

*Ба Шурои диссертационии 6D.KOA-063 назди  
Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории  
Тоҷикистон (734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон,  
шаҳри Душанбе, хиёбони Борбад, 48/5)*

## ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Ҳамитов  
Муҳитдин Сайдалиевич ба диссертатсияи Зоҳидов Камолиддин  
Сулаймонович дар мавзуи “Муқаммалгардонии фаъолияти  
маркетингӣ дар шароити мусир (дар мисоли соҳибкории экологӣ),  
ки барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор  
аз рӯи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг)  
пешниҳод шудааст

**1. Мутобиқати диссертатсия бо ихтисос ва самти илм, ки аз рӯи онҳо**  
**диссертатсия ба ҳимоя бароварда шудааст.** Диссертатсияи навиштаи  
Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович аз рӯи ихтисоси интихобнамуда  
мувофиқ буда, ба бандҳои 1; 2; 3; 5; 6; 8; 9; 19; 21; 23 ва 24-и Шиносномаи  
ихтисосҳои Комиссияи олии атtestатсионии назди Президенти Ҷумҳурии  
Тоҷикистон аз руи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 –  
Маркетинг) мутобиқат мекунад.

**2. Мубрам будани мавзуи диссертатсия.** Аз рӯи муҳтавои илмӣ ва  
аҳамияти амалӣ яке аз мавзӯъҳои саривақтӣ ва мубрами таҳқиқоти  
иқтисодӣ-иҷтимоӣ ба ҳисоб меравад. Мубрамияти он аз чанд самти  
калидии глобалий, миллий ва соҳавӣ сарчашма мегирад. Пеш аз ҳама, яке аз  
тамоюлҳои муҳимми ҷаҳонӣ дар даҳсолаҳои охир гузариш ба рушди  
устувор ва “иқтисоди сабз” мебошад, ки дар маркази он ҳифзи муҳити  
зист, истифодаи самараноки захираҳои табиӣ ва ҳавасмандсозии  
истехсолоти аз ҷиҳати экологӣ тоза қарор дорад. Бо назардошти  
зиёдшавии паёмадҳои тағиیرёбии иқлим, ифлосшавии муҳити зист ва кам  
шудани манобеи табиӣ, саҳми соҳибкории экологӣ дар ҳалли ин  
мушкилот рӯз аз рӯз зиёд мегардад. Аммо фаъолияти ин намуди  
соҳибкорӣ танҳо дар шароити дуруст роҳандозӣ шудани механизмҳои  
иқтисодиву маркетингӣ метавонад самаранок бошад. Аз ин ҷо, ки  
масъалаи муқаммалсозии фаъолияти маркетингӣ дар самти соҳибкории  
экологӣ ба яке аз масъалаҳои калидии на танҳо иқтисодиёти миллий, балки  
сиёсати иҷтимоӣ ва экологӣ табдил ёфтааст. Зоро маркетинг на танҳо  
воситаи фурӯши маҳсулот, балки механизми муҳимми ташаккули ниёз,

тарбияи фарҳанги истеъмол ва муаррифии арзишҳои иҷтимоӣ-экологӣ мебошад.

Дар замони мусир, рафтори истеъмолкунанда низ дигаргун шуда, талабот ба маҳсулоти аз ҷиҳати муҳити зист бозарар ва истеҳсолоте, ки ба масъулияти иҷтимоӣ такя мекунад, афзоиш ёфтааст. Ин раванд талаб мекунад, ки ширкатҳо, хусусан соҳибкорони экологӣ, сиёсати маркетингии худро бо ниёзҳои нав мутобиқ гардонанд. Истифодаи стратегияи самараноки маркетинг барои бозори маҳсулоти “сабз” на танҳо воситаи афзоиши фурӯш, балки омили баланд бардоштани сатҳи оғоҳии ҷомеа ва тағирии муносибати аҳолӣ ба масъалаҳои муҳити зист мебошад.

Дар шароити Тоҷикистон, ки рушди иқтисод бо тамоюлҳои экологӣ ҳанӯз дар марҳилаи ташаккул қарор дорад, омӯзиши таҷрибаи фаъолияти соҳибкории экологӣ ва таҳияи механизмҳои самараноки маркетингӣ, ки бо шароити миллӣ мутобиқ карда шудаанд, аҳамияти хосса пайдо мекунад. Зоро дар сиёсати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон низ самти рушди иқтисоди “сабз”, истифодаи манбаъҳои барқароршавандай энергия ва ҳифзи муҳити зист ҳамчун афзалиятҳои стратегии миллӣ зътироф шудаанд.

Ҳамзамон, дар таҳқиқотҳои илмии дохилӣ ҳанӯз масъалаҳои алоқаманд ба такмили восита ва усулҳои маркетинг дар соҳаи соҳибкории экологӣ ба таври коғӣ таҳлил нашудаанд. Ҳолигии мавҷуда дар сатҳи назариявӣ ва амалӣ тақозо менамояд, ки ин раванд бо равиши илмии мусир, дар заминаи таҳлили амиқи масъалаҳои бозоршиносӣ, равоншиносии истеъмолӣ ва иқтисоди экологӣ, омӯзиш ва арзёбӣ карда шавад.

Бо дарназардошти омилҳои зикршуда, мавзӯи диссертационӣ на танҳо ҷавобгӯйи ниёзҳои воқеии ҷомеа ва иқтисоди миллӣ мебошад, балки имконият медиҳад барои амалисозии самтҳои стратегии кишвар дар соҳаи ҳифзи муҳити зист ва рушди соҳибкории экологӣ саҳми назарраси илмӣ гузошта шавад. Аз ин рӯ, он дорои аҳамияти баланди назариявӣ, методӣ ва амалӣ буда, комилан мубрам ва саривақтӣ арзёбӣ мегардад.

**3. Соҳтори диссертатсия ва мазмуну мундариҷаи диссертатсияи тақризшаванда ба мазмуну муҳтавои тадқиқоти анҷомдодашуда алоқаманд буда, ба талаботҳои “Дастурамал оид ба тартиби барасмиятдарории диссертатсия ва автореферат”, ки бо қарори Раёсати Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ шудааст, мутобиқат мекунад.**

Дар муқаддима муҳиммияти мавзуи диссертатсия асоснок карда шуда, дараҷаи омӯхта шудани масъалаҳои гузашташуда, ҳадаф ва вазифаҳо, навоварии илмӣ ва аҳамияти амалии тадқиқот муайян карда шудааст ва ҳамчунин объект ва усули тадқиқот нишон дода шудааст (саҳ. 4-15).

Боби аввал – “Асосҳои назариявию методии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ” ном дошта, ба таҳқиқи асосҳои назариявӣ ва методологии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ бахшида шудааст. Муаллиф дар ин боб бо мақсади асосноксозии илмишу методии мавзӯъ, доираи васеи адабиёти илмиро мавриди таҳлил қарор дода, моҳияти мағҳумҳои калидӣ, монанди маркетинги экологӣ, соҳибкории экологӣ, маркетинги иҷтимоӣ, маркетинги устувор ва дигар мағҳумҳои марбутро возех ва дақиқ шарҳ додааст.

Дар оғози боб муаллиф мағҳуми соҳибкории экологӣ ва нақши он дар шароити иқтисоди муосирро муайян намуда, равандҳои ташаккул ва хусусиятҳои хоси онро бо мисолҳои муосир муаррифӣ менамояд. Таваҷҷуҳи маҳсус ба ташаккули заминаҳои илмии маркетинги экологӣ дода шудааст, ки дар он муаллиф мағҳум, принципҳо, вазифаҳо ва фарқиятҳои асосии он аз маркетинги анъанавиро мушахҳас намудааст.

Чанбаи мусбат ва муҳим дар ин боб дар он зоҳир мегардад, ки муҳаққиқ масъалаҳои ҳамгирои принципҳои ҳифзи муҳити зистро бо вазифаҳои стратегии маркетинг дар муҳити соҳибкориро дар сатҳи баланди таҳлилий ба риштаи таҳқиқ қашидааст. Аз ҷумла, дар баррасии таҷрибай байналмилалӣ дар самти татбиқи маркетинги экологӣ, муаллиф равандҳо ва моделҳои ҷаҳонии марбут ба ин равишро бо таҳлилҳои муқоисавӣ ва интиқодӣ баён намудааст. Дар давом равишҳои асосии таҳлили бозор, муқаррар кардани сегментҳои ҳадаф, арзёбии талаботи истеъмолқунандагон ба маҳсулоти “сабз” ва тарзи ҷойгиркуни он дар бозор мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд. Муаллиф, инчунин ба масъалаи таъсири унсурҳои классикии омехтаи маркетинг (4Р-таҳлил) ба хусусиятҳои соҳибкории экологӣ таваҷҷуҳи маҳсус дода, вобастагии чанбаҳои экологӣ ба нарҳгузорӣ, сиёсати таблиғотӣ ва каналҳои фурӯшро нишон додааст.

Мавриди зикр аст, ки дар ин боб инчунин чанбаҳои методологии таҳқиқот мукаммал инъикос ёфтаанд. Аз ҷумла, муаллиф ба ташаккули таҳкурсии методологии таҳқиқот таваҷҷуҳ зоҳир карда, равишҳо, усулҳо ва воситаҳои таҳлили маркетингиро барои соҳаи соҳибкории экологӣ

тавзех додааст. Ин равиш барои таҳқиқоти минбаъдаи амалӣ дар бобҳои навбатӣ асоси назариявии устувор фароҳам меорад.

Ба таври умум, боби якум бо дараҷаи баланди таҳлили илмӣ, шарҳи возеҳи мағҳумҳои калидӣ ва асосноксозии методологияи таҳқиқот фарқ мекунад. Он ҳамчун пояти устувори илмӣ барои тадқиқоти минбаъда дар бобҳои дуюм ва сеюм хизмат мекунад (сах.16-64).

Дар боби дуюм – “Таҳлили вазъи муосири фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ”, таҳлили муфассали вазъи кунунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ ҷараён гирифта, дорои аҳамияти баланди таҳқиқоти амалӣ ва таҷрибавӣ мебошад. Дар ин боб муаллиф кӯшиш кардааст, ки на танҳо ҳолати мавҷудаи соҳа ва равандҳои асосии он, балки мушкилот, имкониятҳо ва омилҳои таъсиррасонро низ муайян ва арзёбӣ намояд.

Дар оғози боб муҳаққиқ бо такя ба маълумоти оморӣ ва таҳлили динамикӣ, вазъи рушди соҳибкории экологиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2020-2024-ро мавриди таҳлил қарор додааст. Муаллиф нишон медиҳад, ки гарчанде самти соҳибкории экологӣ ҳоло ҳанӯз ба таври пурра ташаккул наёфтааст, аммо имкониятҳо ва потенсиали рушди он бо назардошти талаботи бозор ва дастгирии давлат рӯ ба афзоиш дорад.

Таҳлили омилҳои таъсиррасон ба фаъолияти маркетингии субъектҳои соҳибкории экологӣ – аз ҷумла муҳити иқтисодӣ, танзими қонунгузорӣ, муносибати истеъмолкунандагон ва сатҳи рақобат — бо усулҳои мувофиқи таҳлили маркетингӣ анҷом дода шудааст. Диссертант бо истифода аз ҷадвалу диаграммаҳо, натиҷаҳои назарсанҷӣ ва маълумоти таҷрибавӣ, фазои воқеии маркетингии ширкатҳои экологиро нишон медиҳад.

Қисмати муҳимми боб ба омӯзиши рафтори истеъмолкунандагони маҳсулоти экологӣ бахшида шудааст. Дар он диссертант натиҷаҳои пурсишҳои иҷтимоиро таҳлил намуда, сатҳи огоҳӣ, ангезаҳо, ва омодагии истеъмолкунандагонро барои хариди маҳсулоти “сабз” арзёбӣ мекунад. Ин таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҳанӯз ҳам дар байни қисми зиёди аҳолӣ фаҳмиши дуруст дар бораи бартариҳои маҳсулоти экологӣ нокифоя аст ва сиёсати маркетингии ширкатҳо бояд дар ин замина таҳқим ёбад.

Муаллиф дар асоси натиҷаҳои таҳлили бозор, муаммоҳои асосии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологиро муайян намудааст. Аз ҷумла, норасоии стратегияҳои мушаххаси муаррифӣ ва таблиғот, сатҳи пасти сегментатсияи бозор, маҳдуд будани каналҳои

фурӯш ва набудани механизмҳои муассири арзёбии эҳтиёчоти истеъмолгарон зикр мегарданд.

Чанбаҳои мусбат дар боби мазкур инҳоанд:

- истифодаи васеи маълумоти оморӣ ва таҳлилӣ;
- истифодаи усулҳои таҳлили муқоисавӣ;
- таҷзияи назарсанҷӣ ва бардоштҳои амалӣ аз таҷрибаи ширкатҳои экологӣ;
- пайваст намудани таҳқиқоти амалӣ бо мушкилоти муҳити зист.

Дар поёни боб муаллиф хуносабарорӣ намуда, самтҳои асосии рушди минбаъдаи фаъолияти маркетингиро дар соҳаи соҳибкории экологӣ дар шароити Тоҷикистон пешбинӣ мекунад. Ин хуносаҳо барои таҳзияи пешниҳодҳои мушаххас дар боби сеюм заминаи мустаҳкам фароҳам меоранд (саҳ. 65-112).

Дар боби сеюм – “Самтҳои афзалиятноки мукаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ” масъалаи таҳзияи самтҳои афзалиятнок ва такмил додани фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ баррасӣ гардидааст. Дар ин қисмати кор, муаллиф бар асоси таҳқиқоти назариявӣ ва натиҷаҳои таҳлилҳои амалии бобҳои қаблӣ, таклифҳо ва механизмҳои мушаххаси рушди маркетингро барои соҳибкории экологӣ пешниҳод мекунад.

Дар оғози боб, муаллиф самтҳои афзалиятноки таҳқими фаъолияти маркетингиро муайян карда, онҳоро ба якчанд гуруҳ тақсим менамояд, аз ҷумла: такмили сиёсати маҳсулот ва нархгузорӣ бо назардошти талаботи экологӣ; рушди каналҳои тақсимот ва фурӯши маҳсулоти “сабз”; такмили стратегияҳои муаррифӣ ва коммуникатсия бо истеъмолкунанда; баланд бардоштани маърифати экологии аҳолӣ ва рушди масъулияти иҷтимоии ширкатҳо.

Дар раванди таҳлил, муаллиф модел ва низоми маркетингии интегратсионӣ барои ширкатҳои экологиро пешниҳод мекунад, ки дар он ҳама чанбаҳои муҳими фаъолияти маркетингӣ – аз таҳқиқи бозор то хизматрасонии пас аз фурӯш – бо назардошти хусусиятҳои муҳити зист ба таври ҳамгири мураттаб шудаанд. Ин раванд, тибқи арзёбии муаллиф, метавонад ба баланд бардоштани рақобатпазирии ширкатҳои экологӣ ва муваффақ шудани онҳо дар бозори маҳаллӣ ва минтақавӣ мусоидат намояд.

Мавриди зикр аст, ки пешниҳодҳои муаллиф танҳо дар сатҳи назариявӣ набуда, асосҳои мустаҳками амалии худро доранд. Масалан, дар қисмати тавсияҳо оид ба истифодаи шабакаҳои рақамӣ ва

платформаҳои онлайн барои таблиғи маҳсулоти экологӣ, муаллиф таҷрибаи ширкатҳои муваффақро таҳлил карда, имкониятҳои воридсозии он ба бозори Тоҷикистонро арзёбӣ менамояд.

Қисмати дигари муҳимми боб ба пешниҳоди нақшай чорабинҳо барои амалисозии стратегияи маркетинги экологӣ бахшида шудааст. Дар он муаллиф бо роҳи таҳияи алгоритм ва пайдарпази марҳилавии амалҳо, тавсияҳои мушаххас оид ба такмили омехтаи маркетингӣ (4Р) пешниҳод мекунад.

Инчунин, пешниҳодҳои муаллиф барои ҳамкории байни бахши хусусӣ ва мақомоти давлатӣ ҷиҳати дастгирии соҳибкории экологӣ таваҷҷӯҳро ҷалб мекунанд. Масалан, ҷорӣ намудани барномаҳои маҳсуси иттилоотӣ, дастгирии молиявӣ ва имтиёзҳои андозӣ барои ширкатҳои риоякунандай стандартҳои экологӣ, ба сифати омили ташвиқотӣ ва такмилдиҳандай фаъолияти маркетингӣ арзёбӣ мешаванд.

Дар фарҷоми боб, муаллиф хулоса менамояд, ки бидуни такмили самтҳои маркетингӣ ва мутобиқсозии онҳо бо принципҳои экологӣ, соҳибкории экологӣ наметавонад ба марҳилаи рушд ва бозоргирии устувор гузарад. Маҳз ҳамин навъи таҳлили системавӣ ва пешниҳодҳои муфассал ба боби сеюм мазмуни амалии баланд ва арзиши илмӣ мебахшад.

Ба таври умум, боби сеюм ҳамчун натиҷаи мантиқии қисмҳои қаблӣ, тавсияву пешниҳодҳои ҷолиб ва татбиқшавандаро ироа намуда, саҳми арзандай ҳудро дар ҳалли масъалаҳои амалии соҳаи соҳибкории экологӣ мегузорад. Пешниҳодҳои муаллиф метавонанд барои такмили сиёсати маркетингии ширкатҳо, инчунин барои таҳия ва татбиқи барномаҳои давлатӣ ва стратегияҳои рушди “иқтисоди сабз” истифода шаванд (саҳ. 113-149).

Дар хотимаи таҳқиқот хулосаи рисолаи мазкур бо натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия, тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои тадқиқот, руйхати адабиёт ва интишороти муаллиф оид ба мавзӯи диссертатсия оварда шудааст (саҳ. 150-182).

**4. Дараҷаи навғонии натиҷаҳои дар диссертатсия бадастомада ва нуктаҳои илмие, ки барои ҳимоя пешниҳод мешаванд.** Факт ва рақамҳое, ки дар тадқиқоти диссертационӣ аз ҷониби Зоҳидов К.С. истифода шудаанд, аз сарчашмаҳои боэътиҳод гирифта шуда, тавассути таҳлилҳои илмӣ, дақиқии маълумот, ҳаҷми кофии маводи тадқиқотӣ, инчунин коркарди оморӣ ва эконометрикии натиҷаҳо тасдиқ гардидаанд. Хулоса

ва тавсияҳо дар асоси таҳлили илмии натиҷаҳои тадқиқоти назариявӣ, амалӣ ва муқоисавӣ таҳия шудаанд.

**Саҳехӣ ва навгонии илмии тадқиқот ва натиҷаҳои бадастомада.**

Саҳми шахсии муаллиф дар таҳияи диссертатсия равшан эҳсос мегардад ва ў ба навгонии илмие ноил шудааст, ки дар асосноккунии назариявӣ ва методии механизми амалигардонии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ дар шароити муосир ифода мёбад.

Натиҷаҳои нисбатан воқеии ба сифати навгонӣ пешниҳодшудаи диссертант дар мавридҳои зерин баён гардидаанд:

1. Ҷанбаҳои назариявии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ таҳқиқ гардида, хусусиятҳо, мушкилоти татбиқ ва омилҳои таъсиррасон муайян шуданд. Мағҳум ва нақши хизматрасонии маркетингӣ ва соҳибкории экологӣ дар рушди иқтисоди миллӣ аниқ карда шуданд;

2. Равишҳои муосири маркетинг ва таҷрибаи ширкатҳои хориҷӣ таҳлил шуда, зарурати татбиқи онҳо дар фаъолияти субъектҳои соҳибкории экологӣ асосноқ ва пешниҳод гардид;

3. Бо такя ба таҳлили нишондиҳандаҳои иқтисодиву экологӣ ва тамоюлҳои рушди соҳибкории экологӣ, тадбирҳои такмили фаъолияти маркетингӣ тавассути беҳтарсозии механизмҳои асосӣ пешниҳод гардидаанд;

4. Бо назардошти нақши афзояндаи маркетинг дар рушди соҳибкории экологӣ, омилҳои таъсиррасон ва зарурати танзими он дар шароити бозорӣ асоснок ва пешниҳод гардидаанд;

5. Усулҳои асосии баланд бардоштани самаранокии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ дар Тоҷикистон таҳия ва пешниҳод шуда, бо мақсади таҳқими рақобатпазирӣ ва рушди устувори ин соҳа тадбирҳои такмилий пешниҳод мегарданд;

6. Тавсияҳои амалӣ ва методӣ оид ба такмили механизми фаъолияти маркетингӣ дар соҳибкории экологӣ дар Тоҷикистон пешниҳод шудаанд.

**Нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванд:**

- масъалаҳои назариявии танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳибкории экологӣ муайян гардидаанд;
- равишҳои муосири маркетинг ва таҷрибаи хориҷӣ дар танзими хизматрасонии маркетингӣ дар фаъолияти субъектҳои хочагидор таҳқиқ шуданд;

- ҳолати кунунӣ ва тамоюлҳои рушди маркетинг дар соҳибкории экологӣ ва тадбирҳои такмили соҳтори он дар Тоҷикистон арзёбӣ гардиданд;

- омилҳои таъсиррасон ба танзими фаъолияти маркетингӣ дар соҳибкории экологӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ асоснок шуданд;

- усулҳои асосии рушди маркетинг дар соҳибкории экологӣ дар Тоҷикистон дар шароити иқтисоди бозорӣ пешниҳод шудаанд;

- тавсияҳои амалӣ ва методӣ барои такмили механизми рушди маркетинг дар соҳибкории экологӣ дар Тоҷикистон коркард ва пешниҳод шуданд.

**5. Асоснокӣ ва эътимоднокии хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия зикршуда.** Тадқиқоти анҷомёфта дар асоси ҷамъоварӣ, коркард ва таҳлили механизми фаъолияти маркетингӣ, бо такя ба манбаъҳои муътамади илмии олимони ватаний ва хориҷӣ, нашрияҳои даврӣ ва осори иқтисодчиён дар самти такмили фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ анҷом дода шудааст. Дар ҷараёни тадқиқоти диссертационӣ равиши системавӣ ва усулҳои таҳлили умуми иқтисодӣ, муқоисавӣ ва мантиқӣ ба таври самаранок истифода гардидаанд. Натиҷаҳои бадастомада дар як қатор интишорот ба ҷоп расида, эътимоднокии илмии тадқиқоти диссертациониро тасдиқ менамоянд.

**6. Муҳимияти хулосау пешниҳодҳо ва имконияти истифодаи онҳо дар илм ва амалия.** Бояд таъкид кард, ки тадқиқоти мазкур аз ҷиҳати назариявӣ ва амалӣ дар сатҳи баланд иҷро гардида, амалӣ намудани натиҷаҳои он дар самти такмили фаъолияти маркетингии соҳаи соҳибкории экологӣ дар шароити муосир тавассути истифодаи механизмҳо, алгоритмҳо, усулҳо ва моделҳои эконометрикӣ аз назари таҳқиқгар имконпазир мебошад. Аз нуқтаи назари муқарриз, мақсад ва вазифаҳои гузоштаи муаллиф дар раванди таҳияи рисола пурра иҷро гардида, кори диссертационӣ ҳамчун як тадқиқоти мукаммали илмӣ арзёбӣ мегардад.

**7. Арзёбии моҳияти диссертатсия, сатҳи комилии он, эродҳо доир ба шаклгирии диссертатсия.**

1. Дар рӯйхати адабиёт 253 номгӯй нишон дода шудааст, ки дар кори диссертационии номзадӣ чунин миқдори адабиётро истифода бурдан мушкил аст.

2. Дар зербоби 2.3 дар сахифаи 100 дар расми 2.3.1. алоқамандии фаъолияти маркетингӣ бо дигар бахшҳо оварда шудааст. Беҳтар мешуд,

агар алоқамандии маркетинг пеш аз ҳама бо соҳибкорӣ ва экология инъикос меёфт.

3. Дар кори диссертационӣ баррасии масъалаҳое, мавҷуд аст, ки онҳо дар китобҳои дарсӣ ва асарҳо то имрӯз нашргардида инъикос гардидаанд.

4. Дар зербоби 3.1 масъалаи мукаммалгардонии танзим ва дастгирии давлатии фаъолияти маркетингӣ бо тарзи бояду шояд ҳалли худро наёфтааст. Беҳтар мешуд агар муаллиф ба танзим ва дастгирии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи соҳибкории экологӣ бештар диққат медод.

5. Баъзе ҷадвалҳои қалонҳаҷме, ки дар матни диссертатсия мавҷуданд, хуб мешуд, ки муаллиф онҳоро ҳамчун замима нишон медод.

Эродҳои гирифташуда мазмун ва баҳои воқеии диссертатсияро паст намекунанд ва хусусияти тавсиявӣ дошта, ислоҳи ин эродҳо дар таҳқиқотҳои минбаъда барои муаллиф кӯмак мерасонанд.

**8. Нашри натиҷаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризшавандай илмӣ.** Аз рӯйи натиҷаҳои тадқиқот муаллиф 11 мақолаи илмӣ, аз ҷумла 7 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандай Комиссияи олии аттестатсияни назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр кардааст. Натиҷаҳои асосии диссертатсия дар конференсияҳои илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ ва байнамилалӣ муҳокима карда шудааст.

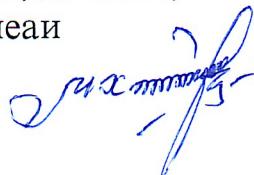
**9. Мутобиқати мазмуни автореферат бо мазмуни диссертатсия.** Автореферати диссертатсия, мазмуну мундариҷа ва муҳтавои асосии тадқиқоти диссертатсиониро дар бар гирифта, дар он навғониҳои илмӣ ва хулосаю тавсияҳои илман асоснок, ки ба ҳимояи ошкоро пешниҳод мешаванд, ҷойгир карда шудааст.

**10. Баҳои умумии мутобиқати рисола ба талаботҳои муқаррарнамудаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.** Тадқиқоти диссертатсияни Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар мавзӯи “Мукаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкории экологӣ)” як тадқиқоти илмии таҳассусии сатҳи баланд ба ҳисоб меравад, ки дар он яке аз масъалаҳои муҳими замонавӣ аз ҷиҳати илмӣ мавриди таҳлил қарор гирифтааст. Диссертатсия бо коркарди концептуалӣ, навғониҳои илмӣ, таҳлили амиқи соҳа ва таваҷҷӯҳи маҳсуси муаллиф ба мушкилоти марбут ба соҳибкории экологӣ аз дигар корҳои илмӣ фарқ мекунад. Аз шумораи мақолаҳои илмии нашрнамудаи муаллиф оид ба мавзӯи тадқиқот бармеояд, ки натиҷаҳо ва хулосаҳои асосии диссертатсия мавриди санчиш қарор гирифта, ба

талаботи Низомномаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ, ки бо қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, №267 (бо тағири иловаҳо аз 26 июни соли 2023, №295) тасдиқ шудаанд, пурра ҷавобгӯ мебошанд.

**Хуносай умумӣ оид ба диссертатсия.** Диссертатсияи пешниҳодгардидаи Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович дар мавзӯи “Муқаммалгардонии фаъолияти маркетингӣ дар шароити муосир (дар мисоли соҳибкории экологӣ) бешубҳа кори илмии анҷомёфта буда, дар он ҳалли муаммоҳои илмӣ, ки аҳамияти муҳимму афзалиятнок дар муқаммалгардонии фаъолияти маркетингии соҳаи соҳибкории экологиро дорост, комилан ба талаботи Низомномаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷавобгӯ мебошад. Аз ин лиҳоз, муаллиф Зоҳидов Камолиддин Сулаймонович барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D051100 – Маркетинг (6D051101 – Маркетинг) сазовор мебошад.

Муқарризи расмӣ: номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент,  
Сардори шуъбаи иттилоот ва робита бо ҷомеаи  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон

 Ҳамитов М.С.

Имзои Ҳамитов М.С.-ро тасдиқ менамоям:

Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои маҳсуси  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон   
“09” 07 2025 с.

 Пирзода С.С.

Суроғ: 734061, Ҷумҳурии Тоҷикистон,  
ш.Душанбе, кӯч. Деҳоти 1/2,  
Телефон: +992 (934) 444177  
Email: khamit62@mail.ru