

В диссертационный совет 6D.KOA-100 при  
Международном университете туризма  
и предпринимательства Таджикистана  
(734055, Республика Таджикистан,  
г. Душанбе, ул. Борбад 48/5, ауд. 102)

### **ОТЗЫВ**

**официального оппонента - кандидата экономических наук, доцента Хасановой Нигоры Джамоловны на диссертацию Асоева Камолидина Рахимовича на тему «Развитие национальной системы учета и отчетности в соответствии с МСФО», представленную на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050800-Учет и аудит (6D050801 - Бухгалтерский учет и аудит).**

**Соответствие диссертации специальностям и направлениям науки, по которым диссертация представляется к защите.** Диссертация Асоева Камолидина Рахимовича на тему: «Развитие национальной системы учета и отчетности в соответствии с МСФО» соответствует требованиям следующих пунктов Перечня паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по научной специальности 6D050800-Учет и аудит (6D050801 - Бухгалтерский учет и аудит): пункт 1.1. Исходные парадигмы, базовые концепции, основополагающие принципы, постулаты и правила бухгалтерского учета; пункт 1.2. Методология построения учетных показателей, характеризующих социально-экономические совокупности на микро и макроуровнях; пункт 1.3. Методологические основы и целевые задачи бухгалтерского учета; пункт 1.4. История развития теории, методологии и организации бухгалтерского учета; пункт 1.5. Регулирование и стандартизация правил ведения бухгалтерского учета при формировании отчетных данных; пункт 1.6. Адаптация различных систем бухгалтерского учета, их соответствие международным стандартам; пункт 1.7. Бухгалтерский учет (финансовый, управленческий, налоговый, корпоративный и др.) в

предприятиях различных организационно-правовых форм, во всех отраслях и на всех уровнях; пункт 1.8. Особенности формирования бухгалтерской (финансовой, управленческой, налоговой и др.) отчетности по отраслям, территориям и другим сегментам хозяйственной деятельности; пункт 1.12. Трансформация национальной отчетности в соответствии с международными стандартами и стандартами других стран; пункт 1.13. Организация бухгалтерского учета (финансового, управленческого, налогового, корпоративного и др.) по сегментам, бизнес-процессам и структурным подразделениям; пункт 1.14. Методология применения современных информационных и коммуникационных технологий в области бухгалтерского учета и отчетности.

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность данной темы исследования обусловлена повышением роли бухгалтерского учета и финансовой отчетности в системе управления экономикой и принятия управленческих решений как на микро-, так и на макроуровне. Сегодня финансовая отчетность — это уже не просто инструмент учета хозяйственных операций, а основной источник информации, который помогает оценить финансовое состояние организаций и интерес, который они представляют для инвесторов, а также целесообразность их дальнейшего развития. В этом отношении особенно важным является внедрение Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), которые гарантируют согласованность в признании, оценке и раскрытии информации.

Проблема повышения качества финансовой отчетности особенно актуальна в случае Республики Таджикистан в связи с реформированием национальной системы бухгалтерского учета и необходимостью приведения ее в соответствие с международными стандартами. Несмотря на то, что МСФО официально применяются к некоторым категориям организаций, они все еще не полностью внедрены на практике и по-прежнему связаны со значительными методологическими и организационными проблемами. Это снижает сопоставимость финансовой отчетности, ограничивает шансы на привлечение

инвестиций и затрудняет интеграцию внутренней финансовой деятельности на международных финансовых рынках.

Еще одной основной причиной, способствующей успешному внедрению МСФО, является профессиональная подготовка бухгалтерского персонала. В связи с усложнением стандартов и добавлением требований к раскрытию информации требуется все больше специалистов, обладающих не только техническим опытом ведения бухгалтерского учета, но и аналитическим мышлением, знанием экономической сути операций и умением применять профессиональное суждение. Тем не менее, эти требования не выполняются успешно системой бухгалтерского образования и повышения квалификации в Таджикистане, поэтому необходим научный анализ роли человеческого капитала в реформировании бухгалтерского учета.

Актуальность темы также повышается в связи с тем, что искусственный интеллект и цифровые технологии быстро развиваются и вовлекаются в дополнительные виды бухгалтерского учета и отчетности. Автоматизация бухгалтерской работы и интеллектуальные алгоритмы для анализа финансовых данных и прогнозирования результатов открывают новые перспективы на основе повышения точности и своевременности финансовых данных. В то же время изменения требуют совершенствования методов ведения бухгалтерского учета и пересмотра традиционных методов подготовки специалистов по бухгалтерскому учету.

Следовательно, актуальность работы предопределена необходимостью тщательного исследования роли международных стандартов финансовой отчетности, профессионального бухгалтерского образования и искусственного интеллекта в обеспечении качества финансовой отчетности в Республике Таджикистан. Анализ этих факторов в увязке друг с другом позволяет составить целостное представление о путях модернизации бухгалтерского учета и

финансовой отчетности и выработать научно обоснованные рекомендации по повышению эффективности финансово-экономической системы страны.

**Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, представленных к защите.** Научная новизна результатов диссертационного исследования заключается в том, что в работе впервые было проведено детальное исследование практики применения международных стандартов финансовой отчетности в Республике Таджикистан в контексте их роли в обеспечении качества финансовой отчетности и устойчивости управленческих решений хозяйствующего субъекта. Данная диссертация скорее подтверждает, чем опровергает их функциональное использование в качестве средства повышения информационной ценности финансовой отчетности, в отличие от предыдущих исследований, в которых большое внимание уделялось нормативным особенностям МСФО.

Научные концепции, касающиеся внедрения МСФО в систему национального бухгалтерского учета, были разъяснены и обогащены автором ссылками на отраслевые и институциональные особенности экономики Республики Таджикистан. Был разработан метод, с помощью которого автор оценивает проблемы и ограничения применения МСФО, основанный на контрасте между формальными требованиями стандартов и практикой применения стандартов в реальном использовании организациями различных форм собственности.

Корреляция, которую демонстрирует диссертация между степенью профессиональной подготовки бухгалтерского персонала и уровнем качества финансовой отчетности, составляемой в соответствии с МСФО, является научно инновационной. Впервые показано, что одним из основных препятствий на пути успешного внедрения международных стандартов является отсутствие методологической и практико-ориентированной подготовки специалистов, что сводит к минимуму их потенциальную полезность для национальной экономики.



Данное научное исследование является первой в своем роде в Республике Таджикистан, в которой исследуется, как искусственный интеллект и цифровые бухгалтерские технологии влияют на процедуры составления и анализа финансовой отчетности. Поддерживаются научные утверждения о преобразовании процессов бухгалтерского учета и расширении функций аналитической отчетности с помощью интеллектуальных систем. Научные положения и выводы, изложенные в диссертации, формируют теорию бухгалтерского учета и могут быть использованы в качестве теоретической основы для дальнейшего совершенствования методологии составления финансовой отчетности в цифровой экономике.

Диссертация занимает 231 страницу, состоит из 12 таблиц, 4 рисунков и 1 диаграммы. Библиографический список включает 226 наименований.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.**

Использование общенаучных и специальных методов исследования, анализ официальных статистических данных, нормативных правовых актов и отчетных материалов организаций обеспечивают достоверность научных заявлений, выводов и рекомендаций. Уникальность полученных результатов заключается в том, что проведен всесторонний обзор внедрения МСФО с учетом кадровых и цифровых факторов, которые ранее не рассматривались в совокупности.

**Научная новизна исследования** заключается в теоретическом обосновании связи между МСФО, уровнем финансовой отчетности и человеческим капиталом, а также определении новых направлений использования цифровых и интеллектуальных технологий в системе бухгалтерского учета и финансовой отчетности Республики Таджикистан.

Основными научными выводами, содержащими элементы новизны, являются следующие:

1. В диссертации развивается идея автора о модернизации бухгалтерского учета и финансовой отчетности в Республике Таджикистан, где внедрение

международных стандартов финансовой отчетности может обсуждаться как стратегический фактор повышения прозрачности, сопоставимости бухгалтерской информации и инвестиционной привлекательности экономики.

2. По результатам оценки действующего законодательства были названы и приведены в соответствие основные несоответствия между национальной нормативной базой и глобальными стандартами финансовой отчетности, что позволило обосновать приоритетные направления в области правовой и институциональной поддержки реформы бухгалтерского учета.

3. Была тщательно изучена реальная ситуация с практическим внедрением международных стандартов финансовой отчетности, а также определен уровень готовности отечественных предприятий и основные барьеры на пути успешного перехода на МСФО.

4. Доказан вклад цифровизации бухгалтерского учета, такой как искусственный интеллект и технология блокчейн, в качество и надежность финансовой отчетности, а также обозначены перспективные направления, в которых цифровые решения могут быть внедрены в практику бухгалтерского учета.

5. Были даны рекомендации по обновлению образовательных программ и систем профессиональной подготовки бухгалтеров, чтобы помочь им развить современные компетенции, соответствующие требованиям международных стандартов и цифровизации экономики.

6. Предлагается пакет правовых и институциональных мер, гарантирующих активное внедрение международных стандартов финансовой отчетности и цифровых технологий в национальную систему бухгалтерского учета, что поможет создать эффективную и устойчивую модель финансовой отчетности Республики Таджикистан.

Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, а также списка литературы. Далее следует анализ диссертации с обоснованием

актуальности темы исследования и ссылками на современные научные и практические задачи. В нем раскрывается степень изученности вопроса в научной литературе, раскрывается цель исследования и намечаются его задачи.

Введение представляет собой определение объекта и предмета исследования, описание теоретических и методологических подходов и методов исследования изучаемых процессов. Особое место отводится характеристике научной новизны, теоретической, практической и экономической значимости полученных результатов. Кроме того, во введении излагаются основные научные положения, которые должны быть обоснованы, указывается достоверность выводов и рекомендаций, приводится информация об апробации результатов и публикационной активности автора. Введение завершается описанием структуры диссертации и обоснованием изложения материала.

**Первая глава диссертационного исследования** "Теоретические положения реформы бухгалтерского учета и финансовой отчетности в условиях рыночной экономики" вызывает в целом положительное впечатление высоким уровнем теоретической проработки, логической и методологической полноты и последовательности. Автор так развивает текст главы, что он служит хорошей теоретической основой для всех последующих исследований, постоянно сочетая классические теории бухгалтерского учета с новыми тенденциями в его реструктуризации в условиях рыночной экономики и глобализации.

В начальной части главы достаточно полно раскрываются теоретические основы бухгалтерского учета в контексте фиксированных и изменяющихся понятий, интегрированных в систему бухгалтерской науки (стр. 17–18). Автор демонстрирует свои глубокие знания исторического процесса развития бухгалтерской науки, уделяя внимание как правовой, так и экономической сферам бухгалтерского учета (с. 18–20). Одной из главных сильных сторон является не только описание этих подходов, но и тот факт, что демонстрируется развитие эти подходов, взаимозависимость и влияние на современные способы составлени

финансовой отчетности. Убедительно аргументировать актуальность обсуждаемых концепций и их роль в современной бухгалтерской практике можно, обратившись к трудам классиков бухгалтерской мысли и работам современных исследователей (с. 21–39).

Продолжающееся развитие теоретического анализа логически приводит к тому, что рассматриваются существующие тенденции бухгалтерского учета, такие как цифровизация, применение искусственного интеллекта, блокчейн-технологии, интегрированная и ESG-отчетность, а также концепции управления рисками и оценки стоимости бизнеса. Такая замена классических теорий новейшими разработками указывает на новизну и актуальность научного подхода к данной главе (стр. 41–45). Этому автору удалось не только систематизировать существующий научный материал, но и адаптировать его к требованиям национальной экономики Республики Таджикистан.

Глава посвящена необходимости внедрения международных стандартов финансовой отчетности. Автор достаточно аргументированно и последовательно показывает, почему переход на МСФО является объективной необходимостью для страны и как этот процесс связан с целями повышения прозрачности финансовой информации, улучшения инвестиционного климата и вхождения в международную систему экономики. В то же время, критический, но сдержанный анализ текущей ситуации в сфере бухгалтерского учета в Республике Таджикистан, выявление институциональных, кадровых и нормативных проблем, а также предложение о постепенном и практическом механизме их преодоления оцениваются положительно (стр. 46–60).

Последний раздел главы, посвященный правовому регулированию бухгалтерского учета и финансовой отчетности, отличается высоким уровнем последовательности и практичности. Диссертант тщательно изучает существующую законодательную модель, определяет несоответствия между национальными стандартами, налоговым законодательством и стандартами



МСФО, а также обоснованно предлагает пути их согласования (стр. 61–76). Сравнительные таблицы усиливают аналитический характер изложения и делают выводы очевидными и осмысленными (стр. 77–79).

В целом, научная зрелость, актуальность и внутренняя логика являются характерными чертами первой главы диссертации. Это создает последовательную теоретическую и нормативную базу для использования в будущих исследованиях, что подтверждает высокую степень подготовки автора и значимость выбранной темы в процессе развития бухгалтерского учета и финансовой отчетности в Республике Таджикистан.

**Вторая глава диссертационной работы** под названием "Диагностический анализ применения МСФО в Республике Таджикистан" посвящена оценке текущей ситуации в бухгалтерском учете и финансовой отчетности в рамках внедрения международных стандартов финансовой отчетности. Основная цель этой главы - выяснить, насколько сильно МСФО влияют на качество финансовой отчетности и ценность отчетных данных для пользователей. Анализ проводится с учетом особенностей национальной экономики и степени институционального развития Республики Таджикистан.

В этой главе подробно описывается практическая сторона подготовки финансовой отчетности с использованием МСФО, порядок отражения хозяйственных операций в том порядке, в котором они должны быть отражены, использование оценочных суждений и раскрытие информации. Как показывает автор, практика применения международных стандартов на самом деле сопряжена с серьезными трудностями, связанными с разъяснением требований МСФО и их адаптацией к национальному контексту бухгалтерского учета (стр. 84–90). Это снижает сопоставимость отчетности и ее полезность для анализа.

Во второй главе особое внимание уделено анализу кадрового обеспечения бухгалтерии. Согласно анализу практики бухгалтерских служб, установлено, что качество финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,

напрямую зависит от уровня профессиональной подготовки специалистов (стр. 91–92). Недостаточная направленность образовательных программ на практическое внедрение международных стандартов рассматривается как одна из важнейших причин, ограничивающих эффективность реформы бухгалтерского учета (стр. 101–117).

Далее в главе рассматривается, насколько широко применяются цифровые технологии в бухгалтерских операциях организаций. Отмечается, что недостаточное использование автоматизированных систем и инструментов анализа не позволяет повысить точность и оперативность финансовой информации (стр.124-127). Автор подчеркивает тот факт, что процесс цифровизации бухгалтерского учета необходимо рассматривать как часть успешного внедрения МСФО.

Вторая глава завершается кратким изложением результатов анализа, разработкой ключевых выводов относительно ситуации и проблем внедрения международных стандартов финансовой отчетности в Республике Таджикистан (стр. 128–136). Эти выводы являются рациональной предпосылкой для формирования организационных, методологических и практических рекомендаций, сформулированных в третьей главе диссертации.

**Третья глава** диссертации посвящена обоснованию стратегических направлений развития бухгалтерского учета и финансовой отчетности в Республике Таджикистан на основе результатов теоретического и практического анализа, проведенного в предыдущих главах. Глава называется "Организационные и методологические аспекты реформы бухгалтерского учета и отчетности". Глава посвящена разработке комплексной модели совершенствования системы бухгалтерского учета с уделением внимания внедрению международных стандартов финансовой отчетности и применению современных цифровых технологий.

В главе представлены возможности повышения качества финансовой отчетности в соответствии с МСФО как одного из инструментов финансовой отчетности, способствующего прозрачности и доверию среди пользователей бухгалтерской информации. Автор показывает, что успех внедрения международных стандартов определяется не только консолидацией нормативных актов, но и степенью институциональной подготовленности системы национального учета. В связи с этим предлагается усовершенствовать систему государственного регулирования и саморегулирования специалистов в сфере бухгалтерского учета (стр.141-152).

В третьей главе есть отдельный раздел, посвященный развитию человеческого капитала в бухгалтерской профессии. Автор поддерживает необходимость пересмотра методов обучения и сертификации бухгалтеров, ссылаясь на потребности МСФО и онлайн-экономики (стр.153-171). Подчеркивается важность непрерывного профессионального обучения и коммуникации между учебными заведениями, профессиональным сообществом и работодателями.

Одним из ключевых аспектов главы является обсуждение влияния искусственного интеллекта и цифровых платформ на практику ведения бухгалтерского учета. Установлено, что внедрение интеллектуальных систем повышает аналитическую силу финансовой отчетности и качество решений, принимаемых руководством. Одновременно подчеркивается необходимость нормативного и методологического обеспечения цифровой трансформации бухгалтерского учета (с. 172–195).

Ближе к концу третьей главы формируются рамки научно обоснованных рекомендаций и институциональных действий, направленных на устойчивое внедрение МСФО и цифровых технологий в национальную систему бухгалтерского учета. Внедрение предложенных направлений создает условия для повышения эффективности бухгалтерского учета и разработки современной

модели финансовой отчетности, которая соответствовала бы международным требованиям и запросам экономического развития Республики Таджикистан.

**Подтверждение обоснованности и надежности выводов и рекомендаций** основывается на системных и комплексных подходах, надлежащем применении экономических и аналитических методов, репрезентативной информационной базе исследования и соответствии полученных результатов современным научным представлениям и состоянию дел в бухгалтерской практике.

**Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию.**

**Научная значимость** результатов исследования предопределена тем фактом, что были созданы и поддержаны новые теоретические методы совершенствования бухгалтерского учета и финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами. Разъяснение концептуальных основ и определение связи между МСФО, качеством отчетности и человеческим капиталом углубляют научные концептуальные основы теории бухгалтерского учета. Положения, изложенные в диссертации о внедрении цифровизации и искусственного интеллекта в процессы трансформации бухгалтерского учета, обогащают современную теорию бухгалтерского учета и обеспечивают основу для научных исследований в рамках цифровой экономики.

**Практическое значение** результатов исследования определяется прикладной направленностью и возможностью их использования в ходе реформирования национальной системы бухгалтерского учета и финансовой отчетности Республики Таджикистан. С помощью рекомендаций, предложенных в настоящем исследовании, можно сделать внедрение международных стандартов финансовой отчетности более эффективным и повысить качество бухгалтерской информации для принятия более эффективных управленческих и инвестиционных решений. Выводы диссертации могут быть использованы в работе бухгалтерских служб организаций, при создании методических материалов, правил внутреннего



учета. Выводы исследования, связанные с подготовкой и переподготовкой бухгалтерского персонала в условиях цифровизации экономики, имеют важное практическое значение. Учебные заведения и центры профессиональной подготовки могут использовать полученные материалы в своей работе и проводить дальнейшие работы в сфере бухгалтерского учета и отчетности.

**Экономическая ценность** результатов исследования определяется влиянием повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций и развития национальной системы бухгалтерского учета в Республике Таджикистан. При реализации разработанных рекомендаций можно снизить затраты на формирование и анализ финансовой отчетности, повысить сопоставимость отчетных данных и повысить качество финансового планирования. Повышение прозрачности и достоверности бухгалтерской информации создает условия для более эффективного распределения капитала и снижения инвестиционных рисков. На макроэкономическом уровне результаты исследования помогают укрепить финансовую дисциплину, повысить инвестиционную активность страны и сделать ее экономический рост более устойчивым в контексте вхождения в мировую экономику.

**Социальная значимость** выводов и рекомендаций исследования определяется его ролью в создании институциональной среды и повышении социальной ответственности бизнеса. Улучшение качества финансовой отчетности повышает осведомленность различных групп пользователей, таких как сотрудники, инвесторы и общественные организации, и помогает принимать более обоснованные социальные и экономические решения. Выводы диссертации способствуют развитию современных профессиональных навыков бухгалтеров и повышают респектабельность профессии бухгалтера. Применение предлагаемых решений в образовательной и профессиональной практике создает предпосылки для социальной мобильности, снижения профессиональных рисков и адаптации

персонала к цифровым изменениям, что положительно влияет на степень социальной безопасности и устойчивости общества.

**Публикации по теме диссертации в рецензируемых научных журналах.**

По теме диссертационного исследования опубликовано 7 научных публикаций общим объемом более 6,5 печатных листов (в том числе 4,2 печатных листа автора), из них 5 - в рецензируемых журналах Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.

В публикациях соискателя К. Р. Асоева, тематика которых полностью соответствует содержанию диссертации, представлены основные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования. Результаты этой работы были рассмотрены в презентациях и дискуссиях на международных, национальных и внутривузовских научных конференциях.

**Соответствие оформления диссертации требованиям Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан.**

Диссертационная работа Камолидина Рахимовича Асоева представляет собой законченную научную работу, которая отличается высокой степенью проработки с точки зрения теоретических разработок и обоснованности выводов и рекомендаций. Организация и содержание работы соответствуют установленным целям и задачам исследования и соответствуют требованиям к диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050800-Учет и аудит (6D050801 - Бухгалтерский учет и аудит). Это было сделано на основании требований "Положения о присуждении ученых степеней", утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 267 от 30 июня 2021 года.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к написанию и защите диссертаций, а также к государственной регистрации защищенных диссертаций. Она написана профессиональным научным языком с использованием принятой терминологии, в оформлении нет необходимости в дополнительной

доработке. В аннотации и опубликованных научных статьях указываются основные аспекты диссертации и результаты исследований, которые должны быть представлены для защиты, чтобы результаты можно было считать новыми и научно ценными. Таким образом, требования этого раздела выполнены.

**Оценка содержания диссертации, ее общей завершенности, замечания по оформлению диссертации.** Текст диссертации свидетельствует о ее целостности и чистоте как научного текста. Концепция исследования была полностью реализована, а задачи, которые необходимо было выполнить, были решены с помощью обоснованного решения. Оформление диссертации и автореферата разработаны в соответствии с требованиями и не вызывают каких-либо серьезных замечаний.

Несмотря на очевидность преимуществ и научных выводов, в диссертационной работе также имеются определенные замечания, которые не снижают ее общенаучной и практической ценности:

- уровень количественной аргументации выводов в диссертации представлен неадекватно, поскольку не приведены надлежащие расчеты эффективности;

- международный анализ внедрения МСФО требует расширения эмпирической базы для проведения более точных сравнений;

- исследование отдельных затронутых в диссертации вопросов не доведены до детального обобщения, в частности недостаточно аргументирован механизм кадрового обеспечения бухгалтерских служб, в частности оценки их компетентности и система постоянного повышения квалификации;

- в диссертационной работе мало использованы труды отечественных ученых по теоретическим и практическим аспектам системы учета и отчетности;

- повторяемость теоретических положений является результатом чрезмерной детализации, без учета логики и новизны исследования.

Указанные замечания не снижают высокого теоретического и практического уровня диссертационного исследования.

### **Общее заключение по диссертации**

Диссертация Камолидина Рахимовича Асоева на тему "Развитие национальной системы учета и отчетности в соответствии с МСФО", представленная на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050800-Учет и аудит (6D050801 - Бухгалтерский учет и аудит), является завершенной научной работой в нем представлены новые теоретические положения и практические выводы, которые научно обоснованы.

Степень актуальности, научная новизна и обоснованность выводов и рекомендаций, а также их важность для экономической и бухгалтерской практики позволяют предположить, что диссертация полностью соответствует требованиям пунктов 31, 33, 34 и 35 "Порядка присуждения ученых степеней", утвержденного Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 367 от 30 июня 2021 года, а его автор Асоев Камолидин Рахимович заслуживает присуждения ученой степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050800-Учет и аудит (6D050801 - Бухгалтерский учет и аудит).

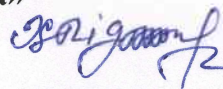
**Официальный оппонент,**

**доцент кафедры банковского дела**

**ГОУ «Худжандский государственный**

**университет имени академика Б.Гафурова»**

**кандидат экономических наук, доцент**

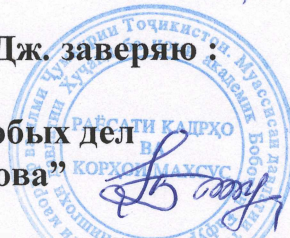


**Хасанова Н. Дж.**

**Подпись к.э.н., доцента Хасановой Н. Дж. заверяю**

**Начальник департамента кадров и особых дел**

**ГОУ «ХГУ имени академика Б.Гафурова»**



**Сайдуллозода З.С.**

**Адрес: 735700, Республика Таджикистан, г. Худжанд, проспект Мавлонбекова**

**1. Телефон: + 992 (3422) 6-52-73; +992 (3422) 6-47-39; Факс: +992 (3422) 6-75-18.**

**E-mail: sssr-8186@mail.ru**

28.05.2026