

**ИНСТИТУТ ВОДНЫХ ПРОБЛЕМ, ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ  
И ЭКОЛОГИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК  
ТАДЖИКИСТАНА**

УДК: 338.48–44:65.012.8(575.3)  
ББК: 65.432–2 + 75.81  
С-68

*На правах рукописи*



**СОХИБОВ АЪЗАМ НУРУЛЛОЕВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ  
ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА В ТАДЖИКИСТАНЕ**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание учёной степени доктора философии  
(PhD) - доктор по специальности 6D050600 – Экономика  
(6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства)

**ДУШАНБЕ – 2026**

Диссертация выполнена в Институте водных проблем,  
гидроэнергетики и экологии НАНТ

**Научный  
руководитель**

**Ёров Джамшед Нуруллоевич** – д.э.н., заведующий отделом туристических исследований НИИТП Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана

**Официальные  
оппоненты:**

**Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич** – д.э.н., доцент кафедры менеджмента, маркетинга и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции

**Наимзода Насимджон Кудратулло** – к.э.н., старший преподаватель кафедры информационных технологий и методики преподавания информатики Бохтарского государственного университета имени Н. Хисрава

**Ведущая  
организация**

Российско-Таджикский (Славянский) университет

Защита диссертации состоится 30 июня 2026г. в 13<sup>00</sup> на заседании Диссертационного совета 6D.КOA-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (734055, Республика Таджикистан, г.Душанбе, пр. Борбада, 48/5, E-mail: [info@iutet.tj](mailto:info@iutet.tj))

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана и на сайте [www.iutet.tj](http://www.iutet.tj).

Автореферат разослан « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2026 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
к.э.н., доцент**



**Исмоилов А.А.**

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Правительство страны считает развитие туризма одним из приоритетных направлений своей экономической стратегии. Количество туристов, прибывших в Таджикистан в 2024 году, достигло 1 миллиона 400 тысяч человек, что по сравнению с 2019 годом больше на 12%. В то же время данный показатель несопоставим с историческим, природным, горным, культурным и лечебно-рекреационным потенциалом страны, в связи с чем, наряду с привлечением туристов из-за рубежа, особое внимание должно быть уделено также продвижению внутреннего туризма [1].

Туризм занимает ключевые позиции в мировой экономике, способствуя развитию многих стран и регионов. Однако быстрый рост туристической деятельности во второй половине XX века часто сопровождался недостаточным учетом экологических последствий, что приводило к деградации природных комплексов. В ответ на эти вызовы возникла концепция устойчивого экологического туризма, ориентированная на достижение баланса между экономическими, социальными и экологическими интересами.

Туризм выступает одним из ведущих векторов, «сегментов», напрямую влияющих как на мировую экономику, так и на экономику отдельно взятой страны и/или региона. Он выступает одним из главенствующих элементов, способствующих развитию различных сфер, например, но не ограничиваясь: экономической, социальной, культурной, спортивно-досуговой, транспортно-строительной и т.п. Принимая это во внимание, следует подчеркнуть прямую положительную взаимосвязь влияния туризма как явления на бюджетную систему федерального или регионального уровней, что позволяет заблаговременно выполнять бюджетное планирование, распределение финансовых потоков, изменения статей бюджета как в сторону роста, так и в сторону регресса по точечным сферам; так и на количественное возрастание субъектов предпринимательской деятельности, прогрессирование в разрезе обеспечения соответствующей

туризму инфраструктуры (как вспомогательных объектов, так и наиболее значимых), трудозанятости населения и т.д.

Несмотря на то, что еще полвека назад туризм рассматривался больше как кратковременный способ извлекать выгоды и пользы для государства и его народа, по настоящий день одними из весомых недостатков «туризма» выступают пренебрежение экологическими ресурсами, нивелирование экологическими последствиями, что в конечном счете приводит к неутешающим последствиям, например, загрязнению природных массивов, принудительной релокации животных или птиц, возрастанию шума, отходов и иных последствий.

Экологический туризм в Таджикистане, который, как представляется, в последние годы приобретает всё более весомое и, без преувеличения, стратегическое значение, во многом обусловлен наличием уникальных природных достопримечательностей, среди которых, прежде всего, необходимо указать Памир и Фанские горы, а также озеро Исскандеркуль и в особенности других высокогорных районов, образующие привлекательный природный каркас страны и являющиеся, по сути, его характерной особенностью на международном туристическом рынке.

В течение последних нескольких лет в Таджикистане реализуется Стратегия развития туризма до 2030 года. Программа направлена на развитие экологического туризма, повышение эффективности услуг и создание новой инфраструктуры в современных условиях.

Актуальность рассматриваемой в диссертации проблемы, безусловно, определяется настоящей потребностью в современном развитии экологического туризма, которое, будучи комплексным по своей природе, должно одновременно соответствовать как экономическим приоритетам, так и экологическим требованиям в Республике Таджикистан, что, в свою очередь, предполагает, с одной стороны, разработку и внедрение эффективных стратегий, обеспечивающих сохранение природного наследия и снижение экологических

рисков, а с другой стороны - получение устойчивых экономических выгод для местных сообществ.

#### **Степень изученности темы исследования.**

Теоретические основы экологического туризма отражены в работах экономистов разных стран, в том числе таджикских исследователей. Значительный вклад в теорию и методологию экологического туризма, особенно в условиях растущей конкуренции, внесли Е. И. Арсеньева, А. С. Кусков, Н. В. Феоктистова, К. А. Атышов, Ю. П. Баденков, А. В. Дроздов, Т. К. Сергеева, а также Ф. Р. Шаропов, У. С. Асрорзода, Н. К. Каюмов, Ф. С. Обидзода, И. Х. Самандаров, Х. Е. Карамхудоев, Х. М. Мухаббатов, М. И. Кадыровой и другие таджикские ученые.

Экологические аспекты и вопросы устойчивого развития исследовали У. С. Асрорзода, Т. Б. Ганиев, Р. Д. Диловаров, Д. Б. Кодирзода, Дж. Н. Ёров, А. И. Каримов, Х. У. Умаров, Дж. Н. Машокиров, В. Н. Николашин, а также О. Н. Коломыц, А. А. Мамадризохонов, чьи труды полезны для изучения зарубежного опыта.

Работы А. А. Мамадризохонова, А. Д. Ходжаевой, А. Х. Шадиева рассматривают развитие туризма с учетом экологических и социальных факторов. Ш. Д. Гадов и А. М. Ашуров, А. Джураев, Ш. С. Азизов изучают эколого-туристический потенциал Таджикистана. Экономические аспекты отражены в трудах Мусаи Мейсама, У. Б. Бадалов, С. А. Бехешти.

Однако в Таджикистане исследования по эколого-экономическим аспектам туризма по-прежнему недостаточны, что обуславливает актуальность дальнейших работ в этой сфере. Комплексный подход необходим для решения проблем рационального использования природных ресурсов, предотвращения загрязнения и утраты биоразнообразия. Важно изучать взаимодействие экономики и экологии, разрабатывать устойчивые механизмы минимизации вреда и сохранения экологических систем. Это позволит подготовить практические рекомендации для экологического и экономического развития

страны и интегрировать научные достижения в образование и практику.

### **Связь исследования с программами (проектами) и научной тематикой.**

Диссертационная работа выполнена, прежде всего, в русле практической реализации основных положений Закона Республики Таджикистан «О туризме», а также, что представляется особо важным в контексте долгосрочного социально-экономического развития страны, в соответствии с приоритетами и целевыми установками Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и Стратегии развития туризма в Республике Таджикистан на период до 2030 года (утверждённой 1 августа 2018 года, № 372), которые, в совокупности, формируют нормативно-правовую и стратегическую основу проводимого исследования.

## **ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель исследования.** Целью диссертационного исследования является совершенствование путей развития экологического туризма в Таджикистане с учётом анализа текущего состояния и потенциала отрасли, а также разработка эффективных методов и механизмов, способствующих гармоничному сочетанию экономических и экологических интересов.

### **Задачи исследования:**

- провести системный анализ теоретико-методических основ экологического туризма, обобщить ключевые научные подходы и принципы, определяющие его генезис, функционирование и устойчивое развитие;

- оценить современное состояние экологического туризма в Республике Таджикистан с учётом социально-экономических, институциональных и природно-ресурсных предпосылок; выявить основные проблемы и ограничения; обосновать возможности и приоритетные направления дальнейшего развития;

- проанализировать и обосновать конкурентные преимущества экологического туризма Таджикистана (природно-ресурсные и историко-культурные факторы, позиционирование туристического продукта), а также оценить перспективы роста и диверсификации внутренних и международных туристических потоков;

- разработать комплекс практико-ориентированных рекомендаций и механизмов развития экологического туризма, включающий меры государственной поддержки, инфраструктурные и маркетинговые решения, а также предложения по совершенствованию управления и созданию организационно-экономических и нормативно-правовых условий для внедрения инновационных технологий и экологических стандартов.

**Объектом исследования** выступает экологический туризм в Республике Таджикистан, который, будучи рассмотренным в широком и, что особенно важно, системном контексте, включает не только процессы его становления и развития в современных условиях, но и совокупность организационных структур, управленческих процессов и экономико-правовых механизмов, непосредственно или опосредованно влияющих на устойчивое функционирование данной отрасли в условиях формирующейся и трансформирующейся современной экономики.

**Предметом исследования** являются экологические, экономические и институциональные аспекты развития экологического туризма в Республике Таджикистан, включающие, с одной стороны, анализ факторов, препятствующих либо, напротив, способствующих его устойчивому развитию в условиях рыночной трансформации экономики, а с другой — разработку научно обоснованных механизмов, инструментов и стратегических направлений его совершенствования в рамках национального законодательства и проводимой государственной политики в сфере туризма и охраны окружающей среды.

**Гипотеза исследования.** Следует отметить, что расширение экологического туризма в Республике Таджикистан, в значительной степени и, как представляется, весьма существенно, сдерживается комплексом взаимосвязанных экономических, социальных и институциональных факторов; однако целенаправленная государственная политика, направленная на устранение этих барьеров, может обеспечить устойчивый рост отрасли и способствовать социально-экономическому развитию региона.

**Методические основы исследования** базируются на комплексном подходе, сочетающем количественные и качественные методы анализа развития экологического туризма в Таджикистане. Системный подход позволяет рассматривать экологический туризм как единство экономических, экологических, социальных и институциональных элементов. Применяются статистические и эконометрические методы, а также проводится оценка влияния экологического туризма на занятость и инфраструктуру. Анализируются институциональные изменения, роль государства и барьеры устойчивого развития, проводится сравнительный анализ международных практик. Сбор данных посредством анкетирования и интервью обеспечивает комплексное понимание факторов развития и формирование практических рекомендаций.

**Источниками данных** являются правовые документы Республики Таджикистан, официальные материалы с сайта Президента Республики Таджикистан, послания уважаемого Президента страны Эмомали Рахмона, документы Меджлиси Оли, научные труды, статистические сборники Агентства по статистике, Министерства культуры и Министерства транспорта, а также результаты собственных исследований автора.

**Базой исследования**, что представляется принципиально важным для обеспечения его достоверности и репрезентативности, послужили как официальные и неофициальные статистические сборники, бюллетени Агентства

по статистике и постановления Правительства Республики Таджикистан, так и данные годовых отчётов областей, районов и отдельных туристических предприятий.

**Научная новизна исследования заключается в следующем:**

1. Разработана и обоснована комбинированная модель экологического туризма для Республики Таджикистан, ориентированная на принципы устойчивого развития и объединяющая теоретические подходы с анализом реального состояния отрасли с учётом региональных особенностей, природно-ресурсного потенциала и институциональной среды.

2. Выявлены и систематизированы ключевые тенденции и особенности развития экологического туризма в Таджикистане, проведена комплексная диагностика сильных и слабых сторон, возможностей и угроз (SWOT-контур отрасли), что позволило уточнить факторы конкурентоспособности и задать обоснованные ориентиры дальнейшего стратегического развития.

3. Обоснован и предложен комплекс государственных механизмов и инструментов развития экологического туризма, включающий экономические, организационные и нормативные меры, а также усовершенствованные подходы к оценке экономической эффективности и природно-ресурсного потенциала субъектов экологического туризма как базы для управленческих решений и регулирования отрасли.

4. Разработаны практические рекомендации на основе современных методов стратегического управления, позволяющие сформировать модель роста экологического туризма: повысить инвестиционную привлекательность отрасли, расширить туристические потоки и обеспечить более рациональное и долгосрочное использование природного и культурного потенциала страны.

**Положения, выносимые на защиту:**

1. В исследовании предложена комбинированная модель экологического туризма, ориентированная на принципы устойчивого развития и объединяющая ключевые теоретические

концепции с характеристикой современного состояния отрасли с учётом региональных особенностей, природно-ресурсного потенциала и институциональной среды.

2. В ходе исследования были выявлены основные тенденции и особенности экологического туризма в Таджикистане на сегодняшний день, определены его сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, что дает полную картину развития отрасли в будущем.

3. Разработан комплекс государственных механизмов и инструментов развития экологического туризма, подкрепленный научными исследованиями. Это экономические, организационные и нормативные меры, а также более эффективные подходы к оценке экономической эффективности и природно-ресурсного потенциала предприятий экологического туризма.

4. Практические рекомендации, разработанные в рамках настоящего исследования и основанные на современных методах стратегического управления, направлены на внедрение и эффективное использование разработанной в диссертации модели роста экологического туризма, обеспечивающей повышение его привлекательности для инвесторов, расширение туристских потоков и рациональное долгосрочное использование природного и культурного потенциала страны.

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** заключается в углублении теории экологического туризма, особенно для развивающихся стран и горных регионов. Разработанная в диссертации модель экологического туризма, опирающаяся на системный подход, уточняет его сущностное понимание как целостной системы, интегрирующей экономические, экологические и социальные аспекты, а также формулирует на этой основе принципы и ключевые показатели его развития, отражающие специфику функционирования отрасли в условиях перехода к устойчивой модели роста.

Вклад работы состоит в обосновании сбалансированной модели экологического туризма, учитывающей одновременно требования экономической эффективности, экологической

ответственности и социальной устойчивости, в расширении методологического инструментария для его комплексного изучения в Таджикистане, а также в акценте на роли институциональных факторов, необходимости эффективной правовой базы и государственных механизмов регулирования, что способствует развитию теории регионального туризма, адаптации существующих концепций к местным условиям и формированию более целостного, междисциплинарного понимания проблем экологического туризма.

**Практическая значимость проведённого исследования** заключается в том, что его результаты могут быть использованы при разработке и реализации комплекса мер по совершенствованию организационно-экономических и институциональных механизмов развития экологического туризма в Республике Таджикистан, повышению его конкурентоспособности на национальном и международном уровнях, обеспечению экологической устойчивости туристской деятельности и более рациональному использованию природно-ресурсного потенциала, что в конечном итоге способствует социально-экономическому развитию соответствующих регионов страны.

**Достоверность результатов исследования**, как представляется, обеспечивается, прежде всего, использованием системного подхода, в рамках которого экологический туризм в Таджикистане рассматривается как взаимосвязанная и многокомпонентная система, а также комплексного анализа, включающего применение статистических методов, проведение интервью, фокус-групп, а также анкетирования. Кроме того, надёжность и обоснованность выводов подтверждаются привлечением экспертных оценок, использованием проверенных вторичных источников информации, а также предварительной апробацией применяемых методик и опросных инструментов, что, в конечном счёте, гарантирует их валидность и высокую точность полученных эмпирических результатов.

**Соответствие диссертации Паспорту научной специальности.** Тема и содержание диссертации соответствуют

следующим пунктам Паспорта научной специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства): 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 9. Современное состояние и прогнозирование основных тенденций развития внутреннего и международного туристских рынков; 10. Государственное регулирование и поддержка деятельности предприятий, организаций и комплексов в сфере туризма и рекреации. Соотношение рыночных и государственных рычагов в развитии отраслей и комплексов сферы туризма; 21. Особенности и механизмы функционирования туристского рынка. Обеспечение конкурентоспособности туристских компаний на рынке.

**Личный вклад соискателя учёной степени** заключается в самостоятельном определении цели, задач, объекта и предмета исследования, а также в постановке актуальных вопросов. Соискатель лично разработал и обосновал комплекс исследовательских методов, адаптировал существующие методики экономической оценки и исследовательские инструменты к условиям Таджикистана. Соискателем были проведены сбор и анализ эмпирических данных, экспертных интервью, социологических опросов, а также обработка статистической информации. Анализ научной литературы и нормативных документов выполнен лично, на основе чего сформулированы новые теоретические положения, выводы и практические рекомендации. Текст диссертации полностью структурирован и написан соискателем самостоятельно.

#### **Апробация и внедрение результатов исследования.**

Основные положения и выводы исследования были представлены и обсуждены на международных и республиканских научно-практических конференциях в период 2022–2025 годов, а также на заседаниях кафедры туристического бизнеса, рекреации и туризма Международного

университета туризма и предпринимательства Таджикистана, что способствовало их экспертной оценке и дальнейшему уточнению. Результаты работы были использованы в учебном процессе по дисциплине «Организация экологического туризма» на указанной кафедре, что позволило обогатить содержание курса и повысить практико-ориентированный уровень подготовки специалистов.

**Публикации по теме диссертации.** Основное содержание диссертации изложено в 12 статьях общим объемом 5,44 учетных печатных листа, из которых 6 научных статей опубликованы в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан и 2 – в рецензируемом журнале ВАК РФ.

**Структура и объём диссертации.** Диссертация состоит из: введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 174 наименований. Работа включает 22 таблиц, 7 диаграмм, 10 рисунков и изложена на 190 страницах компьютерного текста.

## **СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

**В разделе «Введение»** раскрывается мысль о том, что в Республике Таджикистан отмечается положительная динамика роста численности туристов, но туристический потенциал на уровне государства нельзя назвать реализованным в полной мере. Туристическая деятельность тотальным образом наносит урон по экологии страны, а значит, потенциально может привести к искоренению культурного наследия, поэтому так важно заниматься именно устойчивым, а не «ситуационным» экологическим туризмом. Помимо особой привлекательности мест для развития явления, невероятную культурно-историческую ценность несут в себе Памирские и Фанские горы, озеро Искандеруль и иные объекты, однако, абстрагируясь от этого факта, бесконтрольность исполнения отдельных экономических мер по повышению эффективности, нетщательная продуманность методологии оценки экономических показателей, обособленность в отдельных

управленческих решениях, используемых в разрезе экологического туризма, не позволяет получать необходимый уровень инвестиций в эту сферу, хотя конкретно «устойчивое» развитие предполагает более-менее стабильное и относительно равнозначное финансово-инвестиционное обеспечение в мероприятия по охране окружающей среды, должным образом подготовленный кадровый состав, поддержание достойного уровня и строительство новой инфраструктуры. Так, целью работы стала разработка качественных и результативных стратегий, направленных на сохранение природы, а также усиление экономической привлекательности локальным местным сообществам.

**В первой главе «Теоретические и методические основы экологического туризма в современных условиях»** подробно и всесторонне рассматриваются: во-первых, ключевые понятия, базовые теоретические модели и концептуальные подходы к формированию экологического туризма как самостоятельного и, что особенно важно, институционально оформленного направления туристской деятельности, а во-вторых, на основе расширенного анализа раскрывается его многоаспектная роль в экономическом развитии страны, в том числе в контексте стимулирования деловой активности, создания дополнительных рабочих мест, а также активизации инвестиционных процессов в соответствующих секторах экономики.

В разделе **«Теоретические и методологические основы формирования экологического туризма в современной экономике»** шаг за шагом охватывает наиболее важные тезисы и доводы, способствующие полноценному формированию и пониманию роли экологического туризма в системе рыночных отношений XXI века. Подача материала выполнена так, чтобы, постепенно вникая в тематику, можно было убедиться во взаимосвязи существующих теоретических подходов и обособленных методологических инструментов исследования, в ходе чего были выполнены следующие действия: авторски раскрыты фундаментальные понятия и категории, рассмотрены

сущностные характеристики экологического туризма, раскрываемого в качестве особой формы хозяйственной и ориентированной на социум деятельности; проведено исследование концептуальных подходов к его организации и управлению в рамках нынешней экономики. Одновременно с этим, более глубоко обоснованы первопричины и векторы интеграции экологического туризма в социально-экономическую систему Республики Таджикистан, от чего следует вывод о том, что «туризм» – это не просто отрасль, а «базис» устойчивого развития региона.

По состоянию на 2026 год можно отметить, что экологический туризм постепенно становится ведущим фактором устойчивого социально-экономического развития, повышающего инвестиционную привлекательность (а равно с этим и климат) на региональном уровне, что указывает на его особую важность для государства.

Кроме того, тематика раздела позволила углубиться в анализ ключевых определений и терминов, общепринятых моделей и теоретических подходов по вопросам, взаимосвязанных с экологическим туризмом, после чего проведена параллель между «устаревшими» и «более современными» взглядами на функции туризма. Ключевое внимание в рамках раздела отведено анализу понятийного аппарата, в том числе отличиям традиционного туризма от экологического туризма, презюмируется важность внедрения как образовательных, так и природоохранных элементов в туристическую деятельность, анализируются разнообразные классификации экологического туризма, базирующиеся на таких принципах как: ответственность, устойчивость, культурный обмен и иных.

В разделе представлен обзор основных научных трудов зарубежных и отечественных исследователей в области экологического туризма. Среди ведущих зарубежных специалистов отмечаются Г. Себальос-Ласкурьян, К. Линдберг, Д. Хокинг, заложившие современные теоретические основы экологического туризма как инструмента устойчивого развития

территорий. Особый вклад в развитие отечественной научной школы внесли У. С. Асрорзода, Ф. Р. Шаропов, М. И. Кодирова, Х. У. Умаров, Х. М. Мухаббатов, Дж. Н. Ёров, чьи исследования стали базой для формирования методических подходов к оценке вклада экологического туризма в социально-экономическое развитие регионов Таджикистана.

В данном контексте, как представляется особенно важным подчеркнуть, особое внимание уделяется значимости мультипликативного эффекта экологического туризма, поскольку развитие данного сектора, будучи тесно интегрированным в местную и национальную экономику, не только способствует созданию новых рабочих мест и, следовательно, расширению занятости населения, но в то же самое время стимулирует развитие малого предпринимательства, ведёт к повышению доходов местных сообществ, а также активизирует формирование и укрепление смежных отраслей – таких, как транспорт, сельское хозяйство, традиционные ремёсла, гостиничный и ресторанный бизнес.

Развитие экологического туризма как на теоретическом, так и на практическом уровне должно основываться на балансе между экономическими, социальными и экологическими интересами, что позволит формировать эффективные и устойчивые стратегии для повышения конкурентоспособности и обеспечения долгосрочного роста сектора. В данном контексте особое значение приобретает системный подход к управлению туристическими ресурсами, предполагающий согласование целей государства, бизнеса и местных сообществ на основе принципов устойчивого развития. При этом реализация такого подхода требует не только координации институциональных и экономических механизмов управления, но и внедрения инструментов мониторинга, оценки эффективности и адаптивного регулирования, обеспечивающих сбалансированное использование природного, культурного и социально-экономического потенциала туристских территорий.

**Таблица 1. – Характерные особенности экологического туризма**

<b>Категория</b>	<b>Описание</b>
Возрастная категория	Взрослые (30–50 лет) предпочитают организованный и комфортный экологический туризм с элементами культурных и образовательных программ
Образовательный уровень	Большинство участников имеют как минимум среднее специальное образование или высшее образование
Формат путешествия	Предпочтение отдается путешествиям вдвоём (60% туристов)
Привлекательность и уникальность	Экологический туризм привлекает туристов благодаря возможности исследовать уникальные природные объекты
Качество гидов	Высокая квалификация гидов и сопровождающего персонала обеспечивает обогащённый опыт и безопасность
Виды активностей	Включает пешие и конные прогулки, спортивный туризм, посещение природных заповедников и другие формы активного отдыха
Экологическое воздействие	Минимизация воздействия на природу и поддержание устойчивого использования ресурсов
Вклад в местное развитие	Поддержка местного экономического развития через создание рабочих мест и инвестиции в инфраструктуру
Образовательный аспект	Способствует повышению экологической осведомлённости и образования среди туристов
Социальное воздействие	Вклад в улучшение уровня жизни местного населения через экономическое взаимодействие и культурный обмен

**Источник:** Составлено автором на основе источника [10]

В разделе «**Экономические и экологические преимущества экологического туризма**» рассматривается как туризм по значимости в экономике стал третьим, уступая нефтегазовому сектору и промышленности сферы обороны, что привело к росту доходов населения и модернизации инфраструктуры, особенно в сельских и горных районах. В условиях рыночной экономики развитие экологического

туризма приобретает особую актуальность, будучи одним из наиболее перспективных и востребованных секторов, способным к сохранению природных и культурных ресурсов, а также гармонизации интересов государства, бизнеса и местных сообществ.

В данном разделе анализируется значение туризма как определённого сектора экономики и его вклад в формирование сбалансированных валютных потоков. Экономическая отдача проявляется не только в прямых доходах, но и в мультипликативном эффекте, который положительно влияет на смежные отрасли – транспорт, сельское хозяйство, производство сувениров, гостиничный и ресторанный бизнес.

Ход исследования обусловил тот факт, что теоретические доводы подкрепляются практическими данными, например, статистикой, официальными показателями развития рассматриваемого явления в Таджикистане, позволяющими выстроить оптимальное мнение о его роли в отечественной экономике. Например, как следует из последних данных Агентства при Президенте РТ, в отечественном секторе за последний промежуток времени трудоуранто более сорока тысяч человек, что составляет приблизительно два процента от общей численности трудоспособной силы страны, при этом за последние пять лет по итогам популяризации туристической деятельности и реализации специализированных госпрограмм, удалось создать свыше пяти тысяч новых рабочих мест, что указывает на положительную динамику экономико-социальных показателей отрасли, причем в большей мере в сельско-горных регионах.

Что касается доходной части, то по состоянию на 2023-ий год, явление принесло порядка трехсот четырнадцати долларов США, что по сравнению с 2022-ым годом на 25,6% больше. Из заявленных тезисов следует умозаключение о том, что господдержка с ее целевыми методами позволила продвинуть имидж государства на международную арену, сопутствуя возрастанию туристических потоков.

**Таблица 2. – Экономические преимущества экологического туризма**

<b>Преимущество</b>	<b>Описание</b>
Поддержание и развитие ООПТ	Туристические сборы и торговля в национальных парках и природных заповедниках способствуют сохранению биоразнообразия, улучшению инфраструктуры и управлению природными ресурсами.
Возвращение в сельские населённые пункты	Экологический туризм создаёт рабочие места, поддерживая развитие сельских территорий и снижая миграцию населения в города. Это включает занятость в туризме, сельском хозяйстве и ремёслах.
Повышение экономической устойчивости регионов	Приток доходов в региональные бюджеты, улучшение благосостояния местного населения и развитие малого бизнеса. Экологический туризм стимулирует рост местных рынков, ремёсел и сферы услуг.
Снижение затрат на устранение последствий антропогенного воздействия	Экологический туризм снижает загрязнение окружающей среды и способствует устойчивому использованию природных ресурсов, включая сокращение эрозии почв, охрану водных ресурсов и снижение выбросов углерода.
Стимулирование сопутствующих отраслей экономики	Рост спроса стимулирует развитие таких отраслей, как пищевая промышленность и производство одежды. Туристы потребляют местные продукты и покупают сувениры, стимулируя производство и торговлю.

**Источник:** Составлено автором на основе обзора литературы [61]

В разделе приведены таблицы и сравнительный анализ основных экономических преимуществ экологического туризма, среди которых: поддержка и развитие особо охраняемых природных территорий за счет туристических сборов; создание рабочих мест и снижение миграции из сельской местности; укрепление экономической устойчивости регионов благодаря росту доходов местных бюджетов; сокращение затрат на устранение последствий антропогенного воздействия благодаря рациональному использованию природных ресурсов; стимулирование развития смежных отраслей экономики, в частности пищевой промышленности, ремёсел и сферы услуг.

Важной частью анализа является рассмотрение потенциальных рисков и негативных последствий туризма – загрязнение окружающей среды, истощение природных ресурсов, угрозы для дикой природы, социальные и культурные изменения. Подчеркивается, что именно экологический туризм способен минимизировать эти риски благодаря внедрению принципов устойчивого развития, экологического образования, вовлечению местных сообществ и формированию ответственного отношения к природе.

По итогам раздела подчёркивается, что развитие экологического туризма выступает не только важным фактором стимулирования экономического роста, но и стратегическим инструментом устойчивого развития страны, позволяющим поддерживать равновесие между экономическими, социальными и природоохранными интересами.

В разделе **«Роль государства в стимулировании развития экологического туризма в современных условиях»** основной фокус внимания сосредоточен на идее о том, что масштабирование и слишком интенсивное развитие туризма во всем мире за счет регулирования и мер госполитики являются наиболее ценными и главными факторами по повышению конкурентоспособности туризма в рамках одного государства – Таджикистана (в частном смысле). В мировой практике туризм замыкает тройку рейтинга в разрезе объема формируемых доходах (подразумевается сравнение по развитым странам), первые два места разделяют топливно-энергетический комплекс и оборонно-промышленный сектор. Что касается Республики Таджикистан, развитие анализируемой сферы имеет для нее особую ценность, заключающуюся в развитии транспортно-связного сектора, строительного и гостиничного бизнеса, сельского хозяйства, производственного сектора на национальном уровне.

В разделе подробно рассматривается современная нормативно-правовая база туризма в стране, особое внимание уделяется действующим законам, программам и постановлениям, таким как Закон «О туризме» и Постановление

№200, регулирующее оплату за посещение особо охраняемых природных территорий. В диссертации показано, что эти нормативные акты закладывают правовые, экономические, социальные и организационные основы отрасли, а государственное регулирование направлено на обеспечение прав граждан, охрану окружающей среды и развитие международного сотрудничества.

Подчеркивается, что в Таджикистане в данное время отсутствует отдельный закон об экологическом туризме, не создана национальная ассоциация экологического туризма, а цифровизация и развитие инфраструктуры находятся на начальном этапе. Тем не менее, существуют отдельные инициативы на местном уровне (например, на Памире), внедрена система платного доступа к природным территориям, а развитие экологического туризма поддерживается отдельными грантами.

Необходимо особо отметить, что государственная поддержка – это не только разработка и реализация нормативных актов, но и формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций, развития инфраструктуры, поддержки научных исследований и формирование национального туристического бренда. Только комплексный и стратегический подход обеспечит долгосрочную конкурентоспособность и устойчивое развитие экологического туризма в Таджикистане, гармонизируя экономические, социальные и экологические интересы общества.

Во второй главе данного исследования, посвящённой анализу **«Современного состояния экологического туризма в Республике Таджикистан»**, в систематизированном виде и, что представляется особенно важным, во взаимной тесной связи теоретических предпосылок с реальной практикой, рассматриваются ключевые тенденции и специфические особенности развития экологического туризма на современном этапе. Одновременно с этим проводится детальный анализ статистических данных, характеризующих динамику и структуру туристских потоков, а также состояние материально-

сервисной инфраструктуры, уровень развития кадрового потенциала и степень совершенства нормативно-правовой базы в сфере экологического туризма.

В разделе **«Анализ текущего состояния экономики экологического туризма в Таджикистане»** проведено всестороннее исследование развития определённого сектора туризма (экологический туризм) с учётом как внутренних тенденций, так и международных стандартов устойчивого развития. Особое внимание уделяется уникальному географическому положению Таджикистана: горы занимают 93% его территории, что определяет приоритетное значение туризма как одной из ведущих отраслей экономики и ключевого направления для диверсификации регионального развития.

Особое внимание уделяется цифровизации туристического сектора: внедряются электронные системы бронирования, онлайн-платформы для регистрации объектов, электронные визы, современные системы информирования туристов. Эти меры направлены на повышение прозрачности, упрощение административных процедур и увеличение доступности туристических услуг.

Государственная политика предусматривает не только модернизацию инфраструктуры и создание благоприятной среды для инвесторов, но и развитие специализированных направлений – таких как экологический туризм, аграрный туризм и этнокультурный туризм. Основой правового регулирования выступают такие документы: как Закон РТ «О туризме», «Об охране окружающей среды». Комплексный подход обеспечивает гармонизацию интересов государства, бизнеса и общества с особым акцентом на охрану природных и культурных ресурсов.

Одним из важнейших механизмов обеспечения устойчивого финансирования экологического туризма в Таджикистане может выступать установление платы за посещение особо охраняемых природных территорий, что создаёт возможность целевого направления полученных средств на охрану и восстановление природных комплексов, развитие и

содержание инфраструктуры, а также реализацию программ экологического просвещения.

В разделе представлен анализ текущих показателей развития экологического туризма: объём инвестиций, доходы отрасли, уровень занятости, развитие инфраструктуры, состояние транспортной и гостиничной сети, а также уровень безопасности и экологического образования.



Диаграмма 1. – Количества иностранных туристов, посетивших Республику Таджикистан (2018–2024 гг.).

Источник: Данная диаграмма построена на основе открытых данных [16]

Также в диссертации приведены диаграммы, отражающие рост числа туристов, туристских компаний, гостиниц, а также объёма платежей, покрытие мобильной связью и развитие дорожной сети.

Для системной оценки состояния отрасли проводится SWOT-анализ, в котором определены сильные стороны (уникальные природные ландшафты, биоразнообразие, высокий процент использования возобновляемых источников энергии, богатое культурное наследие), возможности (привлечение инвестиций, интеграция в международные экологические программы, развитие маркетинга), а также угрозы (риски перенагрузки экологических систем, климатические и сейсмические риски, недостаточная транспортная доступность).

В разделе «**Экономические аспекты экологического туризма в Таджикистане: оценка возможностей**» первоначально проводится анализ основных экономических факторов, долгосрочных перспектив развития экологического туризма в государстве, в рамках чего туристическая отрасль в стране названа одним из ведущих и приоритетных направлений, способствующих экономическому росту и взаимосвязанные с ним факторы. Фокусировка внимания сосредоточена на 3-ех группах ресурсов, требующихся для создания устойчивого экологического туризма и его развития: а) человеческих, б) материально-технических, в) финансовых. В первую группу были отнесены – прошедшая спецподготовку рабочая сила, получившая необходимое образование для работы в сфере оказания услуг, во вторую группу вошли транспортная и туристическая инфраструктура, а в третью – различного рода инвестиции, государственные субсидии, доходы от туризма.

**Таблица 3. – Структура санаторно-курортного комплекса Таджикистана в распределении по регионам**

<b>Регион</b>	<b>Число санитарно-курортных объектов</b>	<b>Емкость койко-мест</b>
Районы республиканского подчинения	42	3507
Хатлонская область	9	207
Согдийская область	7	1850
Горно-Бадахшанская автономная область	4	160
Всего	62	5724

Источник: Составлено автором на основе данных [11]

Значительное внимание уделяется государственным и международным программам поддержки, таким как проекты Азиатского банка развития, сотрудничество с ЮНВТО и внедрение системы спутникового туристического счёта для оценки вклада отрасли в экономику. Перечислены основные направления и ожидаемые результаты развития экологического туризма до 2030 года: модернизация инфраструктуры, развитие

человеческого капитала, улучшение инвестиционного климата, продвижение на международных рынках, развитие транспортной сети и внедрение современных стандартов качества.

Развитие экологического туризма способствует не только экономическому росту, но и устойчивому развитию страны, укреплению региональных экономик и расширению возможностей занятости. Предложенные меры и рекомендации могут стать основой для гармоничного сочетания экономических, социальных и экологических интересов, что позволит Таджикистану занять устойчивое положение на международном туристическом рынке и обеспечить долгосрочную конкурентоспособность национального экологического туризма.

Раздел **«Конкурентные преимущества и перспективы развития экологического туризма в Таджикистане»** содержит комплексный анализ наиболее сильных сторон, потенциала и перспективных направлений развития экологического туризма в масштабах государства. Подчеркивается, что Республика обладает самобытным природным ансамблем, например, но не ограничиваясь: высокогорными районами, альпийскими лугами, бесчисленными реками и озерами и т.п. Заявленное указывает на возможность благоприятного развития экологического туризма и росту соответствующего направления. Кроме того, имеющееся культурно-историческое наследие (постройки, памятники и т.п.), неординарность жизненного уклада народностей создает привлекательный имидж туризма как на международном уровне, так и на национальном.

В разделе подчеркивается значение экологического туризма как стратегического направления для повышения конкурентоспособности Таджикистана на мировом туристическом рынке. В 2024 году был введен упрощенный визовый режим для граждан 25 стран, что способствует увеличению туристических потоков и расширяет возможности для продвижения туристических продуктов на международной

арене. Анализ статистических данных подтверждает растущий интерес к туристическим услугам страны, что позволяет оптимистично оценивать перспективы дальнейшего развития сектора.

В разделе представлены сравнительные таблицы, раскрывающие основные направления и формы экологического туризма, конкурентные преимущества и факторы роста отрасли.

**Таблица 4. – Основные туристские ресурсы и перспективные виды туризма в Таджикистане**

<b>Категория</b>	<b>Описание</b>	<b>Примеры</b>
Природные ресурсы	Уникальные природные ландшафты, высокогорные районы, леса, озёра и реки.	Памир, Каракуль, Сарез, Гиссарская долина.
Культурное наследие	Археологические и архитектурные памятники, традиционный образ жизни, этнография.	Старые города, базары, чайханы.
Фауна и флора	Разнообразная флора и фауна, включая редкие и находящиеся под угрозой исчезновения виды.	Горный архар, снежный барс, индийский горный гусь.
Экономическое значение	Туризм как ключевой сектор экономики, способствующий привлечению инвестиций и созданию рабочих мест.	Упрощение визового режима, увеличение количества туристов.
Популярные виды туризма	Горно-спортивный туризм, экологического туризм, лечебно-оздоровительный туризм, экстремальный туризм.	Альпинизм, рафтинг, санатории Гарм Чашма.
Перспективы развития	Международные экспедиции, развитие инфраструктуры, привлечение иностранных туристов.	Восхождения на пик Исмаила Сомони, термальные источники.

**Источник:** Составлено на основе официальных данных и аналитических материалов [5, 6]

Значительное внимание уделяется вопросам устойчивого развития – сохранению природных ресурсов, рациональному использованию экологических систем, внедрению экологических стандартов, экологическому просвещению

населения и гостей страны. Подчеркивается важность вовлечения местных сообществ: развитие аграрного туризма, ремёсел, организация образовательных программ и создание новых рабочих мест повышают уровень жизни и стимулируют экономику регионов.

Успешное развитие экологического туризма в Таджикистане требует баланса между экономическими, социальными и экологическими интересами, а также комплексного стратегического подхода. Отмечается, что государственная поддержка, сотрудничество с международными организациями, обмен опытом, развитие маркетинга и участие в глобальных туристических инициативах способствуют повышению привлекательности Таджикистана как экологически ответственного направления.

В третьей главе **«Совершенствование и повышение конкурентоспособности экологического туризма в Таджикистане»** характеризуются приоритетные направления и конкретные действия по совершенствованию экологического туризма, а также формирование эффективных стратегий для повышения его привлекательности, как на внутреннем, так и на международном туристическом рынке. В главе анализируются современные подходы к управлению отраслью, предлагаются решения по внедрению инноваций, совершенствованию инфраструктуры и повышению качества туристических услуг с целью укрепления конкурентных позиций Таджикистана в сфере экологического туризма.

Раздел **«Государственное стимулирование развития экологического туризма в Таджикистане»** посвящён анализу ключевых инструментов и основных направлений государственной поддержки отрасли. Особое внимание уделяется анализу экономических показателей, отражающих эффективность мер государственного регулирования, инвестиционной активности, развития инфраструктуры и повышения качества туристических услуг.

Увеличение числа туристических компаний, расширение сети гостиниц, рост количества иностранных туристов и

увеличение поступлений в государственный бюджет от туризма – всё это свидетельствует о положительном влиянии государственной политики на конкурентоспособность экологического туризма. Последовательная реализация государственных программ и стратегий укрепляет инвестиционную привлекательность экологических туристических регионов, способствует формированию нового туристического продукта и усиливает позиции страны на международном туристическом рынке.

Для более полного представления о динамике отрасли ниже приведена расчетная таблица, демонстрирующая влияние туризма на национальную экономику по основным показателям за период 2018–2024 годов.

**Таблица 5. – Анализ экономических показателей, отражающих влияние туризма на национальную экономику**

Год	X <sub>1</sub> (турком пании)	X <sub>2</sub> (иностранные туристы, тыс. чел.)	Y (платежи, млн. долл.)	X <sub>3</sub> (мобильная связь, млн. чел.)	X <sub>4</sub> (дороги, км)	X <sub>5</sub> (гостиницы)
2018	146	1154	12,84	4,30	200,0	160
2019	161	1319	6,42	4,80	187,3	168
2020	224	410,1	4,92	5,0	70,0	184
2021	232	300	3,6	5,5	391,2	177
2022	240	999,3	13,8	6,8	132,0	182
2023	240	1256	15,072	5,6	200,0	185
2024	224	1400	16,8	8,0	155,0	190

**Источник:** Составлено на основе официальных данных и аналитических материалов [16]

Рассмотрение проанализированных данных указывает на наличие положительной динамики совершенствования отрасли по преобладающей части ключевых параметров: наблюдается рост количества туристических компаний, гостиниц и иностранных гостей, а также объемов поступлений в экономику. Особое внимание уделяется развитию мобильной связи и транспортной инфраструктуры, что способствует повышению

качества туристических услуг и расширяет возможности для устойчивого роста экологического туризма в Таджикистане. Эти показатели подтверждают эффективность государственной политики и высокий потенциал дальнейшего развития сектора.

В разделе **«Разработка механизмов и инструментов для стимулирования развития экологического туризма в Таджикистане»** представлен комплексный анализ современных подходов к формированию эффективной системы управления и поддержки экологического туризма в Республике Таджикистан. В условиях быстрого развития региональных социально-экономических систем особенно актуальной становится выработка механизмов, которые способствуют не только росту туристической отрасли, но и гармоничному сочетанию экономических, экологических и социальных интересов общества.

Ключевая задача данного раздела – научное обоснование механизмов совершенствования экологического туризма, основанное на эффективном использовании природного потенциала страны и интеграции лучших международных практик. Особое внимание уделяется необходимости разработки региональной политики, направленной на поддержку перспективных и социально значимых секторов экономики, включая экологический туризм, что соответствует мировым тенденциям устойчивого развития.

В разделе определяются институциональные и экономические основы создания механизмов поддержки экологического туризма. Показано, что эффективное управление возможно только при тесной координации действий государственных органов, частного сектора и местных сообществ. Разработанная институциональная схема включает совершенствование нормативно-правовой базы, усиление координации между министерствами, активное вовлечение органов местного самоуправления, стимулирование частных инвестиций и внедрение специализированных образовательных программ.

В указанном разделе подробно рассматриваются цели и задачи механизма содействия развитию экологического туризма в Таджикистане. Среди ключевых целей – повышение конкурентоспособности сектора за счет развития новых направлений (аграрный туризм, экологические тропы, культурно-образовательные маршруты), поддержка ключевых территорий с высоким экологическим туристическим потенциалом.

Обозначены основные задачи, решение которых обеспечит устойчивый рост сектора: выявление и минимизация рисков чрезмерного туризма, долгосрочное обеспечение целостности природных и культурных объектов, привлечение инвестиций, развитие международного сотрудничества с профильными организациями, создание механизмов использования региональных преимуществ, бережное использование и последующее восстановление природных ресурсов.

Важной частью раздела является акцент на стратегическом планировании и мониторинге реализации программ развития экологического туризма. Предлагается использование как оптимизационного, так и адаптационного подходов, что позволит эффективно реагировать на изменения во внешней среде, формировать устойчивую бизнес-модель и достигать конкретных целей по туристическому потоку, прибыльности и качеству услуг.

Разработка и внедрение комплексных механизмов и инструментов стимулирования экологического туризма – важный фактор укрепления конкурентоспособности Таджикистана на мировом рынке. Это позволит не только обеспечить экономический рост и улучшение благосостояния населения, но и создать устойчивую модель развития, гармонично сочетающую экономические, экологические и социальные интересы страны.

В разделе **«Оценка перспектив и разработка рекомендаций по совершенствованию экологического туризма в Таджикистане»** представлен всесторонний анализ

современных тенденций, вызовов и возможностей развития экологического туризма, а также сформулирован комплекс практических рекомендаций, направленных на повышение его эффективности и устойчивости.

Экологический туризм становится одним из основных направлений туристической отрасли Таджикистана, позволяющих совмещать рост туристической деятельности с охраной природных и культурных ресурсов. Экологический туризм служит инструментом гармонизации интересов государства, бизнеса и местных сообществ, способствует созданию новых рабочих мест, развитию малого предпринимательства, поддержке культурного наследия и экономическому росту регионов.

Особое внимание уделяется внедрению цифровых технологий в туризме. Развитие онлайн-платформ для бронирования туров, цифровое продвижение природных и культурных объектов, использование виртуальных туров и электронных гидов позволяют расширять аудиторию, повышать прозрачность и качество услуг, стимулировать интерес к новым туристическим маршрутам и экологическим инициативам. Внедрение экологически чистых технологий в туристическую инфраструктуру способствует снижению негативного воздействия на окружающую среду и повышает привлекательность страны среди ответственных путешественников.

Диверсификация туристических услуг стала основополагающей частью современного экологического туризма: развитие аграрного туризма и этнотуризма, организация образовательных и культурных туров позволяют балансировать туристические потоки, вовлекать местные сообщества в экономическую деятельность, поддерживать традиционные ремесла и способствовать сохранению культурной идентичности. Создание современной инфраструктуры – экологически ориентированных гостиниц, кемпингов, экологических троп и информационных центров –

рассматривается как ключевое условие долгосрочного роста отрасли.

В разделе представлен комплекс рекомендаций, направленных на совершенствование экологического туризма в Таджикистане, в том числе: подготовка национальной стратегии устойчивого развития туризма, внедрение механизмов сертификации туроператоров и средств размещения, проведение курсов и тренингов для повышения профессиональной квалификации кадров, а также реализация образовательных и просветительских программ для туристов и местных жителей.

Успешное развитие экологического туризма в Таджикистане возможно только на основе интегрированного подхода, объединяющего экономические, экологические и социальные интересы всех заинтересованных сторон. Принятие комплексных мер и стратегическое планирование позволят не только сохранить уникальное природное и культурное наследие страны, но и укрепить её позиции на международном туристическом рынке, способствуя повышению качества жизни населения и долгосрочному устойчивому экономическому росту.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

*1. Совокупность теоретических и методологических подходов к развитию экологического туризма в современной среде, а также научных принципов, составляющих его основу.*

Отрезюмировав итоги исследования, следует наиболее общий вывод о том, что наличие экологического туризма как явления и его развитие в рамках нынешней экономической модели государства имеет отсылку к необходимости грамотного рационального и экономичного подхода к природопользованию, тенденции устойчивого развития, а значит, требует: а) менее теоретико-прикладных внедрений, больше практических подходов и б) внедрения системности с выделением относимых к ней критериев, наиболее тщательно продуманных в международной практике, соответственно, в этом аспекте следует почерпнуть опыт иных стран и регионов, находящихся примерно на одной стадии развития с Таджикистаном.

В диссертации, следовательно, предложена комплексная модель развития экологического туризма, сочетающая экономические, социальные и экологические компоненты и, как представляется, способная, с одной стороны, обеспечить рост доходов и создание новых рабочих мест, а с другой стороны, сохранить природные и культурные ресурсы для будущих поколений [1А, 2А].

*2. Оценка текущего состояния экологического туризма в Таджикистане, выявление существующих проблем и возможностей для развития данного сектора.*

Проведенный анализ актуального состояния экологического туризма в Таджикистане позволил сделать вывод о том, что заявленная страна за счет невероятных природных богатств, биоразнообразия, наличия объектов культурно-исторического развития и т.п. обладает невероятным потенциалом для развития заявленного направления. Перманентно с этим, подчеркивается и проблематика, не позволяющая должным образом использовать потенциал, например: невысокий инвестиционный приток средств, относительно невысокая квалификация кадрового состава, отставание туристической инфраструктуры от трендов, а иногда и базовых показателей, потребностей и критериев «комфортности» укоренившихся во всем мире, непрогрессирующий маркетинг и SMM, практически отсутствующая информационная поддержка, асинхронность действий и решений госорганов, субъектов предпринимательской деятельности, общественности.

Тем не менее, выявленные в ходе исследования возможности свидетельствуют о высоком потенциале отрасли: при устойчивом государственном регулировании и привлечении частных инвестиций возможно не только расширение спектра экологических туристических услуг, но и улучшение качества жизни населения, сохранение биологического разнообразия и формирование положительного имиджа страны на мировом рынке экологического туризма [4А, 12А].

*3. Анализ конкурентных преимуществ экологического туризма в Таджикистане, включая природные и культурные ресурсы, а также перспективы привлечения внутреннего и международного туризма.*

Следует отметить, что Таджикистан, обладая уникальными конкурентными преимуществами, которые, как представляется, выгодно отличают его от других стран региона, прежде всего характеризуется исключительно богатым природным наследием, включающим горные системы Памира и Фанских гор, кристально чистые озёра, разнообразие ландшафтов, а также многочисленные национальные парки и заповедники, а также относительно низкий уровень антропогенного воздействия на окружающую среду. Существенным фактором является и богатое культурное наследие: древние города, ремесленные традиции, гостеприимство населения и аутентичные национальные праздники.

Проведённый SWOT-анализ показал, что, несмотря на внешние угрозы (геополитические риски, конкуренцию со стороны соседних стран, глобальные кризисы), Таджикистан способен укрепить свои позиции на рынке экологического туризма за счёт разработки новых туристических продуктов, повышения качества обслуживания, внедрения современных стандартов и активного продвижения страны на международном туристическом рынке [6А, 7А].

*4. Разработка рекомендаций по повышению конкурентоспособности экологического туризма в Таджикистане, включая предложения по совершенствованию государственной поддержки, инфраструктуры и маркетинга в сфере экологического туризма.*

Результаты исследования позволили разработать комплекс рекомендаций, направленных на укрепление конкурентоспособности экологического туризма в Таджикистане. В этом контексте следует подчеркнуть, что Республика Таджикистан обладает, как представляется вполне обоснованным утверждать, особыми конкурентными

преимуществами по сравнению с другими странами региона, поскольку её природное наследие включает в себя горные системы Памира и Фанских гор, кристально чистые озёра, чрезвычайно разнообразные ландшафты, а также значительное количество национальных парков и заповедников, формирующих высокий потенциал для развития экологического туризма.

Приоритетным направлением является развитие транспортной и туристической инфраструктуры, что позволит повысить доступность туристических объектов и улучшить качество предоставляемых услуг. В области маркетинга предлагается активизировать продвижение национального бренда Таджикистана на международных рынках, развивать цифровые платформы для онлайн-бронирования, а также внедрять современные технологии для персонализации туристических продуктов.

Особое внимание уделяется повышению квалификации кадров, разработке образовательных программ и привлечению молодёжи к участию в экологических туристических проектах [5А, 8А, 9А].

*5. Проработка форм и способов для содействия устойчивому и экологически безопасному развитию экологического туризма в стране, ориентированных экономическому росту и защите природных ресурсов.*

В рамках диссертационного исследования были предложены механизмы и инструменты, направленные на устойчивое развитие экологического туризма с учётом экономических, социальных и экологических критериев. Центральное место отведено государственно-частному партнёрству, созданию специальных экономических зон, развитию системы грантов и субсидий для экологически ориентированных проектов, а также внедрению стандартов «зелёного» строительства и энергоэффективных технологий в туристическую инфраструктуру.

Предложено усилить систему мониторинга и контроля за состоянием природных экологических систем,

усовершенствовать механизмы общественного участия в управлении особо охраняемыми природными территориями, а также развивать системы экологического образования и просвещения населения.

Все предложенные меры ориентированы на долгосрочную перспективу и направлены на сохранение природных ресурсов, увеличение доходов и повышение качества жизни в регионе [3А, 10А].

*6. Разработаны конкретные рекомендации, направленные на совершенствование существующих моделей управления экологическим туризмом и создание благоприятных условий для поэтапного внедрения инновационных технологий и современных экологических стандартов в туристический сектор Таджикистана.*

Анализ существующих моделей управления выявил необходимость перехода к более гибким, адаптивным и инновационным системам, основанным на принципах устойчивого развития и интеграции международного опыта. Среди рекомендаций — внедрение кластерного подхода в управлении эколого-туристическими территориями, создание единого информационно-аналитического центра для мониторинга и прогнозирования развития отрасли, а также реализация электронных платформ для автоматизации услуг и контроля качества.

Предлагается развивать межведомственное сотрудничество, привлекать неправительственные организации и местные сообщества к управлению туристическими ресурсами, внедрить систему непрерывного обучения и повышения квалификации персонала, а также использовать современные методы сбора и анализа данных (big data, геоинформационные системы) для повышения эффективности управленческих решений. Важной задачей остаётся создание системы сертификации и поощрения компаний, внедряющих экологические стандарты, а также продвижение научных исследований и инновационных разработок в сфере экологического туризма [11А].

Подводя итоги, можно утверждать, что реализация вышеуказанных рекомендаций и соответствующих механизмов не только укрепит конкурентоспособность экологического туризма в Таджикистане, но и обеспечит устойчивое развитие отрасли, способствуя экономическому росту, сохранению природных ресурсов и укреплению международного имиджа страны.

### **Рекомендации по практическому использованию результатов диссертационного исследования:**

1. Внедрение интегрированной концептуальной модели, объединяющей теоретические основы, текущий анализ состояния экологического туризма и принципы устойчивого развития, в деятельность государственных и частных туристических организаций Таджикистана. Данная модель позволит системно подходить к развитию экологического туризма и обеспечит баланс экологических, экономических и социальных интересов.

2. Применение разработанных автором методик оценки экономической эффективности экологических туристических предприятий, что позволит организациям более точно измерять вклад экологического туризма в региональную экономику и принимать обоснованные инвестиционные решения.

3. Использование методов оценки природно-ресурсного потенциала, адаптированных к специфике горных регионов Таджикистана, для определения наиболее перспективных участков для развития экологического туризма с минимальными рисками для биоразнообразия.

4. Внедрение комплекса научно обоснованных механизмов и инструментов государственной поддержки, включающих экономические (налоговые льготы, субсидии), организационные (создание специализированных агентств и общественных советов) и нормативные меры (усовершенствование законодательства в области экологического туризма).

5. Реализация стратегических рекомендаций по повышению конкурентоспособности экологического туризма на основе интеграции современных управленческих подходов, международного опыта и принципов устойчивого развития, среди приоритетных направлений, таким образом, с одной стороны, предусматриваются создание и активное продвижение новых экологически ориентированных туристических продуктов, а также развитие и укрепление инфраструктуры в соответствии с международными экологическими стандартами, а с другой стороны – реализация комплекса маркетинговых мероприятий, направленных на повышение узнаваемости и привлекательности Таджикистана на международном туристическом рынке.

6. Проведение образовательных программ и специализированных тренингов для сотрудников туристической отрасли, ориентированных на повышение экологической грамотности и уровня профессиональной подготовки, что, в свою очередь, позволит укрепить устойчивость развития туризма и сократить антропогенную нагрузку. Активное привлечение местных сообществ к участию в экологических туристических проектах и инициативах, направленных на улучшение качества жизни, повышение занятости населения, а также сохранение местных традиций и культурного наследия.

Практическая реализация предложенных рекомендаций позволит обеспечить устойчивое развитие экологического туризма, усилить экономическую динамику регионов и создать условия для сохранения уникального природного и культурного наследия Таджикистана.

## **Список использованных источников**

### **Нормативные правовые акты**

1. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» <https://president.tj> / event / missives / 36374 (дата обращения 04.08.2024).
2. Закон Республики Таджикистан «Об особо охраняемых природных территориях» (в редакции Закона РТ от 27. 11. 2014г. №1159) Режим доступа: [https://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx/show\\_doc.fwx?rgn=51026](https://base.spinform.ru/show_doc.fwx/show_doc.fwx?rgn=51026)/дата обращения 20.05.2024.
3. Стратегия развития «зелёной» экономики в республике Таджикистан на 2023–2037 годы <https://medt.tj> /images / 08.02. 2024г.pdf (дата обращения 04.08.2024)

### **Список электронных ресурсов**

4. Анализ современного состояния и прогноз развития экологического туризма. Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=22269958> Дата обращения 25.05.2024.
5. Статистические показатели сферы туризма / Комитет по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан. Электронный ресурс. <https://ctd.tj>. Дата обращения 12.08.2025.
6. Природные зоны Республики Таджикистан [Электронный ресурс]: –Режим доступа: <https://kk.convdocs.org/docs/index-171847.html>.

### **Учебники и учебные пособия**

7. Атышов К. А., Турдумамбетов Б.У. Экотуризм: учеб. пособие. – Бишкек, 2004. – 320 с.
8. Бойматов А. А. Формирование стратегии устойчивого развития региональной экономики. – Душанбе: Ирфон, 2014. – 320 с.
9. Борисов В. А., Белоусова Л. С., Винокуров А. А. Охраняемые природные территории мира. Национальные парки, заповедники, резерваты: Справочник. – М.: Агропромиздат, 2005. – 310 с.

10. Диловаров Р. Проблемы охраны и рационального использования природных ресурсов верхнего течения Амударьи. – Душанбе: Дониш, 2014. – 100 с.
11. Мамадризохонов А. А. Экотуризм дар минтақаҳои кӯхистони Тоҷикистон. – Душанбе, 2013. – 594 с.

#### **Статьи и доклады**

12. Васильева Е. В. Роль природных ресурсов в социально-экономическом развитии регионов / Науковедение, т.7, № 6, 2015. – С. 2–11.
13. Исайнов Х. Р. Зелёная экономика – как основное направление реализации устойчивого развития в Республике Таджикистан // Образование и наука в 21 веке: современные тенденции и перспективы развития. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2018. – С. 145–148.
14. Кабилова Н. Н. Развитие экологического туризма – перспективная форма устойчивого развития Таджикистана // Материалы конференций ГНИИ «Нацразвитие». – СПб., 2017. – С. 14–17.
15. Карамхудоев Х. Е., Алидодов Б. А., Амонатова М. А. Эффективность развития экотуризма в условиях глобального изменения климата (на примере Таджикистана) // Наука и инновация. Серия геологических и технических наук. – 2020. – № 1. – С. 50–56.
16. Сохибов Е. Н. Анализ основных направлений государственной поддержки туристической отрасли в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-1. – С. 121–128.

## **СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ:**

### **Статьи, опубликованные в рецензируемых журналах Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан**

**[1-А]. Сохибов А. Н., Гуломов З. З.** Равишҳои методологӣ барои таҳлили тамоюлҳои истеъмолкунандагон дар бозори хизматрасонии меҳмонхонаҳо // Паёми донишгоҳи давлатии тичорати тоҷикистон, Душанбе. – 2024. – №3 (53). – С. 348-55. ISSN 2308-054X

**[2-А]. Сохибов А. Н.** Роль экологического туризма в устойчивом развитии рекреации в Таджикистане // Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. – 2024. – № 4 – 1 (54). – С. 296-303. ISSN 2308-054X

**[3-А]. Сохибов А. Н.** Экономическая значимость экологического туризма в республике Таджикистан // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ, Душанбе. – 2024. – № 4 (43). – С. 305-316. ISSN 2663-0389

**[4-А]. Ёров Дж. Н., Сохибов А. Н.** Роль государства в стимулировании развития экологического туризма // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ, Душанбе. – 2025. – № 1 (44). – С. 182-191. ISSN 2663-0389

**[5-А]. Кадырова М. И., Сохибов А. Н.** Экологический туризм и его влияние на устойчивое развитие рекреационного потенциала Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. Институт экономики и демографии НАНТ, Душанбе. – 2025. – № 2. – С. 315-320. ISSN 2310-3957

**[6-А]. Сохибов А. Н.** Экономические аспекты экологического туризма в Таджикистане: оценка возможностей // Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. – 2025. – № 3 (58). – С. 306-314. ISSN 2308-054X

### **Статьи, опубликованные в рецензируемом журнале ВАК России**

**[7-А]. Сохибов А. Н.** Будущее внутреннего и въездного туризма в современных реалиях // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса». – 2024. – №2 том.18. – С. 100-110. ISSN 2414-3863

**[8-А]. Ёров Д. Н., Сохибов А. Н.** Проблемы территориальной организации экологического туризма в Таджикистане // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса». – 2025. – №1 том.19. – С. 82-92. ISSN 2414-3863

### **Статьи, опубликованные в иных журналах и сборниках**

**[9-А]. Сохибов А. Н.** Влияние качественного обслуживания на развитие туристической отрасли // Международная научно-практическая конференция «Совершенствование системы управления развитием туризма в стране: проблемы, факторы и тенденции развития». – Душанбе, 22 декабря 2023. – С. 116-119

**[10-А]. Сохибов А. Н.** Туризм как основной элемент развития экономики страны // Международная научно-практическая конференция «Инновационные технологии управления и стратегии территориального развития туризма и сферы гостеприимства», 20 сентября 2024 г. / кол. авторов; под ред. Е. Е. Коноваловой. – Москва: РНИ РГУТИС, 2024. – С. 24-32.

**[11-А]. Сохибов А. Н.** Влияние экологического туризма на формирование устойчивой модели туристической индустрии // Актуальные вопросы современных научных исследований: сб. ст. XIV Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2024. – С. 98-101.

**[12-А]. Сохибов А. Н.** Таджикистан: географические особенности и перспективы развития экологического туризма // Зелёная экономика – инфраструктура развития промышленности в Республике Таджикистан: материалы междунар. науч.-практ. конф., Душанбе, 2024. – С. 412-415.

**ИНСТИТУТИ МАСЪАЛАҲОИ ОБ, ГИДРОЭНЕРГЕТИКА  
ВА ЭКОЛОГИЯИ АКАДЕМИЯИ МИЛЛИИ ИЛМҲОИ  
ТОҶИКИСТОН**

ВБД: 338.48–44:65.012.8(575.3)  
ББК: 65.432–2 + 75.81  
С-68

*На правах рукописи*



**СОҶИБОВ АЪЗАМ НУРУЛЛОЕВИЧ**

**ТАКМИЛ ВА ИНКИШОФИ МЕХАНИЗМИ ТАШКИЛЌ-  
ИҚТИСОДИИ РУШДИ САЙЁҲИИ ЭКОЛОГӢ ДАР  
ТОҶИКИСТОН**

**АВТОРЕФЕРАТИ**

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа  
(PhD) – доктор аз рӯи ихтисоси 6D050600 – Иқтисодиёт  
(6D050611 – Иқтисодиёти сайёҳӣ ва меҳмондорӣ)

Душанбе – 2026

Диссертатсия дар Институти масъалаҳои об, гидроэнергетика ва экологияи Академияи Миллии Илмҳои Тоҷикистон иҷро шудааст

**Роҳбари илмӣ:** **Ёров Чамшед Нуруллоевич** – д.и.и.,  
муdiri бахши таҳқиқоти сайёҳии  
ИИТСС Донишгоҳи байналмилалӣ  
сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон

**Муқарризи  
расмӣ:** **Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич**  
– д.и.и., дотсенти кафедраи менеҷмент,  
маркетинг ва иқтисоди меҳнати Дониш-  
гоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон

**Наимзода Насимҷон Қудратулло** –  
н.и.и., муаллими калони кафедраи  
технологияҳои иттилоотӣ ва методикаи  
таълими информатикаи Донишгоҳи  
давлатии Бохтар ба номи Н. Хисрав

**Муассисаи пешбар:** Донишгоҳи Славянии Русияву Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия 30 июни с.2026, соати 13<sup>00</sup> дар ҷаласаи  
Шурои диссертатсионӣ 6D.KOA-063 назди Донишгоҳи  
байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон баргузор мегардад  
(734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе, х.Борбад 48/5,  
маҷлисоҳои Шурои олимон; e-mail: [info@iutet.tj](mailto:info@iutet.tj)).

Бо диссертатсия дар китобхонаи илмӣ Донишгоҳи  
байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон ва тавассути  
сомонаи [www.iutet.tj](http://www.iutet.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат санаи « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ соли 2026 фиристода шуд.

**Котиби илмӣ шӯрои дис-  
сертатсионӣ, н.и.и., дотсент**



**Исмоилов А.А.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамни мавзуи таҳқиқот.** “Ҳукумати кишвар рушди сайёҳиро яке аз самтҳои афзалиятноки стратегии иқтисодии худ меҳисобад. Шумораи сайёҳоне, ки соли 2024 ба Тоҷикистон ташриф овардаанд, ба 1 миллиону 400 ҳазор нафар расид, ки ин нисбат ба соли 2019 12 фоиз зиёдтар аст. Ҳамзамон, ин нишондиҳанда бо иқтидори таърихӣ, табиӣ, кӯҳӣ, фарҳангӣ ва табобативу истироҳатии кишвар мутаносиб нест. Аз ин рӯ, баробари ҷалби сайёҳон аз хориҷи кишвар, ба пешрафти сайёҳии дохилӣ низ бояд таваҷҷуҳи махсус дода шавад” [1].

Сайёҳӣ дар низоми иқтисоди ҷаҳонӣ нақши муҳим ва ҳалкунанда бозида, ба рушди иқтисодии кишварҳо ва минтақаҳои гуногун мусоидат менамояд. Бо вучуди ин, рушди босуръати фаъолияти сайёҳӣ дар нисфи дуҷуми асри XX, ки аксаран бо безътиной нисбат ба таъсирҳои экологӣ сурат мегирифт, боиси фареудашавии маҷмааи табиӣ гардид. Дар посух ба ин таҳдидҳо консепсияи сайёҳии устувор ба вучуд омад, ки мақсади он таъмини тавозун байни манфиатҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ мебошад.

Сайёҳӣ яке аз самтҳои пешбаранда ва «сегментҳо»-и муҳим ба шумор меравад, ки ба иқтисодиёти ҷаҳонӣ, инчунин ба иқтисодиёти як кишвари алоҳида ва ё минтақа таъсири мустақим мерасонад. Он ҳамчун яке аз унсурҳои калидӣ баромад намуда, ба рушди соҳаҳои гуногун мусоидат мекунад, аз ҷумла: иқтисодӣ, иҷтимоӣ, фарҳангӣ, варзишию фароғатӣ, нақлиётӣ-сохтмонӣ ва ғайра.

Бо дарназардошти ин, бояд робитаи мусбати мустақими таъсири сайёҳӣ ҳамчун падида ба низоми бучетии сатҳи ҷумҳуриявӣ ё минтақавӣ таъкид гардад, ки ин имкон медиҳад банақшагирии пешакии бучет, тақсимои чараёнҳои молиявӣ ва тағйир додани моддаҳои бучетӣ ҳам ба самти афзоиш ва ҳам ба самти коҳиш аз рӯи соҳаҳои мушаххас амалӣ карда шаванд. Ҳамзамон, сайёҳӣ ба афзоиши шумораи субъектҳои фаъолияти соҳибкорӣ, пешрафт дар самти таъмини инфрасохтори мувофиқ ба соҳаи сайёҳӣ (ҳам объектҳои ёрирасон ва ҳам объектҳои аҳаммияти калидидошта), баланд бардоштани сатҳи шуғли

аҳоли ва дигар нишондиҳандаҳои иҷтимоию иқтисодӣ мусоидат менамояд.

Бо вучуди он ки ханӯз тақрибан ним аср пеш сайёҳӣ бештар ҳамчун воситаи кӯтоҳмуддати ба даст овардани манфиат ва фоида барои давлат ва аҳолии он баррасӣ мегардид, то имрӯз яке аз камбудҳои чиддии «сайёҳӣ» безъятиной нисбат ба захираҳои экологӣ ва нодида гирифтани паёмдҳои экологӣ маҳсуб меёбад, ки дар натиҷаи ниҳой ба оқибатҳои нигаронкунанда оварда мерасонад. Аз ҷумла, чунин равандҳо метавонанд боиси ифлосшавии муҳити табиӣ, кӯчонидани маҷбурии ҳайвонот ё парандагон, афзоиши сатҳи садо, партовҳо ва дигар таъсири номатлуб гарданд.

Сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон чунон ки ба назар мерасад, дар солҳои охир пайваста аҳамияти бештар ва бидуни муболиға, мақоми стратегӣ мегирад. Дар дараҷаи зиёд бо мавҷудияти ёдгориҳои нодири табиӣ вобаста мебошад; аз ҷумла, зарур аст пеш аз ҳама қаторкӯҳҳои Помиру Фон, инчунин кӯли Искандаркӯл ва дигар минтақаҳои баландкӯҳро зикр намуд, ки онҳо қорҷӯбаи ҷолиби табиӣ кишварро ташкил дода, дар асл ҳамчун хусусияти фарқкунандаи он дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ мавқеи худро ишғол менамоянд.

Дар ҷанд соли охир дар Тоҷикистон Стратегияи рушди сайёҳӣ то соли 2030 амалӣ карда мешавад. Ин барнома ба рушди сайёҳии экологӣ, баланд бардоштани самаранокии хизматрасониҳо ва эҷоди инфрасохтори нави мутобиқ ба шароити муосир равона шудааст.

Муҳимияти масъалаи дар диссертатсия баррасишаванда, бешубҳа, бо зарурати таъхирнопазири рушди муосири сайёҳии экологӣ муайян мегардад. Он бо назардошти табиати мураккаби худ, ҳамзамон ҳам ба афзалиятҳои иқтисодӣ ва ҳам ба талаботи экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асоснок мегардад. Дар навбати худ, ин аз як тараф ҳифзи мероси табиӣ ва коҳиши хавфҳои экологиро чун стратегияҳои самарабахш таъмин месозанд, ва аз ҷониби дигар – ба даст овардани манфиатҳои устувори иқтисодӣ барои ҷомеаҳои маҳаллиро дар назар дорад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзуи илмӣ.** Асосҳои назариявии сайёҳии экологӣ дар қорҳои иқтисодшиносони кишварҳои гуногун, аз ҷумла муҳаққиқони тоҷик, инъикос ёфтаанд. Ба рушди назария ва методологияи сайёҳии экологӣ, махсусан дар шароити афзоиши рақобат, саҳми назаррас гузоштаанд **Е. И. Арсенёва, А. С. Кусков, Н. В. Феоктистова, К. А. Атышов, Ю. П. Баденков, А. В. Дроздов, Т. К. Сергеева, инчунин Ф. Р. Шаропов, У. С. Асрорзода, Н. К. Қаюмов, Ф. С. Обидзода, И. Х. Самандаров, Х. Е. Карамхудоев, Х. М. Муҳаббатов, М. Э. Қодирова** ва дигар олимони тоҷик.

Ҷанбаҳои экологӣ ва масъалаҳои рушди устуворро **У. С. Асрорзода, Т. Б. Ғаниев, Р. Д. Диловаров, Д. Б. Қодирзода, Ҷ. Н. Ёров, А. И. Каримов, Х. У. Умаров, Ҷ. Н. Машокиров, В. Н. Николашин, инчунин О. Н. Коломитс** ва **А. А. Мамадризохонов** таҳқиқ кардаанд, ки қорҳои онҳо барои омӯзиши таҷрибаи хориҷӣ муфид мебошанд.

Дар қорҳои **А. А. Мамадризохонов, А. Д. Хоҷаева, А. Х. Шодиев** масъалаи рушди сайёҳӣ бо дарназардошти омилҳои экологӣ ва иҷтимоӣ баррасӣ мешавад. Олимон **Ш. Д. Ғадоев** ва **А. М. Ашуров, А. Ҷӯраев, Ш. С. Азизов** иқтисодии сайёҳии экологии Тоҷикистонро мавриди омӯзиш қарор додаанд. Ҷанбаҳои иқтисодӣ бошанд, дар қорҳои **Мусои Мейсам, У. Б. Бадалов, С. А. Беҳештӣ** инъикос ёфтаанд.

Ҷанӯз ҳам дар Тоҷикистон таҳқиқоти марбут ба паҳлуҳои экологӣ-иқтисодии сайёҳӣ ба андозаи лозим инкишоф наёфтааст, ки ҳамин омил аҳамияти идомабахшӣ ва амиқтар намудани қорҳои илмиро дар ин самт таъкид мекунад. Барои ҳалли масъалаҳои истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ, пешгирии ифлосшавӣ ва аз байн рафтани гуногуншакли биологӣ ҷорабиниҳои маҷмӯӣ зарур аст. Зарур аст, ки ҳамкориҳои иқтисодӣ ва экологӣ омӯхта шуда, механизмҳои устувори хоҳиш додани зарар ва ҳифзи низомҳои экологӣ таҳия карда шаванд. Ин имкон медиҳад, ки тавсияҳои амалии рушди экологӣ ва иқтисодии кишвар омода гардида, дастовардҳои илмӣ ба таълим ва амалия ворид карда шаванд.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоихаҳо) ва мавзӯҳои илмӣ.** Таҳқиқоти мазкури диссертатсионӣ, пеш аз ҳама, дар чорчӯбаи татбиқи амалии муқаррароти асосии Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сайёҳӣ», бо назардошти равандҳои рушди иҷтимоӣ ва иқтисодии дарозмуддати кишвар махсусан муҳим ба назар мерасад. Мутобиқи афзалиятҳо ва ҳадафҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давра то соли 2030 ва Стратегияи рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давра то соли 2030 (тасдиқшуда 1 августи соли 2018, № 372) иҷро гардидааст, ки онҳо дар маҷмӯъ заминаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ ва стратегияи таҳқиқоти мазкурро ташкил медиҳанд.

## **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот.** Ҳадафи таҳқиқоти диссертатсионӣ тақвими додани роҳҳои рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон буда, он бо дарназардошти таҳлили ҳолати кунунӣ ва иқтидори соҳа, инчунин таҳияи усулҳо ва механизмҳои самаранок, ки ба ҳамгирии мутаносиби манфиатҳои иқтисодию экологӣ мусоидат мекунад, амалӣ мегардад.

### **Вазифаҳои таҳқиқот:**

– таҳлили системавии асосҳои назариявӣ-методи сайёҳии экологиро анҷом дода, равишҳо ва принципҳои асосии илмиро, ки генезис, фаъолият ва рушди устувори онро муайян мекунад, ҷамъбаст намудан;

– вазъи муосири сайёҳии экологиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти заминаҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ, институтсионалӣ ва табиӣ-захиравӣ арзёбӣ намудан; мушқилот ва маҳдудиятҳои асосиро муайян кардан; имкониятҳо ва самтҳои афзалиятноки рушди минбаъдаро асоснок намудан;

– бартарҳои рақобатпазирии сайёҳии экологии Тоҷикистонро таҳлил ва асоснок кардан (омилҳои табиӣ-захиравӣ ва таърихӣ-фарҳангӣ, ҷобачокунии маҳсулоти сайёҳӣ), инчунин дурнамои афзоиш ва диверсификатсияи чараёнҳои сайёҳии дохилӣ ва байналмилалиро арзёбӣ намудан;

– маҷмуи тавсияҳо ва механизмҳои амалӣ-самтноки рушди сайёҳии экологиро таҳия кардан, ки чораҳои дастгирии давлатӣ, роҳҳои ҳалли инфрасохторӣ ва маркетингӣ, инчунин пешниҳодҳо оид ба такмили идоракунӣ ва фароҳам овардани шароити ташкиливу иқтисодӣ ва меъёрӣ-ҳуқуқӣ барои ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ ва стандартҳои экологиро дар бар мегирад.

**Объекти таҳқиқот** сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад, ки он махсусан муҳим буда, дар заминаи васеъ ва дар контексти низомӣ баррасӣ карда мешавад. Он на танҳо равандҳои ташаккул ва рушди онро дар шароити муосир, балки маҷмуи сохторҳои ташкилӣ, равандҳои идоракунӣ ва механизмҳои иқтисодиву ҳуқуқиро, ки мустақиман ё бавосита ба фаъолияти устувори ин соҳа дар шароити иқтисоди муосири шаклгиранда ва дар ҳоли табдилёбӣ таъсир мерасонанд, дар бар мегирад.

**Предмети таҳқиқот** ҷанбаҳои экологӣ, иқтисодӣ ва институтионии рушди сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд, ки онҳо аз як тараф таҳлили омилҳоеро дар бар мегиранд, ки ба рушди устувори сайёҳии экологӣ дар шароити табдили бозории иқтисод монета мешаванд, ё баръакс ба он мусоидат мекунанд. Аз ҷониби дигар – таҳияи механизмҳо, воситаҳо ва самтҳои стратегии аз ҷиҳати илмӣ асосноки такмили сайёҳии экологӣ дар ҷаҳорҷӯбаи қонунгузории миллӣ ва сиёсати давлатӣ дар соҳаи сайёҳӣ ва ҳифзи муҳити зистро фаро мегиранд.

**Гипотезаи таҳқиқот.** Зикр бояд кард, ки тавсияи сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, то андозаи назаррас ҳам бошад, ба таври ҷиддӣ аз ҷониби маҷмуи омилҳои баҳампайванди иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва институтсионалӣ маҳдуд мегардад. Аммо сиёсати ҳадафмандонаи давлатӣ, ки ба бартарарфозии ин монетаҳо равона шудааст, метавонад рушди устувори соҳаро таъмин карда, ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа мусоидат намояд.

**Асосҳои методикии таҳқиқот** дар асоси равиши мукамал ташаккул ёфтаанд, ки усулҳои микдорӣ ва сифатиро

барои таҳлили рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон дар бар мегирад. Равиши низомӣ имкон медиҳад, ки сайёҳии экологӣ ҳамчун ягонагии унсурҳои иқтисодӣ, экологӣ, иҷтимоӣ ва институтсионалӣ баррасӣ шавад. Усулҳои статистикӣ ва санҷиши иқтисодӣ татбиқ мегарданд, инчунин таъсири сайёҳии экологӣ ба сатҳи шуғл ва инфрасохтор арзёбӣ карда мешавад. Тағйироти институтсионалӣ, нақши давлат ва монеаҳои рушди устувор таҳлил шуда, таҳлили муқоисавии таҷрибаи байналмилалӣ низ анҷом дода мешавад. Ҷамъовариҳои маълумот тавассути саволномаҳо ва мусоҳибаҳо фаҳмиши мукаммали омилҳои рушдро таъмин намуда, ба ташаккули тавсияҳои амалӣ мусоидат мекунад.

**Сарчашмаи маълумот** ҳуҷҷатҳои ҳукукии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводди расмӣ аз сомонии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, паёмҳои Президенти кишвар муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, ҳуҷҷатҳои Маҷлиси Олӣ, қорҳои илмӣ, маҷмуаи статистикуи Агентии омор, Вазорати фарҳанг ва Вазорати нақлиёт, инчунин натиҷаҳои таҳқиқоти шахсии муаллиф мебошанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот**, ки ин барои таъмини дурустӣ ва репрезентативии он аз ҷиҳати усулӣ хеле муҳим арзёбӣ мегардад, ҳам маҷмуаи расмӣ ва ғайрирасмӣ оморӣ, бюллетенҳои Агентии омор ва қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ва ҳам маълумоти ҳисоботи солонии вилоятҳо, ноҳияҳо ва қорхонаҳои ҷудоғонаи сайёҳӣ хизмат кардаанд.

#### **Навгониҳои илмӣ таҳқиқот аз он иборатанд, ки:**

1. Модели омехтаи сайёҳии экологӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия ва асоснок карда шуд, ки ба принципҳои рушди устувор нигаронида шуда, равишҳои назариявиро бо таҳлили вазъи воқеии соҳа бо назардошти хусусиятҳои минтақавӣ, иқтисодии табиӣ-захиравӣ ва муҳити институтсионалӣ муттаҳид менамояд.

2. Тамоюлҳо ва хусусиятҳои асосии рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон ошкор ва ба низом дароварда шуданд; таҳлили маҷмуии нуқтаҳои қавӣ ва заъиф, имкониятҳо ва таҳдидҳо (контури SWOT-и соҳа) гузаронида шуд, ки ин имкон

дод омилҳои рақобатпазирӣ дақиқ гарданд ва самтҳои асосноки рушди минбаъдаи стратегӣ муайян карда шаванд.

3. Маҷмуи механизмҳо ва воситаҳои давлатии рушди сайёҳии экологӣ асоснок ва пешниҳод гардид, ки чораҳои иқтисодӣ, ташкиливу меъёриро дар бар гирифта, инчунин равишҳои такмилёфтаи арзёбии самаранокии иқтисодӣ ва иқтидори табиӣ-захиравии субъектҳои сайёҳии экологиро ҳамчун замина барои қарорҳои идоракунии ва танзими соҳа пешниҳод менамояд.

4. Тавсияҳои амалӣ дар асоси усулҳои муосири идоракунии стратегӣ таҳия гардиданд, ки имкон медиҳад модели рушди сайёҳии экологӣ ташаккул ёбад: ҷозибавӣ сармоягузори соҳа баланд бардошта шавад, ҷараёнҳои сайёҳӣ васеъ гарданд ва истифодаи оқилона ва дарозмуддати иқтидори табиӣ ва фарҳангии кишвар таъмин карда шавад.

#### **Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

1. Дар таҳқиқоти модели консептуалии сайёҳии экологӣ пешниҳод шудааст, ки ба принципҳои рушди устувор равона буда, консепсияҳои калидии назариявиро бо тавсифи вазъи муосири соҳа бо дарназардошти хусусиятҳои минтақавӣ, иқтидори захираҳои табиӣ ва муҳити институтсионалӣ муттаҳид месозад.

2. Дар ҷараёни таҳқиқоти тамоюлҳо ва хусусиятҳои асосии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон дар шароити имрӯз муайян гардида, ҷиҳатҳои қавӣ ва заъиф, имкониятҳо ва таҳдидҳои он мушаххас карда шуданд, ки ин дар маҷмуъ имкон медиҳад баррасии нисбатан пурраи дурнамои рушди соҳа дар оянда ба даст оварда шавад.

3. Маҷмуи механизмҳо ва таҳлилҳои давлатии рушди сайёҳии экологӣ, ки бо таҳқиқоти илмӣ дастгирӣ мешавад, таҳия гардид. Ба он чораҳои иқтисодӣ, ташкиливу сохторӣ ва меъёриву ҳуқуқӣ, инчунин равишҳои самараноктари арзёбии самаранокии иқтисодӣ ва иқтидори захираҳои табиӣ корхонаҳои сайёҳии экологӣ шомиланд.

4. Тавсияҳои амалӣ, ки дар доираи таҳқиқоти мазкур таҳия гардида, ба усулҳои муосири идоракунии стратегӣ асос

ёфтаанд, ба татбиқ ва истифодаи самараноки модели рушди сайёҳии экологӣ, ки дар диссертатсия таҳия шудааст, равона гардида, ба баланд бардоштани чолибияти он барои сармоягузoron, густариши чараёнҳои сайёҳӣ ва истифодаи оқилонаю дарозмуддати иқтидори табиӣ ва фарҳангии кишвар мусоидат менамоянд.

**Аҳамияти назариявии таҳқиқоти диссертатсионӣ** дар он ифода меёбад, ки он ба амиқ гардонидани назарияи сайёҳии экологӣ, бахусус барои кишварҳои рушдбанда ва минтақаҳои кӯҳӣ, мусоидат менамояд. Модели сайёҳии экологӣ, ки дар диссертатсия бо таърифи равиши низомӣ таҳия шудааст, фаҳмиши моҳиятии онро ҳамчун низоми ягона, ки ҷанбаҳои иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоиро ҳамгиро месозад. Дақиқтар аниқ мекунад ва бар ин асос принципҳо ва нишондиҳандаҳои калидии рушди онро ташаккул медиҳад, ки хусусияти фаъолияти соҳаро дар шароити гузариш ба модели устувори рушд инъикос менамоянд.

Саҳми ин кор дар асоснок кардани модели ҳаммувозинати сайёҳӣ экологӣ ифода меёбад, ки ҳамзамон талаботи самаранокии иқтисодӣ, масъулияти экологӣ ва устувории иҷтимоиро ба инобат мегирад, дар густариши усулҳои методологӣ барои омӯзиши мураккабу ҳамачонибаи он дар Тоҷикистон, инчунин дар таъкид намудани нақши омилҳои институционалӣ, зарурати пояи самараноки ҳуқуқӣ ва механизмҳои давлатии танзим, ки ин ҳама ба рушди назарияи сайёҳии минтақавӣ, мутобиқсозии концепсияҳои мавҷуда ба шароити маҳаллӣ ва ташаккули дарки низомманду байнисоҳавии масъалаҳои сайёҳии экологӣ мусоидат менамояд.

**Аҳамияти амалии таҳқиқоти анҷомшуда** дар он аст, ки натиҷаҳои он метавонанд ҳангоми таҳия ва амалӣ намудани маҷмуи чораҳо оид ба такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодӣ ва институтсионалии рушди сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, боло бурдани рақобатпазирии он дар сатҳи миллӣ ва байналмилалӣ, таъмини устувории экологии фаъолияти сайёҳӣ ва истифодаи оқилонаи потенциали захираҳои табиӣ ба

кор бурда шаванд, ки ин, дар навбати худ, ба рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳои мувофиқи кишвар мусоидат намояд.

**Эътимоднокии натиҷаҳои тадқиқот**, чунон ки ба назар мерасад, пеш аз ҳама бо истифодаи равиши низомӣ таъмин карда шавад ва дар қорҷӯбаи он сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон ҳамчун низоми ба ҳам пайваста ва бисёркомпонентӣ баррасӣ гардида, бо таҳлили муқаммалу ҳаматарафаю татбиқи усулҳои оморӣ, фарогири баргузори мусоҳибаҳо, гурӯҳҳои фокусӣ, ҳамчунин пурсишҳои анкетавӣ бошад. Илова бар ин, бо ҷалби баҳогузориҳои коршиносӣ, истифодаи манбаъҳои дуҷумдараҷаи санҷидашудаи иттилоот, инчунин санҷиши пешакии методикаҳо ва усулҳои пурсиши истифодашаванда эътимоднокӣ ва асоснокии хулосаҳоро тасдиқ мекунад, ки ин, дар ниҳоят, эътиборнокӣ ва дақиқии баланди натиҷаҳои эмпирикии бадастомадаро таъмин менамояд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Мавзӯ ва мазмуни диссертатсия ба бандҳои зерин аз Шиносномаи ихтисоси илмӣ 6D050600 – Иқтисодиёт (6D050611 – Иқтисодиёти сайёҳӣ ва меҳмондорӣ) мутобиқат мекунад: 3. Хусусиятҳои рушди иқтисодии соҳаи сайёҳӣ дар шароити иқтисоди бозоргонӣ; 6. Муҳити иқтисодии ҷаҳолияти соҳаи сайёҳӣ ва меҳмондорӣ дар марҳилаи муосир. Асосҳои иқтисодӣ ва хусусиятҳои ҷаҳолияти ширкатҳои соҳаи сайёҳӣ; 9. Вазъи кунунӣ ва пешгӯии тамоюлҳои асосии рушди бозорҳои дохилӣ ва байналмилалӣ сайёҳӣ; 10. Танзим ва дастгирии давлатии ҷаҳолияти ширкатҳо, ташкилот ва маҷмааҳо дар соҳаи сайёҳӣ ва рекреатсия. Нисбати фишангҳои бозорӣ ва давлатӣ дар рушди соҳаҳо ва маҷмааҳои соҳаи сайёҳӣ; 21. Хусусиятҳо ва механизмҳои ҷаҳолияти бозори сайёҳӣ. Таъмини рақобатпазирии ширкатҳои сайёҳӣ дар бозор.

**Саҳми шахсии докталаби дараҷаи илмӣ** дар муайян намудани мақсад, вазифаҳо, объекти таҳқиқот ва мавзӯи таҳқиқот, инчунин дар гузоштани масъалаҳои ақтуалӣ ифода меёбад. Докталаб мустақилона маҷмуи усулҳои таҳқиқоти роҳия ва асоснок намудааст, усулҳои мавҷудаи арзёбии иқтисодиро ва воситаҳои таҳқиқоти роҳия ба шароити Тоҷикистон

мутобиқ гардонидааст. Аз ҷониби довталаб ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумоти эмпирий, мусоҳибаҳои экспертӣ, пурсишҳои сотсиологӣ ва инчунин коркарди маълумоти оморӣ анҷом дода шудааст. Таҳлили адабиёти илмӣ ва санадҳои меъёрӣ шахсан иҷро гардида, дар асоси он муқаррароти нави назариявӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои амалӣ таҳия шудаанд. Матни диссертатсия пурра сохторбандӣ ва мустақилона аз ҷониби довталаб навишта шудааст.

#### **Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.**

Нуқтаҳои асосӣ ва хулосаҳои таҳқиқот дар давраи солҳои 2022–2025 дар конфронси байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ илмӣ-амалӣ пешниҳод ва мавриди баррасӣ қарор дода шудаанд. Ҷамчунин, дар ҷаласаҳои кафедраи сайёҳӣ ва бизнеси меҳмондории Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон муҳокима гардидаанд, ки ин ба арзёбии коршиносона ва тақмили минбаъдаи онҳо мусоидат намуд. Натиҷаҳои кор дар раванди таълим аз рӯи фанни ташкили сайёҳии экологӣ дар кафедраи мазкур истифода шудаанд, ки ин имкон дод, муҳтавои соҳа ғанӣ гардонида шуда, сатҳи тайёр кардани мутахассисони ба истеҳсолот равонагардида баланд бардошта шавад.

**Интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия.** Мазмуни асосии диссертатсия дар 12 мақола бо ҳаҷми умумии 5,44 ҷузъи чопӣ баён гардидааст, ки аз онҳо 6 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда ва 2 мақола – дар маҷаллаи тавсияшудаи КОА-и Федератсияи Русия нашр шудаанд.

**Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия мазкур аз муқаддима, се боб, хулоса ва рӯйхати адабиёти истифодашуда, ки 174 номгӯро дар бар мегирад, иборат мебошад. Таҳқиқот 22 ҷадвал, 7 диаграмма, 10 расмро дар бар гирифта, маҷмуан мазмуни он дар 190 саҳифаи матни компютерӣ баён шудааст.

## ҚИСМҲОИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар «Муқаддима» зикр мегардад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиши мусбати шумораи сайёҳон ба мушоҳида мерасад, аммо иқтисодии сайёҳии кишвар дар сатҳи давлатӣ ҳанӯз наметавонад пурра амалишуда ҳисобида шавад. Фаъолияти сайёҳӣ ба таври умумӣ ба муҳити зисти кишвар зарар мерасонад ва бинобар ин метавонад дар оянда ба аз байн рафтани мероси фарҳангӣ оварда расонад. Аз ин ҷиҳат, машғул шудан маҳз ба сайёҳии экологии устувор, на ба сайёҳии «вазъиятӣ», аҳаммияти махсус дорад. Ғайр аз ҷолибияти хоси минтақаҳо барои рушди ин падида, кӯҳҳои Помир ва Фон, кӯли Искандарқӯл ва дигар объектҳои дорои арзиши ниҳоят баланди фарҳангӣ таърихӣ мебошанд. Аммо сарфи назар аз ин омил, назоратнопазир будани иҷрои баъзе тадбирҳои иқтисодӣ оид ба баланд бардоштани самаранокӣ, нокифоя андешида шудани усулҳои баҳодихии нишондиҳандаҳои иқтисодӣ, инчунин ҷудоғонагӣ дар қарорҳои алоҳидаи идоракунӣ, ки дар соҳаи сайёҳии экологӣ истифода мешаванд, имкон намедихад сатҳи зарурии сармоягузорӣ ба ин соҳа ҷалб карда шавад. Дар ҳоле ки рушди маҳз «устувор» таъмин намудани нисбатан босубот ва қариб баробарқиммати молиявӣ сармоягузориро ба тадбирҳои ҳифзи муҳити зист, омода намудани кадрҳои тахассусии мувофиқ, нигоҳдории сатҳи муносиб ва бунёди инфрасохтори нав дар назар дорад. Бо ҳамин асос, ҳадафи таҳқиқот таҳияи стратегияҳои босифат ва самаранок равонашуда ба ҳифзи табиат, ҳамзамон баланд бардоштани ҷолибияти иқтисодӣ барои ҷомеаҳои маҳаллӣ муайян гардид.

Боби якуми таҳқиқоти диссертатсионӣ «**Асосҳои назариявӣ ва методии сайёҳии экологӣ дар шароити муосир**» ном дошта, аз як тараф, мафҳумҳои калидӣ, моделҳои бунёдии назариявӣ ва равишҳои концептуалии ташаккули сайёҳии экологӣ ҳамчун самти мустақил, ки аз ҷиҳати институтсионалӣ расман ташаккулёфтаи фаъолияти сайёҳӣ мебошад, муфассалу ҳамачониба баррасӣ гардида, аз тарафи дигар, дар асоси таҳлили васеъ нақши бисёрҷанбаи он дар рушди иқтисодии кишвар, аз ҷумла дар заминаи

ҳавасмандгардони фаъолияти соҳибкорӣ, таъсиси ҷойҳои иловагии корӣ, ҳамчунин фаъол гардонидани раванди сармоягузорӣ дар бахшҳои дахлдори иқтисод, ошкор карда мешавад.

Дар зербоби «**Асосҳои назариявӣ ва методологии ташаккули сайёҳии экологӣ дар иқтисодиёти муосир**» муҳимтарин тезисҳо ва далелҳои, ки ба ташаккули ҳамаҷониба ва дарки нақши сайёҳии экологӣ дар низоми муносибатҳои бозории асри XXI мусоидат менамоянд, марҳила ба марҳила баррасӣ карда мешаванд. Мавод ба он тарз пешниҳод гардидааст, ки бо тадричан ворид шудан ба мавзӯ имкон пайдо гардад вобастагии мутақобилаи равишҳои назариявии мавҷуда ва таҳлилҳои ҷудоғонаи методологии таҳқиқот дарк карда шаванд. Дар раванди таҳлил қорҳои зерин анҷом дода шудаанд: мафҳумҳо ва категорияҳои бунёди бо назардоди муаллиф шарҳ дода шуда, хусусиятҳои моҳиятии сайёҳии экологӣ ҳамчун шакли махсуси фаъолияти хоҷагидорӣ ва иҷтимоӣ баррасӣ гардиданд; инчунин таҳқиқи равишҳои концептуалӣ вобаста ба ташкил ва идоракунии он дар шароити иқтисодиёти муосир анҷом дода шуд. Ҳамзамон, сабабҳои аслии ва самтҳои ҳамгирии сайёҳии экологӣ ба низоми иҷтимоӣ иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон амиқтар асоснок карда шуданд, ки аз ин натиҷа бармеояд: «сайёҳӣ» на танҳо як соҳа, балки «поя»-и рушди устувори минтақа махсуб меёбад. Ба ҳолати соли 2026 метавон қайд намуд, ки сайёҳии экологӣ тадричан ба омили пешбарандаи рушди устувори иҷтимоӣ иқтисодӣ табдил ёфта, ҷолибияти сармоягузорию (ҳамзамон бо ин – муҳити сармоягузорӣ) дар сатҳи минтақавӣ баланд мебардорад, ки ин ба аҳаммияти махсуси он барои давлат ишора менамояд. Илова бар ин, мавзӯи зербоб имкон фароҳам овард, ки таҳлили амиқи мафҳумҳо ва истилоҳоти калидӣ, моделҳои умумиқабулшуда ва равишҳои назариявӣ оид ба масъалаҳои вобаста ба сайёҳии экологӣ анҷом дода шаванд, ки дар натиҷа байни фикрронии «кӯҳнашуда» ва «муосир» вобаста ба вазифаҳои сайёҳӣ муқоиса карда шуд. Диққати асосӣ дар доираи ин зербоб ба таҳлили идоракунии мафҳумӣ равона гардида, аз ҷумла фарқиятҳои

байни сайёҳии анъанавӣ ва сайёҳии экологӣ баррасӣ мешаванд; аҳаммияти ҷорӣ намудани унсурҳои ҳам таълимӣ ва ҳам ҳифзи табиат дар фаъолияти сайёҳӣ асоснок карда мешавад; инчунин таснифоти гуногуни сайёҳии экологӣ, ки бар асоси ҷунин принсипҳо, аз қабилӣ масъулият, устуворӣ, табодули фарҳангӣ ва дигарҳо ташаккул ёфтаанд, таҳлил гардидаанд.

Дар ин зербоб шарҳи умумии корҳои илмӣ муҳаққиқони хориҷӣ ва дохилӣ дар соҳаи сайёҳии экологӣ оварда шудааст. Аз ҷумла, миёни мутахассисони маъруфи хориҷӣ Г. Себальос-Ласкуръян, К. Линдберг ва Д. Хокинг қайд мегарданд, ки асосҳои назариявии муосири сайёҳии экологӣ-ро ҳамчун усули рушди устувори минтақаҳо гузоштаанд. Саҳми хоссаи олимони ватании соҳаи сайёҳӣ – У. С. Асрорзода, Ф. Р. Шаропов, М. И. Қодирова, Х. У. Умаров, Х. М. Муҳаббатов, Ҷ. Н. Ёров – таъкид мешавад, ки таҳқиқоти онҳо асоси ташаккули равишҳои методӣ барои арзёбии саҳми сайёҳии экологӣ дар рушди иҷтимоию иқтисодии минтақаҳои Тоҷикистон гардидаанд.

Дар ин замина, ҷунон ки махсусан муҳим ба назар мерасад, бояд таъкид кард, ки ба аҳаммияти таъсири мултипликативии сайёҳии экологӣ тавачҷуҳи махсус зоҳир карда шавад, зеро рушди ин соҳа, ки ба иқтисодиёти маҳаллӣ ва миллий ба таври зич ҳамгиро гардидааст, на танҳо ба пайдошавии ҷойҳои нави корӣ ва мутаносибан ба густариши сатҳи шуғли аҳоли мусоидат менамояд, балки ҳамзамон рушди соҳибқорӣ хурдро фаъол гардонда, ба болоравии даромади ҷомеаҳои маҳаллӣ мусоидат мекунад ва илова бар ин, раванди ташаккули тақвияти соҳаҳои ҳамрадиф – аз қабилӣ нақлиёт, кишоварзӣ, хунароҳои анъанавӣ, меҳмонхонаҳо ва тарабхонаҳо низ фаъол месозад.

Рушди сайёҳии экологӣ ҳам дар сатҳи назариявӣ ва ҳам дар амалӣ бояд ба тавозуни манфиатҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ асос ёбад. Ин имкон медиҳад, ки стратегияҳои самаранок ва устувор барои баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва таъмини рушди дарозмуддати соҳа ташаккул дода шавад. Дар ин замина, равиши низомнок ба идоракунии захираҳои сайёҳӣ аҳаммияти махсус пайдо менамояд, ки мувофиқасозии ҳадафҳои

давлат, соҳибкорӣ ва ҷомеаҳои маҳаллиро бар асоси принципҳои рушди устувор дар назар дорад. Ҳамзамон, татбиқи чунин равиш на танҳо ҳамоҳангсозии механизмҳои институтсионалӣ ва иқтисодии идоракуниро талаб менамояд, балки ҷорӣ намудани воситаҳои мониторинг, арзёбии самаранокӣ ва танзими мутобиқшавандаро низ тақозо мекунад, ки истифодаи мутавазину иқтидори табиӣ, фарҳангӣ ва иҷтимоию иқтисодии ҳудудҳои сайёҳиро таъмин менамоянд.

### **Ҷадвали 1. – Хусусиятҳои хоси сайёҳии экологӣ**

<b>Категория</b>	<b>Тавсиф</b>
Категорияи синнусолӣ	Калонсолон (30–50 сола) сайёҳии экологии ташакулёфта ва бароҳатро бо унсурҳои барномаҳои фарҳангӣ ва маърифатӣ авлотар мешуморанд
Сатҳи таҳсилот	Аксари иштирокчиён ҳадди ақал таҳсилоти миёнаи махсус ё таҳсилоти олиро доранд
Шакли саёҳат	Бартариат бештар ба саёҳатҳои дунафара тавачҷух доранд (60% сайёҳон)
Ҷолибият ва нотақрорӣ	Сайёҳии экологӣ сайёҳонро ба шарофати имконияти омӯзиши объектҳои нодири табиӣ ҷалб мекунад
Сифати роҳбаладон	Тахассус (квалификация)-и баланди роҳбаладон ва ҳамроҳони соҳибтаҷриба амнияти сайёҳонро таъмин мекунад
Навъҳои фаъолият	Сайру гашти пиёда ва бо асп, сайёҳати варзишӣ, бозид аз мамнӯъгоҳҳои табиӣ ва дигар намудҳои фароғати фаёлро дар бар мегирад.
Таъсири экологӣ	Кам кардани таъсир ба табиат ва таъмини истифодаи устувори захираҳо
Ҳисса дар рушди маҳаллӣ	Дастгирии рушди иқтисодии маҳаллӣ тавассути таъсири ҷойҳои корӣ ва сармоягузорӣ ба инфрасохтор
Ҷанбаи маърифатӣ	Ба баланд бардоштани огоҳӣ ва маърифати экологӣ миёни сайёҳон мусоидат мекунад
Таъсири иҷтимоӣ	Ҳисса дар беҳтар шудани сатҳи зиндагии аҳолии маҳаллӣ тавассути ҳамкориҳои иқтисодӣ ва мубодилаи фарҳангӣ

**Манбаъ:** Муаллиф бо таъя ба манбаи нишондодашуда таҳия кардааст [10]

**Дар зербоби «Афзалиятҳои иқтисодиву экологии сайёҳии экологӣ», сайёҳӣ аз рӯи аҳаммияти худ дар иқтисодиёт**

ба зинаи сеюм баромада, пас аз соҳаи нафту газ ва саноати мудофия қарор дорад, ки ин боиси афзоиши даромади аҳоли ва навсозии инфрасохтор, хусусан дар минтақаҳои деҳот ва кӯҳӣ, гардидааст. Дар шароити иқтисоди бозорӣ, рушди сайёҳии экологӣ аҳаммияти махсус пайдо мекунад, зеро яке аз соҳаҳои ояндадор ва серталаб буда, метавонад ба ҳифзи захираҳои табиӣ ва фарҳангӣ, инчунин ба ҳамоҳангсозии манфиатҳои давлат, тичорат ва ҷомеаҳои маҳаллӣ мусоидат намояд.

Дар ин зербоб нақши сайёҳӣ ҳамчун бахши мустақили иқтисод ба таври муфассал таҳлил гардида, саҳми он дар мусоидат намудани ташаккули гардиши мутавозини асёр нишон дода шудааст. Самараи иқтисодӣ на танҳо дар даромади мустақим аз фаъолияти сайёҳӣ, балки дар таъсири мултипликативие, ки ба соҳаҳои марбут – нақлиёт, кишоварзӣ, истеҳсоли тухфаҳои хотиравӣ, меҳмонхона ва соҳаи тарабхонадорӣ таъсири мусбат мерасонад, зоҳир мегардад.

Дар ҷараёни таҳқиқот маълум гардид, ки далелҳои назариявӣ бо маълумоти амалӣ тақвият дода шаванд, аз ҷумла бо омори расмӣ ва нишондиҳандаҳои рушди падидаҳо дар Тоҷикистон баррасӣ шудааст, ки ин имкон медиҳад дар бораи нақши он дар иқтисоди миллии кишвар тасаввуроти объективӣ ва асоснок ташаккул ёбад. Масалан, тибқи маълумоти охирини Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, дар соҳаи сайёҳии дохилӣ дар давраи охир зиёда аз чихил ҳазор нафар бо ҷойи қор таъмин мебошанд, ки тақрибан ду ғоизи шумораи умумии қувваи қобили меҳнати кишварро ташкил медиҳад. Ҳамзамон, дар панҷ соли охир дар натиҷаи густариши фаъолияти сайёҳӣ ва татбиқи барномаҳои махсуси давлатӣ беш аз панҷ ҳазор ҷойи қорӣ нав таъсис дода шудааст, ки ин аз динамикаи мусбати нишондиҳандаҳои иқтисодию иҷтимоии соҳа, махсусан, дар минтақаҳои кӯҳистон ва деҳот шаҳодат медиҳад. Қисми даромаднокии сайёҳӣ ба ҳолати соли 2023 тақрибан 314 миллион доллари ИМА даромад ба бор овард, ки нисбат ба соли 2022 ба андозаи 25,6 ғоиз зиёд мебошад. Аз тезисҳои зикршуда чунин хулоса бармеояд, ки дастгирии давлатии дорои усулҳои ҳадафманд тавонист имичи давлатро

дар арсаи байналмилалӣ тақвият бахшад ва ҳамзамон ба афзоиши чараёнҳои сайёҳӣ мусоидат намояд.

## Чадвали 2. – Афзалиятҳои иқтисодии сайёҳии экологӣ

Афзалият	Тавсиф
Дастгирӣ ва рушди маҳалҳои махсус муҳофизатшавандаи табиӣ (МММТ)	Чамъоварии пардохтҳои сайёҳӣ ва савдо дар боғҳои миллӣ ва мамнуъгоҳҳои табиӣ ба ҳифзи гуногунии биологӣ, бехтарсозии инфрасохтор ва идоракунии захираҳои табиӣ мусоидат мекунад
Бозгашт ба маҳалҳои аҳолинишини деҳот	Сайёҳии экологӣ ҷойҳои қорӣ эҷод мекунад, ба рушди минтақаҳои деҳот мусоидат намуда, раванди муҳочирати аҳолиро ба шаҳрҳо коҳиш медиҳад. Ба ин сафарбарии аҳоли ба соҳаҳои сайёҳӣ, кишоварзӣ ва ҳунармандӣ дохил мешавад
Баланд бардоштани устувории иқтисодии минтақаҳо	Воридоти даромад ба бучетҳои минтақавӣ, бехтар шудани сатҳи зиндагии аҳолии маҳаллӣ ва рушди соҳибқорӣ хурд. Сайёҳии экологӣ рушди бозорҳои маҳаллӣ, ҳунармандӣ ва соҳаи хизматрасониро тақвият медиҳад
Коҳиш додани харочот барои рафъи оқибатҳои таъсири антропогенӣ	Сайёҳии экологӣ ифлосшавии муҳити зистро кам карда, истифодаи устувори захираҳои табииро таъмин менамояд, аз ҷумла кам кардани эрозияи хок, ҳифзи захираҳои обӣ ва паст кардани партови гази карбон мусоидат мекунад
Тақвият бахшидан ба соҳаҳои ҳамрадиҳои иқтисодӣ	Афзоиши талабот рушди чунин соҳаҳоро, мисли саноати хӯрокворӣ ва истеҳсоли либос, тақвият мебахшад. Сайёҳон маҳсулоти маҳаллиро истифода карда, тухфаҳо мехаранд ва ба рушди истеҳсолот ва савдо мусоидат мекунад. Илова бар ин, талабот ба хизматрасониҳои нақлиёт, меҳмонхона ва тарабхонаҳо низ меафзояд.

**Манбаъ:** Муаллиф дар асоси адабиёти истифодашуда таҳия кардааст [61]

Дар зербоби мазкур чадвалҳо ҷой дода шуда, ҳамзамон бартарҳои муҳимми иқтисодии сайёҳии экологӣ дар шакли таҳлили муқоисавӣ инъикос мегарданд, ки ба онҳо, аз ҷумла, инҳо дохил мешаванд: дастгирӣ ва тавсифи минтақаҳои махсус муҳофизатшавандаи табиӣ бо истифодаи маблағҳои аз фаъолияти сайёҳӣ ба дастамада; фароҳам овардани ҷойҳои нави қорӣ ва коҳиш додани сатҳи муҳочирати аҳоли аз минтақаҳои деҳот; тақвият бахшидани устувории иқтисодии минтақаҳо тавассути зиёд шудани даромади бучети маҳаллӣ; паст кардани харочот барои бартарафсозии оқибатҳои таъсири антропогенӣ

ба муҳити зист бо шарт истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ; инчунин ҳавасмандгардонии рушди соҳаҳои ҳамбастаи иқтисодӣ, аз ҷумла саноати хӯрокворӣ, хунароҳои мардумӣ ва соҳаи гуногуни хизматрасонӣ.

Қисми муҳимми таҳлилро баррасии хатари эҳтимоли ва оқибатҳои манфии сайёҳӣ ташкил медиҳад – ифлосшавии муҳити зист, камшавии захираҳои табиӣ, таҳдид ба олами ваҳшӣ, инчунин тағйироти иҷтимоӣ ва фарҳангӣ. Таъкид мегардад, ки маҳз сайёҳии экологӣ метавонад ин хатарҳоро тавассути қорӣ намудани қоидаҳои рушди устувор, таълими экологии аҳоли, ҷалби ҷомеаҳои маҳаллӣ ва ташаккули муносибати масъулона ба табиат кам намуда, ба ҳадди ақал расонад.

Дар ҷамъбасти ин зербоб таъкид мегардад, ки рушди сайёҳии экологӣ на танҳо фишанги афзоиши иқтисодӣ мебошад, балки усулҳои стратегии рушди устувори кишвар низ ба шумор рафта, мувозинат миёни манфиатҳои иқтисодӣ, ҷомеа ва муҳити зистро таъмин менамояд, ҳамзамон ба ҳифзи мероси нодири табиӣ ва фарҳангӣ барои наслҳои оянда мусоидат мекунанд.

Дар зербоби **«Нақши давлат дар ҳавасмандгардонии рушди сайёҳии экологӣ дар шароити муосир»**, диққати асосӣ ба он равона карда шудааст, ки густариш ва рушди аз ҳад шадиди сайёҳӣ дар саросари ҷаҳон маҳз тавассути танзим ва тадбирҳои сиёсати давлатӣ ба амал меояд ва онҳо ҳамчун омилҳои муҳимтарин ва арзишманд дар баланд бардоштани рақобатпазирии сайёҳӣ дар доираи як давлат – Ҷумҳурии Тоҷикистон (дар маънои мушаххас) баромад мекунанд. Дар амалияи ҷаҳонӣ сайёҳӣ аз рӯи ҳаҷми даромадҳои ташаккулифта дар сегонаи пешсаф қарор дорад (муқоиса асосан бо кишварҳои пешрафта анҷом дода мешавад), дар ҳоле ки ду қойи аввалро маҷмааи сӯзишворию энергетикӣ ва бахши мудофиавию саноатӣ ишғол менамоянд. Дар мавриди Ҷумҳурии Тоҷикистон бошад, рушди соҳаи мавриди таҳлил барои он аҳаммияти махсус дорад, ки он пеш аз ҳама дар рушди бахши нақлиётӣ-алоқавӣ, сохтмон ва соҳибкории меҳмонхонагӣ, кишоварзӣ, инчунин бахши истеҳсоли дар сатҳи милли ифода меёбад.

Дар зербоаб заминаи ҳуқуқии муосири рушди сайёҳӣ дар кишвар ба таври муфассал баррасӣ мешавад. Таваҷҷуҳи махсус ба қонунҳо, барномаҳо ва қарорҳои амалкунанда, аз ҷумла Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сайёҳӣ» ва Қарори Ҳукумат таҳти №200, ки тартиби пардохт барои боздид аз минтақаҳои махсус муҳофизатшавандаро танзим мекунад, дода мешавад. Дар диссертатсия нишон дода шудааст, ки ин санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ асосҳои ҳуқуқӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва ташкилии соҳаро фароҳам оварда, танзими давлатии соҳа ба ҳифзи ҳуқуқи шаҳрвандон, муҳофизати муҳити зист ва рушди ҳамкориҳои байналмилалӣ равона шудааст.

Таъкид мегардад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар айни замон қонуни махсус оид ба сайёҳии экологӣ вучуд надорад. Ассотсиатсияи миллии сайёҳии экологӣ таъсис наёфтааст ва раванди рақамисозӣ ва рушди инфрасохтор ҳанӯз дар марҳилаи ибтидоӣ қарор дорад. Бо вучуди ин, дар сатҳи маҳаллӣ (масалан, дар Помир) як қатор ташаббусҳои ҷудоғона амалӣ мешаванд, низоми дастрасии пулакӣ ба ҳудудҳои табиӣ ҷорӣ карда шудааст ва рушди сайёҳии экологӣ тавассути грантҳои алоҳида дастгирӣ меёбад.

Махсусан, қайд кардан лозим аст, ки дастгирии давлатӣ на танҳо таҳия ва амалисозии санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ мебошад, балки инчунин фароҳам овардани шароити мусоид барои ҷалби сармоғузорӣ, рушди инфрасохтор, дастгирии таҳқиқоти илмӣ ва ташаккули обрӯи миллии сайёҳӣ ба шумор меравад. Танҳо равиши маҷмӯӣ ва стратегӣ метавонад рақобатпазирии дарозмуддат ва рушди устувори сайёҳии экологиро дар Тоҷикистон таъмин намояд, зеро он манфиатҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологии ҷомеаро дар мувозинат нигоҳ медорад.

Дар боби дуюми ин тадқиқот, ки ба таҳлили «**Вазъи муосири сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**» бахшида шудааст, тамоюлҳои асосӣ ва хусусиятҳои махсуси рушди сайёҳии экологӣ дар марҳилаи кунунӣ дар шакли низомманд, чунон ки махсусан муҳим ба назар мерасад, дар робитаи зичи байни шартҳои пешакии назариявӣ ва амалиёти

воқеъ мавриди баррасӣ қарор дода мешаванд. Ҳамзамон, таҳлили муфассали маълумоти оморӣ анҷом дода мешавад, ки динамика ва сохтори ҷараёнҳои сайёҳӣ, инчунин вазъи инфрасохтори моддиву хизматрасонӣ, сатҳи рушди иқтисодӣ кадрӣ ва дараҷаи тақомули заминаи меъёриву ҳуқуқӣ дар соҳаи сайёҳии экологӣ тавсиф мешавад.

Дар зербоби «**Таҳлили вазъи кунунии иқтисоди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон**», таҳқиқоти ҳамҷонибаи рушди як бахши муайяни сайёҳӣ (сайёҳии экологӣ) бо назардошти ҳам тамоюлҳои дохилӣ ва ҳам стандартҳои байналмилалӣ рушди устувор анҷом дода шудааст. Таваҷҷуҳи алоҳида ба мавқеи нотақрори ҷуғрофии Тоҷикистон равона мегардад, зеро тақрибан 93 фоизи қаламрави кишварро кӯҳҳо фаро мегиранд, ки ин омил мавқеи афзалиятноки сайёҳиро ҳамчун яке аз бахшҳои пешбари иқтисод ва самти муҳимми диверсификатсияи рушди минтақавӣ муайян месозад.

Ба рақамсозии соҳаи сайёҳӣ таваҷҷуҳи хоса дода мешавад: низомҳои электронии бронкунӣ, платформаҳои онлайнӣ бақайдгирии объектҳо, равонидҳои электронӣ ва низомҳои муосири иттилоърасонӣ барои сайёҳон ҷорӣ гардидаанд. Ин ҷорабиниҳо ба баланд бардоштани шаффофият, сода намудани расмиёти маъмурӣ ва зиёд кардани дастрасии хизматрасониҳои сайёҳӣ равона шудаанд.

Дар сиёсати давлатӣ нисбати ин соҳа на танҳо навсозии инфрасохтор ва фароҳам овардани муҳити мусоид барои сармоягузорӣ, балки ҳамзамон рушди самтҳои махсусгардонидашуда – аз қабилӣ сайёҳии экологӣ, сайёҳии аграрӣ ва сайёҳии этнокултурӣ дар назар гирифта шудааст. Асоси танзими ҳуқуқиро чунин санадҳо ташкил медиҳанд, чун Қонуни ҚТ «Дар бораи сайёҳӣ» ва Қонуни ҚТ «Дар бораи ҳифзи муҳити зист». Равиши маҷмӯӣ ба ҳамроҳангсозии манфиатҳои давлат, тичорат ва ҷомеа мусоидат намуда, бо таваҷҷуҳи махсус ба ҳифзи захираҳои табиӣ ва фарҳангӣ амалӣ мегардад.

Яке аз муҳимтарин механизмҳои таъмини маблағгузорию устувори сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон метавонад муқаррар намудани ҳаққи пардохт барои боздиди ҳудудҳои табиӣ махсус

муҳофизатшаванда бошад, ки ин имконият медиҳад маблағҳои бадастомада ба таври ҳадафнок барои ҳифз ва барқарорсозии маҷмааи табиӣ, рушд ва нигоҳдории инфрасохтор, инчунин татбиқи барномаҳои маърифати экологии аҳоли ва сайёҳон равона карда шаванд.

Дар зербоб таҳлили нишондиҳандаҳои ҷорӣ рушди сайёҳии экологӣ монанди: ҳаҷми сармоягузорӣ, даромадҳои соҳа, сатҳи шуғл, рушди инфрасохтор, вазъияти шабакаи нақлиётӣ ва меҳмонхонаҳо, инчунин сатҳи амният ва маърифати экологӣ пешниҳод шудааст.



Диаграммаи 1. – Шумораи сайёҳони хориҷии воридшуда ба Ҷумҳурии Тоҷикистон (солҳои 2018–2024).

Сарчашма: дар асоси маълумоти кушода сохта шудааст [16]

Ҳамчунин, дар диссертатсия диаграммаҳои оварда шудаанд, ки афзоиши шумораи сайёҳон, ширкатҳои сайёҳӣ, меҳмонхонаҳо, инчунин ҳаҷми пардохтҳо, фарогирии алоқаи мобилӣ ва рушди шабакаи роҳҳои инъикос мекунанд.

Барои баҳодиҳии системавии вазъи соҳа таҳлили SWOT гузаронида шудааст, ки дар он тарафҳои қавӣ (манзараҳои нотакрори табиӣ, гуногунрангии биологӣ, ғоизи баланди истифодаи манбаҳои барқароршавандаи энергия, мероси ғании фарҳангӣ), имкониятҳо (ҷалби сармоягузорӣ, ҳамгироӣ ба барномаҳои байналмилалӣ экологӣ, рушди маркетинг), инчунин таҳдидҳо (хатарҳои аз ҳад зиёд истифода шудани

системаҳои экологӣ, хатарҳои иқлимӣ ва зилзилавӣ, дастнорасии нокифояи нақлиётӣ) муайян карда шудаанд.

Дар зербоби «**Чанбаҳои иқтисодии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон: арзёбии имкониятҳо**», пеш аз ҳама таҳлили омилҳои асосии иқтисодӣ ва дурнамои дарозмуддати рушди сайёҳии экологӣ дар кишвар анҷом дода мешавад, ки дар доираи он соҳаи сайёҳӣ ҳамчун яке аз самтҳои пешбаранда ва афзалиятнок, мусоидаткунанда ба рушди иқтисодӣ ва омилҳои бо он вобаста, арзёбӣ мегардад. Дикқати асосӣ ба се гурӯҳи захираҳои равона шудааст, ки барои ташаккул ва рушди сайёҳии экологии устувор заруранд: а) захираҳои инсонӣ, б) захираҳои моддӣ-техникӣ, в) захираҳои молиявӣ. Ба гурӯҳи якум қувваи қорӣ дорои омодагии махсус ва таҳсилоти зарурӣ барои фаъолият дар соҳаи хизматрасонӣ шомил гардида, ба гурӯҳи дуюм инфрасохтори нақлиётӣ ва сайёҳӣ дохил мешаванд, дар ҳоле ки ба гурӯҳи сеюм намудҳои гуногуни сармоягузорӣ, субсидияҳои давлатӣ ва даромадҳо аз фаъолияти сайёҳӣ мансубанд.

### **Ҷадвали 3. – Сохтори маҷмаи санаторию курортӣ**

#### **Тоҷикистон тибқи тақсирот ба минтақаҳо**

<b>Минтақа</b>	<b>Шумораи иншооти санаторӣ-курортӣ</b>	<b>Иқтидори ҷойҳо (қойко-мест)</b>
Ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ	42	3507
Вилояти Хатлон	9	207
Вилояти Суғд	7	1850
Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон	4	160
Ҳамагӣ	62	5724

**Манбаъ:** Муаллиф бо таъя ба манбаи нишондодашуда таъия кардаст [11]

Ба барномаҳои дастгирии давлатӣ ва байналмилалӣ, аз ҷумла лоиҳаҳои бонки осиёии рушд, ҳамкорӣ бо ЮНВТО ва ҷорӣ намудани системаи ҳисоби сайёҳии моҳворавӣ (спутниковӣ) барои баҳогузории саҳми соҳа дар иқтисод таваҷҷуҳи зиёде дода мешавад. Самтҳои асосӣ ва натиҷаҳои пешбинишудаи рушди сайёҳии экологӣ то соли 2030 ҷунин

пешбинӣ мегарданд: такмили инфрасохтор, тақвияти капитали инсонӣ, беҳсозии фазои сармоягузорӣ, густариши ҳузур дар бозорҳои байналмилалӣ, инкишофи шабакаҳои нақлиётӣ ва татбиқи стандартҳои муосири сифат.

Рушди сайёҳии экологӣ на фақат ба болоравии нишондиҳандаҳои иқтисодӣ, ҳамзамон ба таҳкими рушди устувори кишвар, ҳифзи захираҳои нодирӣ табиӣ, баланд бардоштани сатҳи некӯаҳволии аҳоли, тақвияти иқтисодии минтақаҳо ва густариши имкониятҳои шуғл таъсири мусбат мерасонад. Чорабиниҳо ва тавсияҳои пешниҳодшуда метавонанд асосе барои ҳамроҳсозии манфиатҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ бошанд, ки ба Тоҷикистон имкон медиҳад мавқеи устувор дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ касб намояд ва рақобатпазирии дарозмуддати сайёҳӣ экологии миллиро таъмин намояд.

**Зербоби «Афзалиятҳои рақобатпазир ва дурнамои рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон»** - таҳлили маҷмуии ҷанбаҳои қавитарин, иқтисодӣ ва самтҳои умедбахши рушди сайёҳии экологиро дар микросе давлат дар бар мегирад. Таъкид мегардад, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои маҷмуи нодирӣ табиӣ мебошад. Монанди (аммо маҳдуд нашуда): минтақаҳои баландкӯҳ, марғзорҳои алпӣ, шумораи зиёди дарёҳо ва кӯлҳо ва ғайра. Ин ҳолат аз мавҷудияти имкониятҳои мусоид барои рушди босуботи сайёҳии экологӣ ва густариши ин самт шаҳодат медиҳад. Илова бар ин, мероси ғании фарҳангӣ-таърихӣ (иншоот, ёдгориҳо ва ғайра), инчунин вижагиҳои тарзи зиндагии халқиятҳо симои ҷолиби сайёҳиро ҳам дар сатҳи байналмилалӣ ва ҳам дар сатҳи миллии ташаккул медиҳад.

Дар зербоб аҳамияти сайёҳии экологӣ ҳамчун самти стратегии баланд бардоштани рақобатпазирии Тоҷикистон дар бозори ҷаҳонии сайёҳӣ таъкид мешавад. Дар соли 2024 речаи содакардашудаи раводид барои шаҳрвандони 25 кишвар ҷорӣ гардид, ки ба афзоиши ҷараёнҳои сайёҳӣ ва густариши имкониятҳо барои пешбурди маҳсулоти сайёҳӣ дар арсаи байналмилалӣ мусоидат менамояд. Таҳлили маълумоти оморӣ афзоиши тавачҷуҳи сайёҳон ба хизматрасониҳои кишварро

тасдиқ менамояд, ки ин имкон медиҳад дурнамоҳои рушди минбаъдаи онро хушбинона арзёбӣ кунем.

Дар зербоб чадвалҳои муқоисавӣ оварда шудаанд, ки дар онҳо самтҳо ва шаклҳои асосии сайёҳии экологӣ, афзалиятҳои рақобатӣ ва омилҳои рушди соҳа нишон дода шудаанд.

**Чадвали 4. – Захираҳои асосии сайёҳӣ ва навъҳои умедбахши сайёҳӣ дар Тоҷикистон**

Категория	Тавсиф	Мисолҳо
Захираҳои табиӣ	Манзараҳои нодирӣ табиӣ, минтақаҳои баландкӯҳ, ҷангалҳо, кӯлҳо ва дарёҳо	Помир, Қаракул, Сарез, водии Ҳисор
Мероси фарҳангӣ	Ёдгориҳои бостонӣ ва меъморӣ, тарзи ҳаёти анъанавӣ, этнография	Шаҳрҳои қадим, бозорҳо, ҷойхонаҳо
Фауна ва флора	Гуногунии флора ва фауна, аз ҷумла намудҳои нодир ва зерӣ хатари нестшавӣ	Арҳари кӯҳӣ, бабри барфӣ, мурғобии кӯҳии Ҳиндӣ
Аҳамияти иқтисодӣ	Сайёҳӣ ҳамчун соҳаи калидии иқтисодиёт, ки ба ҷалби сармоягузорӣ ва эҷоди ҷойҳои корӣ мусоидат мекунад	Содасозии речаи раводид, афзоиши шумораи сайёҳон
Навъҳои машҳури сайёҳӣ	Сайёҳии кӯҳӣ-варзишӣ, сайёҳии экологӣ, сайёҳии табобативу солимгардонӣ, сайёҳии экстремалӣ	Алпинизм, рафтинг, санаторияҳои Гарм Чашма
Дурнамои рушд	Экспедитсияҳои байналмилалӣ, рушди инфрасохтор, ҷалби сайёҳони хориҷӣ	Убур намудани қуллаи Исмоили Сомонӣ, чашмаҳои гарм

**Манбаъ:** Дар асоси маълумоти расмӣ ва маводи таҳлилий таҳия шудааст [5,6]

Тавачҷуҳи назаррас ба масъалаҳои рушди устувор рағона мегардад – ҳифзи захираҳои табиӣ, истифодаи оқилонаи низомҳои экологӣ, ҷорӣ намудани стандартҳои экологӣ, боло бурдани савияи маърифати экологӣ миёни аҳоли ва меҳмонони кишвар. Таъкид мегардад, ки ҷалби ҷомеаҳои маҳаллӣ аҳамияти хос дорад: рушди сайёҳии аграрӣ, ҳунармандӣ, ташкил намудани барномаҳои таълимӣ ва пайдошавии ҷойҳои нави корӣ сатҳи зиндагиро боло бурда, иқтисодиёти минтақаҳоро нерӯ бахшида, фаъол мегардонанд.

Рушди муваффақонаи сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон риояи тавозун миёни манфиатҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва

экологиро, инчунин истифодаи равиши стратегии маҷмӯй талаб менамояд. Таъкид мегардад, ки дастгирии давлатӣ, ҳамкорӣ бо ташкилотҳои байналмилалӣ, табодули таҷриба, рушди маркетинг ва иштирок дар ташаббусҳои ҷаҳонии сайёҳӣ ба баланд бардоштани ҳолибияти Тоҷикистон ҳамчун самти сайёҳии аз ҷиҳати экологӣ масъул мусоидат мекунанд.

Боби сеюм **«Такмил ва баланд бардоштани рақобатпазирии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон»** номгузорӣ шуда, дар он самтҳои асосӣ ва ҷорабиниҳои амалӣ барои рушди сайёҳии экологӣ, инчунин ташаккули стратегияҳои самараноки афзоиши ҳолибияти он ҳам дар бозори дохилӣ ва ҳам дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ баррасӣ мешаванд. Дар ин боб равишҳои мӯсири идоракунии соҳа таҳлил гардида, роҳҳои ҷорӣ намудани инноватсияҳо, такмили инфрасохтор ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои сайёҳӣ бо мақсади таҳкими мавқеи рақобатии Тоҷикистон дар соҳаи сайёҳӣ экологӣ пешниҳод мегарданд.

Зербоби **«Ҳавасмандгардонии давлатии рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон»**, ба таҳлили роҳҳои асосӣ ва самтҳои асосии дастгирии давлатии соҳа бахшида шудааст. Таваҷҷуҳи махсус ба таҳлили нишондиҳандаҳои иқтисодӣ, ки самаранокии тадбирҳои танзими давлатӣ, фаъолшавии сармоягузорӣ, рушди инфрасохтор ва баланд бардоштани сифати хизматрасониҳои сайёҳиро инъикос мекунанд, дода мешавад.

Афзоиши шумораи ширкатҳои сайёҳӣ, васеъшавии шабакаи меҳмонхонаҳо, зиёдшавии шумораи сайёҳони хориҷӣ ва афзоиши воридот ба буҷети давлатӣ аз ҳисоби сайёҳӣ – ҳамаи ин аз таъсири мусбати сиёсати давлат ба рақобатпазирии сайёҳии экологӣ шаҳодат медиҳад. Иҷрои пайдарпайи барномаҳо ва стратегияҳои давлатӣ ҷалбукунии сармоягузориҳои минтақаҳои сайёҳии экологиро таҳким бахшида, ба ташаккули маҳсулоти нави сайёҳӣ мусоидат намуда, мавқеи кишварро дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ мустаҳкам мегардонад.

Бо мақсади тасаввури пурратар дар бораи динамикаи соҳа, дар зер ҷадвали ҳисоботӣ оварда шудааст, ки таъсири соҳаи сайёҳӣ ба иқтисоди миллӣ аз рӯи нишондиҳандаҳои асосӣ барои солҳои 2018–2024-ро нишон медиҳад.

**Ҷадвали 5 – Таҳлили нишондиҳандаҳои иқтисодӣ, ки таъсири сайёҳӣ-ро ба иқтисоди миллии кишвар инъикос медиҳанд**

Сол	X <sub>1</sub> (ширкатҳои сайёҳӣ)	X <sub>2</sub> (сайёҳони хориҷӣ, ҳаз. нафар)	Y (пардохтҳо млн. долл.)	X <sub>3</sub> (алоқаи мобилӣ, млн. нафар)	X <sub>4</sub> (роҳҳо, км)	X <sub>5</sub> (меҳмонхонаҳо)
2018	146	1154	12,84	4,30	200,0	160
2019	161	1319	6,42	4,80	187,3	168
2020	224	410,1	4,92	5,0	70,0	184
2021	232	300	3,6	5,5	391,2	177
2022	240	999,3	13,8	6,8	132,0	182
2023	240	1256	15,072	5,6	200,0	185
2024	224	1400	16,8	8,0	155,0	190

**Мабъа:** Дар асоси маълумоти расмӣ ва маводи таҳлилий таҳия шудааст [16]

Баррасии маълумоти таҳлилшуда ба мавҷудияти динамикаи мусбати тақмили соҳа аз рӯи баҳши асосии параметрҳои асосӣ ишора менамояд: афзоиши шумораи ширкатҳои сайёҳӣ, меҳмонхонаҳо ва меҳмонони хориҷӣ, инчунин ҳаҷми воридот ба иқтисодиёт мушоҳида мегардад. Ба рушди алоқаи мобилӣ ва инфрасохтори нақлиётӣ тавачҷуҳи махсус зоҳир мегардад, ки ин омил ба баланд гардидани сифати хизматрасониҳои сайёҳӣ мусоидат карда, имкониятҳоро барои рушди устувори сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон васеъ месозад. Ин нишондиҳандаҳо самаранокии сиёсати давлатии соҳа ва иқтидори баланди рушди минбаъдаи соҳаро тасдиқ мекунанд.

Дар зербоби «**Таҳияи механизмҳо ва воситаҳо барои ҳавасмандгардонии рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон**», таҳлили маҷмӯӣ ва муқаммалӣ равишҳои муосир ба ташаккули низомии самараноки идоракунӣ ва дастгирии сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод мегардад.

Дар шароити рушди босуръати системаҳои иҷтимоию иқтисодии минтақавӣ зарурати коркарди чунин механизмҳо ба миён меояд, ки онҳо на танҳо ба афзоиши соҳаи сайёҳӣ мусоидат мекунанд, ҳамзамон ба мутаносиб ва ҳамоҳанг сохтани манфиатҳои иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоии ҷомеа кӯмак мерасонанд.

Вазифаи асосии соҳаи мазкур асосноккунии илмӣ механизми тақмили сайёҳии экологӣ буда, он бар истифодаи самараноки иқтисодии табиӣ кишвар ва ҳамгироии беҳтарин таҷрибаҳои байналмилалӣ асос меёбад. Тавачҷуҳи махсус ба зарурати таҳияи сиёсати минтақавӣ равона мешавад, ки мақсади он дастгирии соҳаҳои руштёбанда ва қисми иҷтимоӣ муҳимми иқтисодӣ, аз ҷумла сайёҳии экологӣ мебошад ва ин раванд ба тамоюлҳои ҷаҳонӣ рушди устувор мутобикат мекунад.

Дар ин бахш асосҳои институтсионалӣ ва иқтисодии ташкили механизми дастгирии сайёҳии экологӣ муайян карда шудааст. Нишон дода мешавад, ки идоракунии самаранок танҳо бо ҳамоҳангии зичи амалҳои мақомоти давлатӣ, бахши хусусӣ ва ҷамоатҳои маҳаллӣ имконпазир аст. Нақшаи институтсионалии таҳиягардида тақмили заминаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ, тақвияти ҳамоҳангсозӣ байни вазоратҳо, ҷалби ҷаҳонӣ мақомоти худидоракунии маҳаллӣ, ҳавасмандгардонии сармоягузориҳои хусусӣ ва ҷорӣ намудани барномаҳои таълимии махсусро дар бар мегирад.

Дар зербоби мазкур ҳадафҳо ва вазифаҳои механизми мусоидат ба рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон ба таври муфассал баррасӣ шудааст. Ба қисми ҳадафҳои асосӣ, аз ҷумла, боло бурдани рақобатпазирии соҳа бо роҳи рушди самтҳои нави фаъолият (сайёҳии аграрӣ, хатсайрҳои сайёҳии экологӣ ва самтҳои фарҳангиву маърифатӣ), инчунин дастгирии минтақаҳои муҳимми дорои захираҳо ва иқтисодии бузурги сайёҳии экологӣ пешбинӣ мегардад.

Дар доираи мазкур маҷмуи вазифаҳои асосӣ муайян карда шудаанд, ки иҷрои пайдарпайи онҳо заминаи рушди устувори соҳаро фароҳам месозад: пеш аз ҳама, муайян ва коҳиш додани хавфи аз ҳад зиёди ҷараёни сайёҳӣ, ҳифзу

истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ ва фарҳангӣ, ҷалби сармоягузориҳо, рушди ҳамкорӣ бо ташкилоти байналмилалӣ, таҳия ва амалисозии механизмҳои истифодаи самараноки афзалиятҳои минтақавӣ, инчунин андешидани чораҳо оид ба ҳифз ва барқарорсозии захираҳои табиӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои устувор ва такмили инфрасохтор.

Қисми муҳими зербоб ба банақшагирии стратегӣ ва мониторинги иҷрои барномаҳои рушди сайёҳии экологӣ бахшида шудааст. Пешниҳод мешавад, ки ҳам равишҳои оптималӣ ва ҳам мутобиқшавӣ (адаптатсионӣ) истифода шаванд, ки ин имкон медиҳад тағйироти муҳити беруна самаранок ба ҳисоб гирифта шуда, модели устувори тичоратӣ тартиб дода шавад ва мутобиқи он ба ҳадафҳои мушаххас оид ба ҷараёни сайёҳон, фоида ва сифати хизматрасониҳо ноил гарданд.

Таҳия ва ҷорӣ намудани механизмҳо ва воситаҳои мукаммали ҳавасмандгардонӣ сайёҳии экологӣ омили муҳими тақвияти рақобатпазирии Тоҷикистон дар бозори сайёҳии ҷаҳонӣ мебошад. Ин раванд на танҳо ба рушди иқтисодӣ ва болоравии сатҳи зиндагии аҳоли мусоидат менамояд, балки заминаи модели устувори рушди сайёҳии экологиро фароҳам меорад, ки дар доираи он манфиатҳои иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоии кишвар ба таври мутаносиб ва ҳамгиро муттаҳид карда мешаванд.

Дар зербоби «**Арзёбии дурнамо ва таҳияи тавсияҳо оид ба такмили сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон**», таҳлили фарогир ва ҳамаҷонибаи тамоюлҳои муосир, монеаҳо ва дурнамоҳои рушди сайёҳии экологиро шарҳ ёфта, инчунин маҷмуи тавсияҳои амалӣ таҳия шудааст, ки ба баланд бардоштани самаранокӣ ва устувории он равона гардидаанд.

Сайёҳии экологӣ ба сифати яке аз самтҳои муҳими соҳаи сайёҳии Тоҷикистон шакл гирифта, дар айни замон ба талаботи замонавии ҳифзи муҳити зист ва таъмини рушди устувори иҷтимоӣ-иқтисодӣ пурра мутобиқат мекунад. Сайёҳии экологӣ ҳамчун воситаи ҳамоҳангсозии манфиатҳои давлат, бахши хусусӣ ва дар ҷомаҳои сатҳи маҳаллӣ амал карда, аз як ҷониб ба таъсиси ҷойҳои нави корӣ ва рушди густариши

соҳибкориҳои хурд мусоидат мекунад ва аз ҷониби дигар, дастгирии мероси фарҳангӣ ва болоравии сатҳи рушди иқтисодии минтақаҳо таъмин месозад.

Таваҷҷуҳи махсус ба ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ дар соҳаи сайёҳӣ дода шудааст. Рушди платформаҳои онлайнӣ бронкунии турҳо, пешбурди рақамии объектҳои табиӣ ва фарҳангӣ, истифодаи турҳои виртуалӣ ва роҳбаладҳои электронӣ шароит фароҳам месозад, ки доираи шахсони ҳавасманд васеъ гардида, сатҳи шаффофият ва сифати хизматрасониҳо баланд шавад ва ҳамзамон таваҷҷуҳ ба хатсайрҳои нави сайёҳӣ ва иқдомҳои экологӣ бештар гардад. Ҷорӣ намудани технологияҳои муосири экологӣ дар инфрасохтори сайёҳӣ ба коҳиши таъсири манфӣ ба муҳити зист мусоидат карда, ҷолибияти кишварро дар назди сайёҳони масъул баланд мебардорад.

Гуногунсозии хизматрасониҳои сайёҳӣ ба ҷузъи асосии сайёҳии экологии муосир табдил ёфтааст: рушди сайёҳии аграрӣ ва этносайёҳӣ, ташкили хатсайрҳои таълимӣ ва фарҳангӣ шароит фароҳам меоранд, то ҷараёнҳои сайёҳӣ мутавозин гарданд, ҷомеаҳои маҳаллӣ ба фаъолиятҳои иқтисодӣ фаъолона ҷалб шаванд, ҳунарҳои анъанавӣ дастгирӣ ёфта, ба ҳифз ва таҳкими ҳувияти фарҳангӣ мусоидат карда шавад. Таъсири инфрасохтори муосир – меҳмонхонаҳои экологӣ, кемпингҳо, масирҳои экологӣ ва марказҳои иттилоотӣ – ҳамчун шартҳои асосии рушди дарозмуддати соҳа арзёбӣ мешавад.

Дар ин зериб маҷмуи тавсияҳо, ки ба тақмили сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон равона шудаанд, пешниҳод мегардад, аз ҷумла: таҳияи стратегияи миллии рушди устувори сайёҳӣ, ҷорӣ намудани механизмҳои сертификатсияи туроператорон ва воситаҳои ҷойгиронӣ, баргузориҳои курсҳо ва тренингҳо барои баланд бардоштани сатҳи таҳассусии мутахассисҳо, инчунин татбиқи барномаҳои таълимӣ ва маърифатӣ барои сайёҳон ва аҳолии маҳаллӣ.

Рушди самарабахшу устувори сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон танҳо дар сурате имконпазир мегардад, ки равиши ҳамгироёна ба эътибор гирифта шуда, манфиатҳои иқтисодӣ,

экологӣ ва иҷтимоии ҳамаи ҷонибҳои манфиатдор дар доираи ягона муттаҳид ва ҳамоҳанг гардонидани шаванд. Қабули тадбирҳои комплексӣ ва банақшагирии стратегӣ имкон медиҳанд, то ки на танҳо мероси нодири табиӣ ва фарҳангии кишвар ҳифз карда шавад, балки мавқеи он дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ устувор гардида, сатҳи зиндагии аҳоли боло рафта, рушди устувори дарозмуддати иқтисодӣ низ таъмин гардад.

## ХУЛОСА

*1. Маҷмуи равишҳои назариявӣ ва методологӣ оид ба рушди сайёҳии экологӣ дар муҳити муосир, инчунин принципҳои илмие, ки асоси онро таъкил медиҳанд.*

Дар ҷамъбасти натиҷаҳои тадқиқот метавон ба хулосаи умумӣ расид, ки мавҷудият ва рушди сайёҳии экологӣ ҳамчун падида дар доираи модели кунунии иқтисодии давлат бо зарурати истифодаи оқилона, мақсаднок ва сарфакоронаи захираҳои табиӣ, инчунин бо равандҳои рушди устувор иртиботи мустақим дорад. Аз ин рӯ, он талаб менамояд: а) коҳиш додани равишҳои бештар назариявӣ-амалӣ ва густариши усулҳои амалӣ, б) ҷорӣ намудани низоми мукамал бо ҷудо намудани меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои марбут ба он, ки дар таҷрибаи байналмилалӣ ба таври ҳамаҷониба ва дақиқ таҳия шудаанд. Мутаносибан, дар ин замина зарур аст аз таҷрибаи кишварҳо ва минтақаҳои дигар, ки дар марҳилаи тақрибан ҳамсон бо Тоҷикистон қарор доранд, истифода бурда шавад.

Бинобар ин, дар диссертатсия модели комплексии рушди сайёҳии экологӣ пешниҳод мегардад, ки унсурҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологиро дар худ муттаҳид мекунад ва ҷунон ки ба назар мерасад, аз як ҷониб метавонад ба афзоиши даромад ва офаридани ҷойҳои нави корӣ мусоидат намояд, аз ҷониби дигар ҳифзи захираҳои табиӣ ва фарҳангиро барои наслҳои оянда таъмин созад [1А, 2А].

*2. Арзёбии вазъи кунунии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон, муайян кардани мушкилот ва имкониятҳо барои рушди ин соҳа.*

Таҳлили гузаронидашудаи вазъи кунунии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон имкон дод ба чунин хулоса расид, ки кишвари зикршуда бо шарофати сарватҳои нодири табиӣ, гуногунии биологӣ, мавҷудияти объектҳои мероси фарҳангӣ-таърихӣ ва ғайра дорои иқтидори ниҳоят бузург барои рушди ин самт мебошад. Ҳамзамон бо ин, мушкилоте низ таъкид мегарданд, ки ба истифодаи самараноки ин иқтидор монеъ мешаванд, монанди: ҷалби нокифояи сармоягузорӣ, сатҳи нисбатан пасти таҳассуси ҳайати кадрӣ, ақибмонии инфрасохтори сайёҳӣ аз равандҳои муосир ва ҳатто аз нишондиҳандаҳои асосӣ, ниёзҳо ва меъёрҳои «бароҳатӣ», ки дар сатҳи ҷаҳонӣ устувор шудаанд, рушди сусти маркетинг ва SMM, тақрибан мавҷуд набудани дастгирии иттилоотӣ, инчунин номувофиқӣ ва ҳамоҳанг набудани амалҳо ва қарорҳои мақомоти давлатӣ, субъектҳои фаъолияти соҳибкорӣ ва ҷомеа.

Бо вуҷуди ин, имкониятҳои муайяншуда дар ҷараёни таҳқиқот дар бораи потенциали баланди соҳа шаҳодат медиҳанд, ки дар шароити танзими устувори давлатӣ ва ҷалби сармоягузори хусусӣ на танҳо васеъ кардани доираи хизматрасониҳои сайёҳии экологӣ, балки беҳтар кардани сатҳи зиндагии аҳоли, ҳифзи гуногунрангии биологӣ ва ташаккули обрӯи мусбии кишвар дар бозори ҷаҳонии сайёҳии экологӣ имконпазир аст [4А, 12А].

*3. Таҳлили афзалиятҳои рақобатии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон, аз ҷумла захираҳои табиӣ ва фарҳангӣ, инчунин дурномаҳои ҷалби сайёҳии дохилӣ ва байналмилалӣ.*

Зикр кардан бамаврид аст, ки Тоҷикистон дорои афзалиятҳои нодири рақобатӣ мебошад. Ин мавқеи онро нисбат ба дигар кишварҳои минтақа ба таври мусбат фарқкунанда месозанд. Он бо мероси ниҳоят ғаниии табиӣ чун силсилакӯҳҳои Помиру Фон, кӯлҳои бисёр тозаву шаффоф, гуногунии ландшафтҳо, инчунин шумораи зиёди боғҳои миллӣ ва мамнӯъгоҳҳоро тавсиф гардида, бо сатҳи нисбатан пасти таъсири антропогенӣ ба муҳити зист фарқ мекунад. Омили муҳимми дигар мероси ғаниии фарҳангӣ - шаҳрҳои бостонӣ,

анъанаҳои хунармандӣ, меҳмоннавозии аҳолӣ ва чашнҳои воқеан аслии миллӣ мебошад.

SWOT-таҳлили гузаронида шуда нишон дод, ки сарфи назар аз хатарҳои беруна (хатарҳои геополитикӣ, рақобат аз ҷониби кишварҳои ҳамсоя, бӯҳронҳои ҷаҳонӣ), Тоҷикистон метавонад мавқеи худро дар бозори сайёҳии экологӣ тавассути таҳияи маҳсулоти нави сайёҳӣ, баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ, ҷорӣ намудани меъёрҳои муосир ва пешбурди фаъолонаи кишвар дар бозори байналмилалӣ сайёҳӣ тақвият диҳад [6А, 7А].

*4. Коркард ва пешниҳоди тавсияҳои амалӣ оид ба таҳкими рақобатпазирии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон, аз ҷумла тақмили механизмҳои дастгирии давлатӣ, рушди минбаъдаи инфрасохтор ва гузариши фаъолияти маркетингӣ дар ин соҳа.*

Натиҷаҳои таҳқиқот имкон доданд, ки маҷмуи тавсияҳо таҳия гарданд, ки ба таҳкими рақобатпазирии сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон равона шудаанд. Самти афзалиятнок инкишофи инфрасохтори нақлиётӣ ва сайёҳӣ мебошад, ки он имконият медиҳад дастрасӣ ба объектҳои сайёҳӣ беҳтар гардида, сифати хизматрасониҳои пешниҳодшаванда боло бурда шавад. Дар соҳаи маркетинг, пешниҳод мегардад, ки пешбурди бренди миллии Тоҷикистон дар бозорҳои байналмилалӣ фаъолтар карда шавад, платформаҳои рақамӣ барои бронкунии онлайн рушд дода шаванд, инчунин технологияҳои муосир барои мутобиқсозии маҳсулоти сайёҳӣ ба ниёзҳои муштарӣ ҷорӣ гарданд.

Ба баланд бардоштани маҳорату малакаи касбии кадрҳо, таҳияи барномаҳои таълимӣ ва ҷалби ҷавонон ба иштирок дар лоиҳаҳои сайёҳии экологӣ таваччуҳи махсус дода шавад [5А, 8А, 9А].

*5. Таҳияи шаклҳо ва усулҳои, ки ба мусоидат барои рушди устувор ва аз ҷиҳати экологӣ бехатарии сайёҳии экологӣ дар кишвар равона шуда, афзоиши иқтисодӣ ва ҳифзи захираҳои табииро таъмин менамоянд.*

Дар чараёни иҷрои таҳқиқоти диссертатсионӣ як қатор механизмҳо ва усулҳо коркард ва пешниҳод гардиданд, ки ба таъмини рушди устувори сайёҳии экологӣ бо дарназардошти меъёрҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ равона шудаанд. Ба унсури асосӣ шарикӣ самарабахш байни давлат ва бахши хусусӣ, таъсиси минтақаҳои махсуси иқтисодӣ, рушди низоми грантҳо ва субсидияҳо барои лоиҳаҳои дорои самти экологидошта, инчунин ҷорӣ намудани стандартҳои сохтмони «сабз» ва технологияҳои каммасраф дар соҳаи инфрасохтори сайёҳӣ тааллуқ дорад.

Пешниҳод мегардад, ки низоми мониторинг ва назорати ҳолати системаҳои табиӣ экологӣ пурзӯр карда шуда, воситаҳои ҷалби ҷомеа ба раванди идоракунии минтақаҳои махсус муҳофизатшаванда такмил дода шаванд ва фаъолияти марбут ба боло бурдани сатҳи маърифати экологии аҳоли минбаъд густариш ёбад.

Таваччуҳи махсус ба рушди хатсайрҳои экологӣ, ҷорӣ намудани сертификатҳои “сабз” барои ширкатҳои сайёҳӣ ва истифодаи ҳалли нави IT бо мақсади коҳиши таъсири манфии сайёҳӣ ба муҳити зист равона шудааст. Ҳамаи чорабиниҳои пешниҳодшуда ба дурнамои дарозмуддат нигаронида шудаанд ва ба ҳифзи захираҳои табиӣ, афзоиши даромад ва баланд бардоштани сатҳи зиндагӣ дар минтақа равона гардидаанд [3А, 10А].

*б. Тавсияҳои мушаххас таҳия гардидаанд, ки ба такмил додани моделҳои мавҷудаи идоракунии сайёҳии экологӣ ва фароҳам овардани шароити мусоид барои ҷорӣ намудани марҳилаи зина ба зина татбиқи технологияҳо инноватсионӣ ва меъёрҳои муосири экологӣ дар соҳаи сайёҳии Тоҷикистон равона шудаанд.*

Таҳлили моделҳои амалкунандаи идоракунӣ зарурати гузариш ба низомҳои тағйирпазир, мутобикшаванда ва инноватсионӣ, ки дар асоси қоидаҳои рушди устувор ва ҳамгирии таҷрибаи байналмилалӣ асос ёфтаанд, тақвият бахшид. Аз ҷумла, пешниҳод мегардад, ки равиши кластерӣ дар идоракунии минтақаҳои сайёҳии экологӣ мавриди татбиқ қарор

дода шуда, барои мониторинг ва пешгӯии рушди соҳа маркази ягонаи иттилоотӣ-таҳлилий таъсис дода шавад, инчунин платформаҳои электронии автоматикунонии хизматрасониҳо ва низоми назорати сифати онҳо роҳандозӣ гарданд.

Пешниҳод мешавад, ки низоми ҳамкориҳои байнимақомотӣ дар самти рушд такмил ёфта, созмонҳои ғайриҳукуматӣ ва ҷомеаҳои маҳаллӣ ба раванди идоракунии захираҳои сайёҳӣ бештар ҷалб гарданд ва низоми омӯзиши мунтазаму баланд бардоштани сатҳи тайёрии касбии мутахассисон ҷорӣ карда шавад, инчунин аз усулҳои муосири ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот (big data, системаҳои геоинформатсионӣ) барои баланд бардоштани самаранокии қарорҳои идоракунӣ истифода бурда шавад. Яке аз вазифаҳои муҳим ташкили низоми сертификатсия ва ҳавасмандгардонии ширкатҳои мебошад, ки стандартҳои экологиро ҷорӣ мекунанд, инчунин пешбурди таҳқиқоти илмӣ ва коркардҳои инноватсионӣ дар соҳаи сайёҳии экологиро истифода мебаранд [11А].

Хулоса, метавон гуфт, ки татбиқи тавсияҳо ва механизмҳои болозикр на танҳо рақобатпазирии сайёҳии экологиро дар Тоҷикистон тақвият медиҳад, балки рушди устувори соҳа, афзоиши иқтисодӣ, ҳифзи захираҳои табиӣ ва таҳкими обрӯи байналмилалӣ кишварро таъмин хоҳад кард.

## **ТАВСИЯҲО БАРОИ ИСТИФОДАИ АМАЛӢ АЗ НАТИҶАҲОИ ТАҲҚИҚОТ**

1. Ҷорӣ намудани модели концептуалии ҳамгиро, ки асосҳои назариявӣ, таҳлили вазъи кунунии сайёҳии экологӣ ва принципҳои рушди устуворро муттаҳид мекунад, ба фаъолияти ташкилоти сайёҳии давлатӣ ва хусусии Тоҷикистон. Ин модел имкон медиҳад ба рушди сайёҳии экологӣ бо равиши низомманд муносибат карда шуда, мувозинати манфиатҳои экологӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоӣ таъмин гардад.

2. Истифодаи усулҳои аз ҷониби муаллиф таҳияшудаи баҳодихии самаранокии иқтисодии корхонаҳои сайёҳии экологӣ, ки ба ташкилот имкон медиҳад саҳми сайёҳии экологи-

ро ба иқтисоди минтақавӣ дақиқтар чен намуда, қарорҳои сармоягузори асоснок қабул кунанд.

3. Татбиқи усулҳои баҳогузори иқтисодии захираҳои табиӣ, мутобиқ ба хусусиятҳои минтақаҳои кӯҳии Тоҷикистон, бо ҳадафи муайян намудани мавзӯҳои дорой дурнамои рушд, ки рушди сайёҳии экологӣ дар онҳо бо камтарин хатари таъсир ба гуногунии биологӣ алоқаманд аст.

4. Ҷорӣ намудани маҷмуи механизмҳо ва принципҳои аз ҷиҳати илмӣ асосноки дастгирии давлатӣ, ки тадбирҳои иқтисодӣ (имтиёзҳои андозӣ, субсидияҳо), ташкилӣ (таъсиси агентӣ ва шуроҳои ҷамъиятӣ) ва меъёриро (такмил ва ҳамоҳангсозии қонунгузорӣ дар соҳаи сайёҳии экологӣ) фаро мегиранд, пешниҳод мегардад.

5. Дар доираи татбиқи тавсияҳои стратегӣ оид ба баланд бардоштани рақобатпазирии сайёҳии экологӣ, ки бар асоси ҳамгирии равишҳои муосири идоракунӣ, таҷрибаи байналмилалӣ ва принципҳои рушди устувор амалӣ мегардад, дар байни самтҳои афзалиятнок, ба ин тартиб, аз як тараф, эҷод ва пешбурди фаъоли маҳсулоти нави сайёҳии ба муҳити зист нигаронидашуда, инчунин рушд ва таҳкими инфрасохтор мутобиқ ба меъёрҳои байналмилалии экологӣ, ва аз тарафи дигар — татбиқи маҷмуи чорабиниҳои маркетингӣ, ки ба баланд бардоштани сатҳи маъруфият ва ҷолибияти Тоҷикистон дар бозори байналмилалии сайёҳӣ равона шудаанд, пешбинӣ мегардад.

6. Гузаронидани барномаҳои таълимӣ ва тренингҳои махсус барои кормандони соҳаи сайёҳӣ, ки ба баланд бардоштани тақмили донишҳои экологӣ ва сатҳи омодагии касбӣ равона шудаанд, ки ин дар навбати худ имкон медиҳад устувории рушди сайёҳӣ тақвият ёфта, сарбории антропогенӣ коҳиш дода шавад. Ҷалби фаъолони ҷомеаҳои маҳаллӣ ба лоиҳаҳо ва ташаббусҳои сайёҳии экологӣ, ки ба беҳтар намудани сатҳи зиндагӣ, баланд бардоштани шуғл ва ҳифзи анъанаҳо ва мероси фарҳангии маҳаллӣ равона шудаанд.

Татбиқи амалии тавсияҳои пешниҳодшуда имкон медиҳад рушди устувори сайёҳии экологӣ таъмин гардад,

динамикаи иқтисодии минтақаҳо тақвият ёбад ва барои ҳифзи мероси нодири табиӣ ва фарҳангии Тоҷикистон шароити мусоид фароҳам оварда шавад.

### **Адабиёти истифодашуда Санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ**

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» <https://president.tj/event/missives/36374> (санаи гардиш: 04.08.2025).
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳудудҳои махсус муҳофизатшавандаи табиӣ» (таҳрири Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27.11.2014, №1159). Низоми дастрасӣ: [https://base.spinform.ru/show\\_doc.fwx/show\\_doc.fwx?rgn=51026](https://base.spinform.ru/show_doc.fwx/show_doc.fwx?rgn=51026) (санаи гардиш: 20.05.2024).
3. Стратегияи рушди иқтисоди «сабз» дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023–2037. <https://medt.tj/images/08.02.2024г.pdf> (санаи гардиш: 04.08.2024).

### **Рӯйхати захираҳои электронӣ**

4. Анализ современного состояния и прогноз развития экологического туризма. Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=22269958> Дата обращения 25.05.2024.
5. Нишондиҳандаҳои омории соҳаи сайёҳӣ / Кумитаи рушди сайёҳӣ назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Захираи электронӣ. <https://ctd.tj>. Санаи гардиш: 12.08.2025.
6. Минтақаҳои табиӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон [захираи электронӣ]. Низоми дастрасӣ: <https://kk.convdocs.org/docs/index-171847.html>

### **Адабиёти илмӣ ва васоити таълимӣ**

7. Атышов К. А., Турдумамбетов Б.У. Экотуризм: учеб. пособие. – Бишкек, 2004. – 320 с.
8. Бойматов А. А. Формирование стратегии устойчивого развития региональной экономики. – Душанбе: Ирфон, 2014. – 320 с.
9. Борисов В. А., Белоусова Л. С., Винокуров А. А. Охраняемые природные территории мира. Национальные парки,

заповедники, резерваторы: Справочник. – М.: Агропромиздат, 2005. – 310 с.

10. Диловаров Р. Проблемы охраны и рационального использования природных ресурсов верхнего течения Амударьи. – Душанбе: Дониш, 2014. – 100 с.

11. Мамадризохонов А. А. Экотуризм дар минтақаҳои кӯхистони Тоҷикистон. – Душанбе, 2013. – 594 с.

### **Мақолаҳо ва маърузаҳо**

12. Васильева Е. В. Роль природных ресурсов в социально-экономическом развитии регионов / Науковедение, т.7, № 6, 2015. – С. 2–11.

13. Исайнов Х. Р. Зелёная экономика – как основное направление реализации устойчивого развития в Республике Таджикистан // Образование и наука в 21 веке: современные тенденции и перспективы развития. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2018. – С. 145–148.

14. Кабилова Н. Н. Развитие экологического туризма – перспективная форма устойчивого развития Таджикистана // Материалы конференций ГНИИ «Нацразвитие». – СПб., 2017. – С. 14–17.

15. Карамхудоев Х. Е., Алидодов Б. А., Амонатова М. А. Эффективность развития экотуризма в условиях глобального изменения климата (на примере Таджикистана) // Наука и инновация. Серия геологических и технических наук. – 2020. – № 1. – С. 50–56.

16. Сахибов Е. Н. Анализ основных направлений государственной поддержки туристической отрасли в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-1. – С. 121–128.

**ИНТИШОРОТ АЗ РҶӢИ МАВЗУИ ДИССЕРТАТСИЯ  
Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризшавандаи Комиссияи  
олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии  
Тоҷикистон:**

[1-М]. **Соҳибов А. Н.**, Гуломов З. З. Равишҳои методологӣ барои таҳлили тамоюлҳои истеъмолкунандагон дар бозори хизматрасонии меҳмонхонаҳо // Паёми донишгоҳи давлатии тичорати тоҷикистон, Душанбе. – 2024. – №3 (53). – С. 348-355. ISSN 2308-054X

[2-А]. **Соҳибов А. Н.** Роль экологического туризма в устойчивом развитии рекреации в Таджикистане // Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. – 2024. – № 4–1 (54). – С. 296-303. ISSN 2308-054X

[3-А]. **Соҳибов А. Н.** Экономическая значимость экологического туризма в республике Таджикистан // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ, Душанбе. – 2024. – № 4 (43). – С. 305-316. ISSN 2663-0389

[4-А]. Ёров Дж. Н., **Соҳибов А. Н.** Роль государства в стимулировании развития экологического туризма // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ, Душанбе. – 2025. – № 1 (44). – С. 182-191. ISSN 2663-0389

[5-А]. Кадырова М. И., **Соҳибов А. Н.** Экологический туризм и его влияние на устойчивое развитие рекреационного потенциала Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. Институт экономики и демографии НАНТ, Душанбе. – 2025. – № 2. – С. 315-320. ISSN 2310-3957

[6-А]. **Соҳибов А. Н.** Экономические аспекты экологического туризма в Таджикистане: оценка возможностей // Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. – 2025. – № 3 (58). – С. 306-314. ISSN 2308-054X

**Мақолаҳои ки дар маҷаллаи тақризшавандаи КОА Русия  
нашр шудааст**

[7-М]. **Соҳибов А. Н.** Будущее внутреннего и въездного туризма в современных реалиях // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. Федеральное государственное бюджетное

образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса». – 2024. – №2 том.18. – С. 100-110. ISSN 2414-3863

**[8-М]. Ёров Д. Н., Сохибов А. Н.** Проблемы территориальной организации экологического туризма в Таджикистане // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса». – 2025. – №1 том.19. – С. 82-92. ISSN 2414-3863

### **Мақолаҳо дар мачмуаҳои дигари илмӣ**

**[9-М]. Сохибов А. Н.** Влияние качественного обслуживания на развитие туристической отрасли // Международная научно-практическая конференция «Совершенствование системы управления развитием туризма в стране: проблемы, факторы и тенденции развития». – Душанбе, 22 декабря 2023. – С. 116-119

**[10-М]. Сохибов А. Н.** Туризм как основной элемент развития экономики страны // Международная научно-практическая конференция «Инновационные технологии управления и стратегии территориального развития туризма и сферы гостеприимства», 20 сентября 2024 г. / кол. авторов; под ред. Е. Е. Коноваловой. – Москва: РНИ РГУТИС, 2024. – С. 24-32.

**[11-М]. Сохибов А. Н.** Влияние экологического туризма на формирование устойчивой модели туристической индустрии // Актуальные вопросы современных научных исследований: сб. ст. XIV Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2024. – С. 98-101.

**[12-М]. Сохибов А. Н.** Таджикистан: географические особенности и перспективы развития экологического туризма // Зелёная экономика – инфраструктура развития промышленности в Республике Таджикистан: материалы междунар. науч.-практ. конф., Душанбе, 2024. – С. 412-415.

## АННОТАЦИЯ

на автореферат диссертации Сохибова Аъзама Нуруллоевича на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане» на соискание учёной степени доктора философии (PhD) – доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства).

**Ключевые слова:** экологический туризм, современная экономика, экономические аспекты, конкуренция, охраняемые территории, стимулирование, рекомендации, туристический рынок, аграрный туризм.

**Актуальность темы.** Необходимо выработать эффективную стратегию для развития экологического туризма в Таджикистане, обеспечивающую баланс между экономическими выгодами и сохранением природы.

**Цели и задачи исследования.** Совершенствование механизмов развития экологического туризма в Таджикистане для устойчивого экономического роста и сохранения природного наследия. Анализ современного состояния, выявление проблем, оценка потенциала и разработка рекомендаций по эффективному развитию экологического туризма.

**Объект исследования** – экологический туризм в Республике Таджикистан.

**Предметом исследования** являются экологические, экономические и институциональные аспекты развития экологического туризма в Таджикистане.

**Научная новизна диссертации.** Разработана новая модель оценки экологического туризма, интегрированы экологические принципы в экономику, предложены инновационные механизмы поддержки и рекомендации по созданию устойчивой инфраструктуры в Таджикистане, проведён глубокий анализ конкурентных преимуществ и природно-культурного потенциала, а также представлены стратегии повышения инвестиционной привлекательности и развития новых туристических продуктов.

**Практическая значимость исследования** заключается в том, что его результаты могут быть использованы для разработки и реализации, конкретных мер, направленных на совершенствование развития экологического туризма в Таджикистане, повышение его конкурентоспособности, обеспечение экологической устойчивости и содействие социально-экономическому развитию региона.

## АННОТАТСИЯ

ба автореферати диссертатсияи Соҳибов Аъзам Нуруллоевич дар мавзуи «Такмил ва инкишофи механизми ташкилӣ-иқтисодии рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD) – доктор аз рӯи ихтисоси 6D050600 – Иқтисодиёт (6D050611 – Иқтисодиёти сайёҳӣ ва меҳмондорӣ).

**Калидвожаҳо:** сайёҳии экологӣ, иқтисоди муосир, чанбаҳои иқтисодӣ, рақобат, мавзёҳои муҳофизатшаванда, ҳавасмандгардонӣ, тавсияҳо, бозори сайёҳӣ, сайёҳии аграрӣ.

**Аҳамияти мавзӯ.** Зарур аст, ки барои рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон стратегияе таҳия карда шавад, ки тавозуни манфиатҳои иқтисодӣ ва ҳифзи табиатро таъмин намояд.

**Мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот.** Такмил додани механизмҳои рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон баҳри рушди устувори иқтисодӣ ва ҳифзи мероси табиӣ. Таҳлили вазъи муосир, муайянсозии мушкилот, арзёбии потенциал ва таҳияи тавсияҳо барои рушди самараноки сайёҳии экологӣ.

**Объекти таҳқиқот** – сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**Мавзуи таҳқиқот** чанбаҳои экологӣ, иқтисодӣ ва институтсионалии рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистонро дар бар мегирад.

**Навоварии илмии диссертатсия.** Модели нави арзёбии сайёҳии экологӣ таҳия гардида, принципҳои экологӣ ба иқтисодиёт ворид шуданд, механизмҳои инноватсионии дастгирӣ ва тавсияҳо оид ба ташкили инфрасохтори устувор дар Тоҷикистон пешниҳод гардиданд, бартарихи рақобатпазирӣ ва потенциали табиӣ-фарҳангӣ амиқ таҳлил шуда, инчунин стратегияҳои баланд бардоштани ҷолибияти сармоягузорӣ ва рушди маҳсулоти нави сайёҳӣ пешниҳод шудаанд.

**Аҳамияти амалии таҳқиқот** дар он аст, ки натиҷаҳои он метавонанд барои таҳия ва татбиқи чораҳои мушаххас, ки ба тақмили рушди сайёҳии экологӣ дар Тоҷикистон, баланд бардоштани рақобатпазирӣ, таъмини устувори экологӣ ва мусоидат ба рушди иҷтимоиву иқтисодии минтақа нигаронида шудаанд, истифода бурда шаванд.

## ABSTRACT

for the Author's Summary of the Dissertation by Sohibov A'zam Nurulloevich on the topic "Improvement of the Organizational and Economic Mechanism for the Development of Ecological Tourism in Tajikistan" submitted for the degree of Doctor of Philosophy (PhD) – Doctor in the specialty 6D050600 – Economics (6D050611 – Economics of Tourism and Hospitality)

**Keywords:** ecotourism, modern economy, economic aspects, competition, protected areas, stimulation, recommendations, tourism market, agritourism.

**Relevance of the topic.** It is necessary to develop an effective strategy for the development of ecological tourism in Tajikistan that ensures a balance between economic benefits and nature conservation.

**Purpose and objectives of the research.** To improve the mechanisms for the development of ecological tourism in Tajikistan in order to ensure sustainable economic growth and preserve natural heritage. The study includes an analysis of the current state, identification of problems, assessment of potential, and development of recommendations for the effective advancement of ecological tourism.

**Object of the research** – ecological tourism in the Republic of Tajikistan.

**Subject of the research** – ecological, economic, and institutional aspects of the development of ecological tourism in Tajikistan.

**Scientific novelty of the dissertation.** A new model for assessing ecological tourism has been developed; ecological principles have been integrated into economic processes; innovative support mechanisms and recommendations for creating sustainable infrastructure in Tajikistan have been proposed; an in-depth analysis of competitive advantages and natural-cultural potential has been conducted; and strategies for increasing investment attractiveness and developing new tourism products have been presented.

**Practical significance of the research** lies in the fact that its results can be used to develop and implement concrete measures aimed at improving the development of ecological tourism in Tajikistan, enhancing its competitiveness, ensuring environmental sustainability, and contributing to the socio-economic development of the region.