

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Таджикского государственного
университета коммерции д.т.н., профессор



Назарзода Х.Х.

11 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Акдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему: «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан», представленную на соискание ученой степени доктора философии PhD по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма)

1. Соответствие диссертации специальности и направлениям науки

Диссертационная работа Акдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан», представленную на соискание ученой степени доктора философии PhD соответствует Паспорту номенклатуры по специальности ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма) по следующим пунктам: 1. Развитие теоретических и методологических основ туризма и базовые концепции экономики сферы туризма. 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 4. Роль и место туризма в развитии национальной экономики. 5. Совершенствование организационно-экономических форм управления в сфере туризма; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 8. Структура и инфраструктура индустрии туризма и гостеприимства; 11. Особенности развития организаций и учреждений туристско-рекреационного комплекса. 12. Экономика туристских территорий и обеспечение их конкурентоспособности. 29. Организационно-экономические основы развития регионального туризма.

2. Актуальность темы диссертационного исследования.

Туризм играет ключевую роль в развитии сельских местностей, обеспечивая экономический рост за счет создания рабочих мест и повышения доходов населения, а также социальное и культурное развитие через благоустройство, сохранение традиций и повышение уровня жизни. Сельский туризм также способствует устойчивому развитию, так как он не требует больших начальных инвестиций, быстро окупается и помогает сохранять местную природу и культуру

Актуальность выбранной темы исследования Акдодовой Нилуфар Нагзибековны обосновывается тем, что в преддверии вспышки пандемии COVID-19 туризм был признан как экспортная отрасль и получил признание во многих странах, благодаря своему вкладу в социально-экономическое развитие. Туризм также рассматривался как средство развития сельских районов, особенно в развивающихся странах. Тем не менее, обзор литературы по туризму показывает, что большинство утверждений об экономическом воздействии туризма на сельские районы основаны на экономическом моделировании, в основном из развитых стран, с использованием имеющихся макроэкономических данных. Исследования в развивающихся странах не отражают действительность из-за недостатка данных и могут заключить, как туризм влияет на развитие сельских районов. Это сложная проблема, поскольку у развивающихся стран недостаточны макроэкономические данные о туризме. Таким образом, вопросы исследования влияния туризма на развитие сельских районов в развивающихся странах, таких как Таджикистан, остается актуальной.

3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации и научных положениях, представленных к защите

Научная новизна проведенного исследования Акдодовой Н.Н., по нашему мнению, является неоспоримой, которая заключается в научном обосновании теоретических и методологических основ и выявлении роли и места туризма в развитии сельской местности Республики Таджикистан.

Наиболее значимыми полученными результатами исследования в соответ-

ствии с поставленными задачами, которые определяют научную новизну диссертации, являются:

- автор на основе изучения теоретических и методических основ развития туризма раскрыл тенденции и особенности сельского туризма в стране, основанный на том, что именно сельские районы обладают богатыми природными, культурными, историческими и человеческими ресурсами, которые можно использовать для предоставления туристических услуг, адаптированных к местным условиям. Такие выявленные особенности развития сельского туризма позволяют научно обосновать приоритетные направления устойчивого развития сельской местности. Также, автором было дано авторское определение.

- автором раскрыта роль и влияние туризма как одного из ключевых драйверов социально-экономического развития сельских территорий Таджикистана, а также обоснован ресурсный потенциал туристической сферы, основанный на уникальных природных, культурных и этнографических особенностях страны. Впервые проведён комплексный анализ, демонстрирующий, что развитие сельского туризма способствует диверсификации экономической деятельности, повышению занятости, росту доходов местного населения и модернизации сельской инфраструктуры, выступая важным фактором устойчивого развития сельской экономики.

- в работе выявлены пути совершенствования организационных форм управления туризмом в сельской местности с учётом эффективного использования туристического потенциала регионов. Автором предложены механизмы перехода от разрозненных инициатив к более организованной и скоординированной модели управления с участием как центральных, так и местных структур. В качестве ключевых направлений обоснованы децентрализация управления сферой сельского туризма, расширение функций местных органов самоуправления, создание туристических кластеров и внедрение моделей партнёрства между государством, частным сектором и сельскими сообществами. Эти меры рассматриваются автором как основа повышения конкурентоспособности сельского туризма.

-в диссертационной работе разработаны рекомендации по формированию эффективного туристско-рекреационного кластера на местном уровне, на основе которых обоснованы направления повышения результативности развития туризма в сельской местности с учётом регионального потенциала Таджикистана. Предлагаемая автором модель кластера предусматривает объединение на одной территории малых и средних предприятий, фермерских хозяйств, ремесленников, гостиниц, культурных учреждений, местных исполнительных органов государственной власти и других заинтересованных сторон, что демонстрируется на примере Ишкашимской курортной зоны.

4. Научный вклад соискателя в решении научных проблем

Для разработки организационно-экономического механизма вовлечения туризма в развитие сельских территорий PhD доктором была лично изучена динамика и современное состояние сельского туризма в Республике Таджикистан. Кроме того, ей предложена авторская модель туристско-рекреационного кластера Ишкашимской курортной зоны (ИКЗ) как элемента системы устойчивого регионального развития. В целях повышения эффективности государственной политики в сфере сельского туризма PhD доктор провёл социологическое исследование и разработал ряд практических рекомендаций.

Основные результаты исследования были представлены на научных конференциях и опубликованы в рецензируемых научных журналах. Основное содержание и результаты диссертационного исследования представлены в докладах и статьях, которые опубликованы в журналах, материалах международных научно-теоретических и научно-практических конференций, семинарах, круглых столах состоявшихся в городах Душанбе, Пскове, Стамбуле, Линдау (Германия). Научные доклады диссертанта стали предметом обсуждения на различных рода семинаров и конференциях учёных и преподавателей Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, Таджикского государственного финансово-экономического университета в период с 2017-2023 гг.

Полученные основные результаты выполненной работы, которые были представлены соответствующим организациям и ведомствам, использованы в аналитической работе Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан. Основные выводы и предложения автора используются в учебном процессе Таджикского государственного финансово-экономического университета.

5. Основное содержание диссертации и полученные научные результаты

Диссертационное исследование состоит из перечня сокращений, введения, трех глав, девяти подразделов, заключения, предложений и списка использованной литературы. Диссертация оформлена в объеме 180 страницах, содержит 20 таблиц, 14 рисунков, 6 диаграмм.

Введение содержит актуальность, степень изученности научной темы, связь исследования с программами (проектами) и научными темами, цель, задачи, объект, предмет, гипотезу, теоретическую и методологическую основы исследования, научную новизну, положения, выносимые на защиту, теоретическую и практическую значимость, степень достоверности полученных результатов, соответствие диссертации паспорту научной специальности, личный вклад соискателя ученой степени в разработку темы и другие основные аспекты исследования.

Первая глава **«Теоретические и методические основы развития туризма и базовые концепции экономики сферы туризма»** посвящена исследованию и анализу процессов становления и развития индустрии туризма в Республике Таджикистан. В ней раскрываются государственные меры и политика в области развития туризма, а также ключевые тенденции его эволюции. В диссертации отмечается, что теоретическая и концептуальная основа развития туризма включает ряд важных элементов. С экономической точки зрения туризм рассматривается как значимый источник доходов, способствующий развитию страны,

регионов и отдельных предприятий. Мультипликативный эффект туризма стимулирует создание новых рабочих мест, привлечение инвестиций и развитие смежных отраслей (с. 13–53).

В этой главе диссертант при рассмотрении теоретических аспектов формирования и развития туризма в сельской местности более детально излагает понятия и категории, относящиеся к сфере туризма и рекреации, определяет их роль в социально-экономическом развитии страны.

Автор при рассмотрении различных подходов к определению туризма на стр. 18 приводит и своё авторское определение туризма (табл. 1.1.1). Изучая теоретическое и методическое аспекты развития индустрии туризма в Таджикистане, описываются государственные меры и политика в области развития туризма и тенденции, особенно в период от советской эпохи до периода независимости. В диссертации также нами систематизировано понятие «сельского туризма» на основе обобщения существующих подходов в научной литературе. В диссертации также автором систематизировано понятие «сельского туризма» на основе обобщения существующих подходов в научной литературе, (табл. 1.1.2). (с.51-53)

Далее, подробно освещая опыт зарубежного туризма для социально-экономического развития сельской местности и его применение в Таджикистане диссертант отмечает, что сельский туризм процветает в таких странах, как Италия, Испания, Франция, Греция и Ирландия. В каждой из этих стран существует своя уникальная модель развития агротуризма. В то же время сельский туризм развивается только в тех местах, где нет вредных производств.

Вторая глава диссертации «Современное состояние и оценки развития туризма в сельских территориях Республики Таджикистан» включает в себя предпосылки и вопросы, связанные с ресурсным потенциалом сферы туризма в сельских территориях Республики Таджикистан, ключевыми элементами, способствующими развитию туризма в сельской местности, SWOT-анализам и проблемам развития туризма в сельской местности страны (с.54-84).

Как отмечается в данном разделе, в Республике Таджикистан больше всего

возможностей для развития туризма. Страна обладает наибольшим потенциалом для развития туризма в Центральной Азии, а мировой рейтинг сайтов и сетей свидетельствует о том, что они оказывают благоприятное влияние на развитие туризма. Британская вещательная корпорация «ВВС» также включила Таджикистан в десятку лучших туристических направлений.

В результате было установлено, что туризм в Республике Таджикистан на сельских территориях требует комплексного подхода, который включает поддержку властей, инвестиции в инфраструктуру, сохранение природных и культурных ресурсов и обучение местных жителей работе в сфере туризма.

Автором в данной работе было использовано исследование с применением смешанного метода опроса и наблюдения, так как наличие статистических данных не позволяло провести анализ в рамках диссертации. Данные были получены с помощью анкетирования. Сбор данных в Таджикистане был проведён в октябре-декабре 2020-2023 года и включал 150 респондентов на национальном и местном уровнях. Автор поддерживает, в целом, инициативы, которые способствуют формированию интегрированного туристического пространства в регионе Центральной Азии.

В настоящее время статистические данные по Таджикистану свидетельствуют о том, что количество гостиниц и туристических компаний, а также число туристов, прибывающих воздушным транспортом, явно растёт. (с. 55)

Особо поддерживая в целом, инициативы, которые способствуют формированию интегрированного туристического пространства в Центральной Азии, автор на таблице 2.2.8 приводит динамику туристической отрасли в Таджикистане, включая показатели въездного туризма воздушным транспортом, количество гостиниц и число действующих туристических компаний.

В третьей главе «Основные направления развития туризма в сельской местности республики Таджикистан» автором определены приоритетные направления развития туризма в сельской местности Республики Таджикистан.

Освещены вопросы совершенствования экономических и организационных методов управления туризмом в Таджикистане и сельских регионах. (с.98-128).

Также диссертантом в исследовании, были определены приоритетные направления и предложены несколько государственных инициатив, направленных на стимулирование развития сельского туризма в таблице 3.1.3.

Автором в диссертационной работе было отмечено, что региональные инициативы, направленные на содействие экономическому развитию, учитываются при реализации государственной политики в сфере туризма. Для достижения дополнительной выгоды от развития туризма необходимо создать благоприятные условия для развития сельского туризма, чтобы извлечь дополнительную выгоду из роста туризма в целом и успешно привлечь иностранные инвестиции, в том числе для реализации конкретных проектов. (с.108-110)

Основное внимание следует уделять, по мнению автора, созданию туристических отраслей, которые не требуют больших капиталовложений и обеспечивают быструю окупаемость инвестиций, учитывая туристический потенциал Таджикистана, существующую инфраструктуру, туристические и рекреационные возможности.

Автором также предложено создание в стране свободной экономической зоны туристско-рекреационного типа. А наиболее вероятным в краткосрочном периоде автором предложен туристический кластер. В качестве наиболее вероятного туристско-рекреационного кластера в Таджикистане диссертантом был рассмотрен Ишкашимский район в ГБАО, где имеется свободная экономическая зона.

Выводы и рекомендации отражают основные научные положения теоретического характера и рекомендации по практическому использованию полученных результатов диссертационного исследования (с. 148 —151).

Список использованных источников включает в себя 182 наименований научно-методической литературы (с.152-173).

В качестве приложений приведены 6 таблиц, которые использовались во время анкетирования для получения основных показателей развития сельского

туризма. (с.174-180).

В заключении диссертации представлены основные выводы, предложения и рекомендации.

В целом рецензируемая работа заслуживает высокой оценки: диссертант представил в Диссертационный совет содержательное и добротное исследование, отличающееся убедительностью научных положений, грамотным методическим подходом и последовательной логикой изложения.

6. Замечания к диссертационному исследованию.

Наряду с отмеченными достоинствами данной диссертации, необходимо также отметить следующие замечания к работе:

1. В ряде случаев автору следовало бы шире рассмотреть вопросы межрегионального и трансграничного сотрудничества в сфере туризма.

2. В подразделе 1.2 недостаточно подробно освещены вопросы экологической устойчивости туристических проектов в сельской местности.

3. В диссертации не в полной мере раскрыт потенциал использования цифровых технологий и онлайн-платформ для продвижения сельских туристических услуг.

4. Было бы полезно включить сравнение с аналогичными моделями кластерного развития в странах Центральной Азии.

Следует отметить, что вышеуказанные замечания носят, в основном, рекомендательный характер и в целом, как было отмечено выше, не снижают научную значимость и общую положительную оценку выполненной работы. Она является актуальной и завершенной по теме исследования, выполнена на высоком научном уровне, содержит признаки научной новизны, обладает теоретической и практической значимостью

7. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, указанных в диссертации

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций диссертационного исследования Акдодовой Нилуфар Нагзибековны определена их осно-

ванием на научно-исследовательские труды отечественных и зарубежных ученых по формированию и функционированию сельского туризма в контексте Республики Таджикистан. Диссертант в ходе анализа определил особенные черты сельского туризма, определяемые природно-климатическими, социально-экономическими, историческими и культурными условиями региона, что позволило сформулировать научно обоснованные рекомендации по установлению оперативных ориентиров для устойчивого развития сельских территорий.

Достоверность полученных результатов отмечается в использовании общепризнанных научных методов исследования, таких как анализ и синтез, индукция и дедукция, классификация, моделирование (теоретическое), структурно-функциональный анализ, контент- анализ, опросы (анкетирование, интервью), сравнительный анализ, кластерный анализ.

Обоснованность достигнутых результатов подтверждается наличием авторских монографий и количеством опубликованных работ в рецензируемых журналах и других, не менее значимых изданиях, что свидетельствует о личном вкладе Акдодовой Н.Н. в развитии экономических исследований в Таджикистане.

8. Публикация результатов диссертации в рецензируемых научных журналах

По теме диссертационной работы автором опубликованы 1 монография, 12 научных трудов общим объемом 5,63 печатных листов включая 9 статей в журналах, зарегистрированных в ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

9. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан

Как видно из ознакомления с содержанием представленных соискателем диссертации, его научная квалификация соответствует ученой степени, на которую он претендует. Представленное исследование соискателя на ученую степень доктора философии (PhD), **Акдодовой Нилуфар Нагзибековне** соответствует

требованиям пунктов 31, 32 и 33 Порядка присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, № 267. Автор работы **Акдодова Нилуфар Нагзибековна** заслуживает присуждения ученой степени доктора философии (PhD) по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма).

Отзыв обсуждён и одобрен на внеочередном заседании кафедры менеджмента, маркетинга и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции, протокол заседания № 4 от 26 ноября 2025 г. На заседании обсуждения присутствовало 15 человек. Результаты голосования: «За» - 15 человек, «Против» - нет, «Воздержавшихся» - нет.

Председатель заседания,
кандидат экономических наук, и.о. доцент  Хакимзода А.

Проект отзыва подготовил
доктор экономических наук, доцент  Мирзоалиев А.А.

Секретарь заседания,
кандидат экономических наук,  Абдуллоев З.А.

Подписи Хакимзода А., Мирзоалиева А.А. и Абдуллоева З.А. заверяю:

Начальник отдел кадров и
специальных работ ТГУК Пирзода С.С. «28» ноября 2025



Адрес университета: 734061 Республика Таджикистан,
г. Душанбе, улица Дехоти, 1/2. Тел: (+992 37) 234-83-46;
Факс: 234 88 01 Web-сайт: www.tguk.tj
E-mail: mail@ddtt.tj , tguk@mail.ru