

“УТВЕРЖДАЮ”

Ректор Таджикского государственного  
финансово-экономического университета,  
к.п.н., доцент Сатторзода Б.А.

«08» 08 2025 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### Таджикского государственного финансово-экономического университета

Диссертация на тему «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан» выполнена на кафедре мировой экономики и кафедре менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета.

В период подготовки диссертации Акдодова Нилуфар Нагзибековны являлась доктором PhD, кафедры мировой экономики Таджикского государственного финансово-экономического университета.

Акдодова Н.Н. в 2010 году поступила в Финансово-экономический институт Таджикистана (ныне Таджикский государственный финансово-экономический университет) и окончила с отличием в 2014 году по специальности информационные системы в экономике. Затем поступила в магистратуру Псковского государственного университета Российской Федерации по специальности экономики профиль «международный бизнес». В 2016 года закончила магистратуру. Во время учебы в магистратуре в 2015 году прошла стажировку в Германии – в Университете Виадрина (г. Франкфурт- на-Одере).

В 2016 поступила в докторантуру PhD Таджикского государственного финансово-экономического университета по специальности мировая экономика, параллельно работает ассистентом кафедры мировой экономики и менеджмента.

Согласно приказу ректора Таджикского государственного финансово-экономического университета от 22.06.2017 № 11/2 Акдодова Нилуфар Нагзибековна была зачислена доктором PhD.

Тема диссертационной работы Акдодовой Н.Н. была утверждена на заседании ученого совета Таджикского государственного финансово-экономического университета от 30.03.2020 №9/4.15.

Научным руководителем является кандидат экономических наук, доцент Первый заместитель министра экономического развития и торговли Республики Таджикистан Солехзода Ашурбой Абдуохид.

Диссертация Акдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан» была обсуждена на кафедре мировой экономики Таджикского государственного финансово-экономического университета 02 мая 2025 года.

По результатам рассмотрения диссертации Акдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему: «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан» принято следующее заключение:

**1. Оценка выполненной работы.** Диссертация Акдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему: «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан», посвящена актуальной проблеме туризма в сельской местности, написана доступным научным языком, представляет собой законченное научное исследование, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом, выводы и предложения обоснованы. Туристическая отрасль во многих странах мира сегодня развивается как одно из самых перспективных и всепроникающих направлений, и Республика Таджикистан не является исключением.

Благодаря своим огромным ресурсам, Таджикистан имеет большие возможности для развития туристического сектора, особенно в тех районах страны, где туристическая инфраструктура слабо развита и есть большой неиспользованный развлекательный потенциал.

В то же время туризм оживляет спрос на местные товары и услуги, что разнообразит местную экономику и дает сельским районам дополнительные источники дохода. В преддверии вспышки пандемии COVID-19 туризм был признан как экспортная отрасль и получил признание во многих странах благодаря своему вкладу в социально-экономическое развитие. Туризм также рассматривался как средство развития сельских районов, особенно в развивающихся странах. Тем не менее, обзор литературы по туризму показывает, что большинство заявлений об экономическом воздействии туризма на сельские районы основаны на экономическом моделировании, в основном из развитых стран, с использованием имеющихся

макроэкономических данных. Исследования в развивающихся странах часто бывают низкого качества из-за недостатка данных и могут не отражать того, как туризм влияет на развитие сельских районов.

**2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит:**

- в определении темы, цели, задач, предмета и объекта исследования;
- в разработке структуры диссертационной работы, сборе, обработке и анализе большого фактического и официального статистического материала, характеризующего формирование и развитие механизмов поддержки и развития туризма в сельской местности, а также составлении схем, таблиц и диаграмм. Особое внимание уделяется анализу социально-экономического влияния сельского туризма, включая агротуризм, экотуризм и другие формы, а также перспективам их устойчивого развития.
- в разработке теоретических и методических аспектов роли и места туризма в развитии сельских местностей республики Таджикистан посвящено большое количество исследований зарубежных и отечественных авторов, аprobации полученных результатов;

**3. Достоверность и обоснованность** результатов исследования подтверждается экспериментами, достоверностью данных, достаточным объемом материалов исследования, статистической обработкой результатов исследований и публикациями. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и экспериментальных исследований.

**4. Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие научную его новизну, состоят в следующем:**

- на основе изучения методических и теоретических основ развития туризма раскрыты тенденции и особенности сельского туризма в стране. Выявление особенности и тенденции развития сельского туризма на данном этапе развития позволяют научно обосновать приоритетные направления устойчивого развития сельской местности.
- выявлены роль и влияние туризма на социально-экономическое развития сельской местности в стране; обоснованы влияние туризма на улучшения сельской инфраструктуры как дополнительные источники дохода в стране;
- анализированы ресурсный потенциал сферы туризма как фактор развития сельской местности и повышения качества жизни сельских жителей.

Обоснованы ключевые элементы, способствующие формирование современного туризма в сельской местности;

- определено современное состояние туризма на основе проведения SWOT-анализа развития туризма в сельской местности страны; на основе анализа современное состояние туризма определены условия и комплекс факторов, способствующих рациональному использованию потенциала и туристических ресурсов сельской местности;

- выявлены пути совершенствование организационных форм управления туризма в сельской местности страны; обоснованы методы обеспечения конкурентоспособности сельского туризма в системе хозяйственной деятельности страны;

- разработаны рекомендации по построению эффективного туристско-рекреационного кластера на местном уровне и на их основе обоснованы направления повышения эффективности туризма в сельской местности страны.

**5. Соответствие специальности и названия темы паспорту специальности и содержанию диссертации.** Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам паспорта специальности доктора философии (PhD) – доктор по специальности 6Д050700 – Менеджмент (6Д050702 – Экономика сферы туризма):

1. Развитие теоретических и методологических основ туризма и базовые концепции экономики сферы туризма. 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 4. Роль и место туризма в развитии национальной экономики. 5. Совершенствование организационно-экономических форм управления в сфере туризма; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 8. Структура и инфраструктура индустрии туризма и гостеприимства; 11. Особенности развития организаций и учреждений туристско-рекреационного комплекса. 12. Экономика туристских территорий и обеспечение их конкурентоспособности. 29. Организационно-экономические основы развития регионального туризма.

**6. Теоретическая значимость результатов исследования** обусловлена важностью изучения вопросов, связанных с системой государственной поддержки, местом туризма в развитии сельских территорий, а также

выявлением проблем и эффективных решений, которые могут быть реализованы для развития туристической отрасли Республики Таджикистан.

**7. Практическая значимость диссертационного исследования.** Состоит в том, что ее основные положения и выводы сформулированы в виде конкретных рекомендаций, которые могут быть использованы органами государственной власти и местного самоуправления для совершенствования механизма регулирования и поддержки развития сельского туризма в целях повышения эффективности национальной экономики и улучшения качества жизни сельского населения.

**8. Ценность научной работы** заключается в том, что диссертации состоит в том, чтобы провести тщательное изучение туризма в Таджикистане и предложить организационно-методические и практические рекомендации для создания эффективной системы управления туризмом в сельской местности.

В современных экономических отношений и их влияния на национальную экономику диссертационное исследование призвано стимулировать рост сельского туризма, предлагая рациональные идеи и полезные предложения.

**9. Связь темы диссертации с приоритетными направлениями развития науки.** Диссертационная работа выполнена в рамках реализации Закона Республики Таджикистан «О туризме», Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Стратегии развития туризма в Республике Таджикистан на период до 2030 года (от 1 августа 2018 года, № 372), Программы развития туризма Республики Таджикистан на 2022-2024 гг., плана НИР кафедры «Мировой экономики» ТГФЭУ на 2020-2025 годы.

**10. Наличие подтверждения реализации научных результатов в производстве или возможности их реализации.** Разработаны и внедрены ее основные положения, и выводы сформулированы в виде конкретных рекомендаций, которые могут быть использованы органами государственного и местного управления для совершенствования механизма регулирования и поддержки развития сельского туризма, с целью повышения эффективности национальной экономики и улучшения качества жизни населения села.

## **11. Соответствие количества и содержания публикаций научных результатов содержанию диссертации.**

Основное содержание и результаты исследования отражены в 20 научных работах, в том числе в 9 статьи в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

### **СПИСОК ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

#### **Статьи, опубликованные в рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК при Президенте РТ:**

**[1-А]. Солехзода А.А. Акдодова Н.Н.** Основные этапы и особенности развития туризма в Республике Таджикистан [Текст] / Н.Н. Акдодова Солехзода А.А. Журнал “Экономика Таджикистана” – 2019. – № 2. – С. 47-53.-ISSN 2310-3957

**[2-А]. Солехзода А.А. Акдодова Н.Н.** Ресурсный потенциал сферы туризма в сельских территориях Республики Таджикистан [Текст] / Н.Н. Акдодова, Солехзода А.А. Финансово-экономический Вестник. – 2024. – № 4.2 43 –С. 26-32 – ISSN 2663-0389

**[3-А]. Акдодова Н.Н.** Формирование и развитие туристического сектора в Таджикистане [Текст] / Н.Н. Акдодова, Давлатшоева З.М. Финансово-экономический Вестник. – 2023. – № 2 36 –С. 241 – ISSN 2663-0389

**[4-А]. Акдодова Н.Н.** Особенности туристического сектора в Таджикистане [Текст] / Н.Н. Акдодова, Бобозода А.О. Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2019. – № 1. – С. 151-154. –ISSN 2413-5151

**[5-А]. Солехзода А.А. Акдодова Н.Н.** Оценка рисков создания нового ориентированного на европейского потребителя туристического бизнеса в Таджикистане [Текст] / Н.Н. Журнал “Таджикистан и современный мир” – 2018. – № 60 43 –С. – ISSN 2075-9584

**[6-А]. Акдодова Н.Н.** Система показатели развития туризма в Республики Таджикистан [Текст] / Н.Н. Акдодова, Бобозода А.О. Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2018. – № 4 –С.135 –ISSN 2413-515

[7-А]. Ақдодова Н.Н. Перспективы и развитие международного туризма в горных регионах Таджикистана [Текст] / Н.Н. Ақдодова, Журнал “Земледелец” Таджикистан– 2019. – № 1(81). – С. 230-233. -ISSN 2074-5435

[8-А]. Ақдодова Н.Н. Особенности развития туристического сектора в Таджикистане [Текст] / Н.Н. Ақдодова, Журнал “Земледелец” Таджикистан– 2019. – № 1(81). – С. 230-233. -ISSN 2074-5435

[9-А]. Ақдодова Н.Н. Особенности развития туристического бизнеса в Таджикистане [Текст] / Н.Н. Ақдодова, Назаррамонова Д.М. Журнал “Земледелец” Таджикистан – 2020. – № 2(81). –С.217 -ISSN 2074-5435

#### **В других изданиях:**

[10-А]. Ақдодова Н.Н. Development tourism in rural areas on example of Tajikistan [Монография] / Н.Н. Ақдодова, Издательство Латвия Рига «LAP» – 2018 ISBN 978-3-659-38711-1

[11-А]. Ақдодова Н.Н. Вклад основоположника мира и национального единства - лидера нации Эмомали Раҳмона в развитии сферы туризма в Республике Таджикистан. Между народной научно-практической конференции “Подготовка кадров с целью устойчивого развития туризма в республике таджикистан” (10 апрель 2020 г). Международный университет туризм и предпринимательства Республики Таджикистан.

[12-А]. Ақдодова Н.Н. Экспорт туристических услуг в условиях развития экономической интеграции. Международная научно-практическая конференция кафедры мировой экономики ТГФЭУ на тему «Реализация политики стимулирования экспорта и импорт замещения Республики Таджикистан в условиях глобализации» 23 декабря 2023 г.

#### **На заседании кафедры, на основе вышеизложенного, ПОСТАНОВИЛИ:**

Считать диссертацию Ақдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему: «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан» на соискание учёной степени доктор PhD, по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма) завершённой научно-квалифицированной работой, которая соответствует паспорту специальностей.

1. Представить диссертационную работу Акдодовой Нилуфар Нагзабековны на тему «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан» на соискание учёной степени доктора PhD, по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма) к защите в диссертационном совете 6D.KOA-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Республики Таджикистан.

2. Заключение принято на совместном заседании кафедры мировой экономики и менеджмента Таджикского государственного финансово-экономического университета от 02 мая 2025 года (протокол № 10).

Присутствовали на заседании 14 человек, из них с правом решающего голоса - 14 человек. Результаты открытого голосования: «за» - 14 человек, «против» - нет, «воздержавшиеся» - нет, протокол № 10. от 02 мая 2025 г.

Председатель:

Заведующий кафедрой мировой экономики  
Таджикского государственного  
финансово-экономического университета



Шарипов С. Б.

Секретарь:

к.э.н., доцент кафедры мировой экономики  
Таджикского государственного  
финансово-экономического университета



Давлатшоева З.М.

Подпись Шарипова С.Б. и Давлатшоева З.М.

заверяю. Начальник ОК. и спец. части ТГФЭУ Мирджамолов М.А.

