е.А., Илин Е.Н. ва дигарон аҳаммияти бештар ба саҳми назаррас дар назарияи ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дода мешавад.

Оид ба масъалаҳои рушди иҷтимоию иқтисодии комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ таҳқиқоти илмӣ аз ҷониби бисёр олимони ҳориҷӣ, аз ҷумла C. Michael Hall, D. J. Timothy, J. Laine, North, Douglass P. Kotler, R. Butler, R. Ritchie, S. Tsiaras ва дигарон анҷом дода шудаанд.

Дар баробари ин як қатор масъалаҳои марбут ба ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ аз доираи назари муҳаққиқон берун мондаанд. Ин, пеш аз ҳама ба таҳқиқот оид ба асоснок кардани нақши комплексҳо ва кластерҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар суръатбахшии рушди иқтисодиёти миллӣ ва баланд бардоштани ракобатпазирии соҳа ҳам дар байни дигар соҳаҳои иқтисодиёт ва ҳам дар байни комплексҳо ва кластерҳои сайёҳӣ-рекреатсионии дар кишварҳои дигари ҷаҳон рушдёбанда даҳл дорад.

**Робитай таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва мавзуъҳои илмӣ.** Диссертатсия дар доираи амалисозии Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сайёҳӣ», Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои

давраи то соли 2030, Стратегияи рушди сайёхӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 (аз 1 августи соли 2018, № 372), Барномаи рушди сайёхии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2024, нақшай КИТ-и кафедраи «Географияи иқтисодӣ ва сайёхӣ»-и ДМТ барои солҳои 2020-2025 ичро карда шудааст.

## ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади таҳқиқоти диссертатсионӣ аз ҷиҳати илмӣ асоснок кардани ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии омӯзиши равандҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ба вазъи иҷтимоию иқтисодии кишвар ва минтақаҳои алоҳидай он таъсири назаррас доранд, мебошад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Мувофиқи мақсади гузошташуда чунин вазифаҳо барои ичро муайян карда шуданд:

- ифшо намудани тинат ва моҳияти иқтисодии комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ, ногузирни ташаккул ва рушди онҳо ҳамчун шакли тамаркузи фаъолияти сайёхӣ, инчунин самтҳои асосии ҳамгириони ботадричи онҳо ҳам аз ҷиҳати амудӣ ва ҳам аз ҷиҳати уфукӣ;

- ошкор кардани принсипҳо ва равишиҳои асосии ташаккули комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ, ки барои фароҳам овардани шароити муносаби рушди онҳо ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои пешниҳодшаванда заруранд. Асоснок кардани ҷанбаҳои назариявии рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ бо минбаъд табдил додани онҳо ба кластерҳои сайёхӣ;

- асоснок намудани зарурати истифодаи таҷрибаи хориҷӣ дар ташаккул ва рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ барои корбурд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Аниқ кардани он баҳшҳои таҷрибаи хориҷӣ оид ба рушди комплекси сайёхӣ-рекреатсионӣ (KCP), ки ба шароити мувофиқ барои ташаккули онҳо дар Тоҷикистон асос ёфтаанд;

- ифшо намудани омилҳои фаъолияти самранок ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар асосҳои умумӣ ва ҳам дар асосҳои минтақавӣ ва инфириодӣ. Асоснок кардани маҳақҳои ҷенқунии самараи иҷтимоию иқтисодии фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар шароити воқеии Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- ошкор намудани хусусиятҳои равандҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, ки ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон хос мебошанд, хусусиятҳои фарқунандаи онҳо, нишон додани мушкилот ва душвориҳои амалисозии тадбирҳои бунёди КСР дар шароити гуногуни ҷуғрофӣ;

- асоснок намудани самтҳои асосии истифодаи сармоягузориҳои давлатӣ барои ташаккули унсурҳои инфрасохтории комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, ки ҷолибияти минтақаҳои алоҳидай кишварро барои сайёҳон баланд мебардоранд. Таваҷҷӯҳи бештар намудан ба шароити маҳалии баланд бардоштани самаранокии истифодабарии маблағҳо барои рушди унсурҳои инфрасохтории КСР;

- таҳияи механизми рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон бо чудо намудани воситаҳои ҳамоҳангозии фаъолияти ниҳодҳои гуногун бо мақсадҳои истифодаи самараноки иқтидори сайёҳӣ вобаста аз хусусиятҳои табиию ҷуғрофӣ, иҷтимоию демографӣ ва иқтисодии ҳудудҳо;

- ифшо намудани аҳаммияти ҷанбаҳои экологии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, ки ба фароҳам овардани шароити муносиб ё мушкилоти иловагӣ дар раванди бунёд ва истифодаи мавзеъҳои алоҳидай сайёҳӣ мусоидат мекунанд;

- асоснок намудани шаклҳои муҳимтарини дастгирии давлатии рушди КСР, инчунин имкониятҳои ҳаргуна ниҳодҳои давлатию ҷамъиятӣ, ки метавонанд ба қӯшишҳои давлат барои ташкили КСР дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат кунанд. Равшан намудани усулҳои мустақим ва ғайримустақими дастгирии давлатии КСР ва таносубҳои

имконпазири онҳо вобаста аз тафовути шароите, ки дар онҳо равандҳои ташаккули комплексҳои номбаршуда ба амал меоянд;

- таҳияи дурнамои аз ҷиҳати илмӣ асосноки рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2035 бо дарназардошти таъсири омилҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва экологӣ. Васеъ намудани номгӯи алломатҳои таъсири сайёҳӣ ба нишондиҳандаҳои рушди иҷтимоию иқтисодии ҷумҳурӣ ва худудҳои алоҳида, ки дар онҳо равандҳои ташаккули КСР ба амал меоянд.

**Объекти таҳқиқот** вазъи мусоир ва тамоюлоти рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

**Предмети таҳқиқот** маҷмуи муносибатҳои иқтисодии дар раванди ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пайдошаванд мебошанд.

**Фарзияни таҳқиқот** аз арзёбии илмии робитаҳое иборат аст, ки ҳам дар доираи комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ва ҳам ва ҳам байни тамоми соҳаҳои сайёҳӣ ва комплексҳои сайёҳӣ ҳусусияти ҳамаҷониба ва муназзам доранд. Дар таҳқиқот фарзия оид ба рушди нобаробари комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ аз ҷиҳати худудӣ ва имкониятҳои ташаккул ва рушди чунин намудҳои комплексҳо ва кластерҳо дар шароити кӯҳистон, аз ҷумла ҳусусиятҳои тамаркузи амудии муассисаҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар худудҳои муайяни зич пешниҳод шудааст. Ба омилҳои институтсионалии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ҳамчун омили пешбарандаи рафғои монеаҳое, ки ба онҳо дучор мешаванд, таваҷҷӯҳи маҳсус зоҳир карда мешавад. Ҳулоса бароварда шудааст, ки омилҳо ва манфиатҳои объективӣ ҳангоми ташаккули КСР дар равандҳои лоиҳакашӣ ва таҳияи дурнамои онҳо бояд ба назар гирифта шаванд.

**Асоси назариявии таҳқиқотро** натиҷаҳои таҳқиқоти бунёдӣ ва амалии олимони варзидаи ватанӣ ва хориҷӣ дар

самти рушди соҳаи сайёҳӣ ва комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, пойгоҳи меъёрию ҳуқуқӣ ва қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин соҳа, инчунин маводи методии конференсияҳои илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳурияйӣ ташкил медиҳанд.

**Асоси методологии таҳқиқот.** Асоси методологии таҳқиқотро принсипҳо ва консепсияҳои илмии омӯзиши равандҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар шароити рушди ҳамаҷонибаи бозори ҷаҳонии сайёҳӣ ташкил медиҳанд. Дар раванди ҳалли масъалаҳои дар таҳқиқоти диссертатсионӣ гузошташуда усулҳои таҳлили мунаzzам, вазъиятӣ, сохторию вазифавӣ, мантиқӣ, эконометрикӣ, муқоисавию омилӣ, усулҳои индуксия ва дедуксия, таҳлил ва таҷзия, инчунин дигар усулҳои иқтисодӣ ва умумиэътирофшудаи таҳлили илмӣ истифода шудаанд.

**Сарчашмаҳои маълумот.** Таҳқиқот ба қонунҳо ва санадҳои меъерӣ-ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, қарорҳо ва фармоишҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумоти расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Кумитаи рушди сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин маводи дар рафти корҳои таҳлилӣ ҷамъоварӣ ва ҷамъбасткардаи муаллиф асос ёфтааст.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар кафедраи «Географияи иқтисодӣ ва сайёҳӣ»-и ДМТ дар солҳои 2010-2024 иҷро шудааст.

**Навғонии илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ** дар асосноккунии ҷанбаҳои назарияйӣ ва методологии таҳқиқи равандҳои ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин чудо намудани самтҳои асосии рушди онҳо барои оянда ифода мейбад.

Ба натиҷаҳои нисбатан муҳими таҳқиқот, ки навғонии илмиро муайян мекунанд, мувофиқи вазифаҳои гузошташуда инҳо мансуб мебошанд:

- муаллиф мохият ва зарурати объективии рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсиониро муайян кардааст. Мохияти иқтисодии комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ низоми мақсаднок ташкилшуда ва идорашаванди корхонаҳои ба ҳам алоқаманди бахшҳои гуногун (таҳвилкунандагони молҳо ва хизматрасониҳо)-ро, ки дар маҳалли маҳдуд мутамарказ шудаанд, дорои захираҳои беназири сайёхӣ-рекреатсионӣ ва инфрасоҳтори рушдёфта буда, барои таъмин сатҳи баланди қонеъгардии талаботи сайёҳон имкон медиҳад, ифода мекунад.

- принципҳои асосии ташаккули комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ, аз қабили дастгирии давлатӣ, татбиқи равишиҳои аз ҷиҳати илмӣ асосноки ҳамгирой, ошкор намудани сатҳи азхудкардашудаи захираҳои рекреатсионӣ, афзалият ва гуногуншаклӣ дар интихоби лоиҳаҳои сайёхӣ, робитаи технологий байни мавзеъҳои алоҳидаи сайёхӣ, мутаваҷҷех будан ба истифодаи таҷрибаи ҷаҳонӣ ва стандартҳои ҷаҳонии истифодаи механизмҳои инноватсионии пешниҳоди хизматрасониҳои сайёхӣ, ки ҳадафи онҳо фароҳам овардани шароит барои рушди босамар ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои пешниҳодшаванд мебошад, асоснок карда шудаанд;

- зарурати истифодаи таҷрибаи ҳориҷии равандҳои ташаккул ва рушди КСР барои корбурд дар минтақаҳо ва қишварҳои кӯҳӣ аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шуда, ба ин васила ба ташаккул ва рушди кластерҳои уфукӣ ва амудӣ дар соҳаи сайёҳии қишварҳои алоҳида, ки он ҷо ҳолатҳои бо ҳам мувоғиқат кардан ё мувоғиқат накардани комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ ва кластерҳои сайёхӣ дар қишварҳои ҳориҷӣ ба назар мерасанд, таваҷҷуҳӣ маҳсус дода шудааст. Ошкор карда шудааст, ки муваффақияти рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар ҳориҷа аз дастгирии давлат вобаста аст;

- номгӯи омилҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ асоснок карда шудааст, аз ҷумла

мавчудияти ҷаззобиятҳои табиию фарҳангӣ, дастрасӣ ва таъминоти инфрасохторӣ, мусоид будани пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ, асосҳои институтсионалии идоракуни соҳа, стратегияи маркетингӣ барои пешбуруди хизматрасониҳои сайёҳӣ, ҷалб ва иштироқи фаъолонаи ҷомеаҳои маҳаллӣ, шарикӣ ва ҳамкорӣ дар байни ниҳодҳои гуногун, идоракуни хавфҳо аз оғатҳои табиӣ ва таъмини устуворӣ. Ҳамчунин, муттасил будани амалиёти сайёҳӣ, ки ба кори пурсамари комплексҳо таъсири мусбат ё манғӣ мерасонанд;

- хусусиятҳои равандҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар шароити воқеии Тоҷикистон, инчунин, хусусиятҳои фарқунандаи комплексҳо ва қластерҳои алоҳидаи сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар ҳудудҳои минтақаӣ ва байниминтақаӣ ошкор карда шудаанд. Диққати маҳсус ба хусусияти иқтисодӣ-ҷуғрофӣ ва физикӣ-ҷуғрофии ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ чудо карда шудааст. Дар хусусиятҳои мавҷудаи рушди КСР ба мушкилоти норасони захираҳои молиявӣ ва меҳнатӣ дар доираҳои ҳудудҳои алоҳида, ки он ҷо КСР ҷойгиранд, диққати ҷиддӣ дода шудааст;

- самтҳои асосии чудо намудани сармоягузориҳои давлатӣ барои рушди чунин унсурҳои инфрасохтори комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, ба мисли нақлиёт, ҳочагии коммуналӣ ва инфрасохтори сайёҳӣ, ҳифзи мероси фарҳангӣ ва табиӣ, барқарор намудани ёдгориҳои таъриҳӣ, бунёд ва нигоҳубини боғҳо ва мамнӯъгоҳҳо асоснок карда шуданд. Инчунин лоиҳаҳои таҳсилотӣ ва иҷтимоӣ, ки метавонанд сифати хизматрасониҳои сайёҳиро хеле беҳтар қунанд ва ҷолибияти минтақаҳои алоҳидаи кишварро барои сайёҳон баланд бардоранд;

- механизми рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон, аз ҷумла усулҳои асосӣ (иқтисодӣ, иҷтимоӣ-психологӣ, ташкилӣ-маъмурӣ ва ҳукуқӣ) ва воситаҳои мониторинг, ояндабинӣ, банақшагирӣ, буҷетсозӣ ва

моделсозии вазъи бозори сайёхӣ, инчунин ташкили баҳисобигирӣ ва назорат таҳия шудааст. Истифодаи самараноки ин воситаҳо ба ҳамоҳангсозии кӯшишҳои ниҳодҳои давлатӣ, доираҳои соҳибкорӣ ва шарикони байналмилалӣ дар истифодаи захираҳои сайёҳии кишвар асос ёфта, имконияти бунёди соҳаи устувор ва рақобатпазири сайёҳиро дар ҷумҳурий фароҳам меорад;

- ҷанбаҳои иқтисодӣ, ҷуғрофӣ ва экологии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ошкор карда шуданд. Мутаваҷҷех будани Тоҷикистон ба рушди «Иқтисоди сабз» имкони иловагиро барои ба ҳисоб гирифтани мавзеъҳои сайёҳӣ ҳангоми ташкили комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, баҳусус дар минтақаҳои кӯҳии кишвар фароҳам меорад. Кушодани хатсайрҳои нави сайёҳии кӯҳӣ дар ҷумҳурий ва саҳми онҳо дар ташаккул ва такмили комплексҳои кластерҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, инчунин тавсияҳо оид ба ташкили на танҳо хатсайрҳои аз ҳаргуна партовҳои гуногун тоза, балки хатсайрҳои аз ҷиҳати экологӣ созанда низ асоснок карда шудаанд;

- шаклҳои калидии дастгирии давлатии рушди сайёҳӣ пешниҳод гардида, марҳилаҳои асосии ташаккули асосҳои институтсионалии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон чудо карда шудаанд. Дар раванди таҳлили ин марҳилаҳо мушкилоти муҳимтарини марбут ба қабул ва татбиқи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ, инчунин муносиб будани самтҳои фаъолияти ниҳодҳои гуногун - мақомоти давлатӣ, доираҳои ҷамъиятӣ ва соҳибкорӣ, ки кори онҳоро дар соҳаи хизматрасонихои сайёҳӣ ҳамоҳанг мекунанд, баррасӣ карда шуданд. Ба ҳамкории самарарабаҳши ин ниҳодҳо ҷиҳати таъмини фаъолияти бомуваффақияти соҳаи сайёҳӣ дар кишвар таваҷҷуҳи маҳсус зоҳир карда мешавад;

- дурнамои ҳамаҷониба таҳия шудааст, ки дар он ҳисобкунии рушди имконпазири комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2035 пешбинӣ шудааст. Дурнамои мазкур доираи васеи омилҳо, аз

чумла чанбаҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва экологиро ба инобат мегирад, ки метавонанд ба рушди ояндаи соҳаи сайёҳӣ таъсири назаррас расонанд. Диққати маҳсус ба арзёбии таъсири хавфҳо ва номуайяниҳо ҳангоми ташаккули дурнамоҳо, инчунин таъсири имконпазирии онҳо ба устуворӣ ва эътиmodнокии нишондиҳандаҳои пешбинишаванда дода мешавад.

### **Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда**

- аз нуқтаи назари назариявӣ моҳияти иқтисодии мағҳуми «Комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ» дар Тоҷикистон ифшо карда шудааст;
- принципҳои асосии ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, ки ба фароҳам овардани шароити беҳтарини рушди онҳо ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳо нигаронида шудаанд;
- зарурати истифодаи таҷрибаи хориҷӣ дар ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ барои корбурд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- омилҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионие, ки ба фаъолияти самараноки онҳо таъсир мерасонанд;
- хусусиятҳои равандҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар шароити воеии Тоҷикистон, инчунин хусусиятҳои фарққунандай онҳо;
- самтҳои асосии ҷудокунии сармоягузориҳо давлатӣ барои рушди унсурҳои инфрасоҳтори комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, баланд бардоштани ҷолибияти минтақаҳои алоҳидай ҷумҳурӣ барои сайёҳон;
- механизми рушди маҷмааҳои сайёҳӣ ва рекреатсионӣ дар Тоҷикистон, муайян намудани усулҳо ва воситаҳои асосӣ, ки кӯшишҳои ниҳодҳои гуногунро дар истифодаи захираҳои сайёҳии кишвар ҳамоҳанг мекунанд;
- чанбаҳои иқтисодӣ, ҷуғрофӣ ва экологии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, фароҳам овардани имкониятҳои иловагӣ барои баҳисобигрии объектҳои сайёҳӣ;

- муҳимтарин шаклҳои дастгирии давлатии рушди соҳаи сайёҳӣ ва марҳилаҳои асосии ташаккули асосҳои институтсионалии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- дурнамои рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреационии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2035 бо ба ҳисобирифтани таъсирӣ омилҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ ва экологӣ.

**Аҳаммияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Аҳаммияти назариявии таҳқиқот дар он ифода меёбад, ки натиҷаҳои илмии бадастомада оид ба ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт ҳамчун консепсияи комил метавонанд дар фаъолияти Кумитаи рушди сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон васеъ истифода шаванд. Натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ, ки дар диссертатсия оварда шудаанд, метавонанд ҳангоми таълими фанҳои «Асосҳои фаъолияти сайёҳӣ», «Сайёҳии рекреатсионӣ», «Захираҳои сайёҳӣ-рекреационии Тоҷикистон», «Захирашиносии сайёҳӣ», «Географияи сайёҳӣ», «Иқтисоди бизнеси меҳмонхонаҳо», «Иқтисоди бозори сайёҳӣ» дар факултетҳои иқтисодии муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ истифода шаванд.

Аҳаммияти амалии натиҷаҳои бадастомада бо хulosсаҳо, пешниҳодҳо ва тавсияҳое, ки бевосита аз муҳтавои асосии ҳамин таҳқиқот бармеоянд, тасдиқ карда мешавад. Онҳо метавонанд дар раванди машғулиятҳои амалӣ оид ба лоиҳақашиӣ ва бунёди комплексҳои нав, инчунин мукаммалсозии соҳтори комплексҳои амалкунандай сайёҳӣ-рекреатсионии Тоҷикистон ва ҳам наздисарҳадӣ ба кор бурда шаванд. Онҳо кодиранд, ки самараи фаъолияти ин комплексҳоро баланд бардоранд, маҳсусан дар шароити ҳамгирии уфуқӣ ва амудии мавзеъҳои кӯҳӣ-сайёҳӣ дар баландиҳои гуногун.

**Дараачаи эътимоднокии натицахои диссертатсия бо интихоби дурусти маводи чамъовардашуда, ҳаҷми кофии корҳои таҳқиқотӣ, таҳлили аз ҷиҳати илмӣ асосноқи заҳираҳои иттилоотии оморӣ, воқеӣ, ҷуғрофӣ ва дигарҳо, инҷунин нашри муҳимтарин натицаҳои таҳқиқот, ки аз ҷониби олимони варзида ба таври умум дар мачаллаҳо эътироф шудаанд, инҷунин маърӯзаҳои муаллиф дар конференсияҳои илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳурияйӣ таъмин карда мешавад. Ҳулоса ва тавсияҳои асосии муаллиф ба усулҳои баҳодиҳии илмие, ки дар натиҷаи таҳқиқоти назарияйӣ ва амалӣ ба даст оварда шудаанд, асос ёфтаанд.**

**Мутобиқати диссертатсия ба шинонномаи ихтисоси илмӣ.** Диссертатсия мувофиқи бандҳои зерини шинонномаи ихтисоси КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.04 - Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.06 - Иқтисодиёти соҳаи сайёҳӣ) анҷом дода шудааст: 1. Рушди асосҳои назарияйӣ ва методологии сайёҳӣ ва консепсияҳои асосии иқтисодиёти соҳаи сайёҳӣ; 2. Ҷанбаҳои методии рушди фаъолияти ҳочагидорӣ-иқтисодии корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ ва меҳмондорӣ; 3. Ҳусусиятҳои рушди иқтисодии соҳаи сайёҳӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ; 4. Нақш ва мавқеи сайёҳӣ дар рушди иқтисодиёти миллӣ; 5. Такмили шаклҳои ташкилио иқтисодии идоракунӣ дар соҳаи сайёҳӣ; 6. Муҳити иқтисодии амалкуни саноати сайёҳӣ ва меҳмондорӣ дар шароити муосир. Асосҳои иқтисодӣ ва ҳусусиятҳои фаъолияти корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ; 7. Муаммоҳо ва дурнамои рушди иқтисодиёти сайёҳӣ. Сайёҳӣ ҳамчун соҳаи фаъолияти иқтисодии байналмилалӣ; 8. Сохтор ва инфрасохтори саноати сайёҳӣ ва меҳмондорӣ; 9. Ҳолати муосир ва пешѓӯии тамоюлҳои асосии рушди бозорҳои сайёҳии доҳилӣ ва байналмилалӣ 11. Вижагиҳои рушди ташкилот ва муассисаҳои комплексҳои сайёҳию рекреатсионӣ; 13. Иқтидори заҳиравии соҳаи сайёҳӣ. Ҷойирнамоӣ ва самаранокии фаъолияти корхонаҳои соҳаи сайёҳӣ ва омилҳои асосии таъминкунандай он; 16. Таҳияи амсилаҳои аз лиҳози иқтисодӣ самарабахши

низомҳои сайёҳию рекреатсионӣ дар сатҳҳои маҳаллӣ, миллӣ ва байналмилаӣ; 19. Рушди намудҳои гуногуни фаъолияти сайёҳӣ ва рекреатсионӣ дар бозорҳои миллӣ, байналмилаӣ ва ҷаҳонӣ.

**Саҳми шаҳсии довталаби дараҷаи илмӣ дар таҳияи диссертатсия.** Муаллифи диссертатсия дар таҳияи назарияи самаранокии фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар шароити афзоиши миқёси тамарқузи фаъолияти сайёҳӣ ва васеъ шудани бозори байналмилалии сайёҳӣ саҳми қалон гузаштааст. Ҳамчунин самтҳои асосии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ низ бо дарназардошти хусусиятҳои рушди иқтисодиёти Тоҷикистон асоснок карда шудаанд.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.**

Муҳтавои асосӣ ва натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ дар маърузаҳо ва мақолаҳо, ки дар маҷаллаҳо, маводи конференсияҳои илмӣ-назарияӣ ва илмӣ-амалии байналмилаӣ чоп шудаанд, дар семинарҳо, мизҳои мудаввар ва симпозиумҳои дар шаҳрҳои Душанбе, Тошканд, Алмаато, Остона, Самарқанд, Ҳучанд, Алҷевск, Қаршӣ ва Перм баргузоргардида пешниҳод шудаанд. Маърӯзаҳои илмии муаллифи диссертатсия дар солҳои 2010-2024 дар семинару конференсияҳои гуногуни олимону омӯзгорони Доғишгоҳи миллии Тоҷикистон, Доғишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон ва Доғишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон мавриди баҳсу баррасӣ қарор гирифтанд.

Натиҷаҳои асосии кори анҷомдодашуда дар кори таҳлилии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи рушди сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон истифода шудаанд.

Хулоса ва пешниҳодҳои асосии муаллиф дар раванди таълими Доғишгоҳи миллии Тоҷикистон ва Доғишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон дар асосноксозии нақшаҳои таълимӣ ва васоити таълимӣ аз

фанҳои ба назария ва амалияи сайёҳӣ баҳшидашуда истифода шудаанд.

**Интишорот аз рӯи мавзуи диссертатсия.** Доир ба мавзуи диссертатсия 70 мақолаи илмӣ бо ҳачми умумии 56 ҷузъи чопӣ, аз ҷумла 20 мақола дар маҷаллаҳои аз ҷониби КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба қайд гирифташуда ба табъ расидаанд. Илова бар ин, як мақолаи муаллиф дар пойгоҳи байналмилалии реферативӣ - «Scopus» ба табъ расидааст.

**Сохтор ва ҳачми диссертатсия.** Диссертатсия аз муқаддима, 5 боб, ҳулоса, тавсияҳо оид ба истифодай амалии натиҷаҳо, рӯйхати адабиёти истифодашуда аз 311 номгӯй иборат аст. Ҳачми матни асосии диссертатсия аз 367 саҳифаи чопӣ иборат буда, 42 ҷадвал, 15 расм, 2 диаграмма, 5 карта ва 5 замимаро дар бар мегирад.

### **ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Дар муқаддима** мубрамии мавзуи таҳқиқот асоснок карда шудааст, дараҷаи таҳқиқи мавзуи илмӣ нишон дода шудааст, мақсад, вазифаҳо, объект ва предмети таҳқиқот муайян гардида, дигар маълумот дар бораи муҳтавои диссертатсия оварда шудааст.

Дар боби якум - «**Асосҳои назариявӣ ва методологии ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ**» асосҳои назариявӣ ва методологии ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ таҳқиқ карда шудаанд. Ба равишҳо ва консепсияҳои асосии назариявӣ, ки пояи бунёди чунин комплексҳоро ташкил медиҳанд, дикқати маҳсус дода мешавад. Инчунин, ҷанбаҳои методологии таҳқиқот, аз ҷумла принципҳо ва усулҳои асосӣ, ки барои омӯзиши равандҳои ташаккул ва рушди онҳо ба кор бурда мешаванд, мавриди таҳлил қарор гирифтаанд. Илова бар ин, таҷрибаи хориҷӣ дар ин самт бо таваҷҷӯҳ ба мутобиқгардонӣ ва истифодай он дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди баррасӣ қарор гирифтааст.

Дар диссертатсия дар доираи таҳлили назарияйӣ мафхумҳо ва вожаҳои асосии марбут ба соҳаи сайёҳӣ ва рекреатсия, инчунин нақш ва аҳаммияти онҳо дар рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа ва умуман кишвар муфассал таҳлил карда шудааст. Муҳтавои асосии мафхумҳои «комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ» ва «кластери сайёҳӣ-рекреатсионӣ» шарҳ дода мешавад, зеро ин ду мафхум марҳилаи нави рушдро ифода мекунанд. Ҳам комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ ва ҳам кластери сайёҳӣ-рекреатсионӣ хосияти байнисоҳавӣ доранд, гарчанде ки онҳо ба ҳудуди пешакӣ муайяншуда низ такя мекунанд. Мувофиқан ҳар қадоми онҳо дар заминаи азҳудкуни мунтазами захираҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ рушд мекунанд. Дар бобати кор ҷиҳати азҳудкуни онҳо бошад, ин вазифаи фаъолияти сайёҳӣ-рекреатсионӣ мебошад. Диссертатсия ба омӯзиши мафхуми комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ (KCR) таваҷҷуҳ мекунад.

Ба ақидаи муаллиф, комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ ин ташаккули мақсадноки корхонаҳои соҳаҳои гуногун (бевосита ё бавосита ба сайёҳӣ алоқаманд) дар ҳудуди муайяни зич, ки метавонанд барои қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти сайёҳони истеъмолкунандай хизматрасониҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ фаъолият кунанд, мебошад. Дар шакли комили ҳуд, KCR метавонад кластереро ифода кунад, ки рисолати он истеҳсоли хизматрасониҳо ва молҳои ниҳоӣ мебошад. KCR, бар хилоғи кластер, даврабандии дигар дорад ва аз марҳилаҳои ташаккул ва рушд иборат аст. Баръакси кластер, KCR на ҳамеша ба истеҳсоли маҳсулоти тайёр ва хизматрасониҳо нигаронида шудааст ва аксар вақт низоми ягонаи идоракунӣ надорад.

Дар диссертатсия инчунин таҷрибаи хориҷии ташаккули KCR ва татбиқи он дар Тоҷикистон низ таҳлил шудааст. Дар кишварҳои хориҷӣ идоракунии самтҳои сайёҳӣ ҳамкориро байни мақомоти давлатӣ, бахшҳои сайёҳӣ ва ҷамоатҳои маҳаллӣ барои ҳамоҳангзории рушд ва маркетинг дарбар мегирад. Мисолҳо ҳамоҳангзории сайёҳӣ дар Швейтсария ва идоракунии Resorts World

Sentosa дар Сингапур мебошанд. Ин кишвархо сайёхий устуворро фаъолона рушд дода, таъсири муҳити зистро кам мекунанд ва мероси фарҳангӣ ва ҷамоатҳои маҳаллиро дастгирӣ мекунанд.



**Расми 1. - Тарҳи содакардашуда бо зикри унсурҳои калидии ташаккули КСР**  
**Сарчашма: таҳияи муаллиф**

Кишварҳои хориҷӣ таҷрибаи пуарзиш ва мисолҳои стратегияҳои муваффақӣ ташаккул ва рушди КСР-ро пешниҳод мекунанд. Омӯзиши таҷрибаи хориҷӣ метавонад ба рушди КСР дар дигар самтҳо такон бахшад ва дар бораи он иттилоот ода, бо ҳамин дар рушди ҷаҳонии соҳаи сайёҳӣ саҳм гузорад. Таҳияи модели ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ тасвири ҷузъҳо ва равандҳои гуногуни ба ҳам алоқамандро, ки ба бунёд ва афзоиши чунин комплексҳо мусоидат мекунанд, дар бар мегирад (расми 1).

Ин тарҳ ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреациониро инъикос карда, алоқамандии байниҳамдигарии унсурҳои гуногунеро, ки дар ташкили самтҳои бомуваффақияти сайёҳӣ иштиrok мекунанд, таъқид менамояд.

Омӯзиши фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ нишон медиҳад, ки хизматрасонии сайёҳӣ ба меҳмонон аз ҷониби онҳо даромади қалон меорад. Даромади кишварҳои пешрафта аз шумораи зиёди сайёҳон аз кишварҳои хориҷӣ ҳамасола зиёд вобастагӣ дошт. Дар ин бора ҷадвали 1 шаҳодат медиҳад.

Маълумоти ҷадвали 1 шумораи бисёрмиллионнафараи сайёҳони ба кишварҳои алоҳида, ки соҳибони комплексҳои пурӯдрати сайёҳӣ-рекреатсионӣ мебошанд, воридшавандаро нишон медиҳад. Динамикаи мазкур тамоюлҳои гуногуни шумораи сайёҳони воридшударо нишон медиҳад. Чи тавре ки маълум аст, Франсия ва Испания дар бобати қабули сайёҳон аз мамлакатҳои хориҷӣ дар ҷаҳон ҷойҳои пешро ишғол мекунанд. Аммо дар шаш соли ахир дар ин кишварҳо сайёҳии хориҷӣ коҳиш ёфтааст. Танҳо дар солҳои 2022-2023 тамоюли муқобил ба вучуд омадааст. Дар мавриди ИМА, Туркия ва Италия бошад, онҳо мисолҳои ҷолиби суръати афзоиши хеле баланди шумораи сайёҳони хориҷӣ (аз 9,8 то 30,4 фоиз)-ро нишон медиҳанд. Дар мавриди даромад аз сайёҳии байнамилалӣ бошад, он низ тамоюлҳои муқобилро аз сар

гузаронидааст. Ба ин тамоюлҳо COVID-19 таъсири назаррас расонидааст. Ширкатҳои сайёхии Амрико ба хотири барқарор кардани ҷараённи сайёхони хориҷӣ нархи бастаҳои сайёхиро поин бурданд.

### **Ҷадвали 1. - Динамикаи шумораи сайёхон аз кишварҳои хориҷӣ дар солҳои 2018-2023**

Кишварҳо	Вуруди сайёхон (млн. сайёҳ)					Кам шудани вуруди сайёхон дар соли 2020 нисбат ба соли 2019 (бо %)	Зиёд шудани вуруди сайёхон дар соли 2023 нисбат ба соли 2022 (бо %)		
	Солҳо								
1.Франсия	79,4	89,6	2018	90,9	2019	41,7	2020	54,2	102,3
2.Испания	62,9	65,7	2019	65,7	2020	18,9	2021	77,4	104,0
3.ИМА	46, 7	48, 2	2019	50,9	2020	18,3	2021	72,2	130,4
4.Туркия	25,7	29, 9	2019	26,9	2020	22,1	2021	49,8	116,0
5.Италия	43,6	48, 5	2019	54,7	2020	58, 6	2021	50,9	109,8
								74,6	102,3
								81,3	104,0
								71,7	130,4
								47,1	116,0
								74,6	109,8

**Сарчашма:** таҳияи муалиф дар асоси [3]

Дар Испания низ ҳамин гуна тамоюл мушохида шудааст (ҷадвали 2). Маълумоти дар ҷадвали 2 овард шуда далели васеъ шудани фарқи даромад аз сайёҳӣ дар байнни кишварҳои ҷудогонаи рушдкардаи капиталистӣ мебошанд. Дар ҳоле ки даромади Франсия аз соли 2018 то 2023 яксон боқӣ монд, даромади ИМА то соли 2022 ва баъдан як сол бо афзоиши хеле босуръат то соли 2023 коҳиши шадид дошт. Аммо муваффақтарин дар ин замина Туркия буд, ки он ҷо даромади сайёхии байналмилалӣ дар ҳамин давра беш аз 70 фоиз

афзоиш ёфтааст. Дар маҷмуъ, маълумоти дар боло зикршуда имконияти ба вучуд омадани суръати афзоиши даромад аз тсайёхии байналмилиалиро нишон медиҳанд.

### **Ҷадвали 2. - Даромадҳо аз сайёхии байналмилиалий дар солҳои 2018-2023 (млрд. долл. ИМА)**

Кишварҳо	Солҳо					Кам шудани даромад дар соли 2020 нисбат ба соли 2019 (бо %)	Зиёд шудани даромад дар соли 2023 нисбат ба соли 2020 (бо %)
	2018	2019	2020	2021	2022		
1.Фаронса	26,4	176,	74,3	59,6	2018	48,7	105,3
2.Испания	29,8	199,	79,7	63,5	2019	76,8	133,7
3.ИМА	9,8	10,2	72,5	18,5	32,6	63,6	140,5
4.Туркия	19,6	20,8	70,2	34,5	40,8	65,8	171,8
5.Италия	25,2	26,3	96,2	54,5	56,8	78,4	175,7
	47,4	49,8	135,	72,9	59,7		

**Сарчашма:** таҳияи муалиф дар асоси [3]

Натиҷаҳои таҳқиқот дар робита бо боби аввал нишон медиҳанд, ки бунёд ва идоракуни хамгирошудаи захираҳои сайёҳӣ як равиши стратегӣ ба идоракуни самтҳои сайёҳӣ мебошад, ки ба ҳамкорӣ, устуворӣ ва ҷалби ҷонибҳои манфиатдор таъқид мекунад. Таҷрибаи хориҷӣ дар ташаккул ва рушди КСР маълумот ва намунаҳои пурарзишеро пешкаш мекунад, ки метавонанд барои чунин ташаббусҳо дар саросари ҷаҳон ва маҳсусан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асос гарданд.

Дар боби дуюм - «**Омилҳо ва заминаҳои ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ**» заминаҳои асосии ташаккул ва рушди комплексҳои дар боло зикршуда, омилҳои ташаккули онҳо ва шароитҳои нави ташкилии ташаккул ва рушди онҳо муфассал баррасӣ карда шудаанд. Дар ин боб кӯшиши арзёбии заминаҳо, омилҳо ва шартҳои нави ташкилии пайдоиш ва рушди намудҳои гуногуни комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар кишварҳои дорои пойгоҳи васеи захираҳои соҳаи сайёҳӣ карда шудааст.

Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки сайёҳӣ дар шароити муосир ба рушди иқтисодӣ, пешгирии буҳронҳо ва истифодаи самараноки шаҳру деҳот мусоидат мекунад. Экосистемаҳои кӯҳӣ муносибати бодиққат ба идоракунни захираҳо ва ҳифзи табиатро талаб мекунанд ва сайёҳӣ метавонад алтернативаи рушди устувори ин ҳудудҳо гардад.

Барои арзёбии самаранокии фаболияти КСР дар Тоҷикистон се гурӯҳи нишондиҳандаҳо истифода мешаванд: шумораи сайёҳон ва вазъи иҷтимоию иқтисодии онҳо, даромади сайёҳӣ ба як нафар ва сафар, инчунин ҳолати меҳмонхонаҳо, банд будани онҳо ва шумораи ҳучраҳои мавриди ниёз.

Даромад аз сайёҳӣ метавонад тавассути кумакҳои молиявии давлатӣ зиёд карда шавад, аммо андозаи онҳо аз саҳми соҳа ба қисми даромади буҷет вобаста аст. Саҳми воқеии сайёҳӣ дар ташаккули буҷети давлатӣ ноҷиз бοқӣ мемонад, ки инро маълумоти ҷадвали 3 тасдик мекунанд.

Маълумоти ҷадвали 3 нишон медиҳанд, ки ҳиссаи сайёҳӣ дар даромади буҷет ноҷиз мемонад, гарчанде ки дар давраи таҳлилшуда даромад аз сайёҳӣ 5 маротиба афзуда, ҳиссаи он аз 0,04 фоиз то 0,18 фоиз зиёд шудааст. Бо вучуди ин, ин маълумот танҳо тарҳҳо (ҳиссаҷудокунҳо)-и ширкатҳои сайёҳиро инъикос мекунад ва даромади меҳмонхонаҳо, тараҳонаҳо ва дигар қисматҳои соҳаи меҳмондорӣ, ки аксар вақт сайёҳони гайрирасмӣ истифода мебаранд, ба назар гирифта намешаванд.

**Чадвали 3. - Воридшавӣ аз сайёҳӣ ба қисми даромади буҷети давлатии Ҷумхурии Тоҷикистон**

Нишондиха ндаҳо	Солҳо							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023/ 2017 бо %
1. Буҷети ҷумхурий (млрд. сомонӣ)	23125,3	24097,2	23469,4	25064,9	30053,8	36056,8	43150,9	186,5
2. Воридшавӣ ба буҷет аз сайёҳӣ (млн. сомонӣ)	14,8	15,6	12,5	16,2	71,2	28,5	79,1	534,4
3. Ҳиссаи сайёҳӣ дар қисми даромади буҷет (бо %)	0,04	0,06	0,05	0,06	0,24	0,08	0,18	4,5

**Сарҷашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [1]

Саҳми воқеии сайёҳӣ ба буҷет хеле зиёд аст, зеро аксари сайёҳони ба Тоҷикистон омада тавассути ширкатҳои сайёҳӣ сафар намекунанд. Бо дарназардошти ин маълумот хиссаи сайёҳӣ дар даромади буҷет назар ба маълумоти дар ҷадвал нишондодашуда хеле зиёд аст. Инчунин, дар диссертатсия нишондиҳандаҳои фаъолияти соҳаи сайёҳӣ, аз қабили таносуби ҳароҷот ва ғоида баррасӣ карда мешаванд. Ба ин арзиши як сафари сайёҳӣ, ҳароҷоти таблиғи сафари сайёҳӣ, ҳароҷоти бронкуниӣ ва таъсири ҷорабинихо, аз қабили конференсия ва намоишгоҳҳо ба рушди сайёҳӣ дохил мешаванд.

Дар Тоҷикистон рушди сайёҳӣ дорои ҳусусияти ҳудудӣ буда, вобаста ба минтақа сатҳи ҷолиби сайёҳон гуногун аст. Масалан, минтақаҳои Варзоб, Балҷувон ва Ромит минтақаҳои истироҳатию сайёҳӣ эълон карда шуданд. Моделҳои мушахҳас барои намудҳои алоҳидай сайёҳӣ, аз қабили сайёҳии дехот таҳия карда мешаванд.

Барои таҳлили рушди сайёҳӣ дар Тоҷикистон нишондиҳандаҳое ба мисли шумораи сайёҳони воридотӣ, тъєдоди сайёҳони ба ҳориҷа сафаркунанда, ҳаҷми хизматрасониҳои сайёҳӣ ва даромадҳои андозӣ аз ширкатҳои сайёҳӣ истифода мешаванд.

Ба андешаи муаллиф, ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон ҷанд омили асосиро дар бар мегирад:

- ҷаззобиятҳои табиию фарҳангӣ - гуногуни манзараҳои табии ва осори фарҳангӣ сайёҳонро ҷалб карда, заминаро барои рушди комплексҳои фароҳам меорад;

- дастрасӣ ва инфрасоҳтор - мавҷудияти шабакаи пешрафтаи наклиёт дастрасиро ба мавзӯъҳои сайёҳӣ осон мегардонад;

- хизматрасониҳои сайёҳӣ ва шароити мусоид - доираи васеи хизматрасониҳо, ба монанди тарабхонаҳо ва роҳбаладҳо, бароҳатии меҳмононро беҳтар мекунанд;

- маркетинг ва таблиғ - стратегияҳои муассири таблиғотӣ ва иштирок дар ҷорабинихо ба ҷалби сайёҳон мусоидат мекунанд;

- заминаи ҳукуқӣ ва идоракунӣ - қонунҳои возеҳ ва идоракунии самаранок барои рушди сайёҳӣ шароити мусоид фароҳам меоранд;

- ҷалби ҷамоатҳои маҳаллӣ - иштироқи фаъолонаи сокинони маҳаллӣ дар рушди сайёҳӣ ба устуворӣ ва дастгирии ташаббусҳо мусоидат мекунад;

- рушди устувор - истифодай технологияҳои аз ҷиҳати экологӣ тоза ва сарфай заҳираҳо қобилияти дарозмуддатии фаъолияти комплексҳои кафолат медиҳад;

- шарикӣ ва ҳамкорӣ - ҳамкории мақомоти давлатӣ ва баҳши ҳусусӣ ба рушди сайёҳӣ мусоидат мекунад;

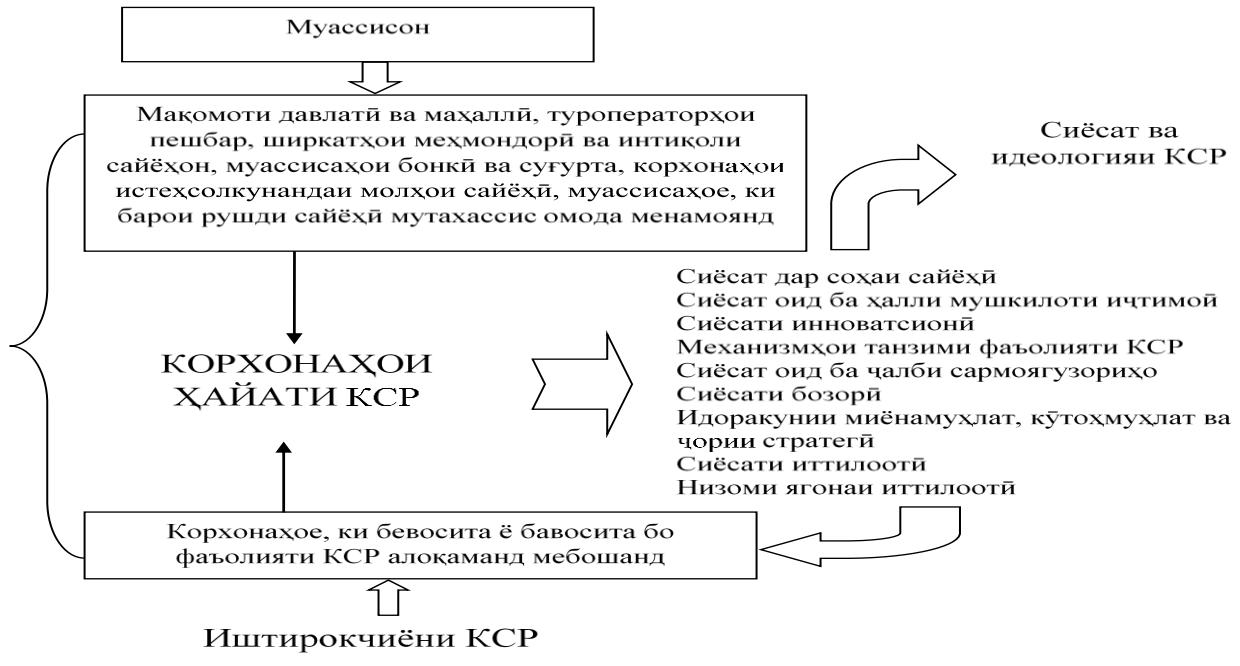
- талабот ва тамоюлҳои бозор - донистани афзалиятҳои сайёҳон барои бунёди пешниҳодҳои маъмул ва беназир мусоидат мекунад;

- идоракунии хавфҳо - пешгирӣ ва коҳиш додани хавфҳо, ба монанди оғатҳои табӣ ё ҷаҳишҳои иқтисодӣ суботи соҳаи сайёҳиро таъмин мекунад.

Ин омилҳо бо дарназардошти робитаи мутақобила, барои бунёди самтҳои сайёҳии устувор ва рақобатпазир дар Тоҷикистон мусоидат мекунанд.

Дар байни омилҳои ташкилӣ банақшагирии стратегӣ ва менечмент, ки нақши омили мустақилро дар ташаккул ва рушди КСР бо рушди минбаъдаи онҳо ба қластер мебозанд, ҷои намоёнро ишғол мекунад. Ин комилан ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дахл дорад. Дар поён тарҳе оварда шудааст, ки ташкили банақшагирии стратегӣ ва идоракунии рушди КСР-ро тавсиф мекунад (расми 2).

Аз рӯи расми 2 дар бораи ҳосияти муносибатҳои байни иштирокчиёни гуногуни КСР ба хулосае омадан мумкин аст. Ташаккул ва рушди онҳо бе иштироқи як қатор ниҳодҳое, ки ҳамчун ташкилотчии иттиҳодиявии КСР амал мекунанд, имконнозазир аст. Ин иттиҳодия самтҳои асосии сиёсати таъмини фаъолияти КСР-ро муайян мекунад. Ба ақидаи муаллиф, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон равиши қластерӣ дар соҳаи сайёҳӣ ё ташкили комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ як самти ояндадор буда, мутаассифона, дар ин самт коркардҳои илмӣ барои тавсеаи назаррас ва такмил ниёз доранд.



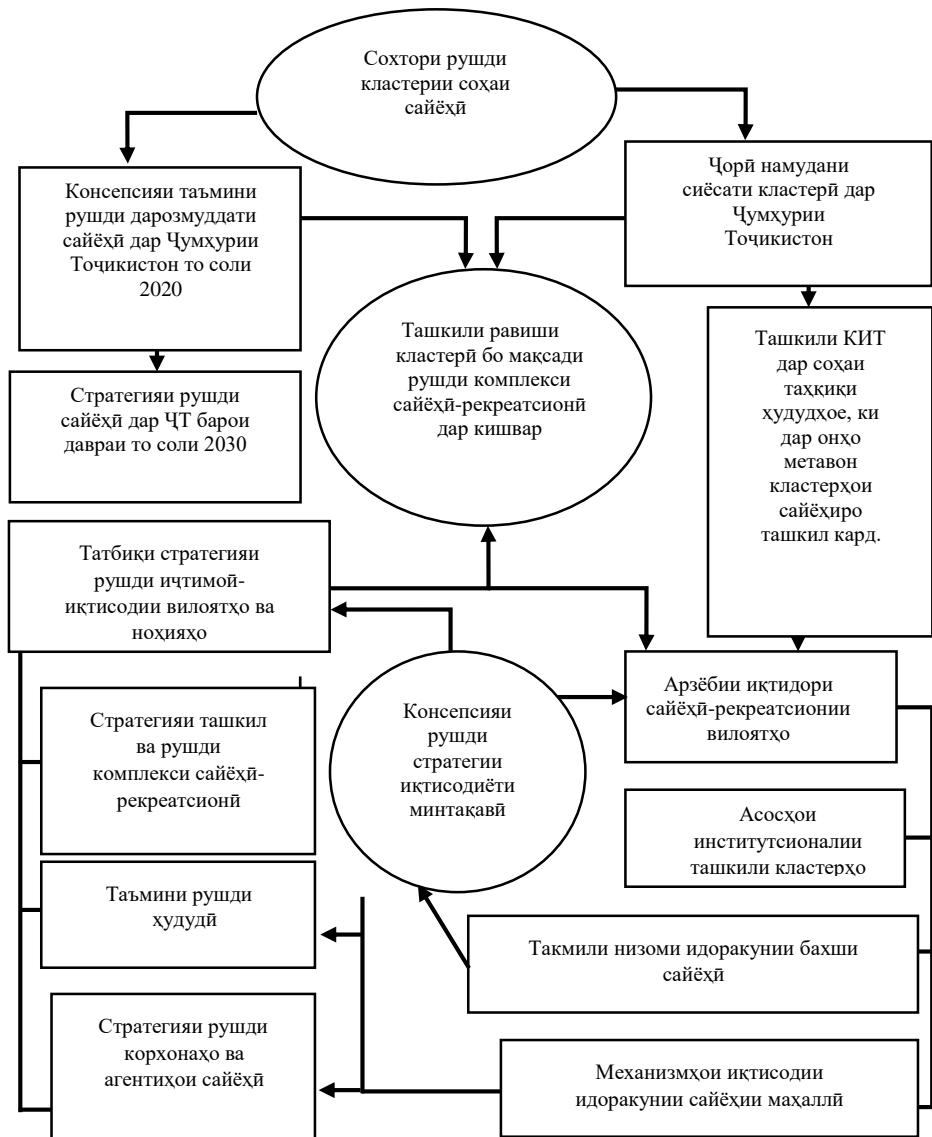
**Расми 2. - Ташкили банақшагирӣ ва идоракунни стратегии КСР**  
**Сарчашма: таҳияи муаллиф**

Дар асоси таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ бояд қайд намуд, ки кластеркунонӣ дар бахши сайёҳӣ нерӯи пешбарандай рушди ҳамаи самтҳои иқтисоди миллӣ буда, ҷузъи чудонопазири равандҳои ҷаҳонишавӣ ба ҳисоб меравад. Ин бо он шарҳ дода мешавад, ки маҳз дар раванди ҷаҳонишавӣ бозори ягонаи ҷаҳонии сайёҳӣ ба вучуд меояд. Ҳамин тарик, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкили кластерҳои сайёҳӣ метавонад мутаносибан ба рушди иқтисоди маҳаллӣ, иқтисодиёти кишвар дар маҷмӯъ ва рушди ҳамаҷонибаи сайёҳӣ таъсир расонад. Равиши кластерӣ як равиши инноватсионист, ки рушди сайёҳӣ дар кишвар дар оянда ва воридшавии устувори Ҷумҳурии Тоҷикистонро ба бозори ҷаҳонии сайёҳӣ таъмин менамояд.

Муаллиф модели равиши методологии кластеркунонии рушди сайёҳӣ дар минтақаҳои Тоҷикистонро таҳия кардааст (расми 3).

Аз расми 3 бармеояд, ки кластерҳо дар самти ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ рушд мекунанд. Дар баробари ин, дар сурати пурра риоя намудани консепсияи стратегии иқтисодиёти минтақавӣ онҳо асоси комплекси номбурдаро ташкил карда метавонанд. Аз ин лиҳоз, дар асоси консепсияи таъмини рушди дарозмуддати сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сиёсати кластерӣ ҷорӣ карда мешавад. Методологияи номбурда ташкил ва гузаронидани корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ оид ба ташхиси ҳамаҷонибаи он ҳудудҳоеро дар назар дорад, ки дар онҳо дар заминаи кластерҳои мавҷуда ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ба нақшаша гирифта шудааст, ки корхона ва ташкилоти онҳо одатан танҳо дар як қисми ҳудуди он ҷойгир карда мешаванд, ки дар он ҷо ҷойгиркуни таомоми комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ пешбинӣ шудааст.

Қобили зикр аст, ки ҳангоми татбиқи кластеркунонӣ тавассути алгоритми ташкили марҳила ба марҳилаи кластерҳои сайёҳӣ бо дарназардошти методологияи рушди кластерҳо бозори сайёҳии Тоҷикистон такмил дода шуда, комплексҳои сайёҳӣ, ки ба истифодаи инноватсионҳо нигаронида шудаанд, ташаккул мейбанд, ки метавонанд дар бозори ҷаҳонии сайёҳӣ мавқеи устуворро ишғол намоянд.



**Расми 3. - Методологияи рушди кластерии сайёҳӣ дар минтаҳаҳои Тоҷикистон**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси омӯзиши сарчашмаҳои адабиёт

Тадричан ба кластерҳо табдил додани комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ таҳияи соҳторҳои ташкилии ин комплексҳоро тақозо мекунад. Чунин соҳтор аз рӯи тинати худ хеле мураккаб ба назар мерасад ва бояд ба хусусиятҳои воқеии КСР-и ташаккулӣ-бандад асос ёбад. Сарфи назар аз сатҳҳои мураккабӣ ва пайвастагӣ, соҳтори номбаршуда бешубҳа хусусияти омехта дорад.

Дар боби сеюм - **«Вазъи муосир ва тамоюлҳои рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон»** ба вазъи муосири комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, тамоюлҳои пешбари рушди иқтидори сайёхӣ-рекреатсионӣ дар кишвар, дастгирии давлатии рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳои илмӣ дода шудааст. Ин боб маълумоти мухимро дар бар мегирад, ки барои донишҷӯён, устодони донишгоҳҳо ва мутахассисони соҳаи сайёхӣ манфиат дорад. Муаллиф ба хulosae меояд, ки ташаккул ва рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ ногузир ва объективӣ ба назар мерасад. Дар баробари ин, дарачаи онҳо аз дарачаи омӯхта шудан ва мавҷуд будани маблағҳо ва захираҳо барои истифодаи онҳо вобаста аст.

Дар диссертатсия сабит карда мешавад, ки КСР ҳамчун як соҳа бо монеаҳои зиёд рӯ ба рӯ аст, ки дар байнин онҳо метавон низоми сусти идоракуни амудиро дар тамоми соҳаи сайёхӣ, инчунин дар байнин воҳидҳои соҳтории ин соҳа ва воҳидҳои ба он алоқаманди дигар соҳаҳо қайд кард. Ба ин гуна мушкилот фарсадашавии ҷисмонӣ ва маънавии воситаҳои асосӣ, аз талаботи ҳозира ақиб мондани инфрасоҳтори сайёхӣ, кори нокифоя оид ба маркетинг ва маҳсусан таблиғ ҳам дар худи чумхурӣ ва ҳам дар хориҷи он дохил мешаванд.

Таҳлили вазъи муосири бозори сайёхӣ нишон медиҳад, ки дар маҷмуъ сол то сол вобаста ба истифодаи оқилионаи захираҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ, ташаккули КСР дар тамоми минтақаҳои кишвар, омода намудани хатсайрҳои нави сайёхӣ ва таъмини рушди инфрасоҳтори сайёхӣ дар кишвар, шумораи сайёҳони ба кишвари мо ташрифоварда сол то сол меафзояд, ки дар ин бора маълумоти ҷадвали 4 шаҳодат медиҳанд.

**Чадвали 4. - Афзоиши ташрифи сайёхони хориҷӣ ва даромадҳои ширкатҳои сайёҳӣ аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ**

<b>Нишондихандаҳо</b>	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2017 маротиба
Шумораи умумии шаҳрвандони хориҷие, ки ба кишвар ворид шудаанд, тибқи маълумоти Сарраёсати Кӯшунҳои сарҳадӣ, ҳазор нафар	490	1154	1319	410,1	517,6	1151	1358	2,7
Шумораи шаҳрвандони хориҷӣ, ки ба сифати сайёҳ вориди кишвар шудаанд, тибқи маълумоти Сарраёсати Кӯшунҳои сарҳадӣ, ҳазор нафар	431	1035	1257	350,6	296,3	999,3	1201	2,7
Миқдори ширкатҳои сайёҳӣ (амалкунанда)	91	146	161	224	235	242	225	2,5
Шумораи сайёхони хориҷие, ки ба воситаи ширкатҳои сайёҳӣ ба кишвар ворид шудаанд, нафар	1413	6699	7791	416	953	5771	12077	8,5
Даромадҳо аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ (бе ААИ), ҳаз. сомонӣ	9076,3	2148 36,5	2449 28,1	1587 87,5	2109 32,3	295216 ,8	3921 26,2	43,2

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси [2]

Тавре аз маълумоти омории ҷадвали 4 бармеояд, дар соли 2023 аз Тоҷикистон 1 миллиону 201 ҳазор сайёҳи хориҷӣ дидан кардааст, ки ин аз он шаҳодат медиҳад, ки қишвар яке аз самтҳои асосии намудҳои гуногуни сайёҳӣ барои сайёҳони хориҷӣ буда, таваҷҷӯҳи онҳо сол то сол меафзояд. Ҳамчунин, дар соли 2024 ин рақам то ба 1,4 миллион нафар афзоиш ёфт, ки тамоюли мусбати рушди сайёҳиро нишон медиҳад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон барои бунёди комплексҳои сершумори сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар саросари қишвар шароитҳои нодири табиию фарҳангӣ дорад, ки ҳамаи намудҳои сайёҳиро дар бар гирифта метавонанд. Самтҳои стратегии рушди сайёҳӣ, ки ба принсипи ноҳиябандии рекреатсионӣ асос ёфтаанд, аз дараҷаи пуршавии пешниҳодоти санаторияҳо, пансионатҳо, ҳонаҳои истироҳатӣ ва дигар муассисаҳо вобаста аст. Онҳо тақсимоти нобаробари иқтидори сайёҳиро дар минтақаҳои алоҳидаи қишвар дар сатҳои гуногуни рушди инфрасоҳтори сайёҳӣ ба назар мегиранд (ҷадвали 5).

Тавре ки маълумоти ҷадвали 5 нишон медиҳанд, дар Тоҷикистон якчанд комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ фаъолият мекунанд, ки дар марҳилаи гузариш ба кластерҳо қарор доранд.

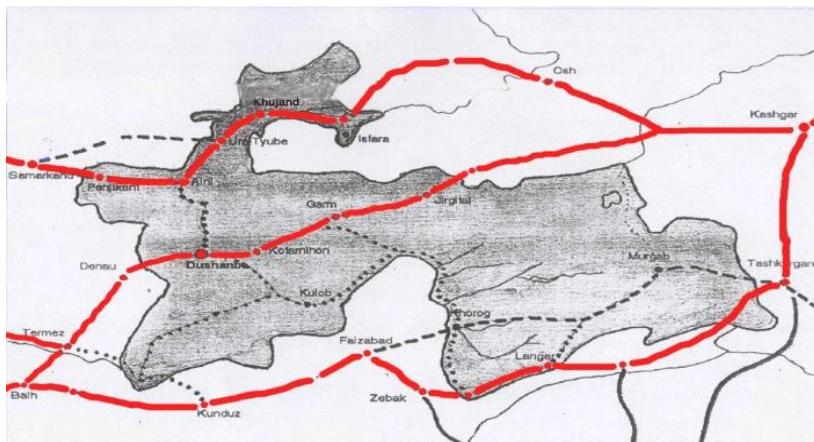
Ба андешаи муаллиф, Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои наздик ба далели убури Роҳи абрешим аз қаламрави қишвар, иқтидори бузурги сайёҳӣ-рекреатсионӣ ва таваҷҷӯҳи вижай давлат ба ин бахш метавонад ба яке аз муҳимтарин самтҳои сайёҳӣ табдил ёбад.

**Чадвали 5. - Равандҳои ташакқули КСР дар минтақаҳои Тоҷикистон**

Номгӯйи КСР	Макони ҷойиршавӣ	Майдон км <sup>2</sup>	Аҳолӣ, ҳаз. нафар	Шумораи мавзеъҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ
Комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии ташаккулёбанд				
1. Ховалинг	Хатлон			12
2. Муминобод	Хатлон	920	94,7	7
3. Балҷувон	Хатлон	1327	30,4	11
4. Дарвоз	ВМҚБ	2824	24,0	
Комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии ташаккулёфта				
1. Истаравшан-Шаҳристон	Вилояти Суғд	687 (1143)	2735 (43,7)	17
2. Панҷакент	Вилояти Суғд	3671	303,0	26
3. Мурғоб	ВМҚБ	38442	15,9	68
4. Ромит (Ваҳдат)	ГНТҶ	3674	342,7	13
Туристско-рекреационные кластера				
1. Душанбе	ГНТҶ	0,2203		74
2. Норак	Хатлон	398	61,5	18
3. Гулистон	Вилояти Суғд	14,9	125,9	32
4. Исфара	Вилояти Суғд	836	274,0	19
5. Варзоб	ГНТҶ	1631	82,2	31
6. Ишкошим	ВМҚБ	3656	32,9	37

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси таҳлили мавзеъҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ

«Роҳи Абрешим» аз замонҳои қадимроҳи асосии тиҷоратие, ки Шарқу Гарбро мепайвандад, маҳсуб мешуд ва дар ҳоли ҳозир се шоҳаи инроҳи бузурги тиҷоратӣ аз қаламрави Тоҷикистон мегузарад (расми 4).



#### **Расми 4. - Ҳаритаи «Роҳи абрешим» Сарчашма: таҳияи муаллиф**

Тавре аз ҳарита дида мешавад, ҳар се шоҳаи асосии Роҳи Абрешим, ки аз қаламрави Тоҷикистон мегузаранд, метавонанд дар ҷалби сайёҳони хориҷӣ аз Ҷин, Ҷумҳурии Корея, Ҷопон, Тайван ва дигар кишварҳое, ки дар ҳавзаи Роҳи Абрешим ҷойгиранд, нақши калидӣ бозанд. Албатта, афзоиши төъдоди сайёҳони хориҷӣ дар кишвар боиси вуруди сармояи хориҷӣ ва афзоиши маҷмуи маҳсулоти дохилӣ мегардад, ки дар навбати худ мизони факрро коҳиш дода, қобилияти ҳаридории мардумро баланд мебардорад ва сайёҳӣ дар кишвар маъмул мешавад.

Тавре амалия нишон медиҳад, ташаккул ва рушди сайёҳии байнамилалӣ, пеш аз ҳама, ба рушди сайёҳии миллӣ дар асоси ташкили комплексҳои сайёҳӣ-рекреацисионӣ дар минтақаҳои гуногуни кишвар вобаста аст. Ҳангоми таҳлили

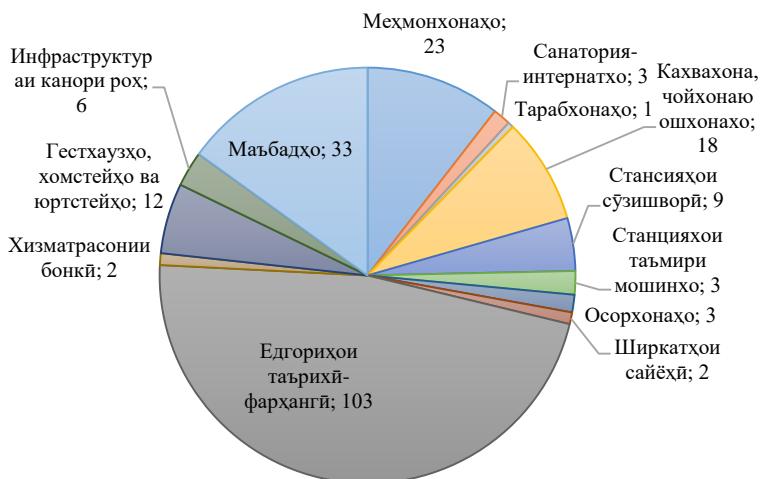
маълумоти оморӣ муаллиф маълум кардааст, ки агар дар соли 2018 даромад аз сайёҳии байналмилалӣ 680 миллиард доллари амрикоиро ташкил дода бошад, дар солҳои минбаъда, масалан, дар соли 2022 ҳудуди 928 миллиард доллар ва дар соли 2023 ҳудуди 1 триллион долларро ташкил додааст. То соли 2030 ин рақам ба 2 триллиону 110 миллиард доллар мерасад. Яъне, тибқи дурнамои рушд, ҳаҷми даромад аз сайёҳӣ дар ҷаҳон назар ба дигар баҳшҳои иқтисодӣ ҷаҳонӣ бештар ҳоҳад буд.

Муаллиф ба хулосае омадааст, ки раванди рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар ҳар як минтақа дар баробари мавҷудияти захираҳои моддӣ ва меҳнатӣ ба идоракуни дуруст низ вобаста буда, татбиқи сиёсат дар ин самт ҳамоҳангозии тамоми минтақаҳоеро тақозо мекунад, ки дар онҳо комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ рушд ёфтаанд.

Ба ақидаи муаллиф, яке аз самтҳои асосии ҷалби сайёҳони ҳориҷӣ ва дохилӣ КСР-и Ишкошим аст, ки ба қластер табдил ёфтааст. Ин қластер аз ҷузъҳои инфрасоҳторӣ, инчунин мавзеъҳои табиии сайёҳӣ бой аст. Ин нишондиҳандаҳо дар табдил додани Ишкошим ба қластери ташаккулӯфта, беҳтар намудани нишондиҳандаи сатҳи ташрифи сайёҳон ва баланд бардоштани даромаднокии баҳши сайёҳӣ дар сатҳи маҳалӣ ва милӣ нақши қалидӣ доранд, ки дар диаграммаи зерин дода шудааст (расми 5).

Ноҳияи Ишкошим аз ҷиҳати ҷуғрофӣ дар канораҳои дурдасти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷойгир аст. Аммо ба далели арзиши баланди муолиҷавии иқтидори фарогатӣ мардум ба ин қаламрав на танҳо аз саросари Тоҷикистон, балки аз дигар кишварҳои Осиёи Марказӣ ва Эрону Россия низ ташриф меоранд. Қобили зикр аст, ки бо гузашти вақт ин қластер аҳаммияти ҷаҳонӣ пайдо карда истодааст, зеро дар ҳудуди он на танҳо табобатгоҳҳо, ки ба барқарорсозии саломатии инсон таъсири зиёд доранд, балки зиёратгоҳҳои шиъаву буддой низ ҳастанд, ки зиёраткунандагони буддоиро аз тамоми қитъаи Осиё ва пайравони мазҳаби исмоилияро аз тамоми ҷаҳон ҷалб

мекунанд. Табиист, ки камбудихо низ ҳастанд, ки зуд бояд бартараф карда шаванд.



### **Расми 5. - Иқтидори сайёҳӣ-рекреатсионии КСР-ии Ишкошим (кластер, ба ҳолати соли 2024)**

**Сарчашма:** аз ҳисоботи шуъбаи сайёҳии ҳукумати ноҳияи  
Ишкошим. Декабри соли 2024

Дар ҳудуди ноҳия ҳамагӣ ду ширкати сайёҳӣ ва се санатория-пансионат мавҷуд аст. Миқдори онҳоро комилан мувофиқи микдори ҷашмаҳои шифобаҳш ва оби гарм зиёд кардан лозим аст. Барқарор кардани фурӯдгоҳи Ишкошим ва ифтитоҳи ҳатсайрҳои нав аз Чин, Осиёи Ҷанубӣ ва Шарки Наздик метавонад боиси тестар шудани суръати афзоши сафарҳои сайёҳӣ гардад. Ба назар мерасад, ки шумораи зиёди меҳмонхонаҳоро бо дарназардошти стандартҳои байнамилалӣ аз нав соҳтан комилан имконпазир аст. Тавре ки дар боло нишон дода шудааст, вобаста ба ҷойиршавӣ ва раванди рушди унсури инфрасоҳтор, динамикаи ташрифи сайёҳон ба КСР Ишкошим тамоюли боловавиро нишон

медиҳад. Чунон ки дар ин бора ҷадвали зерин шаҳодат медиҳад (ҷадвали 6).

#### **Ҷадвали 6. - Динамикаи ташрифи сайёҳони байналмилалӣ ва дохилий ба КСР Ишкошим дар давраи солҳои 2017-2023**

Солҳо	Сайёҳон		Ҳамагӣ
	Сайёҳони байналмилалӣ	Сайёҳони дохилий	
2017	673	375	1048
2018	5185	2650	7835
2019	5267	3428	8695
2020	66	124	190
2021	265	1534	1799
2022	1006	2217	3223
2023	2066	2227	4293

**Сарчашма:** аз ҳисботи шуъбаи сайёҳии Ҳукумати ноҳияи Ишкошим. Декабри соли 2024

Маълумоти ҷадвали 6 нишон медиҳад, ки дар давраи солҳои 2017-2023 шумораи сайёҳон ба КСР Ишкошим беш аз 4,0 баробар, аз ҷумла сайёҳони хориҷӣ 3,06 баробар ва сайёҳони дохилий 6,0 баробар афзудааст. Тамоюлҳои имрӯзai КСР Ишкошим дар маҷмуъ, бо вучуди он ки шумораи ташрифовардагон дар давраи COVID-19 якбора коҳиши ёфтааст, руҳбаландкунанда аст. Айни замон равандҳои барқарорсозӣ ҷараён доранд ва тамоми асосҳо вучуд доранд, ки қайд кунем, ки то охири соли 2025 аз ин КСР назар ба ҳар вақти пеш аз COVID-19 бештар сайёҳон дидан ҳоҳанд кард.

Дар ҳусуси Тоҷикистони шарқӣ бошад, дар ин ҷо дар маблағузории рушди сайёҳӣ ва рекреатсия маблағҳое, ки аз ҶХЧ ва инчунин аз Ҷумҳурии Корея ҷалб карда мешаванд, нақши муайянкунанда бозида метавонанд. Дар тобистон имконияти воқеӣ барои ҷалби миллионҳо сайёҳон аз Ҷин ба истироҳати кӯҳӣ мавҷуд аст.

Дар боби ҷорум - «Иқтидори экологӣ-иқтисодии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ» ба механизмиҳои иқтисодии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҷанбаҳои экологии ташаккул ва

такмили онҳо ва ҷанбаҳои иқтисодию ҷуғрофии рушд диққати маҳсус дода шудааст. Дар ин ҷо механизмҳои экологӣ ва иқтисодии истифодаи захираҳо барои рушди соҳаи сайёҳӣ, инчунин зарурати таҳияи ин механизмҳо бо дарназардоши маҳдудиятҳое, ки дар ташаккули дар пешистодаи «Иқтисоди сабз» ҷорӣ мешаванд, оварда шудаанд.

Рушди КСР дар Ҷумҳурии Тоҷикистон татбиқ намудани муносибати ҳамаҷонибаро бо истифодаи механизмҳои гуногуни ҳочагидорӣ талаб меқунад. Механизмҳои номбаршуда асоснокии ҳамаҷонибаи илмиро талаб меқунанд. Маҷмуи унсурҳое, ки механизмҳои иқтисодии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсиониро ташкил медиҳанд, дар ҷадвали 7 оварда шудаанд, ки муҳтавои онҳо на танҳо номи ҷузъҳои механизми дар боло зикршуда, балки номгӯи унсурҳои механизми интиқолро барои татбиқи амалии унсурҳои зикршуда низ дар бар мегирад. Механизмҳои интиқол имтиёзҳои андоз барои сармоягузорон дар соҳаи сайёҳӣ, дастгирии молиявӣ тавассути кумакҳои молиявии давлатӣ ва грантҳо, фароҳам овардани шароит барои ҷалби сармоя бо кафолати давлат ва ҳавасмандгардонӣ тавассути қарзҳои имтиёзномк иборатанд. Дар он ҳамчунин ҷорӣ намудани суръатбахшии хизматрасониҳои мобилий барои сайёҳон ва низоми фармоиш (бронкунӣ)-и онлайн, рушди ҳатсайрҳои сайёҳӣ, баҳусус дар минтақаҳои қӯҳистон бо истифода аз технологияҳои сабз ва ҷалби маблағҳои ташкилотҳои байналмилалӣ барои таблиғи маҳсулоти сайёҳӣ тавассути намоишгоҳҳо, конференсияҳо ва маъракаҳои таблиғотӣ пешбинӣ шудааст.

Маблағузории давлатӣ воситаи муҳими рушди КСР мебошад. Ин сармоягузориҳо барои маблағузории лоиҳаҳои бузург равона карда шудаанд, ки метавонанд инфрасохтор ва ҷолибияти минтақаҳои кишварро барои сайёҳон ба таври назаррас беҳтар созанд. Ба андешаи муаллиф, дар ҷараёни татбиқи барномаҳои давлатии сармоягузорӣ дар баҳши сайёҳӣ метавонад самараи зерини иқтисодӣ интизор шавад:

## **Чадвали 7. - Механизмҳои иқтисодии рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ**

Унсурҳои механизм	Тафсир	Мисолҳои истифодабарӣ
Шарикии давлат ва бахши хусусӣ (ШДБХ)	Ҳамкории бахши давлатӣ ва хусусӣ барои татбики лоиҳаҳо.	Соҳтмони меҳмонхонаҳо, инфрасоҳтор (роҳҳо, фурудгоҳҳо) тавассути ШДБХ.
Имтиёзҳои андозӣ	Пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ ба сайёҳӣ.	Озод кардан аз андоз аз фоида барои мавзеъҳо ва ширкатҳои нави сайёҳӣ барои - сол.
Кумакҳои молиявӣ ва грантҳо	Дастгирии молиявии лоиҳаҳо дар соҳаи сайёҳӣ.	Грантҳо барои рушди сайёхии экологӣ ё барқарорсозии иншооти таъриҳӣ.
Ҳавасмандгардонии сармоягузорӣ	Фароҳам овардани шароити мусоид барои ҷалби сармоягузориҳо.	Қафолатҳои давлат, қарзҳои имтиёзном ба сармоягузорон.
Рақамикунӣ ва инноватсия	Татбиқи технологияҳои рақамиӣ барои беҳтар кардан хизматрасонӣ ва ҷалби сайёҳон.	Таҳияи замимаҳои мобилӣ барои сайёҳон, ҷорӣ намудани низом фармоши онлайн.
Механизмҳои экологӣ	Истифодаи технологияҳои «сабз» ва амалияҳои устувор.	Татбиқи панелҳои офтобӣ дар меҳмонхонаҳо, ташкили хатсайрҳои экологӣ.
Маркетинг ва пешбарии маҳсулот	Таблиғи фаъолонаи маҳсулоти сайёҳӣ дар бозорҳои доҳилӣ ва хориҷӣ.	Иштирик дар намоишгоҳҳои байналмилалии сайёҳӣ, маърқаҳои таблиғотӣ дар шабакаҳои иҷтимоӣ.
Барномаҳои таҳсилотӣ	Омода намудани кормандони соҳибихтисос барои соҳаи сайёҳӣ.	Таъсиси марказҳои таълимӣ барои роҳбаладон, менечерҳо ва кормандони меҳмонхонаҳо.
Пардохтҳо ва андозҳо аз сайёҳон	Ҷорӣ намудани пардохтҳои сайёҳӣ барои маблаггузории рушди инфрасоҳтор.	Пардохти экологӣ барои хифзи мавзеъҳои табии.
Суѓуртаи хавфҳо	Муҳофизати сармоягузорон ва сайёҳон аз хавфҳои эҳтимолӣ.	Суѓуртаи мавзеъҳои сайёҳӣ аз оғати табии.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

1. Чалби сармоягузории хусусй. Сармоягузории давлатй аксар вақт сармоягузории хусусиро ҳавасманд мекунад, зеро инфрасохтори беҳтаршуда минтақаро барои тиҷорат ҷолибтар мекунад.

2. Афзоиши ҷараёни сайёҳон. Такмили инфрасохтор ва хизматрасонӣ боиси афзоиши шумораи сайёҳон гардида, дар навбати ҳуд ба афзоиши даромади буҷети маҳаллӣ ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ мусоидат мекунад.

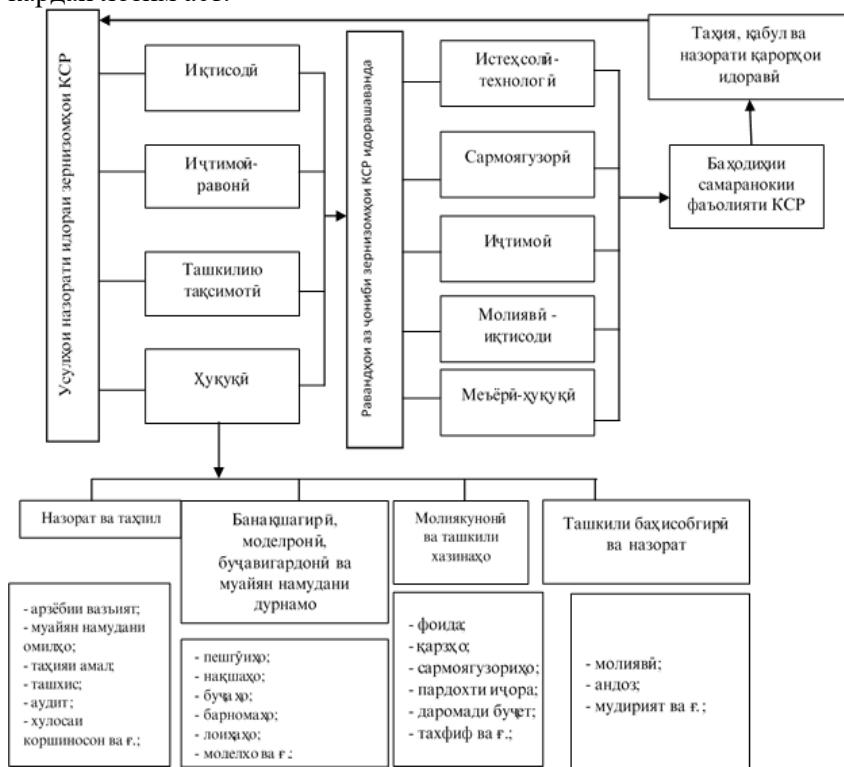
3. Рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳо. Сармоягузорӣ ба КСР ба рушди ҳамаҷонибаи минтақаҳо, беҳтар шудани сифати зиндагии мардуми маҳаллӣ ва таъмини рушди устувори иқтисодӣ мусоидат мекунад.

Рушди КСР дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро метавон тавассути механизмҳои самарабахши маркетинг хеле суръат баҳшад. Бо дарназардошти захираҳои нодири табиию фарҳангии кишвар, таҳия ва татбики стратегияҳое, ки ба ҷалби сайёҳон ва беҳбуди обрӯи минтақа нигаронида шудаанд, муҳим аст. Дар ин маврид, муаллиф бунёди бренди сайёҳӣ барои Тоҷикистонро яке аз механизмҳои аз ҷиҳати иқтисодӣ муассиср арзёбӣ мекунад, ки дар он ба ҷаzzобиятҳои табиию фарҳангӣ, аз қабили кӯҳҳои Помир, ёдгориҳои таъриҳӣ ва таомҳои миллӣ таваҷҷӯҳ зоҳир мешавад.

Муаллиф ба ҳулосае меояд, ки механизми иқтисодии идоракуни комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ бо истифодаи мақсадноки усулҳои иқтисодии низоми идоракуни комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ самаранок кор карда метавонад. Дар асл, сухан дар бораи истифодаи механизмҳои интиқолии идоракуни КСР-и минтақа меравад (расми 6).

Унсури муҳими механизми иқтисодии КСР маҳсусгардонии ҳудудии комплексҳои номбаршуда мебошад. Агар дар ноҳияҳои ҳамвор ва шаҳрҳои калон ба ҳайати КСР корхонаю ташкилотҳо барои шинос кардани сайёҳон бо ҷойҳои таърихию маданий дохил шуда бошанд, пас дар ноҳияҳои кӯҳистон сайругашти қад-қади водиҳои дарёҳо, ташкили экскурсияҳо, тамошои манзараҳои нодир, релефҳои

мураккаб ва ғайра чои аввалро ишғол мекунанд. Муаллиф chanbaҳои экологии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсиониро баррасӣ намуда, ба хотири ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ пешниҳод менамояд, ки якчанд ҷанбаҳо ба назар гирифта шаванд. Аввалан, нигоҳ доштани гуногуни биологӣ тавассути ба ҳадди ақал расонидани зарари муҳити зист бо ёрии арзёбии дақиқи соҳтмон муҳим аст. Сониян, захираҳои обро бо дарназардоши камобӣ ва зарурати пешгирии ифлосшавӣ самаранок идора кардан лозим аст.



**Расми 6. - Механизмҳои интиқолии идораҳои КСП**  
**Сарҷашма:** таҳсияи муаллиф

Хамчунин, мероси фарҳангӣ бояд тавассути дастгирии рушди устувори сайёҳӣ ва пешгирӣ аз тичоратикуонӣ ҳифз карда шавад. Ҷанбаи мухим рушди инфрасохтори устувори нақлиёт, аз ҷумла намудҳои аз ҷиҳати экологӣ тозаи нақлиёт мебошад. Ниҳоят, муваффақияти сайёҳӣ аз ҷалби ҷамоатҳои маҳалӣ вобаста аст, ки ба фароҳам оварданӣ имкониятҳои иқтисодӣ ва ҳифзи мероси мусоидат мекунад.

Дар диссертасия ба ҷиҳатҳои иқтисодию ҷуғрофии рушди комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ диккати маҳсус дода шудааст. Дар баробари ин муаллиф қайд мекунад, ки захираҳои табиие, ки барои қонеъ гардонидани талаботи мушаххаси ин соҳа пешбинӣ шудаанд, барои рушди соҳаи сайёҳӣ аҳаммияти аввалиндарава доранд. Минтақаҳои дорони ландшафтҳои нотакрор, ки бо иқлими мусоид, сарчашмаҳои обҳои тгарму маъданӣ, геосистемаҳои кӯҳӣ фарқ мекунанд, қисмҳои таркибии сарватҳои табииро ташкил медиҳанд.

Муаллиф тасдиқ мекунад, ки сайёҳӣ дар Тоҷикистон аз мавҷудияти иқтидори рекреатсионӣ, аз ҷумла заминаҳои табии, фарҳангӣ ва иҷтимоию иқтисодӣ вобаста аст. Ҷанбаи мухим рушди инфрасохтори сайёҳӣ мебошад, ки мувозинати байни азҳудқуни захираҳои табии ва ҳифзи низоми экологиро талаб мекунад. Дар баъзе минтақаҳо (масалан, Варзоб ва Ромит) таъсири антропогенӣ аллакай устувории мухити зистро коҳиши медиҳад.

Сайёҳии экологӣ барои ҳифзи сарватҳои табии ва фарҳангӣ, беҳтар намудани ифлосшавӣ ва мусоидат ба истифодаи устувори захираҳо аҳаммияти қалон пайдо мекунад. Аммо дар кишвар инчунин мушкилот мавҷуданд, ба монанди ҷойгиршавии нобаробари комплексҳои сайёҳӣ ва рушди нокифояи иншооти тозакунии оби партов. Ҷиҳати ҳалли ин маъсалаҳо зарур аст, ки инфрасохтор таҷдид ва роҳҳои ҳалли инноватсионӣ дар соҳаи сайёҳии экологӣ барои таъмини ҳифзи дарозмуддати минтақаҳои табии ва рушди устувор таъмин карда шавад.

Муаллиф ба хулосае омадааст, ки рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон бо мушкилоти марбут ба истифодаи нодурусти сарватҳои табӣ дучор омадааст. Сайёхии экологӣ ҳамчун воситаи муҳими ҳифзи низомҳои экологӣ ба афзоиши шуғл ва устувории молиявӣ дар минтақаҳои кӯҳӣ мусоидат меқунад.

Муаллиф ба сифати тавсияҳо оид ба татбиқи самараноки сайёхии экологӣ дар кишвар як қатор тадбирҳоро пешниҳод менамояд:

- таъсиси маркази ҳамоҳангсозӣ оид ба рушди сайёхии экологӣ;
- гузаронидани маъракаи таблиғотӣ барои ҷалби сайёҳон;
- таҳияи пайроҳаҳо ва ҳатсайрҳои экологӣ дар минтақаҳои фишори баланди антропогенӣ;
- омӯзонидани аҳолии маҳаллӣ тавассути тренингҳо ва семинарҳо.

Ба ақидаи муаллиф, ичрои ин тавсияҳо бо таъсиси як мақомоти давлатии дорои салоҳиятҳои ичроия амалӣ ҳоҳад шуд. Ин мақомот бояд тарзу усулҳои азҳуд кардан, муҳофизат ва истифодаи оқилонаи захираҳои рекреационӣ-сайёҳиро назорат кунад.

Дар боби панҷум - **«Такмили самтҳои рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон»** ҷанбаҳои сармоягузорӣ ва инфрасоҳтории рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ, арзёбии ояндабинонаи ташаккул ва пешбурди минбаъдаи комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ бо дарназардошти табдили онҳо ба кластерҳо, инчунин самтҳои рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионии Тоҷикистон пешниҳод карда шудаанд. Дар ин боб зарурати ҳамоҳангсозии давлат, баҳши ҳусусӣ ва корхонаҳо дар рушди комплексҳои сифатан нави сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон, имкони ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ ва ҳамоҳангсозии инфрасоҳтори фаъолияти сайёхӣ инъикос ёфтааст.

Муаллиф тасдиқ мекунад, ки барои рушди бомуваффакияти инфрасохтори сайёҳӣ дар Тоҷикистон вуруди сармояи дохиливу хориҷӣ ба хусус ба шабакаи меҳмонхонаҳо, аз ҷумла меҳмонхонаҳои хурд зарур аст. Бо вучуди талошҳои ҳукumat барои бунёди меҳмонхонаҳо дар шаҳрҳои бузург, мушкили сифати пасти хизматрасонӣ ва нарасидани меҳмонхонаҳои миёнаҳаҷам бо қормандони соҳибихтисос боқӣ мемонад. Тоҷикистон ҳамчунин бо сатҳи пасти ҷалби сармоягузории хориҷӣ дар соҳаи сайёҳӣ рӯбарӯ аст.

Самти афзалиятноки ҳукumat рушди сайёҳии варзиши кӯҳӣ ва кӯҳнавардӣ мебошад, ки дар Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 4 марта соли 2005 № 80 «Дар бораи масъалаҳои дастгирии давлатии рушди сайёҳии экологӣ, сайёҳии варзиши кӯҳӣ ва кӯҳнавардӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» инъикос ёфтааст. Барои ин маъракаи фаъоли таблиғотӣ ва таъсиси Ассотсиатсияи миллии ширкатҳои сайёҳӣ лозим аст. Сармоягузорӣ барои омодагӣ ва маъракаи иттилоотӣ такрибан 25 миллион долларро талаб мекунад. Дар баробари ин, сайёҳии варзиши кӯҳӣ ва кӯҳнавардӣ самти афзалиятноки рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон эътироф шудааст.

Инчунин, ба назар гирифтани тақсимоти нобаробари иктидори сайёҳӣ дар тамоми қишвар ва истифода бурдани принсипи ноҳиябандии рекреатсионӣ барои маблағгузории самараҳаҳои инфрасохтор зарур аст. Захираҳои табиии Тоҷикистон барои рушди бомуваффакияти сайёҳӣ бе ташкили дурусти комплексҳои сайёҳӣ ва инфрасохтор кифоя нестанд, чунон ки ин дар қишварҳои дорои захираҳои шабех, масалан, дар Австрия ва Швейцария бомуваффакият анҷом дода мешавад. Бо дарназардошти таҳлили ҳудудҳои ояндадор барои рекреатсия дар соҳаи сайёҳӣ стартапҳо таъсис додан лозим аст. Намунаи дигаргунсозии бомуваффакият лоиҳаи Пиреней-Русселон (Испания, Франсия) мебошад, ки дар он сармоягузорӣ ба ҳушконидани заминҳои ботлоқзор боиси таъсиси комплексҳои сайёҳии самараҳаҳо гардид, ки

миллиардҳо доллар фоида меоранд. Ин таҷрибаро дар Тоҷикистон дар чунин ноҳияҳо, монанди Ширкент, Қаратоғ, Ҳонақо, Варзоб, Лучоб, Ромит, Балҷувон ва дараҳои Сари Ҳосор, водии Ишкошим, Тоҷикистони Шимолӣ ва дигар дараҳои кӯҳӣ истифода бурдан мумкин аст.

Дар фазои пасошӯравӣ дар панҷ соли охир кишварҳое чун Федератсияи Россия, Ҷумҳурии Қазоқистон, Ҷумҳурии Ӯзбекистон ва Ҷумҳурии Беларус дар ҷалби сармоя ба бахши сайёҳӣ ба муваффақиятҳои назаррас ноил гардиданд (ҷадвали 8).

Тавре ки маълумоти ҷадвали 8 нишон медиҳад, дар маҷмуъ сатҳи сармоягузорӣ ба бахши сайёҳӣ дар муқоиса бо дигар кишварҳои пасошӯравӣ паст боқӣ мемонад.

Сармоягузории мустақими хориҷӣ бештар ба кишварҳои дигари Осиёи Марказӣ, Россия ва Назди Балтика равона шудааст, на ба Тоҷикистон.

Ба ақидаи муаллиф, соҳаи сайёҳӣ дар Тоҷикистон метавонад ба суръатҳои баланди рушд ноил гардад ва дар соҳтори соҳаҳои иқтисодиёт мақоми аслии ҳудро ишғол кунад, агар сол ба сол сармоягузории асосӣ барои ба сатҳи кишварҳои дорои сатҳи баланди рушди сайёҳӣ боло бурдани инфрасоҳтори сайёҳии Тоҷикистон афзоиш ёбанд.

Ҷалби сармоягузорӣ барои рушди инфрасоҳтори сайёҳии Тоҷикистон метавонад омили асосии афзоиши шумораи сайёҳони хориҷӣ ва зиёд шудани даромаднокии ин соҳа гардад. Сармоягузориҳо дар якҷоягӣ бо иқтидори сайёҳии Тоҷикистон ба рушди соҳаҳои гуногуни сайёҳӣ мусоидат мекунанд. Бо дарназардошти тақсимоти нобаробари иқтидори сайёҳӣ дар саросари кишвар, сармоягузории хориҷӣ метавонад ба ташкили соҳтори гуногунсоҳаи саноати сайёҳӣ, аз ҷумла маҳсусгардонӣ ба сайёҳии тиббӣ дар минтақаҳои муайян мусоидат намояд.

**Чадвали 8. - Динамикаи сармоягузорӣ ба фаъолияти сайёҳӣ дар кишварҳои алоҳидай пасошуравӣ дар солҳои 2019-2023 (млн. доллари ИМА)**

	2019		2020		2021		2022		2023	
	Сармоягузо рӣ	Ҳиссаси саёҳӣ дар ММД, бо %								
1. Озарбайҷон	10,9	0,779	10,1	0,512	9,9	0,602	10,5	1,8	11,8	1,6
2. Арманистон	0,9	1,9	0,9	1,01	1,0	2,1	1,4	2,4	1,579	5,8
3. Беларус	13,8	0,386	12,0	0,859	12,2	1,5	10,9		11,911	
4. Қазоқистон	32,9	10,17	29,7	4,1	31,1	7,9	33,1	8,7	39,543	10,6
5. Кирғизистон	2,3	0,468	1,6	0,242	1,5	0,295	1,7	0,415	1,918	0,187
6. Молдова	1,8		1,7		2,0		2,0	0,317	32,2	
7. Россия	298,6	64	283,5	56	315,6	62,4	413,1	58	402,036	60,3
8. Тоҷикистон	1,3		1,1		1,3		1,5		2,6	
9. Ӯзбекистон	22,2	1,5	20,9	1,3	22,6	1,6	24,1	2,1	30	2,1

**Сарчашма:** таҳияи муалиф дар асоси [3]

Ба чустучӯи захираҳои сармоягузорӣ барои нигоҳ доштани мавзеъҳои сайёҳӣ, дар холати мӯътадил нигоҳ доштани онҳо, барои рушди инфрасоҳтори нақлиётӣ, канори роҳӣ ва дигар инфрасоҳтори сайёҳӣ диққат додан лозим аст. Ин маҳсусан барои нохияҳои дурдаст ва канорӣ, ки аз сабаби бунбости ҷуғрофӣ ва дур будани фосилаи байни маҳалҳои аҳолинишин ҳарочоти зиёдро барои нигоҳ доштан ва рушди онҳо талаб мекунад, муҳим аст. Ба сифати мисол метавон маълумотро дар бораи вазъи мавзеъҳои сайёҳӣ ва инфрасоҳтори сайёҳӣ дар Вилояти Муҳтори Кӯҳистони Бадаҳшон овард (чадвали 9).

Маълумоти дар ҷадвали 9 овардашуда тасдиқ мекунад, ки ВМҚБ барои барқарорсозии мавзеъҳои таърихию фарҳангӣ ва табиӣ ба қумаки иловагӣ аз буҷети ҷумҳурияйӣ эҳтиёҷ дорад, зеро буҷетҳои маҳаллӣ маблағҳои заруриро маблағгузорӣ карда наметавонанд. Масалан, долони нақлиётии байналмиллалии Қулма-Мурғоб-Аличур-Қойтезак-Ҷелондӣ-Хоруғ соҳтмони роҳи навро ба масофаи 395 километр такозо мекунад, ки аз соҳтмони роҳи Душанбе-Чанак (+45 км) гаронтар аст. Баръакси дигар минтақаҳо баҳши ҳусусӣ дар ВМҚБ суст буда, дар барқарорсозии инфрасоҳтор ва ёдгориҳо иштирок карда наметавонад.

Ҳамин тарик, рушди КСР аз ҳисоби сарчашмаҳои гуногун, аз ҷумла ширкатҳои сайёҳӣ, мақомоти маҳаллӣ ва ҷумҳурияйӣ, ташкилотҳои байналмиллӣ ва сармоягузорони ҳориҷӣ маблағгузорӣ мешавад. Самаранокии сармоягузориҳо аз стратегияи дарозмуддати рушдисоҳа ва истифодаи дурустӣ захираҳо ҷиҳати мавзеъ ва вақт вобаста аст.

Чадвали 9. - Унсурхой инфрасохтори ташаккули комплексдоо сайёхий-рекреатсийни ВМКБ (ба холати соли 2024)

**Сарчашма:** Маводҳои ИИТ сайёҳӣ ва соҳибкории Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон.

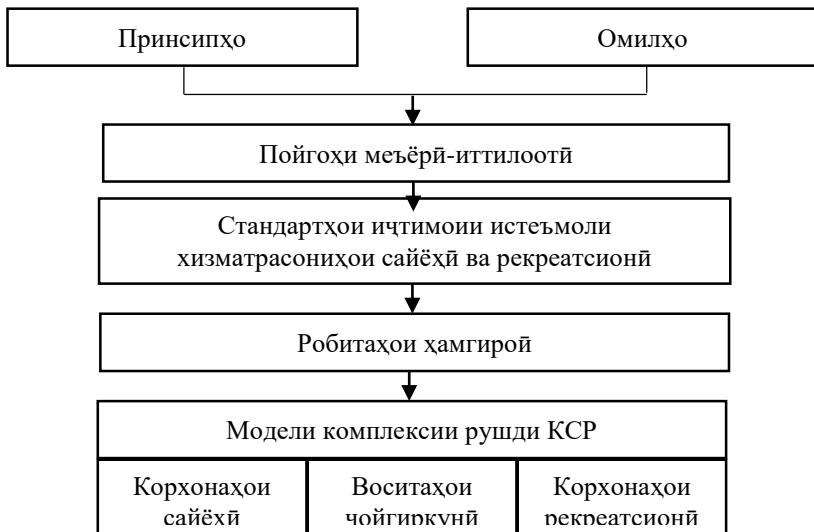
Дар хотима муаллиф ба рушди КСР баҳои ояндабинона медиҳад. Ба фикри ў, бо истифода аз усулҳои маълуми моделсозии риёзии равандҳо, усулҳои назарияи эҳтимолият ва омори риёзӣ, инчунин тавсияҳои гуногуни методологӣ дурнамои аз ҷиҳати илмӣ асосноқи рушди КСР-ро метавон тартиб дод. Дар маҷмуъ, дурнамои рушди комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ барои оянда бо бизнес-банақшагирии эҳтимолии нишондиҳандаҳои рушди он ва арзёбии самаранокии соҳа дар шароити ҳатвфҳо ва номуайяни сершумор алоқаманд аст. Диққати маҳсус бояд ба арзёбии таъсири ҳавфҳо ва номуайяни баянӣ ба эътиимоднокии дурнамои рушди КСР дода шавад.

Дурнамои рушди КСР мавҷудияти сохторҳои таҳқиқотиро талаб мекунад, ки дар Тоҷикистон қариб вучуд надоранд. Дар Кумитаи рушди сайёҳӣ низ шӯъбаҳои ояндабинии босифат вучуд надоранд. Омилҳои асосие, ки ба рушди КСР таъсир мерасонанд, шароити иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ, экологӣ ва ҷаҳонии сайёҳӣ мебошанд. Ин омилҳоро метавон ба экзогенӣ (иҷтимоӣ, сиёсӣ, экологӣ, демографӣ ва др.) ва соҳторӣ (талабот ва пешниҳод ба хизматрасониҳои сайёҳӣ) ҷудо кард.

Пешрафти илмию техникӣ ба ҷаҳонишавии сайёҳӣ мусоидат мекунад ва ҷанбаҳои экологӣ аҳаммияти бештар пайдо мекунанд. Бо вучуди ин, сайёҳии экологӣ гарон ва беҳтарин боқӣ мемонад. Дар доираи барномаи давлатӣ ва тамоюлҳои ҷаҳонӣ самтҳои зерин пешбинӣ шудаанд: рушди сайёҳии воридотӣ, рушди сайёҳии фаромарзӣ ва дохилӣ дар байни ҷавонон ва пиronсолон, рушди сайёҳии қӯдакону наврасон, эҳёи сайёҳии рӯзҳои истироҳатӣ ва баланд бардоштани маъруфияти сайёҳии экологӣ.

Муаллиф тасдиқ мекунад, ки бознигарии амики илмии омилҳо ва принципҳои рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ нишон медиҳад, ки асоси моделсозии ҳамаҷониба низоми меъёрию иттилоотӣ мебошад, ки меъёрҳо ва стандартҳои истифодаи захираҳо, стандартҳои иҷтимоии истеъмоли сайёҳӣ ва хизматрасониҳои рекреатсионӣ, иттилооти қонунгузорӣ, оморӣ-таҳлилӣ ва маълумотдиҳиро дар бар мегирад. Низоми иттилоотии танзимкунанда барои

ҳамоҳангсозӣ ва мучахҳаз кардани захираҳое, ки барои рушди КСР лозиманд, зарур аст (расми 7).



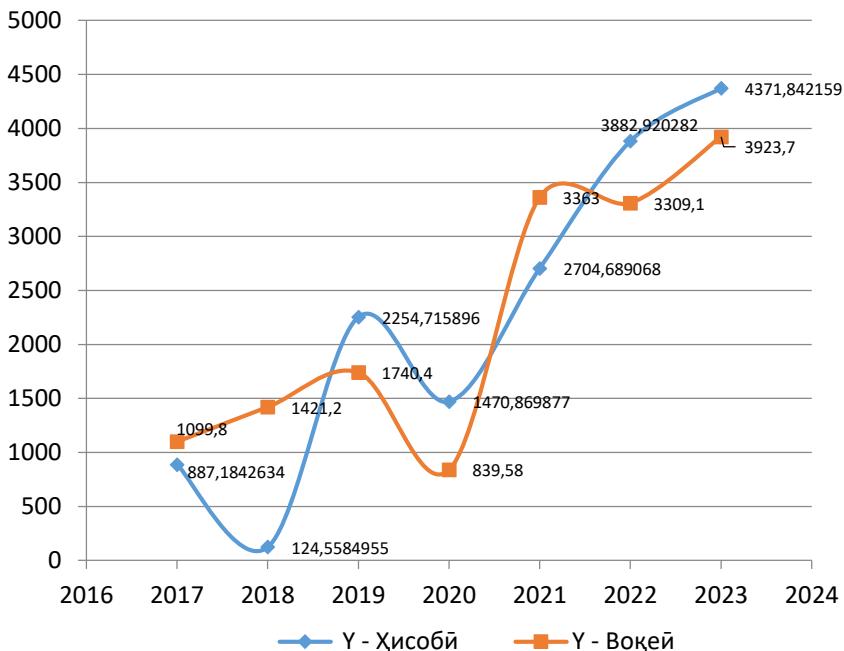
### Расми 7. - Методикаи муайянкунии самтҳои рушди КСР

#### Сарчашма: таҳияи муаллиф

Аз расми 8 ба хулосае омадан мумкин аст, ки моделсозии комплексии КСР бе низоми иттилоотии меъёрии даҳлдор имконнозазир аст. Ин низом бояд санадҳои меъёрии хукуқӣ, унсурҳои оморӣ ва таҳлилиро дар бар гирад, ки метавонанд ҳамкории иттилоотӣ ва идоракунии тамоми КСР ва робитаҳои иртиботии берунӣ ва дохилии онро таъмин кунанд.

Муаллиф даромади воқеӣ ва таҳминиро аз пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ аз ҷониби ширкатҳои сайёҳӣ, ки дар асоси муодилаҳои сершумори регрессионии ғайрихаттӣ дар як график ба даст овардааст, ҳисоб карда, мутмаин аст, ки ин модели регрессионӣ ба воқеяят наздик аст (расми 8).

## Вазни қиёсии сайёхӣ дар ММД



**Расми 8. - Динамикаи вазни қиёсии сайёхӣ дар ММД**

**Сарчашма:** ҳисобкуниҳои муаллиф

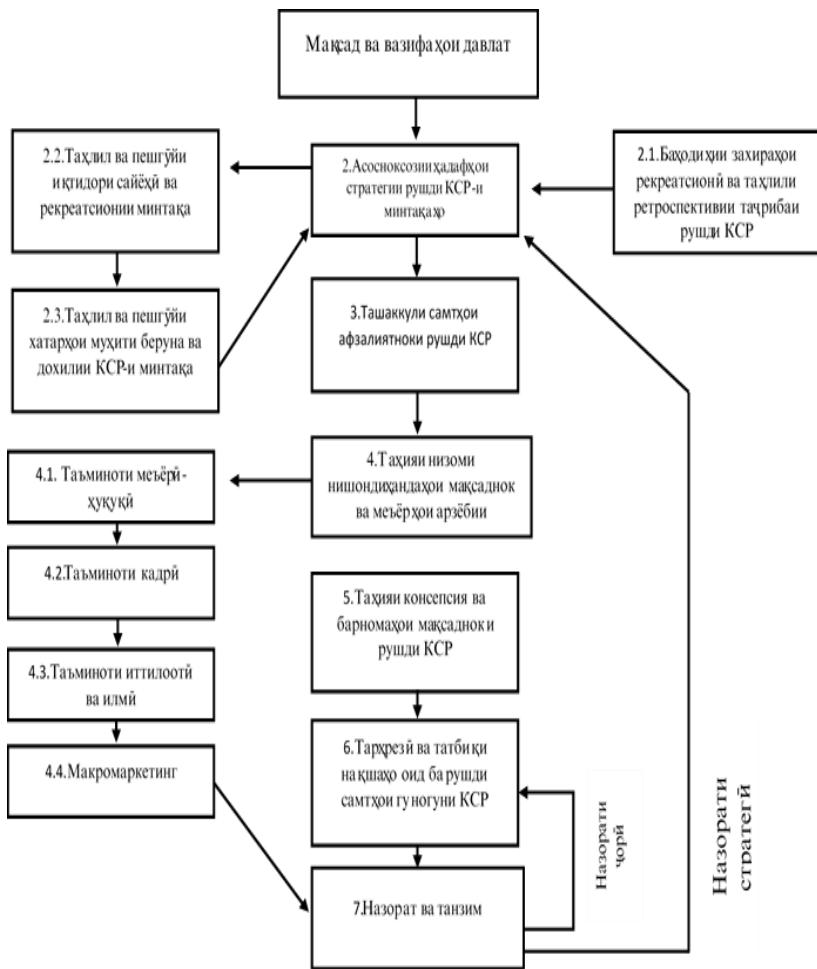
Тибқи ҳисобкуниҳои муаллиф, ояндабиниҳо нишон медиҳанд, ки рушди КСР метавонад на танҳо дар рушди сайёхӣ дар минтақаҳои алоҳида, балки дар миқёси миллӣ омили муассир бошад, бо дарназардошти он ки онҳо метавонанд нақши суръат бахшидан ба афзоиши ҷолибияти кишвар дар самти ҷалби сармояро ичро кунанд. Ояндабиниҳо ҷолибияти нисбатан баланди ҳудудҳои қӯҳистонро дар муқоиса бо минтақаҳои байникӯҳӣ ва ҳамвор, инчунин шаҳрҳо аз ҷиҳати ҷалби сармоягузориҳо ва сайёҳонро нишон доданд.

Муаллиф инчунин самтҳои асосии КСР дар Тоҷикистонро муайян кардааст. Дар ин маврид, тавре ў зикр мекунад, гузариши муассир ба бунёд ва азхудкунии комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон ва дигар кишварҳои пасошуравӣ

танҳо дар сурати асоснок шудани нақшай идоракунии давлатии стратегии чунин комплексҳо имконпазир ба назар мерасад. Чунин тарҳҳо дар Федерациям Россия, Гурҷистон, Арманистон, Озарбойҷон ва Ўзбекистан тартиб дода шуда ва ҷорӣ карда мешаванд. Муаллиф таҷрибаи ин кишварҳоро дар тартиб додани чунин тарҳҳо ба назар гирифта, ҳуҷҷати дахлдорро таҳия ва пешниҳод кардааст (расми 9).

Дар байни ҳадафҳо ва вазифаҳои сатҳи давлатӣ, ки хусусияти стратегӣ доранд, ҳадафҳои стратегии рушди КСР-и минтақавӣ, самтҳои афзалиятнок, рушди он, низоми нишондиҳандаҳои ҳадафӣ ва маҳақҳои арзёбии самаранокӣ, асосноккунӣ, консепсияҳо ва барномаҳои ҳадафноки рушди соҳа дар доҳили тарҳи дар боло овардашуда, инчунин нақшашо аз рӯи самтҳои алоҳидай рушди КСР мавқеи марказӣ доранд. Дар робитаи зич бо ин ҳадафҳо ва самтҳои афзалиятнок, нақшаша мазкур бояд ҳатман таҳлил ва ояндабинии КСР, инчунин таҳлил ва ояндабинии хавфҳо барои рушди КСР-и минтақаро дар бар гирад. Ҳар як кишвар мувофиқи хусусиятҳои худ барои татбиқи иқтидори сайёҳии худ нақшай идоракунии давлатии КСР-ро таҳия мекунад. Дар ин ҷо ҷой доштани ягон қолаб мумкин нест, зеро иқтидорҳои миллии сайёҳӣ-рекреатсионии кишварҳои алоҳида аз ҳамдигар ба қуллӣ фарқ мекунанд.

Дар байни ҳадафҳо ва вазифаҳои сатҳи давлатӣ, ки хусусияти стратегӣ доранд, ҳадафҳои стратегии рушди КСР-и минтақавӣ, самтҳои афзалиятнок, рушди он, низоми нишондиҳандаҳои ҳадафӣ ва маҳақҳои арзёбии самаранокӣ, асосноккунӣ, консепсияҳо ва барномаҳои ҳадафноки рушди соҳа дар доҳили тарҳи дар боло овардашуда, инчунин нақшашо аз рӯи самтҳои алоҳидай рушди КСР мавқеи марказӣ доранд. Дар робитаи зич бо ин ҳадафҳо ва самтҳои афзалиятнок, нақшаша мазкур бояд ҳатман таҳлил ва ояндабинии КСР, инчунин таҳлил ва ояндабинии хавфҳо барои рушди КСР-и минтақаро дар бар гирад. Ҳар як кишвар мувофиқи хусусиятҳои худ барои татбиқи иқтидори сайёҳии худ нақшай идоракунии давлатии КСР-ро таҳия мекунад. Дар ин ҷо ҷой доштани ягон қолаб мумкин нест, зеро иқтидорҳои миллии сайёҳӣ-рекреатсионии кишварҳои алоҳида аз ҳамдигар ба қуллӣ фарқ мекунанд.



### Расми 9. - Назорати стратегии КСР дар Тоҷикистон

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Тавре муаллиф тасдиқ мекунад, дар нақшашо ва барномаҳои стратегии рушди сайёҳӣ бояд ба рушди инфрасоҳтори меҳмоннавозӣ, аз ҷумла инфрасоҳтори канори роҳ таваҷҷуҳи маҳсус дода шавад, то тамоми камбудиҳое, ки ҳанӯз дар соҳаи сайёҳӣ вучуд доранд, бартараф карда шаванд. Ин марҳилаи аввали татбиқи стратегияи рушди сайёҳӣ мебошад.

Мархилаи дуюм аз баланд бардоштани сатҳи хизматрасонӣ ба сайёҳон то ба стандартҳои байналмилалӣ, ки дар диссертатсия ба онҳо дикқати маҳсус дода шудааст, иборат аст.

## ХУЛОСАҲО ВА ТАВСИЯҲО

### Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия:

1. Таҷрибаи ҷаҳонӣ собит кардааст, ки комплексҳои сайёҳӣ дар сатҳи минтақавӣ, миллӣ ва байниминтақавӣ хосияти объективӣ доранд. Моҳияти онҳо дар ташаккули низоми корҳонаҳои ба ҳам алоқаманд, ки дар асоси заҳираҳои умумии сайёҳӣ муттаҳид шудаанд, ифода мейбад. Зарурати ташаккули онҳо бевосита ба қонуни иқтисодии тамаркузи истеҳсолот ва хизматрасонӣ алоқаманд аст. Яке аз талаботҳои қонуни мазкур тамаркузи ба ҳам алоқаманди намудҳои гуногуни фаъолияти сайёҳӣ дар минтақаҳои зич мебошад. Комплексҳои сайёҳӣ вобаста ба бартарии заҳираҳои муайян ҳудро гуногун зоҳир мекунанд. Дар баъзе минтақаҳо унсури табобатӣ-рекреатсионӣ дар чойи аввал меистад, дар дигар минтақаҳо унсури таъриҳӣ-фарҳангӣ ва ддаарр минтақаҳои сеюм - низоми кӯҳӣ-сайёҳии ҷойиркунии корҳонаҳои даҳлдор [4-М; 5-А; 8-М; 21-М; 57-М].

2. Дар таҳқиқот принципҳои асосии ташаккули комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ асоснок карда шудаанд. Ба онҳо дастгирии давлатӣ, истифодаи равишҳои ҳамгиро, афзалиятнокӣ ва гуногуншаклӣ, интихоби лоиҳаҳои сайёҳӣ, робитат технологии байни мавзеъҳои алоҳидаи сайёҳӣ, баландшавии сатҳи тамаркузи тамоми шаклҳои фаъолият дар доираи КСР, истифодаи таҷрибаи ҷаҳонии стандартҳои ҷаҳонӣ тавассути истифодаи фаъоли механизмҳои инноватсионии пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ мансуб мебошанд. Равишҳои қайдшуда ба табдили тағйиротҳои миқдорӣ ба сифатӣ дар доираи КСР мусоидат мекунанд [17-М; 21-М; 8-М; 22-М; 36-М; 44-М; 46-М; 58-М; 62-М; 71-М.].

3. Комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ба рушд ва тавссеи бозори ҷаҳонии сайёҳӣ бештар такя хоҳанд кард. Дар байни онҳо муносибатҳои бисёр мураккаб вучуд доранд. Сатҳи мураккабии муносибатҳои комплексҳои минтақавӣ бо бозори ҷаҳонии сайёҳӣ аз сатҳи рушди сайёҳӣ дар минтақаҳо ва кишварҳои алоҳида вобаста аст. Комплекси сайёҳӣ ҳар қадар

чавонтар бошад, дар байни он ва бозори ҷаҳонии сайёҳӣ ҳамон қадар мушкилот ва душворииҳо ба вуҷуд меоянд. Дар баробари ин, ҳар як комплекси милли сайёҳӣ дар бозори ҷаҳонии сайёҳӣ мавқеи худро пайдо мекунад. Тоҷикистон дар ояндаи наздик аз рӯи ҳусусиятҳои худ, ки бо бартарияти минтақаҳои кӯҳистон алоқаманд аст, дар бозори ҷаҳонӣ мавқеи муҳимро ишғол ҳоҳад кард [3-М; 23-М; 31-М; 34-М; 49-М; 51-М].

4. Ҳусусиятҳои рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ба замина ва омилҳои ташаккули онҳо таъсир мерасонанд. Мавҷудият ва аҳаммияти ёдгориҳои таъриҳӣ ва табииӣ, заҳираҳои рекреатсионӣ, дараҷаи шуҳрати онҳо, мавҷудияти заҳираҳои молиявӣ, сатҳи фазои мусоиди сармоягузорӣ, фаъолият ва таваҷҷӯҳи зиёди мақомоти ҳокимияти маҳаллӣ ба азхудкунии онҳо заминаҳои рушди онҳо мебошанд. Муҳимтарин омилҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ сармояи инсонӣ, инфрасоҳтори нақлиётӣ ва иҷтимоӣ, ҷолибияти ёдгориҳои таърихию табиии дар ҳудуди зич ҷойгиршуда, инҷунин талаботи иқтисодиёти миллӣ барои рушди онҳо мебошанд [21-М; 20-М; 41-М; 42-М; 48-М.].

5. Тоҷикистон дар марҳилаи ибтидоии ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ қарор дорад. Бо ҳамин шарҳ дода мешавад, ки раванди ташаккули комплексҳои номбурда бо суст рушд ёфтани ва аз лиҳози ҳудудӣ пароканда ҷойгир будани муассисаҳои сайёҳӣ ва рекреатсионӣ ва набудани робита дар байни онҳо фарқ мекунад, гарчанде ки тамоюли ташаккули комплексҳои минтақаӣ ҳатто дар замони Шуравӣ маълум буд. Дар давоми 10-15 соли охир тамоюли нисбатан возехӣ ба вуҷуд омадан ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар тамоми минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон мушоҳида мешавад. Тамоюлҳои даҳлдор ҳудро дар он зоҳир менамоянд, ки дар аввал комплексҳо дар қад-қади водиҳои калони дарёҳо ва қаторкӯҳҳо пайдо шуда, баъд бунёди инфрасоҳтори мусоирироҳ боиси муттаҳид шудани онҳо мегардад [16-М; 24-М; 38-М; 52-М; 61-М; 68-М; 72-М.].

6. Комплексҳои сайёҳӣ аксар вақт дар заминаи иқтидори сайёҳӣ-рекреатсионӣ, ки дар ҳудуди алоҳидаи зич мутамарказ

шудааст, ба вучуд меоянд. Омилҳои минтақавӣ ба ташаккули комплексҳои номбаршуда манфиатнокии кофӣ ба вучуд меоранд. Муҳаққиқон ақидаи ягона доранд, ки мақомоти маҳаллӣ ба рушди комплексҳои минтақавӣ таваҷҷуҳӣ зиёд доранд, зеро чунин комплексҳо метавонанд ҳамчун донори асосии буҷетҳои минтақавӣ баромад кунанд. Ин ба сохторҳои ҳам ноҳиявӣ ва шаҳрӣ ва ҳам вилоятии ҳокимияти давлатӣ даҳл дорад. Солҳои охир таваҷҷуҳӣ соҳибкорони хусусӣ ва корпоративӣ ба иштирок дар рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ афзоиш мёёбад. Чунин манфиатнокӣ дар тамоюли ташаккули низоми шарикии давлат ва баҳши хусусӣ зоҳир мешавад [9-М; 13-М; 14-М; 19-М; 26-М; 27-М; 30-М; 65-М].

7. Механизми рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон ба истифодаи воситаҳои мониторинги ояндабинӣ, баナқшагирий, буҷетсозӣ ва моделсозии вазъи бозори сайёҳӣ бо истифода аз усулҳои иқтисодӣ, ташкилий, ҳуқуқӣ ва иҷтимоӣ-психологӣ, ташкили дақиқи баҳисобигирий ва мониторинг асос ёфтааст. Усулҳо ва воситаҳои номбаршударо метавон самаранок истифода бурд, агар кӯшишҳои ниҳодҳои давлатӣ, ҷомеаҳои тиҷоратӣ ва шарикони байналмилалӣ дар истифодаи захираҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ба таври возеҳ ҳамоҳанг карда шаванд. Танҳо бо чунин ҳамоҳангсозӣ шабакаи устувор ва рақобатпазири КСР-ро дар миқёси мамлакат таъсис додан мумкин аст [11-М; 33-М; 37-М; 46-М; 54-М; 56-М; 72-М].

8. Механизмҳои иқтисодии фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар шароити муосири иқтисодӣ сармоякунонии афзояндаи фоидаро пешбинӣ менамоянд. Фаъолияти пурсамари онҳо торафт бештар ба истифодаи захираҳои худӣ асос мёёбад. Дар баробари ин дар марҳилаи ибтидоии ташакkul ва рушди онҳо қарзҳои бонкӣ, инчунин қарзҳои имтиёznоки ташкилотҳои молиявию иқтисодии байналмилалӣ нақши ҳалқунанда мебозанд. Дар ин марҳила, тавре таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, кумаки иқтисодии ниҳодҳои молиявӣ-иқтисодии минтақавӣ ва байналмилалӣ аҳаммияти бузург дорад. Марҳилаи ибтидой инчунин дастгирии фаъолро аз ҷониби буҷети давлатӣ дар назар дорад. Бо мурури мустаҳкам ва самарабахштар шудани комплексҳои зикршуда

нақши давлат дар дастирии комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ тадриҷан паст мешавад. Ба ҳол тадбирҳо андешидан лозим аст, ки гузариши ботадриҷ аз маблағгузории берунӣ ба маблағгузорӣ аз ҳисоби захираҳои дохилӣ ба амал ояд [7-М; 11-М; 15-М; 39-М; 47-М; 64-М].

9. Ба бозори ҷаҳонии сайёхӣ ворид шудан барои комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ маънои гузаштан ба сифати нави фаъолияти онҳоро дорад, ки мутобиқшавии пайваста ба стандартҳои байналмилалии фаъолияти ташкилотҳои сайёхиро ифода мекунад. Ин гузариш дар соҳаи хизматрасонии сайёхӣ сармоягузориҳои навро тақозо мекунад, инчунин ҷолибияти бозори сайёҳии дохилиро барои сайёҳони ҳориҷӣ афзоиш медиҳад. Дар ин марҳила истифодаи консепсияи илмии чуқур андешидашудаи рушди стратегии комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ аҳаммияти қалон дорад. Гузарише, ки дар боло зикр шуд, тадриҷан беҳтар шудани мавқеи қишварҳоеро, ки комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионии нопурра рушдёфта доранд, пешбинӣ мекунад. Сайёҳон аз қишварҳои пешрафтаи ҷаҳон нисбат ба стандартҳое, ки дар кори ширкатҳои сайёхӣ татбиқ мешаванд, таработи бештар доранд. Аз ин рӯ, ҳамчун пайванди ҷиддӣ ба бозори ҷаҳонии сайёхӣ вазифаҳои ҷалби сайёҳон аз қишварҳои ҳамсоя ва қишварҳои узви Иттиҳоди Ҷавлатҳои Мустақилро ба уҳда гирифтани лозим аст. Чунин равиш ба тезонидани раванди мутобиқсозии комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ ба истифодаи стандартҳои байналмилалий мусоидат мекунад [12-М; 14-М; 18-М; 28-М; 66-М; 69-М.].

10. Ҳангоми таҳияи пешомадҳои рушди комплексҳои сайёхӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон доираи васеи омилҳо (иқтисодӣ, иҷтимоӣ, инноватсионӣ, сиёсӣ ва экологӣ)-ро ба назар гирифтани лозим аст, ки метавонанд ба рушди КСР таъсири дарозмуддат расонанд. Ин арзёбӣ ҳангоми истифодаи технологияҳои иттилоотӣ, ки барои баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва қонеъ кардани интизориҳои афзояндаи сайёҳони муосир муҳим аст, хусусиятҳои воқеӣ пайдо мекунад. Илова бар ин, истифодаи он метавонад боиси хеле баланд шудани сатҳи бехатарии сайёҳоне гардад, ки дар ҳатсайрҳои

сайёхии кӯҳӣ қарор доранд [32-М; 38-М; 49-М; 52-М; 59-М; 72-М].

### ***Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо***

1. Сармоягузории мустақими хориҷӣ ба динамикаи рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ таъсири ҳалкунанда мерасонад. Барои ноил шудан ба ин сатҳи ҷолибияти сармоягузории минтақаҳоро баланд бардоштан зарур аст. Бо вуҷуди ин, бояд дар назар дошт, ки ба ҳар як минтақа омилҳое таъсири мерасонанд, ки ба ҷолибияти сармоягузории онҳо таъсири манғӣ мерасонанд. Як қатор ин гуна омилҳо ҳосияти объективӣ доранд (масалан, дурии ҷуғрофии ВМКБ аз пойтаҳти Тоҷикистон, инчунин аз дигар шаҳрҳои қалони қишвар), дар бораи дигар омилҳои объективӣ низ сухан рондан мумкин аст. Аз ин рӯ, дастгирии давлатӣ барои рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ бояд пеш аз ҳама ба афзоиши сайёҳӣ дар ноҳияҳои дурдаст, инчунин минтақаҳои дорои омилҳои мураккаби молиявӣ, моддӣ, меҳнатӣ-захиравӣ ва институтионаӣ равона карда шавад.

2. Бартараф намудани монеаҳои ҷиддӣ ва мушкилоти мураккабе, ки комплексҳои сайёҳӣ, маҳсусан дар шароити душвори кӯҳистон дучор мешаванд, такя ба рушди инноватсионии комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсиониро тақозо мекунад. Ҳатсайрҳо, маҳсусан дар шароити кӯҳистон ҳар қадар душвортар бошанд, эҳтиёҷ ба истифодаи инноватсияҳо ҳамон қадар зиёд мешавад. Бисёре аз минтақаҳои дурдаст ва канории Тоҷикистон иқтидори бузурги сайёҳӣ доранд. Аммо чунин иқтидор асосноккунии роҳҳои татбиқӣ онро талаб мекунад. Дар шароити душвори баландкӯҳ азҳуд кардани ҳатсайрҳои нави сайёҳӣ аз ҳисоби истифода бурдани дронҳо, техникии навтарини қайҳонӣ, захираҳои авиацисонӣ, на танҳо барои қушодани ҳатсайрҳои нави сайёхии кӯҳӣ, балки барои кори пурсамари онҳо ҳам имконпазир аст.

3. Дар Тоҷикистон тамоюли рушди афзалиятноки захираҳои сайёҳӣ ва рекреатсионӣ мушоҳида мешавад. Ҳоло гидрогеологҳо дар ноҳияҳои кӯҳистони қишвар зиёда аз ҳазор ҷашмаи обҳои гарм ва шифобаҳшро қашф кардаанд. Дар бисёр ноҳияҳо ин гуна ҷашмаҳо ба ҳам наздик воқеъ гардидаанд. Ба

ҳамин тарик, дар ноҳияи Ишкошими ВАБК ҷашмаҳои оби гарми шифобаҳш дар як ҳудуди зич ҷойгир шудаанд, ки диаметри он аз 50 километр зиёд нест. Ҷашмаҳои шифобаҳши Гармҷашма, Авҷ, Бибиғотимаи Заҳро ва гайра дар қад-ҷади Панҷ, вале дар масофаи наздик ба ҳамдигар воқеъ гардидаанд. Ҳамин гуфта ба захираҳои обӣ-рекреатсияни ноҳияи Исфара низ даҳл дорад. Дар Исфара шарикӣ давлат ва бахши ҳусусӣ дар соҳаи сайёҳӣ бомуваффақият рушд меёбад. Дар вақтҳои охир дар соҳили дарёи Исфара мавзеъҳои сершумори сайёҳӣ-рекреатсионӣ пайдо шуданд. Ҳамин гуфта ба соҳилҳои Баҳри тоҷик дар Гулистон низ даҳл дорад. Ин комплексҳо дар байни ҳамаи табақаҳои аҳолии Тоҷикистон хеле машҳуранд. Воқеан, дар соҳаи хизматрасонии сайёҳӣ раванди гузариш аз истифодаи стандартҳои минтақавӣ ба стандартҳои байналмилалӣ ҷараён дорад.

4. Дар айни замон барои пайвастани комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ба «Иқтисоди сабз» шароити хеле мусоид фароҳам оварда мешавад. Чунин рушд ҳусусияти тамоюли устуворро ба ҳуд мегирад. Аллакай далелҳои кофӣ мавҷуданд, ки дар наздикии комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии таъсисёфта ҳаробшавии густурдаи табиатро исбот мекунанд. Ҳуди мантиқи гузариш ба «Иқтисоди сабз» аз он бармеояд, ки дар атрофи бисёр ҳатсайрҳои сайёҳӣ, инчунин комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ чунин захираҳо ташкил карда шаванд, ки истифодаи онҳо боиси барқарорсозии фаъоли табиат мегардад. Имкониятҳои гайримуқаррарӣ метавонанд ба ҳалли ин мушкилот мусоидат кунанд. Зиёд шудани шумораи лагерҳои пионерӣ бешубҳа боиси фаъол шудани кори барқароркуни табиат мегардад.

5. Қабудизоркуни комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ иштироки васеи аҳли ҷомеаи кишварро дар барқарорсозии ҷангалзорҳо, ҷароғоҳҳо ва алафзорҳо, дигар қисматҳои маҳаллҳои аҳолинишини гирду атроф ва корхонаю ҳудудҳои рекреатсионӣ пешбинӣ менамояд. Ба ин муносибат иштироки якҷояи ботаникҳо ва экологҳоро дар интихоби алафҳои кӯҳӣ, буттаю дарахтон таъмин кардан лозим аст. Ин талааб мекунад, ки дар ҳар як ноҳияи маъмурӣ корхонаҳои калони парвариши

ниҳолҳо, дараҳтони ороишию табиатпарвар, буттаҳо, инчунин захираҳои тухмӣ барои барқарор намудани алаф дар нишебиҳои кӯҳӣ ва водиҳои дарёҳо фаъолият кунанд.

6. Нисбат ба комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар оянда вусъати ҳамкории байни ташкилотҳои идоракунандаи нақлиёти автомобилий ва инфрасохтори энергетикий мароқи калон дорад. Минтақаҳое, ки дар онҳо комплексҳои сайёҳӣ бо соҳтори пурраи комплексҳои номбурда ҷойгир карда мешаванд, метавонанд дурнамоҳои равшани рушдии минбаъда дошта бошанд. Дар баробари ин, шароити маҳсуси худудҳои баландкӯҳ вобаста ба ҳусусиятҳои релефӣ амалӣ намудани комплексҳои сайёҳии минтақавии амудӣ ва уфуқиро пешбинӣ мекунад. Дар шароити муайян намудҳои омехтаи комплексҳои сайёҳии кӯҳӣ имконпазир мебошанд.

7. Ҳар як КСР метавонад вобаста ба мавҷудият, ҷойгиршавӣ, ҳаҷм ва самаранокии захираҳои мавҷуда маҳсусгардонии фаъолияти худро дар шакли каму беш ифода намояд. Дар Душанбе ва водии Ҳисор дар фаъолияти таърихио фарҳангӣ ва табобатӣ-рекреатсионии комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дарачаи муайянни маҳсусгардонӣ дида мешавад. Дар ноҳияи Исфара аҳаммияти табобатӣ-рекреатсионии комплекси номбурда дар мадди аввал меистад. Дар Ҳучанд ва маҳаллҳои аҳолинишини атрофи он маҳсусгардонӣ, ки пеш аз ҳама ба истифода бурдани чорабиниҳои табобатӣ-рекреатсионӣ ва таърихио фарҳангӣ нигаронида шудааст, аҳаммияти калон дорад. Дар минтақаи Истаравшан-Шаҳристон истифодай захираҳои табобатӣ-рекреатсионӣ дар мадди аввал меистад. Дар водии Зарафшон захираҳои табобатӣ-рекреатсионӣ ва то андозае сарватҳои таърихио фарҳангӣ ҷои муҳимро ишғол мекунанд.

8. Дар фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ форс-мажор, яъне ҳодисаҳои гайричашмдошт нақши муайян мебозанд. Ҳоло чунин вазъият метавонад ба натиҷаҳои манғӣ оварда расонад. Ҳамчун намуна чунин падидай ҷаҳонӣ ба мисли COVID-19 мебошад, ки боиси якбора коҳиш ёфтани шумораи сайёҳони хориҷӣ ва дохилӣ гардид. Дар натиҷа даромад аз фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ хеле кам шуд. Мутаассифона, ҳодисаҳои марбут ба террор дар толори

консертии «Крокус Сити»-и вилояти Москва метавонад боиси коҳиши вуруди сайёҳони хориҷӣ ба Тоҷикистон шавад. Дар ин сурат паёмадҳои манғии ин террорро шояд чанд сол боз бахши сайёҳии Тоҷикистон эҳсос кунад.

9. Фаъолияти пурсамари комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ аз бисёр ҷиҳат ба нишондиҳандаҳои сифатии сармояи инсонӣ вобаста аст. Дар ин бобат Тоҷикистон на танҳо аз кишварҳои рушдёфтаи капиталситӣ, балки аз бисёр кишварҳои дорои дараҷаи рушди миёна (Ҳиндустон, Ўзбекистон, Қирғизистон, Қазоқистон, Туркия, Малайзия ва гайра) қафо мемонад. Барои ба зинаҳои даҳлдори кишварҳои номбурда боло бурдани сатҳи рушди сайёҳӣ Тоҷикистонро зарур аст, ки на ба дониш ва таҷрибаи маҳаллӣ дар соҳаи сайёҳӣ тамаркуз намояд, аз нигоҳи стратегӣ тамаркуз ба истифодаи умумиҷаҳонии таҷрибаи кишварҳои дорои сатҳи баланди рушди сайёҳӣ хеле муҳим аст. Ин ба ташкил, идорақунӣ, технология, стандартҳо ва дигар бахшҳои фаъолияти сайёҳӣ даҳл дорад. Аммо истифодаи самараноки ин бахшҳо сармояи инсонии хеле рушдёфттаро талаб мекунад. Танҳо дар ҳамин сурат мо метавонем аз афзалиятҳое, ки аз ҷиҳати сайёҳӣ ва комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ба кишварҳои рушдёфтаа хосанд, каму беш пурра истифода барем. Аз ин чост, ки дар мисоли кишварҳои дорои дараҷаи сайёҳии рушдкарда имкониятҳои омода намудани кормандонро ёфтани ва пурра истифода бурдан зарур аст. Барои ҳалли ин масъалаи дастгирии давлат зарур аст. Шубҳае нест, ки фаъолияти комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ ҳар қадар заифтар бошад, тадбирҳои дастгирии давлат ва ташкилотҳои байналмилалии молиявӣ ҳамон қадар муҳимтар мешаванд.

## **РӮЙХАТИ АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА**

1. Отчеты Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан. - Душанбе, 2024.

2. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. - Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2023

3. World Tourism Organization Database, 2016 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://knoema.ru> (дата обращения: 30.10.2017)

## РЎЙХАТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ ДАРАЧАИ ИЛМӢ

### A. Монографияҳо

[1-М]. Ёров Дж.Н. Развитие туристической сферы Республики Таджикистан в условиях рынка. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Монография. - Душанбе: «Ирфон» 2007. - 103.стр. - ISSN 978-99947-55-46-2

[2-М]. Ёров Дж.Н. Влияние туризма на развитие сельских территорий Республики Таджикистан: современное состояние и перспективы. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Монография - Душанбе: «Матбаа», 2022. - 126 стр. - ISSN 978-99947-55-46-2

### B. Мақолаҳо дар маҷаллаҳои SCOPUS

[3-М]. Yorov J.N. Prospects of Preservation of Biological System of Regions due to Development of Ecological Tourism in the Republic of Tajikistan. [Text]. J.N. Yorov, Natalia A. Zaitseva, Anna A. Larionova, Elena V. Povorina, Alexey D. Chudnovskiy, Nina V. Dmitrieva, Oksana V. Takhumova 7. Ekoloji 28(107): 85-91 (2019) © Foundation Environmental Protection & Research-FEPR Received: 7 Nov 2017 / Accepted: 22 Mart 2018.

### В. Интишорот дар нашрияҳо ба рўйхати маҷаллаҳо ва нашрияҳо илмии тақризии тавсиянамудаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон доҳилшаванд

[4-А]. Ёров Дж.Н. Специфика развития туризма. [Текст] / Дж.Н. Ёров, С. Рахимова // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических наук. - №2/1 (157), 2015. - С. 291-294. - ISSN 2413-5151.

[5-А]. Ёров Ч.Н. Таъсири туризм ба рушди иқтисодӣ ва ё таъсири иқтисодӣ ба туризм. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Паёми ДМТ. Бахши илмҳои иқтисодӣ. - 2016. - №2/4 (204). - С.24-32. - ISSN 2413-5151.

[6-А]. Ёров Дж.Н. Туризм в Республике Таджикистан: проблемы и перспективы использования туристских ресурсов. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Кувватбек С. // Вестник ТНУ. Серия

экономических наук. - 2017, часть 2, №2/4. - С. 20-24. - ISSN 2413-5151.

[7-А]. Ёров Дж.Н. Влияние особо-охраняемых природных территорий на организацию и развитие экотуризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2018. - №8. - С. 111-115. - ISSN 2413-5151.

[8-А]. Ёров Ч.Н. Идора ва танзими давлатӣ: мукаммалгардонӣ ва дастгирии давлатии рушди сайёҳӣ дар шароити муосир. [Матн] / Ч.Н. Ёров, И.Р. Иброхимов, Ш.Я. Курбонов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иктисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2019. - №7. - С.80-86. - ISSN 2413- 5151

[9-А]. Ёров Ч.Н. Бааррасӣ ва таҳлили нишондиҳандаҳои баҳодиҳии соҳаи сайёҳӣ ва танзими ҳаракати маҳсулоти сайёҳӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров, И.Р. Иброхимов, Ш.Я. Курбонов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иктисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2019. - №6 - С.109-114. -ISSN 2413-5151.

[10-А]. Ёров Ч.Н. Баъзе масъалаҳои мукаммалгардонии идоракунии рушди сайёҳӣ ва тамоюлҳои он дар шароити муосир. [Матн] / Қодирзода Д.Б., Курбонов Ш.Я., Ч.Н. Ёров, // Паёми маркази тадқиқоти Стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. - 2020. - №1 (69). - С.90-99. ISBN 75-9584

[11-А]. Ёров Ч.Н. Мукаммалгардонии идоракунии соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир. [Матн] / Қодирзода Д.Б., Курбонов Ш.Я., Ч.Н. Ёров, // Паёми ДМТ. Бахши илмҳои иқтисодӣ-иҷтимоӣ ва ҷамъиятӣ, Душанбе 2020., №8 - С. 171-179. - ISSN 2413-5151.

[12-А]. Ёров Ч.Н. Таъсири истифодаи сарватҳои обӣ-рекреатсионӣ ва экологӣ ба дараҷаи дарозумрӣ ва индекси рушди инсон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Паёми ДМТ. №6. Бахши илмҳои иқтисодӣ. - 2021, - С. 62-68. - ISSN 2413-5151

[13-А]. Ёров Ч.Н. Перспективы применения кластерного подхода для повышения эффективности использования туристского потенциала (на примере РФ и РТ) [Матн] / Зайцева

Н.А., Дж.Н. Ёров // Вестник филиала МГУ им. М.В.Ломоносова. -2018. - №2 (2). - С. 21-33. - ISSN 2709-6238.

[14-А]. Ёров Дж.Н. Гидрографические и ресурсные факторы территориальной организации туристско-рекреационной деятельности [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2022. - №1. - С. 132-136. - ISBN 2413-5151

[15-А]. Ёров Дж.Н. Особенности безопасности туристской деятельности в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Б. Азимов // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2022. - №10. - С. 178-184. - ISBN 2413-5151.

[16-А]. Ёров Дж.Н. Географические и геоэкологические аспекты размещения минеральных вод в Таджикистане и регулирование их использования в рекреационной деятельности. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2023. №4. - С.86-91. - ISSN 2413-5151.

[17-А]. Ёров Дж.Н. Кластеризация как элемент инновационного подхода обеспечения развития туристской индустрии в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2023. - №7. - С.36-42. - ISSN 2413-5151.

[18-А]. Ёров Дж.Н. Цифровизация туристских услуг как новая модель развития туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Вестник Академии государственных служащих. Научно-политический журнал «Управление государством», серия экономических, полит. и юридических наук. - 2024. №3(68), стр.107-117 - ISSN-2664-0651\ISSN-2709-8567.

[19-А]. Ёров Дж.Н. Некоторые вопросы формирования туристско-рекреационного комплекса в Республике Таджикистан [Текст] / Дж.Н. Ёров, Х.У. Умаров // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - 2024., №3(53), с.103-109. - ISSN 2308-054X.

[20-А]. Ёров Дж.Н. К вопросу о теоретических аспектах использования туристско-рекреационных ресурсов Республики

Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Кодирзода Д.Б. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. - 2024. - №10. Часть II. - С. 47-54. - ISSN 2413-5151.

### **В других изданиях**

[21-А]. Ёров Дж.Н. Безопасность в территориальной организации экотуризма. [Текст] Дж.Н. Ёров // Материалы научно-практической конференции на тему «Международные стандарты бухгалтерского учета и проблемы их реализации в субъектах Республики Таджикистан» (25 ноября 2010 г.). - 2010, - с. 162-172.

[22-А]. Ёров Дж.Н. Природные факторы развития туризма и рекреации. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы научно-практической конференции на тему «20 лет независимости: настоящее и будущее». - 2011, - с. 46-51.

[23-А]. Ёров Ч.Н. Нақши туризм дар тарақиёти иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] Ч.Н. Ёров // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии «Масъалаҳои таъмини мақсадҳои беруниқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон». - 2010, - С. 96-101.

[24-А]. Ёров Дж.Н. Институциональные основы развития сферы туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Вопросы обеспечения внешнеэкономических целей Республики Таджикистан» - 2010 с. - 151-162.

[25-А]. Ёров Дж.Н. Пути совершенствования методов государственной поддержки развития туризма в условиях переходного периода. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы межд. научно-практической конференции на тему «Экономический рост в условиях глобализации», - 2010, - с. 190-197.

[26-А]. Ёров Дж.Н. Эффективность развития экономических районов и зон туризма. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Проблемы устойчивого социально-экономического развития горных территорий», - 2010, - С. 66-68.

[27-А]. Ёров Дж.Н. Некоторые проблемы развития туристической инфраструктуры. [Текст] / Дж.Н. Ёров //Материалы апрельской конференции, посвящённой «Году образования и технической культуры», - 2010, - С. 93-95.

[28-А]. Ёров Ч.Н. Таъсиррасонии туризм ба муҳити экологӣ ва ташаккули шаҳсият. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ- амалӣ дар мавзӯи «Масъалаҳои ташаккулёбии шуғли касбӣ ва пешвойӣ дар менҷменти мусир». - 2011. - С.66-69.

[29-А]. Ёров Ч.Н. Дурнамои рушди туризми байналмиллалӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ-амалии «Роҳҳои такмили муносабатҳои молиявӣ ва таъсири онҳо дар таъмини рушди босуботи иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (15-16-уми ноябрь соли 2011), - 2011, - С. 73-77.

[30-А]. Ёров Дж.Н. Прогноз социально-экономического развития сельского туризма в Республике Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров //Мат-лы межд. научно-практ. конф. на тему «Проблемы развития и совершенствования экономических наук в Таджикистане» посвященной 100-летию Академика Ибодулло Косимовича Нарзикулова, -2012, - С. 261-275.

[31-А]. Ёров Дж.Н. Основные модели туристских маршрутов. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Р. Диловаров // Мат-лы респ. научно-практической конференции на тему «Моделирование и информационные технологии», - 2012, - С. 90-94.

[32-А]. Ёров Дж.Н. Туризми байналмиллалӣ ҳамчун падидай иқтисодӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров //Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ- амалӣ дар мавзӯи «Эъломияи СММ оид ба даҳсолаи (солҳои 2013-2022) байналхалқии наздиксозии фарҳангҳо», - 2013, - С. 35-40.

[33-А]. Ёров Дж.Н. Методы эффективного продвижения туристского продукта на международном туристском рынке. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы международной научно-практической конференции на тему «Резолюция ООН по международному десятилетию (2013-2022) сближения культур», - 2013, - С. 40-48.

[34-А]. Ёров Дж.Н. Основные факторы, влияющие на развитие туризма и рекреации республики. [Текст] / Дж.Н. Ёров

// Материалы межд. научно-практической конференции на тему «Резолюция ООН по международному десятилетию (2013-2022) сближения культур», - 2013, С. 100-105.

[35-А]. Ёров Дж.Н. Проблемы развития туризма в Республике Таджикистан. [Текст] Дж.Н. Ёров // Материалы межд. научно-практической конференции на тему: «Проблемы бухгалтерского, финансового, управленического и налогового учета в соответствии с требованиями международных стандартов учета и финансовой отчетности», посвященной 70-летию д.э.н., профессора Уракова Д. - 2012, - С. 220-222.

[36-А]. Ёров Дж.Н. К вопросу о прогнозировании развития туризма в мире и в Республике Таджикистан. [Текст] Дж.Н. Ёров // Материалы респ. научно-практической конференции на тему «Актуальные проблемы экономики и менеджмента в современном Таджикистане». - 2012. - С. 81-87.

[37-А]. Ёров Дж.Н. Методы государственной поддержки развития туризма в условиях переходного периода. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Актуальные проблемы экономики и менеджмента в современном Таджикистане» - 2012. - С. 87-91.

[38-А]. Ёров Дж.Н. Проблемы и перспективы развития экологического туризма в Таджикистане. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы международной научно-практической конференции на тему «Проблемы совершенствования анализа и аудита в условиях многоступенчатости экономики и перехода на международные стандарты», - 2013, - С. 169-173.

[39-А]. Ёров Дж.Н. К вопросу о факторах развития туризма в Республики Таджикистан. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Проблемы развития предпринимательства в РТ: теория и практика», - 2013, - С. 169-173.

[40-А]. Ёров Ч.Н. Туризм ва нақши он дар ташаккули иқтисоди миллӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ - амалии Ҷумҳурияйӣ дар мавзӯи «Рушди туризми рекреатионӣ дар шароити муосир». - 2015. - С. 22.

[41-А]. Ёров Ч.Н. Имкониятҳои рушди туризм дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмӣ -амалии ҷумҳурияйӣ дар мавзӯи «Рушди туризми рекреацисонӣ дар шароити мусир». - 2015.-С. 195.

[42-А]. Ёров Ч.Н. Нақши захираҳои сайёҳӣ - рекреацисонӣ дар рушди сайёҳии миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмӣ-амалии дар мавзӯи «Рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ ва роҳҳои баландбардории он дар шароити ҷаҳонӣ» (15 апрели соли 2017). - 2017. - С.64-69.

[43-А]. Ёров Ч.Н. Нақши сайёҳӣ дар ташаккули иқтисодиёти миллӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводҳои конфронси илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон асосгузори қонунгузории соҳибкорӣ ва сайёҳӣ» баҳшида ба рӯзи Парчами Ҷумҳурии Тоҷикистон. - 16.11.2017. - С.37-44.

[44-А]. Ёров Ч.Н. Роҳҳои истифодабарии самараноки иқтидорҳои сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров, Н.Сайфуллоев // Маводи конфронси байналмиллалии илмию амалӣ дар мавзӯи «Рушди сайёҳӣ ҳамчун омили пешрафти иқтисодию иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи мусир ва дурнамои он (30-юми июни соли 2018)». - С. 11-15.

[45-А]. Ёров Дж.Н. Экологический туризм в Таджикистане: проблемы и перспективы. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Д.А. Мещеряков // Материалы реаспубликанской научно-практической конференции на тему «Развитие туризма как фактор социально-экономического продвижения Республики Таджикистан (30 июня 2018)». - С. 115-20.

[46-А]. Ёров Дж.Н. Географические факторы развития туризма и рекреации Вахшской зоны. [Текст] / Ч.Н. Ёров, Р. Диловаров // Маводи конфронси байналмиллалии илмию амалӣ дар мавзӯи «Рушди сайёҳӣ ҳамчун омили пешрафти иқтисодию иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон: вазъи мусир ва дурнамои он (30-юми июни соли 2018)». - С. 44-50.

[47-А]. Ёров Ч.Н. Инноватсия ё навгонӣ ҳамчун омили муҳими рушди сайёҳӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров, Ш.Я. Курбонов // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмию амалӣ «Баҳшида ба 70

солагии ДМТ», ва «70 солагии факултетҳои иқтисодӣ» (30-юми октябри соли 2018)». - С. 44-50.

[48-А]. Ёров Ч.Н. Худуд ҳамчун омили рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров, Ш.Я. Қурбонов // Маводи конфронси Ҷумҳуриявии илмию амалий «Бахшида ба 70 солагии ДМТ», ва «70 солагии факултетҳои иқтисодӣ» (30-юми октябри соли 2018)». - С. 50-56.

[49-А]. Ёров Ч.Н. Сайёҳӣ самти афзалиятноки иқтисоди миллий. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маҷаллаи Молия ва ҳисобдорӣ / - мартаи 2019. - №3 (150). - С. 30-33.

[50-А]. Ёров Дж.Н. Перспективы применения кластерного подхода для повышения эффективности использования туристского потенциала (на примере Российской Федерации и Республики Таджикистан). [Текст] / Дж.Н. Ёров, Зайцева Наталия Александровна // Вестник филиала МГУ имени М.В. Ломоносова в городе Душанбе. Научный журнал. Серия гуманитарных и экономических наук. - 2019. - С. 36-43.

[51-А]. Ёров Ч.Н. Сайёҳӣ ва ҳолати он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмию назариявии ҳайати устодону кормандони ДМТ бахшида ба «Солҳои рушди дехот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ (2019-2021)» ва «400-солагии Миробид Сайдои Насафӣ». - 2019. - С. 124-127.

[52-А]. Ёров Ч.Н. Накши экосайёҳӣ дар ташаккули комплекси сайёҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси илмию назариявии ҳайати устодону кормандони ДМТ бахшида ба «Солҳои рушди дехот, сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ (2019-2021)» ва «400-солагии Миробид Сайдои Насафӣ». - 2019. - С. 148-153.

[53-А]. Ёров Ч.Н. Самтҳои афзалиятноки рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] Ч.Н. Ёров // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмию-назариявӣ дар мавзуи «Ганзими андозию буҷетии иқтисодииёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити муосир». - 2019. - С. 156-163.

[54-А]. Ёров Ч.Н. Таксимбанди ва омилҳои рушди бозори турраператори. [Матн] Ч.Н. Ёров, Ю. Расулов // Маводи Конференсияи ҷумҳуруявии илмию-назариявии дар мавзуи

«Танзими андозиу бучетии иқтисодиёти Ҷумхурии Тоҷикистон дар шароити мусоир» - 2019. - С.69-75.

[55-А]. Ёров Ҷ.Н. Соҳаи сайёҳӣ: ҳолати қунунӣ ва дурнамои он дар минтақаи Варзоб.[Матн] / Ҷ.Н. Ёров ,Ф.Худоиева // Маводи конфронси илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Муаммоҳои гузариш ба системаи ҳисобҳои молиявӣ ва амалисозии методологияи ҳисобкунии нишондиҳандои оморӣ». 10 апрели соли 2019-С.329-333.

[56-А]. Ёров Ҷ.Н. Истифодаи самараноки сарватҳои обӣ-рекреатсионӣ дар рушди сайёҳии Ҷумхурии Тоҷикистон. [Матн] / Ҷ.Н. Ёров // Маводҳои конфронси ҷумхуриявии илмӣ-назариявӣ дар мавзӯи «Масъалаҳои экологии имruzai оби тоза ва саҳми он дар рушди устувори ҷомеа». - 2020. - С.242-250.

[57-А]. Ёров Ҷ.Н. Масъалаҳои рушди сайёҳӣ дар заминай инноватсия. [Матн] / Ҷ.Н. Ёров // Маводҳои конфронси IX-уми илмию амалии байналмиллаӣ «Тоҷикистон ва ҷаҳони мусоир: масъалаи мубрарни рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ» - (18-19 июня соли 2021). - С. 86-92.

[58-А]. Ёров Ҷ.Н. Таъсири истифодаи сарватҳои обӣ-рекреатсионӣ ва экологӣ ба дараҷаи дарозумрӣ ва индекси рушди инсон. [Матн] / Ҷ.Н. Ёров // Паёми ДМТ. №13. Бахши илмҳои иқтисодӣ. - 2021. - С. 113-120.- ISBN 2413-5151

[59-А]. Ёров Дж.Н. Влияние туризма на развитие сельских территорий Республики Таджикистан: современное состояние и перспективы [Текст] / Дж.Н. Ёров // Монография. Душанбе, - 2022. - С.131

[60-А]. Ёров Дж.Н. Анализ современного состояния и тенденции развития туризма в Республике Таджикистан: сущность и инновационные направления. [Текст] / Дж.Н. Ёров, А.Н.Зокиров, Ш.Я.Курбонов // Международная научно-практическая работа на тему «Перспективы развития туризма в Центральноазиатском регионе: проблемы и решения». Каршинский государственный Университет. Республика Узбекистан. 26-е мая 2022 года. Сборник научных статей и тезисов (26 мая 2022 года). - 2022. - С. 46-55.

[61-А]. Ёров Дж.Н. Некоторые вопросы финансирования, развития и совершенствования сферы образования в годы

независимости: глубокий анализ. [Текст] / Дж .Н. Ёров, Гаффорзода Дж.Г. // Сборник статей II международной научно-практической конференции на тему «Экономика, финансы и управление: актуальные вопросы теории и практики». - 5 октября 2022 года. - 2022. - С. 90-96.

[62-А]. Ёров Ч.Н . Муаммоҳои раванди маркетинги сайёҳӣ ва заминаҳои рушди он. [Матн] / Ч.Н. Ёров , Н.Н.Сайфуллоев // Маводи конференсияи чумхуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Дурнамои рушди менечмент ва маркетинг дар шароити иқтисодиёти рақамӣ». - 2022. - С. 327-331.

[63-А]. Ёров Дж.Н. Тенденции развития туризма в Республике Таджикистан: институциональные и инфраструктурные аспекты. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Н.Н.Сайфуллоев // Сборник материалов V-ой Международной научно-практической конференции на тему «Направления повышения эффективности управленческой деятельности органов государственной власти и местного самоуправления». - 2023. - С. 26-23.

[64-А]. Ёров Ч.Н. Роҳҳои таъмини рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминai дастовардҳои инноватсионӣ. [Матн] / Ч.Н. Ёров, С.Ризоев // Маводҳои конфронтси чумхуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи «Проблемаҳои инкишофи сайёҳии доҳилӣ дар замони муосир» (01.11.2023с.). - Душанбе, - 2023. - С. 45-49.

[65-А]. Ёров Ч.Н. Тағйирёбии иқлим ва мушкилоти таъмини аҳолӣ бо оби нӯшокӣ: таҳлили муқоисавӣ [Матн] / Ч.Н. Ёров // Пайём. Маҷаллаи илмии «Захираҳои об, энергетика ва экология»-и Институти масъалаҳои об, гидроэнергетика ва экологияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. - 2023 - №3 (4). - С. 43-49. - ISSN:2789-0953.

[66-А]. Ёров Дж.Н. Историко-культурные наследие как фактор организации туристских кластеров в Таджикистане. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Материалы межд. научно-практ. конференции «Сохранение и освоение культурного наследия как приоритетное направление развития национальных культур»- . Душанбе. - С. 177-184. - РТСУ. ISBN-99985-29-02-1 2024.

[67-А]. Ёров Дж.Н . Основные инновационные тенденции цифровой трансформации туристского сектора Республики Таджикистан: аналитический обзор. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Н.Н.Сайфуллоев, У.М. Зайниддинов // Материалы XVIII-го международного конкурса научно-исследовательских работ. 31.01.2024. - 2024 г.

[68-А]. Ёров Дж.Н. Вода как фактор дипломатических отношений: теоретический аспект. [Текст] / Дж.Н. Ёров // Научный журнал «Вопросы науки и образования». №10(182), г. Иваново. 2024. Издательство «Научные публикации». - ISSN 2542-081X.

[69-А]. Ёров Дж.Н . Туристско-рекреационный потенциал Таджикистана и пути его рационального использования. [Текст] / Дж.Н. Ёров, Х.Умаров // Мат-лы межд. научно-практ. конференции на тему «Стратегические вопросы обеспечения устойчивого развития предпринимательства в Таджикистане: факторы, тенденции и инвестиции». - (14.10.2024). НИИТП МУТПТ - С. 40-49.

[70-М]. Ёров Дж.Н. Приоритеты внедрения инновационных технологий в предпринимательстве в сфере туризма [Текст] / Дж.Н.Ёров // Материалы международной научно-практической конференции на тему “Стратегические вопросы обеспечения устойчивого развития предпринимательства в Таджикистане: факторы, тенденции и инвестиции”. НИИТП МУТПТ – С. 94-99.

**АННОТАЦИЯ**  
к диссертации Ёрова Джамшида Нуруллоевича на тему  
**«Формирование и направления развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан: теория, методология, практика»**

**Ключевые слова:** туризм, рекреация, туристско-рекреационный комплекс, кластер, туристические ресурсы, туристические услуги, мировой туристический рынок, государственная поддержка, дорожная инфраструктура, социальная инфраструктура, мировой опыт.

**Основная цель научной диссертации.** Целью исследования является научное обоснование теоретических и методологических аспектов исследования процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан.

**Методы исследования.** В исследовании использовались методы системного, ситуационного, структурно-функционального, логического, эконометрического, сравнительного анализа и др.

**Полученные результаты и научные новизны исследования включают следующие аспекты:** дано авторское определение сущности и объективной необходимости развития туристско-рекреационных комплексов, научно обоснована необходимость использования зарубежного опыта процессов формирования и развития ТРК применительно к горным территориям, обоснован перечень факторов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, обоснованы основные направления выделения государственных инвестиций на развитие инфраструктурных элементов туристско-рекреационных комплексов, разработан механизм развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане, предложены ключевые формы государственной поддержки развития туризма, разработан комплексный прогноз, который включает в себя расчёт возможного развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан до 2035 года.

**Рекомендации по использованию результатов.** Научные результаты по формированию и развитию туристско-рекреационных комплексов могут найти широкое применение в деятельности Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан.

**Области использования результатов.** Представленные в диссертации рекомендации могут быть использованы государственным органом, уполномоченным в вопросах развития туризма, а также администрациями туристических фирм и предприятий туристической инфраструктуры.

**АННОТАЦИЯ**  
**ба диссертасия Ёров Чамшед Нуурлоевич дар мавзуи «Ташаккул ва  
самтҳои рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионии Ҷумҳурии  
Тоҷикистон: назария, методология, практика»**

**Калимаҳои калидӣ:** сайёҳӣ, рекреатсия, комплекси сайёҳӣ-рекреатсионӣ, кластер, заҳираҳои сайёҳӣ, хизматрасониҳои сайёҳӣ, бозори ҷаҳонии сайёҳӣ, дастирии давлатӣ, инфрасоҳтори роҳ, инфрасоҳтори иҷтимоӣ, таҷрибай ҷаҳонӣ.

**Мақсади асосии диссертасия.** Мақсади таҳқиқот аз ҷиҳати илмӣ асоснок кардан ҷанбаҳои назариявӣ ва методологии омӯзиши равандҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

**Усулҳои таҳқиқот.** Дар таҳқиқот усулҳои таҳдили муназзам, вазъиятий, соҳторию вазифавӣ, мантиқӣ, эконометрикӣ, муқоисав ва дигарҳо истифода шудаанд.

**Натиҷаҳои бадастомада ва навғониҳои илмии таҳқиқот ин ҷиҳатҳоро дар бар мегиранд:** муаллиф моҳият ва зарурати объективии рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсиониро муайян кардааст, зарурати истифодаи таҷрибай ҳориҷии равандҳои ташаккул ва рушди КСР барои корбурд дар минтақаҳои кӯҳӣ аз ҷиҳати илмӣ бозгӯй гардида, номѓӯи омилҳои ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ, асоснок карда шудааст, самтҳои асосии ҷудо намудани сармоягузориҳои давлатӣ барои рушди унсурҳои инфрасоҳтори комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ нишон дода шуда механизми рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Тоҷикистон таҳия шудааст, шаклҳои калидии дастирии давлатии рушди сайёҳӣ пешниҳод гардидаанд, дурнамои ҳамаҷониба таҳия шудааст, ки дар он ҳисобкуни рушди имконпазири комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2035 пешбинӣ шудааст.

**Тавсияҳо оид ба истифодаи натиҷаҳо.** Натиҷаҳои илмӣ оид ба ташаккул ва рушди комплексҳои сайёҳӣ-рекреатсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити рақамикунонии иқтисодӣ ё ҳамчун консепсияи ҳамаҷониба метавонанд дар фаъолияти Кумитаи рушди сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон васеъ истифода шаванд.

**Соҳаи истифодаи натиҷаҳо.** Тавсияҳои дар диссертасия пешниҳодшуда метавонанд аз ҷониби мақоми давлатии ваколатдор оид ба рушди сайёҳӣ, инҷунин маъмурияти ширкатҳои сайёҳӣ ва корхонаҳои инфрасоҳтори сайёҳӣ истифода шаванд.

**ANNOTATION**  
**to the dissertation of Yorov Jamshed Nurulloevich on the topic**  
**«Formation and directions of development of tourist and recreational**  
**complexes of the Republic of Tajikistan: theory, methodology,**  
**practice»**

**Keywords:** tourism, recreation, tourism and recreation complex, cluster, tourism resources, tourism services, global tourism market, government support, road infrastructure, social infrastructure, global experience.

**The main objective of the scientific dissertation.** The purpose of the study is to scientifically substantiate the theoretical and methodological aspects of the study of the processes of formation and development of tourist and recreational complexes in the Republic of Tajikistan.

**Research methods.** The study used methods of systemic, situational, structural-functional, logical, econometric, comparative analysis, etc.

**The obtained results and scientific novelties of the study include the following aspects:** The author's definition of the essence and objective necessity of development of tourist and recreational complexes is given, the necessity of using foreign experience of processes of formation and development of TRC in relation to mountainous territories is scientifically substantiated, the list of factors of formation and development of tourist and recreational complexes is substantiated, the main directions of allocation of state investments for development of infrastructure elements of tourist and recreational complexes are substantiated, the mechanism of development of tourist and recreational complexes in Tajikistan is developed, key forms of state support of development of tourism are proposed, a comprehensive forecast is developed, which includes calculation of possible development of tourist and recreational complexes of the Republic of Tajikistan until 2035.

**Recommendations for the use of the results.** Scientific results on the formation and development of tourist and recreational complexes can find wide application in the activities of the Committee for Tourism Development under the Government of the Republic of Tajikistan.

**Areas of use of the results.** The recommendations presented in the dissertation can be used by the government agency authorized in matters of tourism development, as well as by the administrations of travel agencies and tourism infrastr