

В Диссертационный Совет 6D.KOA-100 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (734055, г. Душанбе, пр. Борбад 48/5, учебный корпус "В")

### **Отзыв**

**на автореферат диссертационной работы Каримзоды Мадины Исокидин на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управления затратами кейтеринговых услуг ресторанных хозяйств», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит.**

Управление в ресторане - достаточно сложный и многогранный процесс. Учетно-контрольная система является одной из основообразующих подсистем управления. В целях удерживания высоких позиций и обеспечения конкурентоспособности экономическим субъектам рынка общественного питания необходимо создавать и непрерывно совершенствовать систему управления, позволяющую генерировать, обосновывать, внедрять, регулировать и анализировать управленческие решения, направленные, в том числе, на рациональную организацию бухгалтерского дела. С этой точки зрения вопросы оптимального построения учетного процесса с целью получения достоверной, своевременной и уместной (полезной) для управления информации о деятельности организации и осуществления контроля за эффективностью использования ресурсов является актуальным в современных условиях.

Учитывая актуальность вопроса развития и оптимизации организации учетного процесса на предприятиях общественного питания, формулирование концепции совершенствования учетно-контрольного обеспечения процесса управления в указанных предприятиях выступает как научный фундамент исследования.

Предметом исследования Каримзоды Мадины Исокидин является совокупность теоретических, методических и практических подходов по совершенствованию учетно-контрольных процедур управления затратами на предприятиях ресторанного хозяйства с функцией кейтеринга, а также разработка ряда положений по обеспечению результативности деятельности указанных предприятий в современных условиях хозяйствования.

Выбор темы исследования представляется весьма актуальным, особенно, в связи с отсутствием методических и нормативно-правовых документов организации учета и внутреннего аудита и обеспечения прозрачной деятельности ресторанных хозяйств, перспектив использования результатов исследования в процессе совершенствования учетно-контрольных аспектов управления деятельностью предприятий общественного питания.

Автор исходит из тезиса, что в настоящее время существующая система учета и контроля не обеспечивает достоверность и реальность отчетных данных предприятий ресторанного хозяйства и принятию оптимальных управленческих решений. В связи с этим очевидно необходимость более налаженной системы учета и контроля в условиях внедрения международных стандартов и инновационных подходов к управлению затратами в ресторанных предприятиях.

Важную роль играет деятельность ресторанных хозяйств по обеспечению экономического и социального развития общества. Учет интересов общества стимулирует формирование положительной деловой репутации ресторанных учреждений. Как следствие, предприятиям общественного питания оказывается доверие, в том числе финансово-инвестиционное, позволяющее ему развиваться и наращивать свой капитал и рыночную стоимость.

Задачи исследования последовательно и логично раскрывают тему и соответствуют заявленной цели диссертации.

Автор грамотно выделяет блоки предметов обсуждений: первый - отсутствие единой концепции и методики учета и контроля затрат; второй - отсутствие научно-методических подходов к совершенствованию бухгалтерского учета и внутреннего аудита в ресторанных хозяйствах (с. 4).

Особого внимания заслуживает установление специфических характеристик учета затрат в гостиничном и ресторанном бизнесе (с. 12), особенности возникновения расходов в процессе операционной деятельности предприятий ресторанного хозяйства (с. 13). Также, интерес представляют установление организационных, технических и методических аспектов совершенствования учетной политики (с. 18) и обоснование выбора одноколесного подхода разработки рабочего плана счетов, удовлетворяющий потребности организации как финансового, так и управленческого учета (стр. 22).

Использование различных методов научного познания и анализа придает исследованию аргументированность и высокую степень достоверности полученных результатов.

Автор исследования разработал и доказал целесообразность и значимость комплексного подхода по совершенствованию учетно-контрольных механизмов управления операционными затратами. В этом аспекте заслуживает внимание представленная методика учета возникающих логистических расходов, которое обеспечит логистическим отделам необходимую информацию для оптимизации транспортных расходов, связанных с доставкой клиентов к месту проведения мероприятия (транспортные услуги).

Предлагаемые автором разработки обуславливают методическую и практическую новизну исследования. Выносимые на защиту положения научной новизны, безусловно, заслуживают внимания и достаточно детально раскрыты в автореферате.

Логика изложения материала и доказательная база позволяют сделать вывод о глубине проведенного автором анализа и его ценности для формирования учетно-

