

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 6D.KOA-063
при Международном университете туризма и предпринимательства
Таджикистана по диссертации на соискание ученой степени кандидата эконо-
мических наук

Аттестационное дело № _____

Решение диссертационного совета от 06 января 2025г., протокол №13
О присуждении Силталиевой Шоира Ашрафбековне ученой степени канди-
дата экономических наук

Диссертация на тему «Совершенствование механизма управления развитием туризма (на примере Горно-Бадахшанской автономной области Таджикистана)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.06 – Экономика сферы туризма) была принята к защите на основании заключения экспертной комиссии (от 28.10.2025 года), диссертационным советом 6D.KOA-063 (протокол №24 от 31.10.2025г.) при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (734055, Республика Таджикистан, г. Душанбе, проспект Борбада 48/5), созданным на основании приказа Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 27 декабря 2024 (№488/шд).

Соискатель ученой степени Силталиева Шоира Ашрафбековна, 1985 года рождения, в 2008 году окончила Хорогский государственный университет им. Моёншо Назаршоева по специальности «Менеджмент социальной сферы». С 2008 по 2024гг. работала в качестве ассистента и старшего преподавателя кафедры «Менеджмента и маркетинга» Хорогского государственного университета, а с 2015 по 2018гг. была заведующей данной кафедры. В 2024-2025гг. работала начальником управления науки и инноваций, а в настоящее время работает заведующим отделом магистратуры, аспирантуры и докторантуры Хорогского государственного университета.

Тема диссертационной работы Силталиевой Ш.А. утверждена приказом директора Института экономики АН РТ от 01 ноября 2010г. (приказ №6).

Диссертация выполнена в отделе инфраструктурных исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

Научный руководитель:

Абдугаффор Рауфи - д.э.н., профессор кафедры отраслевого и международного маркетинга Технологического университета Таджикистана.

Официальные оппоненты:

1. Джамшедов Махмадназар, доктор экономических наук, профессор кафедры «Мировой экономики» Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана;

2. Махкамзода Фуркат Фозил, кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры «Менеджмента и маркетинга» Национального университета Таджикистана.

Выбор официальных оппонентов обоснован их известностью в области изучения проблем развития экономики сферы туризма, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью оценить научно-

практическую значимость диссертации, а также согласием на предоставление отзыва.

Ведущая организация - Российско-Таджикский (Славянский) университет.

Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованиям проблем формирования и развития сферы туризма, направление научно-исследовательской и практической деятельности ее структурного подразделения соответствует теме диссертации.

Отзыв на диссертацию и автореферат составлен экспертом – д.э.н., профессором кафедры менеджмента и маркетинга Амоновой Д.С., обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедры туризма и сервиса (протокол №5 от 19.12.2025г.), подписан заведующим кафедрой туризма и сервиса Российско-Таджикского (Славянского) университета, к.т.н., доцентом Данияровой Ф.И. и утвержден ректором университета, д.э.н., профессором Иброхимзода И.Р.

В отзыве указано, что диссертационная работа Силталиевой Шоиры Ашрафбековны представляет собой завершенной научно-исследовательской работой, обладающей актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертационная работа вносит вклад в развитие теоретических и методических подходов к управлению туристской отрасли путем ее совершенствования, включая оценки ее финансовой эффективности, и решает важные народнохозяйственные и отраслевые задачи.

Полученные автором результаты достоверны, выводы обоснованы. Автореферат полностью согласуется с диссертацией и отражает ее основное содержание.

Соискатель имеет 15 научных работ общим объемом 5,6 печатных листов, из них 3 статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Опубликованные работы автора отражают основное содержание диссертации. В диссертации и автореферате отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах и их видах, авторского вклада и объема научных изданий.

Выполненная диссертация соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к аналогичным работам по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.06 – Экономика сферы туризма), а ее автор заслуживает присуждения ему искомой ученой степени кандидата экономических наук по вышеуказанной специальности.

Наиболее значимые научные труды по теме диссертации:

[1-А]. Силталиева Ш.А. Основы организации и управления услуг туризма [Текст] / Ш.А. Силталиева // Известия Академии наук Республики Таджикистан. Серия: Экономика. – № 3-4 (39-40) Душанбе, 2010г. – С. 106-116.

[2-А]. Силталиева Ш.А. Организационно-экономические особенности оказания различных видов туристических услуг [Текст] / Ш.А. Силталиева // Известия Академии наук Республики Таджикистан (Отделение общественных наук). – №6 – Душанбе, 2013г. – С. 63-71. ISSN 2076-2569

[3-А]. Рауфи А., Рабиева Т.М., Силталиева Ш.А. Возможности развития туризма в Таджикистане. // Известия АН РТ, Сер.: отд.общ.наук.-2016г.-№3.-С.66-72.

б) Статьи, опубликованные в иных журналах и сборниках:

[4-А]. Силталиева Ш.А. Рушди идоракунии соҳаи сайёҳӣ дар ВМКБ [Текст] / Ш.А. Силталиева // Паёми Донишгоҳи Хоруғ. – № 2 (18) – Хоруғ, 2021г. – С.187-197. ISSN 2664-5696.

[5-А]. Силталиева Ш.А. Дастгирии фаёолияти соҳибкорӣ ва рушди он дар ВМКБ [Текст] / Ш.А. Силталиева // Паёми Донишгоҳи Хоруғ. №4 – Хоруғ, 2022г. – С. 258-263. ISSN 2664-5696.

[6-А]. Силталиева Ш.А. Основы организации и управления услуг туризма [Текст] / Ш.А. Силталиева // Вестник Хорогского Университета. №2(30) – Хорог, 2024г. – С. 151-159. ISSN 2664-5696.

[7-А]. Силталиева Ш.А. Анализ состояния механизмов управления развитием туризма [Текст] / Ш.А. Силталиева // Вестник Хорогского Университета. №3 (31)– Хорог, 2024г. – С. 138-143. ISSN 2664-5696.

[8-А]. Силталиева Ш.А. Влияние туризма на занятость в ГБАО [Текст] / Ш.А. Силталиева // Вестник Хорогского Университета. №4 (32)– Хорог, 2024г. – С.183-192. ISSN 2664-5696.

[9-А]. Силталиева Ш.А. Проблемы развития туризма в Республике Таджикистан [Текст] / Ш.А. Силталиева // Материалы международной конференции на тему «Экономический рост в условиях глобализации» - Душанбе, 2010г.- С. 519-522

[10-А]. Силталиева Ш.А. Особенности управления туристических услуг на современном этапе [Текст] / Ш.А. Силталиева // Маҷмӯаи мақолаҳои конф. ҷумх. олимони ҷавони Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2011г. - С.92-94

[11-А]. Силталиева Ш.А. Услуги туризма как вид экономической деятельности в ГБАО [Текст] / Ш.А. Силталиева // Материалы III-ей Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы развития экономики и образования» -Душанбе, 2015г.-С.442-447.

[12-А]. Силталиева Ш.А. Туризм ҳамчун соҳаи иқтисодиёт ва нақши он дар рушди инфрасохтори минтақа [Текст] / Ш.А. Силталиева // Маҷмӯаи мақолаҳои конф. ҷумх. олимони ҷавони Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2011г. - С.92-94

[13-А]. Силталиева Ш.А. Фаёолияти идоракунии соҳаи сайёҳӣ дар ВМКБ: мушкилот ва дурнамо [Текст] / Ш.А. Силталиева // конф. ҷумх. илмӣ-амалӣ дар мавзӯи “Проблемаҳои инкишофи сайёҳии дохилӣ дар замони муосир”. –Душанбе, 2023г. -С. 124-129.

На автореферат диссертации поступили положительные отзывы:

1. от д.г.н., профессора Таджикского государственного педагогического университета им. С.Айни Мухаббатова Х. со следующими замечаниями:

- в работе недостаточное внимание уделено детальному анализу социальных и культурных аспектов;

- общеизвестно, что туризм в горных регионах небезопасен. Поэтому было бы очень хорошо, если затрагивались вопросы, связанные с безопасностью туристов и сферы туризма в целом.

2. от д.э.н., доцента кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета Сафарова Б.Г. со следующими замечаниями:

- качество работы намного выиграло бы, если научно-практическая значимость исследования была бы обоснована более аргументированно;

- рекомендуется в дальнейшем использовать потенциал использования полученных результатов и в других регионах Центральной Азии

3. от д.э.н., профессора кафедры бухгалтерского учета и аудита ТАУ им. Ш. Шотемура Шарипова З.Р. со следующим замечанием:

- по нашему мнению, слабо охарактеризована разработанная модель развития туризма.

4. от д.э.н., доцента кафедры экономической теории Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики Абдукодирова Х.А. со следующими замечаниями:

- не раскрыть механизм государственно-частного партнерства, нет схемы ГПЧ;

- отсутствует четкая граница между анализом и рекомендациями, вторая глава частично содержит рекомендации, третья глава частично повторяет аналитические выводы.

5. от заведующего кафедрой экономической теории ХГУ им. акад. Б. Гафурова, д.э.н. Алиджанова Д.А. со следующими замечаниями:

- в автореферате диссертации анализируются группа факторов, такие как: природные, социальные-экономические и т.д. Работа приобрела бы более весомую значимость, если бы автор дал количественную и качественную оценку влияния этих факторов на совершенствование механизма управления развитием туризма;

- в рецензируемом автореферате отсутствуют расчёты эффективности инвестиций по классическим показателям, что более украсило бы результаты проведённого исследования.

На все замечания соискателем Силталиевой Ш.А. даны исчерпывающие научно-обоснованные ответы.

Диссертационный совет 6D.KOA-063 отмечает, что диссертационная работа Силталиевой Шоиры Ашрафбековны является завершённым научно-квалификационным исследованием, выполненным на актуальную тему, имеющую важное теоретическое и практическое значение для развития туристской отрасли Республики Таджикистан, в частности Горно-Бадахшанской автономной области.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

• **разработаны** теоретико-методологические положения по совершенствованию механизма управления развитием туризма в регионе с учетом природно-географических, социально-экономических и институциональных особенностей Горно-Бадахшанской автономной области;

• **предложена** авторская модель механизма управления развитием туризма в ГБАО, основанная на интеграции инструментов стратегического планирования, государственно-частного партнёрства, кластерного подхода и устойчивого использования туристско-рекреационного потенциала региона;

• **доказана** целесообразность комплексного подхода к управлению развитием туризма, обеспечивающего повышение конкурентоспособности туристских дестинаций ГБАО, рост туристских потоков и социально-экономическое развитие территории.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- **доказаны** положения о необходимости адаптации общих теорий и концепций управления развитием туризма к условиям высокогорья, к которым относится Горно-Бадахшанская автономная область;

- **применительно к проблематике диссертации результативно использованы** современные теории региональной экономики, экономики туризма, устойчивого развития, а также методы системного, структурно-функционального и сравнительного анализа, позволившие получить научные результаты, обладающие новизной;

- **раскрыты** сущность, содержание и особенности механизма управления развитием туризма в условиях трансформации экономики и активизации туристской деятельности;

- **изучены** современное состояние, тенденции и проблемы развития туристской отрасли ГБАО, с учетом изучения опыта развитых стран мира, сильные и слабые стороны путем оценки важнейших показателей туристского потенциала, как культурно-природная, экономическая и инфраструктурная составляющая, а также факторы, сдерживающие эффективное использование туристско-рекреационного потенциала;

- **проведена модернизация** подходов к оценке эффективности управления развитием туризма, что позволило обосновать приоритетные направления и инструменты его совершенствования.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** практические рекомендации по совершенствованию механизма управления развитием туризма в Горно-Бадахшанской автономной области, используемые в деятельности органов управления и туристских организаций (справки о внедрении результатов исследования получены от: Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, от Управления экономического развития, торговли и мониторинга ГБАО, от Ассоциации «Памирская эколого-культурная туристическая ассоциация» ГБАО, от Хорогского государственного университета им. М.Назаршоева);

- **определены** факторы и предпосылки, а также приоритетные направления развития туристской отрасли с учетом специфики природных, культурно-исторических и инфраструктурных ресурсов;

- **создана** система предложений по формированию туристских кластеров и развитию государственно-частного партнёрства в сфере туризма ГБАО и совершенствованию организационно-экономического механизма управления развитием туристских комплексов путем применения прогностической оценки развития;

- **представлены** методические рекомендации, направленные на повышение эффективности стратегического планирования и управления развитием туризма, которые могут быть использованы государственными и местными органами, осуществляющими государственное регулирование в туристской сфере.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- **теория построена** на общеизвестных положениях экономической науки, теории экономики в области развития туризма и насущной необходимости организации и управления туристской отраслью в Республике Таджикистан, которые совпадают с научными идеями учёных в данной области исследования. Кроме того,

достоверность результатов обеспечена анализом статистических данных по проблематике работы и применением методов исследования, отвечающим поставленным целям и задачам работы и согласуется с публикациями независимых авторов в области развития сферы туризма и необходимости совершенствования управления сферой туризма;

- **идея базируется** на анализе официальных статистических данных, нормативно-правовых документов Республики Таджикистан, материалах профильных министерств и ведомств, а также результатах собственных исследований автора;

- **использованы** апробированные научные методы исследования, такие как экономико-статистические, монографические, абстрактные, логические группировки конструктивных расчетов и другие методы исследования, обеспечившие обоснованность и надежность полученных выводов и рекомендаций;

- **установлено**, что выводы и положения диссертации логически вытекают из проведенного анализа и подтверждаются фактическим материалом, а ссылки на использованные источники оформлены с указанием выходных данных и указанных страниц.

Личный вклад соискателя состоит в том, что:

- самостоятельно определены цель, задачи, объект и предмет исследования;
- проведен комплексный анализ состояния и проблем управления развитием туризма в Горно-Бадахшанской автономной области;
- разработаны теоретические положения и практические рекомендации по совершенствованию механизма управления развитием туризма;
- сформулированы выводы и предложения, обладающие научной новизной и практической значимостью.

На заседании 06 января 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Силталиевой Шоире Ашрафбековне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.06 – Экономика сферы туризма).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек (в т.ч. – 2 человека в режиме онлайн), из них 4 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании (из 16 человек, входящих в состав совета), проголосовали:

За – 12 человек, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
доктор экономических наук, профессор

Шарофзода Ф.Р.

Ученый секретарь диссертационного
совета, кандидат экономических наук, доцент

Исмоилов А.А.

