

«Утверждаю»
Ректор Российской-Таджикского
(Славянского) университета
доктор экономических наук, профессор
Файзулло М.К.
2025 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Ёрова Джамшеда Нуруллоевича
на тему: «Формирование и направления развития туристско-
рекреационных комплексов Республики Таджикистан: теория,
методология, практика», представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности 08.00.04 - отраслевая
экономика (08.00.04.06 - экономика сферы туризма)

1. Соответствие диссертации специальности и направлениям науки.

Диссертационная работа Ёрова Джамшеда Нуруллоевича на тему «Формирование и направления развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан: теория, методология, практика», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук соответствует Паспорту номенклатуры по специальности ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.04 - отраслевая экономика (08.00.04.06 - Экономика сферы туризма) по следующим пунктам: 1. Развитие теоретических и методологических основ туризма и базовые концепции экономики сферы туризма; 2. Методические аспекты развития хозяйственно-экономической деятельности предприятий сферы туризма и гостеприимства; 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 4. Роль и место туризма в развитии национальной экономики; 5. Совершенствование организационно-экономических форм управления в сфере туризма; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 7. Проблемы и перспективы развития экономики туризма. Туризм как сфера международной экономической деятельности; 8. Структура и инфраструктура индустрии туризма и гостеприимства; 9. Современное состояние и прогнозирование основных тенденций развития внутреннего и международного туристских рынков; 11. Особенности развития организаций и учреждений туристско-рекреационного комплекса; 13. Ресурсный потенциал сферы туризма. Размещение и эффективность деятельности предприятий сферы туризма и основные факторы, их обеспечивающие; 16. Построение моделей

экономически эффективных туристко-рекреационных систем на местном, национальном и международном уровнях; 19. Развитие различных видов туристской и рекреационной деятельности на национальных, международных и мировых рынках.

2. Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность выбранной темы исследования докторанта Ёрова Джамшеда Нуруллоевича обосновывается тем, что в условиях Республики Таджикистан развитие сферы туризма является основным компонентом приоритетного развития социальной инфраструктуры сельской местности, улучшения инвестиционной привлекательности страны и, тем самым, обеспечения ее иностранной валютой. Выполненное исследование является актуальным и своевременным, т.к. оно направлено не только на выявление проблем и оценки ресурсов развития туристско-рекреационных комплексов регионов нашей страны, но и в выявлении и обосновании возможностей создания межстрановых туристско-рекреационных комплексов между Таджикистаном, Узбекистаном и Кыргызстаном.

Надо отметить, что в настоящее время в качестве основного фактора социально-экономического роста в целом и повышения эффективности социальных сфер экономики, в частности, рассматриваются происходящие интеграционные процессы. В свою очередь, уровень развития сферы туризма выступает в качестве средств привлечения внутренних и внешних инвестиций в части увеличения государственного бюджета, создания новых рабочих мест, источников доходов населения и т.д., что будет способствовать дальнейшему социально-экономическому развитию Таджикистана.

Поэтому исследование актуальных научных, методологических и практических проблем формирования и развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан, которые являются на данном этапе малоизученными, требуют более глубокого рассмотрения и осмысливания во взаимосвязи и взаимодействии с экономическими, социальными и экологическими аспектами.

3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации и научных положений, представленных к защите

Научная новизна проведенного исследования Ёрова Дж.Н., по нашему мнению, является неоспоримой, которая заключается в научном обосновании теоретических и методологических аспектов исследования процессов формирования туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан, а также выделения перспективных направлений их развития.

Наиболее значимыми полученными результатами исследования в соответствии с поставленными задачами, которые определяют научную новизну диссертации, являются:

- авторское определение сущности и объективной необходимости развития туристско-рекреационных комплексов. При этом автор отмечает, что экономическая сущность туристско-рекреационных комплексов представляет собой целенаправленно организованную и управляемую систему взаимосвязанных предприятий различных секторов (поставщиков товаров и услуг), сосредоточенных на ограниченной территории, обладающих уникальными туристско-рекреационными ресурсами и развитой инфраструктурой, что позволяет обеспечивать высокий уровень удовлетворения потребностей туристов;
- обоснование основных принципов формирования туристско-рекреационных комплексов, таких как государственная поддержка, применение научно-обоснованных интеграционных подходов, выявление степени освоенности рекреационных ресурсов, приоритетность и диверсифицированность в выборе туристических проектов, технологическая связь между отдельными туристическими объектами, ориентация на использование мирового опыта и мировых стандартов по использованию инновационных механизмов предоставления туристских услуг, которые направлены на создание условий их эффективного развития и повышения качества предоставляемых услуг;
- научное обоснование необходимости использования зарубежного опыта процессов формирования и развития ТРК применительно к горным территориям и странам, при котором особое внимание уделено формированию и развитию горизонтальных и вертикальных кластеров в туристической сфере отдельных стран, где наблюдаются случаи совпадения или несовпадения туристско-рекреационных комплексов и туристических кластеров в зарубежных странах. Автором выявлено, что успех развития туристско-рекреационных комплексов за рубежом зависит от их государственной поддержки и разработанные в некоторых странах государственные программы стимулирования организации туристско-рекреационных комплексов предусматривают льготы в налогообложении, упрощение погранично-таможенного режима, создание благоприятных условий для инвестиций, увеличение бюджетных ассигнований на развитие инфраструктуры туризма, рекламу на зарубежных рынках и подготовку кадров, позволяющие значительно увеличить экспорт туристских услуг и обеспечить снижение отрицательного сальдо платёжного баланса;

– обоснование перечня факторов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, среди которых выделяются наличие природных и культурных достопримечательностей, доступность и инфраструктурное обеспечение, удобство предоставления туристических услуг, институциональные основы управления сферой, маркетинговая стратегия продвижения туристских услуг, вовлечение и активное участие местных сообществ, партнёрство и сотрудничество между различными институтами, управление рисками от стихийных бедствий и обеспечение устойчивости, а также, непрерывность туристических операций, которые благоприятно (или неблагоприятно) оказывают воздействие на эффективное функционирование комплексов;

– выявление особенностей процессов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов в реальных условиях Таджикистана, а также отличительных черт отдельных туристско-рекреационных комплексов и кластеров в региональном и межрегиональном разрезах. При этом, автором особое внимание уделено экономико-географической и физико-географической специфике формирования туристско-рекреационных комплексов, при которых определяющее внимание уделяется проблемам нехватки финансовых и трудовых ресурсов в пределах отдельных территорий, где размещены ТРК;

– обоснование основных направлений выделения государственных инвестиций на развитие таких инфраструктурных элементов туристско-рекреационных комплексов, как транспортная, коммунальная и туристская инфраструктуры, охрана культурного и природного наследия, реставрация исторических памятников, создание и поддержка природных парков и заповедников, а также образовательные и социальные проекты, которые могут значительно улучшить качество предоставляемых туристских услуг и повышать привлекательность отдельных регионов страны для туристов;

– разработка механизма развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане, включающий основные методы (экономические, социально-психологические, организационно-распорядительные и правовые), а также инструменты по мониторингу, прогнозированию, планированию, бюджетированию и моделированию ситуации на туристском рынке, организации учета и контроллинга. Эффективное использование этих инструментов, по мнению автора, основывается на координации усилий государственных институтов, бизнес-сообщества и международных партнёров при использовании туристских ресурсов страны, что позволит создать устойчивую и конкурентоспособную туристическую отрасль в республике;

– выявление экономико-географических и экологических аспектов развития туристско-рекреационных комплексов, при котором автор считает, что ориентация Таджикистана на развитие «Зелёной экономики» создает дополнительные возможности для учёта туристских объектов при формировании туристско-рекреационных комплексов и кластеров, в особенности, в горных территориях страны. В связи с этим, обосновывается открытие новых горных туристических маршрутов по республике и отмечается их вклад в становлении и совершенствовании туристско-рекреационных комплексов и кластеров, а также разработаны рекомендации по организации не только маршрутов свободных от разного рода отходов, но и созидательных, в экологическом плане, маршрутов;

– предложение ключевых форм государственной поддержки развития туризма и выделение основных этапов формирования институциональных основ развития туристской сферы в Республике Таджикистан. В процессе анализа этих этапов автором рассмотрены важнейшие проблемы, связанные с принятием и реализацией нормативно-правовых актов, оптимальность направлений деятельности различных институтов – государственных, общественных и бизнес-сообществ, которые координируют свою работу в сфере оказания туристических услуг, при которых автор особое внимание уделяет эффективному взаимодействию между этими институтами для обеспечения успешного функционирования туристической отрасли в стране;

– разработка комплексного прогноза, который включает в себя расчёт возможного развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан до 2035 года. Комплексный прогноз учитывает широкий спектр факторов, включая экономические, социальные, политические и экологические аспекты, которые могут оказать значительное влияние на будущее развитие туристической отрасли. Автор особое внимание уделяет оценке влияния рисков и неопределённостей, возникающих в ходе формирования прогнозов, а также их потенциальному воздействию на стабильность и надёжность прогнозируемых показателей.

4. Научный вклад соискателя в решении научных проблем.

Надо отметить, что автор диссертации внес большой вклад в разработку теории эффективности функционирования туристско-рекреационных комплексов в условиях повышения масштабов концентрации туристической деятельности и расширения международного туристического рынка. Путем проведения научного исследования, в ходе которого докторант получены определенные научные и практические результаты, лично автором также обоснованы основные направления развития туристско-рекреационных комплексов с учетом особенностей развития экономики Таджикистана.

Основное содержание и результаты диссертационного исследования соискателя Ёрова Джамшеда Нуруллоевича представлены в докладах и статьях, которые опубликованы в журналах, материалах международных научно-теоретических и научно-практических конференций, семинарах, круглых столах и симпозиумах, состоявшихся в республике и за ее пределами. Научные доклады диссертанта стали предметом обсуждения на различного рода семинаров и конференциях учёных и преподавателей Таджикского национального университета, Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, Таджикского государственного финансово-экономического университета в период 2010-2024 гг.

Полученные основные результаты выполненной работы, которые были представлены соответствующим организациям и ведомствам, использованы в аналитической работе Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Основные выводы и предложения автора используются в учебном процессе Таджикского национального университета и Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана при обосновании учебных программ и учебных пособий по дисциплинам, посвящённым теории и практике туризма.

5. Основное содержание диссертации и полученные научные результаты.

Диссертация состоит из введения, 5 глав, выводов и рекомендаций, списка использованных источников и приложений. Объем основного текста диссертации составляет 367 печатных страниц, содержит 42 таблиц, 15 рисунков, 2 диаграммы, 5 карт и 5 приложений.

Введение содержит актуальность, степень изученности научной темы, связь исследования с программами (проектами) и научными темами, цель, задачи, объект, предмет, гипотезу, теоретическую и методологическую основы исследования, научную новизну, положения, выносимые на защиту, теоретическую и практическую значимость, степень достоверности полученных результатов, соответствие диссертации паспорту научной специальности, личный вклад соискателя ученой степени в разработку темы и другие основные аспекты исследования.

Первая глава «Теоретические и методологические основы формирования и развития туристско-рекреационных комплексов» посвящена исследованию теоретических основ формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, определению методологических аспектов исследования процессов формирования и развития туристско-

рекреационных комплексов, а также изучению зарубежного опыта формирования и развития туристско-рекреационных комплексов с целью их использования в Республике Таджикистан (с. 23-84).

В этой главе диссертант при рассмотрении теоретических аспектов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов более детально излагает понятия и категории, относящиеся к сфере туризма и рекреации, определяет их роль в социально-экономическом развитии страны. Автор при рассмотрении различных подходов к определению туристско-рекреационного комплекса на стр. 31 приводит и свое авторское определение (табл. 1.1.1), которое представлено также в виде концептуальной модели туристско-рекреационного комплекса страны (с. 32, рис. 1.1.2).

Изучая методологические аспекты исследования процессов и принципов формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, соискатель отмечает, что конкретные пути научного исследования начинаются с выбора темы, который требует обоснование или мотивацию и только в этом случае можно говорить о соблюдении логики научных разработок. Однако, в настоящее время любые исследования той или иной отрасли, включая и сферу туризма, сводятся к выявлению целого ряда показателей, носящий и качественный характер, к которым относятся экономическая эффективность, социальная эффективность, экологическая эффективность. Эти показатели в свою очередь, включают в себя другие многочисленные разнонаправленные показатели (с. 41).

Далее, подробно освещая зарубежный опыт формирования и развития туристско-рекреационного комплекса и его применение в Таджикистане диссертант отмечает, что в различных странах успех развития ТРК зависит от того, как на уровне государства рассматривается данная отрасль и насколько она пользуется государственной поддержкой. Так, разработанные в некоторых зарубежных странах государственные программы стимулирования организаций ТРК предусматривают льготы в налогообложении, упрощение погранично-таможенного режима, создание благоприятных условий для инвестиций, увеличение бюджетных ассигнований на развитие инфраструктуры туризма, рекламу на зарубежных рынках и подготовку кадров. Полученные результаты автора свидетельствуют о том, что изучение зарубежного опыта формирования туристско-рекреационных комплексов, накопленных в других странах, представляет ценную информацию, которая может стать основой для развертывания аналогичных инициатив в Республике Таджикистан и, в связи с этим, приводит свои основные выводы и предложения (с. 81-83).

Вторая глава диссертации «Факторы и предпосылки становления туристско-рекреационных комплексов» включает в себя предпосылки формирования и развития туристско-рекреационных комплексов, факторы организации стратегического планирования туристско-рекреационных комплексов и кластерный подход как один из организационных условий становления туристско-рекреационных комплексов (с. 85-140).

Как отмечается в данном разделе туристская деятельность выступает в качестве мощного мультипликативного фактора, который вносит свой вклад на общие результаты функционирования экономики государства. Поэтому возникает необходимость оценки суммарного экономического значения туризма, что означает выявление воздействия дополнительных затрат на развитие других отраслей экономики. Автор отмечает, что в этой связи особое значение имеет характеристика групп клиентов туристских компаний, например, численность туристов из отдельных стран и регионов, поездки определённых категорий туристов в зависимости от целей поездки, визит туристов в зависимости от конкретных видов деятельности или от определённых сегментов рынка, тенденции становления перспективных рынков без учёта дифференциации клиентов (с. 99-100).

По нашему мнению, автор правильно выделяет среди ключевых факторов развития ТРК стратегическое управление и планирование, которое занимает ведущее место и играет решающую роль в организации постепенного перерастания туристско-рекреационных комплексов в туристско-рекреационные кластеры и конечная цель развития ТРК заключается в постепенном становлении туристско-рекреационного кластера (с. 133-136). Особо подчеркивая роль кластеризации туристской сферы, автор на рисунке 2.3.1 приводит разработанную методологию кластерного развития туризма в регионах республики (с. 137).

В третьей главе «Современное состояние и тенденции развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан» автором дана оценка современного состояния развития туристско-рекреационных комплексов в Таджикистане, анализированы тенденции их развития и государственная поддержка (с. 141-197).

В ходе проведенного анализа и оценки современного состояния развития туристско-рекреационных комплексов страны соискателем выявлены серьезные препятствия, среди которых он выделяет слабую систему управления по всей вертикали, взаимодействий между структурными организациями и ведомствами, износ основных фондов, несоответствие инфраструктуры отрасли мировым стандартам и др. отсталость практики осуществление маркетинга и в особенности рекламы (141-143).

Одним из важнейших задач в процессе формирования и развития ТРК автором отмечено обеспечение занятости населения, проживающего в бассейне комплекса и формирование инфраструктуры, которое будет играть самостоятельную роль в повышении уровня использования туристских ресурсов. Анализируя опыт последних лет, автор в таблице 3.1.5 приводит динамику создания рабочих мест в регионах Республики Таджикистан, где показаны высокие темпы роста занятости в туристической отрасли (с. 151).

При рассмотрении существующих нормативно-правовых актов автором отмечается, то их реализация сталкивается с серьёзными трудностями, среди которых основное место занимает нехватка финансовых ресурсов. По его мнению, именно по этой причине не были реализованы решения Правительства и органов власти по развитию зон отдыха и туризма, а также, зон международного туризма в отдельных административных районах страны. К сожалению, при распределении внешних финансовых ресурсов, а также прямых иностранных инвестиций туристская сфера оказалась, практически на последнем месте и делает вывод о том, что активная поддержка туристической деятельности, и в особенности, туристско-рекреационных комплексов, не представляется возможным без достаточных объёмов финансирования (с. 191).

Четвертая глава работы «**Эколого-экономический потенциал развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан**» включает в себя рассмотрение экономических механизмов развития туристско-рекреационных комплексов, экологические и экономико-географические аспекты их развития (с. 198-259).

Автор в этом разделе отмечает, что, развитие ТРК в Таджикистане требует применения комплексного подхода с использованием различных экономических механизмов, которые нуждаются во всестороннем научном обосновании. Здесь речь идёт о так называемом трансмиссионном механизме передачи отдельных элементов политики в объект исследования с точки зрения достижения высоких результатов, то есть высоких показателей эффективности туристической деятельности. Определяя совокупность элементов, составляющих экономические механизмы развития туристско-рекреационных комплексов, автор представляет их в виде таблицы 4.1.1 (с. 200), содержание которой включает в себя не только названия составляющих вышеназванного механизма, но и перечень элементов трансмиссионного механизма по практической реализации указанных элементов.

Автор утверждает, что трансмиссионные механизмы состоят из налоговых льгот для инвесторов в области туризма, финансовой поддержки проекта посредством предоставления субсидий и грантов, стимулов для

создания благоприятствующих условий по привлечению инвестиций, ускоренное внедрение мобильных предложений для туристов и внедрение системы онлайн-бронирования, стимулирование создания туристских маршрутов, привлечение средств МФЭО для активного продвижения туристских продуктов на рынках посредством участия разного рода выставок, конференций, рекламных компаний и т.д. (с. 201).

Автор особо отмечает, что инвестиции в ТРК приводят к подъему общего уровня развития регионов, улучшению качества жизни местного населения и способствует устойчивому экономическому росту тех территорий, где они размещены и он ставит вопрос о создании туристского бренда Таджикистана с акцентом на природные и культурные достопримечательности. Автор считает, что при районировании территорий в целях туристско-рекреационной деятельности особое значение имеет выявление и оценка геоландшафтной привлекательности и такие параметры, как экзотичность-контрастность, оригинальность, историчность, художественная ценность, информированность, целебно-оздоровительность и эстетическая ценность играют огромную роль при территориальной организации типов и видов туристско-рекреационных комплексов (с. 251-252).

В пятой главе «Совершенствование направления развития туристско-рекреационных комплексов в Республике Таджикистан» определены инвестиционные аспекты развития инфраструктуры туристско-рекреационных комплексов, дается прогностическая оценка развития туристско-рекреационных комплексов и их основные направления развития (с. 260-312).

При рассмотрении инвестиционных аспектов развития инфраструктуры туристско-рекреационных комплексов автором обосновывается необходимость координации между государством, частным сектором и корпорациями в целях ускоренного развития туристско-рекреационных комплексов путем привлечения прямых иностранных инвестиций и развития всего комплекса туристской инфраструктуры и приоритетными направлениями развития туризма в стране становятся природно-рекреационный, экологический, приключенческий, горно-спортивный туризм и альпинизм. При этом первым шагом является создание Национальной ассоциации туристских компаний, включая сферу гостеприимство и туристической инфраструктуры, для которого необходимо определенное инвестирование со стороны государства. По проведенным расчетам автора вся подготовительная работа, включая организацию рекламно-информационной компании, создание Национальной ассоциации туристских компаний и Национального туристического клуба требуется государственных инвестиций на сумму около 25 миллионов долларов.

США и он отмечает, что только грамотно построенная инвестиционная стратегия, сосредоточенная на инвестирование ключевых направлений туристских рынков позволит сделать внутренний и въездной туризм наиболее доходными составляющими всей туристической сферы республики (с. 260-261).

При этом, автор особе внимание уделяет развитию горного туризма, который может служит в качестве привлечения инвесторов, желающих вложить свои ресурсы в туристскую отрасль республики. Это связано с тем, что в летнее время существующие горные системы Таджикистана отличаются относительно сухим климатом и многоводием. Весьма красивые и привлекательные пейзажи гор, обилие лечебных и термальных водных источников в сочетание с инициативой государственных органов и местных сообществ, использующих различные маркетинговые схемы способствуют росту насыщенности туристского бизнеса в горных условиях и ускорению темпов роста денежных доходов от расширения туристской деятельности в Таджикистане (с. 274-276).

Как отмечает автор, в целом в стратегических планах и программах развития туризма необходимо уделить особое внимание развитию инфраструктуры гостеприимства, включая придорожной инфраструктуры для того, чтобы устранить недостатки, которые все ещё существуют в сфере туризма, что является первым этапом реализации стратегии развития туризма. Второй этап заключается в подъёме туристического обслуживания до уровня международных стандартов, на который в исследовании было уделено особое внимание (с. 308-310).

Выводы и рекомендации отражают основные научные положения теоретического характера и рекомендации по практическому использованию полученных результатов диссертационного исследования (с. 313-321).

Список использованных источников включает в себя 311 наименований научно-методической литературы (с. 322-366).

В качестве **приложений** отмечены 5 таблиц по основным показателям формирования и развития туристической отрасли в республике (с.367-372).

6. Замечания к диссертационному исследованию.

Высоко оценивая рецензируемую работу в целом, следует отметить, что докторанту удалось представить на обсуждение Диссертационного совета достаточно качественный труд с высокой обоснованностью научных положений, тщательно выверенной методологией и логикой исследования. Тем не менее, необходимо отметить существование некоторых замечаний, которые носят общий и частный характер.

1. По нашему мнению, пункты положений, выносимых на защиту (с. 18-19) требуют конкретизацию и соответствующую редакцию.

2. В подразделе 1.3 автор рассматривает зарубежный опыт формирования и развития ТРК самых различных стран мира. Но, мы считаем, что диссертанту надо было в своих выводах и предложениях сделать основной акцент на существующую практику стран Центральной Азии и применение их опыта в развитие данной сферы нашей республики.

3. Некоторые таблицы и рисунки требуют соответствующую доработку. Например, в название таблице 2.2.4 указана одна единица, а в содержание – другая, таблица 4.2.2 (с. 225) имеет название «Графическая таблица развития, туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан», которое не соответствует ее содержанию.

4. Желательно было бы очистить работу от неточностей при анализе экономических показателей, применении различных терминов, а также соблюдать логическую последовательность в умозаключениях по параграфам и главам диссертационной работы.

Следует отметить, что вышеуказанные замечания носят, в основном, рекомендательный характер и в целом, как было отмечено выше, не снижают научную значимость и общую положительную оценку выполненной работы. Она является актуальной и завершенной по теме исследования, выполнена на высоком научном уровне, содержит признаки научной новизны, обладает теоретической и практической значимостью.

7. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, указанных в диссертации.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций диссертационного исследования Ёрова Джамшеда Нуруллоевича определена их основанием на научно-исследовательские труды отечественных и зарубежных ученых по формированию и развитию туристско-рекреационных комплексов. Диссертант при этом особое внимание уделил специальным проблемам, которые уже возникали или могут возникать на пути развития названных комплексов в условиях республики, в особенности, в отдаленных и горных районах в процессе освоения туристских ресурсов, которые способны обеспечить нормализацию жизни населения, проживающего вдали от крупных промышленных центров и развитых регионов страны.

Достоверность полученных результатов отмечается в использовании общепризнанных научных методов исследования, таких как системный, ситуационный, структурно-функциональный, логический, эконометрический, сравнительный и факторный анализ, методы индукции и дедукции, анализа и синтеза.

Обоснованность достигнутых результатов подтверждается наличием авторских монографий и большим количеством опубликованных работ в

рецензируемых журналах и других, не менее значимых изданий, что свидетельствует о личном вкладе Ёрова Дж.Н. в развитии экономических исследований в Таджикистане и в постсоветском пространстве по исследуемым проблемам.

8. Публикация результатов диссертации в рецензируемых научных журналах.

По теме диссертационной работы автором опубликованы 70 научных трудов общим объёмом 56 печатных листов, включая 20 статей в журналах, зарегистрированных в ВАК при Президенте Республики Таджикистан и одной статьи опубликованной в международной реферативной базе данных «Scopus».

9. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Диссертационная работа Ёрова Дж.Н. соответствует требованиям по её оформлению, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени доктора наук согласно пунктам 32, 33, 34 и 35 Порядка присвоения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267 (в редакции Постановления Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года, №295), прошла научную экспертизу в Диссертационном совете и удовлетворяет требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

10. Общее заключение по диссертации

В целом диссертация Ёрова Джамшеда Нуруллоревича на тему: «Формирование и направления развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан: теория, методология, практика», является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющейся существенное значение для современной науки о секторе туризма.

Автореферат и публикации автора в достаточной степени отражают основное содержание диссертационной работы. По актуальности избранной темы, научной новизне, авторскому подходу к исследованию обозначенных проблем и обоснованности полученных научных результатов, теоретической и практической значимости диссертационная работа на тему: «Формирование и направления развития туристско-рекреационных комплексов Республики Таджикистан: теория, методология, практика» отвечает требованиям Порядка присвоения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267 (в редакции Постановления Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года, №295), а её автор - Ёров Джамшед Нуруллоевич заслуживает присвоения

ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 - отраслевая экономика (08.00.04.06 - Экономика сферы туризма).

Отзыв обсужден и утвержден на расширенном заседании кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (Славянского) университета (протокол №11 от 20 июня 2025 г.). На расширенном заседании кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (Славянского) университета присутствовали 27 человек, из них докторов наук – 4. Результаты открытого голосования: «за» - 27 чел., «против» - нет, «воздержавшихся» - нет.

Председатель заседания:

зав. кафедрой менеджмента и маркетинга

Российско-Таджикского (Славянского) университета

к.э.н., доцент



Рецензент:

профессор кафедры менеджмента и маркетинга

Российско-Таджикского (Славянского) университета

д.э.н., профессор



Секретарь заседания:

доцент кафедры менеджмента и маркетинга

Российско-Таджикского (Славянского) университета

к.э.н., доцент



Адрес РТСУ: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. М. Турсун-заде, 30
тел.: +992(37) 221-35-50 E-mail: rtsu.tj