

В диссертационный совет 6D.KOA-063 при
Международном университете туризма и
предпринимательства Таджикистана
734055, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, пр. Борбад, 48/5

ОТЗЫВ

**официального оппонента на диссертационную работу Акдодовой
Нилуфар Нагзибековны на тему: «Роль и место туризма в разви-
тии сельских местностей Республики Таджикистан», представ-
ленной на соискание ученой степени доктора философии (PhD),
доктора по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 –
Экономика сферы туризма)**

1. Соответствие диссертационного исследования научной специальности

Диссертация Акдодовой Нилуфар Нагзибековны на тему «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан», представленная на соискание степени доктора философии (PhD) по специальности 6D050700 – Менеджмент (профиль 6D050702 – Экономика сферы туризма), полностью соответствует направленности и требованиям паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Содержание исследования охватывает следующие положения паспорта специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма): 1. Развитие теоретических и методологических основ туризма и базовые концепции экономики сферы туризма. 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 4. Роль и место туризма в развитии национальной экономики. 5. Совершенствование организационно-экономических форм управления в сфере туризма; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 8. Структура и инфраструктура индустрии туризма и гостеприимства; 11. Особенности развития организаций и учреждений туристско-рекреационного комплекса. 12. Экономика туристских

территорий и обеспечение их конкурентоспособности. 29. Организационно-экономические основы развития регионального туризма.

Таким образом, диссертация полностью вписывается в рамки объявленной специальности и соответствует ее научной проблематике.

2. Актуальность темы диссертационной работы

В современных условиях туризм во многих странах мира рассматривается как одна из наиболее перспективных и динамичных сфер социально-экономического развития, и Республика Таджикистан в этом отношении не является исключением. До начала пандемии COVID-19 туристская отрасль была признана одним из значимых экспортных секторов, обеспечивающих существенный вклад в развитие национальной экономики. Туризм также рассматривался как важный инструмент развития сельских территорий, особенно для развивающихся государств.

Автор справедливо отмечает, что значительная часть существующих исследований о влиянии туризма на сельское развитие базируется преимущественно на опыте развитых стран и опирается на модели макроэкономического анализа. В развивающихся странах, включая Таджикистан, дефицит достоверных макроэкономических данных существенно осложняет оценку воздействия туризма на социально-экономические процессы в сельских регионах. Это формирует исследовательский пробел, требующий глубокой научной проработки.

Несмотря на раннюю стадию развития туристской отрасли в сельских районах Таджикистана, автор обоснованно подчеркивает необходимость изучения ее влияния на развитие местной инфраструктуры, расширение сферы услуг, создание рабочих мест, повышение экономической активности населения.

Следует согласиться с автором и в том, что современная научная литература пока недостаточно раскрывает методологические возможности использования микроэкономических данных в анализе сельского туризма в

странах с ограниченными статистическими ресурсами. Это подтверждает высокую востребованность и научную значимость исследования.

Автор аргументированно показывает, что актуальность темы обусловлена необходимостью разработки рекомендаций по формированию эффективной системы управления туристической деятельностью в сельских территориях, обладающих высоким ресурсным потенциалом. Полученные результаты могут служить основой для формирования стратегий устойчивого развития туристского сектора как на уровне регионов, так и на уровне государства в целом.

Исходя из изложенного, актуальность диссертационного исследования Акдодовой Нилуфар Нагзибековны представляется несомненной и полностью обоснованной.

3. Степень научной новизны, результатов диссертационной работы, выносимых на защиту

Автором уточнены и систематизированы теоретические основы сельского туризма с позиций современного менеджмента и региональной экономики. Определены ключевые особенности развития сельского туризма в условиях Таджикистана с учётом природного, культурного, исторического и человеческого потенциала сельских территорий. Научно обоснованы предпосылки формирования устойчивой модели развития сельских сообществ через туристическую деятельность.

В ходе исследования впервые дана целостная характеристика роли сельского туризма как фактора диверсификации местной экономики, расширения занятости, повышения доходов населения и модернизации инфраструктуры. Автор представила системный анализ, раскрывающий, каким образом развитие туризма способствует социально-экономическим преобразованиям в сельских районах и выступает драйвером устойчивого роста регионов.

Сформированы научно обоснованные подходы к совершенствованию управления сельским туризмом, включая децентрализацию, расширение

полномочий органов местного самоуправления, развитие партнёрских форм взаимодействия и внедрение кластерного подхода. Разработана модель туристско-рекреационного кластера на местном уровне (на примере Ишкашимской курортной зоны), которая интегрирует ключевых участников - МСП, фермерские хозяйства, ремесленников, гостиницы, учреждения культуры и государственные структуры - в единую систему повышения эффективности сельского туризма.

Основные положения исследования, выносимые на защиту

В работе обоснована система теоретических и методических подходов к изучению сельского туризма, в рамках которой автором выявлены ключевые закономерности его формирования и развития в условиях Республики Таджикистан. Показано, что сельский туризм выступает самостоятельным направлением туристской деятельности, тесно связанным с социально-экономическим развитием локальных сообществ и влияющим на динамику занятости, доходов и качество жизни населения.

Раскрыт ресурсный потенциал туристской индустрии сельских районов, включая природные, культурные, этнографические и инфраструктурные составляющие, определяющие возможности развития современного сельского туризма. Автором проведена характеристика текущего состояния туризма в сельской местности и выделены факторы, определяющие уровень и направление использования туристических ресурсов в различных регионах страны.

Установлены направления совершенствования организационных и управленческих механизмов развития сельского туризма. Автором предложены подходы к обновлению и оптимизации форм управления, ориентированные на повышение эффективности использования туристического потенциала сельских территорий. Особое внимание уделено необходимости институционального укрепления местных органов самоуправления, координации действий заинтересованных субъектов и

перехода к более согласованной модели управления туристской деятельностью.

Разработана и научно обоснована модель туристско-рекреационного кластера, адаптированная к условиям сельских районов Республики Таджикистан. Показано, что объединение хозяйствующих субъектов - от фермерских и ремесленных хозяйств до гостиничных и культурных учреждений - в единую кластерную структуру способствует повышению эффективности туристской деятельности, усилению кооперации, росту доходов населения и развитию локальной инфраструктуры.

4. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций

Обоснованность выводов и рекомендаций диссертации обеспечена использованием комплекса теоретических и прикладных методов исследования, соответствующих целям и задачам работы. Надёжность полученных результатов подтверждается применением системного и сравнительного анализа; опорой на статистические данные, материалы госорганов и результаты авторских социологических опросов; репрезентативностью использованных источников; достаточным объёмом фактического материала; научной апробацией основных положений в публикациях и выступлениях автора.

Сформулированные в работе выводы представляют собой практически ориентированные рекомендации, которые могут быть использованы органами государственной власти, местного самоуправления и профильными организациями при совершенствовании регулирования и поддержки развития сельского туризма. Систематизация методических подходов, форм и инструментов государственного регулирования имеет значение для подготовки высококвалифицированных управленческих кадров в сфере туризма и для внедрения эффективных моделей развития сельских территорий.

5. Научно-практическая, социально-экономическая значимость результатов исследования и их рекомендаций к использованию

Научная и практическая значимость проведённого исследования подтверждается объёмной и разнообразной доказательной базой, включающей труды отечественных и зарубежных исследователей, нормативно-статистические материалы государственных органов Республики Таджикистан, данные официальной статистики, аналитические материалы профильных ведомств, а также результаты собственных полевых исследований автора. В работе использованы сведения Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Центра стратегических исследований, Министерства экономического развития и торговли, Комитета по делам молодёжи и спорта, Комитета по развитию туризма и других структур, обеспечивающих высокую достоверность полученных выводов.

Практическая ценность исследования проявляется в том, что авторские результаты были апробированы на научных площадках различного уровня - на конференциях, круглых столах и семинарах, проходивших в Душанбе, Пскове, Стамбуле, Линдау (Германия). Основные положения работы неоднократно обсуждались на заседаниях научных и учебных коллективов Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, Таджикского государственного финансово-экономического университета и других образовательных организаций в 2017–2023 гг., что подтверждает востребованность и практическую значимость исследования.

Выявленные автором положения и сделанные выводы обладают потенциалом широкого применения в научно-практической сфере. Они могут быть использованы при разработке мер государственной поддержки сельского туризма; при формировании региональных и местных программ развития туристской сферы; в работе органов исполнительной власти и местного самоуправления; в деятельности туристских организаций и сельских сообществ; в образовательном процессе для подготовки квалифицированных специалистов и менеджеров сферы туризма; в

дальнейших научных исследованиях, связанных с управлением устойчивым развитием сельских территорий.

Тем самым работа вносит существенный вклад в развитие научной базы по проблемам сельского туризма и формирует практические ориентиры повышения эффективности туризма в сельских районах Республики Таджикистан.

6. Публикации по теме диссертации (новая редакция)

В рамках рассматриваемого диссертационного исследования автором подготовлен и опубликован значительный объём научных материалов. Всего по теме диссертации опубликовано более 20 научных работ, среди которых 9 статей опубликованы в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Публикационная активность отражает системность подхода автора, качество научных результатов и их достаточную апробацию в профессиональной среде.

7. Структура и объём диссертации

Диссертационная работа имеет логически выстроенную структуру и включает следующие элементы: перечень условных сокращений, введение, три главы с девятью тематическими подразделами, заключение, практические рекомендации, список использованных источников и приложения.

Объём диссертации составляет 180 страниц компьютерного текста, материал содержит 20 таблиц, 14 иллюстраций и 6 диаграмм, что обеспечивает наглядность, полноту и доказательность проведённого исследования. Библиографический список содержит 182 наименования, отражающие как отечественные, так и зарубежные источники.

8. Соответствие диссертации требованиям Комиссии

Содержательная часть диссертации, её научно-методологическая база, структура, объём и оформление полностью соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора философии (PhD) по рассматриваемой специальности. Работа выполнена в

соответствии с нормами, установленными «Порядком присвоения учёных степеней», утверждённым Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 267 от 30 июня 2021 года.

Диссертация отвечает критериям научной квалификационной работы, включает элементы научной новизны, содержит теоретически и практически значимые результаты и обладает достаточной степенью апробации.

9. Содержание работы. Положительные стороны и недостатки

Во введении автор обосновывает актуальность исследования, анализирует степень разработанности темы, формулирует цель, задачи, объект и предмет исследования. Здесь же представлены научная новизна и положения, выносимые на защиту, а также методологические основы исследования, что подтверждается структурой введения в диссертации.

В первой главе (стр. 13–53) раскрыты теоретические и методические основы развития туризма, проанализированы базовые концепции экономики туристской сферы и особенности развития сельского туризма в Таджикистане. Освещены государственная политика и ключевые тенденции развития отрасли. В целом, в первой главе автор подробно исследует процесс становления туризма и его теоретическую базу.

Вторая глава (стр. 54–97) посвящена анализу современного состояния сельского туризма, ресурсного потенциала, инфраструктурных возможностей, оценке факторов влияния и проведению SWOT-анализа сельских территорий (стр. 83, 85). В ней выявлены реальные проблемы отрасли: недостаток кадров, слабость инфраструктуры, отсутствие маркетинговых стратегий и ДМО-структур, недостаточная предпринимательская активность.

Третья глава (стр. 98–147) представляет собой практико-ориентированную часть диссертации. Автор предлагает направления совершенствования экономических и организационных механизмов управления туризмом в сельских районах, включая развитие ГЧП, улучшение нормативной среды, привлечение инвестиций, запуск национального веб-портала, совершенствование визовых процедур и укрепление

международного сотрудничества (стр. 98, 109). Кульминацией главы является разработка модели туристско-рекреационного кластера (стр. 128–147), рассчитанной на условия местных сообществ.

В заключении (стр. 148–151) подведены итоги исследования, сформулированы основные научные и практические выводы, а также рекомендации.

В приложениях (стр. 174–180) представлены дополнительные материалы, схемы, таблицы и данные, использованные в процессе исследования.

В целом, к положительным сторонам рассматриваемой работы можно отнести:

1. Системность и полнота исследования. Диссертация охватывает полный цикл анализа: от теории (стр. 13–53) до практических решений (стр. 98–147).
2. Глубокий анализ ресурсного потенциала (стр. 54–70) - сельские территории подробно оценены с точки зрения природных, культурных и этнографических ресурсов.
3. SWOT-анализ (стр. 84–97) выполнен комплексно и позволяет выявить ключевые проблемные зоны и возможности отрасли.
4. Научно обоснованная кластерная модель (стр. 128–147) - одно из самых значимых достижений работы, предложенная на основе анализа Ишкашимской курортной зоны.
5. Практическая применимость. Предложенные меры управления (стр. 98–118) могут быть внедрены органами местной власти, Министерством экономического развития, Комитетом по туризму.
6. В работе используются статистические данные, материалы госорганов и результаты авторских интервью (стр. 54–72).
7. Высокая научная апробация. Результаты исследования опубликованы в 20 работах, 9 из них - в журналах ВАК.

Тем не менее, необходимо отметить наличие некоторых замечаний, которые носят общий и частный характер. К таким недостаткам и замечаниям можно отнести:

1. Диссертационная работа характеризуется избыточной теоретической частью (стр. 13–21). Более упрощенная форма подачи теоретического материала способствовало бы легкому восприятию материала, а так наблюдается перегруженность работы определениями и теоретическими конструкциями.

2. По нашему мнению, в работе недостаточна проработаны механизмы государственно-частного партнерства (стр. 98–110), так как упоминая важность партнёрств, автор не даёт детализированной модели взаимодействия государства и частного сектора.

3. Качество работы значительно выиграло бы, если автор для оценки эффективности предлагаемых реформ привел количественные модели их оценки.

4. В работе недостаточно уделено внимание процессам цифровизации - роль IT-технологий и цифровых сервисов в сельском туризме раскрыта не полно.

5. Модель предложенного туристского кластера можно было бы дополнить блоком оценки рисков (инфраструктурных, экологических, институциональных).

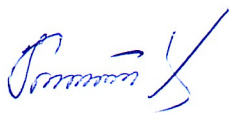
Следует отметить, что указанные замечания и дискуссионные моменты носят рекомендательный характер и не снижают общую положительную оценку проведенного исследования.

Автореферат и опубликованные работы автора полностью отражают основное содержание выполненного диссертационного исследования. Основные результаты и материалы диссертации опубликованы в научных и методических изданиях, а также в научных изданиях, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Таким образом, все вышеизложенное, позволяет сформулировать общий вывод о том, что диссертационная работа Акдодовой Нилуфар Нагзибе-

ковны на тему: «Роль и место туризма в развитии сельских местностей Республики Таджикистан», представленной на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050700 – Менеджмент (6D050702 – Экономика сферы туризма) соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к таким работам, и ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени доктора философии (PhD), доктора по вышеуказанной специальности.

**Кандидат экономических наук,
доцент кафедры туризма и гостиничного
бизнеса Международного университета
туризма и предпринимательства
Таджикистана**



**Курбонзода Мухаммад
Султонали**

Подпись Курбонзода Мухаммад Султонали подтверждаю.

**Начальник отдела кадров
и специальных работ МУТПТ**



Джураев Ш.

Адрес университета: 734003, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, пр. Борбад 48/5
Тел./Факс: (992-37) 348802

« 06 » 12 2025г.