

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 6D.КОА-100 ПРИ**  
**МЕЖДУНАРОДНОМ УНИВЕРСИТЕТЕ ТУРИЗМА И**  
**ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ТАДЖИКИСТАНА ПО ДИССЕРТАЦИИ**  
**НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА**  
**ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

Аттестационное дело №\_\_\_\_  
Решение диссертационного совета от 25 апреля 2026г., протокол  
№5  
о присуждении Каримзоде Мадине Исокидин ученой степени  
кандидата экономических наук

Диссертация Каримзоды Мадины Исокидин на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управления затратами кейтеринговых услуг ресторанных хозяйств», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит была принята к защите на основании заключения экспертной комиссии (от 12.02.2026 года) диссертационным советом 6D.КОА-100 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (14 февраля 2026 года, протокол № 3), созданным приказом Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 26 сентября 2025 года №363/шд.

Каримзода Мадина Исокидин (Муродова Мадина Исокидин) родилась 24 мая 1980 года в Республики Таджикистан в семье служащего.

В 1997 году окончила среднюю школу №13 Джиликульского района Хатлонской области. В том же году поступила в Таджикский государственный университет коммерции на факультет экономики и менеджмента по специальности бухгалтерский учет и аудит и в 2001 году окончила его с отличием.

В том же году поступила в аспирантуру Таджикского государственного университета коммерции и в 2004 году закончила обучение в аспирантуре.

С 2001 года начала трудовую деятельность в качестве ассистента кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции, где работает по сей день в качестве старшего преподавателя кафедры.

Диссертация выполнена на кафедре бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции.

Тема диссертационной работы Каримзоды Мадина Исокидин «Развитие учетно-контрольного обеспечения управления затратами кейтеринговых услуг ресторанных хозяйств» утверждена на заседании Ученого совета Таджикского государственного университета коммерции (от 14.12.2019г., №5).

**Научный руководитель: Мирзоалиев Абдумалик Абдунабиевич** - кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции.

**Официальные оппоненты:**

- **Дадоматов Далерджон Нишонбоевич** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики;

- **Бобиев Исмоил Атоевич** – кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета Таджикского национального университета дали положительные отзывы.

**Ведущая организация** – Таджикский государственный финансово-экономический университет также дала положительный отзыв.

Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованиям проблем развития сферы бухгалтерского учета и аудита, направление научно-исследовательской и практической деятельности ее структурного подразделения соответствует теме диссертации.

Отзыв на диссертацию и автореферат составлен экспертом - доктором экономических наук, профессором Кошоновой М.Р., подписан председателем заседания, кандидатом экономических наук, доцентом Бобомуродовым Б.Э., и утвержден ректором университета, к.п.н., доцентом Сатторзода Б.А.

В отзыве указано, что диссертация Каримзоды Мадины Исокидин на тему «Развитие учетно-контрольного обеспечения управления затратами кейтеринговых услуг ресторанных хозяйств», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит по степени новизны, актуальности, теоретической и практической значимости заслуживает положительной оценки, является самостоятельным, творческим и завершенным исследованием, которое проведено на актуальную, теоретически и практически значимую тему, соответствует пунктам 32 и 33 «Порядка присуждения ученых степеней», утвержденной постановлением Правительства Республики Таджикистан. Результаты диссертационного исследования могут рассматриваться как весомый вклад в дальнейшее развитие теории, методологии и практики отечественной системы учета и отчетности. Полученные автором результаты отражают его способности по реализации методов научного анализа и имеют существенное значение для экономической науки и практики. Практическая значимость исследования заключается в возможности применения полученных результатов и рекомендаций в работе контрольных органов, предприятий ресторанного хозяйства, аудиторских организаций Республики Таджикистан. В работе обоснованы и предложены ряд положений по усовершенствованию методических подходов по учетно-контрольному обеспечению управления затратами на предприятиях сферы ресторанного бизнеса. Результаты исследования учетно-контрольных процедур управления затратами могут

быть практически полезны компаниям в различных сферах экономики, поскольку они могут помочь в определении типичных проблем управления затратами и установлении практических подходов по их решению.

Диссертационная работа содержит обоснованные и аргументированные научные положения, и выводы, соответствуют специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит, а её автор Каримзода Мадина Исокидин заслуживает присуждения ей искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит.

Соискатель имеет 21 научных работ, в том числе 6 статьи опубликованы в рецензируемых журналах ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**Наиболее значимые научные работы по теме диссертации  
а) публикации в рецензируемых журналах Республики  
Таджикистан:**

[1-А]. Муродова, М.И. О государственном регулировании торговой деятельности в условиях переходной экономики [Текст] / М.И. Муродова, Х.Н. Факеров // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2014. - № 3(8). - С. 33-39. ISSN: 2308-054X

[2-А]. Муродова, М.И. Организационно-методические основы калькулирования себестоимости кейтеринговых услуг в современных условиях [Текст] / М.И. Муродова // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2020. - № 4/1(33). - С. 136-141. ISSN: 2308-054X

[3-А]. Муродова, М.И. Учетно-аналитическое обеспечение стратегического управления доходами заведений ресторанного хозяйства [Текст] / М.И. Муродова, А.Дж. Шаропов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2020. - № 4-2(39). - С. 153-159. ISSN: 2308-054X

[4-А]. Муродова, М.И. Подходы к организации учета производства и реализации продукции в заведениях ресторанного хозяйства [Текст] / М.И. Муродова, А.А. Мирзоалиев // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2022. - № 4/1(43). - С. 120-131. ISSN: 2308-054X

[5-А]. Муродова, М.И. Организационные аспекты построения процесса документирования движения запасов в ресторанном бизнесе [Текст] / М.И. Муродова // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2023. - № 4/2(50). - С. 274-287. ISSN: 2308-054X

[6-А]. Муродова, М.И. Теоретические аспекты организации бухгалтерского учета в гостинично-ресторанном бизнесе [Текст] / М.И. Муродова // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2024. - № 4/2(55). - С. 77-85. ISSN: 2308-054X

**б) публикации в других изданиях**

[7-А]. Муродова, М.И. План счетов бухгалтерского учета и проблемы его совершенствования [Текст] / М.И. Муродова, П.А. Халимов // Актуальные проблемы теории и практики бухгалтерского учета, анализа и аудита: материалы международной научно-практической конференции, (23-24 мая 2014г., г.Душанбе); под ред. д.э.н, проф. М.М. Шарипова. – Душанбе: ОИПБА РТ, 2014. - С. 93-98.

[8-А]. Муродова, М.И. Методические аспекты организации внутреннего контроля затрат ресторанных хозяйств [Текст] / М.И. Муродова // Аудит и менеджмент. – Душанбе. – 2019. - № 3(3). - С. 36-43.

[9-А]. Муродова, М.И. Отдельные вопросы к организации мухосибского учета в ресторанном бизнесе [Текст] / М.И. Муродова // Аудит и менеджмент. – Душанбе. - 2019. - №2(2). - С. 56-61.

[10-А]. Муродова, М.И. Аналитическое обеспечение учета доходов от реализации товаров торгового предприятия [Текст] / М.И. Муродова // Актуальные проблемы теории и практики бухгалтерского учета, анализа и аудита: материалы VIII Международной научно-практической конференции, (27-28 ноября 2020г., г.Душанбе); под ред. к.э.н, доцента Шобекова М. – Душанбе: ОИПБА РТ, 2020. - С. 31-34.

[11-А]. Муродова, М.И. Информационная модель иллюстрации издержек в отчетности ресторанных хозяйств [Текст] / М.И. Муродова // Актуальные вопросы развития бухгалтерского учета, аудита, анализа, налогообложения, государственного финансового контроля: современные вызовы и вектор развития: материалы II-ой Международной научно-практической конференции, (30-31 января 2025 г.); под. ред. д.э.н., проф. Хушвахтзода Қ.Х. – Душанбе: типография ОИПБА РТ, 2025. – 565с. - С. 126-131.

[12-А]. Муродова, М.И. Учет выручки по договорам с клиентами – новые подходы к признанию в соответствии с МСФО 15 [Текст] / М.И. Муродова, С.И.Садыков // Материалы III международной научно-практической конференции на тему «Актуальные вопросы развития бухгалтерского учета, аудита, анализа, налогообложения, государственного финансового контроля: современные вызовы и вектор развития»: в 2 частях (23-24 января 2026 г.) /под. ред. д.э.н., проф. Низомова С.Ф. – Часть 1. Душанбе: ОИПБА РТ, 2026. – 321 с. - С. 206-214.

#### **На автореферат диссертации поступили отзывы от:**

**1. Кодировой Гулмо Толибовны - доктора экономических наук, профессора, заведующей кафедрой международного менеджмента Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан со следующими замечаниями:**

1. В автореферате наблюдаются отдельные недостатки, связанные с отсутствием информации о наличии и функционировании системы управленческого учета и бюджетирования на предприятиях общественного питания;

2. Недостаточно раскрыто необходимость ежемесячного закрытия временных счетов учета логистических и транспортно-заготовительных затрат;

3. Возможностью выполнения функции внутреннего управленческого аудита посредством аутсорсинга.

**2. Куганова Нейматулло – кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой бухгалтерского учета Кулябского государственного университета им. А. Рудаки со следующим замечанием:**

1. Недостаточно обоснована необходимость применения единого рабочего плана счетов для целей финансового учета и управленческого учета, когда существуют информационные риски.

**3. Раджабовой Ильмиры Рустамовны – кандидата экономических наук, доцента, заведующей кафедрой учета, анализа и аудита Российско-Таджикского (Славянского) университета со следующими замечаниями:**

1. Предложенная методика учета операционных расходов в ресторанных хозяйствах, безусловно, представляет собой существенный и практически значимый результат исследования. Вместе с тем, ее научная и прикладная ценность была бы еще более убедительной при представлении апробации на конкретном примере совокупности хозяйственных операций предприятия ресторанного хозяйства;

- Представленная концептуальная модель внутреннего (операционного) аудита затрат в большей степени ориентирована на особенности деятельности предприятий общественного питания и организацию управленческого учета в данной сфере. Между тем, с учетом ее содержательных характеристик, предложенная модель может иметь более широкую сферу применения и быть адаптирована для иных видов деятельности, а отдельные ее элементы затрагивают также вопросы финансового учета операционных расходов.

**4. Хасановой Нигоры Джамоловны – к.э.н., доцента кафедры банковского дела ГОУ «Худжандский государственный университет имени академика Б. Гафурова» со следующими замечаниями:**

1. В автореферате не отражена критическая оценка состояния организации и ведения бухгалтерского учета операционных расходов и степень их соответствия требованиям МСФО;

2. Недостаточно обосновано необходимость включения транспортно-заготовительных и логистических расходов в себестоимость единиц кейтеринговых услуг;

3. Следовало бы конкретизировать основные направления по формированию системы внутреннего аудита на предприятиях ресторанного хозяйства, так как вопрос о существовании такой системы в указанных предприятиях стоит открытым.

**Отзывы положительные, имеются замечания дискуссионного и рекомендательного характера.**

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что они обладают необходимой квалификацией по специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит и имеют соответствующие публикации в области бухгалтерского учета, анализа, аудита и контроля.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** методика бухгалтерского учета затрат производства и издержек обращения на предприятиях ресторанного хозяйства, основанные на применение предложенной модели учетно-информационного обеспечения управления предприятиями с учетом сложностей и специфических особенностей их деятельности;

**предложены** авторские определения экономической сущности и содержания дефиниций «затраты», «издержки», «расходы» и «кейтеринговые услуги» в контексте особенностей деятельности и социально - экономической значимости предприятий ресторанного хозяйства, выделены факторы, которые могут стать причиной изменений методики учета расходов на предприятиях гостинично-ресторанного комплекса; аргументированные рекомендации по совершенствованию плана счетов, методики учета затрат и учетной политики предприятий ресторанного хозяйства, инструментов учетно-информационного и учетно-контрольного обеспечения процесса управления затратами, нацеленные на формирование достоверной, полной и прозрачной финансовой отчетности, а также на совершенствовании методики бухгалтерского учета затрат в целях повышения эффективности функционирования предприятий общественного питания;

**обоснована** применение новой методики учета транспортно-заготовительных и логистических затрат с учетом специфики деятельности предприятий ресторанного хозяйства с функцией кейтеринга, предусматривающая совершенствование системы бухгалтерского учета и внутреннего аудита и формирование современной модели управления затратами;

**сформулированы** оригинальные научные суждения о совершенствовании методики учета затрат на оказание кейтеринговых услуг в условиях применения МСФО, основанные на научном обосновании целесообразности применения передового опыта зарубежных стран для повышения достоверности, прозрачности и аналитической ценности учетной информации;

**доказана** перспективность использования международного и зарубежного опыта развития учетной мысли в совершенствовании методики бухгалтерского учета и формирования налаженной системы внутреннего аудита с учетом их адаптации к социально-экономическим условиям функционирования отечественных предприятий ресторанного хозяйства, направленная на оптимизацию организационно-методических механизмов

учета, укрепление инвестиционного климата и обеспечение устойчивого экономического развития;

**введены** уточненные и расширенные трактовки ряда базовых понятий, включая «учетно-контрольное обеспечение», «затраты», «кейтеринг», «индустрия гостеприимства», «ресторанный бизнес», способствующие углублению теоретико-методологических и организационно-методических положений развития учета и аудита в современных условиях хозяйствования предприятий ресторанного хозяйства.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**доказаны** порядок отражения в бухгалтерском учете транспортно-заготовительных и логистических затрат в части формирования себестоимости единиц кейтеринговых услуг учитывая доказательство их наличия в заведениях ресторанного хозяйства с целью контроля за понесенными издержками, связанными с процессом производства и обслуживания на предприятиях этой отрасли

**применительно** к проблематике диссертации результативно использованы общенаучные и специальные методы исследования, включая методы научной абстракции, системного, структурного и функционального анализа, сравнительного и экономико-статистического анализа, факторные и динамические методы, индукционно-дедуктивный и историко-логический подходы, а также методы экспертных оценок и анализа практических кейсов учетного отражения затрат;

**изложен** методический подход к отражению затрат на оказание всего спектра кейтеринговых услуг в системе бухгалтерского учета, который базируется на разделении таких расходов в зависимости от стадий хозяйственного процесса (затраты по приобретению сырья и товаров, затраты на производство блюд, затраты по доставке, затраты на обслуживание клиентов и затраты, связанные с предоставлением комплекса развлекательных услуг заведениями ресторанного хозяйства), обеспечивающей необходимой информацией;

**раскрыт** методический подход к учетному отражению издержек производства и обращения на предприятиях ресторанного хозяйства, который базируется на использовании разработанной классификации заведений отрасли в части выделения предприятий по сложности производственного процесса, и предусматривает учет особенностей деятельности таких предприятий при отражении в бухгалтерском учете понесенных затрат, что обеспечивает эффективное управление деятельностью заведений ресторанного хозяйства;

**представлена** технология организации внутреннего управленческого контроля издержек производства и издержек обращения на предприятиях ресторанного хозяйства, которая заключается в установлении источников контроля, приемов документального и фактического контроля и типовых ошибок, что позволило повысить оперативность и эффективность контроля;

**изучены** причинно-следственные связи совершенствования методики учета и внутреннего аудита на предприятиях ресторанного хозяйства, с учетом применения международных стандартов, обеспечивающих повышение достоверности, прозрачности и аналитической ценности учетной информации, а также теоретически обоснован инструментарий использования учетно-контрольной модели управления затратами с целью обеспечения эффективности деятельности предприятий.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**обоснованы** выводы и предложения, которые могут быть использованы предприятиями ресторанного хозяйства и других отраслей, аудиторскими и профессиональными бухгалтерскими организациями в процессе совершенствования методологии бухгалтерского учета и внутреннего аудита с целью повышения качества финансовой отчетности в условиях внедрения Международных стандартов финансовой отчетности;

**определены** возможности реального использования полученных результатов в процессе совершенствования нормативно-методического обеспечения бухгалтерского учета и внутреннего аудита, включая разработку и актуализацию учетной политики, методических рекомендаций по бухгалтерскому учету затрат, связанных с кейтеринговым обслуживанием, а также при формировании системы внутреннего аудита операционных затрат на предприятиях различных форм собственности;

**представлены** пределы и перспективы практического использования полученных результатов, учитывающие:

– повышение сопоставимости и прозрачности финансовой отчетности отечественных предприятий ресторанного хозяйства;

– формирование эффективной системы внутреннего аудита операционных расходов;

– внедрение учетно-контрольной модели управления затратами на предприятиях ресторанного хозяйства;

**разработаны** рекомендации по совершенствованию методики бухгалтерского учета затрат, применению специальных синтетических и аналитических счетов учета конкретных видов затрат, развитию системы внутреннего управленческого аудита операционных расходов предприятий ресторанного хозяйства;

**обоснована** практическая целесообразность внедрения новых синтетических счетов и форм документального обеспечения процесса оказания кейтеринговых услуг, позволяющие повышение точности, оперативности и аналитической ценности учетной информации за счет совершенствования учетных и контрольных процедур;

**представлены** пути совершенствования методики бухгалтерского учета и внутреннего аудита, включающие оптимизацию внутрихозяйственного нормативно-правового регулирования, совершенствования плана счетов и формирование устойчивой системы

учетно-контрольного обеспечения управления затратами на предприятиях ресторанного хозяйства страны.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:**

**теория исследования построена** на фундаментальных и прикладных положениях теории бухгалтерского учета и внутреннего аудита, концепции гармонизации национальных учетных систем с передовой практикой, а также положениях теории счетного отражения операций и явлений, что обеспечивает комплексный и междисциплинарный характер научных выводов;

**идея исследования базируется** на системном подходе и активной интеграции полученных научных результатов с программными и стратегическими документами, регламентирующими социально-экономическое и цифровое развитие Республики Таджикистан, включая Национальную стратегию развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, нормативно-правовые акты в сфере бухгалтерского учета и финансовой отчетности, а также документы, направленные на внедрение МСФО;

**установлено**, что достоверность результатов исследования обеспечена методологической обоснованностью выводов, соответствующих современным научным подходам и положениям отечественных и зарубежных ученых в области бухгалтерского учета, внутреннего аудита и совершенствования учетных процессов, и представляющих собой развитие и уточнение существующих теоретико-методологических концепций по данной тематике;

**Личный вклад соискателя состоит в том, что:**

**соискателем лично разработаны и обоснованы** теоретико-методологические и практические положения по развитию национальной системы бухгалтерского учета и внутреннего аудита, на основе системного анализа эволюции учетных концепций, международных стандартов финансовой отчетности и методологии бухгалтерского учета и аудита сформирована авторская концепция совершенствования бухгалтерского учета и внутреннего аудита, а также разработаны предложения по совершенствованию методики учета и аудита операционных расходов предприятий ресторанного хозяйства;

**результаты диссертационного исследования доведены до стадии практического применения**, поскольку отдельные положения работы, включая рекомендации по учетному отражению затрат кейтерингового обслуживания, совершенствованию методических подходов к формированию учетной информации и применению инновационных подходов организации системы внутреннего аудита, внедрены в практическую деятельность хозяйствующих субъектов, что подтверждается актами внедрения (справка № 2 от 20.12.2024 и справка №448 от 16.08.2025 г.);

**результаты исследования внедрены в образовательный процесс**, что подтверждается Справкой о внедрении от 16 августа 2025г., №448,

согласно которому материалы диссертационной работы используются при преподавании дисциплин «Бухгалтерский учет и аудит», «Внутренний аудит», «Бухгалтерский учет в торговле и общественном питании», а также при подготовке курсовых работ, выпускных квалификационных работ и магистерских диссертаций по направлениям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»;

**обеспечена апробация результатов исследования**, в рамках которой основные положения и выводы диссертационной работы докладывались и обсуждались на теоретических семинарах кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского государственного университета коммерции, а также на международных и республиканских научно-теоретических и научно-практических конференциях, что подтверждает научную состоятельность и общественное признание полученных результатов.

На заседании от 25 апреля 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Каримзоде Мадине Исокидин ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.18 - Бухгалтерский учет и аудит.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в составе 16 человек, из них 5 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 (3 чел. онлайн), входящих в состав совета, проголосовали: «за» 13, «против» - нет, недействительных бюллетеней - нет.

**Заместитель председателя диссертационного  
совета, доктор экономических наук**

**Рахимов С.Х.**

**Учёный секретарь диссертационного  
совета, доктор философии (PhD)**

**Сайфиддинзода С.С.**



**25 апреля 2026 года**