



**ДОНИШГОҲИ БАЙНАЛМИЛАЛИИ САЙЁҲӢ  
ВА СОҲИБКОРИИ ТОҶИКИСТОН**



**ИНСТИТУТИ ИҚТИСОДИЁТИ ҶАҶОН  
ВА МУНОСИБАТҲОИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ**



## **МАВОДИ**

**КОНФЕРЕНСИЯИ ИЛМӢ–АМАЛИИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ  
ДАР МАВЗУИ «МАСЪАЛАҲОИ МУБРАМИ БАҲИСОБГИРИИ МУҶОСИБӢ  
ВА АУДИТ ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ ВА  
САНОАТИКУНОНИИ БОСУРЪАТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН»  
(ш. Душанбе, 08 ноябри соли 2025)**

## **МАТЕРИАЛЫ**

**МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО–ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ НА  
ТЕМУ «АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И АУДИТА  
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ И УСКОРЕННОЙ  
ИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН»  
(г. Душанбе, 08 ноября 2025 года)**

## **MATERIALS**

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC PRACTICAL CONFERENCE ON THE TOPIC  
OF "CURRENT ISSUES OF ACCOUNTING AND AUDIT IN THE CONDITIONS  
OF THE DIGITAL ECONOMY AND ACCELERATED INDUSTRIALIZATION  
OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN"  
(Dushanbe, November 08, 2025)**

**ДУШАНБЕ– 2025**

УДК 336+339.7(075.8)

ББК:65.88+65.9(2-точ)

К-13

Маводи 2-юмин конференсияи илмӣ – амалии байналмилалӣ дар мавзуи «Масъалаҳои мубрами баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит дар шароити иқтисоди рақамӣ ва саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон» (08 ноябри соли 2025, шаҳри Душанбе) – Душанбе: ҶДММ «Соҳибкор», 2025. – 328 сах.

Мушовир:

Асрорзода Убайдулло Саттор - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, ректори Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкори Тоҷикистон

Мураттибон ва муҳаррирони масъул:

Ҷуразода Хайринисо Хайдар н.и.и, дотсент, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ;

Бобоев Алимурод Меликмуродович, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ

Ҳайати таҳририя:

Ғуломов Зикрулло Тошмуродович., номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ;

Маҷмуаи мазкур маводи 2-юмин конференсияи байналмилалии илмӣ - амалӣ, ки дар мавзуи «Масъалаҳои мубрами баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит дар шароити иқтисоди рақамӣ ва саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон» (08 ноябри соли 2025, шаҳри Душанбе) дар заминаи кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибаҳои байналмилалӣ Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкори Тоҷикистон баргузор гардида буд, фарогир мебошад.

Ҳайати таҳририя ва мураттибон мақолаҳои муаллифиро вобаста ба талаботи муқарраргардида дар доираи ин маҷмуа ба ҷоп тавсия намудаанд. Бинобар ин, саҳеҳияти муҳтавои илмӣ, мазмун, далел ва иқтибосҳо ба зиммаи муаллифони мақолаҳо вогузошта мешавад.

Маҷмуаи маводи конференсия барои истифодаи донишҷӯён, унвонҷӯён, омӯзгорони муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ва мутахассисони мақомоти давлатӣ тавсия карда мешавад.

ISBN 978-99975-0-843-0

© Коллективи муаллифон, 2025

© МД «Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкори Тоҷикистон», 2025

## ПЕШГУФТОР

Дар шароити муосири рушди технологияҳои иттилоотӣ бознигариҳои нақш ва мавқеи касби муҳосибӣ ва фаъолияти баҳисобгирӣ аҳамияти хоса дорад. Муайян карда шудааст, ки технологияҳои иттилоотӣ ҳам дар методология ва ҳам дар самти амалии илми баҳисобгирии муҳосибӣ тағйиротҳо куллиро ба вуҷуд оварда, роҳи ҳалли масъалаҳои пешниҳоди саривақтии иттилоот, рақамикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявӣ замина мегузорад.

Дар айни замон, дар соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тағйироти назаррас, мутобиқи талаботи иқтисоди бозорӣ ва стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ, ки бо ислоҳоти он алоқаманданд ба амал меоянд. Яке аз самтҳои афзалиятнок дар ин ҷода такмил додани ташкил ва методологияи баҳисобгирии муомилоти ҳисоббаробаркунӣ байни агентҳои иқтисодӣ, инчунин ташаккул ва инъикоси маълумоти боэътимод дар бораи қарзи дебиторӣ ва кредиторӣ субъектҳои хоҷагидор мебошад, ки ғайринақдикунонии пардохтҳо усули самарабахшии он маҳсуб меёбад.

Гузариш ба иқтисодиёти рақамӣ ва тавсеаи пардохтҳои ғайринақдӣ дар мадди назари давлату ҳукумат қарор дошта, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ҳамеша дар паёмҳои худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ин самт дастуру супоришҳои мушахас медиханд.

Тараққиёти иқтисодиёти ҳар як давлат ҳоло бе системаи самарабахши муомилоти пул ва истифодаи механизмҳои ҳозиразамони пардохт имконнопазир аст.

Истифодабарандагони дохилӣ ва берунӣ ҳисоботи молиявӣ ба гирифтани маълумоти боэътимод оид ба вазъи амволии корхона ва натиҷаҳои фаъолияти он манфиатдоранд. Дар ҳисобот мавҷуд набудан ё нопурра инъикос намудани маълумот оид ба муомилоти ҳисоббаробаркунӣ, талабҳо ва ўҳдадорихо метавонад боиси таҳлили носаҳеҳ ва хулосаҳои нодуруст оид ба динамикаи гардиши дороихо ва дигар нишондиҳандаҳои фаъолияти хоҷагидорӣ корхона, пардохтпазирии тавозунӣ ва қобилияти пардохт дар давраи кӯтоҳ ва дарозмуддат гардад.

Танҳо системаи дурусти баҳисобгирии муҳосибӣ ва методологияи таҳияшудаи баҳисобгирии ҳисобҳо, ки бо тавассути технологияи инноватсионӣ рақамӣ анҷом дода мешаванд, метавонад ташаккули маълумоти босифати ҳисобот ва мувофиқан самаранокии қарорҳои дар асоси он қабулшударо таъмин намояд.

Ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ аз хусусиятҳои миллӣ, рушди муносибатҳои иқтисодӣ, ҳуқуқӣ ва сохтори сиёсии мамлакат вобастагӣ дорад. Чунин ҳолат барои таҳия ва амалӣ намудани заминаҳои танзими меъёрию ҳуқуқии баҳисобгирии миллӣ замина фароҳам меорад.

Истифодаи технологияҳои инноватсионӣ барои идоракунии самараноки тижорат иттилооти саривақтӣ ва муфассалро дар бораи равандҳои идоракунии

таъмин намуда, имкон медиҳад, ки таҳлили муфассал, моделсозии равандҳо ва пешгӯии рушди ояндаро фароҳам оранд.

Баҳисобгирии муҳосибӣ базаи иттилоотӣ мебошад, ки дар он аз ҷониби корбарони дохилии иттилоот – роҳбарияти ширкат қарорҳои муҳими идоракунии қабул карда мешаванд ва корбарони берунӣ, аз қабили мақомоти танзимкунандаи давлатӣ, сахҳомон, сармоягузoron ва кредиторон дар асоси он баҳодихии худро дар бораи ширкат қарор медиҳанд.

Дар равандҳои муосири бизнес автоматикунонии равандҳои баҳисобгирии муҳосибӣ дар ширкатҳо барои кам кардани вақти кори кормандони баҳисобгирӣ ва сарфаи захираҳои молиявӣ, инчунин сари вақт бо маълумоти зарурӣ таъмин намудани роҳбарият имкониятҳои васеъ фароҳам меорад.

Бо ин мақсад зарур аст, ки барои таъмини самарнокии ин низом ва истифодаи дурусту илман асоснокӣ технологияи инноватсионӣ дар соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ, таҳлил ва аудит мутахассисони дорои донишҳои нав ва такмилёфта омода карда шаванд.

Дар ин росто дар назди кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳ, синфхонаи компютери бо воситаҳои техникӣ ва барномавии муосири коркарди ахбори баҳисобгирӣ чиҳозонидашуда амал мекунад, ки барои омода намудани мутахассисони соҳибкасб нақши муассир дорад.

Дар партави сиёсати хирадмандона ва бунёдкоронаи Пешвои маҳбуи миллатамон ва иҷрои нақша – ҷорабиниҳои Стратегияи рушди донишгоҳ барои давраи то 2040 дар самти такмил ва рушди таҳсилоти дуалӣ, тасмим гирифтаем дар донишгоҳ намояндагҳои ширкатҳои байналмилалии аудиторӣ, маркази аутсорсинг ва дигар марказҳои омӯзиширо таъсис дода барои боз ҳам баланд бардоштани иқтидори илмии донишҷӯён ҳиссагузор бошем.

Бо дарназардошти гуфтаҳои боло, раёсати Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон дар пояи кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит 2–мин конференсияи байналмилалии илмӣ-амалиро дар мавзуи «Масъалаҳои мубрами баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит дар шароити иқтисоди рақамӣ ва саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон» баргузор намуд, ки хушбахтона маводҳои зиёде ҷамъоварӣ гардид.

Маҷмуаи маводи конфронси илмӣ-амалии байналмилалӣ, ки дар даст доред, фарогири натоиҷи тадқиқоти илмии ҳайати профессорӣ-омӯзгории донишгоҳ, олимони варзидаи ҷумҳурӣ ва хоричӣ, инчунин аспирантону унвонҷӯён доир ба масоили мубрами баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит дар шароити иқтисоди рақамӣ ва саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

Ба андешаи мо, баргузории конфронси илмии мазкур боз ҳам дар самти инкишофи пажӯҳиши илмӣ дар ин соҳа мусоидат мекунад.

*Асрорзода У.С. – д.и.и., профессор,  
ректори Донишгоҳи байналмилалии  
сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон*

# БАХШИ I: МАСОИЛИ МУБРАМИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ

## МЕХАНИЗМИ НИЗОМИ ИДОРАКУНӢ ВА БАҲИСОБГИРИИ ХАВФҲОИ АМАЛИЁТӢ ДАР ТАШКИЛОТҲОИ ҚАРЗӢ

**Асрорзода Убайдулло Саттор** – д.и.и., профессор, ректори Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣи Тоҷикистон.

**Бобоев Алимурод Меликмуродович** – н.и.и., дотсент, мудири кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ.

Дар шароити рушди муносибатҳои молиявӣ иқтисодӣ бонкҳои низомсоз дар раванди фаъолияти ҳаррӯзаи худ ба идоракунии хавфҳои амалиётӣ диққати махсус зоҳир менамояд. Идоракунии хавфҳои амалиётӣ бонкҳо пеш аз ҳама ба кам намудани эҳтимолияти талафоти ғайричашмдошт дар фаъолияти амалиётӣ бонк бо назардошти таносуби оптималии таваккал ва даромаднокӣ нигаронида шудааст.

Аз ҷониби ҳар як бонки низомсоз воситаҳои идоракунии хавфҳои амалиётӣ мутобиқи талаботи муқарраршудаи Бонки миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҷрибаҳои беҳтарини идоракунии хавфҳо таҳия ва татбиқ карда мешавад. Принсипи асосии идоракунии хавфҳои бонк ин иштироки фаъоли тамоми кормандон дар доираи салоҳияти худ ҳангоми муаянсозии омилҳои хавфи амалиётӣ ва татбиқи тадбирҳо вобаста ба нигоҳ доштани сатҳи хавфҳои амалиётӣ дар сатҳи қобили қабул мебошад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳолати 31 декабри соли 2024 65 ташкилоти қарзии молиявӣ, 16 ташкилоти суғуртавӣ, 6 ташкилоти лизингӣ, 2 биржаи фондӣ (Биржаи фондии Осиёи Марказӣ ва Биржаи фондии Осиё) ва Агентии суғуртаи иҷтимоӣ ва нафақаи назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон (АСИН) фаъолият менамояд. Дороиҳои умумии бахшҳои низоми молиявӣ дар интиҳои соли 2024 дар маҷмӯъ 52 526,2 млн сомониро ташкил дод, ки дар муқоиса ба ҳамин давраи соли 2023 ба андозаи 26,0 фоиз зиёд мебошад. Дороиҳои низоми молиявӣ нисбат ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД) бошад, дар давраи ҳисоботӣ ба 34,2 фоиз баробар гардид.

Р/т	НИЗОМИ БОНКИИ КИШВАР	Адад	Дороиҳо (млн сомонӣ)	Ҳисса бо %	Афзоиши дороиҳо нисбат ба соли 2023 бо %
	Ташкилотҳои қарзии молиявӣ	65	47478,0	90,4	26,0
	Бонкҳо	16	40511,5	77,1	26,8
	Бонки давлатӣ	2	9816,3	18,7	17,4
	Бонки исломӣ	1	328,1	0,6	34,7
	Бонк бо сармояи хориҷӣ	5	4814,6	9,2	25,4
	Бонкҳои дигар	8	25552,6	48,6	31,1
	Ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ	1	233,4	0,4	-
	Ташкилотҳои маблағгузори хурд	48	3733,1	12,8	19,8
	Ташкилоти амонати қарзии хурд	22	5643,7	10,7	21,7
	Ташкилоти қарзии хурд	3	299,9	0,6	12,3
	Фонди қарзии хурд	23	789,5	1,5	10,4

Филиали ташкилотҳои қарзии молиявӣ	344			
Ташкилотҳои суғуртавӣ	16	901,5	1,7	10,5
Ташкилотҳои лизингӣ	6	492,4	0,9	16,2
Биржаҳои фондӣ	2			
АСИН	1	3654,3	7,0	31,5
ҲАМАГӢ	90,0	52526,2		26,0
Нисбат ба ММД (%)		34,2		

### Сарчашма: Таҳлили муаллиф аз маълумотҳои сомонии расмии БМТ

Аз нақшаи пешбинишуда бармоеояд, ки 90,4 фоизи дороиҳои умумии низоми молиявии кишвар ба ташкилотҳои қарзии молиявӣ рост омада, ҳиссаи боқимондари дороиҳои АСИН (7,0 фоиз), ташкилотҳои суғуртавӣ (1,7 фоиз) ва ташкилотҳои лизингӣ (0,9 фоиз) ташкил медиҳанд<sup>1</sup>. Ташкилотҳои қарзии молиявии кишвар аз ду гурӯҳ: ташкилотҳои қарзӣ ва ташкилотҳои қарзии исломӣ иборат буда, ташкилотҳои қарзӣ дар навбати худ бонкҳо, ташкилотҳои қарзии ғайрибонкӣ ва ташкилотҳои маблағгузори хурд (ташкилотҳои амонатии қарзии хурд, ташкилотҳои қарзии хурд ва фондҳои қарзии хурд)–ро дар бар мегиранд. Дороиҳои ташкилотҳои қарзии молиявӣ нисбат ба соли 2023 ба андозаи 26,0 фоиз афзоиш ёфта, ба 47 478,0 млн сомонӣ баробар гардид.

Дар давраи ҳисоботӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон 344 филиали ташкилотҳои қарзии молиявӣ (аз ҷумла 3 равзанаи бонкии исломӣ), 3 воҳиди сайёр ва 1 575 маркази хизматрасонии бонкӣ ва маблағгузори хурд ба аҳолии кишвар хизматрасонии ҳудро пешниҳод намуданд. Дар ин давра 16 ташкилоти суғуртавӣ, аз ҷумла 1 ташкилоти суғуртавии давлатӣ ва 15 ташкилоти суғуртавии ғайридавлатӣ бо 66 филиали худ хизматрасонии суғуртавиरो ба аҳолии кишвар пешниҳод намуданд. Дороиҳои ташкилотҳои суғуртавӣ нисбат ба интиҳои соли 2023 ба андозаи 10,5 фоиз зиёд шуда, ба 901,5 млн сомонӣ баробар гардид. Дороиҳои ташкилотҳои лизингӣ дар муқоиса ба интиҳои соли 2023 ба андозаи 16,2 фоиз зиёд шуда, 492,4 млн сомониро ташкил намуд. Дороиҳои АСИН бошад, дар давраи ҳисоботӣ 3 654,3 млн сомониро ташкил намуд.

Дар низоми имрӯзаи бонкдорӣ хавфи амалиётӣ - хавфест, ки дар натиҷаи ба мақсад, хусусиятҳо, миқёси фаъолияти бонк ва талаботи қонунгузори амалкунанда мувофиқ наомадани тартиботи дохилӣ ва расмиёти гузаронидани амалиёти бонкӣ, вайронкунии онҳо аз тарафи кормандони бонк ва шахсони дигар дар натиҷаи амалҳои тасодуфӣ ё барқасдона (ё беамалӣ), номутаносибии (норасоӣ) имкониятҳо (тавсияномаҳо) ва вазифаҳои низомҳои иттилоотӣ, технологӣ ва дигар барномаҳои дар истифодаи бонк қарор дошта, нуқсонӣ (аз қор мондан) онҳо, ҳамчунин дар натиҷаи таъсири рӯйдодҳои берунӣ, пайдо шуда, зиёновар мебошад.

Омилҳои руҳ додани хавфи амалиётӣ дар фаъолияти ҳаррӯзаи бонҳо инҳоянд:

- амалҳои тасодуфӣ ё барқасдонаи шахсони воқеӣ ё ҳуқуқӣ, ки ба манфиатҳои Бонк муқобил мебошанд;

- номукамалии сохтори бонк дар самти тақсими ваколатҳои воҳидҳои сохтор ва кормандон, тартиб ва расмиёти гузарондан, сабт, баҳисобгирӣ ва назорати амалиёти бонкӣ, аз тарафи кормандон риоя нагардидани тартибу қоидаҳои муқарраршуда, ғайрисамаранокии назорати дохилӣ;

- шароит ва ҳолатҳои номусоиди берунӣ, ки аз доираи таъсир ва назорати бонк берун мебошанд.

Натиҷаи бо ҳам омадани омилҳои амалиёти зерин, бояд ҳамчун зиён аз хавфи амалиётӣ тасниф карда шаванд:

- сӯистифода ё амалҳои ғайриқонуние, ки аз тарафи кормандони Бонк ё бо иштироки онҳо амалӣ мегарданд (масалан, дуздӣ, сӯистифода аз мақоми хизматӣ, барқасд пинҳон кардани далелҳои гузарондани амалиёти бонкӣ ва дигар муомилот, бе иҷозат истифода бурдани низомҳо ва захираҳои иттилоотӣ);

- амалҳои ғайриқонунии шахсони бегона нисбат ба бонк (масалан, сохтакорӣ ва қалбакии ҳуҷҷатҳои пардохт ва дигар ҳуҷҷатҳо, бе иҷозат ба системаҳои иттилоотӣ дохил шудан);

- аз тарафи бонк ё кормандони бонк вайрон кардани қонунгузории меҳнат (масалан, риоя накардани шартҳои шартномаи меҳнатӣ, расондани зарар ба саломатии кормандон);

- риоя накардани қонунгузории дахлдор аз ҷумла, қонунҳои бонкӣ, зиддимонополӣ, мубориза ба муқобили қонунигардонӣ (софқорӣ) даромадхое, ки бо роҳи ҷиноят ба даст омадаанд ва маблағгузории терроризм;

- дар назди мизочон, контрагентҳо ва ё дигар шахсони сеюм иҷро накардан ё дуруст иҷро накардани ўҳдадорихои шартномаҳо, ки ба фаъолияти асосӣ алоқаманд мебошанд;

- риоя накардани талаботи муомилоти расмӣ (хизматӣ) (масалан, дуруст истифода накардани маълумоти махфӣ ва забон як қардан аз рӯи нархҳо);

- осеб дидан ё гум шудани воситаҳои асосӣ ва дигар дороиҳои моддӣ (дар натиҷаи амалиёти террористӣ, офатҳои табиӣ, сӯхтор);

- аз қор баромадани таҷҳизот ва низомҳо (масалан, нуқсон гардидани раванди қорӣ, аз қор мондани низоми автоматишудаи бонкӣ, низоми алоқа, шикасти таҷҳизот);

- дуруст ба роҳ намондани фаъолият, ҳатогӣ дар идорасозӣ ва иҷро (масалан, дар натиҷаи нодуруст ташкил кардани раванду қоидаҳои дохилӣ, набудани (нотаминӣ) системаи ҳимоя ё тартиби дастрасӣ ба иттилоот, ташкили нодурусти гардиши иттилоот дар дохили бонк, ўҳдадорихои худро иҷро накардан аз тарафи хизматрасонандагон дар назди бонк, роҳ додан ба ҳатогихо ҳангоми дохил қардан ва қорқарди маълумот оид ба амалиёт ва муомилот, гум кардани ҳуҷҷатҳо) ва ғайра.

Ҳамзамон зиёни амалиётӣ метавонад дар шаклҳои зерин зуҳур намояд:

- пастшавии арзиши дороиҳо;

- пеш аз мӯҳлат аз ҳисоб хориҷ кардани (баровардани) дороиҳои моддӣ;

- пардохтпулиҳои дар асоси қарори судҳо, мақомотхое, ки мутобиқи қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон вақолатдор шудаанд, анҷомдодашаванда;

- харочотхое, ки барои барқарор кардани фаъолияти хоҷагӣ ва рафъи камбудихо, оқибатҳои садама, офатҳои табиӣ ё дигар ҳолатҳои ба ин монанд сарф мешаванд.

Идора кардани хавфи амалиётӣ, ба системаи идорасозии хавфҳои бонк дохил мешавад. Зарурати идораи хавфи амалиётӣ аз рӯи андозаи назарраси зиёнҳои эҳтимолии амалиётӣ, ки метавонанд ба устувории молиявии бонк таҳдид кунанд, муайян карда мешавад.

Идоранамоии хавфи амалиётӣ аз ошқор, баҳодихӣ, таҳқиқ (мониторинг), назорат, пешгирӣ ё қам кардани хавфи амалиётӣ иборат аст.

Ошқорсозии хавфи амалиётӣ таҳлили тамоми шарту шароити фаъолияти бонкро нисбати мавҷудият ё имконияти ба миён омадани омилҳои хавфи амалиётӣ дар назар дорад, ки гузарондани он дар якҷанд зинаҳо гузаронида мешавад:

- таҳлили тағйиротҳои умумии соҳаи молиявӣ (масалан, қорӣ кардани технологияи нав ё навоариҳои молиявӣ), ки ба самаранокии фаъолияти Бонк метавонанд таъсир расонанд;

- таҳлили амалиётҳои алоҳидаи бонк ва дигар муомилот;

- таҳлили расмиёти дохилӣ, аз ҷумла таҳлили низоми ҳисоботдихӣ ва табадули маълумот.

Бонк дар давраи ошкорсозии хавфи амалиётӣ ба ҳолатҳои боҳам омадани ваколатҳо ва масъулияти сохторҳои дахлдори кормандони бонк диққати махсус медиҳад. Ҳамаи навовариҳои бонк, дигар кардани сохтор ё қоидаҳо, ҷорӣ кардани технология ва намуди хизматҳои нав аз худ кардани самтҳои нави фаъолият ҳанӯз дар давраи таҳия шуданашон барои ошкорсозии омилҳои хавфи амалиётӣ аз тарафи сохторҳои дахлдори Бонк аниқ таҳлил карда мешавад.

Бо мақсади таъмини шароит барои дуруст ошкор кардани хавфи амалиётӣ, ҳамчунин баҳодихии он аз тарафи Бонк манбаи таҳлилии маълумот дар бораи зиёни амалиётӣ ташкил карда шудааст. Дар он дар бораи намуд ва ҳаҷми зиёни аз фаъолият, амалиёти алоҳидаи бонкӣ ва дигар муомилот расонидашуда, ҳолатҳои пайдоиш ва ошкор кардани он акс меёбад. Барои соддаву осон ва муқоисаи маълумот “Таснифи ҳолатҳои зиёни амалиётии Бонк” муқаррар карда шудааст.

Баҳодихии хавфи амалиётӣ ин баҳодихии эҳтимолияти рӯй додани ягон воқеа ё ҳолатро, ки ба зиёни амалиётӣ меоварад ва инчунин баҳодихии ҳаҷми зиёни эҳтимолиро дар назар дорад.

Бонк барои баҳодихии хавфи амалиётӣ чунин усулҳои дар амалияи бонкдорӣ қабулшударо истифода мебарад:

- таҳлили омории тақсими зиёни воқеӣ;
- усули бо ҳол ва вазн андоза кардани хавф (усули харитаҳои баҳодихӣ);
- моделсозӣ (таҳлил дар асоси пешгӯиҳои шартӣ).

Усулҳои, ки ба таҳлили омории тақсими зиёни воқеӣ асос ёфтаанд, барои пешбинӣ кардани зиёни эҳтимолии амалиётӣ бо назардошти ҳаҷми зиёни амалиётӣ, ки дар ин бонк дар гузашта ҷой дошт, имкон медиҳанд.

Ҳангоми истифодаи ин усулҳо маълумоти дар манбаи таҳлилии маълумот оид ба зиёни амалиётӣ ҷамъгардида ба сифати маълумоти ибтидоӣ истифода бурда мешавад.

Моҳияти усули бо ҳол ва вазн андоза кардани хавф дар баҳодихии хавфи амалиётӣ дар муқоиса бо тадбирҳои, ки баҳри кам кардани он андешида мешаванд, ифода мегардад.

Дар асоси таҳлили коршиносӣ нишондиҳандаҳои ахборотӣ барои идоракунии хавфҳои амалиётӣ интихоб гардида, муҳимияти нисбии онҳо (коэффитсиенти вазн) муайян карда мешавад. Баъдан нишондиҳандаҳои интихобшуда ба ҷадвал (харитаҳои баҳодихӣ) ҷой дода шуда, бо истифода аз тақсимоҳои гуногун (шкалаҳо) баҳогузорӣ мешаванд.

Натиҷаҳои бадастомада бо назардошти коэффитсиенти вазн коркард шуда, аз рӯи самтҳои фаъолияти бонк, навҳои алоҳидаи амалиёти бонкӣ ва дигар муомилот байни ҳам муқоиса карда мешаванд.

Истифодаи усули бо ҳол ва вазн андоза кардани хавф (усули харитаҳои баҳодихӣ) дар баробари баҳодихии хавфи амалиётӣ инчунин барои ошкорсозии ҷиҳатҳои манфӣ ва мусбати идоракунии хавфи амалиётӣ имконият медиҳад.

Бо усули моделсозӣ (таҳлил дар асоси пешгӯиҳои шартӣ) дар асоси таҳлили коршиносӣ барои самтҳои фаъолияти бонк, навҳои алоҳидаи амалиёти бонкӣ ва дигар муомилот сценарияҳои эҳтимолии рух додани ҳодиса ё ҳолати марбут ба зиёни амалиётӣ муайян карда шуда, модели тақсимои зудии такроршавӣ ва ҳаҷми зиён, ки баъдан барои баҳодихии хавфи амалиётӣ истифода мегардад, таҳия карда мешаванд.

Бонкҳо муназзам баҳодихии хавфи амалиётиро аз рӯи самтҳои фаъолият, равандҳои дохилӣ, низомҳои иттилоотӣ ва хизматрасонии бонкӣ анҷом медиҳанд.

Давраҳои баҳодихӣ ба хавфи амалиётӣ бо ҳуҷҷатҳои дохилии бонкҳо муайян карда мешавад. Бо мақсади пешгирии эҳтимолияти зиёд шудани дараҷаи хавфи амалиётӣ таҳқиқи хавфи амалиётӣ гузаронида мешавад. Таҳқиқи хавфи амалиётӣ бо роҳи омӯзиши муназзами нишондиҳандаҳои фаъолияти бонк (аз ҷумла, нишондиҳандаҳои оморӣ, молиявӣ) гузаронида мешавад.

Шумора ва давраҳои гузарондани таҳқиқи хавфи амалиётӣ бо назардошти муҳимияти он дар самти дахлдори фаъолият, раванди дохилӣ ё низоми маълумотию технологӣ на камтар аз як маротиба дар семоҳа гузаронида мешавад.

Барои таҳқиқ кардани хавфи амалиётӣ низоми нишондиҳандаҳои дараҷаи хавфи амалиётӣ- нишондиҳандаҳое, ки ба таври назариявӣ ва таҷрибавӣ бо дараҷаи хавфи амалиётӣ бонк алоқаманданд, ба сохтори дахлдоре, ки масъали идоранамоии хавфҳои бонкӣ мебошанд, маълумотҳои дахлдорро пешниҳод намоянд.

Таҳқиқи хавфи амалиётӣ ҳам дар сатҳи воҳидҳо ва ҳам дар ҳуди бонк гузаронида мешавад. Иттилооте, ки дар рафти таҳқиқи хавфи амалиётӣ дар бораи тағйироти эҳтимолии дараҷаи хавф ба даст омадааст, сари вақт бояд ба роҳбарияти Бонк расонида шаванд.

Кам кардани хавфи амалиётӣ андешидани маҷмӯи тадбирҳоро барои кам кардани эҳтимолияти сар задани воқеа ё ҳолати марбут ба зиёни амалиётӣ ва ё кам кардани андозаи зиёни эҳтимолии амалиётиро дар назар гирифта мешавад.

Усули асосии кам кардани хавфи амалиётӣ, ки дар сатҳи бонкҳо назорат мешавад, ин таҳияи сохтори ташкилӣ, қабули қоидаву расмиёти дохилии гузарондани амалиёти бонкӣ ва дигар муомилот мебошад ва тарзе анҷом мегирад, ки эҳтимолияти ба миён омадани омилҳои хавфи амалиётиро кам менамояд.

Дар ин маврид бояд ба риояшавии усулҳои тақсими ваколатҳо, тартиби тасдиқ (мувофиқа) ва ҳисоботдиҳӣ аз рӯи амалиёти бонкӣ ва дигар муомилот аҳамияти ҷиддӣ дода мешавад.

Назорати риояшавии қоидаву расмиёти муқарраршуда дар доираи низоми назорати дохилӣ дар самтҳои зерин амалӣ мегардад:

- назорати риояшавии меъёрҳои муқарраршуда анҷомдиҳии амалиётҳои бонкӣ ва дигар муомилот;

- муқоисаи муназзами ҳуҷҷатҳои аввалия ва ҳисобҳо аз рӯи амалиётҳои бонкӣ ва дигар муомилоте, ки гузаронда мешаванд.

- риояи тартиби муқарраршудаи дастрасӣ ба иттилоот ва дороиҳои моддӣи бонк;

- тарбияву бозомӯзии дурусти кормандон;

- назорати сатҳи хавф муқаррар карда мешавад, яъне риояи назорат аз рӯи сифати хизматрасониҳо мувофиқ ба қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Бо мақсади маҳдуд кардани хавфи амалиётӣ ва таъмини муназзामीи фаъолияти молиявӣю хоҷагӣ ҳангоми ҷорӣ кардани амалиёти нави бонкӣ ва дигар муомилот, бояд маҷмӯи чорабиниҳо, аз ҷумла дар ҳолатҳои ғайриҷашмдошт нақшаҳои таъмини муназзамӣ таҳия карда шаванд.

Ҳангоми таҳияи нақшаҳои таъмини муназзамӣ ва барқароркунии фаъолияти молиявӣю хоҷагӣ бояд ба зарари эҳтимолӣ аз рӯйдодҳои ғайриҷашмдошт, хароҷоти пешбинишаванда барои таҳия ва татбиқи нақшаҳои дахлдор, чараёни минбаъдаи рӯйдодҳое, ки хатари зиёнро ба миён меоранд, баҳо дода шавад.

Нақшаи таъмини муназзамӣ ва барқароркунии фаъолияти молиявӣю хоҷагӣ, масоили зеринро дар бар мегирад:

- муайян кардани соҳаи дохилии муҳофизатшаванда;

- сатҳи таъминшавандаи муҳофизат (муддати муайян мӯътадил нигоҳ доштани кор, муддати муайян дар сатҳи камтарини чоиз нигоҳ доштани кор, идома додани кор дар речаи пастравии (деградатсияи) тадриҷӣ, нисбатан зудтар ва безарар қатъ кардани кор ё раванди халалдоршуда, барқароркунии минбаъдаи речаи мӯътадили кори қатъгардида);

- қоидаву расмиёти гузаштан ба речаи имдодӣ ва тартиби кор дар ин речаъ;

- захираҳои зарурӣ (масалан, биноҳо, таъмин кардан бо кормандони соҳибтахассус, таҷҳизот ва техникаи ҳисоббарор, барномаҳо, васоити алоқа);

- аз нав тақсим кардани вазифаю ваколатҳо ва ӯҳдадориҳои воҳидҳои корӣ ва кормандон;

- тартиби барқарор кардани қобилияти кории равандҳо ва низомҳои дохилии халалдоршуда ва бозгашт ба речаи мӯътадили кор;

- қоидаҳои иловагии речаи мӯътадили кор, ки барои фароҳам овардани шароити гузариш ба речаи имдодӣ ва имконияти бо ин речаъ кор кардан равона шудаанд (масалан, нусхабардорӣ эҳтиётӣ иттилоот, ташкили бойгонии низоми автоматишуда дар қоғаз);

Дар шароити имрӯза ҳар як бонки низомсоз бояд чунин тартиби анҷом додани назорати самаранокии низоми идорасозии хавфи амалиётро муайян менамояд.

Дар ҳуччатҳои дохилӣ Бонк муқаррар карда шудааст:

- тартиби баррасӣ ва тафтиши далелҳои зиёни амалиётӣ ва сабабҳои пайдоиши он, ҳамчунин тартиби истифодаи чораҳои маъмурӣ нисбати сохторҳои дахлдор ва кормандоне, ки ба пайдоиши ин гуна хавфҳо гунаҳкоранд;

- шумора ва давраи баҳогузурӣ кардани натиҷаи ин тафтишҳо аз тарафи роҳбарияти Бонк мутобиқи салоҳияти онҳо, ки дар асоси оиннома ва ҳуччатҳои дохилии Бонк ба онҳо дода шудаанд ҳамчунин баҳодиҳии сатҳи идоракунии хавфи амалиётӣ.

Илова бар ин бонкҳо дар мавриди ошкор кардани манбаҳои хавфи амалиётӣ, ки пештар ба ҳисоб гирифта нашуда буданд, муназзам равандҳо, расмиёту қоидаҳо ва низомҳои истифодашавандаи иттилоотро технологиро аз нав дида мебарояд.

Умуман дар низоми рушди рақобатҳои молиявӣ қарзӣ бонкҳои низомсоз раванди се хати муҳофизатро қорӣ гардидааст, ки масъулияти ҳар як иштирокчии раванди идоракунии хавфҳоро муайян мекунад. Камсозии хавфи амалиётӣ иҷроӣ маҷмӯи чораҳо, аз ҷумла инҳоро дар бар мегирад:

Тақсимои вазифаҳо, назорати минбаъдаи воридшавии маълумот, санҷиши мувофиқати маълумот, назорати иҷро, аудити дохилӣ, тасдиқи амалиёт, назорати ваколати иҷроӣ амалиёт, аудити берунӣ, такмили низомаҳои автоматикунонидашудаи бонкӣ, муқаррар намудани лимитҳо, муайян кардани “иштиҳои хавф” (Risk appetite), мониторинги сатҳи хавфҳо, ҳифзи иттилоот ва ғайра. Бонк барои пешниҳоди маълумот ба шарикон, мизочон ва дигар шахсони манфиатдор дар бораи системаи идоракунии хавфҳои амалиётӣ бо дархости онҳо омода аст.

## **РҶҶҲАТИ АДАБИЁТҲОИ ИСТИФОДАШУДА**

1. Раджабов Р.К. Проблемы развития банковского обслуживания национальной экономики / Р.К. Раджабов, Х.М. Ятимов. - Душанбе: Ирфон, 2003. – 93 с.

2. Рахимов З. А. Инвестиционная деятельность банковской системы в условиях рынка / З.А. Рахимов. - Душанбе: Ирфон, 2002. – 110 с.

3. Раҳимзода Ш. Муомилоти пулӣ ва қарз: китоби дарсӣ / ш. Душанбе: «ЭР-граф» - 2009 – 450 с.

4. Безналичные расчеты: легко, быстро, удобно [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <https://www.newsarmenia.am/> /25 марта 2020.
5. Смоленская, В. Без купюр. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <http://www.odnako.org/magazine/material/bez-kupyur/> (дата обращения: 05.08.2021).
6. Операции с наличными будут ограничены (Армения) [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <https://www.ilex.am/> / 19 Февраль 2022
7. Четыре способа развития электронной коммерции в Центральной Азии [Электронный ресурс]: - Режим доступа: [www.adb.org/](http://www.adb.org/) / 25 мая 2022.
8. Всемирный банк: Доклада о мировом развитии «Цифровые дивиденды» [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <https://openknowledge.worldbank.org>
9. Рынок носимых платежных устройств по типу (смарт-часы, фитнес-трекеры и платежные браслеты) и применению (розничная торговля, фестивали и живые мероприятия, тематические парки, транспорт, спортивные стадионы и др.) — прогнозы по сегментам с 2020 по 2028 год [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <https://www.reportsanddata.com/report-detail/wearable-payments-devices-market>.
10. Цифровая стратегия ЦАРЭС 2030: Ускорение цифровой трансформации для региональной конкурентоспособности и инклюзивного роста [Электронный ресурс]: - Режим доступа: [www.adb.org/](http://www.adb.org/) / Учредительный документ | февраль 2022 г.
11. Паёми Асосгузори сулху ваҳдати миллӣ-Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олӣ «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии кишвар» аз 23 декабри соли 2024;
12. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, аз 1 декабри соли 2016, №636;
13. Стратегияи миллии фарогирии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2022-2026, аз 1 июли соли 2022, №314;
14. Стратегияи рушди низоми пардохти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2015-2025», аз 31 октябри соли 2014, №679;
15. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи хизматрасониҳои пардохтӣ ва низоми пардохтӣ», аз 7 августи соли 2020, №1723;
16. Тартиби гирифтани иҷозатнома барои фаъолияти оператори низоми пардохтӣ бо охири таъйири иловаҳо аз 14 июли соли 2020, №130;
17. Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 30 декабри соли 2019, №642;
18. Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020, аз 28 декабри 2016, №678;
19. Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, аз 26 октябри соли 2021, №460;

## **МЕХАНИЗМИ НИЗОМИ ИДОРАКУНИИ ВА БАҲИСОБГИРИИ ХАВФҲОИ АМАЛИЁТӢ ДАР ТАШКИЛОТҲОИ ҚАРЗӢ**

Дар мақолаи мазкур омӯзиши масъалаҳои рушди муносибатҳои молиявӣ иқтисодӣ бонкҳои низомсоз, раванди баҳисобгирии хавфҳои амалиётӣ ва механизми идоракунӣ онҳо дар фаъолияти ҳаррӯзаи ташкилотҳои молиявӣ қарзӣ мавриди тадқиқ қарор дода шудаанд. Бо мақсади таъмини шароит барои дуруст ошкор кардани хавфи амалиётӣ, ҳамчунин таҳлил ва мониторинги он аз тарафи ташкилотҳои молиявӣ манбаи таҳлилии маълумот дар бораи

тартиби баҳисобгирӣ ва баҳодиҳии он мутобиқ ба санадҳои меъёрию ҳуқуқии низоми молиявию бонкӣ таҳқиқ карда шудааст. Дар он дар бораи намуд ва ҳаҷми зиёни аз ғайриҷаҳидӣ, амалиёти алоҳидаи бонкӣ ва дигар муомилот расонидашуда, ҳолатҳои пайдоиш ва ошкор кардани он мавриди баррасӣ ва омӯзиш қарор меёбад. Ҳамзамон роҳҳои идоракунӣ ва баргарафнамои хавфҳои амалиётӣ дар ғайриҷаҳидӣ таъкилотҳои қарзӣ омӯхта шудааст.

**Мафҳумҳои калидӣ:** *хавфи амалиётӣ, идоракунии корпоративӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ, таҳлил ва мониторинг, нишондиҳандаҳои молиявӣ, низоми бонкӣ, баҳодиҳӣ, тавақал, рақобатҳои молиявию қарзӣ, амнияти иқтисодӣ.*

## МЕХАНИЗМ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И УЧЕТА ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ В КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

В данной статье исследуются развитие финансово-экономических отношений между регулирующими банками, процесс учета операционных рисков и механизм управления ими в повседневной деятельности финансово-кредитных организаций. В целях обеспечения условий для правильного выявления операционного риска, а также его анализа и мониторинга финансовыми организациями изучен аналитический источник информации о порядке его учета и оценки в соответствии с нормативными правовыми актами финансово-банковской системы. В нем рассматриваются и изучаются виды и размеры убытков, причиненных деятельностью, отдельными банковскими операциями и иными сделками, обстоятельства их возникновения и выявления. Одновременно изучались способы управления и устранения операционных рисков в повседневной деятельности кредитных организаций.

**Ключевые слова:** *операционный риск, корпоративное управление, учет, анализ и мониторинг, финансовые показатели, банковская система, оценка, риск, финансовая и кредитная конкуренция, экономическая безопасность.*

## MECHANISM OF THE OPERATIONAL RISK MANAGEMENT AND ACCOUNTING SYSTEM IN CREDIT INSTITUTIONS

This article examines the development of financial and economic relations between regulatory banks, the process of accounting for operational risks and the mechanism for managing them in the daily activities of financial and credit organizations. In order to ensure conditions for the correct identification of operational risk, as well as its analysis and monitoring by financial organizations, an analytical source of information on the procedure for its accounting and assessment in accordance with regulatory legal acts of the financial and banking system was studied. It examines and studies the types and amounts of losses caused by activities, individual banking operations and other transactions, the circumstances of their occurrence and identification. At the same time, methods of managing and eliminating operational risks in the daily activities of credit institutions were studied.

**Keywords:** *operational risk, corporate governance, accounting, analysis and monitoring, financial indicators, banking system, assessment, risk, financial and credit competition, economic security.*

## ЭВОЛЮЦИЯ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СИСТЕМЫ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ (ОПС) В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

**Давлатзода Дилмурод Ашурбек** доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансовая экономика Таджикского государственного финансово-экономического университета

**Шамсова Махпора Шамсиддиновна** - докторант PhD второго года обучения на кафедре «Бухгалтерский учет и аудит» факультета «Бухгалтерский учет и цифровая экономика» Таджикского национального университета (ТНУ).

Пенсионная система Республики Таджикистан прошла путь от советской распределительной модели до попыток построения многоуровневой системы с элементами обязательного пенсионного страхования (ОПС).

Система Обязательного Пенсионного Страхования (ОПС) в Республике Таджикистан претерпела значительную эволюцию после обретения независимости, переходя от советской распределительной модели к **страховой системе**, основанной на индивидуальном учете взносов.

Система основана на страховом принципе, где право и размер пенсии зависят от страхового стажа и уплаченных пенсионных взносов. Предусмотрен накопительный элемент. Управляется Уполномоченным государственным органом (Государственное страховое учреждение).

### Эволюция системы ОПС

- **Начальный этап (до 2000-х):** После распада СССР система пенсионного обеспечения Таджикистана продолжала функционировать по **советскому распределительному принципу** (солидарная система), при котором пенсии выплачивались за счет текущих взносов работающего населения. Правовое поле регулировалось, в основном, Законом «**О пенсионном обеспечении граждан Республики Таджикистан**».
- **Реформы и переход к страховой модели (2000-е – 2010-е):**
  - Была инициирована **пенсионная реформа**, направленная на обеспечение финансовой устойчивости системы и повышение уровня пенсионного обеспечения.
  - **Введены принципы обязательного пенсионного страхования** и индивидуального (персонифицированного) учета, что закрепило связь между уплаченными взносами и правом на пенсию.
  - Значимой вехой стало принятие **Закона Республики Таджикистан «Об обязательном пенсионном страховании»** (действующая редакция которого обновлялась, в частности, в 2015 и 2020 годах), который установил **правовые основы ОПС**.

- Был определен **Уполномоченный государственный орган обязательного пенсионного страхования**, ответственный за сбор взносов, ведение индивидуального учета, назначение и выплату страховых пенсий.

## **Современное состояние системы ОПС**

Современная система ОПС в Таджикистане характеризуется следующими ключевыми особенностями:

- **Страховой принцип:** Система функционирует на принципах обязательного страхования, где право на пенсию и ее размер зависят от **страхового стажа** и суммы уплаченных **пенсионных взносов** застрахованного лица.
- **Законодательная база:** Основу составляет **Закон РТ «Об обязательном пенсионном страховании»**, который регулирует общественные отношения, определяет правовое положение субъектов ОПС (страхователи, страховщик, застрахованные лица) и виды страхового обеспечения.
- **Накопительный элемент (Пенсионные накопления):** Закон об ОПС также предусматривает понятие **пенсионных накоплений** — страховых средств, отчисленных застрахованным лицом, которые учитываются на специальной части его индивидуального лицевого счета.
- **Органы управления:** Уполномоченный государственный орган (государственное страховое учреждение), определяемый Правительством РТ, является страховщиком по ОПС и осуществляет сбор взносов, учет, назначение и выплату пенсий.
- **Виды пенсий:** Застрахованные лица имеют право на **страховую пенсию** по возрасту, по инвалидности и по случаю потери кормильца, при условии наличия необходимого страхового стажа.

## **Проблемы и вызовы:**

Несмотря на реформы, система ОПС сталкивается с рядом вызовов:

1. **Неформальная занятость и миграция:** Значительная часть трудоспособного населения занята в неформальном секторе или является трудовыми мигрантами, что приводит к низкому охвату ОПС и недополучению взносов.
2. **Демографическая нагрузка:** Рост числа пенсионеров при относительно небольшом числе плательщиков взносов создает нагрузку на солидарный компонент системы.
3. **Низкий уровень пенсий:** Размеры пенсий часто не соответствуют актуальным экономическим потребностям, что требует дальнейшего совершенствования пенсионного законодательства и обеспечения финансовой устойчивости системы.

## **1. История развития пенсионной системы**

## 1.1. Советский период и ранние годы независимости

- **Солидарная система:** До и сразу после распада СССР пенсионное обеспечение полностью базировалось на **солидарном (распределительном) принципе**, характерном для советской системы: пенсии выплачивались за счет текущих поступлений от работающего населения.
- **Раннее законодательство:** Регулировалось Законом «**О пенсионном обеспечении граждан Республики Таджикистан**», который устанавливал относительно низкий пенсионный возраст (позже он был поэтапно повышен).

## 1.2. Период реформ (2000-е – 2010-е)

- **Необходимость реформ:** Экономические и демографические изменения, высокая доля неформальной занятости и трудовой миграции привели к **дефициту** пенсионного бюджета. Старая система перестала быть устойчивой.
- **Внедрение страховых принципов:** Основной целью реформ стало усиление **страховых принципов** и увязка размера пенсии с трудовым вкладом гражданина.
- **Ключевой закон:** В 2010 году (с последующими редакциями) был принят **Закон «О страховых и государственных пенсиях»** (или его преемники), который официально положил начало формированию **многоуровневой пенсионной системы** и ввел концепцию **Обязательного Пенсионного Страхования (ОПС)**.
- **Создание Агентства:** В 2013 году для централизованного управления системой было создано **Агентство социального страхования и пенсий при Правительстве РТ**.

2. Текущая структура пенсионной системы Современная пенсионная система Таджикистана формально является **многоуровневой**, но фактически доминирует государственный уровень. Таблица 2. Структура пенсионной системы Таджикистана

Уровень	Тип обеспечения	Источник финансирования	Принцип работы
I. Государственный/Базовый	Базовая пенсионная выплата (Гарантированная)	Государственный бюджет	Предоставляется всем пенсионерам по возрасту и обеспечивает минимальный уровень социальной защиты (часто привязан к прожиточному минимуму).

Уровень	Тип обеспечения	Источник финансирования	Принцип работы
<p><b>II. Обязательное Пенсионное Страхование (ОПС)</b></p>	<p><b>Страховая пенсия</b> (По возрасту, инвалидности, потере кормильца)</p>	<p><b>Страховые взносы</b> (отчисления работодателей и работников)</p>	<p><b>Солидарно-страховой принцип.</b> Размер пенсии зависит от <b>страхового стажа</b> и суммы уплаченных взносов, учитываемых на <b>индивидуальном лицевом счете</b> (условно-накопительный элемент).</p>
<p><b>III. Добровольный (Накопительный)</b></p>	<p><b>Пенсионные накопления</b> (Добровольные и обязательный 1% отчисления)</p>	<p><b>Личные взносы</b> граждан и/или работодателей</p>	<p><b>Накопительный принцип.</b> Направлен на дополнительное обеспечение. На практике этот уровень <b>развит слабо</b>; средства, накопленные в рамках ОПС, часто не инвестируются и могут выплачиваться <b>единовременно</b>.</p>

#### Органы управления:

- **Агентство социального страхования и пенсий при Правительстве РТ** — ключевой уполномоченный государственный орган, осуществляющий сбор взносов, учет, назначение и выплату пенсий.

### 3. Основные проблемы пенсионной системы

Пенсионная система сталкивается с рядом структурных и экономических вызовов, которые ставят под угрозу её долгосрочную устойчивость и адекватность пенсионных выплат:

#### 1. Высокая доля неформальной занятости и трудовая миграция:

- Большое количество трудоспособного населения работает в **неформальном секторе** или находится на **зарплатах за рубежом** (особенно в России).

- Это приводит к **низкому охвату** системой ОПС и хроническому **недополучению страховых взносов**, подрывая финансовую базу солидарной системы.
2. **Низкий уровень пенсионного обеспечения:**
- Размеры пенсий часто не соответствуют актуальному **прожиточному минимуму** или стоимости жизни, что ведет к **бедности среди пожилого населения**.
  - Слабая индексация и низкая покупательная способность выплат усугубляют эту проблему.
3. **Слабость накопительного элемента:**
- Несмотря на законодательное закрепление, **накопительный элемент** (III уровень) практически не работает.
  - **Отсутствие реальных инвестиций** накопленных средств означает, что они не приносят дохода, обесцениваются из-за инфляции и не выполняют функцию "пенсионного капитала".
  - **Недоверие населения** и отсутствие развитых негосударственных пенсионных фондов (НПФ) тормозят его развитие.
4. **Дефицит бюджета ОПС:**
- Недостаточность поступлений от взносов (см. п. 1) вынуждает государство покрывать дефицит Пенсионного фонда за счет **трансфертов из госбюджета**, отвлекая средства от других социальных нужд.
5. **Административные и технические сложности:**
- Проблемы с **индивидуальным учетом** пенсионных прав, а также с подтверждением стажа для трудовых мигрантов и лиц, занятых в неформальном секторе.
  - Сложность администрирования в условиях высокой мобильности населения.

## **Назначения пенсии трудовым мигрантам**

Методика назначения пенсии трудовым мигрантам из Таджикистана, особенно работающим в Российской Федерации (РФ), регулируется **международным договором** и основана на **пропорциональном принципе**.

### **1. Правовая основа: Договор о сотрудничестве в области пенсионного обеспечения**

Пенсионное обеспечение граждан Таджикистана, работающих в РФ, регулируется **Договором между Российской Федерацией и Республикой Таджикистан о сотрудничестве в области пенсионного обеспечения** (подписан в 2021 г., вступил в силу в октябре 2022 г.).

Этот Договор заменил ранее действовавшее Соглашение СНГ 1992 года, которое основывалось на принципе страны проживания.

## 2. Методика назначения пенсии (Пропорциональный принцип)

Новый Договор использует **пропорциональный принцип** (или принцип страны работы), согласно которому пенсия мигранта формируется из двух или более частей, выплачиваемых разными государствами.

### А. Основной принцип: Разделение обязательств

Каждая Договаривающаяся Сторона (Таджикистан и Россия) **назначает и выплачивает пенсию** только за те **страховые периоды (стаж)**, которые были приобретены **на ее территории**.

Таблица 2. Механизм назначенные и выплата пенсии между Таджикистаном и России.

Компонент пенсии	Страна, назначающая и выплачивающая пенсию	На основании чего рассчитывается
Таджикская часть	Агентство социального страхования и пенсий при Правительстве РТ	Страховой стаж и взносы, уплаченные в Таджикистане
Российская часть	Социальный фонд России (СФР)	Страховой стаж, взносы и индивидуальные пенсионные коэффициенты (баллы), приобретенные в России

### Б. Учет стажа (Пропорциональное суммирование)

1. **Суммирование стажа:** Если для возникновения права на пенсию (достижения необходимого минимального стажа) мигранту **не хватает** стажа, приобретенного в одной стране, учитывается стаж, накопленный в другой стране.
2. **Назначение пенсии:** После возникновения права на пенсию (с учетом суммированного стажа), каждая страна рассчитывает размер своей части пенсии только **пропорционально** стажу, приобретенному на ее территории.

### В. Порядок учета стажа, приобретенного до 1992 года

Стаж, приобретенный на территории бывшей СССР до 1992 года, учитывается для назначения пенсии в соответствии с законодательством той страны, на территории которой мигрант **постоянно проживал** на 31 декабря 1991 года.

## 3. Условия для приобретения пенсионных прав в РФ

Чтобы трудовой мигрант из Таджикистана мог претендовать на получение российской части пенсии, необходимо **официальное участие в системе ОПС РФ:**

- **Легальное трудоустройство:** Официальное заключение **трудового договора** с работодателем в РФ.

- **Регистрация:** Обязательное получение **СНИЛС** (Страховой номер индивидуального лицевого счета) и регистрация в системе Социального фонда РФ.
- **Уплата взносов:** Регулярная и полная **уплата работодателем страховых взносов** (социальных налогов) в СФР за работника-мигранта.

Таким образом, методика заключается в том, что пенсия мигранта будет состоять из **двух независимых выплат** от разных государств.

## ЛИТЕРАТУРА

1. «Расходы на пенсионные программы составляют около 88% общего бюджета, выделенного на социальную защиту населения.» С.91  
Комилова З.А. Управление системой социальной защиты населения Республики Таджикистан // Власть. 2018. Т. 26. № 2. С. 89–93.
2. «Пенсионная система, являясь постоянно реформирующейся системой, пока не лишена недостатков.»  
Абдурахманова М.З. Некоторые тенденции в решении проблем пенсионного обеспечения. // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета// (2017). № 1 (46), С.234-238.
3. «Пенсионное обеспечение является основным видом социальной защиты нетрудоспособных граждан.» Стр.: 19.  
Иброхимзода И.Р.; Сафарова М.И. «Анализ современного состояния и тенденции развития Пенсионного фонда в Республике Таджикистан», Паёми молия ва иқтисод №1(25), 2021.
4. Конвенции Международной организации труда № 102 служащей эталоном уровня социального обеспечения, к которому должно стремиться каждое государство Конвенция МОТ № 102 (1952 г.) о минимальных нормах социального обеспечения. URL: [http:// hro-uz.narod.ru/konvencia.html](http://hro-uz.narod.ru/konvencia.html) (дата обращения: 22.07.2025).  
Соловьев А.К. Коэффициент замещения трудовой пенсии: конфликт макроэкономических и социальных целей // Труд и социальные отношения. – 2014. – Т. 25. – № 4. – С. 56-64.
5. С вопросами бюджетного планирования средств социального и пенсионного страхования с учетом реалий переходной экономики, их адаптации к вызовам современности и трансформации с целью более полного соответствия задачам социального страхования и пенсионного обеспечения граждан, вероятно, сталкиваются во всех постсоветских странах. С.154  
Давлатзода, Д. А. Особенности бюджета социального страхования и пенсий в Республике Таджикистан / Д. А. Давлатзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2020. – № 3. – С. 143-156. – EDN NKXWFX.
6. Пенсионные фонды являются главным компонентом социальной защиты населения страны и затрагивают важные вехи в жизни человека, что подтверждает особую актуальность цифровизации системы пенсионного обеспечения, а также её роль в системе информационного взаимодействия государства и населения. С.76  
Давлатзода, Д. А. Текущее состояние пенсионной системы Таджикистана и оценка влияния цифровых технологий на её развитие / Д. А. Давлатзода // Труд и социальные отношения. – 2023. – Т. 34, № 5. – С. 65-77. – DOI 10.20410/2073-7815-2023-34-5-65-77. – EDN BVMCJY.
7. Закон Республики Таджикистан «О государственном социальном страховании» (действующая редакция; первоначально от 13.12.1997 № 517). URL: <https://mehnat.tj/files/laws/b77a9817-e864-4394-bfbf-5519c441b597.pdf> (дата обращения 24.08.2025).

8. Закон Республики Таджикистан «О государственных финансах Республики Таджикистан» (действующая редакция). URL: [https://portali-huquqi.tj/publicadliya/view\\_qonunhoview.php?asosi\\_id=1681&showdetail=](https://portali-huquqi.tj/publicadliya/view_qonunhoview.php?asosi_id=1681&showdetail=) (дата обращения 24.08.2025).

9. Закон Республики Таджикистан «О казначействе» от 2 января 2020 года № 1674. URL: [https://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?rgn=135589](https://www.adlia.tj/show_doc.fwx?rgn=135589) (дата обращения 24.08.2025).

10. Закон Республики Таджикистан «О персонифицированном учёте в системе обязательного пенсионного страхования» (действующая редакция). URL: <https://nafaka.tj/102-zakon-respubliki-tadzhikistan-o-personificirovannom-uchete-v-sisteme-objazatelnogo-pensionnogo-strahovanija.html> (дата обращения 24.08.2025)

11. Закон Республики Таджикистан «О страховых и государственных пенсиях» от 12 января 2010 года № 595. URL: [https://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?conttype=3&rgn=15062](https://www.adlia.tj/show_doc.fwx?conttype=3&rgn=15062) (дата обращения 24.08.2025).

12. Закон Республики Таджикистан «Об обязательном пенсионном страховании» (действующая редакция). URL: <https://nafaka.tj/105-zakon-respubliki-tadzhikistan-ob-objazatelnom-pensionnom-strahovanii.html> (дата обращения 24.08.2025)

13. Налоговый кодекс Республики Таджикистан от 23 декабря 2021 года № 1844. URL: [https://www.adlia.tj/show\\_doc.fwx?conttype=5&rgn=140741](https://www.adlia.tj/show_doc.fwx?conttype=5&rgn=140741) (дата обращения 24.08.2025).

14. Постановление Правительства Республики Таджикистан «Об Агентстве социального страхования и пенсий при Правительстве Республики Таджикистан» (действующая редакция). URL: <https://cis-legislation.com/document.fwx?rgn=66847> (дата обращения 24.08.2025)

15. Стратегия управления государственными финансами Республики Таджикистан на период до 2030 года (официальный портал правовой информации). URL: [https://portali-huquqi.tj/publicadliya/view\\_qonunhoview.php?asosi\\_id=23020&showdetail=](https://portali-huquqi.tj/publicadliya/view_qonunhoview.php?asosi_id=23020&showdetail=) (дата обращения 24.08.2025).

## ЭВОЛЮЦИЯ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ СИСТЕМЫ ОБЯЗАТЕЛЬНОГО ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ (ОПС) В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В статье представлено сущность системы ОПС в Таджикистане где заключается в создании механизма **социальной защиты** граждан в старости, при инвалидности или потере кормильца, который основывается на **обязательных страховых взносах** работающих граждан (и их работодателей). Система построена на **солидарном принципе** (текущие взносы идут на выплату текущих пенсий) с элементами **многоуровневости**. В настоящее время функционирует **многоуровневая пенсионная система** (согласно Закону о пенсионном обеспечении), которая включает: 1. **Первый уровень:** Гарантированные пенсионные выплаты за счет средств **государственного бюджета** (солидарная и базовая выплаты). 2. **Второй уровень:** Предполагается развитие **накопительного** элемента (хотя доминирующим остается солидарный).

Основным источником являются отчисления **социального налога** (взносов), который работодатели отчисляют от фонда оплаты труда работников (составлял 25% от заработка для обеспечения страховой пенсии). Размер страховой пенсии по возрасту должен составлять не менее **40% от заработной платы** при условии уплаты социального налога в течение нормативного стажа (25 лет для мужчин, 20 лет для женщин).

Эволюция системы ОПС в Таджикистане связана с переходом от советской системы пенсионного обеспечения к независимой национальной системе, соответствующей рыночным условиям и международным стандартам.

**Ключевые слова:** обязательное пенсионное страхование; страховых принципов; социальная защита; социального налога; социальной стабильности; размер пенсий; финансовая устойчивость; накопительного элемента;

## ТАҲАВВУЛ ВА ВАЪЪИ КУНУНИИ НИЗОМИ СУҒУРТАИ ҲАТМИИ НАҒАҚА (СҲН) ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН.

Дар мақола моҳияти низоми СҲН дар Тоҷикистон, ки аз таъсиси механизми ҳифзи иҷтимоии шаҳрвандон дар синни пиронсолӣ, маъҷубӣ ё аз даст додани саробон дар асоси саҳмҳои суғуртаи ҳатмии шаҳрвандони коркунанда (ва корфармоёни онҳо) иборат аст, оварда шудааст. Система дар асоси принсипи ҳамбастагӣ (саҳмияҳои ҷорӣ ба пардохти нафақаҳои ҷорӣ равона мешаванд) бо унсурҳои бисёрзинагӣ сохта шудаанд. Айни замон системаи бисёрзинагии нафақа амал мекунад (мувофиқи Қонун дар бораи таъминоти нафақа), ки дар бар мегирад: 1. Зинаи якум: Пардохтҳои нафақаи кафолатнок аз бучети давлатӣ (пардохтҳои ҳамраъӣ ва асосӣ). 2. Зинаи дуюм: Тахияи унсури маблағгузорӣ пешбинӣ шудааст (гарчанде ки унсури ҳамбастагӣ бартарият дорад).

Сарчашмаи асосӣ тарқи андозаи иҷтимоӣ (саҳмгузорӣ) мебошад, ки корфармоён аз фонди музди кор (ба андозаи 25% маош барои таъмини нафақаи суғуртавӣ) ситонида мешаванд. Маблаги нафақаи суғуртаи пиронсолӣ бояд на камтар аз 40 фоизи музди корро ташкил диҳад, ки бояд дар давраи муқаррарии кор (барои мардон 25 сол, барои занон 20 сол) андозаи иҷтимоӣ супурда шавад.

Таҳаввули системаи СҲН дар Тоҷикистон бо гузаштан аз низоми нафақаи шӯравӣ ба низоми мустақили миллии, ки ба шароити бозор ва стандартҳои байналмилалӣ мувофиқ аст, алоқаманд аст.

**Калидвожаҳо:** суғуртаи ҳатмии нафақа; принсипҳои суғурта; ҳифзи иҷтимоӣ; андозаи иҷтимоӣ; устувории иҷтимоӣ; андозаи нафақа; устувории молиявӣ; унсури маблағгузорӣ;

## EVOLUTION AND CURRENT STATE OF THE COMPULSORY PENSION INSURANCE (OPS) SYSTEM IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article presents the essence of the social security insurance system in Tajikistan, which consists in creating a mechanism for social protection of citizens in old age, disability or loss of a breadwinner, which is based on mandatory insurance contributions from working citizens (and their employers). The system is based on the principle of solidarity (current contributions are used to pay current pensions) with elements of multilevel. Currently, there is a multi-level pension system (according to the Law on Pension Provision), which includes: 1. The first level is guaranteed pension payments from the state budget (joint and basic payments). 2. The second level: It is assumed that the accumulative element will develop (although the solidarity element remains dominant).

The main source is social tax deductions (contributions), which employers deduct from the employee's salary fund (it was 25% of earnings to provide an insurance pension). The amount of the old-age insurance pension must be at least 40% of the salary, subject to payment of social tax during the standard length of service (25 years for men, 20 years for women).

The evolution of the OPS system in Tajikistan is associated with the transition from the Soviet pension system to an independent national system that meets market conditions and international standards.

**Keywords:** compulsory pension insurance; insurance principles; social protection; social tax; social stability; pension amount; financial stability; accumulative element;

**Сведения об авторе:** Давлатзода Дилмурод Ашурбек доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансовая экономика Таджикского государственного финансово-экономического университета

Тел. +9 92933450101. E@mail: [d.a.davlatov@mail.ru](mailto:d.a.davlatov@mail.ru)

**Шамсова Махпора Шамсиддиновна** - докторант PhD второго года обучения на кафедре «Бухгалтерский учет и аудит» факультета «Бухгалтерский учет и цифровая экономика» Таджикского национального университета (ТНУ).

## БАЛАНД БАРДОШТАНИ САТҲИ ШУҒЛ ВА ТАЪМИНИ СУБОТИ ИҚТИСОДӢ РУШДИ УСТУВОРИ СОҲИБКОРИИ ХУРД

**Чуразода Х. Ҳ** –директори Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалии ДБССТ.

Дар шароити дигаргуниҳои иқтисодии ҷаҳонӣ ва пешрафти босуръати технологияҳо таъмини рушди устувори соҳибкории хурд ва миёна (СХМ) ба яке аз вазифаҳои асосии сиёсати иқтисодии миллӣ табдил меёбад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки бахши СХМ дар таъсиси ҷойҳои корӣ, баланд бардоштани сатҳи шуғл ва таъмини суботи иқтисодӣ нақши муҳим дорад, ҷустуҷӯ ва дарёфти равишҳои нави рушди он аҳамияти хоса дорад.

Яке аз самтҳои ояндадор дар ин замина рақамикунонӣ – ҷорӣ намудани технологияҳои муосири иттилоотию коммуникатсионӣ ба равандҳои соҳибкорӣ мебошад. Воситаҳои рақамӣ барои соҳибкорон имкониятҳои навро мекушоянд, аз қабилӣ: беҳсозии равандҳои идоракунонӣ, васеъ намудани фарогирии бозор, беҳтар намудани сифати хизматрасонӣ, дастрасӣ ба хатҳои электронии фурӯши маҳсулот ва хизматрасониҳои молиявӣ. Ҳамзамон, рақамикунонӣ на танҳо ҳамчун омил рушди инноватсионӣ, балки ҳамчун шартҳои устувори соҳибкорӣ дар шароити номуайяни ва таҳдидҳои ҷаҳонӣ низ амал мекунад.

Таҳлили адабиёти илмӣ нишон медиҳад, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавачҷуҳи муҳаққиқон пеш аз ҳама ба ҷанбаҳои умумии рушди соҳибкорӣ, монеаҳои институтсионалӣ ва нақши давлат дар дастгирии СХМ нигаронида шудааст: Ҳ.А. Абдуалимзода [1], С.И. Абдуллоев [2], С.А. Деҳқонов [6]. Ҳамчунин доир ба рушди соҳибкорӣ дар соҳаҳои афзалиятноки иқтисодиёти миллӣ низ интишорот зиёд мебошанд, аз ҷумла: Х.Ҳ. Алишоев [3], У.С. Асрорзода [4; 5], Б.Ҳ. Каримов [7; 8; 9] ва дигарон. Масъалаҳои рақамикунонӣ дар заминаи стратегияи давлатии иқтисодиёти рақамӣ ва таҳсилоти рақамӣ дар интишороти Т.Р. Ризоқулов [14], Ш.Ф. Сулаймонзода [15] ва дигарон баррасӣ шуданд, аммо ба мавзӯи табдили рақамии корхонаҳои хурд ва миёна ва робитаи он бо рушди устувор тавачҷуҳ зоҳир нашудааст. Махсусан чунин самтҳо, аз қабилӣ арзёбии рушди рақамии СХМ, таъсири технологияҳои рақамӣ ба устувори амсилаҳои тичоратӣ ва тафовутҳои минтақавӣ дар дастрасӣ ба захираҳои рақамӣ сӯст омӯхта шудаанд. Ҳамин тариқ, дар шароити суръатбахшии табдили рақамӣ, зарурати омӯзиши ҳамачонибаи робитаи байни рақамикунонӣ ва рушди

устувори корхонаҳои хурд ва миёна бо дарназардошти воқеияти иқтисодӣ ва институтсионалии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба миён омадааст.

Аммо, сарфи назар аз иқтидори назарраси табдили рақамӣ, СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо як қатор мушкилот рӯ ба рӯ аст, ки татбиқи технологияҳои рақамиро маҳдуд мекунад, аз қабилӣ: сатҳи пасти саводнокии рақамӣ, дастрасии маҳдуд ба интернет дар минтақаҳо, инфрасохтори заифи технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ, инчунин норасоии захираҳои молиявӣ ва инсонӣ.

Мақсади мақолаи мазкур таҳлили нақши рақамикунонӣ дар таъмини рушди устувори СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, муайян намудани мушкилоти мавҷуда ва пешниҳодҳо оид ба рафъи онҳо бо дарназардошти воқеияти муосири иқтисодӣ мебошад. Дар мақола усулҳои таҳлили муқоисавӣ, ҷамъбасти таҷрибаи амалӣ, инчунин унсурҳои равишҳои муназзам ва институтсионалӣ истифода мешаванд.

Натиҷаҳои таҳқиқот метавонанд барои ташаккули сиёсати муассири дастгирии корхонаҳои хурд ва миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо тавачҷуҳ ба табдили рақамӣ ва рушди устувор муфид бошанд.

Ҳалли мушкилоти рушди устувори СХМ дар шароити табдили рақамӣ, пеш аз ҳама, дарки илмии моҳият ва робитаи мафҳумҳои калидӣ, аз қабилӣ «рушди устувор» ва «рақамикунонӣ»-ро талаб мекунад. Сарфи назар аз сатҳи баланди тавачҷуҳи амалӣ ба ин масъала, асоснокии пурраи назариявии нақши технологияҳои рақамӣ дар таъмини устувори корхонаҳои хурд ва миёна ҳанӯз ҳам пароканда боқӣ мемонад, махсусан дар шароити мамлакатҳои рӯ ба рушд, аз ҷумла Ҷумҳурии Тоҷикистон. Дар робита ба ин, зарурати ба низом даровардани равишҳои илмии мавҷудаи тафсири рушди устувор ва рақамикунонӣ, инчунин муайян намудани амсилаҳои концептуалӣ, ки механизмҳои таъсири воситаҳои рақамиро ба устувори иҷтимоӣ иқтисодии корхонаҳои хурд ва миёна шарҳ медиҳанд, ба миён меояд. Бидуни дарки дурусти ҷанбаҳои назариявӣ, таҳияи стратегияҳои муассири табдили рақамӣ барои корхонаҳои хурд ва миёна, ки ба устувори дарозмуддат, фаъолияти инноватсионӣ ва мутобиқшавӣ ба таҳдидҳои берунӣ нигаронида шуда бошанд, ғайриимкон аст.

Мафҳуми рушди устувор (sustainable development), ки дар амалияи байналмилалӣ муқаррар шудааст, як шакли рушди иқтисодиро дар назар дорад, ки қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти насли имрӯзаро бидуни осеб расонидан ба имкониятҳои наслҳои оянда таъмин менамояд [12; 16]. Дар шароити СХМ рушди устувор на танҳо устувори молиявӣ ва мутобиқшавӣ, балки иштироқи фаъолонро дар ҳалли мушкилоти иҷтимоӣ ва кам кардани таъсири манфӣ ба муҳити зист низ дар назар дорад. Тавре А.Б. Мирсаидов қайд мекунад, «рушди устуворро дар маънии фарогир, чун навъи нави арзи ҳастӣ ва инкишофи тамаддуни ҷомеа, ки таъғйироти куллии тамоюлҳои тарихан

ташаккулёфтаро дар кулли ҷабҳаҳои ҳаёти ҷомеа, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, экологӣ, фарҳангӣ, ниҳодҳои ҳуқуқӣ ва ғ., тақозо дорад, метавон арзёбӣ кард» [11, с. 128].

Устувории корхонаҳои хурд ва миёна се ченаки асосиро дар бар мегирад:

- ҷанбаи иқтисодӣ (устуворӣ ва суботи ҷараёнҳои молиявӣ, даромадноқӣ, қобилият ба густариши фаъолият, қолибияти сармоягузорӣ ва муқовимат ба зарбаҳои иқтисодии берунӣ);

- ҷанбаи иҷтимоӣ (риояи қонунгузорию меҳнат, рушди сармояи инсонӣ, иштирок дар ташаббусҳои иҷтимоӣ, саҳм дар баланд бардоштани сатҳи шуғл ва сифати зиндагӣ);

- ҷанбаи экологӣ (таъбиқи технологияҳои каммасраф ва аз ҷиҳати экологӣ тоза, истифодаи оқилонаи захираҳо, риояи стандартҳои экологӣ ва масъулияти корпоративӣ).

Ҳамин тариқ, рушди устувори корхонаҳои хурд ва миёна ин пешбурди мутавозини манфиатҳои иқтисодӣ бо тавачҷуҳи ҳамзамон ба масъулияти иҷтимоӣ ва амнияти экологӣ мебошад. Ин амсилаест, ки имрӯз барои иқтисодиёти муосир, аз ҷумла барои иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар марҳилаи дигаргунсозии институтсионалӣ ва сохторӣ қарор дорад, афзалиятнок доништа мешавад.

Рақамикунонӣ ба маънои васеъ раванди ҳамгирии технологияҳои рақамӣ ба тамоми ҷанбаҳои фаъолияти корхона мебошад. Барои СХМ ин маънои табдили амсилаҳои тиҷорат, беҳсозии равандҳо, кам кардани хароҷоти амалиётӣ, суръат бахшидан ба дастрасӣ ба бозорҳо ва беҳтар кардани сифати ҳамкорӣ бо муштарӣён ва мақомоти давлатӣ мебошад.

Технологияҳои рақамӣ ба корхонаҳои хурд ва миёна дастрасӣ ба чунин воситаҳоро фароҳам меоранд:

- тиҷорати электронӣ ва платформаҳои онлайн;

- хизматрасониҳои «абрӣ» ва низомҳои баҳисобгирии автоматикунонидашуда;

- пардохтҳои рақамӣ ва технологияҳои муосири молиявӣ;

- маркетинги онлайн, низомҳои CRM (Customer Relationship Management - идоракунии муносибатҳои муштарӣён) ва таҳлили маълумот.

Илова бар ин, рақамикунонӣ ба муоширати нисбатан муассир, омӯзиши босуръати қормандон ва рушди шаклҳои фасеҳи шуғл мусоидат мекунад. Дар шароити бӯҳронҳои берунӣ (масалан, пандемияи COVID-19), маҳз корхонаҳои хурд ва миёна, ки ба рақамикунонӣ тавачҷуҳ доштанд, устувории бештарро ба дигаргунӣҳо ва таҳдидҳои берунӣ нишон доданд.

Ҳамин тариқ, технологияҳои рақамӣ имрӯз на танҳо ҳамчун воситаи ёрирасон, балки ҳамчун омилҳои стратегияи рақобатпазирӣ ва устувории корхонаҳои хурд ва миёна дар муҳити зудтағйирёбанда амал мекунанд.

Таҷрибаи ҷаҳонӣ тасдиқ мекунад, ки рушди муваффақонаи корхонаҳои хурд ва миёна дар шароити иқтисодии рақамӣ бо мавҷуд будани дастгирии ҳамаҷонибаи давлатӣ, инфрасохтори пешрафта ва дастрасӣ ба донишҳои нав имконпазир аст. Масалан, дар мамлакатҳои Иттиҳоди Аврупо барномаҳои бо номи «Аврупои рақамӣ» (Digital Europe) ва «Стратегияи корхонаҳои хурд ва миёна барои Аврупои устувор ва рақамӣ» (SME Strategy for a sustainable and digital Europe) амал мекунанд, ки ба табдили рақамии корхонаҳои хурд ва миёна ва ба даст овардани устуворӣ тавассути инноватсияҳо равона шудаанд.

Дар мамлакатҳои чун Эстония, Сингапур ва Кореяи Ҷанубӣ рақамикунонии корхонаҳои хурд ва миёна бо иштироки фаъоли давлат тавассути маблағгузорӣ, машваратҳо, таъсиси марказҳои рақамӣ ва омӯзиши соҳибкорон сурат мегирад. Дар доираи «Рӯзномаи СММ то соли 2030» (The 2030 Agenda for Sustainable Development) устувории тичорат ҳамчун ҷузъи ҷудонашавандаи Ҳадафҳои Рушди Устувор (SDGs) баррасӣ мешавад ва рақамикунонӣ яке аз механизмҳои асосии ноил шудан ба ин ҳадафҳо эътироф шудааст. Ин мисолҳо барои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи мутобиқ кардани таҷрибаи байналмилалӣ ба шароити миллӣ бо дарназардошти зарурати рушди инфрасохтори рақамӣ, механизмҳои ҳуқуқӣ ва низомҳои дастгирии субъектҳои СХМ хеле арзишманд мебошанд.

СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон як бахши муҳими иқтисодӣ буда, ба таъсиси ҷойҳои корӣ ва фаъол гардидани ташаббусҳои соҳибкорӣ мусоидат мекунад. Аммо яке аз мушкилоти асосии омӯзиш ва арзёбии нақши корхонаҳои хурд ва миёна дар иқтисоди миллӣ набудани омили расмӣ муназзам ва мукамал доир ба ин бахш мебошад. Дар ҳисоботҳо ва нашрияҳои мавҷудаи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон СХМ ҳамчун категорияи алоҳида ҷудо карда намешавад ва бисёр нишондиҳандаҳои миқдории тавсифдиҳандаи соҳибкорӣ дар шакли умумӣ ҷамъ оварда шудаанд ё дар шакли миёнакардасуда пешниҳод карда мешаванд.

Ин ҳолат таҳлили ҳамаҷонибаи самаранокии корхонаҳои хурд ва миёна, саҳми онҳо дар ташаккули маҷмуи маҳсулоти дохилӣ, сохтори шуғл, ҳаҷми сармоягузорӣ ва дигар нишондиҳандаҳои макроиқтисодиро хеле мушкил мекунад. Инчунин набудани омили алоҳида дар бораи фаъолияти корхонаҳои хурд ва миёна, соҳибкории инфиродӣ ва шаҳрвандони худмашғул мушоҳида мешавад, ки ин дар шароити дар ҷумҳурӣ баргарӣ доштани ин шаклҳои соҳибкорӣ махсусан муҳим аст. Дар натиҷа миқёси воқеии фаъолияти корхонаҳои хурд ва миёна, аҳамияти иқтисодии СХМ ҳам дар ҳисоботи таҳлилий ва ҳам дар ҳуҷҷатҳои рушди стратегӣ аксаран нодида гирифта мешавад.

Илова бар ин, як қатор корхонаҳо, бахусус дар деҳот ва манотиқи дурдаст дар бахши «иктисоди торик» ё соҳибкории танзимнашаванда (дар мақомоти андоз ба қайд нагирифташуда) фаъолият мекунад, ки чамъоварӣ ва тафсири маълумоти боэътимодно боз ҳам мушкилтар мекунад. Набудани маълумоти дақиқ имкони давлатро барои таҳияи чораҳои ҳадафнок ва суроғавии муассири дастгирии корхонаҳои хурд ва миёна маҳдуд карда, инчунин ба соҳибкорон барои асоснок кардани эҳтиёҷоти худ ва ҷалби сармоя монеъ мешавад.

Ҳамин тариқ, таъмини шаффофият ва мониторинги мунтазами фаъолияти корхонаҳои хурд ва миёна дар асоси маҳакҳои дақиқ муайяншуда, инчунин қорӣ намудани баҳисобгирии алоҳидаи оморӣ барои соҳибкории хурд ва миёна, ҳамчун шарт зарурии бунёди иқтисоди устувор ва фарогир дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба назар мерасад. Бидуни иттилооти боэътимод саҳми корхонаҳои хурд ва миёнаро воқеъбинона арзёбӣ кардан ё таҳияи механизмҳои муассири рушди он ғайриимкон аст.

Дастгирии давлатии корхонаҳои хурд ва миёна тавассути барномаҳо ва ташаббусҳои гуногун, ки ба содагардонии бақайдгирии соҳибкорӣ, коҳиш додани монеаҳои маъмурӣ ва пешниҳоди имтиёзҳои андоз равона шудаанд, амалӣ карда мешавад. Дар солҳои охир якчанд санадҳои қабул шудаанд, ки самтҳои афзалиятноки дастгирии давлатӣ, аз ҷумла дастрасӣ ба маблағгузорӣ, такмили ихтисоси кормандон ва рушди инфрасохтори соҳибкориро муайян мекунад.

Инчунин барои дастгирии субъектҳои СХМ қарзҳои хурд ва барномаҳои қарздиҳии имтиёзнок бо иштироки ташкилотҳои байналмилалӣ молиявӣ пешниҳод карда мешаванд [10; 13]. Бо вучуди ин, самаранокии татбиқи сиёсати давлатӣ аз сабаби зиёд будани хароҷоти маъмурӣ, парокандагии тадбирҳои дастгирӣ ва ҳамоҳангсозии суст байни мақомоти давлатӣ ва ҷомеаи соҳибкорӣ маҳдуд боқӣ мемонад.

Сарфи назар аз иқтидори иқтисоди рақамӣ, рушди СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо як қатор мушкилоти ҷиддӣ рӯ ба рӯ аст. Монеаҳои асосӣ инҳоянд:

- сатҳи пасти саводнокии рақамӣ дар байни соҳибкорон;
- маҳдуд будани дастрасии технологияҳои муосири иттилоотӣю коммуникатсионӣ, махсусан дар минтақаҳои дурдаст;
- арзиши баланди пайваस्तшавӣ ба Интернет ва хариди таҷҳизоти рақамӣ;
- набудани платформаҳои маҳаллии рақамӣ ва низомҳои автоматикунонидашуда, ки ба талаботи СХМ мутобиқ карда шуда бошанд;
- ҳамкориҳои заиф бо бахши технологияҳои муосири молиявӣ ва сатҳи пасти эътимод ба воситаҳои рақамӣ (хусусан ба пардохтҳои электронӣ бо сабаби паст будани сатҳи хизматрасонии бонкҳо, суръати сусти интернет).

Гузашта аз ин, доираҳои меъёрии ҳуқуқӣ ва танзимкунӣ, ки дар соҳаи табдили рақамӣ ташаккул меёбанд, ба коркарди иловагӣ ва такмил бо назардошти манфиатҳои СХМ ҷиҳати андозбандии тичорати электронӣ, ҳифзи маълумот ва ҳуччатгардиши электронӣ ниёз доранд.

Сатҳи рақамикунонии СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи аввалӣ қарор дорад. Тибқи арзёбиҳои коршиносони ниҳодҳои таҳассусӣ ва ташкилотҳои байналмилалӣ, аксарияти корхонаҳои хурд ва миёна дар шаҳрҳо ба интернет дастрасӣ доранд, аммо вазъ дар деҳот хеле бад аст.

Истифодаи платформаҳои рақамӣ ва хизматрасониҳои абрӣ маҳдуд аст ва аксар вақт ба вазифаҳои появии пешбурди саҳифаҳо дар шабакаҳои иҷтимоӣ, кор тавассути паёмнавис (мессенҷер)-ҳо ва почтаи электронӣ вобаста аст. Ҷамғирии низомҳои ERP, ҳазинаҳои онлайн, платформаҳои CRM ва технологияҳои электронии ҳисобот дар айни замон танҳо аз ҷониби якчанд корхонаҳои калон амалӣ карда мешавад.

Истифодаи пардохтҳои электронӣ тадриҷан васеъ мешавад, аз ҷумла ба шарофати фаъолияти бонкҳо ва ширкатҳои, ки бо хизматрасониҳои муосири молиявӣ машғуланд, аммо ҳиссаи назарраси пардохтҳои нақдӣ ҳанӯз дар корхонаҳои хурд ва миёна мушоҳида мешавад.

Ҳамин тариқ, рақамикунонии корхонаҳои хурд ва миёна муносибати муназзамро аз ҷониби давлат, бахши хусусӣ ва муассисаҳои таълимӣ бо мақсади баланд бардоштани салоҳияти рақамии соҳибкорон ва бунёди инфрасохтори дастрасии рақамӣ талаб мекунад.

Рақамикунонӣ имкониятҳои навро барои баланд бардоштани устуворӣ ва рақобатпазирии корхонаҳои хурд ва миёна, махсусан дар шароити маҳдуди захираҳо ва хавфҳои зиёд фароҳам меорад. Истифодаи технологияҳои рақамӣ ба корхонаҳо имкон медиҳад, ки равандҳои истехсолот ва идоракуниро беҳтар кунанд, хароҷотро кам карда, логистикаро такмил диҳанд ва ба мубодилаи иттилооти тичоратӣ суръат бахшанд. Платформаҳои онлайнӣ барои баромадани субъектҳои СХМ аз доираи бозорҳои маҳаллӣ, пайдо кардани мизочон, шарикон ва таъминкунандагони нав, аз ҷумла дар сатҳи байналмилалӣ имкон медиҳанд.

Илова бар ин, технологияҳои рақамӣ, аз қабili низомҳои пардохтҳои электронӣ, онлайн-банкинг, барномаҳои хизматрасониҳои молиявӣ ва платформаҳои краудфандинг дастрасии корхонаҳои хурд ва миёнаро ба захираҳои молиявӣ васеъ мекунад. Воситаҳои рақамӣ тавассути истифодаи таҳлил, маркетинг, автоматикунунии ҳуччатҳо ва ҳисоботдиҳии электронӣ имкон медиҳанд, ки шаффофият ва идоракунии соҳибкорӣ ба таври назаррас баланд бардошта шавад.

Гарчанде сатҳи умумии рақамикунонии фаъолияти корхонаҳои хурд ва миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон паст боқӣ мемонад, дар ҷумҳурӣ аллакай баъзе ҳолатҳои муваффақи табдили рақамӣ ба назар мерасанд. Масалан, баъзе соҳибкорон дар бахшҳои тижорати онлайн, агросаноат ва хизматрасонӣ аз шабакаҳои иҷтимоӣ, платформаҳои фурӯши онлайн ва замимаҳои мобилӣ барои таблиғи маҳсулоти худ ва муошират бо муштариён фаъолона истифода мебаранд.

Аз ҷумла, дар шаҳрҳои Душанбе ва Хучанд ширкатҳои хурди бозори онлайн, ё худ маркет-плейсҳо, ки тавассути замимаҳои мобилӣ интиқоли маводи ғизоӣ ва дигар молҳоро пешниҳод мекунанд, бо ҳамгироии пардохтҳои электронӣ ва низомҳои CRM рушд карданд. Ҳамчунин мисолҳои мусбати рақамикунонӣ дар соҳаҳои ҳунарҳои мардумӣ ва насосҷӣ мушоҳида мешаванд, ки дар онҳо маҳсулоти дастии ҳунармандон берун аз мамлакат тавассути платформаҳои тижорати электронӣ (аз ҷумла байналмилалӣ) фурӯхта мешаванд.

Чунин ташаббусҳо аз ҷониби ташкилотҳо ва барномаҳои инфиродии байналмилалӣ, масалан, UNDP (United Nations Development Programme - Барномаи рушди Созмони Милали Муттаҳид), GIZ (**Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit** - Ҷамъияти Олмон оид ба ҳамкории байналмилалӣ), ки барои соҳибкорон грантҳо, омӯзиш ва таҷҳизоти рақамиро пешниҳод мекунанд, дастгирӣ карда мешаванд.

Дар ҷадвали 1 намунаҳои бомуваффақи тижорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудаанд.

### Ҷадвали 1. Намунаҳои лоиҳаҳои тижорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

Table 1. Examples of e-commerce projects in the Republic of Tajikistan

Номи лоиҳа	Тавсифи мухтасар	Вазифаҳои асосӣ ва бартарихо	Аҳамият барои СХМ
<b>AVVAL Market</b>	Бозори онлайн (маркет-плейс) бо платформаи омӯзишии AVVAL Academy	Нигоҳдорӣ, бастабандӣ, интиқоли молҳо, омӯзиши соҳибкорон оид ба фурӯши онлайн.	Ба корхонаҳои бахши СХМ барои ворид шудан ба бозори тижорати электронӣ кӯмак мекунад, монеаҳои вурудро тавассути омӯзиш коҳиш медиҳад.
<b>Alif Shop</b>	Платформаи савдо аз гурӯҳи хизматрасонии молиявии «Alif»	Ҳамгирӣ бо низомҳои пардохти электронӣ, расонидани молҳо, экосистемаи рақамӣ.	Табдили рақамии корхонаҳои хурд ва миёнаро пеш мебарад, воситаҳои молиявии муносиб пешниҳод мекунад.
<b>MyBabilon</b>	Замимаи мобилии калон	Харидҳо, пардохтҳо, молрасонии онлайн,	Вазифаҳои сершуморро дар як замима муттаҳид мекунад, ҷалби рақамии

		таъмини пардохти QR.	тичоратро зиёд мекунад.
<b>Kitobz</b>	Дукони интернетии китобҳо	Фармоиши онлайн ва расонидани китоб, рушди китобхонаҳои кӯча.	Ташаккул додани макони тичорати рақамӣ, омезиши тичорат ва рисолати иҷтимоӣ.
<b>Salomat.tj</b>	Доруҳои онлайн	Фармоиши онлайн ва расонидани доруҳо ва дигар маводи тиббӣ, доираи васеи дору ва мавод.	Дастгирии фурӯши рақамӣ дар соҳаи тандурустӣ, беҳтар кардани дастрасии маҳсулот.
<b>Venda.tj</b>	Созандаи дӯкони онлайн	Воситаҳо барои сохтани дӯкони онлайн, идоракунии молҳо ва пардохтҳо.	Раванди воридшавии корхонаҳои хурд ва миёнаро ба фазои интернет сода мекунад, хароҷоти инфрасохтори рақамиро коҳиш медиҳад.
<b>iBozor.tj</b>	Маркетплейс бо доираи васеи молҳо	Овардан ва расонидани молҳо, қарзидиҳӣ, гурӯҳҳои молҳо аз ғизо то электроника.	Молҳои гуногун, осон кардани дастрасӣ ба тичорати онлайн барои бахшҳои гуногуни СХМ
Намояндагии <b>Wildberries</b>	Маркетплейси байналмилалӣ	Омузиши соҳибкорон, омодагӣ барои воридшавӣ ба платформаи рақамӣ.	Густариши иқтисодии содироти субъектҳои СХМ, ташаккули хатҳои байналмилалӣи фурӯш.

### Сарчашма: таҳияи муаллиф

Мисолҳои дар ҷадвали 1 овардашуда аз рушди фаъоли тичорати электронӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва иқтисодии он барои дастгирии корхонаҳои хурд ва миёна шаҳодат медиҳанд. Ҳамгироии технологияҳои рақамӣ ба раванди тичорат ба васеъ кардани бозорҳои фурӯш, беҳсозии амалиёт ва баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои бахши СХМ мусоидат мекунад.

Табилии рақамӣ бидуни рушди салоҳиятҳои дахлдор дар байни ҳуди соҳибкорон ғайриимкон аст. Бо вучуди ин, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон сатҳи саводнокии рақамӣ дар байни корхонаҳои хурд ва миёна, бахусус дар байни соҳибони корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфиродӣ дар деҳот паст боқӣ мемонад. Набудани дониш дар бораи қобилиятҳои платформаҳои рақамӣ, фаҳмиши заифи принципҳои киберамният ва натавонистани кор бо воситаҳои асосии технологияҳои иттилоотӣ иқтисодии рушди соҳибкории хурдро дар асри рақамӣ ба таври назаррас маҳдуд мекунад.

Дар ин замина ташкили барномаҳои таълимии рақамӣ ва машваратӣ, аз ҷумла дар доираи ташаббусҳои давлатӣ ва байналмилалӣ аҳамияти хоса дорад. Муҳим аст, ки чунин барномаҳо бо назардошти сатҳи омодагӣ ва хусусиятҳои соҳаҳо ба шароити корхонаҳои хурд ва миёна мутобиқ карда шаванд.

Рақамикунонии СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо як қатор маҳдудиятҳои ҷиддие ҳамради аст, ки ба истифодаи пурраи иқтисодии технологияҳои рақамӣ монеъ мешаванд. Ин мушкилот хосияти ҳам инфрасохторӣ ва ҳам ташкилию марбут бо таъмини кормандонро доранд. Дар ҷадвали 2 монеаҳои асосӣ дар роҳи рақамикунонии СХМ, тавсиф ва паёмадҳои эҳтимолии онҳо ба низом оварда шудаанд.

### Ҷадвали 2. Мушкилоти рақамикунонии СХМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Table 2. Problems of digitalization of SMEs in the Republic of Tajikistan**

Мушкилот	Муҳтаво ва хосият дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	Паёмад барои СХМ
1. Рушди нокифояи инфрасохтори технологияҳои иттилотию коммуникатсионӣ	Суръати паст ва сифати ноустувори интернет, махсусан дар минтақаҳо. Набудани дастрасии фарохмаҷро ва фарогирии сусти телефонҳои мобилӣ дар минтақаҳои дурдаст.	Кам шудани дастрасии хизматрасониҳои рақамӣ, имконнопазирии амалисозии тижорати онлайн, халалдор шудани ахдҳои электронӣ.
2. Сатҳи пастии саводнокии рақамии соҳибкорон	Аксари соҳибони корхонаҳои хурд ва миёна малакаи истифодаи платформаҳои электронӣ, маркетплейсҳо, низомҳои CRM ва дигар технологияҳои рақамиро надоранд. Барномаҳои таълимии оммавӣ вучуд надоранд.	Истифодаи маҳдуди имкониятҳои тижорати электронӣ, коҳиши рақобатпазирӣ, вобастагӣ аз хатҳои анъанавии фурӯш.
3. Норасоии кормандони соҳибхтисоси соҳаи технологияҳои иттилоотӣ	Корхонаҳои хурд ва миёна барои ҷалби мутахассисони рақамӣ душворӣ доранд. Дар минтақаҳо кормандони соҳибхтисос намерасанд ва мутахассисони пойтахт бо сабабҳои молиявӣ барои СХМ дастнорасанд.	Таъхир дар табдили рақамӣ, нотавонӣ барои дастгирии технологияҳои рақамӣ, вобастагӣ аз паймонкорони берунӣ.

4. Набудани ангеа барои рақамикунонӣ	Соҳибкорон манфиатҳои мустақими табилии рақамиро намебинанд. Ҳавасмандии давлатӣ ва намунаҳои лоиҳаҳои бомуваффақияти рақамӣ, махсусан дар бахшҳои кишоварзӣ ё ҳунармандӣ вучуд надорад.	Муқобилият бо инноватсияҳо, суштасавии таҷдиди равандҳои тиҷорат, руқуд дар бозори хизматрасонӣ.
5. Дастрасии маҳдуд ба маблағгузорӣ барои рақамикунонӣ	Маҳсулоти қарзӣ барои рушди технологияҳои рақамӣ рақамӣ маҳдуд аст. Механизми грантҳо, кӯмакҳои давлатӣ ва имтиёзҳои андоз вучуд надорад.	Ғайриимкон будани сармоягузори ба инфрасохтори рақамӣ, қафо мондан аз рақибон, афзоиши хароҷот.
6. Сатҳи пасти боварӣ ба воситаҳои рақамӣ	Бисёре аз соҳибкорон бо сабаби ҳолатҳои қаллобӣ ва ноқомии техникаӣ аз пардохтҳои онлайн, хизматрасониҳои абрӣ ва ҳуҷҷатҳои рақамӣ ҳаросдоранд	Суштасавии гузариш ба низомҳои онлайн, истифодаи бештари ҳисобикуниҳои нақдӣ ва ҳуҷҷатҳои қоғазӣ, сатҳи пасти автоматикунонӣ.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Ҳамин тариқ, рақамикунонӣ метавонад ва бояд яке аз василаҳои асосии рушди устувори корхонаҳои хурд ва миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гардад, аммо ин сиёсати ҳамачонибаи давлатии ба рушди инфрасохтор, баланд бардоштани саводнокии рақамӣ ва фароҳам овардани ҳавасмандӣ барои чорӣ намудани технологияҳои рақамӣ дар соҳибқоронии хурд нигаронидашударо талаб мекунад. Рақамикунонии СХМ як самти стратегӣ буда, барои рушди он ҳамқоронии давлат, бахши хусусӣ ва шарикони байналмилалӣ зарур аст. Бино бар ин, барои ба қор даровардани иқтидори корхонаҳои хурд ва миёна дар иқтисодиёти рақамӣ як қатор қадамҳои пайвастаро амалӣ кардан лозим аст.

Пеш аз ҳама, барои суръат бахшидан ба табилии рақамии корхонаҳои хурд ва миёна тадбирҳои асосии зерин пешниҳод карда мешаванд:

- таҳия ва татбиқи стратегияи миллии рақамикунонии СХМ, аз ҷумла муқаррар кардани ҳадафҳо, воситаҳои молиявӣ ва нишондиҳандаҳои пешрафт;

- таъсиси платформаҳо ва маркетплейсҳои ягонаи рақамӣ, ки ба эҳтиёҷоти соҳибқорони маҳаллӣ нигаронида шудаанд, аз ҷумла логистика, пардохт ва таблиғ;

- татбиқи механизмҳои маблағгузори хурд барои лоиҳаҳои рақамӣ бо шартҳои содакардашуда барои корхонаҳои хурд ва миёна;

- гузаронидани тренингиҳо ва курсҳои минтақавӣ оид ба малакаҳои рақамӣ, махсусан дар деҳот ва маҳаллҳои кӯҳистон.

Давлат бояд дар дастгирии рақамикунонии корхонаҳои хурд ва миёна нақши фаъолро оид ба ташаккули низом дошта бошад. Барои ин роҳандозӣ намудани тадбирҳои муассир лозим аст, аз қабилӣ пешниҳоди кӯмакҳои бучетӣ ва грантҳои мустаким барои рақамикунонии равандҳои истеҳсоли, харидани таҷҳизот ва нармафзор; имтиёзҳои андозӣ барои корхонаҳои хурд ва миёна, ки ба технологияҳои рақамӣ сармоягузори мекунанд, аз ҷумла меъёрҳои пасти андоз аз даромад ва андоз аз арзиши иловашуда барои хизматрасониҳои рақамӣ; барномаҳои давлатӣ оид ба таълим ва баланд бардоштани саводнокии рақамӣ, ки дар якҷоягӣ бо донишгоҳҳо, ташкилотҳои ғайридавлатӣ ва ширкатҳои технологӣ амалӣ карда мешаванд; ҷорӣ намудани равзанаи ягона барои дастгирии тиҷорати рақамӣ, ки дар он соҳибкорон метавонанд маслиҳат, хизматрасонӣ ва дастрасӣ ба барномаҳои маблағгузори гиранд.

Ҳамин тариқ, рушди стратегии СХМ дар шароити табилии рақамӣ муносибати муназзамро тақозо мекунад, ки таҷдиди технологиро бо устувории иқтисодӣ ҳамгиро мекунад. Истифодаи технологияҳои рақамӣ ба корхонаҳои хурд ва миёна имкон медиҳад, ки ба шароити тағйирёбандаи бозор чандир ва мутобиқшаванда бошанд, хароҷоти амалиётро коҳиш диҳанд, ҳамкорӣ бо муштарӣён ва шариконро беҳтар созанд ва фаъолияти тиҷоратии худро зуд васеъ кунанд. Бо вучуди ин, барои рушди устувор муҳим он аст, ки рақамикунонӣ пароканда набошад. Зарур аст, ки технологияҳои рақамӣ ба тамоми равандҳои асосӣ - аз идоракунии молиявӣ ва кормандон то маркетинг ва логистика ворид карда шаванд. Илова бар ин, дастгирии стартапҳо, рушди экосистемаи соҳибқорӣ рақамӣ ва ҷорӣ намудани механизмҳои мониторинг ва арзёбии самаранокии рақамикунонӣ ба таъмини натиҷаҳои дарозмуддат мусоидат мекунад. Рушди устувори корхонаҳои хурд ва миёна дар шароити рақамикунонӣ бояд ба принципҳои инноватсия, дастрасӣ, мутобиқшавӣ ва фарогирии иҷтимоӣ асос ёбад.

## АДАБИЁТ

1. Абдуалимзода, Ҳ.А. Мушкilot ва роҳҳои тақмили фаъолияти соҳибқорӣ хурду миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ.А. Абдуалимзода, У.С. Ҳусейнов // Идоракунии давлатӣ. – 2022. – № 2(56). – С. 15-21
2. Абдуллоев, С.И. Баъзе масъалаҳои назариявии рушди соҳибқорӣ хурду миёна дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / С.И. Абдуллоев // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2020. – № 6. – С. 168-174

3. Алишоев Х.Х., Раҳимов М.А. Сайёҳӣ ва нақши он дар рушди иқтисодиёти кишвар / Х.Х. Алишоев, М.А. Раҳимов // Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. Шуъбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. – 2020. - № 4. – С. 102-106
4. Асрорзода, У.С. Заминаҳои иқтисодӣ ва пешомадҳои рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / У.С. Асрорзода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2023. – № 4-1. – С. 22-32
5. Асрорзода, У.С., Болтаев, Б.Б. Искусственный интеллект в малом и среднем бизнесе Таджикистана: от автоматизации к стратегическому развитию / У.С. Асрорзода, Б.Б. Болтаев // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2025. – № 1(56). – С. 64-72
6. Дехқонов, С.А. Рушди соҳибқорӣ хурду миёна ҳамчун сарчашмаи рушди иқтисодиёти мамлакат: моҳият ва паҳлӯҳои асосии танзими / С.А. Дехқонов // Паёми Донишқадаи омӯзгории Тоҷикистон дар ноҳияи Рашт. – 2020. – № 2(2). – С. 95-98
7. Каримов Б.Х., Аҳтамов Ҳ.С. Асосҳои идоракунии стратегияи рушди сайёҳӣ / Б.Х. Каримов, Ҳ.С. Аҳтамов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2023. - № 11. – С. 144-151
8. Каримов Б.Х., Раҳимов М.А. Ҷанбаҳои иқтисодии идоракунии ва рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Б.Х. Каримов, М.А. Раҳимов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2022. – № 3 (42). - С. 180-188
9. Каримов, Б.Х. Сармоягузорӣ ҳамчун омили пешбарандаи рушди сайёҳӣ ва инфрасохтори он / Б.Х. Каримов, З. Аҳмади // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2023. – № 4-1(49). – С. 236-243
10. Каримов, Б.Х., Тохтаров, И.Х. Дастгирии давлатии қарздиҳии кишоварзӣ / Б.Х. Каримов, И.Х. Тохтаров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2023. – № 12. – С. 139-148
11. Мирсаидов, А.Б. Моҳияти рушди устувор ва механизмҳои татбиқи он / А.Б. Мирсаидов, Н.Б. Файзов // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – 2022. – № 2(78). – С. 122-133
12. Осипов В.И. Устойчивое развитие. Экологический аспект / В.И. Осипов // Вестник Российской академии наук. - 2019. - Т. 89. - №7. - С. 718-727
13. Раҳимзода, Ш., Махшулов, С.Ҷ. Масъалаҳои арзёбии иқтисодии қарзӣ ва қарзпазирии субъектҳои кишоварзӣ дар шароити муосир / Ш. Раҳимзода, С.Ҷ. Махшулов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2023. – № 12. – С. 165-172
14. Ризокулов, Т.Р. Нақши интернет-савдо дар ташаккули иқтисодиёти рақамии Ҷумҳурии Тоҷикистон / Т.Р. Ризокулов, М. И. Ҳасанова // Ахбори Донишгоҳи давлатии

хуқук, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҳомашиносӣ. – 2021. – № 4(89).

– С. 73-81

15. Сулаймонзода, Ш.Ф. Афзалиятҳои иқтисодии рақамӣ дар рушди бизнес-хизматрасонӣ дар шароити муосир / Ш.Ф. Сулаймонзода, М.А. Самиев // Паёми молия ва иқтисод. – 2021. – № 3(27). – С. 124-130

16. Қумаев, А.Қ. Концепсияи рушди устувор: мафҳум ва мундариҷаи он / А.Қ. Қумаев // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. – 2021. – Т. 56. - № 1. – С. 69-73

### АННОТАТСИЯ

Дар мақола масъалаҳои мубрами рақамикунонии соҳибкории хурд ва миёна (СХМ) дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун яке аз омилҳои асосии рушди устувори мамлакат он баррасӣ шудааст. Таҳлили вазъи муосири СХМ гузаронида шуда, хусусиятҳои умумии он бо назардошти маҳдудиятҳои мавҷудаи оморӣ, сохтор, пӯёи рушд ва нақш дар иқтисоди мамлакат оварда шудааст. Таваҷҷуҳи махсус ба сиёсати давлатӣ дар соҳаи дастгирии СХМ, аз ҷумла ба барномаҳо ва ташаббусҳои ҷорӣ, инчунин монеаҳо ва мушкилоте, ки дар натиҷаи табдили рақамии иқтисодӣ ба вучуд омадаанд, зоҳир мегардад.

Имкониятҳои, ки тавассути татбиқи технологияҳои рақамӣ барои корхонаҳои хурд ва миёна кушода мешаванд, аз ҷумла беҳсозии равандҳои тичорат, дастрасии васеъ ба бозорҳо, пардохтҳои электронӣ ва хизматрасониҳои абрӣ ошкор карда мешаванд. Намунаҳои ташаббусҳои муваффақи тичорати электронӣ ва истифодаи маркетплейсҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудаанд. Нақши саводнокии рақамии соҳибкорон дар ташаккули муҳити устувори тичорат баррасӣ мешавад. Мушкилоти асосии рақамикунонӣ низ таъкид шудаанд, аз ҷабдили инфрасохтори заифи технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ, норасоии кормандони соҳибхизматрасонӣ, сатҳи пасти малакаҳои рақамӣ ва маблағгузориҳои маҳдуд.

Дар асоси таҳлилҳои самтҳои рушди рақамикунонии СХМ, аз ҷумла тадбирҳои дастгирии давлатӣ, рушди инфрасохтори рақамӣ, ҳамкориҳои байналмилалӣ, тавсеаи барномаҳои таълимӣ ва ташаккули платформаҳои рақамии фарогир пешниҳод шудаанд. Хулоса мешавад, ки рақамикунонӣ шартӣ зарурии рушди устувори корхонаҳои хурд ва миёна буда, равиши ҳамҷонибаи стратегияи давлат, соҳибкорӣ ва ҳомаеро талаб мекунад.

**Калидвожаҳо:** соҳибкории хурд ва миёна, рақамикунонӣ, рушди устувор, тичорати электронӣ, технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ, соҳибкорӣ,

маркетплейс, инфрасохтори рақамӣ, дастгирии давлатӣ, табдили рақамӣ, технологияҳои рақамӣ.

### ***АННОТАЦИЯ***

В статье рассматриваются актуальные вопросы цифровизации малого и среднего предпринимательства (МСП) в Республике Таджикистан как одного из ключевых факторов устойчивого развития страны. Проведен анализ современного состояния МСП, дана его общая характеристика с учетом существующих статистических ограничений, структуры, динамики развития и роли в экономике страны. Особое внимание уделено государственной политике в сфере поддержки МСП, включая действующие программы и инициативы, а также существующим барьерам и вызовам, обусловленным цифровой трансформацией экономики.

Раскрыты возможности, которые открываются перед малыми и средними предприятиями благодаря внедрению цифровых технологий, в том числе оптимизация бизнес-процессов, расширение доступа к рынкам, электронные платежи и облачные сервисы. Приведены примеры успешных инициатив электронной торговли и использования маркетплейсов в Республике Таджикистан. Рассмотрена роль цифровой грамотности предпринимателей в формировании устойчивой бизнес-среды. Также выделены ключевые проблемы цифровизации, среди которых — слабая инфраструктура информационно-коммуникационных технологий, нехватка квалифицированных кадров, низкий уровень цифровых навыков и ограниченность финансирования.

На основе анализа предложены направления развития цифровизации МСП, включающие меры государственной поддержки, развитие цифровой инфраструктуры, международное сотрудничество, расширение образовательных программ и формирование инклюзивных цифровых платформ. Сделан вывод о том, что цифровизация является неотъемлемым условием устойчивого роста малых и средних предприятий и требует комплексного, стратегически ориентированного подхода со стороны государства, бизнеса и общества.

**Ключевые слова:** малое и среднее предпринимательство, цифровизация, устойчивое развитие, электронная торговля, информационно-коммуникационные технологии, предпринимательство, маркетплейс, цифровая инфраструктура, государственная поддержка, цифровая трансформация, цифровые технологии.

## *ANNOTATION*

The article examines current issues of digitalization of small and medium entrepreneurship (SMEs) in the Republic of Tajikistan as one of the key factors in the country's sustainable development. An analysis of the current state of SMEs is conducted, its general characteristics are given, taking into account existing statistical limitations, structure, development dynamics and role in the country's economy. Particular attention is paid to state policy in the field of SME support, including existing programs and initiatives, as well as existing barriers and challenges caused by the digital transformation of the economy.

The article reveals the opportunities that are opening up for small and medium enterprises due to the introduction of digital technologies, including optimization of business processes, expanded access to markets, electronic payments and cloud services. Examples of successful e-commerce initiatives and the use of marketplaces in the Republic of Tajikistan are given. The role of digital literacy of entrepreneurs in the formation of a sustainable business environment is considered. Key problems of digitalization are also highlighted, including weak infrastructure of information and communication technologies, lack of qualified personnel, low level of digital skills and limited funding.

Based on the analysis, directions for the development of SME digitalization are proposed, including government support measures, development of digital infrastructure, international cooperation, expansion of educational programs and the formation of inclusive digital platforms. It is concluded that digitalization is an integral condition for the sustainable growth of small and medium-sized enterprises and requires a comprehensive, strategically oriented approach from the state, business and society.

**Keywords:** small and medium entrepreneurship, digitalization, sustainable development, e-commerce, information and communication technologies, entrepreneurship, marketplace, digital infrastructure, government support, digital transformation, digital technologies.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** **Цуразода Хайринисо Хайдар** –н.и.и., дотсент директори Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ ДБССТ Суруға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. Тел.: +992 989184343.

## НИЗОМИ НАЗОРАТ ВА СИФАТИ ХИЗМАТРАСОНИИ ТАШКИЛОТҲОИ АУДИТОРӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

*Ҷалилов Р.Р.- сардори раёсати таълими Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон*

*Ғуломов З.Т.- н.и.и., дотсенти Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон*

Солҳои охир дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкилотҳои аудиториӣ зиёде пайдо шудаду дар бозори хизматрасониҳои молиявӣ мавқеи худро устувор карда истодаанд. Фаъолияти босамараи чунин ташкилотҳо аз мавҷудияти низоми муносиби назорати сифати кори онҳо вобаста мебошад.

Масъалаҳои сифати фаъолияти аудиторӣ (хизматрасониҳои аудиторӣ) ва назорати он дар асарҳои муҳаққиқони хориҷӣ, чун Р. Адамс, М.А. Азарская, Э.А. Аренс, Л.А. Бернштейн, С.М. Бичкова, А.В. Глушенко, Е.М. Гутсайт, Ю.А. Данилевский, Е.Ю. Итигилова, А.В. Крикунов, С.В. Панкова, В.И. Подольский, Ҷ.К. Робертсон, А.А. Савин, В.П. Суйтс, А.С. Худякова ва дигарон мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд. Вале дар интишороти илмӣ олимон ва муҳаққиқони ватанӣ доир ба таҳқиқи масъалаҳои сифати аудит ва низоми назорати он таҳқиқотҳо ба назар намерасанд.

Назари олимон ва муҳаққиқон дар бобати муайян кардани мафҳуми сифати аудит мухталиф мебошад. Аксари муҳаққиқони хориҷӣ мафҳуми сифати аудитро аз диди пайравӣ ба стандартҳои аудит баррасӣ менамоянд.

Назари дигар ба маънидодкунии мафҳуми сифати аудит аз диди истеъмолкунандаи ниҳойии хизматрасониҳои аудиторӣ дар асари Панкова С.В. намоён аст. Вай сифати аудитро чун самари чамъбасти санчиши аудиторӣ, ки бо сатҳи мувофиқати ақидаи аудитор ба эҳтиёҷоти истифодабарандагони манфиатдор ба ахбори воқеъбинонаи дар ҳисоботи молиявӣ овардашуда ифода ёфтааст, маънидод менамояд [5, с. 137]. Ҳамин тариқа, вай мафҳуми “сифати аудит”-ро аз диди қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти истифодабарандагони манфиатдор дар ифодаи воқеъбинонаи ақидаи аудитор аз натиҷаҳои санчиши аудиторӣ баррасӣ менамояд.

А.В. Глушенко ва А.С. Худякова сифати аудитро чун “мувофиқати равандҳои аудиториӣ бо гузаронидани санчиш, эҳтиёҷоти истифодабарандагони ахбори дар ҳулосаи аудиторӣ дарҷгардида алоқаманд” маънидод менамоянд [4, с. 21].

М.А. Азарская сифати аудитро чун тавсифи фаъолияти аудиторӣ, ки дар маҷмӯи ҳосиятҳои назариявӣ, методӣ ва ташкилӣ зоҳир гардида, қодир мебошад, ки эҳтиёҷоти истифодабарандагони манфиатдорро қонеъ кунад ва бовариро ба аудитор баланд намояд, маънидод менамояд [2].

Тарзи маънидодкунии нисбатан васеътари мафҳуми “сифати аудит”-ро С.М. Бичкова ва Е.Ю. Итигилова пешниҳод намудаанд, ки як қатор ҷиҳатҳои муайянкунандаи сифати аудитро дар бар мегирад, чун [3, с. 7-9]:

- сифати хизматрасониҳои аудиторӣ ва сифати ҳулосаи аудиторӣ натиҷаи мустақими салоҳияти касбӣ ва таҷрибаи аудитор мебошанд;

- сифати аудитор аз мартабаи ташкилоти аудиторӣ муайян гардида, чунин ҷиҳатҳоро баҳисоб мегирад, масалан, бартарихҳои рақибона, нишондиҳандаҳои фаъолияти молиявӣ, давомнокии кор дар бозори хизматрасониҳои аудиторӣ, таҷриба ва кордониҳои аудиторҳо, шумораи мизочон, андозаи ташкилот;

- сифати аудит – ин мувофиқат ба талаботи стандартҳои аудиторӣ ва дигар санадҳои меъёрии фаъолияти аудиторӣ мебошад;

- ченкунии сифат аз диди хизматрасониҳои аудиториҳои иҷрогардида;

- сифати аудит аз ҳамҷоягии мувофиқати ҳамзамони масрафҳо ва арзиш муайян мешавад;

- сифати аудит чун натиҷаи иштироки истеъмолкунанда дар баҳодиҳии сифати санҷиши аудиторӣ;

- сифат – ин мувофиқат ба талаботи ниҳонии мизочон.

Ба қавли дигар, сифати аудит чун мувофиқат ба талаботи санадҳои меъёрӣ, эҳтиёҷоти истифодабарандагон, масрафҳо ва арзиш фаҳмида мешавад ва натиҷаи салоҳиятнокии ва таҷрибаи аудитор буда, аз мартабаи ташкилоти аудиторӣ муайян мешавад.

Мо ҳама назарҳои баррасишударо ҷамъбаस्त намуда, пешниҳод менамоем, ки сифати аудит (фаъолияти аудиторӣ) чун таъмини боварии муносиб оид ба риоягардии санадҳои меъёрӣ, стандартҳои аудит, меъёрҳои ахлоқи аудиторӣ ва ҷавобгӯ будан ба манфиатҳои гурӯҳҳои асосии истифодабарандагон дарк карда шавад.

Тавре амалияи нишон медиҳад, масъалаҳои сифати хизматрасониҳои аудиторӣ пас аз гузаронидани санҷиши аудиторӣ, ҳангоми аз ҷониби мақомоти андоз ва дигар мақомоти назоратӣ ошкор шудани хатоҳои муҳим дар ҳуҷҷатҳои санҷидашуда ба миён меояд. Дар ин гуна ҳолатҳо аудитор барои номуносиб гузаронидани аудит тибқи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон масъулият мебарад. Аз ин хотир, барои роҳ надодан ба гузаронидани аудити номуносиб ва ба миён омадани даъвоҳои сифати фаъолияти касбии ташкилотҳои аудиторӣ ва аудиторҳои инфиродӣ бояд назорат карда шавад.

Зарурати назорати сифати аудит инчунин азбоисе ба миён омада метавонад, ки дар баъзе мавридҳо санҷиши аудиторӣ баргузорнашуда мемонад. Баргузор нашудани аудит ҳолате мебошад, ки аудитор аз гузаронидани санҷиши аудиторӣ натиҷаи

нодуруст гирифта, хулосаи аудитории хато пешниҳод менамояд [6, с. 38]. Бо вучуди ин фармоишгари аудит ва дигар истифодабарандагони натиҷаҳои аудит (сармоягузoron, қарздиҳандагон ва дигарҳо) ба хулосаи аудиторӣ бовар намуда, дар асоси он қарорҳои идоракунии худро қабул менамоянд. Ҳангоми аудити бесифат ин қарорҳо хато мебароянд ва истифодабаранда иштибоҳи худро дарк намуда, дарҳол сатҳи эътимоди вай ба ақидаи аудитор паст мешавад.

Назорати сифати хизматрасониҳои аудиториро метавон ба ду намуд ҷудо кард: назорати дохилӣ ва назорати берунӣ.

Бо қабул гардидани тариқаи нави Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти аудиторӣ” (аз 22 июли соли 2013, № 993) масъалаҳои нави ба сифати аудит дахлкунанда, хоса ҷиҳати ташкили низоми назорати дохилии сифат дар корхонаҳо ба миён омаданд. Моддаҳои 13 ва 14 қонуни мазкур ба масъалаҳои ташкили низоми назорати дохилӣ дар корхонаҳо ва вазифаҳои он бахшида шудаанд [1].

Низоми аудити дохилӣ дар субъектҳои хоҷагидорӣ ба манфиати соҳибмулкони бунёд карда шуда, тибқи номгӯи ҳуҷҷатҳои дохилии корхона ва бо таъя ба қонунгузории Ҷумҳурии Тоҷикистон, стандартҳои аудити дохилӣ ва талаботи Кодекси одоби касбии аудиторон фаъолият менамояд. Объектҳои аудити дохилиро корхонаҳо мутобиқ ба мақсадҳои худ ба хотири ташкил, банақшагирӣ ва назораи равандҳои фаъолияти хоҷагидорӣ муайян менамоянд.

Низоми аудити дохилӣ дар корхонаҳо барои ба ҷо овардани чунин вазифаҳо амал менамояд: санҷиши низоми баҳисобгирии муҳосибӣ ва назорати дохилӣ, назораи онҳо ва таҳия кардани тавсияҳо барои беҳгардонии қори ин низомҳо; санҷиши ахбори баҳисобгирии муҳосибӣ ва баҳисобгирии фаврӣ, дар асоси онҳо таҳия намудани ҳисобот, омӯзиши вижаи моддаҳои алоҳидаи ҳисобот, аз ҷумла санҷиши муфассали амалиёти баҳисобгирӣ ва бақияҳои ҳисобҳои муҳосибӣ; санҷиши қорбурд ва риоягардии қонунгузорӣ ва дигар санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ, низомномаҳо, қарорҳо ва нишондодҳои роҳбарият ва соҳибмулкони корхона; таҳқиқи вижаи ҳолатҳои алоҳида; таҳия ва ироаи пешниҳодҳо оид ба баргараф намудани камбудҳои ошкоршуда ва тавсияҳо оид ба баландбардории самаранокии идоракунии корхона.

Муқаррароти баррасишуда танҳо дар мавриди ташкили низоми аудити дохилӣ дар корхонаҳои аудитшаванда ба қор бурда мешаванд. Онҳо ба масъалаҳои бунёдсозӣ ва амалкунии низоми назорати дохилӣ дар ташкилотҳои аудиторӣ дахл намекунанд. Доир ба масъалаҳои бунёдсозӣ ва амалкунии низоми назорати дохилӣ дар ташкилотҳои аудиторӣ таҳқиқотҳои илмии муҳаққиқони ватанӣ ба назар намерасанд.

Назорати дохилии сифати аудитро ташкилоти аудиторӣ мустақилона анҷом медиҳад. Назорати берунии сифати аудити ташкилотҳои аудиторӣ ва аудиторони

инфиродро аз ҷониби мақомоти ваколатдори давлатӣ дар соҳаи аудит (Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Бонки миллии Тоҷикистон) ва ташкилотҳои касбии аудиторон анҷом дода мешавад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкилотҳои касбии аудиторон дар асоси созишнома бо ташкилоти аудиторӣ ё аудитори инфиродро назорати сифати кори онҳоро ба ҷо меоранд [1].

Мақсади назорати берунии сифати кори ташкилотҳои аудиторӣ ва аудиторҳои инфиродро ин таъмин намудани мувофиқати фаъолияти онҳо ба талаботи муқарраршуда мебошад. Ин талаботро низоми стандартҳо оид ба ташкил ва технологияи гузаронидани санҷиши аудиторӣ ва баҷоории хизматрасониҳои ҳамроҳикунандаи аудит муқаррар менамояд.

Стандартҳои аудит фаъолияти касбии аудиторҳоро танзим намуда, дар тамоми ҷаҳон эътироф шудаанд, чунки онҳо имкон медиҳанд, ки воқеияти бештар дар изҳоркунии ақидаи аудитор оид ба мутобиқати ҳисоботи молиявӣ ба принципҳои умумимақбули пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ва бунёдсозии ҳисоботи молиявӣ ноил гардад, инчунин онҳо маҳакҳои сифатии ягонаи муқоисакунии натиҷаҳои фаъолияти аудиториро муқаррар менамоянд [7, с. 96].

Низоми стандартҳои аудит се гурӯҳи стандартҳоро дар бар мегирад: милли, байналмилалӣ ва дохилӣ (дохилиташкилотӣ). Тавре дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти аудиторӣ” қайд гардидааст, *стандартҳои миллии аудит (СМА)* – стандартҳое мебошанд, ки барои истифода аз ҷониби мақоми ваколатдори давлатӣ тасдиқ гардидаанд; *стандартҳои байналмилалии аудит (СБА)* – стандартҳоеанд, ки Федератсияи байналмилалии муҳосибон ба нашр расонида, мақоми ваколатдори давлатӣ дар соҳаи аудит онҳоро барои истифода тасдиқ кардааст. Ташкилоти аудиторӣ ва аудитори инфиродро аудитор бо яд дар асоси стандартҳои милли ё байналмилалии аудит роҳандозӣ кунанд [1].

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия намудан ва тасдиқ кардани стандартҳои аудит, инчунин назорати риоягарии онҳоро Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Бонки миллии Тоҷикистон анҷом медиҳанд.

Ҳангоми ташкили низоми назорати сифат ташкилотҳои аудиторӣ ба талаботи стандартҳои СБА 1 “Назорати сифат барои ширкатҳое, ки аудит ва санҷишҳои доираи назари ахбори молиявӣ таърихӣ ва супоришҳои дигари оид ба таъминкунии эътимодноқӣ ва хизматрасониҳои ҳамроҳикунандаро мегузаронанд” (Quality Control for Firms that Perform Audits and Reviews of Historical Financial Information, and Other Assurance and Related Services Engagements) ва СБА 220R “Назорати сифат барои

аудитҳои ахбори молиявии таърихӣ” (Quality Control for Audits of Historical Financial Information), таъя менамоянд.

Бунёд намудани низоми назорати сифат дар ташкилоти аудиторӣ дар таҳияи пояҳо ва амалҳои назорати сифати аудит, таҳлил ва баҳодиҳии беисти онҳо ифода меёбад. Поя (principle) чун муқаррароти сароғози кор ва амал (procedure) чун тартиби муқарраршудаи пешбурд, баррасии ягон кор фаҳмида мешаванд. Дар Фарҳанги забони тоҷикӣ поя чун бунёд, асос, таҳкурси шарҳ дода шудааст [9, с. 117], амал – чун кор, меҳнат, таъсир, асар [8, с. 59].

Дар бунёд кардан ва амалкунии боэътимоди пояҳо ва амалҳои назорати сифати хизматрасониҳои аудиторӣ нақши муҳимро роҳбарияти ташкилоти аудиторӣ мебозад. Вай бояд пояҳои асосгузор ва амалҳои назорати роҳбарияти муайян кунад, вазифаҳои назорати роҳбарияти ба кормандони мушаххаси ташкилот вогузор намояд.

Барои таҳия намудани пояҳо ва амалҳои назорати сифати хизматрасониҳои аудиторӣ муқаррароти СБА 1 “Назорати сифат барои ширкатҳое, ки аудит ва санҷишҳои доираи назари ахбори молиявии таърихӣ ва супоришҳои дигари оид ба таъминкунии эътимоднокӣ ва хизматрасониҳои ҳамроҳикунандаро мегузаронанд”, ба роҳбарияти ташкилоти аудиторӣ кӯмак мерасонанд. Стандарти мазкур муқаррар менамояд, ки “низоми назорати сифати хизматрасониҳои ташкилоти аудиторӣ бояд пояҳо ва амалҳои аудиториро нисбат ба ҳар яке аз чунин унсурҳо муқаррар намояд:

- уҳдадорҳои роҳбарияти ташкилоти аудиторӣ оид ба таъмин намудани сифати хизматрасониҳое, ки ташкилоти аудиторӣ ба ҷо меорад;

- талаботи ахлоқӣ;

- ба хизматрасонӣ қабул намудани мизочи нав ва идома додани ҳамкорӣ;

- кор бо кормандон;

- иҷрои супориш;

- назора (мониторинг)”.

Пояҳо ва амалҳои назорати сифати хизматрасониҳо бояд бо ҳуҷҷатҳо нигоҳдорӣ карда шуда ва ба маълумоти кормандони ташкилоти аудиторӣ расонида шаванд.

Пояҳои асосие, ки амалкунии муносиби низоми назорати сифатро дар ташкилоти аудиторӣ таъмин менамоянд, инҳо мебошанд:

- ниғарониши фаъолият ба баландбардории сифат – амалҳои пайдарҳам ва ҳамешагии роҳбарияти ташкилоти аудиторӣ, ки ба сиёсат ва амалҳои назорати сифат равона гардида, иҷрои корҳоро мувофиқи стандартҳои касбӣ, талаботи мақомоти танзимкунанда ва қонунгузори талаб менамоянд;

- масъулият – аудитор барои гузаронидани корҳои назоратии номуносиб бояд ҷавобгарии иқтисодӣ, маъмури ва интизомӣ барад;

- мутаносибӣ – ба аудитор пешбинӣ намудани вазифаҳои назоратии барои иҷрошашон маблағ набуда мумкин нест, уҳдадорҳои назоратӣ бояд ҳаҷми мувофиқи ҳуқуқ ва имконотро дошта бошанд;

- саривақт огоҳ намудан оид ба тамоилот – дар назар аст, ки ахбор оид ба тамоилоти ошкоршуда бояд дар муҳлати кӯтоҳтарин ба шахсони қабулкунандаи қарорҳои идоракунии пешниҳод қарда шавад;

- бонизомӣ – ҳангоми ба ҷо овардани назорат ҳама ҷиҳатҳои фаъолият пурра дар алоқамандӣ баррасӣ мешаванд;

- тақсими уҳдадорӣ – тақсим қардани вазифаҳои назоратӣ дар байни қормандони ташкилоти аудиторӣ;

- риояи меъёрҳои ахлоқи касбӣ – тақя намудан ба меъёрҳои муқаррарнамудаи Кодекси одоби касбии аудиторҳо (бо Фармони Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 19 апрели соли 2001, № 69 қабул шудааст).

Татбиқи мушаххас ва муҳтавои амалҳои назорати сифат дар сатҳи ташкилоти аудиторӣ аз омилҳои гуногун (ҳаҷм ва ҳосияти фаъолияти ташкилоти аудиторӣ, сохтори вазифавӣ-ташкилии он, таносуби масрафҳо ва манфиатҳо ҳангоми қорбурди амалҳои низомии назорати дохилии сифат), ки дар ташкилотҳои аудиторӣ гуногун ҳарҳела мебошанд, вобаста аст.

Самти муҳими назорати берунии хизматрасониҳои аудиторӣ дигаркунии сохтори омодаسازی аудиторҳо ва ба онҳо додани шаҳодатномаи сифат мебошад.

Фаъолияти аудиториро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аудиторҳои инфиродӣ ва ташкилотҳои аудиторӣ анҷом дода метавонанд, ки иҷозатномаи мақоми ваколатдори давлатиро барои фаъолияти аудиторӣ доранд. Ин гуна иҷозатнома мутобиқи талаботи қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти аудиторӣ”, “Дар бораи иҷозатномадиҳӣ ба баъзе намудҳои фаъолият”, “Дар бораи низомии иҷозатномадиҳӣ”, қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон № 230 аз 3 июни соли 2006 “Дар бораи тасдиқи Қоидаҳои гузаронидани аттестатсия барои ҳуқуқи анҷом додани фаъолияти аудиторӣ” ва № 172 аз 3 апрели соли 2007 “Оид ба тасдиқи Низомнома дар бораи хусусиятҳои иҷозатномадиҳӣ ба баъзе намудҳои фаъолият” дода мешавад.

Барои гирифтани иҷозатнома довталаб бояд дорои аттестати (шаҳодатномаи) таҳассусии аудитор бошад. Ҳамчунин вай бояд собиқаи қорӣ на кам аз сесола бо таҳсилоти олии касбӣ (на кам аз панҷсола бо таҳсилоти миёнаи касбӣ)-и таҳассуси муҳосиб, иқтисодчӣ, ревизор, молиячӣ, қорманди андоз, ҳуқуқшинос дошта бошад.

Ба хотири дар сатҳи муносиби касбӣ иҷро шудани фаъолияти касбии аудиторҳо аттестатсияи онҳо барои ҳуқуқи анҷом додани фаъолияти аудиторӣ гузаронида мешавад. Ин гуна аттестатсия мутобиқи “Қоидаҳои гузаронидани аттестатсия барои

хукуки анҷом додани фаъолияти аудиторӣ” гузаронида мешавад. Ҳама шахсони воқеие, ки хоҳиши ба фаъолияти аудиторӣ машғул шуданро доранд, бояд аз аттестатсия барои гирифтани хукуки анҷом додани фаъолияти аудиторӣ гузаранд.

Аттестатсия пас аз гузаштани докталаб аз курсҳои омӯзишӣ дар заминаи курсҳои таълимӣ-методӣ оид ба омӯзиш ва бозомӯзии аудиторҳо ва супоридани имтиҳонҳои муайяннамудаи комиссияи таҳассусии Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон (Бонки миллии Тоҷикистон) баргузор мегардад. Ҳар як аудитор дорандаи аттестати таҳассусӣ бояд дар давоми се соли пас аз соли гирифтани аттестат оянда курси омӯзиширо бо барномаи баландбардории таҳассус, ки комиссияи таҳассусӣ тасдиқ намудааст, гузарад.

Ҳамин тариқа, низоми дуруст бароҳмондашудаи назорати сифати аудит дар ташкилоти аудиторӣ имкон медиҳад, ки масъалаҳои мураккаби бо ташкили кори кормандон ва коркарди ахбор алоқамандбуда босарфа ва бомақсад ҳалли худро ёбанд, қонунҳои ҳамаҷонибаи талаботи истеъмолкунандагони хизматрасониҳои аудиторӣ ва масрафҳои мақбулро барои сифати аудит таъмин намояд.

#### АДАБИЁТ:

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти аудиторӣ” аз 22 июли соли 2013, № 993. – <http://mmk.tj>.
2. Азарская М.А. Методология аудита и развитие методического обеспечения его качества: монография. Йошкар-Ола: ООО «Стринг», 2009. - 190 с.
3. Бычкова С. М., Итыгилова Е. Ю. Контроль качества аудита. М.: Эксмо, 2008. – 240 с.
4. Глущенко А. В., Худякова А. С. Система обеспечения качества аудита // Международный бухгалтерский учет. 2011. № 6 (156), с. 21
5. Панкова С. В. Сущность аудита и подходы к определению его качества // Вестник Оренбургского государственного университета. 2002. № 2, с. 137
6. Смекалов П.В., Терехов А.А., Терехов М.А. Теория и практика аудита: учеб. пособие. СПб:СПбГАУ; АОЗТ «Балтийский аудит», 1995. - 320 с.
7. Тоҳирова Р.С. Аудит. Китоби дарсӣ. – Душанбе: Ирфон, 2018. – 582 с.
8. Фарҳанги тафсирии забони тоҷикӣ / иборат аз 2 ҷилд. Ҷилди 1 /Зери таҳрири С. Назарзода, А. Сангинов, С. Каримов, М. Ҳ. Султон. (нашри дувум). Душанбе, 2010. – 996 с.
9. Фарҳанги тафсирии забони тоҷикӣ / иборат аз 2 ҷилд. Ҷилди 2 /Зери таҳрири С. Назарзода, А. Сангинов, С. Каримов, М. Ҳ. Султон. (нашри дувум). Душанбе, 2010. – 1095 с.

## **НИЗОМИ НАЗОРАТ ВА СИФАТИ ХИЗМАТРАСОНИИ ТАШКИЛОТҲОИ АУДИТОРӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Мақола ба омӯзиши масъалаҳои бунёдкунии низоми назорати сифати хизматрасониҳои аудиторӣ бахшида шудааст. Назари олимон ва муҳаққиқон дар бобати муайян кардани мафҳуми сифати аудит таҳлил карда шудааст. Ҷаҳд карда шудааст, ки мафҳумҳои сифати аудит, назорати сифати аудит, сифати хизматрасониҳои аудиторӣ, назорати дохилии аудит, назорати берунии аудит ҷакушода дода шуда, ҳолатҳои корбурди онҳо таҳқиқ карда шаванд.

Қайд карда шудааст, ки низоми аудити дохилӣ дар субъектҳои хоҷагидорӣ ба манфиати соҳибмулкони бунёд карда шуда, тибқи номгӯи ҳуҷҷатҳои дохилии корхона ва бо таъя ба қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон, стандартҳои аудити дохилӣ ва талаботи Кодекси одоби касбии аудиторон фаъолият менамояд. Назорати дохилии сифати аудитро ташкилоти аудиторӣ мустақилона анҷом медиҳад. Назорати берунии сифати аудити ташкилотҳои аудиторӣ ва аудиторони инфиродӣ аз ҷониби мақомоти ваколатдори давлатӣ дар соҳаи аудит ва ташкилотҳои касбии аудиторон анҷом дода мешавад.

Дар асоси омӯзиши санадҳои қонунгузорӣ ва адабиёти соҳа хулоса бароварда шудааст, ки дар бунёд кардан ва амалкунии боэътимоди пояҳо ва амалҳои назорати сифати хизматрасониҳои аудиторӣ нақши муҳимро роҳбарияти ташкилоти аудиторӣ мебозад. Вай бояд пояҳои асосгузор ва амалҳои назорати муайян кунад, вазифаҳои назорати ба қормандони мушаххаси ташкилот вогузор намояд.

Омилҳои ба татбиқкунии амалҳои назорати сифат ва муҳтавои онҳо таъсиррасонанда дар сатҳи ташкилоти аудиторӣ муайян карда шудаанд. Қайд карда шудааст, ки ин омилҳо дар ташкилотҳои аудитори гуногун хархела мебошанд. Бино бар ин, яке аз самти муҳими назорати берунии хизматрасониҳои аудиторӣ дигаркунии сохтори омодаسازی аудиторҳо ва ба онҳо додани шаҳодатномаи сифат мебошад.

**Вожаҳои калидӣ:** аудит, хизматрасониҳои аудиторӣ, сифати аудит, сифати хизматрасониҳои аудиторӣ, назорати сифати аудит, назорати дохилии аудит, назорати берунии аудит, пояҳои назорати сифати аудит, амалҳои назорати сифати аудит, атестатсияи аудиторҳо.

## **СИСТЕМА КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА УСЛУГ АУДИТОРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

Статья посвящена изучению вопросов формирования системы контроля качества аудиторских услуг. Анализированы мнения различных ученых и исследователей по определению понятия качества аудита. Сделана попытка раскрыть понятия качества аудита, контроль качества аудита, качества аудиторских услуг, внутренний контроль аудита, внешний контроль аудита и исследовать обстоятельства их применения.

Отмечается, что система внутреннего аудита в хозяйственных субъектах формируется в интересах их собственников и функционирует в соответствии с перечнем внутренних документов предприятия и на основе законодательства Республики Таджикистан, внутренних стандартов аудита и требований Кодекса профессиональной этики auditors. Внутренний контроль качества аудита осуществляет аудиторская организация самостоятельно. Внешний контроль качества аудита аудиторские организации и индивидуальные аудиторы осуществляется со стороны уполномоченных государственных органов и профессиональных аудиторских организаций.

На основе изучения законодательных актов и специальной литературы по аудиту сделан вывод, что в формировании и надежном функционировании принципов и процедур контроля качества аудиторских услуг ведущая роль отводится руководству аудиторской организации. Оно должно определить и утвердить основополагающие принципы и контрольные процедуры, возложить контрольные функции на конкретных работников аудиторской организации.

Определены факторы, влияющие на процедуры контроля качества и их содержание на уровне аудиторской организации. Отмечается, что эти факторы в разных аудиторских организациях существенным образом отличаются. В связи с этим, одним из основных направлений внешнего контроля аудиторских услуг является изменение порядка подготовки профессиональных auditors и выдачи им аттестата качества.

**Ключевые слова:** аудит, аудиторские услуги, качества аудита, качества аудиторских услуг, контроль качества аудита, внутренний контроль аудита, внешний контроль аудита, принципы контроля качества аудита, процедуры контроля качества аудита, аттестация auditors.

#### **SYSTEM OF SUPERVISION AND QUALITY OF SERVICES OF AUDIT ORGANIZATIONS IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article is devoted to the study of the formation of the quality control system of audit services. The opinions of various scientists and researchers on the definition of the concept of audit quality are analyzed. An attempt was made to disclose the concepts of audit quality, audit quality control, quality of audit services, internal audit control, external audit control and investigate the circumstances of their application.

It is noted that the internal audit system in business entities is formed in the interests of their owners and operates in accordance with the list of internal documents of the enterprise and on the basis of the legislation of the Republic of Tajikistan, internal audit standards and the requirements of the Code of Professional Ethics of Auditors. Internal audit quality control is carried out by the audit organization on its own. External audit quality control audit organizations and individual auditors are carried out by authorized state bodies and professional audit organizations.

Based on the study of legislative acts and specialized audit literature, it was concluded that the leadership of the audit organization is assigned a leading role in the formation and reliable functioning of the principles and procedures for controlling the quality of audit services. It should determine and approve the fundamental principles and control procedures, assign control functions to specific employees of the audit organization.

The factors affecting the quality control procedures and their content at the level of the audit organization are identified. It is noted that these factors in different audit organizations differ significantly. In this regard, one of the main areas of external control of audit services is to change the procedure for training professional auditors and issuing a quality certificate to them.

**Keywords:** audit, audit services, audit quality, quality of audit services, audit quality control, internal audit control, external audit control, audit quality control principles, audit quality control procedures, certification of auditors.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** **Ғуломов Зикрулло Тошмуродович** –н.и.и., дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. Тел.: +992 902626276. E-mail: [ghulomov.z@mail.ru](mailto:ghulomov.z@mail.ru).

**Маълумот дар бораи муаллиф:** **Ҷалилов Ромиш Рустамович** –сардори раёсати таълими Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. Тел.: +992 933125346. E-mail: [Dean\\_010187@inbox.ru](mailto:Dean_010187@inbox.ru)

## **БАЪЗЕ ҶАНБАҲОИ ТАШКИЛИ БАҲИСОБИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШИРКАТҲОИ САЙӢҲӢ**

*Раҳимов С.Х.-доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ.*

Омили муҳими сохтори баҳисобгирии муҳосибиро шакли ташкилии фаъолияти ширкати сайёҳӣ, ҳамчун субъекти ташаккулдиҳанда ва пешниҳодкунандаи маҳсулоти сайёҳӣ, фурӯш ва пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ ва фаъолияти миёнаравӣ оид ба пешниҳоди хизматрасониҳои хос ва ба он алоқаманд муайян менамояд.

Аз ин рӯ, ба эътибор гирифта бамаврид аст, ки таркиб ва хусусияти хароҷоти ширкатҳои сайёҳӣ ба хусусиятҳои ташкилию методологии баҳисобгирии онҳо, баҳисобгирии хароҷот, таҳлил ва гурӯҳбандии минбаъдаи онҳо вобаста ба аломатҳои хоси онҳо асос меёбад. Дар назария ва амалия баҳисобгирии муҳосибии ватанӣ хароҷоти сайёҳӣ вобаста ба намудҳои маҳсулот (хизматрасонӣ) ва вобаста ба технологияи сайёҳӣ тасниф карда мешавад, ки аз якҷанд равандҳои марбут ба ташаккул

(ташкил ва пешниҳоди маҳсулоти сайёҳӣ), пешбарӣ, фурӯш ва пешниҳоди хизматрасониҳои сайёҳӣ иборат аст.

Маҷмӯи муомилоти тиҷоратӣ, ки бо ташкил ва таҳияи маҳсулоти сайёҳӣ алоқаманданд (таҳияи маршрути сайёҳӣ, муайян кардани сохтори хизматрасонии сайёҳӣ, ба даст овардани созиш бо ширкатҳое, ки хизматрасониҳои дахлдорро пешниҳод мекунанд, роҳбаладии сайёҳон ҳангоми сафар ва мониторинги хизматрасонӣ) дар баҳисобгирии муҳосибӣ ҳамчун як ҷузъи раванди истеҳсолот тасниф карда мешаванд. Харочоти дахлдор харочоти истеҳсолӣ ҳисобида мешаванд. Дар робита ба объекти баҳисобгирӣ харочоти истеҳсолӣ ба харочоти мустақим ва ғайримустақим ҷудо карда мешаванд [2, с.240].

Ҳангоми ташаккули маҳсулоти сайёҳӣ харочоти намудҳои асосии хизматрасониҳои сайёҳӣ одатан харочоти бевоситаи истеҳсолӣ мебошанд. Бояд ба назар гирифт, ки маҳсулоти сайёҳӣ маҷмӯи ҳади ақал ду ҳадамоти сайёҳӣ: ҳамлу нақл, ҷойгир кардан, хӯрока, расмиёти раводид, ташкили боздид ба мавзёҳои фарҳангӣ, фароғатӣ ва истироҳатӣ, истифодаи захираҳои рекреатсионӣ ва амсоли он мебошад.

Таркиб ва арзиши чунин хизматрасониҳои сайёҳӣ омилҳои асосии муайянкунандаи арзиши умумии маҳсулоти сайёҳӣ мебошанд. Азбаски маҳсулоти сайёҳӣ инчунин аз хизматрасониҳои ташкилотҳои беруна низ иборат аст, шартҳои эътироф ва ҳаҷми харочот, инчунин тартиби дохил кардани онҳо ба арзиши маҳсулоти сайёҳӣ бо шакл ва шартҳои шартнома муайян карда мешаванд. Тамоми муносибатҳо бо шарикони хизматрасонии сайёҳӣ дар масири сайёҳӣ бо шартномаҳо ба расмият дароварда мешаванд. Инҳо метавонанд шакли стандартии шартномаи хариду фурӯш, комиссия, агентӣ, мубодила (барои мубодилаи ройғони гурӯҳҳои сайёҳӣ) ё шартномаи агентиро дошта бошанд. Шакл ва шартҳои мушаххаси шартнома тартиби инъикоси арзиши хизматрасониҳои сайёҳиро дар таркиби харочоти корхона муайян мекунанд. Масалан, муносибатҳои байни ширкати сайёҳӣ ва мехмонхона, ки мувофиқи амалияи байналмилали бо шартномаи хариду фурӯш танзим карда мешаванд, аз намудҳои зерин иборатанд:

- шартномаи ҷорӣ ҷойбандкунӣ (харочоти ширкати сайёҳӣ тағйирёбанда буда, аз арзиши банд кардани ҷойҳо ва манзил аз рӯи нархҳои стандартӣ иборат аст);
- шартномаи квотаи ҷойи нишаст бидуни кафолати ишғол (харочоти агентии сайёҳӣ тағйирёбанда ва ба арзиши ҷойҳои воқеъан ишғолшуда бо нархҳои стандартӣ баробар аст);
- шартномаи квотаи ҷойи нишаст бо кафолати 30-80% (харочоти ширкати сайёҳӣ ҷузъҳои доимӣ ва тағйирёбанда дорад. Маблағи харочоти доимӣ ба лимити поёнии харочот баробар мешавад, яъне арзиши 30-80% ҷойҳои аз рӯи квота ҷудошуда. Маблағи

харочоти аз ҳад зиёд истифодашуда ҳамчун квота харочоти тағйирёбанда ҳисоб карда мешавад;

- шартномаи хариди воқеии ҷойҳо бо пардохти пурра (харочоти ширкати сайёҳӣ аниқ буда, ба арзиши квотаҳои ҷойҳо бо нархҳои камшуда баробар аст) [3, с.130].

Ҳамин тариқ, тибқи шартҳои шартнома харочоти ҷойгиркунии сайёҳон вобаста ба пешниҳоди хизматрасонӣ метавонад тағйирёбанда ё доимӣ бошад. Ҳангоми ҳисоб кардани арзиши маҳсулоти сайёҳӣ арзиши ҷойгиршавии меҳмонхона бояд мувофиқи шартҳои шартнома бо меҳмонхона ҳисоб карда шавад.

Аз ин рӯ, барои ташкили баҳисобгирии харочоти ширкати сайёҳӣ шартҳои стандартии шартномаҳоро бо ҳамаи таъминкунандагони хизматрасонии сайёҳӣ, миёнаравҳо, мизочон, сайёҳон ва дигар ташкилотҳо таҳлил кардан лозим аст [2, 3, 4].

Агар гурӯҳи сайёҳӣ ҳангоми саёҳат бо ҳамроҳии намоёндагони ширкати сайёҳӣ бошад, харочоти мувофиқ харочоти бевоситаи истеҳсолӣ мебошад: ба онҳо арзиши манзил, хӯрока, харочоти сафар, интиқол, раводид ва бочҳои гумрукӣ дохил мешаванд – ҳамаи инҳо бояд ҳангоми таҳияи маҳсулоти сайёҳӣ ва ҳисоб кардани арзиши он ба назар гирифта шаванд.

Хизматрасонии суғуртаи ҳатмии сайёҳӣ бояд алоҳида баррасӣ карда шавад. Тибқи қонун, ширкати сайёҳӣ танҳо ба сифати миёнарав дар пешниҳоди ин хизматрасониҳо баромад мекунад. Аз ин рӯ, арзиши онҳо харочоти корхонаи сайёҳӣ нест ва ба арзиши сайрҳо дохил карда намешавад. Дар баҳисобгирии муҳосибӣ арзиши суғурта бо роҳи тарҳи он аз даромади фурӯш инъикос карда мешавад.

Илова ба харочоти бевоситаи истеҳсолӣ, ки дар боло баррасӣ шуд, харочоти тичоратӣ дар раванди таҳияи маҳсулоти сайёҳӣ ба вучуд меоянд, аз ҷумла:

- харочоти меҳнати кормандони истеҳсолӣ, ки маҳсулоти сайёҳиро ташкил медиҳанд;
- ҳисоб кардани ҳиссаҷудокунии иҷтимоӣ аз фонди музди меҳнати кормандони истеҳсолӣ;
- фарсудашавии таҷҳизот ва дигар воситаҳои асосии эҳтиёҷоти истеҳсолӣ;
- фарсудашавии дороиҳои ғайримоддӣ барои мақсадҳои истеҳсолӣ, аз ҷумла нармафзори махсус, иҷозатномаҳо барои фаъолияти сайёҳӣ ва ғайра [6, с.122];
- арзиши лавозимоти корӣ, варақаҳои визитӣ, маводи масрафи мошинҳои нусхабардорӣ, принтерҳо ва дигар маводҳои барои мақсадҳои истеҳсолӣ истифодашаванда;
- арзиши хизматрасониҳои шахсони сеюм вобаста ба дастгирии раванди истеҳсолот;
- дигар харочоти ғайримустақими истеҳсолӣ.

Ҳисоботи солонаи молиявии ширкатҳои сайёҳӣ ё меҳмонхонаҳо бо истифода аз методологияи стандартӣ мутобиқи қонунгузорию қарорҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия карда мешавад.

Минбаъд, мо баъзе ҷанбаҳои сиёсати баҳисобгирии муҳосибиро шарҳ медиҳем. Нозукиҳо аз он сабаб ба вуҷуд меоянд, ки қонунҳои инфиродӣ табиати ҳуқуқии бастаи хизматрасониҳоро ба таври гуногун ҳал мекунад. Баъзе ҳуҷҷатҳо нишон медиҳанд, ки он шартномаи хариду фурӯш аст. Дар ин ҳолат, лаҳзаи фурӯш ҳангоми супурдани бастаи хизматрасониҳо ба муштарӣ дар ширкати сайёҳӣ рух медиҳад. Муқаррароти дигар муқаррар мекунад, ки бастаи хизматрасониҳо шартномаи пешниҳоди хизматрасонӣ буда, нархи он маблағи пешпардохтро ифода мекунад. Дар ин ҳолат лаҳзаи фурӯш санаи бехатар баргаштани сайёҳон аз сайр (саёҳат) ҳисобида мешавад. Муҳосиб инчунин бояд ҳамаи мӯҳлатҳои пешниҳоди хизматҳои дар бастаи хизматрасониҳо ба мизоч пешниҳодшударо ба назар гирад [4, с.160]. Ҳаҷми фурӯши хизматрасонӣ дар ин мавридҳо гуногун хоҳад буд: бархе аз сайёҳон барои соли оянда бастаҳои сайёҳӣ харидорӣ кардаанд, бархеи дигар то 31 декабр таътил ё сафари худро ба анҷом нарасонидаанд. Бинобар ин, сармуҳосиб дар аввали ҳар сол бояд усули баҳисобгириро барои корхона ғайбона ҳисоб карда, ин ҳисобро ба роҳбар пешниҳод намояд. Менечери ташкилот бояд оиди ин масъала барои соли оянда дар тавзеҳот қарор қабул кунад.

*Хулоса, бояд қайд кард, ки ба сохтор ва хусусияти хароҷоти ширкати сайёҳӣ, ташкили онҳо ва усулҳои баҳисобгирии муҳосибӣ як қатор омилҳо, аз ҷумла: шакли ташкилии фаъолияти сайёҳӣ, таркиби сайрҳо, шартҳои шартнома оид ба хизматрасонии сайёҳӣ, талаботи қонунгузорию нисбати субъектҳои сайёҳӣ, мавҷудияти ҳолатҳои фавқулода ва ғайра таъсир мерасонанд.*

#### *Адабиёт*

1. Николенко П.Г., Терехов А.М., Терехова А.В., Попова И.Ю. Формирование кадровой инфраструктуры в сфере сервиса // Экономика и предпринимательство. 2016. № 2-1 (67-1). С. 1018-1027.
2. Раҳимов С.Х. Хусусиятҳои баҳисобгирии муҳосибии фаъолияти корхонаҳои сайёҳӣ / Равандҳои муосири молиявӣ-қарзӣ: мушкилот ва дурнамо. // Маҷмӯаи маводи конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ (ш.Душанбе, 7-уми декабри соли 2023). – Душанбе, ДБССТ, 2023. – 363 с. – С. 238-242.
3. Раҳимов С.Х. Совершенствование учета и контроля для измерения туристских услуг / Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2022. – № 2 (41). – С. 126-132.

4. Рахимов С.Х. Организация бухгалтерского учета деятельности предприятий туристического бизнеса // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – Душанбе, 2020. – № 1(30). – С. 155-161
5. Чумаченко, Н.Г. Роль бухгалтерского учета в управлении себестоимостью продукции [Текст] / Н.Г. Чумаченко // Бухгалтерский учет. – 1982. – № 5. – С. 3-9.
6. Шобеков, М., Саидов, Д. Классификация издержек производства: теория, практика и новый подход / М. Шобеков, Д. Саидов // Вестник Технологического университета Таджикистана. – 2010. – № 3. – С. 120-134.

### **БАЪЗЕ ЧАНБАҲОИ ТАШКИЛИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШИРКАТҲОИ САӢӢӢ**

Дар мақола баъзе масоили ташкил ва пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ дар ширкатҳои сайёҳӣ, вобаста ба хусусиятҳои хоси фаъолияти онҳо мавриди баррасӣ қарор дода шудааст. Тасдиқ карда шудааст, ки барои ташаккули маҳсулоти сайёҳӣ ва хизматасониҳои сайёҳӣ таснифоти хоси хароҷот, вобаста ба намудҳои алоҳидаи хизматрасонӣ зарур мебошад. Вобаста ба омилҳои таъсиррасон, истифодабарии усулҳои муосири баҳисобгирии муҳосибии хароҷот ва арзишмуайянкунии маҳсулоти сайёҳӣ пешниҳод карда шудааст.

**Калидвожаҳо:** баҳисобгирии муҳосибӣ, маҳсулоти сайёҳӣ, хизматрасониҳои сайёҳӣ, ширкати сайҳӣ, хароҷот, арзишмуайянкунӣ.

### **НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В ТУРИСТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

В статье рассматриваются вопросы организации и ведения бухгалтерского учета в туристических компаниях в зависимости от специфики их деятельности. Установлено, что для формирования туристического продукта и туристических услуг необходима определенная классификация затрат по отдельным видам услуг. В зависимости от влияющих факторов предлагается использование современных методов учета затрат и оценки себестоимости туристического продукта.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, туристический продукт, туристические услуги, туристические компании, затраты, калькуляция.

### **SOME ASPECTS OF ACCOUNTING ORGANIZATION IN TOURISM ENTERPRISES**

This article examines the organization and maintenance of accounting in tourism companies, depending on the specifics of their activities. It is established that the formation of a tourism product and tourism services requires a specific classification of costs by individual types of services. Depending on the influencing factors, the use of modern methods of cost accounting and cost estimation of the tourism product is proposed.

**Keywords:** accounting, tourism product, tourism services, tourism companies, costs, costing.

**Раҳимов С.Х.**-доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон, E-mail: [saidali-tfi@mail.ru](mailto:saidali-tfi@mail.ru)

## ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВ НА ТУРИСТСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

*Ходжаев Парвиз Давронович-доктор экономических наук, профессор, зав. отдела НИИ туризма и предпринимательства МИТИПРТ.*

Рыночные преобразования индустрии туризма были начаты на фоне глубоких макроэкономических диспропорций, которые заметно углублялись в условиях переходного типа организации общества. Отсутствие внутреннего и внешнего равновесия сервисной системы привело к разбалансировке туристской индустрии. Формирование эффективной туристской системы требует создания нового механизма государственного регулирования отрасли, одной из составляющих которой является бюджетно-налоговое регулирование.

От того, насколько правильно организован процесс формирования и использования финансовых ресурсов индустрии туризма напрямую зависит эффективность его влияния на экономические процессы, туристскую сферу и другие жизненно важные составляющие отрасли. Налоговая система является базой стабилизационной политики, которую проводит государство, и одновременно, она является главным орудием макроэкономической политики.

Различным проблемам функционирования туристской отрасли посвящены работы Р.Ш. Абакаровой [1], Е.В. Агамировой [2], Т.М. Воеводиной [3], Д.А. Коняевой [5], А.С. Мадияровой [8], Д.Н. Малолетко [9], С.А. Новикова [11], И.К. Ткаченко [12] и др. При этом вопросы влияния налогов на туристское предпринимательство еще не достаточно изучены.

Целью статьи является анализ влияния налогов на туристское предпринимательство.

Методологической основой исследования служили методы: системного анализа (в частности при обосновании и выборе системы показателей налоговой нагрузки и показателей деловой активности), моделирования (в частности при построении экономико-математической модели и методов для анализа связей между показателями налоговой нагрузки и деловой активности и оценки уровня налоговой нагрузки на туристское предпринимательство). Информационную основу исследования составили законодательные и нормативно-правовые акты, научные материалы.

Практика показала, что с помощью налогов государство обеспечивает себя необходимыми финансовыми ресурсами для выполнения своих функций [4, 14, 16]. Через систему налоговых льгот государство может стимулировать развитие индустрии туризма, защищать национальные туристские предприятия, развивать инвестиционные источники, достигать полной занятости, уменьшать циклические колебания и тому подобное. Однако, пытаясь решить проблему чрезмерной налоговой нагрузки и административного контроля, субъекты туристского бизнеса могут переносить отношения и свои доходы в теневой сектор экономики.

Исследования налогового регулирования экономических процессов в туризме не новы. В то же время туристские предприятия часто испытывают потребность в получении надежной информации относительно налоговой политики, как в краткосрочном, так и долгосрочном периоде. Без надежного прогнозирования налоговой политики невозможно правильно оценивать результаты экономической деятельности, планировать прибыльную и расходную части различных бюджетов, разрабатывать эффективную сервисную политику, направленную на защиту экономических интересов субъектов туристского бизнеса, определять цены на услуги и тому подобное.

Методы моделирования, основанные на теории нечеткой логики, современные компьютерные технологии, позволяют поднять уровень прогнозирования на качественно новую ступень. В связи с этим исследования указанной проблемы, предусматривающие применение эффективных методов моделирования для прогнозирования налоговой политики, являются актуальными и перспективными. В

развитом обществе основной задачей государства должно быть повышение благосостояния его граждан. Согласно традиционному подходу, благосостояние и справедливость распределения туристского продукта можно анализировать на основании построения функции благосостояния, которая основывается на соотношении благосостояния отдельного туристского предприятия и благосостояния общества.

Исследования свидетельствуют, что снижать уровень налогообложения субъектов туристского бизнеса нужно, но поэтапно, одновременно отыскивая источники компенсации возможного уменьшения поступлений в бюджет за счет сокращения бюджетных расходов или за счет привлечения неинфляционных источников финансирования. В вопросах реформирования налоговой системы основное внимание нужно обратить на совершенствование состава и структуры налоговой системы, механизма исчисления и уплаты налогов. Нет четкого понимания к такому элементу налоговой политики, как налоговые льготы, целью которых является стимулирование (или, наоборот, сдерживание) отдельных сфер индустрии туризма.

В то же время влияние налоговой ставки на поступления в бюджет вследствие уплаты налогов от туристской деятельности можно осуществлять с учетом фактора наличия в стране теневой экономики [6, 13, 15]. В качестве коэффициента уровня теневой экономики принята доля теневого сектора в индустрии туризма. Более того, недостаточное внимание уделено выявлению влияния налогообложения на деловую активность субъектов туристской деятельности. Исходя из этого разработка методики для количественной оценки связи между налоговым давлением на туристские предприятия и их деловой активностью является чрезвычайно актуальной проблемой.

Экономические процессы, которые имеют место, препятствуют получению достоверных данных о состоянии и тенденциях развития экономических ситуаций на туристском рынке. Имеющиеся официальные данные о состоянии индустрии туризма в современный период часто бывают малопригодными для моделирования. При этом управление налоговой политикой – сложный процесс, обусловленный взаимосвязью различных факторов. Поэтому при прогнозировании ситуаций учитываются факторы и их неоднозначное влияние на налоговую политику в зависимости от конкретных условий.

Эти показатели являются обязательными элементами в нашей модели аналитического исследования прогноза изменений налоговой стратегии. Перечень данных показателей охватывает совокупность традиционных показателей, характеризующих состояние налоговой политики. Основными этапами прогнозирования будем считать: расчет статистических показателей, имеющих влияние на процессы налогообложения; формирование экспертных знаний относительно влияющих факторов и событий, которые могут существенно влиять на налоговую политику; оценка уровня рефлексивности действий; определение глубины прогноза. На основе конкретной характеристики процессов формирования налоговой политики создается математическая модель, которая обеспечивает расчет такого параметра как вероятность изменения налоговой стратегии в индустрии туризма.

Функциональные зависимости параметров в общем виде будут такими:

$$y_1 = f_1(x_1, x_2) \quad (1)$$

$$y_2 = f_2(x_3, x_4, x_5, x_6, x_7) \quad (2)$$

$$y_3 = f_3(x_8, x_9, x_{10}, x_{11}, x_{12}) \quad (3)$$

$$y_4 = f_4(x_{13}, x_{14}) \quad (4)$$

$$y_5 = f_5(x_{15}, x_{16}) \quad (5)$$

$$y_6 = f_6(c) \quad (6)$$

$$y_7 = f_7(\phi) \quad (7)$$

На первом этапе осуществляется построение структурных схем зависимостей для начальных переменных модели, показывающих зависимость резульативного параметра Р от входных параметров, приведенных. Данная структурная модель оценки успешности реализации проекта фактически содержит в себе семь моделей: а) уровня налоговой нагрузки; б) уровня экономического содействия; в) уровня сервисной

деятельности; г) уровня политического содействия; д) уровня естественного содействия; е) рефлексивного состояния; ж) уровня глубины прогноза.

Оценка налоговых стратегий базируется на основных переменных [7, 10]. Факторы, используемые для оценки отобранных влиятельных факторов (переменных модели) и их диапазоны изменения определены с использованием экспертных оценок. В модели используются параметры в качественном и количественном виде. Для переменной  $u_7$  используются условия, соответствующие глубине прогноза краткосрочного прогнозирования – от одного до трех лет.

Вероятность изменения налоговой стратегии  $P$  в индустрии туризма находится в зависимости от параметров  $u_1, \dots, u_7$  в виде функции  $P = \xi(f_1, f_2, \dots, f_7)$ . Ее изменение определяется в следующих диапазонах:  $P_1$  – высокое (от 80% до 100%);  $P_2$  – выше среднего (от 60% до 80%);  $P_3$  – среднее (от 40% до 60%);  $P_4$  – ниже среднего (от 20% до 40%);  $P_5$  – малое (от 0% до 20%). Результатом модельных экспериментов будет ее процентное изменение (от 0% до 100%).

Нечеткие значения функций принадлежности исходной переменной переводятся в их четкое значение через операцию дефазификации, которая является последним этапом моделирования и является обратным преобразованием найденного нечеткого логического решения в исходную физическую величину. Применение того или иного метода дефазификации зависит от типа объекта моделирования. В нашем случае исходные параметры носят дискретный характер, поэтому наиболее целесообразно применять метод центра весов. Он обеспечивает высокий уровень точности и эффективен при дискретной и непрерывной выходной величине.

Подводя итоги можно отметить, что на основе нечеткой логики модели имеют то преимущество, что дают возможность использовать экспертные знания о структуре объекта моделирования в туризме. Благодаря этому компенсируется отсутствие аналитических зависимостей между входными и выходными переменными, характеризующими объект исследования. В этих условиях одной из важных задач является формирование налоговой системы, которая бы усиливала финансовую состоятельность индустрии туризма и обеспечивала возможность ее государственного регулирования экономическими преобразованиями.

Существующая в индустрии туризма налоговая система носит фискальный характер и не стимулирует развитие сервисной деятельности. Анализ существующих методов управления налоговой политикой подтвердил актуальность повышения требований к достоверности сделанных прогнозов эффективности налоговых стратегий. Решение этой проблемы требует использования научно-обоснованных методов моделирования, включая новейшие, доказавшие свою эффективность в построении процедур принятия решений в туристской сфере.

### Литература

1. Абакарова Р.Ш. Налог на добавленную стоимость и развитие туризма в России // Теория и практика общественного развития. 2014. № 7. С. 105-107.
2. Агамирова Е.В., Кожина В.О., Лебедев К.А., Лебедева О.Е. Совершенствование подходов к реструктуризации предприятий в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2016. № 12-4 (77). С. 353-356.
3. Воеводина Т.М., Боброва Е.А. Туризм: учет и налогообложение затрат в организациях малого бизнеса // Научные Записки ОрелГИЭТ. 2014. № 1 (9). С. 101-106.
4. Зонова А.В., Ливанова Р.В. Целевая государственная помощь сельскохозяйственным организациям по страхованию урожая сельскохозяйственных культур // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2009. № 2. С. 50-52.
5. Коняева Д.А. Особенности бухгалтерского учета и налогообложения в сфере туризма // Студенческий вестник. 2023. № 21-7 (260). С. 69-71.
6. Лебедева О.Е. Развитие маркетинговой инфраструктуры на рынке молокопродукции // Проблемы и перспективы развития предпринимательства: сборник материалов IV международной научно-практической конференции. 2010. С. 86-87.

7. Ливанова Р.В., Бачаева А.Х. Основные аспекты о внедрении электронного документооборота в организации // Перспективные направления научных исследований: сборник статей по материалам V ежегодной научно-практической конференции. 2019. С. 88-93.
8. Мадиярова А.С., Бертаева К.Ж., Блембаева А.Н. Некоторые аспекты налогообложения туристической деятельности // Статистика, учет и аудит. 2018. № 4 (71). С. 207-214.
9. Малолетко Д.Н. Проблемы налогообложения в сфере туризма (на примере налога на добавленную стоимость) // Сервис в России и за рубежом. 2012. № 9 (36). С. 45-61.
10. Матюнина О.Е., Завалько Н.А., Кожина В.О., Соколов А.А., Лебедева О.Е. Развитие финансовой инфраструктуры в системе государственного регулирования цифровой экономики // Экономика и предпринимательство. 2018. № 12 (101). С. 26-29.
11. Новиков С.А. Курортный сбор как инструмент развития туризма в России // Молодой ученый. 2019. № 34 (272). С. 125-132.
12. Ткаченко И.К. Туризм как фактор экономического развития Российской Федерации // Экономика и предпринимательство. 2024. № 1 (162). С. 75-77.
13. Ухина Т.В., Троицкая Н.Г., Подсевалова Е.Н., Зикирова Ш.С., Лебедева О.Е. Совершенствование управления персоналом в туристской индустрии // Экономика и предпринимательство. 2017. № 12-4 (89). С. 1194-1197.
14. Хоружий Л.И., Каратаева О.Г., Шитикова А.В., Манохина А.А. и др. Организация агробизнеса. Цифровая трансформация. М.: Ай Пи Ар Медиа, 2022. 189 с.
15. Цвзорко М.Г. Роль инновационного предпринимательства в развитии национальной экономики // Журнал экономических исследований. 2024. Т. 10, № 1. С. 30-35.
16. Rudenko L., Goryachikh S., Bykova O., Livanova R.V., Lapteva S. Mechanism providing information infrastructure support of sustainable development of small business in the region // IV International Scientific and Practical Conference 'Anthropogenic Transformation of Geospace: Nature, Economy, Society' (ATG 2019). 2020. P. 249-252.

## **МОДЕЛИ ИКТИСОДИЮ РИЁЗИИ ТАЪСИРИ АНДОЗХО БА СОХИБКОРИИ САЙЁҲИ**

Дар ин мақола моделсозии иқтисодию математикии таъсири андозҳо ба соҳибкории сайёҳӣ оварда шудааст. Муқаррар шудааст, ки ҳолатҳои пешгӯӣ ба инобат гирифтани омилҳо ва таъсири норавшани онҳоро ба сиёсати андоз вобаста ба шароити мушаххас талаб мекунад. Ин нишондиҳандаҳо унсурҳои ҳатмӣ дар модели омӯзиши таҳлили мо барои пешгӯии тағйирот дар стратегияи андоз мебошанд. Номгӯи ин нишондиҳандаҳо маҷмӯи нишондиҳандаҳои анъанавиро дар бар мегирад, ки вазъи сиёсати андозро тавсиф мекунад. Марҳилаҳои асосии пешгӯӣ иборатанд аз: ҳисоб кардани нишондиҳандаҳои оморӣ, ки ба равандҳои андозбандӣ таъсир мерасонанд; Таҳияи донишҳои қоршиносӣ дар бораи омилҳо ва рӯйдодҳои таъсирбахш, ки метавонанд ба сиёсати андоз таъсир расонанд; баҳодихии сатҳи рефлексивии амалҳо; ва муайян кардани амиқи пешгӯӣ. Дар асоси хусусиятҳои мушаххаси равандҳои таҳияи сиёсати андоз модели математикӣ таҳия шудааст, ки эҳтимолияти тағир додани стратегияи андозро дар соҳаи сайёҳӣ ҳисоб мекунад.

**Қалидвожаҳо:** моделсозии иқтисодию математикӣ, таъсири андоз, соҳибкории сайёҳӣ, пешгӯӣ, омилҳои сиёсати андоз, нишондиҳандаҳо, нишондиҳандаҳои оморӣ.

### **ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЕ НАЛОГОВ НА ТУРИСТСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО**

В статье осуществлено экономико-математическое моделирование влияние налогов на туристское предпринимательство. Установлено, что при прогнозировании ситуаций учитываются факторы и их неоднозначное влияние на налоговую политику в зависимости от конкретных условий. Эти показатели являются обязательными элементами в нашей модели аналитического исследования прогноза изменений

налоговой стратегии. Перечень данных показателей охватывает совокупность традиционных показателей, характеризующих состояние налоговой политики. Основными этапами прогнозирования будем считать: расчет статистических показателей, имеющих влияние на процессы налогообложения; формирование экспертных знаний относительно влиятельных факторов и событий, которые могут существенно влиять на налоговую политику; оценка уровня рефлексивности действий; определение глубины прогноза. На основе конкретной характеристики процессов формирования налоговой политики создается математическая модель, которая обеспечивает расчет такого параметра как вероятность изменения налоговой стратегии в индустрии туризма.

**Ключевые слова:** экономико-математическое моделирование, влияние налогов, туристское предпринимательство, прогнозирование, факторы налоговая политика, показатели, статистические показатели.

## ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING OF THE IMPACT OF TAXES ON TOURISM ENTREPRENEURSHIP

This article presents an economic and mathematical modeling of the impact of taxes on tourism entrepreneurship. It is established that forecasting situations requires taking into account factors and their ambiguous impact on tax policy depending on specific conditions. These indicators are mandatory elements in our analytical study model for forecasting changes in tax strategy. The list of these indicators covers a set of traditional indicators characterizing the state of tax policy. The main stages of forecasting will be: calculating statistical indicators that influence taxation processes; Developing expert knowledge regarding influential factors and events that can significantly impact tax policy; assessing the level of reflexivity of actions; and determining the depth of forecasting. Based on specific characteristics of tax policy development processes, a mathematical model is created that calculates the probability of changing tax strategy in the tourism industry.

**Keywords:** economic and mathematical modeling, tax impact, tourism entrepreneurship, forecasting, tax policy factors, indicators, statistical indicators.

## ТАҲИЯ ВА ТАТБИҚИ СИЁСАТИ БАҲИСОБГИРИИ СУБЪЕКТҲОИ ИҚТИСОДИ ДАР ШАРОИТИ СБҲМ

**Каримов Б.Х.-н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ.**

Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодӣ ва ҳамгироии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҷомеаи байналмилалӣ таҳия ва татбиқи сиёсати баҳисобгирии субъектҳои иқтисодӣ бо назардошти талаботи СБҲМ ҳамчун як унсурҳои муҳими ташкили самараноки баҳисобгирии молиявӣ маҳсуб меёбад. Аз он ки сиёсати баҳисобгирӣ дар корхона то ҷӣ андозаи дуруст тартиб дода шудааст ва дар доираи он тамоми расмиёт ва қоидаҳои бақайдгирӣ ва коркарди маълумоти баҳисобгирии муҳосибӣ муқаррар шуда ва баён гардидаанд, ҷамоҳангии баҳисобгирии молиявӣ ва нишондиҳандаҳои ниҳойии ҳисоботи молиявӣ субъектҳои иқтисодӣ вобаста мебошад. Муҳтавои сиёсати баҳисобгирии дар субъектҳои иқтисодӣ таҳияшуда бояд ба ҳадафи асосии ҳисоботи молиявӣ дар шароити СБҲМ – қабули қарорҳои самараноки идоракунӣ аз ҷониби истифодабарандагон дар асоси иттилооти ин ҳисоботи молиявӣ мувофиқ бошад ва «маҳз ҳамин табиқоти ҳисоботи молиявӣ омодашуда муҳим будани раванди таҳияи сиёсати баҳисобгирӣ муайян мекунад» [1, с. 282].

Солҳои охир олимони ватанӣ ба масъалаи омӯзиши механизми таҳия ва татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ дар субъектҳои иқтисодии соҳаҳои гуногуни

иқтисодиёт таваччуҳ мекунад, ки ин аз мубрамии масъалаи мазкур дар шароити СБҲМ шаҳодат медиҳад.

Қобили зикр аст, ки қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрию ҳуқуқии соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ, ки дар мамлакат амал мекунад, барои субъектҳои иқтисодӣ дар таҳияи сиёсати баҳисобгирӣ мустақилияти кофӣ фароҳам овардаанд, вале «Роҳбарияти корхона бояд сиёсати баҳисобгириро чуноне интиҳоб карда ва ба кор барад, ки ҳисоботи молиявӣ ба талаботи СБҲМ мувофиқ бошад. Корхона сиёсати баҳисобгириро мустақилона, вобаста ба сохтор, тобеияти соҳавӣ ва дигар хусусиятҳои фаъолияти худ таҳия мекунад» [3, с. 37]. Ҳамин тариқ, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» сиёсати баҳисобгириро ҳамчун «принсипҳои дақиқе, ки дар асоси ҳуҷҷатҳои тасдиқнамудаи роҳбарияти ташкилот маҷмуи қоидаҳо, усулҳо ва тарзҳои пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявиро мутобиқи стандартҳои байналмилалӣ ва ё миллӣ муайян менамояд» [4], шарҳ додааст. Яъне қонуни мазкур санади асосие мебошад, ки сиёсати баҳисобгириро муайян намуда, пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявиро дар мамлакат танзим мекунад.

Мутобиқи қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон сиёсати баҳисобгирӣ чузби муҳими ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявӣ мебошад. Ба субъектҳои иқтисодӣ ҳуқуқ дода шудааст, ки сиёсати баҳисобгириро бо назардошти хусусиятҳои фаъолияти худ, инчунин хусусиятҳои пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ ва стандартҳои барои омодагии ҳисоботи молиявӣ истифодашаванда мустақилона таҳия кунанд. Сиёсати баҳисобгирӣ, ки онро роҳбарияти субъекти иқтисодӣ тасдиқ кардааст, бояд принсипҳо ва қоидаҳоеро дарҷ намояд, ки ҳам ба талаботи миллӣ ва ҳам ба талаботи байналмилалӣ (СБҲМ) мутобиқ бошанд, ки ин барои ҷаҳонишавии амалиёти молиявӣ ва ҳамгироии самараноки субъектҳои иқтисодии мамлакат бо иқтисодиёти байналмилалӣ муҳим аст.

Қабули сиёсати баҳисобгирӣ ҳамчун унсури муҳими баҳисобгирии муҳосибӣ танҳо бо таҳияи принсипҳо ва қоидаҳои бунёдӣ маҳдуд намешавад. Мутобиқи талаботи қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрию ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон онро сармуҳосиб таҳия намуда, роҳбари субъекти иқтисодӣ бо фармон ё қарори худ тасдиқ мекунад. Бояд қайд кард, ки сиёсати баҳисобгирӣ якҷанд ҷанбаҳои асосиро дар бар мегирад, аз қабили:

- нақшаи кории ҳисобҳо, ки ҳисобҳои таркибӣ ва таҳлили барои пешбурди саривақтӣ ва пурраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявӣ дар корхона заруриро дар бар мегирад;

- номгӯй ва шаклҳои ҳуҷҷатҳои аввалӣ, ки барои нигориши амалиёти хоҷагидорӣ корхона зарур мебошанд, вале санадҳои меъёрӣ шаклҳои намунавии онҳоро муқаррар накардаанд. Ҳамчунин шаклҳои ҳуҷҷатҳо барои ҳисоботи дохилии муҳосибӣ муқаррар ва тасдиқ карда мешаванд;

- усулҳои баҳодихии дороиҳо ва уҳдадориҳо, ки бояд барои баҳисобгирии тамоми намудҳои дороиҳо ва уҳдадориҳои корхона дақиқ муайян карда шаванд;

- тартиби гузаронидани барӯйхатгирӣ, аз ҷумла тартиби санҷиш ва баҳисобгирии дороиҳо ва уҳдадориҳои корхона;

- қоидаҳои гардиши ҳуччатҳо ва технологияи коркарди иттилооти муҳосибӣ, ки бонизомӣ, пайдарпайӣ ва аниқии баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявиро таъмин мекунад;

- тартиби назорати амалиёти хоҷагидорӣ, ки бахши ҷудонопазири низоми назорати дохилӣ ва воситаи муҳими ҳифзи манфиатҳои субъекти иқтисодӣ мебошад.

Ин унсурҳо, тавре дар қонунгузорӣ муқаррар шудааст, бояд ба таври ҷиддӣ таҳия ва аз ҷониби роҳбарияти корхона тасдиқ карда шаванд. Муҳим аст, ки сиёсати баҳисобгирии корхона на танҳо риояи талаботи миллӣ, балки мутобиқати пешбурди баҳисобгирӣ ва тартибдиҳии ҳисоботи молиявиро ба стандартҳои байналмилалӣ, аз қабили СБҲМ, ки ба ҳамгирии корхона бо иқтисодиёти байналмилалӣ мусоидат мекунад, низ таъмин намояд.

Илова бар ин, НБМ 1/99 «Сиёсати баҳисобгирии корхона» ба якҷанд фарзияҳои асосӣ, ки ҳангоми ташаккули сиёсати баҳисобгирӣ бояд ба инobat гирифта шаванд, тамаркуз мекунад, аз қабили [6]:

- фарзияи алоҳида будани амвол (дороиҳо ва уҳдадориҳои корхона бояд аз дороиҳо ва уҳдадориҳои соҳибмулкони ва дигар корхонаҳо алоҳида ба ҳисоб гирифта шаванд;

- фарзияи беистии фаъолияти корхона (корхона фаъолияти худро дар ояндаи наздик идома медиҳад ва уҳдадориҳои он бо тартиби муқарраршуда баргардонида мешаванд);

- фарзияи корбурди муттасили сиёсати баҳисобгирӣ аз як соли ҳисоботӣ то соли ҳисоботи дигар, ки ба устуворӣ ва пешбинишаванда будани ҳисоботи молиявӣ мусоидат мекунад.

Ҳамин тариқ, сиёсати баҳисобгирии корхона асоси ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисоботи молиявӣ мебошад. Он бояд бо назардошти омилҳои дохилӣ ва берунӣ таҳия шуда, ҳам ба қонунгузори миллӣ ва ҳам ба талаботи байналмилалӣ мувофиқат кунад, ки барои ҳамгирии бобарори корхона бо иқтисодиёти ҷаҳонӣ муҳим аст.

Сиёсати баҳисобгирӣ ба ташаккули натиҷаи молиявии фаъолияти субъекти иқтисодӣ таъсири муҳим мерасонад. Тавре муҳаққиқ Е.В. Полякова қайд мекунад, «Ҷоида фарқи байни даромад ва хароҷот аст, пас интиҳоби усули эътирофи онҳо метавонад натиҷаи молиявии ниҳойиро зиёд ё кам кунад. Сиёсати дуруст таҳияшудаи баҳисобгирӣ аз бисёр ҷиҳат имкон медиҳад, ки ҳаҷми ҷоида муносиб гардад ва аз ҳисоби интиҳоби қоидаҳои методологӣ вазъи молиявии субъекти иқтисодӣ ва натиҷаи молиявии он дар як намуни муайян пешкаш карда шавад» [7, с. 433].

Моддаи 9 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» роҳбарони субъектҳои иқтисодиро вазифадор кардааст, ки сиёсати баҳисобгириро сол то сол муттасил ва пайгирона татбиқ намоянд. Ин омилҳои муҳими таъмини саҳеҳӣ ва шаффофии ҳисоботи молиявӣ мебошад. Қонунгузорӣ инчунин имкон медиҳад, ки сиёсати баҳисобгирӣ дар ҳолати таъдбири санадҳои қонунгузорӣ, қоидаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ ё ҳангоми татбиқи усулҳои нави баҳисобгирии муҳосибӣ дар корхона тағйир дода шавад, ки ин зарурати мутобиқ шуданро ба шароити тағйирёбандаи иқтисодӣ инъикос мекунад.

Ин равиш чандирии корбурди сиёсати баҳисобгириро таъмин намуда, ба субъектҳои иқтисодӣ имкон медиҳад, ки ба дигаршавии муҳити иқтисодӣ бо назардошти талаботи қонунгузори миллӣ ва стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ

шаванд. Дар шароити корбурди СБХМ ин аҳамияти хоса дорад, зеро имкон медиҳад, ки ба истифодабарандагон ҳисоботи молиявии шаффоф, фаҳмо ва мутобиқ ба стандартҳои байналмилалӣ пешниҳод карда шавад. Ин, дар навбати худ, ба афзоиши эътимоди сармоягузoron ва шарикони байналмилалӣ ба корхона мусоидат мекунад, обрӯи корхонаро мустаҳкам ва шаффофии молиявии онро таъмин мекунад, ки барои субъекти иқтисодии омодакунандаи ҳисобот хеле муҳим аст.

Дар доираи СБХМ раванди ташаккули сиёсати баҳисобгирӣ бо стандарти СБХМ (IAS) 8 «Сиёсати баҳисобгирӣ, тағйирот дар баҳодиҳии муҳосибӣ ва хатоҳо» танзим карда мешавад [5]. Ин стандарт нишондодҳои возеҳро дар бораи ҷӣ гуна таҳия ва татбиқ кардани сиёсати баҳисобгирӣ пешниҳод мекунад, ки барои таҳияи ҳисобот дар асоси стандартҳои байналмилалӣ муҳим аст. Мувофиқи стандарти IAS 8, корхона бояд сиёсати баҳисобгириро дар асоси СБХМ-ҳои истифодашаванда интихоб кунад ва кафолат диҳад, ки корбурди онҳо тасаввуроти саҳеҳ ва воқеъбинонаро дар бораи вазъи молиявӣ ва натиҷаҳои молиявии фаъолияти он ифода мекунад. Дар сурати мавҷуд набудани дастурҳои мушаххас дар СБХМ, корхона бояд сиёсати баҳисобгириро тавре таҳия кунад, ки талабот ва принципҳои муқаррарнамудаи стандартҳоро ҳарҷӣ бештар инъикос кунад.

Илова бар ин, стандарти IAS 8 инчунин тартиби ворид намудани тағйирот ба сиёсати баҳисобгирӣ, тасҳеҳи хатоҳо ва дигаршавии баҳодиҳии муҳосибиро низ муқаррар мекунад. Муҳим аст, ки тағйирот дар сиёсати баҳисобгирӣ бояд то ҳадди имкон ретроспективӣ бошанд, ки ин қиёсазирии ҳисоботи молиявии давраҳои гуногунро таъмин намуда, ба риояи принципҳои шаффофӣ ва ягонашаклӣ дар ҳисоботи молиявӣ мусоидат мекунад. Ин хусусан барои сармоягузoron ва дигар ҷонибҳои манфиатдор муҳим аст, зеро боварии онҳоро ба корхонаи ҳисоботдиҳанда зиёд мекунад. Дар шароити ҷаҳонишавии бозорҳои молиявӣ ва талаботи афзуншаванда ба шаффофӣ, риояи ин принципҳо на танҳо обрӯи корхонаро баланд мебардорад, инчунин дар ҷалби сармоя ва шарикони хориҷӣ нақши асосиро мебозад.

Раванди таҳия ва татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ муносибати бонизомро тақозо мекунад, ки таҳияи дастурамалҳо ва расмиёт, муайян кардани механизмҳои назорати риояи меъёрҳо ва стандартҳои нави ташкил ва пешбурди баҳисобгирии молиявӣ ва ҳамгироии ин стандартҳоро бо амалияи тартибдиҳии ҳисоботи молиявӣ дар бар мегирад. Мутобиқшавӣ ба СБХМ ба беҳтар шудани шаффофии ҳама шаклҳои ҳисоботи молиявӣ ва баланд шудани эътимоди сармоягузoron байналмилалӣ ба иқтисодиёти миллӣ мусоидат мекунад. Вале барои татбиқи бобарори онҳо баргараф кардани як қатор мушкилот, ки метавонанд гузаштани субъектҳои иқтисодиро ба шароити нави хоҷагидорӣ душвор гардонанд, зарур аст, аз қабилӣ номукамалии пойгоҳи ҳуқуқӣ, дониш ва касбияти нокифояи мутахассисон ва дигарҳо.

Аз гуфтаҳои боло бармеояд, ки бунёди механизми муассири таҳия ва татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ бо назардошти СБХМ равиши ҳамаҷонибаро талаб мекунад, ки унсурҳои ҳуқуқӣ ва ташкилӣ, инчунин омодагии баланди кормандонро дар бар мегирад. Дар ин маврид, механизми муассир имкон медиҳад, ки сиёсати самараноки баҳисобгирӣ– «маҷмуи принципҳо, усулҳо ва қоидаҳои пешбурди баҳисобгирии муҳосибӣ, ки бо ҳуҷҷатҳои дохилӣ муқаррар карда шуда, ба стратегияи рушди корхона мувофиқат мекунад ва барои ба даст овардани самараи ҳарҷӣ бештар аз низоми баҳисобгирии муҳосибӣ дар доираи қонунгузории амалкунанда мусоидат мекунад» [2, с. 10], таҳия карда шавад.

Таҳлили адабиёт нишон медиҳад, ки раванди таҳияи сиёсати баҳисобгирии субъектҳои иқтисодӣ якҷанд марҳилаҳои асосиро дар бар мегирад. Аввалан, зарур аст, ки пойгоҳи мавҷудаи меъёриро ҳуқуқи баҳисобгирии муҳосибӣ таҳлил карда шуда, тафовути он аз СБҲМ ошкор ва эҳтиёҷ барои тағйирот дар сиёсати баҳисобгирӣ муайян карда шавад. Сипас, як қадами муҳим омӯзиш (омодасозӣ) ва такмили ихтисоси кормандоне мебошад, ки бо ташкил ва пешбурди баҳисобгирии молиявӣ дар шароити СБҲМ машғул хоҳанд шуд. Сеюм, субъектҳои иқтисодӣ бояд сиёсати баҳисобгириеро таҳия намоянд, ки хусусиятҳои ғайристандартҳои онҳо, инчунин талаботи стандартҳои байналмилалӣ ва қонунгузори миллиро ба назар гирад. Марҳилаи муҳими ин раванд татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ дар амалияи баҳисобгирии муҳосибии субъекти иқтисодӣ ва мониторинги иҷрои он ба хотири таъмини мубрамаи мебошад. Ин марҳилаҳо дар ҷадвали 1 муфассал оварда шудаанд, ки пайдарпай ва ҳадафи ҳар як марҳиларо тасвир мекунад.

### Ҷадвали 1. Марҳилаҳои асосии таҳияи сиёсати баҳисобгирӣ дар шароити СБҲМ

Марҳила	Тафсир	Ҳадаф
1. Таҳлили пойгоҳи меъёриро ҳуқуқӣ	Ошкор намудани тафовут дар байни стандартҳои милли ва СБҲМ	Муайян кардани эҳтиёҷ ба тағйирдиҳии сиёсати баҳисобгирӣ
2. Омӯзиш ва такмили ихтисоси кормандон	Гузaronидани тренингиҳо в барномаҳои омӯзишӣ барои муҳосибон	Таъмини омодагии касбии кормандон барои кор бо СБҲМ
3. Таҳияи сиёсати баҳисобгирӣ	Таҳияи санадҳои танзимкунанда баҳисобгирии муҳосибӣ мувофиқи СБҲМ ва қонунгузори милли	Ҳамоҳангсозии сиёсати дохили баҳисобгирӣ бо талаботи байналмилалӣ
4. Татбиқ ва мониторинг	Татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ дар амалияи кори субъекти иқтисодӣ	Таъмини назорати доимии корбурди сиёсати баҳисобгирӣ ва дар ҳолати мубрамаи нигоҳ доштани он

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Раванди татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ мутобиқи СБҲМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо як қатор таҳдидҳо ва мушкилот алоқаманд аст. Ин душворихо метавонанд ба ҷанбаҳои қонунгузорӣ, молиявӣ, таъминот бо кормандон, техника ва ташкилӣ марбут бошанд (Ҷадвали 2), ки таваҷҷуҳи махсуси ҳам субъектҳои иқтисодӣ ва ҳам мақомоти давлатиро тақозо мекунад. Татбиқи бобарори сиёсати баҳисобгирии ба СБҲМ нигаронидашуда бидуни ҳалли ин мушкилот ғайриимкон аст.

### Ҷадвали 2. Мушкилоти татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ мутобиқи СБҲМ ва роҳҳои ҳалли онҳо

Мушкилот	Тафсири мушкилот	Роҳҳои ҳал
Мушкилоти қонунгузорӣ	- мувофиқат накардани стандартҳои милли бо стандартҳои байналмилалӣ; - набудани пойгоҳи возеҳи ҳуқуқӣ барои татбиқи СБҲМ.	- такмили қонунгузорӣ, ҳамгироии стандартҳои байналмилалӣ бо назардошти хусусиятҳои милли; - таҳияи тавсияҳои методӣ барои корхонаҳо.

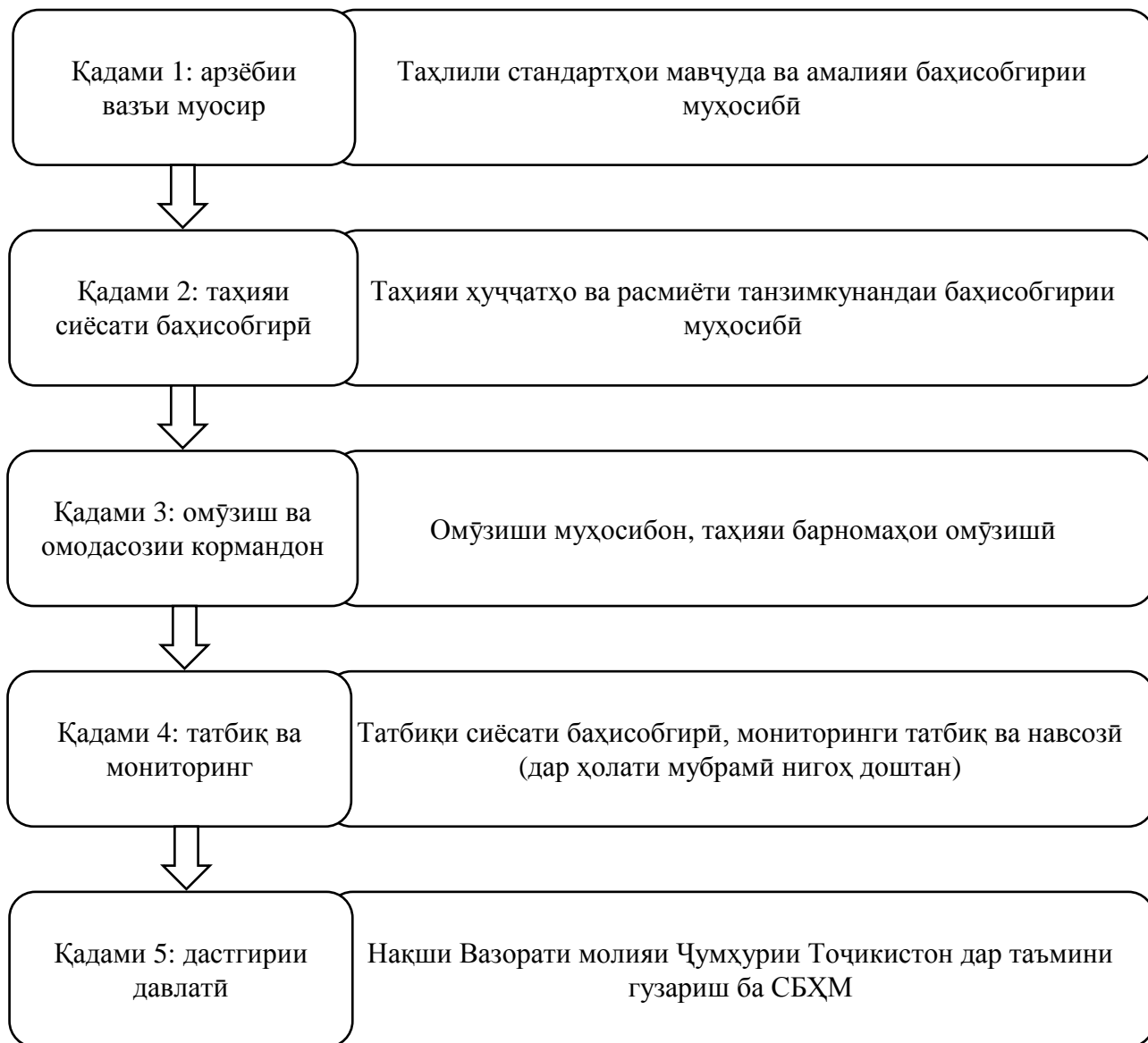
Мушкилоти молиявӣ	- харочоти баланди татбиқи СБҲМ, аз ҷумла барои нармафзор ва омӯзиши кормандон; - баланд шудани арзиши хизматрасониҳои аудиторӣ; - хавфҳо барои корхонаҳои хурд ва миёна.	- таҳияи барномаҳои дастгирии соҳибқорӣ хурд ва миёна; - ҳавасмандгардонии истифодаи воситаҳо ва майдонҳои дастрасӣ омӯзишӣ; - гузариши ботадрич ба СБҲМ.
Мушкилоти таъмини кормандон	- нарасидани мутахассисони соҳибихтисос; - дастрасии маҳдуди барномаҳои омӯзишӣ оид ба СБҲМ; - азқорравию зиёди кормандон.	- рушди барномаҳо ва курсҳои омӯзишӣ; - ҳамкорӣ бо ташкилотҳои байналмилалӣ барои тақмили ихтисоси кормандон; - низоми сертификатсия ва рушди касбӣ.
Мушкилоти техникӣ	- зарурати таҷдиди низомҳои иттилоотӣ ва таъминоти нармафзор; - талабот ба татбиқи методикаҳои нави баҳисобгирии муҳосибӣ.	- ҷорӣ намудани воситаҳои автоматикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ; - таҳияи қолибҳо ва дастурамалҳои стандартӣ; - омӯзиши кормандон барои кор бо нармафзори нав.
Мушкилоти ташкилӣ ва фарҳангӣ	- муқовимат ба дигаргуниҳо аз ҷониби кормандон ё роҳбарият.	- омӯзиш ва ҳавасмандкунии кормандон; - шарҳ додани зарурати гузариш ба СБҲМ тавассути иртиботи дохилӣ ва омӯзиш.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Тавре аз чадвали 2 мушоҳида мешавад, татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ мутобиқи СБҲМ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон равиши ҳамаҷонибаро ба ҳалли мушкилоти зиёд талаб мекунад. Ҳар яке аз онҳо таҳлили дақиқ ва андешидани чораҳои дахлдорро барои кам кардани паёмдҳои номатлуб ва таъмини татбиқи самараноки сиёсати баҳисобгирӣ талаб мекунад. Аз ҷумла, таъмини қонунгзорӣ, фароҳам овардани шароит барои омодагии кормандон, ҷорӣ намудани технологияҳои муосири баҳисобгирии муҳосибӣ ва тақвияти огоҳ будан оид ба аҳамияти дигаргуниҳо дар дохили субъектҳои иқтисодӣ, омилҳои асосие мебошанд, ки барои рафъи душвориҳои татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ дар доираи СБҲМ мусоидат мекунанд. Танҳо тавассути равиши ҳамаҷониба, ки ҳам саъю кӯшиши дохилии корхонаҳо ва ҳам дастгирии давлатиро дар бар мегирад, метавон ба ҳамгироии бобарори стандартҳои байналмилалӣ бо амалияи миллии баҳисобгирии муҳосибӣ ноил гардида, рушди устувор ва мутобиқшавӣ ба талаботи байналмилалиро таъмин кард.

Ҳамин тариқ, татбиқи СБҲМ дар баланд бардоштани сифат ва шаффофии ҳисоботи молиявии субъектҳои иқтисодӣ нақши калидӣ дорад. СБҲМ ба ягонагии баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ мусоидат мекунад, ки эътимоди сармоягузoron, шарикон ва сохторҳои давлатиро баланд мебардорад. Ин дар навбати худ фазои сармоягузориро беҳтар намуда, ба ҳамгирӣ бо иқтисодиёти байналмилалӣ мусоидат мекунад, ки ин барои мамлакатҳои рӯ ба рушд, ба мисли Ҷумҳурии

Тоҷикистон махсусан муҳим аст. Раванди бобарори татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ равиши ҳамаҷонибаеро талаб мекунад, ки ҷанбаҳои қонунгузорӣ, молиявӣ, таъминот бо кормандон ва ташкилиро дар бар мегирад. Гузариш ба СБҲМ бидуни таҳияи пойгоҳи дақиқи ҳуқуқӣ, ҷалби мутахассисони соҳибихтисос ва ҷорӣ намудани технологияҳои муосири баҳисобгирии муҳосибӣ ғайриимкон аст. Илова бар ин, роҳандозӣ намудани мониторинг ва таҷдиди сиёсати баҳисобгирӣ бо назардошти тағйирот дар стандартҳои байналмилалӣ ва вазъи иқтисодии дохилӣ муҳим аст (расми 1).



Тавре дар расм нишон дода шудааст, раванди татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ мутобиқи СБҲМ якҷанд қадамҳои асосиро дар бар мегирад, ки ҳар қадами онҳо баррасӣ ва ҳамоҳангсозии бодикқати байни ҷонибҳои гуногуни манфиатдорро талаб мекунад. Ин раванди фарогир барои гузариши бобарор ба стандартҳои байналмилалӣ ва беҳтар намудани ҳисоботи молиявии субъектҳои иқтисодӣ мусоидат мекунад.

Нақши дастгирии давлатӣ, аз ҷумла мадади Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон омили муҳим дар мутобиқшавии бобарори СБҲМ мебошад. Тавсияҳои методӣ, барномаҳои омӯзишӣ ва барномаҳои дастгирӣ барои корхонаҳои хурд ва миёна метавонанд раванди гузаришро ба таври назаррас осон кунанд. Омодагии дохилии

корхонаҳо, аз ҷумла омӯзиши кормандон ва таҷдиди низомҳои иттилоотӣ низ муҳим мебошад.

Татбиқи сиёсати баҳисобгирӣ мутобиқи СБҲМ марҳилаи муҳими ислоҳоти иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, ба тақмили ҳисоботи молиявӣ ва идоракунии самараноки захираҳои молиявӣ мусоидат мекунад. Ин имкон медиҳад, ки на танҳо шаффофии ҳисобот зиёд карда шавад, балки стратегияҳои устувори рушди субъектҳои иқтисодӣ таҳия карда шуда, эътимод ба иқтисодиёти миллий дар арсаи байналмилалӣ мустаҳкам карда шавад.

## АДАБИЁТ

1. Бехтерева, И.С., Сытник, О.Е. Диагностика положений учетной политики организации в условиях гармонизации и адаптации РСБУ к МСФО / И.С. Бехтерева, О.Е. Сытник // Вестник АПК Ставрополя. – 2015. - № 1 (17). – С. 281-286

2. Зальшкіна, Т.А. Технология формирования эффективной учетной политики организации: автореф. дис. кан. экон. наук: 08.00.12 [Текст]/ Зальшкіна Татьяна Анатольевна. – Москва, 2017. – 22 с.

3. Каримиён, М.Б. Шароити корбурди стандартҳои байналмилалӣ дар баҳисобгирии идоракунии воситаҳои асосӣ / М.Б. Каримиён // Идоракунии давлатӣ. – 2022. - № 4/1 (58). – С. 160-170

4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <https://mmk.tj/content/қонуни-ҷумҳурии-тоҷикистон-дар-бораи-баҳисобгирии-муҳосибӣ-ва-ҳисоботи-молиявӣ>

5. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» [Электронный источник] / Режим доступа: URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_193534/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_193534/)

6. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика предприятий» ПБУ 1/99. Приказ Министерства финансов Республики Таджикистан от 24.09.1999 года, № 135 [Электронный источник] / Режим доступа: URL: <https://moliya.tj/Admin/Documents/>

7. Полякова, Е.В. Разработка алгоритмов формирования аспектов учетной политики, оказывающих влияние на финансовый результат / Е.В. Полякова, Е.С. Агеева, А.С. Ананина // Управленческий учет. – 2024. - № 10. – С. 428-434

## ТАҲИЯ ВА ТАТБИҚИ СИЁСАТИ БАҲИСОБГИРИИ СУБЪЕКТҲОИ ИҚТИСОДӢ ДАР ШАРОИТИ СБҲМ

Дар мақолаи мазкур нуктаҳои асосии раванди таҳия ва татбиқи сиёсати баҳисобгирии муҳосибӣ дар субъектҳои иқтисодӣ дар шароити стандартҳои байналмилалӣ ҳисоботи молиявӣ (СБҲМ) баррасӣ мешаванд. Ба ҷиҳатҳои танзими меъёри сиёсати баҳисобгирӣ диққати махсус дода мешавад.

**Калидвожаҳо:** ҷаҳонишавии иқтисодӣ, СБҲМ, сиёсати баҳисобгирӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ, ҳисоботи молиявӣ, тағйирот дар сиёсати баҳисобгирӣ.

## АННОТАЦИЯ

В статье рассматриваются основные положения процесса разработки и внедрения учетной политики в хозяйствующих субъектах в контексте Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО). Особое внимание уделяется аспектам нормативного регулирования учетной политики.

**Ключевые слова:** экономическая глобализация, МСФО, учетная политика, бухгалтерский учет, финансовая отчетность, изменения в учетной политике.

## ABSTRACT

This article examines the fundamental principles of developing and implementing accounting policies in economic entities within the context of International Financial Reporting Standards (IFRS). Particular attention is paid to the regulatory aspects of accounting policies.

**Keywords:** economic globalization, IFRS, accounting policy, accounting, financial reporting, changes in accounting policy.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Каримов Баходур Хасанович – н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. Тел.: +992 907908210.

## МЕТОДОЛОГИЯИ ТАКМИЛИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОӢ

**Шарифов З.Р.** - д.и.и., профессори кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДАТ ба номи Ш.Шоҳтемур.

**Мирзоев С.А.** - н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон.

*Қисми муқаддимаӣ.* Вазифаи асосии рушди ҷомеа, хусусан иқтисодиёт, дар тӯли муддати тӯлонӣ қорӣ намудани технологияҳои рақамӣ мебошад.

*Иқтисоди рақамӣ* - ин равандҳо ва усулҳои татбиқи фаъолияти иқтисодие мебошад, ки ба истифодаи технологияҳои рақамӣ вобаста ба соҳибкории электронӣ ва тичорат асос ёфтааст, ки ба фуруши молҳо ва хидматҳои рақамӣ дар муҳити имрӯза зарур мебошад». Олимони хорпичӣ- чунин мешуморад В.А. Ефимушкин. Т.П. Карпова ва чунин таъриф медиҳанд: "Технологияи иттилоотӣ дар баҳисобгирии муҳосибӣ роҳи гирифтани иттилооти зарурӣ, нигоҳ доштани он ва интиқоли он ба истифодабарандагонӣ манфиатдор".

Пас, ин низомро метавон бо воситаи интиқоли электронӣ, мубодила ва нигоҳдорӣ иттилоот бо истифода аз воситаҳои электронии пардохт, асъори рақамӣ, амалиёт номид. Тавре, ки қаблан зикр гардид, иқтисоди рақамӣ ба тамоми соҳаҳои ҳаёти одамон таъсир мерасонад. Дар робита ба ин, баҳисобгирии муҳосибӣ қисми ҷудонопазири мавҷудияти инсон аст ва дар технологияҳои инноватсионии интиқоли иттилоот тағироти ҷиддӣ ба амал меорад. Ин тағйиротҳо имкон медиҳанд, ки ҷараёни ҷамъоварӣ, коркард ва нигоҳдорӣ иттилоотро суръат бахшанд, дараҷаи дастрасӣ ва фаврии иттилоотро барои корбарони манфиатдор баланд бардоранд.

*Ба ақидаи А.А. Габинская*, «*Рақамикунонии баҳисобгирӣ* - ин ҷараёни қорӣ намудани технологияҳои навтарин барои автоматикунонии ва муайянкунонии равандҳои баҳисобгирӣ муҳосибӣ мебошад. Ин тағйиротҳо аз нуктаи назари суръатбахшии ҷамъоварӣ, коркард ва нигоҳдорӣ иттилоот ва, дар навбати худ, баланд бардоштани дастрасӣ ва саривақтии иттилоот барои истифодабарандагон аҳамияти

калон доранд». Г.Ж. Сабирова ва Ч.М. Эргешова дар мақолаи илмӣ худ чунин мафҳум медиҳад: «Технологияи блокчейн дар соҳаи эътимоди рақамӣ инқилоб мекунад. Таърихан ягон низом ба монанди блокчейнҳои чамъиятии имрӯза ба таҳрир муқовимат накардааст. Бо вучуди ин, барои бисёриҳо блокчейн ҳанӯз ҳам як консепсияи комилан нав ва ношинос боқӣ мемонад, ки барои тафсири дурусти он дониши васеи техникӣ талаб карда мешавад» [4, с. 90].

*Блокчейн* - китоби ҳисоби рақамӣ аст, ки дар он амалиётҳо бо усули криптографӣ қайд карда мешаванд. Л.А. Чайковская чунин мешуморад, ки блокчейн танҳо як феҳристи муштараки бетағйирдиҳандаи амалиётҳост, ки барои дидани ҳама нашр шудааст. Чунин сохтор блокчейнро барои аудити молиявӣ хеле муфид ва қулай мегардонад. Муомилот ба осонӣ пайгирӣ карда мешавад, ва ҳеҷ хавфе нест, ки касе маълумотро тағйир диҳад, то чизеро пинҳон кунад. Ҳар чизе, ки дар блокчейн қайд карда шудааст, дар блокчейн мемонад. Бо назардошти назари олимон, ки дар боло зикр гардид, барои дар ҷаҳони муосир бо тамаддун баробар будан, бояд мувофиқи талаботи ҷомеа тағйир ёбем. Мавзӯи мо дар он аст, ки мутахассисони ҳисобдорӣ ва тичоратӣ метавонанд ба истифодаи эътимодии блокчейн тавачҷӯх зоҳир кунанд. Яке аз афзалиятҳои асосии рақамикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ ин имконияти чамъоварии автоматикунонии маълумот мебошад.

Одатан, баҳисобгирандагон вақти зиёдеро сарф мекарданд, ки маълумотро дастӣ ворид мекарданд. Бо вучуди ин, бо ҷорӣ шудани технологияҳои рақамӣ, ба монанди ҳуҷҷатҳои электронӣ ва воридоти автоматикунонии маълумот, ин раванд хеле самараноктар ва зудтар мегардад. Илова бар ин, рақамикунонии ҳисобдорӣ имкон медиҳад, ки дақиқ ва эътимоднокии маълумот беҳтар карда шавад. Коркарди автоматии иттилоот имконияти хатогиҳоро кам мекунад. Ин хусусан дар ҳисобдорӣ муҳим аст, зеро ҳатто хатои хурд метавонад оқибатҳои ҷиддӣ дошта бошад. Тавассути санҷиш ва ҳисобкунии автоматикунонидашудаи маълумотҳо хатогиҳои зиёде пешгирӣ карда мешаванд ва натиҷаҳои дақиқтар таъмин карда мешаванд. Муаллифон Ч.М. Эргешова ва Т.Ч. дар қори худ нишон доданд, ки «Яке аз бартариҳои асосии ба формати рақамӣ гузаронидани баҳисобгирии муҳосибӣ дастрасии зуд ба иттилооти зарурӣ мебошад. Усулҳои ҳамеша истифодашавандаи баҳисобгирии муҳосибӣ, ба монанди ҳуҷҷатҳои қоғазӣ ва бойгонӣ, барои ба даст овардани маълумоти зарурӣ вақт ва саъю кӯшиши зиёдро талаб мекунанд». Ҷустуҷӯи маълумоти зарурӣ аз рӯи калимаҳои калидӣ бо ёрии низоми рақамӣ зуд ва босифат сурат мегирад. Ин ба шумо имкон медиҳад, ки вақтро сарфа кунед ва дар қабули қарорҳои беҳтарин самаранокиро афзоиш диҳед. Ниҳоят, рақамикунонии баҳисобгирӣ ба беҳатарии маълумот мусоидат мекунад. Усулҳои анъанавии нигоҳдории иттилоот, ба монанди ҳуҷҷатҳои қоғазӣ, дар хатари гум шудан ё вайрон шудан қарор доранд.

Аммо, низомҳои рақамӣ маълумотро тавассути рамзгузорӣ, нусхаҳои нусхабардорӣ ва низомҳои назорати дастрасӣ муҳофизат мекунанд. Ин ба пешгирии дастрасии беиҷозат ба маълумоти махфӣ кӯмак мекунад ва нигоҳ доштани маълумотро барои солҳои дароз таъмин мекунад. Дар натиҷа, рақамикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ ба равандҳои чамъоварӣ, коркард ва нигоҳдории иттилоот таъсири назаррас мерасонад. Он равандҳои баҳисобгириро зудтар ва соддатар мекунад, дақиқии маълумотро баланд мебардорад, дастрасии маълумотро осон мекунад ва амнияти маълумотро таъмин мекунад. Ҳамаи ин равандҳои баҳисобгириро зудтар ва соддатар мекунад, дақиқ ва саривақтии маълумотро баланд мебардорад, дастрасии маълумотро осонтар мекунад ва амнияти маълумотро таъмин мекунад.

***Ҳамаи ин рақамикунонии баҳисобгириро қисми муҳими тичорати муосир мегардонад. рақамикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ ба ду ҷанбаи он таъсири назаррас мерасонад:***

1. Технологияи чамъоварӣ (гирифтани), нигоҳдорӣ ва баъд интиқоли иттилооти зарурӣ ба истифодабарандагони манфиатдор, яъне технологияҳои иттилоотӣ дар ҳисоби муҳосибӣ мебошад [7].

2. Методологияи ба низомандозии иттилоотӣ, яъне моҳияти худ баҳисобгирӣ ё методологияи баҳисобгирӣ мебошад. А. Қ. Жыргалбеков дар кори худ нишон медиҳад, ки истифодаи технологияи рақамӣ дар баҳисобгирии муҳосибӣ имкон медиҳад, ки ҳамаи рӯйдодҳои иқтисодӣ дар пойгоҳи додаҳои муҳосибӣ дар шакли як қатор хусусиятҳо ё ҷузъиёт пешниҳод карда шаванд. Ба чунин хусусиятҳо ҳисобҳо ва ду тарафи онҳо (кредит ва дебет) дохил мешаванд, ки дар шакли навишти дутарафа мебошад. Ҳамин тариқ, дар баҳисобгирии муҳосибӣ имконпазир аст, ки зиёда аз ду ҳисоб истифода шавад.



Расми 1. Таъсири рақамикунонӣ ба ҷанбаҳои ҳисоби муҳосибӣ

Афзоиши миқдори ҳисобҳои муҳосибӣ, инчунин ҳисобҳо барои ҳисобҳои таҳлилий ва иттилооти идоракунӣ имкон медиҳад, ки маълумотро барои истифодабарандагони манфиатдор мурағаб, ҷамъбаст ва пешниҳод кунанд. Ҳамаи ин тағйиротҳо барои ҳисоби секаратаи таъҷилий ва аз ин рӯ барои ҳисобдорӣ пешбинӣ шудаанд.

Мақсади асосии ҳисоботи муҳосибӣ таҳия ва пешниҳоди ҳисоботи молиявӣ дар ҳар лаҳза, на танҳо дар санаи муқарраршуда, масалан, моҳ, семоҳа ё сол мебошад. Барои ноил шудан ба ин мақсад, бояд байни ҳисобҳои муҳосибӣ ва оморӣ («дақиқавӣ») ва динамикӣ («интервалӣ») фарқияти возеҳ гузошта шавад. Чунин ҷудокунии имконият медиҳад, ки сармояи пурраи динамикӣ, масалан, тавозуни омории активҳо ва пасивҳо ташаккул ёбад. Ҳамин тариқ, назорати баҳисобгирӣ имконияти назорати бештари доимии вазъи молиявии корхонаро фароҳам меорад. Он ба шумо имкон медиҳад, ки дар бораи натиҷаҳои молиявӣ ва мавқеи ширкат дар вақти воқеӣ маълумоти нав гиред. Ин махсусан барои қабули қарорҳои таъҷилий идоракунӣ муфид аст ва ба корхона имкон медиҳад, ки ба тағйиротҳои муҳити беруна мутобиқ ва мутобиқ бошад. Ҳамчунин, ҳавфҳои эҳтимолии амнияти рақамӣ ва махфияти иттилоотро бояд ба назар гирифт. Навиштани дукаратаи классикӣ тавре тағйир дода мешавад, ки фарогирии тамоми нишондиҳандаҳои гуногуни миқдори ҳисоботи молиявии корхонаро, аз ҷумла ҳама гуна ошкорбаёнӣ имконпазир мегардад.

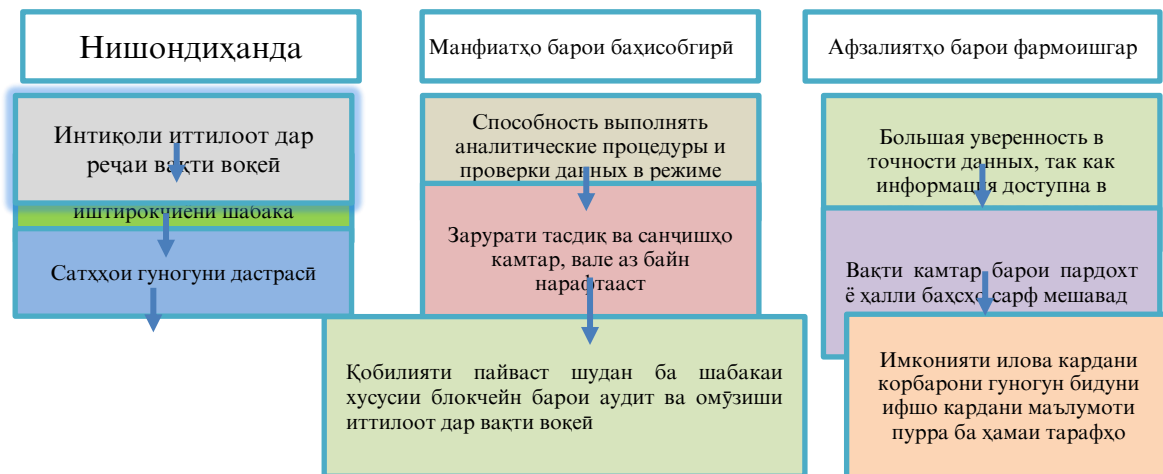
Дар робита ба ин, фарқиатҳо байни навиштаҷот дар ҳисоби бучетӣ ва навиштаҷот дар сатри ҳисоботӣ нест карда мешаванд. Ин равиш хароҷот ва вақти омодакунии ҳисоботи молиявиро дар ҳолати онлайн кам мекунад, зеро маълумоти ибтидоӣ ворид карда мешавад. И.Р. Сухарева дар тафсири худ дар бораи ҳисоби сегона чунин тавсиф мекунад: ба мафҳумҳои классикӣ « дебет» ва « кредит» , ки мо муддати тӯлонӣ истифода мебарем, « кредит» илова карда мешавад, ки он таъсири воқеияти ҳаёти хоҷагидорӣ ба нишондиҳандаҳои динамикиро инъикос мекунад, то ин ки ин далелро аз рӯи қарз ва дебети ду нишондиҳандаи оморӣ инъикос кунад ва баробарии тавозунро вайрон накунад. Намунаи кори қайди ҳисобҳои навро дар амалиёти хоҷагии "фурӯши чаканаи мол" пайгирӣ кардан мумкин аст. Ҳамин тариқ, рақамикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ аз нуқтаи назари мо маъноии муҳталифро дар фаҳмиши низоми баҳисобгирӣ дорад.

*Баҳисобгирии идоракунӣ муҳосибӣ* - ин низоми ҳамгирии баҳисобгирии дохилихоҷағӣ мебошад, ки маълумотро дар бораи ҳамаи хароҷот ва натиҷаҳои

молиявии хоҷагии фаъолият ҳам дар тамоми ташкилот ва ҳам дар воҳидҳои сохтории алоҳидаи он таъмин ва пешниҳод мекунад, ки барои қабули қарорҳои идоракунии таъҷилӣ (фаврӣ) ва эҳтимоли стратегӣ пешбинӣ шудааст. Баҳисобгирии идоракунии барои ҳалли масъалаҳои идоракунии дохили ташкилот пешбинӣ шудааст. Дар муқоиса бо баҳисобгирии молиявӣ, баҳисобгирии идоракунӣ, субъективӣ ва махфӣ аст, аммо ҳамзамон барои таъмини иттилоот ҳангоми қабули қарорҳои таъҷилии идоракунӣ масъул аст. Баъзе муҳаққиқони дигар, тарафдорони ҳисоби панҷ рақамро дар низоми ҳисоби рақамӣ, омилҳои муайянкунандаи арзиши огоҳшудаи сармояро дар асоси ҳисобҳои «дебет», «кредит», «талабот», «ҷамъи маълумотҳо ва андозагирӣҳои шабакавӣ бо нигоҳ доштани мутобикати ҳисобҳо, дар он ҷое, ки шумораи бо арзишҳои мусбат ва инчунин бо арзишҳои манфӣ» дида мешавад, ҳамчун ченаки сеюм баррасӣ мекунанд.

Бо ин роҳ, шумо метавонед хароҷот ва вақти тартиб додан ва омода кардани ҳисоботи молиявиро ҳангоми ворид кардани маълумоти асосӣ дар (режими) вақти онлайн кам кунед. Аз назари И.Р. Сухарева, қайди секарата дар баҳисобгирии муҳосибӣ чунин аст. Илова кардани «истифодабаранда» ба мафҳумҳои классикӣ «дебет» ва «кредит», ки аз замонҳои қадим истифода мешаванд ва инъикоси амалиёти воқеан асосноки хоҷагидорӣ ба нишондиҳандаҳои динамики мебошад. Мисоли қайди "амалиёти хоҷагидорӣ оид ба фурӯши мол ба фурӯшгоҳ" аст. Методологияи баҳисобгирии муҳосибӣ ва идоракунӣ бояд пеш аз ҳама ба мақсадҳои афзоиши арзиш тобеъ бошад. Методологияи баҳисобгирии муҳосибӣ, ки ба меъёрҳои муосир мувофиқат мекунад, усулҳои нави арзёбии активҳо ва ўҳдадорихоро талаб мекунад, ки барои онҳо консепсияи арзёбӣ бо арзиши одилона мувофиқ ва асоснок аст. Шартҳои зарурии истифодаи арзёбии арзиши одилона ин аст, ки ҳангоми пешниҳоди иттилоот ба истифодабарандагони манфиатдор диққати худро ба он ҷизе, ки аллакай рӯй додааст (арзиши «таъриҳӣ»), ба он ҷизе, ки метавонад бошад, равона намоем. Дар шароити тичорати рақамӣ қариб ҳамаи ҳуҷҷатҳо дар шакли рақамӣ нигоҳ дошта мешаванд. Муҳим аст, ки технологияҳои муосири рақамӣ истифода шаванд, ки масъулияти эътимоднокии иттилооти пешниҳодшударо бар дӯш доранд ва метавонанд сармоягузoron, қарздиҳандагон ва шариконро ҳангоми ҷалби онҳо ба ширкат ба эътимоди худ бовар кунанд. Чунин технологияи рақамӣ блокчейн ҳисобида мешавад, ки бо ёрии он идеяи баҳисобгирии муҳосибӣ бо сабти дукарата имкон дорад на танҳо дар назария, балки дар амал низ татбиқ карда шавад. Технологияи блокчейн як системаи марказонидашудаи нигоҳдории пойгоҳи додаҳо мебошад, ки дар он ҳамаи агентҳои шабака пайдарпаии блокҳо ро нигоҳ медоранд, ки аз якдигар мустақиланд ва ба тағироти ретроспективӣ дучор намешаванд.

Ба ибораи дигар, ин низоми нигоҳдории маълумот дар шакли пайдарпаии пайвастаи блокҳо бо қоидаҳои муайян сохта шудааст, ки ҳар як блоки минбаъда бо пештара алоқаманд аст ва бо имзои рақамӣ имзо карда шудааст, ки имконияти сохтани маълумотро бартараф мекунад. Бо блокчейн ба муҳосибон дигар лозим нест, ки ҳуҷҷатҳои асосиро таҳия кунанд. Асосан, ҳуҷҷатҳои асосӣ набояд дар шакли қоғазӣ ё электронӣ бошанд. Ба ҷои ин, амалиётҳо дар блокчейн қайд карда мешаванд. Ҳисоботи молиявӣ дар вақти воқеа метавонад тавассути баҳисобгирии автоматикии ҳисобҳои рақамӣ ва дарёфти фаврии пардохтҳо ба даст оварда шавад. Ба ҷои интизор шудан ба охири моҳ ё соли молиявии ширкат, маълумоти пайваста навсозӣшуда ба ширкатҳо имкон медиҳад, ки саҳмдорон, бонкҳо ва сармоягузoronро бовар кунанд, ки онҳо қобилияти пардохти қарзҳои молиявии худро доранд ва ғайри ин ба даст меоранд. Мо кӯшиш кардем, ки бартариҳои истифодаи блокчейнро дар баҳисобгирии муҳосибӣ дар расми 2 нишон диҳем. Дар шароити имрӯза, барои гирифтани қарз, ширкат бояд як қатор ҳуҷҷатҳоро ҷамъ оварад, ки нусхаи онҳо бояд аз ҳуқуқшинос тасдиқ карда шавад. Бо ворид шудани технологияи муосир вазъ тағйир меёбад. Тамоми ҳуҷҷатҳои молиявии зарурӣ дар як платформа ҷойгиранд, ба шумо лозим нест, ки интизор шавед, ки бонк ҳамаи ҳуҷҷатҳоро барои додани қарз бодикқат тафтиш кунад.



Расми . 2. Афзалиятҳои истифодаи блокчейн дар баҳисобгирии муҳосибӣ

Дар айни замон аудити солонаи ҳисоботи молиявии ширкат - ин раванди тӯлонӣ ва душвор аст. Ҳамаи ин ба он вобаста аст, ки аудиторон танҳо ба ҳуҷҷатҳо дастрасӣ доранд, на ба пойгоҳи додаҳои умумии ширкати тафтишшаванда. Системаҳои блокчейн бояд системаҳои ғайримута марказ мебошанд ва метавонанд муомилотро бо дараҷаи бештари эътимод ба назар гиранд, ки аз қайди далелҳои фаъолияти хоҷагидорӣ мебошад. Инчунин бояд қайд кард, ки дар назари мо, мафҳуми амалиёт аз воқеияти тичоратӣ маҳдудтар аст ва воқеияти тичоратӣ маҷмӯи амалҳои муайян аст. Мақсади блокчейн дар ҳисоббарбаркунии дучониба санҷиши қайдҳое мебошад, ки ҷонибҳои амалиёт эҷод кардаанд. Аз ин лиҳоз ин низом ба муҳосибон, бонкҳо ва ширкатҳои тичоратӣ имкон медиҳад, ки маълумотро қайд ва нигоҳ доранд ва инчунин ба қорбарони манфиатдор имкон медиҳад, ки навсозҳои онҳоро назорат ва пайгирӣ кунанд. Бе тағйир додани тамоми занҷири амалиёт ислоҳи маълумоти воридшуда дигар имконнопазир аст, зеро ҳар як қайд иҷозат дода шудааст ва ҳамаи қайдҳо дар занҷир бо ҳам алоқаманд мебошанд. Афзалиятҳои дукаратаи блокчейн барои тичорати хурд ва миёна равшан аст. Маълумоте, ки онҳо ба қарздиҳандагонӣ эҳтимолӣ пешниҳод мекунанд, боэътимодии баланд дорад, ки суръати гирифтани қарзро афзоиш медиҳад. Ин ба воситаи ташкили занҷирҳои амалиётӣ, ки аз тарафи се ҷониб санҷида мешаванд: ширкат, шарикони тичоратӣ ва шахсони сеюм, ба монанди бонкҳо ва ширкатҳои суғуртавӣ. Аломати беназири блокчейн дар он аст, ки ҳангоми додани қарз шумо метавонед онро ҳамчун маҳсулот муайян кунед, бе зарурати санҷиши қарзии шахси сеюм.

Аз ин рӯ, ҳатто барои ширкатҳои ҷавон, ки эътибори тичорати хуб надоранд, блокчейн дастрасии маблағгузорию осон мекунад ва ба онҳо имкон медиҳад, ки бе талош ва хатари зиёд шарикон пайдо кунанд ва тичорати худро оғоз кунанд. Натиҷаҳои мусбии ҳисоббарбаркунии дучониба дар асоси блокчейн фавран ба назар мерасанд. Аввалан, он вақти заруриро барои гирифтани далелҳои аудиторӣ коҳиш медиҳад ва гузаронидани аудити солоноро осон мекунад, зеро аксарияти амалиёти ширкат мавриди аудит қарор мегиранд.

Дуҷум, дуздии молиявии ширкатҳо амалан ғайриимкон аст, чунки ҳамаи даромад ва хароҷот бо имзои рақамии муштариён тасдиқ карда мешавад, ки қалбаки қардан душвор аст ва амалан ғайриимкон аст, зеро амалиёти гузашта ва оянда бо ҳам алоқаманд буда, рамзгузорию худро доранд. Агар яке аз тарафҳои иштирокчи кӯшиш кунад, ки қаллобӣ кунад, ширкат ба он табъ меёбад ва кам қасосон меҳоянд, ки дар оянда бо он ширкат қор кунанд. Дар шароити рақамикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ, ширкатҳо меъёрҳои муфидияти маълумотро худашон муайян мекунанд ва онро тавассути системаҳои махсуси маҳсулоти барномавӣ расмӣ ва пешниҳод мекунанд. Пас

аз он ки маълумот ба системаи блокчейн чамъоварӣ карда мешавад, платформаи махсуси ҳисобкунии рақамӣ талаб карда мешавад. Дар назария, платформаи рақамӣ як навъ сиёсати баҳисобгирии корпоративӣ мебошад, зеро он усулҳо ва технологияҳои баҳисобгириро дар бар мегирад, ки ба тичорат самаранок кор мекунад.

***Афзалиятҳои асосии тақмили усулҳои баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити рақамикунӣ баҳисобгирии муҳосибӣ дар системаҳои блокчейн мебошанд:***

1. Кушода будани амалиётҳо истифодабарандагони Интернет метавонанд таърихи амалиётҳоро дар сайт озодона пайгирӣ кунанд.
2. Агар қайди рақамӣ бошад, маълумотро наметавон сохта, тағйир додан ё нест кард.
3. Ҳар як иштирокчии блокчейн нусхаи пайваста навшудаи пойгоҳи додахоро дорад.
4. Суръат ва дақиқии амалиётҳо, ки таъмини суръат ва эътимоднокии пешниҳоди маълумотро таъмин мекунад.
5. Алокаи ғайримутамарказ байни дараҷаи баланди амнияти корбарон ва амалиётҳоро таъмин мекунад.

Ин хусусиятҳо системаҳои блокчейнро барои истифода дар соҳаи баҳисобгирӣ аз ҳама мувофиқ мегардонанд. Ҳамин тариқ, рақамикунӣ иқтисодӣ татбиқи технологияҳои рақамиро дар тамоми соҳаҳои рушди иқтисодӣ дар назар дорад. Дар навбати якум, чорӣ намудани технологияҳои рақамӣ ба раванди баҳисобгирӣ дахл дорад ва шартҳои муҳими рақамикунӣ баҳисобгирии муҳосибӣ аз ҳисоби технологияҳои инноватсионӣ интиқол ва нигоҳдории маълумот ҳисобида мешавад. Блокчейн технологияи рақамии ғайримарказӣ барои беҳтар кардани усулҳои ҳисобкунии ҳисобида мешавад. Рақамикунӣ баҳисобгирии муҳосибӣ на танҳо суръати чамъоварӣ ва коркарди иттилоот ва эътимоднокии нигоҳдории онро меафзояд, балки дастрасӣ ва фаврии иттилоотро барои истифодабарандагони манфиатдор зиёд мекунад.

#### **Рӯйхати адабиёти истифодашуда:**

1. Карпова, Т.П. Направления развития бухгалтерского учета в цифровой экономике // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2018. №3 (111). С. 52-57.
2. Сабырова, Г.Ж., Эргешова, Ч.М. Влияние блокчейна в бухгалтерский учет и аудит // Вестник филиала ФГБУ ВО Российский государственный социальный университет. 2022. № 2(26). С.89-94. DOI: [https://doi.org/10.55428/16945727\\_2022\\_26\\_2\\_89](https://doi.org/10.55428/16945727_2022_26_2_89)
3. Чайковская, Л.А. Инструменты цифровой экономики как способы обеспечения достоверности бухгалтерской отчетности // Учет. Анализ. Аудит. 2022. № 3. С. 6-13. DOI: <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2022-9-3-6-13>
4. Эргешова, Ч.М., Ташибеков, Т.Ч. Анализ бизнеспроцессов учетной системы и оптимизация структуры бухгалтерского аппарата компаний // Устойчивое развитие: анализ тенденций российской и мировой экономики : сборник материалов Международной научно-практической конференции. Махачкала Актуальные вопросы современной экономики. DOI: <https://doi.org/10.34755/w8662-7060-1010-x>. Махачкала, 0405 апреля 2023 года. Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью “Издательство АЛЕФ”, 2023. С.312-316.
5. Сухарев, И.Р. Стерео бухгалтерия. М.: ООО «ИПЦ «Маска»», 2014. 384 с.
6. Жыргалбеков, А.Ж., Эргешова, Ч.М. Влияние системы блокчейн на бухгалтерский учет стоматологии [Блокчейн системасынын стоматологиядагы бухгалтердик эсепке тийгизген таасири] // Известия ОшТУ. 2023. №1. С. 151-156. URL: <http://vestnik.oshtu.kg/index.php/242-statii/izvestiya-1-2023/ekonomicheskoe-i-sotsialno-gumanitarnye-nauki>
7. Ташкулова, Г.Б., Эргешова, Ч.М., Обитшер кызы Ж. Налогообложение электронной торговли в Кыргызстане // Вестник Ошского государственного университета. Экономика. [Ош мамлекеттик университетинин Жарчысы]. 2022. №1. С. 114-121. URL: <https://journal.oshsu.kg/index.php/economy/article/view/401>

## МЕТОДОЛОГИЯИ ТАКМИЛИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОӢ

Дар ин мақолаи илмӣ оид ба методологияи такмили баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити рақамикунонии мебошад. Мақсади тадқиқот - омӯхтани методологияи баҳисобгирии муҳосибӣ бо истифодаи технологияҳои интернетии блокчейн ва ҷорӣ кардани истифодаи ин низом дар фаъолияти ҳар як корхона мебошад. Дар тадқиқот усулҳои таҳлил, муқоиса, мушоҳида ва умумикунонӣ истифода мешаванд. Натиҷаҳои гирифтани тадқиқотҳо нишон доданд, ки истифодаи низоми электронӣ дар баҳисобгирии муҳосибӣ сарфаи вақт, кам кардани хароҷот ва зудтар тартиб додани ҳисоботи молиявӣ, инчунин шаффофияти назорати фаъолиятро нишон медиҳад. Ҷанбаҳои мусбат ва манфӣ, ки ба рушду тавсеаи онҳо таъсир мерасонанд, муайян карда шудаанд. Натиҷаҳои гирифташуда метавонанд ба корхонаҳои нав ва мавҷуда барои муайян кардани сохтори онҳо ва интихоби роҳи дурусти рушд кӯмак кунанд.

Дар оянда дар асоси тадқиқотҳои гузаронидашуда усулҳои такмил додани ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити рақамикунони вариантҳои пешниҳод карда мешаванд, ки ба рушд ва афзоиши корхонаҳо мусоидат мекунанд.

**Калимаҳои калидӣ:** рақамисозӣ, баҳисобгирии муҳосибӣ, ҳисобдорӣ, блокчейн, иқтисодиёт, технологияи интернет, методология, такмилдиҳӣ.

## МЕТОДОЛОГИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Эта научная статья посвящена методологии совершенствования бухгалтерского учета в условиях цифровизации. Цель исследования - изучить методологию бухгалтерского учета с использованием интернет-технологии блокчейн и внедрить использование этой системы в деятельность любого предприятия. В исследованиях используются методы анализа, сравнения, наблюдения и обобщения. Полученные результаты исследований показали, что использование электронной системы в бухгалтерском учете позволяет экономить время, сокращать затраты и быстрее составлять финансовую отчетность, а также обеспечивает прозрачность контроля деятельности. Определены положительные и отрицательные аспекты, влияющие на их развитие и расширение. Полученные результаты могут помочь новым и существующим предприятиям определить свою структуру и выбрать правильный путь развития.

В дальнейшем на основе проведенных исследований будут предложены методы совершенствования организации бухгалтерского учета в условиях оцифровки вариантов, способствующих развитию и росту предприятий.

**Ключевые слова:** цифровизация, Бухгалтерский учет, бухгалтерский учет, блокчейн, экономика, интернет-технологии, метрология, модернизация.

## METHODOLOGY FOR IMPROVING ACCOUNTING IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

This scientific article is devoted to the methodology of improving accounting in the context of digitalization. The purpose of the study is to study the methodology of accounting using the Internet technology of blockchain and to implement the use of this system in the activities of any enterprise. The research uses methods of analysis, comparison, observation and generalization. The research results have shown that the use of an electronic system in accounting saves time, reduces costs and prepares financial statements faster, as well as ensures transparency in the control of activities. The positive and negative aspects affecting their development and expansion are identified.

**Keywords:** digitalization, Accounting, accounting, blockchain, economics, Internet technologies, metrology, modernization.

**Шарифов З.Р.**-д.и.и., профессор кафедры баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДАТ ба номи Ш.Шоҳтемур. Нишонӣ 734003, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 146; тел (+992)905004400

**Мирзоев С.А.**- н.и.и., дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992)907500013.

## **НАҚШИ АУДИТ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ МОЛИЯВӢ**

**Ҳочиева Шаҳодатхон Абдурахмоновна**-асистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ.

Моҳияти рақамикунонӣ ва таъсири он ба аудит- рақамикунонӣ раванDEST, ки дар он воситаҳои рақамӣ барои содда, самаранок ва шаффоф гардонидани равандҳои истехсолӣ, идоракунӣ ва муҳосибӣ ҷорӣ мегарданд. Дар шароити рақамикунонӣ, аудит на танҳо санҷиши рақамҳои молиявӣ, балки таҳлили ҳамачонибаи иттилооти рақамӣ ва арзёбии системаҳои автоматиконидашудаи назоратро дар бар мегирад.

Технологияҳои муосир ба монанди системаҳои блокчейн, зехни сунъӣ ва таҳлили маълумоти калон (Big Data) на танҳо равандҳои муҳосибиро тағйир медиҳанд, балки имкониятҳои аудиторро низ васеъ мекунанд. Ҳамин тавр, аудит ба як воситаи рақамӣ ва динамикӣ табдил меёбад.

Афзалиятҳои аудит дар шароити рақамикунонӣ дар он аст, ки аудитор метавонад маълумоти заруриро дар вақти воқеӣ аз системаҳои рақамии идоракунии молия ва муҳосибӣ дастрас намояд. Системаҳои автоматикӣ хатогиҳои муҳосибӣ ва саҳлангориҳоро коҳиш дода, ба аудит шаффофият ва эътимод мебахшанд. Ҷараёнҳои санҷишӣ ва таҳлилий зудтар ва бо фарогирии бештар гузаронида мешаванд. Бо истифода аз алгоритмҳо, хатари тақаллуб, истифодаи ғайримаксадноки маблағ ва камбудихои идоракунӣ зуд муайян мегарданд.

Сарвари давлат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар паёми имсолаи худ оид ба рушду пешрафти соҳаҳои иқтисоду саноат, энергетика, роҳу нақлиёт, амнияти мудофия, ҳифзи ҳуқуқи тартибот, тандурустӣ, фарҳанг, илму маориф, ҳифзи иҷтимоии аҳоли, ҷавонон, варзиш ва сайёҳиро таҳлил намуда, зарур ҳисобиданд, ки дар шароити имрузаи ҷомеаи ҷаҳонӣ бояд амнияти миллӣ ва рушди устувори иқтисодӣ собитқадамона таъмин шуда, сатҳу сифати зиндагии мардум боз ҳам баланд бардошта шавад.

Раванди рақамикунонӣ ба аудит воситаҳо ва шабакаҳои иртиботиро барои баҳисобгирии рақамӣ, бо мубодилаи дониш медиҳад. Эҳтимол аст, ки рақамикунонии аудит самти бозорро аз таъминкунонда ба талабот иваз кунад. Иштирокчиёни нави бозор бо дониши ҳадди аққали баҳисобгирӣ дошта, метавонанд ба бозор ворид шаванд.

Асосгузори сулҳу Ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми хеш ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин қайд намуданд: «...татбиқи барномаҳои қабулнамудаи мо барои гузаштан ба ин

раванд қонеъқунанда нестанд ва зарур аст, ки чораҳои ба ташаккули шароит барои тақвияти соҳаи рақамикунонӣ мусоидатқунанда андешида шаванд».

Инчунин қайд карданд, ки «бо мақсади таҳкими асосҳои институтсионалии иқтисоди рақамӣ, рушди инфрасохтори иттилоотиву коммуникатсионӣ дар тамоми қаламрави кишвар, рақамикунонии соҳаҳои иқтисоди миллӣ ва вусъатбахшии раванди амалӣ намудани “ҳукумати электронӣ” ба Ҳукумати мамлакат ва сохтору мақомоти дахлдор супориш дода мешавад, ки доир ба таъсис додани Агентии инноватсия ва технологияҳои рақамии назди Президенти Тоҷикистон чораҷӯӣ намоянд».

Тадқиқоти Бремман ва Фелландер нишон дод, ки бо истифода аз раванди рақамикунонӣ бозорҳо куллан тағйир меёбанд. Бисер ширкатҳо кӯшиш мекунанд, ки тичорати худро рақамӣ кунанд, аммо аксари соҳаҳо аз ҷумла соҳаҳои бучавӣ, яъне молиявӣ рақамикунониро пурра истифода намебаранд.

Эҳтимолият меравад, ки раванди гузариш ба рақамикунонӣ дар соҳаи баҳисобгирӣ ва дар соҳаи молиявӣ зудтар афзоиш ёбад. Ин раванд тағйир додани стратегияи тичоратро талаб мекунад, зеро технологияҳои рақамӣ ба муоширати тичоратӣ таъсир мерасонанд.

Барои татбиқи пурраи аудит дар муҳити рақамӣ кадрҳои дорои дониш ва малакаи ҳамзамон дар соҳаи муҳосибӣ ва технология лозиманд. Қонунгузориҳои соҳа ханӯз ба таври кофӣ татбиқи усулҳои рақамии аудитро танзим накардааст. Бисёре аз ташкилотҳо имкони молиявӣ ва техникӣ барои рақамикунонӣ надоранд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки рақамикунонӣ дар муҳити муосири иқтисодӣ на танҳо самаранокии фаъолияти молиявиро беҳтар мекунад, балки барои баланд бардоштани сифат ва эътимод ба аудит нақши ҳалқунанда мебозад. Аудит дар шароити рақамикунонӣ бояд на фақат як воситаи назорат, балки як хулосаи рушди устувор ва қарорҳои стратегӣ бошад.

Дар мақолаи узви вобастаи АМИТ, профессор Хушвахтзода Қобилҷон “Баррасии тақвиятбахшии иқтисоди рақамӣ” дарҷ гардидааст, ки “Сарвари давлат зимни баррасии ҳолати иҷтимоӣ ва вазъи иқтисодии кишвар саҳми соҳибқорони фаъолро ёдоварӣ намуда, дастур доданд, ки маърифати молиявии шаҳрвандон ва фарҳанги андозсупории ҳамватанон густариш ёфта, низоми пардохтҳои ғайринақдӣ бобати устувории молиявӣ ва рушди иқтисодӣ тақвият дода шавад». Пардохтҳо бошад, нақдӣ ва ғайринақдӣ буданд, аммо аз санаи 1-уми августи соли 2024 тибқи Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи тадбирҳои вусъат додани ҳисоббарбарқунии ғайринақдӣ” пардохти андозҳо, бочҳои давлатӣ барои додани иҷозат ва иҷозатномаҳо, пардохтҳои дигари ҳатмӣ ба бучет, ҷаримаҳо, маблағи суғуртаи ҳатмии давлатӣ, хизматрасонии тиббӣ, намудҳои дигари хизматрасониҳо, инчунин

қабули маблағҳо аз ҷониби вазорату идораҳо ва ташкилотҳои давлатӣ тариқи ғайринақдӣ амалӣ мешавад. Инчунин иқдом татбиқи самараноки давлатиро дар самти андозу буҷет тақозо хоҳад кард ва таваҷҷуҳи Сарвари давлат ба самтҳои гуногуни фаъолияти молиявӣ саривақтӣ мебошад: “Ташаккул додани маърифати молиявии шахрвандон ва баланд бардоштани фарҳанги андозсупорӣ ҳамчун яке аз омилҳои асосии татбиқи самараноки сиёсати андозу буҷет, аз ҷумла дар масъалаи гузариш ба низоми пардохтҳои ғайринақдӣ барои ноил гардидан ба устувории молиявии давлат ва рушди иқтисодӣ нақши муҳим дорад”.

Тибқи таҳлилҳои Сарвари давлат: “дар бисёр кишварҳо нишондиҳандаи пардохтҳои ғайринақдӣ 80 – 90 фоизро ташкил медиҳад. Ин яке аз роҳҳои асосии таъмин намудани шаффофияти амалиёти хизматрасонӣ, баҳисобгирӣ ва пешгирии коррупсия мебошад”.

Дар мадди назари Пешвои миллат пеш аз ҳама рақамикунонии иқтисоди миллӣ истода, бобати гузариш ба иқтисоди рақамӣ фақат тадбирҳо андешидан кам мебошад. Аз ҳамин хотир, Сарвари давлат дар Паёми хеш зикр намуданд, ки такмили инфрасохтори рақамӣ, рақамикунонии хизматрасониҳо бо дарназардошти таҳия ва ташкили маҳзани воҳид, бозомӯзии кадрҳо дар самти технологияҳои иттилоотӣ, ташаккули соҳибқорӣ рақамӣ ва рушди савдои электронӣ роҳандозӣ гардида, раванди электронӣ гардидани фаъолияти давлатӣ татбиқ карда шавад: “... Тоҷикистон дар ҷодаи гузариш ба рақамикунонии соҳаҳои иқтисоди миллӣ ҷиҳати таъмин намудани шаффофияти муносибатҳои иқтисодиву молиявӣ қадамҳои устувор гузошта истодааст”. Гузашта аз ин, барои вусъат додани раванди инноватсионӣ ва истифодаи ҳамҷонибаи имкониятҳои технологияҳои рақамӣ Сарвари давлат пешниҳод намуданд, ки солҳои 2025-2030 “Солҳои рушди иқтисоди рақамӣ ва инноватсия” эълон гардад. Ҳамчунин, бо дарназардошти тараққиёти технологияҳои ҷадид иқтисоди рақамӣ рушд карда, роҳҳои табодули молиявӣ тағйир ёфтанд. Айни замон, одамон бобати ниғаҳдории электронии маблағҳо фаъол буда, аз ҳамаи шароити мавҷуда истифода ба амал меоранд. Ширкат дар низоми рақамии табодули молиявӣ онҳоро бохабар аз техникаву технологияҳои нав менамояд.

Барои гузаштан ба системаи автоматкунонии раванди кори корхона барномаи “Odoо”- ро мисол меорам.

Odoо маҷмӯи воситаҳои барномавӣ барои идоракунии тижорат, аз ҷумла CRM, тижорати электронӣ, пешниҳоди ҳисобҳо, баҳисобгири муҳосибӣ, истехсол, анбор, идоракунии лоиҳа ва идоракунии захираҳо мебошад.

Равия барои ҷамъият (ба истилоҳ комјонити) - ин таъмини барномавии ройгон аст, ки бо иҷозатномаи GNU LGPLV3 паҳн карда мешавад. Версияи Enterprise дорони

хусусиятҳо ва хидматҳои иловагии худ мебошад. Рамзи сарчашма барои платформа ва модулҳои асосии ERP аз ҷониби ширкати белгиявии Odoo S. A. рохбарӣ карда мешавад, Odoo ҳам барои муҳити локалӣ ва ҳам барои истифодаи муҳити SAAS дастрас аст.

Аз ҷиҳати Odoo SA (пештар OpenERP SA) таъмини барномавии асосии манбаи кушодро истеҳсол мекард. Пас аз баровардани версияи 9.0, ширкат ба модели кушодаи ядро гузашт, ки илова ба версияи кушода, асос таъмини барномавии хусусии корпоративии обуна ва таъмини барномавии абриро ҳамчун хидмат пешниҳод мекунад. Дар соли 2013 асосотиатсияи ғайритижоратии ҷомеаи Odoo таъсис дода шуд, то ба истифодаи васеи барномаи Odoo мусоидат кунад ва рушди муштараки хусусиятҳои барномаи Odoo-ро дастгирӣ кунад.

Лоихаи васеъшавандаи Odoo ба шумораи зиёди фрилансерҳо ва ташкилотҳо имкон медиҳад, ки барномаҳо ё модулҳои Odoo таҳия кунанд ва онҳоро дар бозор барои фурӯш ё зеркашии ройгон ҷойгир кунанд (<https://apps.odoo.com/apps>).

Ҷузъҳои асосии Odoo (фреймворк) ҷаҳорҷӯба мебошанд, ки тақрибан 30 барномаи асосӣ (инчунин модулҳои расмӣ номида мешаванд) ва ҳазорҳо модулҳои ҷамъиятӣ мебошанд.

Дар бораи Odoo якҷанд китобҳо навишта шудаанд, ки баъзеи онҳо ба соҳаҳои мушаххас, ба монанди баҳисобгирӣ ё коркард бахшида шудаанд. Тавре ки шумо тасаввур мекунад, ҳамаи онҳо бо забони англисӣ мебошанд.

Қама аз таърихи барнома ёдовар мешавем. Дар соли 2005, Фабиен Пинкерс, муассис ва директори ҳозираи Odoo, ба таҳияи аввалин маҳсулоти барномавии Худ TinyERP шурӯъ кард. Се сол баъд номи Он Ба OpenERP иваз карда шуд. Ширкат босуръат рушд кард ва Дар Соли 2010 OpenERP аллакай зиёда аз 100 корманд дошт. Дар соли 2013, ширкат ҷоизаи Deloitte-ро ҳамчун ширкати босуръат рушдбанда дар Белгия бо афзоиши 1549% дар давраи панҷсола гирифт. Дар соли 2014, ширкат Ба Odoo номгузорӣ шуд, то истилоҳи ERP-ро диверсификатсия кунад. Дар соли 2015 маҷаллаи Inc. Magazine Odoo-ро дар Байни 5000 ширкати хусусии Босуръат рушдбандаи Аврупо ҷойгир кардааст. Дар соли 2019, ширкат 90 миллион доллар сармоягузорӣ ҷалб кард. Дар соли 2021, маҳсулоти Odoo аз ҷониби беш аз 5 миллион муштарӣ истифода шудааст. Ба гуфтаи директори Генералӣ Фабиен Пинкерс, Odoo нақша дорад, ки 1000 корманди навро киро кунад.

Дар кишварҳои собиқ یتтиҳоди Шӯравӣ система дар солҳои охир маъруфият пайдо кард. Рақибҳои асосии он 1С ҳисобида мешавад. Ба паҳншавии система набудани имконияти гузаронидани баҳисобгирии пурраи бухгалтерӣ хеле монанд шуд. Барои Ҷумҳурии Украина ин масъала дар охири соли 2021 ҳал шуд ва дар замони навиштан,

якчанд ширкатҳо аллакай озмоиши ин ҳалли худро доранд. Дар байни афзалиятҳои система метавон пайдо кард:

- манбаи кушода бо ҳамаи нуқтаҳои мусбат аз ин бармеояд;
- суръати рушди босуръат;
- фарогирии тамоми равандҳои асосии тичорат;
- ба веб нигаронидашуда;
- \* қобилияти гузаронидани ҳамгирии зуд бо ҳама гуна хидматҳо ;
- интерфейси бисерзабона;
- \* созандаи вебсайт;
- \* модулият

Ҳамаи асбобҳои системаро ба ду сатҳ тақсим кардан мумкин аст: амалиетӣ (барои идоракунии он ҳама гуна MRP пешбинӣ шудааст) ва ташкилӣ (сатҳе, ки дар он кори сатҳи амалиетӣ ташкил карда мешавад). Сатҳи фаъолияти ширкат дар барномаи ODOO, бояд қайд намоям, ки системаи мазкурба раванд нигаронидашуда мебошад (ба фарқ аз 1С, ки системаи ба ҳуччат нигаронидашуда мебошад), ки дар он ҳамаи равандҳои асосӣ ва ерирасони қариб ҳама ширкатҳо амалӣ карда мешаванд. Ва агар ширкат равандҳои тавсифшуда ва тасдиқшуда надошта бошад, он метавонад равандҳои аллакай ба система воридшударо гирад.

Шӯъбаи ширкат: маркетинг. Одатан, барои ҷалби мизочони нав, ширкат ҳама гуна фаъолиятҳои маркетингиро оғоз мекунад ва табиист, ки мехоҳад бидонад, ки онҳо то кадом андоза самараноканд.

UTM-тамғакоғазҳо дар барномаи ODOO. Вақте ки лид (лид -ин муштарии эҳтимоли мебошад, ки бо пешниҳоди маълумот барои тамос (рақами телефон, почтаи электронӣ) ба маҳсулот ё хидмат тавачҷӯх зоҳир кардааст) ба система ворид мешавад (он метавонад аз ҷойҳои гуногун пайдо шавад) манбаи он дар он сабт карда мешавад (ин бо ерии тамғаҳои utm анҷом дода мешавад). Масалан, ширкат як навъ почтаи электронӣ месозад ва дар матни ин нома истинод (ссылка) ба шакли тамос мавҷуд аст. Агар муштарии эҳтимоли ин шаклро пур кунад, пас мо дар система муштарии пешсаф хоҳем дошт ва дар он гуфта мешавад, ки ин муштарии пешсаф бо воситаи почтаи электронӣ омадааст. Ин маълумот тавассути CRM ва фурӯш омадааст ва мо он гоҳ таҳлил карда метавонем, ки ин ё он ширкати маркетингӣ то чӣ андоза самаранок буд.

Интеграция (ҳамгирӣ) бо хидматҳои тарафи сеюм. Система имкон медиҳад, ки масалан, бо истифода аз конструктори веб-формаҳо, веб-формаҳо тартиб дода, сипас рамзи шаклро ба ҳама гуна захираи беруна ворид кунед ва ҳангоми пур кардани маълумот шаклҳо ба системи роҳбарон ворид мешаванд.

Шумо инчунин метавонед ҳамгириро бо хидмате, ки ба мо тавачҷӯҳ дорад, амалӣ кунед, ки аз он ҷо роҳбарон ба мо меоянд. Дар айни замон чунин ҳамгирӣ бисер амалӣ карда шудааст (масалан, бо facebook, сайтҳо дар платформаҳои муайян (wordpress ва ғайра).

Маркетинги электронӣ, E-mail. Система конструктори почтаи электронии худро дорад, инчунин аллакай бо хидматҳои маъмули почтаи электронӣ: sendpulse, mailchimp ва ғайра ҳамгирӣ дорад. Дар ҳуди бюллетен метавонад омори ин бюллетен чамъ шавад.

Конструктори сайтҳо. Сайт бо бекенди система хеле зич ҳамгиро шудааст, яъне агар меҳмон дар сайт фармоиш диҳад, пас дар фурӯш фармоиши **Фурӯш** иҷро карда мешавад. Намунаҳои сайтҳои дар ODOO сохташуда инҳоянд: <https://rybakavun.com.ua/ru/>, [https://metromart.ge/ka\\_GE/](https://metromart.ge/ka_GE/), <https://a-zone.com.ua/>. рӯйхати мукамалтар дар: <https://trends.builtwith.com/websitelist/Odoo>

CRM ин системаи идоракунии муносибатҳо бо муштариеи мебошад (аз англ. Customer Relationship Management). Ба ибораи оддӣ, ин як барномаи тижоратӣ мебошад, ки ба ҷамъовариҳои ҳама маълумот дар бораи муштариеи, идоракунии дархостҳо ва фурӯши онҳо ва автоматикунони равандҳои муқаррарӣ ба монанди паемнависӣ ва едраскуниҳо кӯмак мекунад. CRM кори менечеронро шаффофтар ва муассиртар мекунад, барои аз даст надодани муштариеи ва афзоиши фоиди ширкат кӯмак мекунад.

Шӯбаи ширкат: Маркетинг, Фурӯш. Дар ин барнома лид ба кор гирифта мешавад ва аз санҷиш гузаронида мешавад, таҳассус дода мешавад ва агар ҳама амалҳо хуб бошад, ба созишнома (opportunity) табдил меебад. Агар лид бо ягон сабаб аз байн равад, он дар система муқаррар карда мешавад.

Интеграция бо хидматҳои тарафи сеюм. Дар баробари CRM, ширкат ба функцияи "Телефония" ниез дорад, зеро менечерон бояд бо муштариеи тамос гиранд. Дар ин ҳолат зарурати ҳамгирӣ бо ягон хидмат ба миён меояд. Бо Odoo, танҳо чунин ҳамгирӣ кардан кофист. Танҳо дар ширкати мо ҳамгирӣ бо Бинотел ва Некстел анҷом дода шуд. Инчунин зарурати ҳамгирӣ бо хидматҳои фирисодани паемҳо (смс, вайбер) ба миён меояд. Чунин ҳамгирӣ низ дар татбиқ осон аст. Пас аз он ки лид соҳибхтисос аст ва аз ӯ маълумот гирифта мешавад, ки ӯ мехоҳад аз ширкати мо чизе бихарад он ба муомила табдил меебад. Созишнома аз тугмаи фурӯш мегузарад. Бо ин роҳ дар система ҳар гуна фаъолият ба вуҷуд меояд ва бо ин роҳ таърихи муошират бо муштарӣ чамъ мешавад. Агар созишнома муваффақ бошад, менечер онро ғолиб нишон медиҳад ва пешниҳоди тижоратиро оғоз менамояд. Бо истифода аз барномаи мазкур гузаронидани аудит хеле самаранок аст. Ҳамаи ҳисоботҳо, ҳуҷҷатҳои муҳосибӣ,

маълумот оид ба тартиби харид ва фуруши молҳо, шартнома бо контрагентҳо дар барномаи мазкур пурра ва боэътимод нигоҳ дошта мешаванд.

Муаллифони китоби тозанаشرшуда профессор Хушвахтзода Қ.Х. ва профессор Пласкова Н.С. қайд мекунад, ки тайи чанд соли охир дар низоми муносибатҳои муосири иқтисодӣ тағйироти кулӣ ба қайд гирифта шуда, яке аз сабабҳои глобалии он рақамикунонии фаъоли ҷомеа мебошад, ки ба тавсеаи соҳаҳои истифодаи технологияи иттилоотӣ ҳам барои ҳалли масъалаҳои рӯзмараи ҷомеа ва ҳам дар сатҳи муносибатҳо дар доираи фаъолияти соҳибкорӣ мусоидат мекунад.

Хулоса, истифодабарандагони ҳисоботи молиявӣ ба маълумоте ниёз доранд, ки ба онҳо барои арзёбии вазъи молиявӣ ва фаъолияти ташкилотҳо дар давраи ҷорӣ ва қабули қарорҳои дахлдори иқтисодӣ кумак мерасонанд. Системаи кунунии ҳисоботи молиявӣ қодир нест, ки ба истифодабарандагон иттилооти саривақтӣ ва босифат пешниҳод кунад, зеро на аз рӯйи мазмуни дохилии худ - сохтор ва на аз рӯйи суръати ташаққули он ба талаботи бозорҳои молиявӣ ва истифодабарандагон, аз ҷумла ба талаботи байналмилалӣ ҷавобгӯ нест. Шартҳои асосии ислоҳоти низоми ҳисоботдихии ташкилотҳо, ки дар доираи кор таҳлил ва ба низом даровардани он анҷом дода шудаанд, инҳоро дар бар мегиранд: хусусиятҳои заифи сифати ҳисобот, шумораи зиёди шаклҳои ҳисоботӣ, риояи нопурра ба принципҳои ҳисобот, хусусияти маҳдуди гузариш, осебпазирии татбиқи модели табдилдихӣ, фишори мақомоти назоратӣ ва андоз ба системаи ҳисоботӣ, ки дар ниҳоят боиси норозигии истифодабарандагони манфиатдори ҳисоботи молиявӣ мегардад.

Бо вучуди ин зарур аст, ки баҳисобгирии арзиши одилона тибқи методологияи он дар ҳисоботи молиявии ташкилотҳо, ноустувории молиявии ғайриҷашмдошт ба вучудорандаро таҳқиқ намояд. Се манбаи эҳтимоли мавҷуданд, ки тавассути онҳо арзиши одилона метавонад ноустуворино дар ҳисоботи молиявӣ ҷорӣ кунад:

-якум, ноустуворӣ аст, ки бо тағйирёбии параметрҳои асосии иқтисодӣ алоқаманд аст;

-дуюм ноустуворӣ аст, ки дар натиҷаи хатогиҳои андозагирӣ ва ё тағйир додани дарки дурнамои иқтисодӣ дар тамоми давраи тичорат ба вучуд омадааст;

-сеюм, ноустуворӣ метавонад бо модели баҳисобгирии муҳосибӣ, ки баҳисобгирии арзиши одилоноро ба баъзе асбобҳо ва баҳисобгирии арзиши фарсудаҷавӣ ба дигарон татбиқ мекунад, ки таъсири холисро коҳиш медиҳад.

Нуқтаҳои асосии хулоса:

- Рақамикунонӣ барои аудит имкониятҳои нав ва самаранокро мекушояд.
- Барои иҷрои пурраи аудит дар муҳити рақамӣ омодагии кадрҳо ва инфрасохтори техникӣ зарур аст.

- Дастгирии давлатӣ ва рушди конунгузорӣ дар ин самт муҳим мебошад.

Дар анҷом пешниҳоди муаллиф барои аудит барои рақамикунонии молиявӣ чунин аст:

1. Таҳияи барномаҳои таълимӣ барои тайёр кардани аудиторони рақамӣ.
2. Ҷорӣ намудани платформаҳои рақамии ягона барои ширкатҳои саноатӣ ва аудиторҳо.
3. Рушди ҳамкорӣ миёни ширкатҳо, муассисаҳои таҳсилоти олии ва ташкилотҳои аудиторӣ.
4. Рақамикунонии раванди аудит дар сатҳи давлатӣ ва корпоративӣ бо истифодаи технологияҳои муосир.

## АДАБИЁТ

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ аз 28.12.2024.
2. Хушвахтзода К.Х., Пласкова Н.С. Методология учета и анализа цифровых активов кредитной организации. – Душанбе: Дониш, 2025, - 131 с.
3. Хушвахтзода Қ.Х. Баррасии тақвиятбахши иқтисоди рақамӣ. – Душанбе. 2025.
4. Салимов Ф. «Аудит ва назорати молиявӣ», Душанбе, 2022.
5. Мусоев А. «Технологияҳои иттилоотӣ дар фаъолияти муҳосибӣ», Душанбе, 2021.
6. International Federation of Accountants (IFAC). “Digital Transformation and the Future of Audit”, 2020.
7. PricewaterhouseCoopers. “Audit and Assurance in the Digital Age”, 2021.
8. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти аудиторӣ», 2011 (бо ислоҳот то 2023)
9. Саидов, Р. Н. Ташаккул ва такмили асосҳои рушди аудити технологияҳои иттилоотӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Р. Н. Саидов // Паёми молия ва иқтисод. – 2025. – №. 1. – Р. 110-119. – EDN TAAOGJ.

## **НАҚШИ АУДИТ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ МОЛИЯВӢ**

Дар шароити ҷаҳони муосир, ки равандҳои иқтисодӣ бо суръати бесолика рақамикунонида мешаванд, нақши аудит ҳамчун яке аз унсурҳои муҳими таъмини шаффофият ва эътимод дар фаъолияти молиявии субъектҳо боз ҳам бештар мегардад. Рақамикунонӣ, яъне табдили равандҳои анъанавии идоракунӣ ва муҳосибӣ ба шаклҳои рақамӣ, на танҳо муҳити фаъолияти ташкилотҳоро тағйир додааст, балки талабот ба аудит ва мазмуни он низ куллан дигар шудааст. Мақсади асосии мақола таҳлили нақши

аудит дар шароити рақамикунонӣ, муайян намудани афзалиятҳо, мушкилот ва дурнамои он дар мисоли фаъолияти амалии як ширкати ватанӣ мебошад.

**Калидвожаҳо:** равандҳои иқтисодӣ, фаъолияти молиявии субъектҳо, иттилооти рақамӣ, рақамикунонӣ, блокчейн, зехни сунъӣ, таҳлили маълумоти калон блокчейн

## **РОЛЬ АУДИТА В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОЙ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

В условиях современного мира, где экономические процессы оцифровываются с беспрецедентной скоростью, роль аудита как одного из важнейших элементов обеспечения прозрачности и доверия в финансовой деятельности субъектов еще больше возрастает. Цифровизация, то есть преобразование традиционных процессов управления и бухгалтерского учета в цифровые формы, не только изменила среду деятельности организаций, но и радикально изменила требования к аудиту и его содержанию. Основная цель статьи-проанализировать роль аудита в условиях цифровизации, определить его преимущества, проблемы и перспективы на примере практической деятельности отечественной компании.

**Ключевые слова:** экономические процессы, финансовая деятельность субъектов, цифровая информация, цифровизация, блокчейн, искусственный интеллект, анализ больших данных блокчейн

## **THE ROLE OF AUDIT IN THE CONTEXT OF FINANCIAL DIGITALIZATION**

In today's world, where economic processes are digitizing at an unprecedented rate, the role of auditing as one of the most important elements of ensuring transparency and trust in the financial activities of entities is increasing even more. Digitalization, that is, the transformation of traditional management and accounting processes into digital forms, has not only changed the environment of organizations, but also radically changed the requirements for audit and its content. The main purpose of the article is to analyze the role of auditing in the context of digitalization, to identify its advantages, problems and prospects using the example of a domestic company's practical activities.

**Key words:** economic processes, financial activities of subjects, digital information, digitalization, blockchain, artificial intelligence, big data analysis, blockchain, artificial intelligence and big data analytics.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** **Ҳочиева Шаҳодатхон Абдурахмоновна**, омузгори кафедраи баҳисобгирии бухгалтерӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон, унвонҷуи Донишгоҳи милли Тоҷикистон., Суроға: 734055, ш. Душанбе, Чумхурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. Телефон: (+992) 787-35-20-20

## ХУСУСИЯТҲОИ РУШДИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ

**Мирзоев С.А.**- н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон.

**Юнусов А.Қ.**- омӯзгори калони кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон.

Дар ҷаҳони имрӯза, ки ҳар рӯз тағйир меёбад ва рушд меёбад, ёфтани чизе, ки солҳои дароз бетағйир монад, душвор аст. Ҳар як ҳодиса шакл ва намуди дигарро ба даст меорад, дар ҳоле ки хусусиятҳои асосии худро нигоҳ медорад. Имрӯзҳо ба ёд овардани он ки ташкилот 10 ё 20 сол пеш чӣ гуна душвор буд. Албатта, маркази ташкилот ҳамон аст: баҳши молиявӣ, баҳши ҳуқуқӣ, баҳши идоракунии кадрҳо, баҳши фурӯш ва ғайра. Агар ба ин масъала бодикқат назар афканем, тағйиротеро мушоҳида мекунем, ки дар баҳши молиявӣ ҳисобҳо бо истифода аз технологияҳои нав, барномаҳои гуногун анҷом дода мешаванд. Идоракунии кадрҳо мусоҳибаҳои тавассути порталҳои интернетӣ мегузаронад ва шӯъбаи фурӯш аз шакли муқаррарии "хариду фурӯш" дер боз дур шудааст. Ҷаҳон дар замони рақамсозӣ қарор дорад ва ин ба ҳисобдорӣ таъсир намерасонад. Раванди илмӣ-техникӣ суръат мегирад ва дар айни замон тамоми соҳаҳои фаъолиятро ба соҳаҳои нав табдил медиҳад. Дар назди инсон ҳадафи нав пайдо мешавад - риоя кардани суръати рушд ва пайваста тақмил додани донишҳои худ, то ба суръати муқарраршуда мувофиқат кунад. Иқтисоди рақамӣ, ба ақидаи мутахассисон, тақрибан дар нимаи дуюми асри 20 пайдо шудааст. Омили асосии рушди иқтисоди рақамӣ истифодаи васеи технологияҳо ба монанди компютерҳо, телефонҳои мобилӣ, навигаторҳо ва ғайра мебошад. Ин технологияҳо дар якҷоягӣ бо имкониятҳои Интернет воридшавии инсонро ба давраи нави рақамикунони муқаррар кардаанд.

*Иқтисодиёти рақамӣ* - фаъолияти иқтисодии ба технологияҳои рақамӣ асосёфта мебошад.

Ба ибораи дигар, ин равандҳои иқтисодие мебошанд, ки бо истифода аз технология ба ҳадди аксар ё пуррагӣ бо истифодаи ҳадди аққали меҳнати инсонӣ амал мекунанд. Дар замони пешрафти илмию техникӣ рақамсозӣ як чизи муқаррарӣ аст. Имрӯзҳо бе системаҳои автоматикунонидашуда фаъолияти ташкилотро тасаввур кардан душвор аст, ки дар навбати худ фаъолияти бисёр равандҳои тичоратиро хеле осон мекунанд ва сифати онҳоро баланд мебардоранд.

*Иқтисоди рақамӣ, ба монанди ҳама гуна падида, хусусиятҳои худро дорад, ки инҳоянд:*

1. *Виртуалӣ будани иқтисоди рақамӣ.* Иқтисоди рақамӣ танҳо дар ҷаҳони виртуалӣ, ки маҷмӯи сигналҳои электрикӣ ва маълумотест, ки дар воситаҳои гуногуни иттилоотӣ нигоҳ дошта мешавад, вучуд дорад.

2. *Вобастагӣ аз шабакаҳои телекоммуникатсионӣ ва техникаи компютерӣ.* Ин фарқияти калидии байни иқтисодиёти рақамӣ ва воқеӣ мебошад. Вақте ки шабакаҳои телекоммуникатсионӣ ва техникаи компютерӣ аз байн мераванд, иқтисоди рақамӣ ғайриимкон мегардад, зеро дар асоси онҳо тамоми шаклҳои фаъолияти хоҷагии виртуалӣ сохта мешаванд.

3. *Сатҳи баланди афзоиш.* Технологияи рақамӣ бе компютер ё дигар техника имконнопазир аст, бинобар ин татбиқи равандҳои иқтисодӣ бо ёрии технологияҳои ҳисоббаробаркунӣ, дар асоси инфрасохтори IT сурат мегирад.

Аз ин лиҳоз чунин ташкили ин инфрасохтор бояд қарордони махсуси соҳаи IT ҷалб карда шавад, ки маҳсулоти гуногуни нармафзорро ба соҳаи мушаххаси фаъолият ё ширкат табдил медиҳанд.

*Барои равшантар намунаҳои равандҳои рақамиро, ки аллақай имрӯз қор мекунанд, инҳоянд:*

- амалиёти онлайн;

- асърҳои рақамӣ;
- ҳамёнҳои онлайнӣ (QIWI- ҳамён ва ғайра);
- тичорати электронӣ;
- бонкдориҳои электронӣ ва ғайра

Автоматикунониҳои бисёр равандҳо дар доираи ташкилот ба ҳисобгирии муҳосибӣ низ таъсир расонида наметавонист. Имрӯз ҳеҷ ширкате ба мисли солҳои пеш бо истифода аз қоғаз ва қалам ҳисоббаробаркуниро анҷом намедихад.

Барномаҳои зиёди ба ҳисобгирии мавҷуданд ва фаъолона амал мекунанд, ба монанди: 1С; SAP; Сармуҳосиб ва ғайра; Онҳо вазифаҳои муҳосибони сатҳҳои гуногунро ба таври назаррас содда мекунанд, аммо раванди рақамсозӣ қатъ намешавад. Низомии ба ҳисобгирии муҳосибӣ метавонад ба ду зернизом тақсим карда шавад: *ба ҳисобгирии идоракунии ва ба ҳисобгирии молиявӣ*. Агар сухан дар бораи ба ҳисобгирии идоракунии равад, имрӯз аллакай бисёр маҳсулоти барномавӣ мавҷуданд, ки қодиранд идоракунии бучетиро автоматӣ кунанд, ба онҳо ҳам маҳсулоти барномавии хориҷӣ ва ҳам ватанӣ дохил мешаванд, ба онҳо дохил мешаванд: *PROPHIX; Hyperion Pillar; Adaytum e.Planning; Bjet; Comshare MPC*. Мушкилоти автоматикунониҳои ба ҳисобгирии муҳосибӣ дар кишварҳои ғарбӣ нисбат ба мо хеле пештар пайдо шуд. Яке аз хусусиятҳои муштараки барномаҳои хориҷӣ - таъҷилии мебошад. Ҳар як маҳсулоти тайёркадашуда на танҳо мушкилоти ба ҳисобгириро ҳал мекунад, балки равандҳои марбут ба он, ба монанди таҳияи ба ҳисобгирии идоракунии, идоракунии бучет ва ғайра. Аз як тараф, ин барои чунин нармафзорҳо як афзалияти бузург аст. Аммо аз тарафи дигар, кӯшиши дар як маҳсулот ҷойгир кардани бисёр хусусиятҳо боиси аз даст додани қувваи барнома мегардад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон инчунин дар хориҷа, ташкилотҳои миёна ва калон зарурати автоматикунониҳои ин равандҳо ба миён омад. Бо вучуди он, ки имрӯзҳо ҳисобкунии бидуни истифодаи маҳсулоти гуногуни автоматикунонидашудаи барномавӣ амалан ғайриимкон аст, бекор кардани пурраи меҳнати инсон дар ин соҳа ва дар ин вақт низ ғайриимкон аст. Ба ибораи дигар, имрӯз, касбҳои ба ҳисобгирии муҳосибӣ ва касбҳои ба онҳо алоқаманд, ба монанди аудитор, таҳлилгари молиявӣ ва ғайра, танҳо бо як навъ ҳамгироии инсон ва технология имконпазир аст.

Аксар вақт, байни ин ду унсур - инсон ва технология - мушкилот ба миён меояд.

*Якум*, барои ҷорӣ намудани технологияҳои нав ва истифодаи фаъолонаи онҳо, омӯзиши кормандон, баланд бардоштани дониш ва малакаҳои техникаи онҳо зарур аст. Мутаассифона, баъзан омӯзиш барои кормандони ботачрибаи қорӣ ҳамчун омилҳои ночиз, ки ба қорӣ асосӣ ҳалал мерасонад, ба назар мерасад. Бояд дар хотир дошт, ки иқтисоди рақамӣ танҳо бо ҷорӣ намудани истифодаи фаъолонаи технологияҳои нав рушд карда метавонад, ки дар навбати худ сифати қорӣ иҷрошударо баланд мебардоранд ва миқдори вақти сарфшударо кам мекунанд. Инсоният бояд ба технологияи нав кушода бошад.

*Дуюм*, барои дар дохили ширкат ҷойгир кардани технологияҳои нав захираҳои зиёде лозим аст, ки дар ин давраи бӯҳронӣ ба ҳама гуна ҷиҳатҳо хеле кам одамон имконият доранд. Ба ибораи дигар, рушди иқтисоди рақамӣ на танҳо аз хоҳиши ширкат ва кормандони он, балки аз омилҳои беруна, ба монанди вазъи иқтисодӣ, сиёсӣ ва дар натиҷа, имкониятҳои моддии ширкат низ вобаста аст. Ҳамин тариқ, мо метавонем хулосаи мухтасаре барорем, ки барои рушди фаъоли иқтисоди рақамӣ, пеш аз ҳама, муҳити устувори фаъолияти ширкатҳо зарур аст, дуюм, чомеа бояд ба рушд омода бошад (хоҳиши омӯхтан, истифодаи технологияҳои нав дар қор).

Ба ҳисобгирии муҳосибӣ таъминкунандаи иттилоот барои фаъолияти аудиторӣ мебошад. Дар робита ба ин, дар ташкилотҳои бузурги аудиторӣ сол аз сол шумораи зиёди маҳсулоти барномавӣ сохта мешаванд, ки равандҳои гуногуни санҷиш ва таҳлили ба ҳисобгирии ширкатро автоматӣ мекунанд.

*То имрӯз, дар доираи ширкатҳои Big4 аллакай арсенали бузурги маҳсулоти барномавӣ сохта шудааст, ки:*

1. Дурустии ҳисоботи молиявиро тавассути барномаҳои 1С, ОСВ ва дигар маълумоти ҳисобӣ ба таври худкор санчида мешавад.
2. Бо ёрии маълумоти ҳисоб фаъолияти ширкатро аз нуқтаи назари ҳисобҳои ҳисоби хатарноктарин таҳлил кардан мумкин аст.
3. Тартиб додани диаграммаҳо ва графикҳои тағйирёбии нишондиҳандаҳои қорӣ нисбат ба нишондиҳандаҳои соли гузашта.
4. Фаъолияти шубҳанокро дар ин ё он раванди баҳисобгирӣ ва ғайра ошкор мекунад.

Бояд қайд кард, ки ба ғайр аз барномаҳои, ки бевосита бо баҳисобгирӣ алоқаманданд, ширкатҳои аудиторӣ бисёр маҳсулоти барномавиро таҳия мекунад, ки ба ташкилотҳо дар таҳлили равандҳои гуногуни тичорат кӯмак мерасонанд. Масалан, интихоби муштариёни бовиҷдон яке аз ҷанбаҳои муҳими фаъолияти ҳар як ташкилот мебошад. Барномае вучуд дорад, ки онро аллакай имрӯз аз *ЕУ* харидан мумкин аст, ки бо ёрии барномаи автоматикунонидашуда ба шумо имкон медиҳад, ки аз байни муштариёни бозорӣ муштариёни боинсофоноро фаҳмед ва интихоб кунед. Бинобар ин, метавон хулоса кард, ки имрӯз аллакай бузурги барномаҳо мавҷуд аст, ки ба автоматикунонии баҳисобгириҳо ва аудити ширкатҳо машғуланд. Технологияи рақамӣ бо суръати хеле баланд рушд мекунад, бо вучуди он ки инсон метавонад ба ин раванд муқобилат кунад, ин раванд боздошта намешавад.

Барномае, ки имрӯз хеле истифода мешавад, агар пайваста нав карда нашавад, ҳар лаҳза метавонад аз қор барояд. Агар мо фикр кунем, ки технологияҳои нав ва барномаҳо дар давоми даҳ соли оянда ба таври қомил ба ҷои касбҳои муҳосибӣ, ҳисобкунӣ ва ғайра қор хоҳанд кард, пас набояд фаромӯш кард, ки баъзе қобилиятҳои махсуси инсон вучуд доранд, ки онҳоро ақли сунӣ ҳеҷ гоҳ иваз карда наметавонад. Ин ба ҳукми касбӣ дахл дорад. Масалан, касби аудиторӣ бе ҳукми касбӣ имконнопазир аст. Дар баробари ҳукми касбӣ, омили иҷтимоӣ низ вучуд дорад, ки ба ҳисобгирандагон нисбат дода мешавад. Ин шахсест, ки бо мақомоти давлатӣ, андоз, баъзан чизеро шарҳ медиҳад, исбот мекунад ва ғайра. Агар тасаввур кунед, ки чунин шахс дар ширкат вучуд надорад, пас ин вазифа бояд ба ягон қорманди дигар супурда шавад, аммо ба ғайр аз муҳосиб, қӣ метавонад равандҳои молиявӣ ширкатро хуб донанд ва бифаҳмад. Аз рӯи ин ду омил, инсоният наметавонад аз касби муҳосибӣ қомилан даст кашад, аммо шумораи қормандони зарурӣ барои ин ихтисос қоҳиш меёбад, аммо қанд маротиба ин масъала дигар аст. Мутахассисон мегӯянд, ки сеяки қормандони сатҳи қоёнӣ ва миёнаи қормандонро ба таври осоишта аз қор озод кардан мумкин аст. Танҳо ба муҳосибони ботачриба, одатан сармуҳосибони ботачриба ниёз аст, ки бо истифода аз технология тамоми вазифақорро хуб иҷро мекунад. Саволе ба миён меояд, ки қӣ тавр сармуҳосибони ботачриба пайдо мешаванд, агар дар баробари ин муҳосибони қоёнӣ ва миёна мавҷуд набоянд. Зеро маълум аст, ки танҳо қониши назариявӣ барои ин касб қофӣ нест. Ҳанӯз ягон қомпютер қоӣи мутахассисонеро, ки ҳисоботи андоз ва ҳисоббаробар қуниро, ҳуҷҷатқорро барои сармояқузорон, роҳбарият, ташкилотҳои қарзӣ тартиб медиҳанд, қирифта наметавонад. Зеро дар ин қо қарорҳои муҳиму стратегӣ бояд қабул карда шаванд, ки ба тамоми тичорат таъсир мерасонанд.

#### **Рӯйхати адабиёти истифодашуда:**

1. Бабаев Ю. А., Петров А. М. Бухгалтерский учет в торговле и общественном питании. — М. : Вузовский учебник, 2015.
2. Бухгалтерский учет в современных бизнесструктурах / О. В. Рожнова [и др.]. — М. : Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, 2017.
3. Бухгалтерский учет в сфере услуг : учебник для студентов высшего профессионального образования, обучающихся по специальности 080109«Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Т. П. Карпова [и др.]. — М. : Рид Групп, 2011.
4. Мельникова Л. А., Петров А. М. Бухгалтерский учет финансовых резервов и оценочных обязательств. — М. : Вузовский учебник, 2015.

5. Петров А. М. Общественное питание 6 в 1 : учетная политика, документооборот, калькулирование себестоимости, бухгалтерский учет, налоги, отчетность. — М. : Рид Групп, 2011. — (Полное руководство бухгалтера).
6. Петров А. М., Мельникова Л. А. Формирование отчетности в соответствии с требованиями МСФО как объективная необходимость на современном этапе развития экономики РТ // Проблемы современной экономики. — 2017. — 2 (62). — С. 105—107.

## **ХУСУСИЯТҲОИ РУШДИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ**

Баҳисобгирии муҳосибӣ ва хусусиятҳои он дар шароити иқтисодии рақамӣ бе дарназардошти марҳилаи рақамикунони ҷомеа арзёбӣ карда намешавад. Дар мақолаи мазкур хусусиятҳои баҳисобгирии муҳосибӣ дар айни замон баррасӣ карда мешаванд, далелҳо дар бораи таҳлили инсон ва технология, инчунин дар бораи дурнамои рушди касб оварда мешаванд.

Калимаҳои калидӣ: *баҳисобгирии муҳосибӣ, рақамисозӣ, дурнамои рушди касб, синтез, технология.*

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Бухгалтерский учет и его особенности в условиях цифровой экономики невозможно оценить без учета стадии цифровизации общества. В данной статье рассматриваются особенности бухгалтерского учета в настоящее время, приводятся факты об анализе человека и технологии, а также о перспективах карьерного роста.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, цифровизация, перспективы карьерного роста, синтез, технологии.

## **FEATURES OF ACCOUNTING DEVELOPMENT IN THE DIGITAL ECONOMY.**

Accounting and its features in the digital economy cannot be assessed without taking into account the stage of digitalization of society. This article examines the specifics of accounting at the present time, provides facts about human and technology analysis, as well as career prospects.

**Keywords:** accounting, digitalization, career prospects, synthesis, technology.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** Мирзоев С.А.- н.и.и., дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодии ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992)907500013

**Юнусов А.Қ.**-омӯзгори калони кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ, Институти иқтисодии ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992) 906882020.

## **БОНКИ МИЛЛӢ ҲАМЧУН ТАНЗИМКУНАНДА ВА ПЕШБАРАНДАИ СИЁСАТИ ПУЛИЮ ҚАРЗИИ ДАВЛАТ**

**Тоҳиров Валишер Собитҷонович**- ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ

Дар ақсар давлатҳои мустақил банкҳои марказӣ звенаи асосии низоми банкӣ маҳсуб ёфта танзим ва рушди ҳаматарафаи низоми банкӣ ва бопултаъминкунии иқтисодӣро тавасути воҳиду сохторҳои худ ба ӯҳда дорад ва ин аз рӯи вазифа ва ӯҳдадорихои худ рушди иқтисодӣро таъмин намудан, инчунин мувозинати пулро дар иқтисодиёт нигоҳ доштан мебошад. Қайд кардан зарур аст, ки ташкили банки марказӣ ва низоми банкӣ дар тамоми давлатҳо шартӣ зарурӣ буда, рушди иқтисодиёт аз ин

низом вобастагии зиёд дорад. Нақши бонки марказӣ ҳамчун танзимкунанда ва пешбарандаи сиёсати пулию қарзии давлат дар иқтисодиёт мавқеи муҳим дорад. Аксаран дар мамлакатҳои тибқи низоми иқтисоди бозоргонӣ амалкунанда танзими пулӣ ва объекти қарз аз тарафи хадамоти пулӣ (ба монанди Бонкҳои марказӣ) анҷом дода шуда, пешниҳоди пул, ки ҷузъҳои гуногунро тавсиф мекунад, талаботҳои умумии самаранокро дорост. Бонки марказӣ арзиши заминаи пулиро комилан назорат намуда сатҳи самаранокии онро дар иқтисодиёт ба таври назаррас таъмин мекунад.

Мусаллам аст, ки рушди иқтисодиёт ва татбиқи сиёсати иқтисодии давлат аз сатҳи монетизатсия вобастагии зиёд дорад. Ҳамчунон, яке аз ҷиҳатҳои асосии сиёсати иқтисодии давлат ин сиёсати пулию қарзӣ мебошад, ки онро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Бонки миллии Тоҷикистон пеш мебарад. Яке аз қисматҳои асосии сиёсати пулию қарзӣ ин сатҳи монетизатсияи иқтисодиёт мебошад, ки он аз унсурҳои гуногун иборат аст.

Ба таври умумӣ сиёсати пулию қарзӣ (сиёсати монетарӣ) раванди танзим ва идораи пешниҳоди пул дар иқтисодиёт, сатҳи пардохтпазирии низоми бонкӣ ва меъёрҳои кӯтоҳмуддати фоизи бозори байнибонкиро тавассути истифодаи фишангҳои сиёсати пулию қарзӣ дар бар гирифта, он пеш аз ҳама, баҳри ба даст овардани суботи нархҳо ва мусоидат ба рушди воқеии иқтисодиёт равона мегардад.

Дар адабиёти иқтисодӣ сиёсати пулию қарзӣ аксар вақт бо сиёсати бонки марказӣ муайян гардида, гардиши ҳаҷми пул тавассути як қатор меъёрҳо танзим карда мешавад. Танзими равандҳои пулию қарзӣ яке аз унсурҳои сиёсати макроиқтисодии давлат буда, омезиши кӯтоҳмуддат ва дарозмуддатро дар бар мегирад. Тадбирҳои, ки ба тағйир додани ҳаҷми пул дар муомилот, ҳаҷми қарз, сатҳи фоиз ва дигар нишондиҳандаҳои муомилоти пулӣ ва идоракунии бозори қарз вобастаанд, тибқи санадҳои қонунгузорӣ, ба салоҳият ва вазифаҳои бонки марказӣ дохил мешаванд. Дар шароити муосир бонки марказӣ ҳамчун субъекти таъминкунандаи пули нақд ва назораткунандаи чараёни ҳисоббаробаркуниҳо дар ҳар як давлат маҳсуб ёфта, ҷамъи муносибатҳои пулию қарзиро таъмин мекунад.[2]

Воқеан, дуруст аст, ки Бонки миллии Тоҷикистон таъмин ва назорати муомилоти пулиро ба фишангҳои алоҳидаи пул ва низоми қарзӣ ба танзим дароварда, ба ташкилотҳои қарзӣ таъсири худро ба хоҳири таъмини суботи бонкӣ мерасонад.

Ғайр аз ин, таъмини тамоми чараёнҳои пулии бонкӣ ин дар салоҳияти қонунии Бонки миллии Тоҷикистон мебошад. Дар доираи ин Бонки миллии Тоҷикистон ҳамчун бонки марказӣ дар доираи ваколатҳои, ки қонунгузориҳои ҷорӣ пешбинӣ кардааст, мустақилан барои таҳия ва татбиқи сиёсати пулию қарзии давлат масъул

аст. Аз ҷумла, тибқи моддаи 5 Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон”, мақсади асосии Бонки миллии Тоҷикистон дар доираи ваколатҳои худ ноил шудан ба сатҳи муътадили нархҳои дохилӣ ва нигоҳ доштани он дар давраи дарозмуҳлат буда, вазифаи сиёсати пулию қарзӣ барои расидан ба ин мақсад амалӣ мегардад.[1]

Албатта, ин мақсади Бонки миллии Тоҷикистон бо ҷалби муносибатҳои пулию қарзие, ки аз ҷониби баҳши институтсионалии давлат сураат мегиранд, танзим карда мешавад. Зикр намудан ба маврид аст, ки бонкҳои марказӣ (миллӣ) дар аксари мамлакатҳои пешрафта ва рӯ ба инкишофи ҷаҳон қариб мақсади ягона доранд, яъне нигоҳдории муътадили сатҳи нархҳо ё худ суботи нархҳоро пайгирӣ карда, сиёсати худро бо назардошти ноил гардидан ба он роҳандозӣ менамоянд. Бонки миллии Тоҷикистон чун дигар бонкҳои марказии кишварҳои ҷаҳон низ мақсади ягона дорад. Ҷиҳати ноил гардидан ба мақсади асосии Бонки миллии Тоҷикистон барои таъмини устувории низоми бонкии давлат, рушди воқеии дарозмуддати иқтисодиёт ва сатҳи некуахлоқии мардум як қатор фишангҳои муосир ва ҷораҳои дахлдор андешида мешаванд.

Бо ин мақсад дар айни замон механизми сиёсати пулию қарзии Бонки миллии Тоҷикистон ба речаи ҳадафгирии монетарӣ асос ёфта, ҳадафи ниҳой – муътадили сатҳи нархҳо тавассути танзими ҳаҷми пешниҳоди пул ё худ пулҳои захиравӣ, ки ба сифати ҳадафи амалиётӣ баромад менамоянд, таъмин карда мешавад. Дар доираи ин ҳадафи амалиётӣ Бонки миллии Тоҷикистон ҷиҳати таъмини муътадили нишондиҳандаҳои монетарӣ ва сатҳи нархҳо ҳар сол нақшаи афзоиши нишондиҳандаи миқдорӣ – сатҳи пулҳои захиравиро муқаррар менамояд.[1] Дар баъзе ҳолатҳо, масалан, дар ҳолати таъсири таконҳои берунӣ сатҳи нишондиҳандаи миқдорӣ мавриди тағйир қарор дода мешавад ва инро Бонки миллии Тоҷикистон пайваста зери назорати худ қарор медиҳад. Мутобиқ ба ин гуфтаҳо барои аз назар гузаронии ҳаҷми пул ва агрегатҳои пулӣ ба ҷадвали 1. сатҳи тағйирёбии ҳаҷми умумии пул вобаста ба агрегатҳои пулӣ ба таври алоҳида 2015-2023 дидан мумкин аст.

**Ҷадвали 1.** Сатҳи тағйирёбии ҳаҷми умумии пул вобаста ба агрегатҳои пулӣ ба таври алоҳида 2015-2023 (млн. сомонӣ)

Номгӯ	Солҳо							
	2015	2017	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2015
Унсури пулӣ М0	4591	10950	15332	18058,5	20873,71	29632	26973,57	4,8 мар
Унсури пулӣ М1	5403	12258	16697	20010,4	22214,9	31765,4	28910,18	4,3 мар
Унсури пулӣ М2	6535	13982	18937	22504,5	25265,97	36224	34681,41	4,3 мар
Унсури пулӣ М3	6535	13982	18937	22504,5	25265,97	36224	34681,41	4,3 мар
Унсури пулӣ М4	10790	18018	22155	26139,9	28400,12	39883,84	39548,6	2,6 мар

**Манбаъ:** Ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои бюллетени омери бонкӣ 2015-12(245) 2016-12(257) 2017-12(269) 2018-12(281) 2019-12(293) 2020-12(305) 2021-12(316) 2022-12(329) 2023-12(341)

Яке аз маҳанизмҳои асосии ташкили дурусти сиёсати пулӣ ва самаранок пеш бурдани он ин танзими дурусти ҳаҷми пул ва ҳисоби дуруст намудани ҳаҷм ва ҳиссаи он мебошад. Дар татбиқи сиёсати пулӣ ва самаранок пеш бурдани он танзими маҷмӯии ҳаҷми пулҳо муҳим ва зарурӣ мебошад. Ва ин тамоилро дар аксар давлатҳо мақомотҳои ваколатдор ба ӯҳда доранд. Албатта ин чараёнро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Бонки миллии Тоҷикистон ба ӯҳда дошта ин масъаларо ба воситаи агрегатҳои пулӣ ҳамчун воситаи танзимкунанда пеш мебарад. Гуфтан мумкин аст, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси сандаҳои меъёрию ҳуқуқии қабулшуда дарача ва сатҳи унсурҳои пулӣ вобаста ба пардохтпазирро тибқи нишондиҳандаҳои мавҷудаи пулӣ ба панҷ гурӯҳи асосӣ, ки он маҷмӯи пулҳои нақдӣ ва қайринақдиро дар бар мегиранд ба воситаи агрегатҳои: М0, М1, М2, М3 ва М4 ҳисоб ва танзим карда мешаванд. Аз руи натиҷаҳои муайян гадидаи қадвали 3.2. барои мо маълум гашт, ки унсурҳои пулӣ мамлакат сол то сол натиҷаҳои хуби тағйирёбиро касб кардаанд. Бо дарназардошти рушди иқтисодиёт нишондиҳандаҳо ва унсурҳои пулӣ низ раванди зиёдшавии муътадил дошта, ҳаҷми пули нақдӣ берун аз бонкҳо (М0) дар интиҳои соли 2023 ба андозаи 26973,57 млн. сомонӣ баробар гардидааст, ки нисбати соли 2015 ба маблағи 22382,57 млн. сомонӣ ё 4,8 маротиба зиёд мебошад. Унсури М1 бошад дар соли 2023 маблағи 28910,18 млн. сомониро ташкил дода нисбат ба соли 2015 ба андозаи 23507,18 млн. сомонӣ ё 4,3 маротиба мебошад. Унсурҳои М2 ва М3 бошад дар соли 2023 34681,41 млн. сомониро ташкил додааст, ки нисбати соли 2015 ба андозаи 28146,41 млн.

сомонӣ ё ин ки 4,3 маротиба зиёд мебошад. Унсури М4 бошад дар соли 2023 39548,6 млн сомони ро ташкил додааст. Агар онро нисбати соли 2015 муқоиса намоем барои мо маълум мегардад, ки ба андозаи 28758,6млн. сомонӣ ё ин ки 2,6 маротиба зиёд мебошад. Чихати баҳои воқеӣ додан ба сатҳи нишондиҳандаҳои васеи ҳаҷми маҷмӯии пулҳо дар иқтисодиёт аз як қатор унсурҳои дигар низ истифода мебаранд, ки тавасути он пулҳои захиравӣ, пулҳои нақди дармуомилотбуда боданазардошти суръати рушди онҳо ба инобат гирифта мешаванд. (Нигар чадвали 2)

**Чадвали 2.** Зиёдшавии ҳаҷми пулҳои захиравӣ ва пулҳои нақди берун аз бонкҳо дар таносуб бо суръати зиёдшавии онҳо дар солҳои 2022-2023 бо (млн.сомонӣ)

Номгӯ	Солҳо							
	2015	2017	2019	2020	2021	2022	2023	2023/2015
Пулҳои захиравӣ млн.с	7070	14573	18172	22022	25173,8	38446,7	36287,1	4,2 маротиба
Суръати рушд	1,16	1,21	1,17	1,21	1,14	1,52	0,94	-18,96 б.ф.
Пули нақди дар муомилот млн.с	7040	11659	16068	19059,5	22110,5	32460,1	30052,8	3,2 маротиба
Суръати рушд	1,48	1,39	1,22	1,19	1,16	1,47	0,93	-37,16 б.ф.

**Манбаъ:** ҳисоби муаллиф дар асоси маълумотҳои бюллетени омили бонкӣ 2015-12(245) 2016-12(257) 2017-12(269) 2018-12(281) 2019-12(293) 2020-12(305) 2021-12(316) 2022-12(329) 2023-12(341)

Вобаста ба маълумотҳои чадвали 2 гуфтан мумкин аст, ки Бонки миллии Тоҷикистон ҳамчун мақоми танзимкунандаи баҳши бонкию молиявӣ, татбиқи сиёсати пулию қарзиро баҳри нигоҳдории сатҳи муътадили нархҳо, таъмини рушди боэътидоли ҳаҷми пул, коҳиш додани фишорҳои қурбӣ ва таъмини сатҳи мувофиқи пардохтпазирӣ дар низоми бонкӣ роҳандозӣ намуда истодааст. Дар соли 2023 новобаста ба мушкилиҳо ва ноустувориҳо дар иқтисодиёти ҷаҳон, Бонки миллии Тоҷикистон пешбурди сиёсати самараноки пулию қарзиро чихати гузариш ба речаи ҳадафгирии таваррум идома дода, дар доираи имкониятҳо нигоҳ доштани сатҳи муътадили нархҳои дохилӣ ва раванди танзими ҳаҷми пул дар иқтисодиётро тавассути механизми фишангҳои худ амалӣ намуд.

Дар асоси таҳлилҳои дар чадвали 3.3. нишондода шуда муайян мегардад, ки вобаста ба рушди иқтисодиёт ва афзудани даромадҳои аҳоли ҳаҷми пулҳои захиравии Бонки миллии Тоҷикистон зиёд мегардад, ки то тавонад талаботи бо пул ифода ёфта

аз ҳисоби пулҳои дар захирааш буда қонеъ гардонад. Мутобиқ ба ҳамин гуфтаҳо пулҳои захиравии БМТ дар соли 2023 36287,1 млн. сомониро ташкил дода нисбати соли 2015 муқоиса намоем ба андозаи 29217,1 млн. сомони буда, ё ин ки 4,2 маротиба ташкил дода, суръати рушди он -18,96 фоизӣ мебошад. Тибқи маълумотҳои дар ҷадвал дарҷ гардида нишон медиҳад, ки Пулҳои нақди дар муомилот буда дар соли 2023 ба андозаи 30052,8 млн сомони зиёд гадида агар нисбати соли 2015 муқоиса намоем ба андозаи 23012,84 млн сомони ё ин ки 3,2 маротиба зиёд гардида суръати рушди он нисбати ба андозаи -37,16 фоизиро ташкил додааст.

Аз гуфтаҳои дарҷ гардида метавон баён намуд, ки дар сатҳи рушди иқтисодӣ ва татбиқи дурусти сиёсати пулию қарзӣ идораи босамари воситаҳои пулӣ ва ба сатҳи афзалиятнок сафарбар намудани онҳо фишанге мебошад, ки бевосита таъмини субот ва нигоҳ доштани мувозинати рушдро дар самту соҳаҳои муайян таъмин менамояд. Ҳамзамон бо ин қайд кардан зарур аст, ки ҳамбастагии байни соҳавӣ ва байнисохторӣ дар як вақт метавонанд ба ҳамдигар таъсири мутақобила равонанд. Вобаста ба ин қайд кардан зарур аст, ки алоқамандии сиёсати пулию қарзӣ ва сатҳи монетизатсияи иқтисодӣ бо муҳити беурунӣ алоқамандии зич дошта метавонад дар як вақт таъсири омилҳои манфӣ ё мусбатро ба худ қабул намояд. Албатта дар ҳошияи ин гуфтаҳо иброз доштан зарур аст, ки масъалаи содирот ва ворид аз қабилҳои он омилҳои таъсиррасоне маҳсуб меёбанд, ки пайвастагии доимӣ ба сиёсати пулию қарзӣ ва муносибатҳои пулӣ доранд. Чи тавре аз таҳлилҳо аён аст чараҳои шаклгирии содирот ва воридот бо таносуби тағйирёбанда боиси он мегардад, ки вобаста ба алоқамандӣ ва зарурият ба сиёсати пулию қарзӣ таъсир ворид гардад. Бояд онро дар як дараҷаи мустақкам нигоҳ дошт.

#### АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон” // АМОҶТ с.2011, №6 мод. 435; с.2014, №7, қ.2, мод.410
2. Банковское дело: под ред. Проф Лаврушина-М., 2008-766с
3. Банковское дело: учебник/под ред. Г.Г. Коробовой-М., 2004-751с
4. Банки и банковское дело: Учеб. пособие для вузов / Под ред. проф. И. Т. Балабанова. – СПб., 2003. – 302 с.
5. Дастурамали Бонки миллии Тоҷикистон
6. Звонова Е.А., Топчий В.Д. Деньги, кредит, банки: учебник и практикум для бакалавров; под общ. Ред. Е.А. Звоновой.-М.: Издательство Юрайт, 2014.-455с
7. Проф. Захид Фаррух Мамедов «Деньги. Кредит. Банки» электроние ресурс [банки денги.pdf](#)
8. Шариф Раимзода муомилоти пул ва қарз Душанбе “эр-граф” 2018. 516с
9. Шевчук В. А., Шевчук Д. А. Финансы и кредит. – М., 2006. – 257 с

## **БОНКИ МИЛЛӢ ҲАМЧУН ТАНЗИМКУНАНДА ВА ПЕШБАРАНДАИ СИЁСАТИ ПУЛИЮ ҚАРЗИИ ДАВЛАТ**

Дар шароити гузариш ба муносибатҳои иқтисодӣ ва мустақил шудани молистьехсолкунандагон заминаҳои рушди муносибатҳои пулиро ба миён овард. Аз ин хотир дар сатҳи иқтисодӣ ташаккули муносибатҳои дурусти пулӣ аз сиёсати иқтисодии давлат вобастагии зиёд дорад. Дар бараобари ин қайд кардан зарур аст, ки дар татбиқи сиёсати дурусти иқтисодӣ, сиёсати пулию қарзӣ, ки пешбарандаи он Бонки миллии Тоҷикистон мебошад. Нақши калидӣ дорад. Вобаста ба ин дар мақолаи мазкур ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии мавқеи Бонки миллии Тоҷикистон дар татбиқи сиёсати иқтисодии давлат мавриди таҳлил ва баррасӣ дода шуда ҳамзамон бо ин ҳулосаҳои мушаххас карда шудааст. Илова бар ин дар мақолаи мазкур таҳлили таъсири ҳаҷми пули дар муомилот буда ва таъсири он ба таваррум таҳлил гардида, алоқамандии онҳо мушаххас карда шудааст. Вобаста ба ин қайд кардан зарур аст, ки нашри мақолаи мазкур як саҳифаи ҷадида дар татбиқи сиёсати иқтисодии давлат мебошад.

**Калидвожаҳо.** Сиёсати пулию қарзӣ, сиёсати иқтисодии давлат, мувозинат, таҳлил, пул, фоиз, сохтор, танзим, ҳадамот, гардиш, макроиқтисод, омил, самаранокӣ.

## **НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК КАК РЕГУЛЯТОР И ПРОВОДНИК ДЕНЕЖНО- КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА**

В условиях перехода к экономическим отношениям и самостоятельности нефтедобытчиков были заложены основы развития денежных отношений. Поэтому на уровне экономики формирование правильных денежных отношений сильно зависит от экономической политики государства. В связи с этим необходимо отметить, что в проведении правильной экономической политики, денежно-кредитной политики, лидером которой является Национальный банк Таджикистана. Он играет ключевую роль. Исходя из этого, теоретические и практические аспекты реализации Национальным банком Таджикистана экономической политики государства анализируются и обсуждаются в данной статье, наряду с этими конкретными выводами. Кроме того, в данной статье анализируется изменение количества денег в обращении и его влияние на инфляцию, а также выясняется их взаимосвязь. В связи с этим необходимо отметить, что публикация данной статьи является новой страницей в реализации экономической политики государства.

**Ключевые слова.** Денежно-кредитная политика, экономическая политика государства, равновесие, анализ, деньги, процент, структура, регулирование, услуги, обращение, макроэкономика, фактор, эффективность.

## **THE NATIONAL BANK AS A REGULATOR AND PROMOTER OF THE STATE'S MONETARY POLICY**

Under the conditions of the transition to economic relations and the independence of oil producers, the foundations for the development of monetary relations were laid. Therefore, at

the level of the economy, the formation of correct monetary relations is highly dependent on the economic policy of the state. In this regard, it should be noted that in conducting the correct economic policy, monetary policy, the leader of which is the National Bank of Tajikistan. He plays a key role. Based on this, the theoretical and practical aspects of the implementation of the National Bank of Tajikistan's economic policy of the state are analyzed and discussed in this article, along with these specific conclusions.

**Keywords.** Monetary policy, economic policy of the state, balance, analysis, money, interest, structure, regulation, services, circulation, macroeconomics, factor, efficiency.

**Тоҳиров Валишер Собитҷонович** – ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон, Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734055, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: valishertohirov94@gmail.com. Телефон: (+992)92-639-06-62.

## **РУШДИ ФАЪОЛИЯТИ АУДИТОРӢ ДАР ШАРОИТИ ТАШАККУЛӢИ ИҚТИСОДИӢТИ РАҚАМӢ**

**Самиева Мехрангез Бобоевна** – н. и.и, дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинг ДБССТ.

Аудит дар шароити рақамикунонӣ — мавзӯи муҳим ва саривақтӣ аст, ки ба дигаргуншавии раванди санҷиш ва таҳлили фаъолияти молиявӣ дар замони истифодаи технологияҳои рақамӣ дахл дорад. Рақамикунонии иқтисод ва ширкатҳо боиси тағйироти ҷиддӣ дар тарзи гузаронидани аудит гардид. Технологияҳои иттилоотӣ имконият медиҳанд, ки равандҳои аудиторӣ самараноктар, дақиқтар ва суръатнокунанда шаффоф бошанд.

Рақамикунонӣ маънои табдил додани равандҳо, ҳуҷҷатҳо ва маълумот ба шакли рақамӣ мебошад. Ин раванд ба аудит таъсири зерин мерасонад:

- Истифодаи нармафзорҳои муосир: системаҳои ERP, системаи ҳисобдории автоматикӣ ва абзорҳои таҳлили маълумот;
- Таҳлили маълумоти калон (Big Data);
- Истифодаи зеҳни сунъӣ (AI) ва омӯзиши машинӣ (Machine Learning);
- Аудити вақти воқеӣ (real-time audit);

Аудит санҷиши мустақилонаи ҳисоботи молиявӣ ва фаъолияти молиявӣ ташкилот мебошад, ки ҳадафи он муайян намудани дурустӣ ва мутобиқати маълумот бо стандартҳо ва меъёрҳои муқарраршуда аст.

Афзалиятҳои аудит дар шароити рақамикунонӣ метавонад ба чунин самтҳо равона карда шавад:

- Суръат ва дақиқии баланд;
- Муҳосираи маълумоти зиёд дар муддати кӯтоҳ;
- Беҳтар шудани шаффофият;
- Муайянсозии хавфҳо дар марҳилаи барвақт.

Бо вучуди афзалиятҳои зиёд, рақамикунонӣ дар соҳаи аудит бо як қатор холиҳо ва хатарҳои эҳтимоли хамроҳ аст, ки бояд аз ҷониби мутахассисон ва ташкилотҳо ба таври ҷиддӣ баррасӣ ва ҳал карда шаванд. Холиҳо ва хатарҳо дар раванди фаъолияти аудиторӣ метавонад чунин самтҳоро дар абр мегирад:

- Мушкилоти амнияти иттилоот;
- Ниёз ба мутахассисони баландхатисос дар соҳаи ИТ;
- Мавҷуд набудани инфрасохтори муосир дар баъзе ташкилотҳо;
- Масъалаи мутобиқати қонунгузории миллӣ ба технологияҳои рақамӣ.

Ояндаи аудит дар шароити рақамикунонӣ метавонад ба чунин натиҷаҳо ноил гардад:

- Гузариш ба аудити рақамӣ комилан;
- Омӯзиши доимии аудиторон дар самти ИТ ва киберамният;
- Истифодаи блокчейн барои таъмини шаффофият ва боварӣ.

Рақамикунонӣ яке аз равандҳои муҳими муосир аст, ки дар тамоми соҳаҳои иқтисод, аз ҷумла дар фаъолияти аудиторӣ, таъсири ҷиддӣ расонида истодааст. Бо рушди технологияҳои иттилоотӣ ва рақамӣ, тарзу усули анъанавии гузаронидани аудит тағйир ёфта, шаклҳои нав ва инноватсионӣ ба вучуд омадаанд.

Яке аз таъсирҳои асосии рақамикунонӣ — автоматизатсия мебошад. Барномаҳои компютерӣ ва нармафзорҳои муосири ҳисобдорӣ ба аудиторон имкон медиҳанд, ки маълумоти молиявиро дар ҳаҷми калон ва дар муддати кӯтоҳ таҳлил намоянд. Ин раванд ҳатогҳои инсонро коҳиш дода, самаранокии раванди санчишро меафзояд.

Дигар таъсири муҳими рақамикунонӣ — пайдоиши аудит дар вақти воқеӣ (real-time audit) мебошад. Ба воситаи дастрасӣ ба маълумоти рақамӣ ва мутобиқсозии абзорҳои таҳлилӣ, аудитор метавонад фаъолияти молиявии ташкилотро бидуни таъхир назорат ва арзёбӣ намояд. [1. с.88]

Инчунин, рақамикунонӣ дақиқии таҳлилро зиёд мекунад. Истифодаи технологияҳои бузургмаълумот (Big Data), зеҳни сунъӣ (AI), ва омӯзиши мошинӣ (Machine Learning) ба аудиторон имконият медиҳад, ки намунаҳо ва ҳатарҳои молиявиро бо дақиқии баланд муайян кунанд.

Бо вучуди ин, рақамикунонӣ ҳамзамон бо худ ҷолишҳои нав меорад, аз ҷумла масъалаи амнияти иттилоот, зарурати доштани донишҳои техникӣ аз ҷониби аудиторон ва мутобиқати қонунгузорӣ ба усулҳои рақамии санчиш.

Ба таври умум, рақамикунонӣ аудитро ба як соҳаи муосир ва технологикӣ табдил медиҳад, ки дар он таҳлили стратегӣ, шаффофият ва воқуниши ғаврӣ нақши асосӣ доранд.

Бо рақамикунонӣ, нақши анъанавии аудитор — ҳамчун санҷандаи муқаррарӣ — ба нақши мушовири стратегӣ табдил меёбад. Аудиторони муосир на танҳо ҳисоботи молиявиро тафтиш мекунанд, балки бо истифода аз таҳлили маълумот маслиҳатҳои арзишманд дар бораи самаранокии фаъолияти ташкилот пешниҳод менамоянд.

Абзорҳои рақамии аудит имкон медиҳанд, ки равандҳои мушкили назорати дохилӣ ба таври автоматикӣ тафтиш карда шаванд. Масалан, технологияҳои RPA (Robotic Process Automation) барои санчиши миқдори зиёди амалиётҳо бе даҳолати инсон истифода мешаванд. Ин боиси баланд шудани дақиқӣ ва суръати санчиш мегардад.

Илова бар ин, рақамикунонӣ имконият медиҳад, ки аудит дар шакли масофавӣ (дурдаст) анҷом дода шавад. Ин махсусан дар шароити пандемия ва таҳаввулоти ҷаҳонии иқтисодӣ аҳамияти зиёд пайдо кард. Аудиторон метавонанд тавассути платформаҳои онлайнӣ ва захираҳои абрӣ (cloud storage) маълумотҳоро таҳлил ва баҳогузорӣ намоянд.

Дар шароити рақамикунонӣ, технологияи блокчейн низ ба аудит таъсир расонида истодааст. Бо истифодаи блокчейн, маълумотҳо бо тарзи бехатар ва бетағйир сабт

мешаванд, ки ин шаффофият ва эътимодно зиёд мекунад. Аудиторон метавонанд маълумоти таърихро бидуни хатари таҳриф дидан ва таҳлил намоянд.

Бо ин ҳама тағйирот, талабот ба маҳоратҳои рақамии аудиторон афзудааст. Мутахассисони ин соҳа бояд на танҳо дониши молиявӣ, балки фаҳмиши чуқур аз системаҳои иттилоотӣ, таҳлили додаҳо ва киберамният дошта бошанд. [2. с.29]

Рақамикунонӣ имкониятҳои васеъ барои тақмили равандҳои аудиторӣ фароҳам меорад. Ин тағйирот на танҳо фаъолияти аудиторонро осон мекунад, балки сифати хулосаҳо ва таҳлили молиявиро низ баланд мебардорад. Афзалиятҳои асосии рақамикунонӣ дар соҳаи аудит чунинанд:

1. Суръат ва самаранокии кор - бо истифодаи нармафзорҳо ва абзорҳои рақамӣ, маълумоти молиявӣ метавонад дар муддати хеле кӯтоҳ ҷамъоварӣ ва таҳлил гардад. Он равандҳое, ки қаблан рӯзҳо ва ҳатто ҳафтаҳо вақт мегирифтанд, имрӯз метавонанд дар чанд соат анҷом ёбанд.

2. Дақиқӣ ва кам кардани хатогиҳо - автоматизатсия дар ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот хатогиҳои инсонро ба таври назаррас коҳиш медиҳад. Аудиторон метавонанд ба маълумоти боэътимод ва дақиқ дастрасӣ пайдо кунанд, ки ба сифати умумии хулосаи аудиторӣ таъсири мусбат мерасонад.

3. Шаффофият ва боварӣ - Системаҳои рақамӣ, бахусус бо истифодаи блокчейн ва логҳои рақамии назорат, имкон медиҳанд, ки ҳар як амалиёт сабт ва назорат шавад. Ин шаффофиятро зиёд карда, эътимоди мизочон ва ҷонибҳои манфиатдорро афзоиш медиҳад.

4. Аудити вақти воқеӣ (Real-time audit) - Аудиторон метавонанд маълумоти дарҳол дастрасшударо таҳлил кунанд ва дар вақти воқеӣ ба мушкилот ё хатарҳо воқуниш нишон диҳанд. Ин имкон медиҳад, ки масоили эҳтимоли пеш аз ба миён омадани хисороти ҷиддӣ ошкор ва ҳал шаванд.

5. Таҳлили маълумоти калон (Big Data Analysis) - рақамикунонӣ аудиторонро бо имконияти таҳлили садҳо ҳазор ё миллионҳо сабтҳои молиявӣ дар як вақт таъмин менамояд. Ин барои таҳлили трендҳо, хатарҳо ва камбудии системавӣ нақши муҳим мебозад.

6. Имконияти аудити масофавӣ – ба туфайли платформаҳои рақамӣ ва системаҳои абрӣ, аудитро метавон аз дур гузаронд. Ин хусусан дар шароити ҷавқулода, монанди пандемияҳо ё маҳдудиятҳои сафар, хеле муфид аст. [1. с.79]

7. Коҳишёбии харочот - бо рақамикунонӣ, эҳтиёҷ ба корҳои дастӣ ва сафарҳои сершумори аудиторон кам мешавад, ки дар натиҷа хароҷоти умумӣ барои аудити ташкилот коҳиш меёбад.

Аудит дар шароити рақамикунонӣ як равандест, ки бо истифода аз технологияҳои муосир ва системаи рақамӣ ба сӯи афзоиши самаранокӣ ва дақиқӣ ҳаракат мекунад. Рақамикунонӣ бо себеъ таҳаввулоти беназир дар соҳаи аудит, ба аудиторон имкон медиҳад, ки ҷараёни таҳлил ва санҷиши молиявиро суръат бахшанд, хатогиҳоро кам кунанд, ва тавонмандии худро барои таҳлил ва арзёбии ҳаҷмҳои калонтарини маълумот (Big Data) зиёд кунанд.

Дурнамои аудит ба таҳаввулот ва равандҳои оянда дар соҳаи аудит ишора мекунад, ки ба таҳаввулоти технологӣ, методологӣ ва ниҳодӣ вобаста аст. Дар шароити ҷаҳони муосир, соҳаи аудит таҳаввулоти назаррасро аз сар мегузаронад. Ин равандҳо таъсир мегузаранд, ки ҷӣ гуна аудиторҳо дар оянда фаъолият хоҳанд кард ва ҷӣ гуна онҳоро барои самаранокӣ, дақиқӣ ва шаффофият бештар истифода бурдан мумкин аст.

Аудит дар оянда бештар бо истифодаи технологияҳои муосир, монанди зеҳни сунъӣ (AI), машин лернинг (машинаи омӯзишӣ), ва Blockchain такмил хоҳад ёфт. Ин технологияҳо имкон медиҳанд, ки аудиторҳо бештар маълумотро бо суръат таҳлил кунанд, хатогихоро осонтар шенасоии, ва хатархоро зудтар шеносо мекунанд. Рақамикунонӣ имконият медиҳад, ки усулҳои аудити автоматикӣ ва системаи мониторинги замони воқеӣ эҷод карда шаванд. [3. с.69]

Мушкилот ва хатарҳо дар аудити замони воқеӣ метавонанд ба зудӣ ошкор шаванд, ки ин барои бозор ва муассисаҳо ғоидаовар аст. Ин имкон медиҳад, ки гузариш аз аудитҳои даврай ё мавсимӣ ба аудитҳои мантикӣ ва ҳаррӯза сурат гирад. Аудитори воқеӣ кӯмак мекунад, ки мушкилот ва эҳтимолияти хатар дар якҷоягӣ бо гурӯҳҳои қароргириӣ ва роҳбарият шенасо шавад, ки дар натиҷа кори муассиса самаранок мегардад.

Доҳил шудан ба таҳлилҳои Big Data низ як ҷузъи муҳими дурнамои аудит аст. Микдори зиёди маълумоти молиявӣ ва ғайримолиявӣ ташкилотҳо дар натиҷаи рақамикунонӣ ва густариши иттилоот ба вучуд меояд. Аудиторон, ки бо ин таҳлилҳо қор мекунанд, бояд қобилиятҳои нави техникӣ ва таҳлилий дошта бошанд, то таҳлили дарси амиқ ва идоракунии рисқи бо тақлифҳои самаранокро пешниҳод намоянд.

Бо вусъати истифодаи технологияҳои рақамӣ, амнияти иттилоотӣ ва муҳофизат аз киберхатарҳо ба масъалаи муҳим ва фишорнок табдил меёбад. Аудиторон бояд иқтидор ва муҳитҳои техникӣ лозимаро барои муҳофизат аз киберхатарҳо ва дуздӣ маълумотҳо дошта бошанд, ки боиси баланд шудани эътимод ва пӯшида нигоҳ доштани маълумоти муҳими молиявӣ мегардад. [4. с.79]

Ба як мувозинати мунтазам ва глобалӣ расидан дар соҳаи аудит муҳим аст. Аудитории рақамӣ ва автоматизатсияшуда бояд бо стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ бошад, то дар натиҷа эътимод ба таҳлилҳо дар ҳамаи кишварҳо ва муҳитҳо баланд шавад. Ҳамин тавр, ташкилотҳо ба стандартҳои нави аудити рақамӣ ва қонунгузорӣ эҳтиёҷдоранд, ки барои ташкили аудитҳои самаранок ва дақиқ дар оянда кӯмак мекунанд.

Дар оянда, эҳтиёҷ ба қормандони баландихтисос ва мутахассисони навин барои амалӣ кардани талаботҳои технологӣ ва методологии аудит хеле меафзояд. Қадрҳо бояд на танҳо малақаҳои анъанавӣ аудиториро, балки қобилиятҳои технологӣ ва таҳлили иттилоотиро низ ба даст оранд. Ҳамин тавр, гузариш аз бозомӯзии дастӣ ба омӯзиш ва истифодаи технологияи рақамӣ муҳим аст.

Аудит дар оянда ба василаҳои аниматикӣ ва сабтҳои ғайримутобик (blockchain) барои раванди шаффоф ва масъулиятпазир хоҳанд гузашт. Ҳар як амал дар раванди аудит хоҳад буд, ки ба қорбар ва ташкилотҳо саодатмандӣ ва эътимод зиёдтар хоҳад қард.

#### Адабиёт:

1. Аудит: Учебник 1 ред. М.В. Мельник. – М.: Экономист, 2005.
2. Аудит В.И. Подольский, А.А. Савин, Л. В. Сотникова. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити – Дане 2006..
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи ғайриқобилияти аудиторӣ” аз 22 июли соли 2013, № 993. – <http://mmk.tj>.
4. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон” аз 28 июни соли 2011, № 749. - <http://mmk.tj>.
5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи иҷозатномадиҳӣ ба баъзе намудҳои ғайриқобилият” аз 17 майи соли 2004, № 37. – <http://mmk.tj>.

6. Кодекси одоби касбии аудиторҳо. Фармони Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 19 апрели соли 2001, № 69. – <http://minfin.tj>.
7. Каримов Б.Ҳ. Асосҳои баҳисобгирии муҳосибӣ. – Душанбе, 2016. – 220 с.
8. Каримов Б.Ҳ. Назарияи баҳисобгирии муҳосибӣ. Душанбе: Ирфон, 2013. – 213 с.

### **РАЗВИТИЕ АУДИТОРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В УСЛОВИЯХ СТАНОВЛЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

На этапе перехода к цифровой экономике аудиторская деятельность также подверглась серьезному влиянию технолога. Широкое использование цифровых технологий, интеллектуальных систем и облачных платформ не только упрощает процессы аудита, но и выводит качество анализа и контроля на новый уровень.

Аудит как важный инструмент обеспечения финансовой прозрачности и контроля приобретает все большее значение в условиях цифровой экономики. Данная статья посвящена анализу особенностей, возможностей и проблем аудиторской деятельности в контексте цифровой экономики.

Ключевые слова: аудит, цифровизация, экономика, развитие, технология, система, компания, процесс и др.

### **DEVELOPMENT OF AUDIT ACTIVITY IN THE ORGANIZATIONAL CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY**

At the stage of transition to the digital economy, auditing has also been heavily influenced by the technologist. The widespread use of digital technologies, intelligent systems, and cloud platforms not only simplifies audit processes, but also takes the quality of analysis and control to a new level.

Audit as an important tool for ensuring financial transparency and control is becoming increasingly important in the digital economy. This article is devoted to the analysis of the features, opportunities and problems of auditing in the context of the digital economy.

**Keywords:** audit, digitalization, economy, development, technology, system, company, process, etc.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Самиева Мехрангез Бобоевна –н. и.и, дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинг, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. Тел.: (+992) 888830120

### **БАҲИСОБГИРИИ КОРХОНАҲОИ САНОАТӢ ВА НАҚШИ ОНҲО ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ МИЛЛӢ.**

**Саидҷаъфарзода Мирзо Саидаъфар-** н.и.и., дотсени кафедраи соҳибкорӣ ва иқтисодиёти соҳавӣ ДБССТ.

Истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ - пешбарандаи иқтисоди миллӣ, таъминкунандаи шуғли аҳоли, сарчашмаи даромади буҷети давлатӣ ва дар маҷмуъ омили муҳимтарини ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ ва иқтисодӣ мебошад. Оид ба ин масъала “Пешвои миллат дар Паёми навбатиаш ба Маҷлиси Олӣ изҳор доштанд, ки бинобар аҳамияти бузурги соҳаи саноат дар рушди минбаъдаи мамлакат, ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ ва таъмин намудани иҷроӣ ҳадафҳои стратегии миллӣ, аз ҷумла раванди саноатикунонии босуръати кишвар пешниҳод менамоем, ки солҳои 2022-2026 яъне то ҷаҳони 35-солагии Истиклолияти давлатии Тоҷикистон “Солҳои рушди саноат” эълон карда шавад” [1 с.24,27]

Дар замони муосир вобаста ба талабот ва пешрафти тараққиёт соҳаҳои энергетика, химия ва металлургияи ранга асоси таҳассуси истеҳсолоти саноатиро дар Тоҷикистон ташкил менамоянд. Дар Тоҷикистон саноати мошинсозӣ ва металлкоркунӣ аз солҳои собиқ Ҳокимияти Шӯравӣ инкишоф ёфтааст. Ҳоло ин соҳа 758 корхонаи таъмиркунӣ ва мошинсозиро дар худ муттаҳид мекунад. Ҳама ин корхонаҳо бо истеҳсоли маҳсулоти гуногун махсус гардонида шудаанд.

Диagramмаи 1. Шумораи корхонаҳои саноатӣ дар соли 2024.

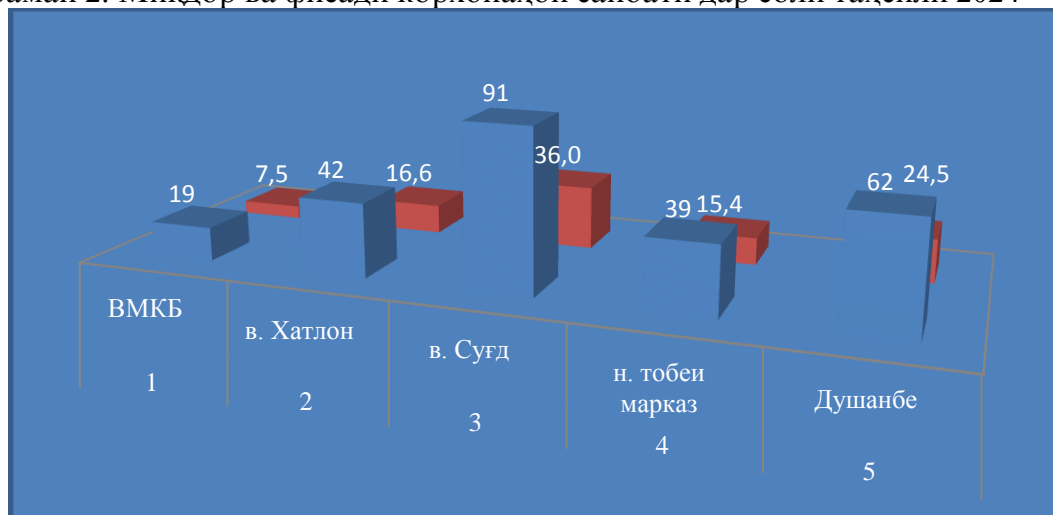


Сарчама: таҳияи муалиф.

Аз diagramмаи 1 маълум гардид, ки ба ВМКБ 19 корхона, вилояти Хатлон 42 корхона, вилояти Суғд 91 корхона, ноҳияҳои тобеи марказ 39 корхона ва дар Душанбе 62 корхона ҳамагӣ рост меояд. Ҳамчунин дар соли 2024 шумораи корхонаҳои саноати ба 251 адад расида буд, ки ин нишондиҳанда натиҷаи хуби соҳаҳои иқтисодӣ ва саноатро дар соли 2023 ва 2024 нишон меод. [2 с.65,66]

Ногуфта намонад, ки дар diagramмаи 2 фисади корхонаҳои саноати ва шумораи онҳо дар вилоятҳои Ҷумҳурии мавриди омӯзиш қарор дода шудааст.

Диagramмаи 2. Миқдор ва фисади корхонаҳои саноати дар соли таҳсилӣ 2024



Сарчашма: таҳияи муалиф дар асоси маводҳои ҷамъ шуда.

Аз diagramмаи 2 маълум карда шуд, ки дар соли 2024 аз шумораи корхонаҳои амалкунанда дар соҳаҳои саноат 251 адад расидааст, ки 7,5% ба ВМКБ, 16,6% ба в. Хатлон, 36% ба в. Суғд, 15,4% н. тобеи марказ ва 24,5% ба ш. Душанбе рост меояд, ки ин ҳам бошад шакли ба истифода додани корхонаҳоро нишон медиҳад, ки бештар он, аз diagramма муаян карда шуд, ки ба в. Суғд рост меояд.

Аз раванди фаъолияти корхонаҳое, ки дар вилоятҳо ва н. тобеи марказ пешниҳод шудааст, чунин бар меояд, ки саноат яке аз соҳаҳои асосии иқтисодӣ

мамлакат буда, қисми зиёди даромади миллиро дар шароити иқтисодӣ ташкил медиҳад.

Бояд қайд намуд, ки баъди як қатор тадбирҳо дар корхонаҳои ин соҳа аз қисмҳои эҳтиётии мошину тракторҳо сар карда, то таҷҳизот ва дастгоҳҳои мураккаби бофандагӣ, мошинҳои хоҷагии қишлоқ, таҷҳизот барои муассисаҳои хизмати маишию савдо ва ғайра маҳсулот низ истеҳсол менамоянд.

Корхонаҳои саноати дар Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз соҳаҳои даромаднок ва истеҳсолкунандаи маҳсулоти комплексӣ ба шумор рафта, бо техникаю технологияи ҳозирзамон ҷиҳозонида шудааст. Дар ҳаёти он бештар аз 90 соҳаҳои гуногун ва намудҳои истеҳсоли ҷамъ оварда шудаанд. Ҳангоми гузариш ба муносибатҳои бозарӣ ва хусусӣ гардонидани як қатор корхонаю муассисаҳо, ҷамъиятҳои саҳҳомӣ ва корхонаҳои муштарак бо ҳамкорию дастгирии сармоягузори дохилию хориҷӣ таъсис ёфтанд.

Шумораи умумии корхонаҳо дар диаграммаи 3 пешниҳод карда мешавад.



Сарчама: таҳияи муалиф.

Шумораи умумии корхонаҳо, ки дар диаграммаи мазкур пешниҳод шудааст 1149 адаро ташкил медиҳад, ки 945 корхонаи ғайридавлатӣ 82,2%, 156 ҷамъияти саҳҳомӣ 13,6% ва 48 корхонаи муштарак 4,2% - ро ташкил медиҳанд, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бақайд гирифта шудаанд.

Соҳаҳои саноати Тоҷикистон ба хусусиятҳои мақоми нав мубоқ шуда, дар доираи ҷорабиниҳои ташкилию техникий илман асоснокшуда, ки самаранокии истеҳсолотро бо устувории занҷири арзиши иловашуда ва баланд бардоштани дараҷаи коркарди маҳсулот аз ашё то ба маҳсулоти тайёр таъмин карда метавонад, фаъолият менамояд.

Мувофиқи ҳулосаи мутахассисони соҳа, вазъи соҳаи мошинсозӣ дар кишвар ва ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот аз солҳои 2000 - ум сар карда, рӯ ба афзоиш ниҳод. Дар ин давра истеҳсоли зиёда аз 20 номгӯи маҳсулоти нав, ба монанди трактор, мошинолот, профилҳои алюминийӣ рӯйпӯшшуда, арматураи сохтмонӣ, кунҷакҳои металлӣ, сими металлӣ, трансформаторҳои гуногун, ноқилҳои рӯйпӯшшуда, профилҳо ва зарфҳои пластмассаӣ, ду намуд девори пенопролистрилӣ, қуттӣ барои мева ва сабзавот, гранули пластмассаӣ, мехҳои сохтмонӣ андозаашон гуногун, симтӯрҳои металлӣ ва амсоли инҳо ба роҳ монда шудааст. Мутаасифона баъзе аз корхонаҳои мошинсозии Тоҷикистон то ҳол фаъолияти пурра надоранд, ин корхонаҳо барои фаъолият намудан ба соҳибкорон ба иҷора дода шуда, имрӯз ҳамчун анбори маҳсулоти воридотӣ истифода мешаванд ва як қисми онҳо ба соҳибкорон барои ташкили коргоҳҳои хизматрасонӣ супорида шудаанд. Яке аз чунин корхонаҳо собиқ заводи яхдонбарории «Помир» мебошад, ки

соли 1964 ба истифода супорида шуда, иқтидори истеҳсолии солони он истеҳсоли 176 ҳазор яхдонро дар бар мегирифт. Корхона аз 7 коргоҳ иборат буда, майдонҳои истеҳсоли ва ёрирасони он, дар маҷмӯъ, масоҳати 3,5 гектарро ташкил мекард. Пас аз хусусигардонӣ соҳибмулкони қаблӣ натавонистанд истеҳсоли фуруши яхдонро ба шароити талаботи бозорӣ мутобиқ гардонанд. Мисоли дигар, Ҷамъияти саҳҳомии «Корхонаи арматурбарорӣ»-и шаҳри Душанбе мебошад, ки иқтидори лоиҳавии солони он коркарди 30 ҳазор тонна чӯян ва латуно алюминийро ташкил меод. Корхона соли 2006 хусусӣ гардонида шуда, аз соли 2007 то соли 2015 дарҳои оҳанӣ ва конструкияҳои металлӣ истеҳсол карда, қисме аз ҷойҳои кориро нигоҳ дошт.

Тибқи Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба рушди соҳаҳои мазкур аз 1 марти соли 2019 «Барномаи рушди соҳаи металлургияи ранга ва сиеҳ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2025» қабул гардид.

Дар Тоҷикистон барои рушди ин соҳаҳо ташкил намудани корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар заминаи ашёи хоми маъдани кӯҳӣ ва истеҳсоли металлҳои рангаю нодир яке аз соҳаҳои махсусгардонидашудаи хоҷагӣ ба ҳисоб меравад. Вобаста ба талаботи маҳсулоти саноат ва муносибатҳои бозорӣ соҳаҳои асосӣ дар ҳаҷми истеҳсолоти маҳсулот мавқеи хосро металлургияи ранга ишғол мекунанд, ки он 49,5 фоизро ташкил медиҳад.

Нишондиҳандаҳои истеҳсоли маҳсулоти асосии саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлҳои қиматбаҳо тамоюли болоравӣ дорад. Корхонаҳои «Зарафшон», «Пакрут», «Заринк» бо хоҷиши ҳаҷми истеҳсоли тилло, ҚДММ «Ширкати кӯҳӣ – саноатии Тоҷикистону Хитой» ба хоҷаи бойгардондани руҳи мис ва корхонаи муштараки «Анзоб» ба хоҷаи сурма маълум аст. Маълум мегардад, ки бо истифода аз тамоми имконияти мавҷуда дар соли 2023 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти соҳаи саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлҳои қиматбаҳо дар кишвар ба 13,5 миллиард сомонӣ мерасад. Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти соҳа 32,1 фоизи ҳаҷми маҳсулоти умумии корхонаҳои саноатии кишварро ташкил медиҳад. Ҳамзамон қайд карда мешавад, ки ҳаҷми истеҳсоли тилло - 115 фоиз, хоҷаи сурб - 144 фоиз, хоҷаи руҳ - 148 фоиз, хоҷаи сурма - 100,1 фоиз ва сурмаи металлӣ - 139,3 фоиз зиёд карда шуд. [4 с.45,50]

Бояд гуфт, ки аз дастовардҳои солҳои истиқлол маълум гардид, ки дар соҳаи саноати маъдан 38 корхона фаъолияти худро таи солҳои 2023-2024 бароҳ мондааст, аз ҷумла 23 корхонаи истихроҷу коркард, 8 корхонаи заргарӣ ва 7 корхонаи истихроҷу коркарди санҷи қиматбаҳо ва ороишӣ таъсис дода шудааст, ки дар диаграмаи навбати пешниҳод карда мешавад.



Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси маводҳои ҷамъ шуда.

Аз таҳлили диаграмма муаян карда мешавад, ки бештар корхонаи исхтирочу коркар зиётар мебошад, яъне шумори чунин корхона ба 23 адад ва 60,5 ҷисди корхонаҳои амалкунандаро дар соҳаи саноати мадан ташкил медиҳад, ки инҳам бошад барои баланд бардоштани сатҳи иқтисодӣ дар шароити муосир хизматгузор мебошад.

Ҳамин тариқ, барои хуб шудани сатҳи зинадаги ва бар тарафқардани соҳаи камбизоати дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба истифода додани корхонаҳои саноати аз манфиати давлату миллат саҳт вобастаги буда ба ҷойи кори таъмин намудани аҳолиро дар шароити муосир таъмин менамояд ва соҳаҳои ояндадори мамлакат саноати коркарди металлургияи сиёҳ, ранга, мошинсозӣ ва химия мебошанд, ки ба истеҳсоли алюминийи аввалия, коркарди металлҳои сиёҳ ва ранга, истеҳсоли техникаи гуногун, тракторҳо, мошинолоту кишоварзӣ, автобусҳо дастгоҳу таҷҳизоти истеҳсоливу электротехникӣ, маҳсулоту пластикӣ, маводи тарканди саноатӣ, истеҳсоли таҷҳизот ва қисмҳои эҳтиётӣ барои хатҳои технологияи истеҳсоли маъдан ва семент ба роҳ монда шудааст.

#### Адабиётҳо

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ 28.12.2024 шаҳри Душанбе.
2. Барномаи саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025 [Матн]. – Душанбе – 2020. – 103 с. Барномаи давлатии мусоидат ба содирот ва воридотивазкунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016 - 2020. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз «26» ноябри соли 2016, № 503.- [Матн]. – Душанбе – 2020.
3. Барномаи рушди саноати сабук дар ҚТ барои солҳои 2006-2015. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 31-уми ноябри соли 2005- № 422 [Матн]. – Душанбе – 2005.
4. Барномаи давлатии рушди содироти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 апрели соли 2021, № 169 [Матн]. – Душанбе – 2021. [6]. Концепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз «30» декабри соли 2019. - № 642. [Матн]. – Душанбе. – 2021.

#### **БАҲИСОБИРИИ КОРХОНАҲОИ СANOATӢ ВА НАҚШИ ОНҲО ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ МИЛЛӢ.**

Дар мақолаи мазкур баҳисобирии корхонаҳои саноатӣ ва нақши онҳо дар рушди иқтисодиёти миллӣ маври баҳрабардори қарор дода шудааст. Муаллиф бештар нақши корхонаҳои саноатиро дар сатҳи иқтисоди миллӣ ва рушди иқтисодӣ мамлакат сармашқи кори худ қарор дода, роҳҳои баланд бардории сатҳи иқтисодӣ мамлакатро бештар дар истифодаи корхонаҳои саноатӣ пешниҳод намудааст. Дар мақола муаллиф миқдори корхонаҳои саноати ва ба истифода додани онҳоро дар сатҳи Ҷумҳурии маври таҳқиқот қарор дода шуда, сатҳи ба ҷойи кори холи таъмин намудани аҳоли, бар тарафнамудани сатҳи камбизоатӣ, роҳҳои баланд бардоштани сатҳи иқтисодиро пешниҳод намудааст. Ҳамзамон муаллиф истеҳсоли корхонаҳои маҳсулоти саноатиро, пешбарандаи иқтисоди миллӣ, таъминкунандаи шуғли аҳоли, сарчашмаи даромади бучети давлатӣ ва дар маҷмӯъ омили муҳимтарини ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ пешниҳод намудааст.

**Қалидвожаҳо:** истифодаи корхонаҳои саноатӣ, ташкили корхонаҳо, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот, корхонаҳои маҳсулоти саноатӣ, таъминкунандаи шуғли аҳоли, коркарди металлҳои сиёҳ ва ранга.

#### **БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ЕГО РОЛЬ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ.**

В данной статье рассматривается актуальная тема бухгалтерского учета промышленных предприятий и его роль в развитии национальной экономики. Автор основное внимание уделил роли промышленных предприятий в народном хозяйстве и экономическом развитии страны, предложил пути повышения уровня экономики

страны за счет использования промышленных предприятий. В статье автор определил количество промышленных предприятий и ввод их в эксплуатацию на республиканском уровне, предложил уровень обеспечения населения рабочими местами, преодоления бедности, а также предложил пути повышения уровня экономики. При этом автор представил производство промышленной продукции предприятиями как движущую силу национальной экономики, источник занятости населения, источник доходов государственного бюджета и в целом важнейший фактор решения социально-экономических проблем.

**Ключевые слова:** использование промышленных предприятий, организация предприятий, объем производства, промышленные предприятия, поставщики рабочих мест, переработка черных и цветных металлов.

#### **ACCOUNTING OF INDUSTRIAL ENTERPRISES AND ITS ROLE IN THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY.**

This article examines the topical issue of industrial accounting and its role in the development of the national economy. The author focused on the role of industrial enterprises in the national economy and economic development of the country, and proposed ways to improve the level of the country's economy through the use of industrial enterprises. In the article, the author determined the number of industrial enterprises and their commissioning at the national level, proposed the level of providing the population with jobs, overcoming poverty, and also proposed ways to improve the level of the economy. At the same time, the author presented the production of industrial products by enterprises as the driving force of the national economy, a source of employment, a source of income for the state budget and, in general, the most important factor in solving socio-economic problems.

**Key words:** use of industrial enterprises, organization of enterprises, production volume, industrial enterprises, job providers, processing of ferrous and non-ferrous metals.

**Маълумотнома дар бораи муаллиф:** Саидчаъфарзода Мирзо Саидчаъфар – н.и.и., дотсентӣ ДБССТ, Институтуи иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе н.Фирдавсӣ, кӯчаи борбад 48/5. +992918293830 E-mail: [teshaev86@bk.ru](mailto:teshaev86@bk.ru).

#### **САМАРАНОКИИ РАВАНДҲОИ ИСТЕҲСОЛӢ ДАР БАХШИ СОҲИБКОРИИ ИННОВАТСИОНӢ**

**Иброҳимзода О.Ю.-н.и.и., дотсенти Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи  
Рӯдакӣ**

Дар шароити муосири рақобати ҷаҳонӣ ва тағйироти технологӣ соҳибкории инноватсионӣ ба яке аз омилҳои асосии рушди устувори иқтисодӣ табдил меёбад. Нақши он махсусан дар соҳаи саноат, ки инноватсияҳо на танҳо самаранокии равандҳои истеҳсолӣ, балки инчунин имкони ворид шудан ба бозорҳои нав, ташаккули маҳсулоти дорои арзиши баланди иловашуда, таъмини истиклолияти технологӣ ва таҳкими рақобатпазирии миллиро муайян мекунанд, бузург аст.

Мубрами таҳқиқот аз он иборат аст, ки соҳаи саноат дар бисёр мамлакатҳо, аз ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба зарурати гузаштан аз амсилаи экстенсивии рушд, ки пеш аз ҳама ба истифодаи захираҳои табиӣ ва меҳнатӣ асос ёфтааст, ба амсилаи ба инноватсияҳо нигаронидашудаи рушд рӯ ба рӯ шудааст. Аз ин лиҳоз, маҳз соҳибкории инноватсионӣ ҳамчун механизми стратегӣ, ки навсозии истеҳсолот, баланд бардоштани

чолибияти сармоягузорӣ ва ташаккули экосистемаҳои нави саноатиро таъмин мекунад, баррасӣ мешавад.

Мақсади мақолаи мазкур ошкор намудани моҳият, вазифаҳо ва шаклҳои соҳибкории инноватсионӣ дар саноат, инчунин асоснок кардани аҳамияти он барои рушди устувори иқтисоди миллӣ мебошад. Навгонии илмӣ таҳқиқот дар ба низом даровардани равишҳои мавҷуда ва мураттабсозии таърифи муаллифии соҳибкории инноватсионӣ ҳамчун падидаи мураккабе мебошад, ки ҷанбаҳои ташкилӣ, технологӣ ва иҷтимоиро дарбар мегирад. Аҳамияти амалии мақола дар имкони истифодаи натиҷаҳои он дар таҳияи барномаҳои дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи саноат ва ташаккули стратегияи рушди устувори Ҷумҳурии Тоҷикистон ифода меёбад.

Мавзӯи соҳибкории инноватсионӣ дар саноат дар адабиёти хориҷӣ ба таври васеъ баррасӣ мешавад, аммо дар адабиёти иқтисодии ватанӣ он камтар инъикос ёфтааст. Аз ҷумла дар асарҳои С.Ҷ. Комилов [6], Е.Ш. Мирзоева [8], М.Қ. Файзулло [11], Б.Ҳ. Каримов [4; 5] паҳлӯҳои гуногуни ин падида ба таҳқиқ фаро гирифта шудаанд. Вале имрӯз зарурати ба низом даровардан ва васеъ намудани заминаи назариявӣ ва амалии таҳқиқи масъалаҳои марбут ба рушди соҳибкории инноватсионӣ дар саноат ба миён омадааст.

Рушди соҳибкории инноватсионӣ яке аз вазифаҳои асосии сиёсати муосири иқтисодӣ, муайян кардани масирҳои рушди устувор ва рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ мебошад. Дар шароити ҷаҳонишавӣ ва табдили босуръати технологӣ шаклҳои анъанавии фаъолияти соҳибкорӣ тадриҷан ҷойи худро ба амсилаҳои ба инноватсия нигаронидашуда ва ба тавлиди ғояҳои нав, таҳияи технологияҳои пешқадам ва татбиқи равишҳои пешрафтаи ташкилӣ асосёфта медиҳанд.

Барои соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар таъмини суботи иқтисодӣ ва шуғли аҳоли нақши муҳим мебозад, соҳибкории инноватсионӣ воситаи стратегияи навсозии истеҳсолот мебошад. Он ба ташаккули пойгоҳи нави технологияи саноат, баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат, васеъ шудани иқтидори содиротии соҳа, фароҳам овардани шароит барои ба занҷираҳои байналмилалӣ истеҳсолот дохил шудани мамлакат мусоидат мекунад.

Дар баробари ин, сарфи назар аз эътирофи аҳамияти баланди худ, соҳибкории инноватсионӣ дар соҳаи саноат ҳамчун падидаи нисбатан нав барои иқтисодиёти миллӣ боқӣ мемонад ва дарки ҳамаҷонибаи илмиро тақозо мекунад. Таҳлили моҳият, вазифаҳо ва шаклҳои соҳибкории инноватсионӣ имкон медиҳад, ки хусусиятҳои он ҳамчун падидаи иҷтимоию иқтисодӣ ошкор карда шуда, самтҳои рушди институтсионалӣ ва инфрасохтори он, ки барои мутобиқшавии самараноки Ҷумҳурии

Тоҷикистон ба чолишҳои иқтисодии инноватсионии ҷаҳонӣ заруранд, муайян карда шаванд.

Соҳибкориҳои инноватсионӣ ҳамчун самти махсуси фаъолияти иқтисодӣ дар илм ва амалияи иқтисодии муосир мавқеи муҳимро ишғол мекунад. Омӯзиши он на танҳо барои дарки қонуниятҳои рушди иҷтимоӣ иқтисодӣ, балки барои таҳияи тадбирҳои амалӣ, ки ба баланд бардоштани самаранокии сиёсати саноатӣ нигаронида шудаанд, махсусан дар шароити мамлакатҳои, ки дар онҳо иқтисоди бозорӣ дар ҳоли рушд аст, аз ҷумла Ҷумҳурии Тоҷикистон, аҳамияти бунёди дорад, зеро маҳз корхонаҳои инноватсионӣ қодиранд, ки навсозии саноат, баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва ҳамгироӣ ба фазои иқтисодии ҷаҳониро таъмин кунанд.

Дар шароити муосир иқтисодии ҷаҳонӣ дигаргуниҳои амиқи сохториро аз сар мегузаронад, ки бо гузариш аз амсилаи ба захираҳои нигаронидашуда ба амсилаи ба инноватсияҳо ва донишҳои асосӣ алоқаманд аст. Агар пештар омилҳои муайянкунандаи рушд ҳаҷми сарватҳои табиӣ ва миқёси истеҳсолоти моддӣ ба ҳисоб мерафтанд, имрӯз сарватҳои ғайримоддӣ – дониш, сармои инсонӣ, техника ва қобилияти истифодаи самаранокии онҳо ба мадди аввал мебароянд. Ин дигаргунӣ нақши соҳибкоро ба қулӣ тағйир дода, онро механизми асосии ҷорӣ ва паҳн кардани инноватсияҳо дар иқтисодиёт мегардонад. Чунон ки дар адабиёти илмӣ дуруст қайд шудааст, «даврасе, ки дар он мақоми сарвариро шахсе дошт, ки дорои захираҳои зиёди табиӣ буд, ба охир мерасад. Акнун дониш, инноватсияҳо, рушди технологӣ ва муҳимтар аз ҳама, инсон ва қобилияти он барои дарк кардан ва самаранок истифода бурдани ғояҳо ва технологияҳои нав шароити фаъолияти муваффақи иқтисодиёт хоҳанд буд» [10, с. 168].

Худи истилоҳи «соҳибкориҳои инноватсионӣ» дар натиҷаи синтези ду мафҳуми асосии иқтисодӣ: «соҳибкорӣ» ва «инноватсия» ташаккул ёфтааст. Мафҳуми «соҳибкор»-ро бори нахуст дар асри XVIII иқтисодшиноси фаронсавӣ Р. Кантилон ба муомилоти илмӣ ворид карда буд, ки соҳибкоро субъекти таваккалкунанда дар шароити номуайяни медонист. Баъдтар, Ж.-Б. Сэй ва А. Маршалл соҳибкоро бо ташкили истеҳсолот ва тақсими захираҳои алоқаманд карда, таҳқиқ намудаанд.

Минбаъд, рушди ақидаҳои назариявӣ оид ба соҳибкорӣ дар баробари васеъ шудани вазифаҳои он дар иқтисодиёт ба амал омад. Ҳамин тавр, намояндагони мактаби классикии афкори иқтисодӣ ба нақши соҳибкор ҳамчун ҳамоҳангсози омилҳои истеҳсолӣ, ки барои беҳтар бо ҳам пайвастании меҳнат, сармоя ва замин имкон дорад, тавачҷуҳ мекарданд. Дар доираи парадигмаи неоклассикӣ акнун соҳибкор на танҳо ҳамчун ташкилотчӣ, балки ҳамчун барандаи ташаббуси иқтисодӣ, қабулкунандаи қарорҳо дар шароити тағйирёбандаи бозор баррасӣ карда мешуд. Ба ақидаи П. Друкер,

«соҳибкорӣ амалияи муназзами ҷустуҷӯи дигаргуниҳо ва истифодаи онҳо ҳамчун имконият барои инноватсияҳо мебошад» [3, с. 29]. Ин тафсир фаъолияти соҳибкориро аз доираи тичорати муқаррарӣ берун мебарорад ва хусусияти дигаргунсозии онро таъкид мекунад.

Намояндагони мактаби таърихии олмонӣ дар дарки назариявии соҳибкорӣ саҳми махсус гузошта, ҷанбаҳои фарҳангӣ ва институтсионалии фаъолияти соҳибкориро таъкид кардаанд. Ба андешаи онҳо, соҳибкор на танҳо миёнарави иқтисодӣ, балки як наовари иҷтимоӣ буд, ки арзишҳо ва амсилаҳои нави рафтори иқтисодиро ташаккул меод. Ҳамин тавр, тадриҷан дар илми иқтисодӣ дарки соҳибкор на танҳо ҳамчун молик ё идоракунанда, балки ҳамчун барандаи ақида ва тағйироти наоварона низ ташаккул ёфт.

Дигаргунии назаррас дар тафсири моҳияти соҳибкорӣ бо унвони Ҷ. Шумпетер алоқаманд аст. Ӯ яке аз аввалинҳо шуда истилоҳи «инноватсия»-ро ҳамчун мафҳуми калидии ба фаъолияти соҳибкорӣ алоқаманд ба доираи муомилоти илмӣ ворид намудааст. Соҳибкор дар мафҳуми худ ҳамчун миёнарави «вайронкунии созанда», яъне субъекте баромад мекунад, ки маҷмуи нави захираҳо, технологияҳо ва қарорҳои ташкилиро ҷорӣ мекунад, сохторҳои муқарраршудаи бозорро вайрон мекунад ва сохторҳои навро таъсис медиҳад. Ба шарофати ин фаъолияти соҳибкорӣ муҳтавои инноватсионӣ пайдо карда, худ истилоҳи «соҳибкории инноватсионӣ» ба объекти мустақили таҳлили назариявӣ ва амалӣ табдил меёбад. Вобаста ба ин, Ҷ. Шумпетер дар асари худ навиштааст: «Моҳияти соҳибкорӣ дар татбиқи омешишҳои нав ва ворид намудани мол ё хизматрасониҳои нав ба бозор, эҷоди усулҳои нави истеҳсолот, азхудкунии бозорҳои нав ифода меёбад» [15, с. 67]. Ин истилоҳ барои муайян кардани соҳибкории инноватсионӣ ҳамчун мафҳуми махсус, ки бо раванди «вайронкунии созанда» зич алоқаманд аст, асос гардид.

Дар адабиёти иқтисодии даҳсолаҳои охир соҳибкории инноватсионӣ ҳамчун як шакли махсуси фаъолияти иқтисодӣ, ки бевосита ба тавлид ва тичоратикунони донишҳои нав алоқаманд аст, баррасӣ мешавад. Муҳаққиқони муосир на танҳо ба ҷанбаҳои технологияи инноватсияҳо, балки ба натиҷаҳои иҷтимоӣ иқтисодии онҳо, таъсир ба рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ ва рушди устувори ҷомеа низ таваҷҷуҳ зоҳир менамоянд. Гузашта аз ин, «вақтҳои охир таҳияи маҳсулот, технология ва таҷҳизот дар асоси донишҳои нав ва дар истеҳсолот ҷорӣ намудани онҳо на танҳо ба рушди истеҳсолоти илмталаб ва пешрафти иҷтимоӣ иқтисодии кишвар мусоидат мекунад, балки нақш ва мавқеи онро дар ҷомеаи ҷаҳонӣ муайян ва амнияти миллиро таъмин мекунад» [2, с. 24].

Дар байни олимони хориҷӣ ба ин масъалаҳо К. Фриман – асосгузори пажӯҳиши низомҳои инноватсионии миллӣ таваҷҷуҳи хоса зоҳир менамояд. Ӯ қайд кардааст, ки «соҳибкории инноватсионӣ амали ҷудогона нест, балки як қисми шабакаи мураккаби ҳамкории байни фирмаҳо, донишгоҳҳо, давлат ва дигар муассисаҳо мебошад» [14, с. 9]. Ин равиш зарурати муҳити институтсионалӣ ва ҳамкорӣ барои фаъолияти самараноки соҳибкории инноватсиониро инъикос мекунад.

Дар адабиёти илмии ватанӣ таърихи пажӯҳиши масъалаҳои марбут ба соҳибкории инноватсионӣ нисбатан нав буда, бо равандҳои тағйирот дар иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон пас аз ба даст овардани истиқлолият ва гузаштан ба механизмҳои бозории танзим, инчунин зарурати мутобиқ шудан ба ҷолишҳои ҷаҳони муосир алоқаманд мебошад. Бо вучуди ин, дар даҳсолаҳои охир як қатор корҳои назарраси илмӣ арзи ҳастӣ намудаанд, ки ҷанбаҳои назариявӣ методологӣ ва ҳам амалии ин самти пажӯҳишро таҳлил мекунад. Тавре муаллифони С.Ҷ. Комилов ва Х.Б. Раҳматзода таъкид мекунад, «раванди ташаккули иқтисодиёти инноватсионӣ ва гузаштан ба намуди инноватсионии рушд бо истифодаи бартаридоштаи натиҷаҳои фаъолияти инноватсионӣ дар асоси фаъолсозии соҳибкории инноватсионӣ, ба вучуд овардани нерӯи стратегии инноватсионӣ алоқаманд аст, ки он як ангезаи тавоноии рушди иқтисодиёт мегардад» [6, с. 8].

Масъалаҳои рушди инфрасохтори инноватсиониро баррасӣ намуда, Е.Ш. Мирзоева қайд мекунад, ки «дар шароити муосири рушди иқтисодиёти ватанӣ дар ташкили соҳибкории инноватсионӣ инфрасохтори инноватсионӣ нақши асосиро мебозад. Дар бисёр мамлакатҳо локомотиви рушди иқтисодӣ инфрасохтори инноватсионии соҳибкории инноватсионӣ мебошад, ки барои сармоягузoron шароит фароҳам меорад, хавфҳои онҳоро коҳиш медиҳад, хизматрасонии машваратӣ мерасонад ва воридшавии сармоягузориро осон мекунад» [8, с. 103]. Равиши муаллиф имкон медиҳад, ки робитаи байни сифати муҳити институтсионалӣ, инфрасохтор ва қобилияти сохторҳои соҳибкорӣ дар дарк ва татбиқи инноватсияҳо муайян карда шавад.

Ба ҳамин монанд ақидаро С.С. Амонов баён намуда, иттиҳод дорад, ки «имруз соҳибкорӣ омили муҳими рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии кишвар гардида, барои расидан ба ҳадафҳои миллӣ, махсусан саноатикунонии босуръати кишвар яке аз омилҳои асосӣ ба ҳисоб меравад» [1, с. 386]. Ин мавқеъ робитаи байни соҳибкории инноватсионӣ ва равандҳои саноатикунониро нишон медиҳад.

Ҳамин тариқ, пажӯҳишгарони тоҷик соҳибкории инноватсиониро муҳимтарин василаи навсозии саноат, рушди инфрасохтор, саноатикунонӣ ва афзоиши устувории иҷтимоӣ медонанд. Дар ҷадвали 1 нигоҳи муҳаққиқони ватанию хориҷӣ нисбат ба муайян кардани мафҳум ва моҳияти соҳибкории инноватсионӣ ҷамъбааст карда шудааст.

**Чадвали 1. Рашишҳои паҷӯшишгарони тоҷик ва хориҷӣ дар муайян кардани моҳияти соҳибкории инноватсионӣ**

**Table 1. Approaches of Tajik and foreign researchers to defining the essence of innovative entrepreneurship**

<b>Муаллиф / Сарчашма</b>	<b>Таъриф / Тафсири мафҳуми соҳибкории инноватсионӣ</b>	<b>Тамаркуз, ғояи асосӣ</b>
П. Друкер [3, с. 19]	Соҳибкории инноватсионӣ – воситаи махсуси соҳибкорӣ, ки тавассути он соҳибкорон дигаргуниҳоро ҳамчун имконият истифода мебаранд.	Дурнамои идоракунии ва амалӣ.
С.Ҷ. Комилов, Х.Б. Раҳматзода [6, с. 9]	Раванди таҳия ва истифодаи ҳама гуна навоарӣ дар фаъолияти хоҷагидорӣ, таҳия ва тичоратикунонии натиҷаҳои фаъолияти инноватсионӣ ё дар истеҳсолот ҷорӣ намудани онҳо мебошад.	Тичоратикунонии натиҷаҳои фаъолияти инноватсионӣ, дар истеҳсолот ҷорӣ намудани онҳо.
Т.А. Корсун [7, с. 84]	Соҳибкории инноватсионӣ ҳамчун раванди иҷтимоӣ, техникаӣ ва иқтисодӣ маънидод карда мешавад, ки ба истеҳсол ва ба бозор ворид кардани маҳсулоти сифатан нав, технологияҳо ва қарорҳои ташкилӣ нигаронида шудааст.	Истеҳсол ва ба бозор ворид кардани маҳсулоти сифатан нав.
М.В. Палкина [9, с. 89]	Соҳибкории инноватсионӣ фаъолияти мустақилест, ки бо сатҳи муайяни хавф алоқаманд буда, аз ҷониби шахсони ба қайд гирифташуда амалӣ карда мешавад ва ба мунтазам ба даст овардани ғоида аз фуруши навоарӣ дар бозор нигаронида шудааст.	Тамаркуз ба қонунигардонии фаъолият ва гирифтани ғоида аз фуруши инноватсияҳо.
М.Қ. Файзулло [11, с. 253]	Соҳибкории инноватсионӣ ба навоарӣ дар сифати истеҳсоли маҳсулот ё пешниҳоди хизматрасониҳо асос ёфтааст, ки барои қонеъ кардани ниёзҳои аҳоли бозори нави истеъмолро ба вучуд меорад.	Ба вучуд овардани бозори нави истеъмолӣ.
К. Фриман [14, с. 68]	Соҳибкории инноватсионӣ ин бахши низоми миллии инноватсионӣ мебошад, ки аз ҳамкории ниҳодҳо вобаста аст.	Ҳамкории шабакавӣ ва муҳити институтсионалӣ.
П.Д. Хоҷаев [12, с. 73]	Фаъолиятест, ки ба эҷод, инкишоф, ҷорӣ намудани навоарӣ, аз ҷумла ва шояд асосан берун аз ҳудуди худӣ корхона дар соҳаи тичорати инноватсионӣ нигаронида шудааст.	Ҷорӣ намудани навоарӣ, аз ҷумла берун аз ҳудуди корхона.
Ҷ. Шумпетер [15, с. 149]	Моҳияти соҳибкорӣ дар татбиқи омешишҳои нав ва ворид намудани мол ё хизматрасониҳои нав ба бозор, эҷоди усулҳои нави истеҳсолот, азхудкунии бозорҳои нав ифода меёбад.	Инноватсия ҳамчун моҳияти соҳибкорӣ

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Таҳлили муқоисавии тафсирҳои соҳибқорӣ инноватсионӣ дар адабиёти ватанӣ ва хориҷӣ имкон медиҳад, ки ҳам хусусиятҳои умумӣ ва ҳам тафовути ҷиддӣ дар равишҳои муҳаққиқон муайян карда шавад.

Олимони хориҷӣ (П. Друкер, Т.А. Корсун, М.В. Палкина, К. Фриман, Ҷ. Шумпетер) ба таври анъанавӣ ба асосҳои назариявӣ ва намунаҳои умумии соҳибқорӣ инноватсионӣ таваҷҷуҳ зоҳир мекунад. Ба онҳо фаҳмиши соҳибқор ҳамчун навоар, табдилдиҳандаи омилҳои истеҳсоли ва эҷодкунандаи имкониятҳои нави бозор хос аст.

Муҳаққиқони тоҷик (С.Ҷ. Комилов, М.Қ. Файзулло, П.Д. Хочаев) асосан ба ҷанбаҳои амалӣ – дастгирии институтсионалӣ ва инфрасохтори соҳибқорӣ, нақши соҳибқорӣ инноватсионӣ дар навсозии истеҳсолоти саноатӣ ва таъмини саноатикунонӣ таваҷҷуҳ зоҳир мекунад. Дар қорҳои муҳаққиқони ватанӣ ба нақши давлат диққати махсус дода мешавад, зеро маҳз сиёсати инноватсионии давлатӣ механизми асосии ташаккули низоми миллии инноватсионӣ ба ҳисоб меравад.

Тафовути назарраси равишҳои муаллифони тоҷик ҳамчунин дар таъкид ба таъсири иҷтимоӣ иқтисодии соҳибқорӣ инноватсионӣ, аз қабилӣ афзоиши шуғл ва таъмини суботи иҷтимоӣ ифода меёбад. Дар ҳоле ки концепсияҳои хориҷӣ аксаран ба қонуниятҳои ҷаҳонӣ тамарқуз мекунад, таҳқиқоти миллий бештар ба мутобиқсозии соҳибқорӣ инноватсионӣ ба шароити иқтисодии рӯ ба рушд ва маҳдудияти пойгоҳи захиравӣ таваҷҷуҳ зоҳир мекунад.

Ҳамин тавр, тафсирҳои муаллифони ватанӣ ба назарияҳои ҷаҳонӣ муҳолиф нестанд, балки онҳоро дар самти мутобиқшавии амалӣ ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон инкишоф медиҳанд. Онҳо унсурҳои концепсияҳои классикии соҳибқорӣ инноватсионро бо таваҷҷуҳ ба хусусиятҳои миллий, аз ҷумла зарурати дастгирии институтсионалӣ, навсозии саноат ва ҳалли мушкилоти иҷтимоӣ муттаҳид мекунад. Ин имкон медиҳад, ки афкори илмӣ тоҷикро ҳамчун як ҷузъи мувоҳисаи ҷаҳонӣ баррасӣ кунем, вале он дорои афзалиятҳои ба худ хос аст, ки онҳоро ҳангоми таҳияи сиёсати миллии инноватсионӣ ба назар гирифтани муҳим аст.

Равишҳои муҳаққиқони хориҷӣ ва ватаниро ҷамъбасти намуда, метавон гуфт, ки аксари таърифҳои баррасишуда ё ба муҳтавои технологияи инноватсияҳо (Т.А. Корсун, К. Фриман, Ҷ. Шумпетер), ё ба ҷанбаҳои идоракунии ва бозори татбиқи онҳо (П. Друкер, М.В. Палкина) тамарқуз мекунад. Аммо барои мамлакатҳои дорои иқтисодии бозори рӯ ба рушд, ба мисли Ҷумҳурии Тоҷикистон, дарки бештари ин падида зарур аст.

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон зарурати ҳамоҳангии илм, соҳибқорӣ ва давлат ва мутобиқсозии инноватсияҳои ҷаҳонӣ ба шароити маҳаллӣ махсусан муҳим аст. Вобаста ба ин таърифи зеринро пешниҳод кардан бамаврид аст: соҳибқорӣ инноватсионӣ –

фаъолияти мақсадноки иқтисодӣ мебошад, ки ба бунёдсозӣ, татбиқ ва тичоратикунони донишҳо, технологияҳои нав ва қарорҳои ташкилӣ асос ёфта, ба баланд бардоштани рақобатпазирии соҳаи саноат ва ташаккули рушди устувори иқтисодӣ нигаронида шудааст. Хусусияти он дар ҳамгирии натиҷаҳои илмӣ бо равандҳои истеҳсолӣ, мутобиқ намудани инноватсияҳои ҷаҳонӣ ба шароити миллий ва ҳамкориҳои фаъоли давлат, соҳибкорӣ ва ҷомеа ифода меёбад. Чунин таъриф имкон медиҳад, ки моҳияти соҳибкориҳои инноватсионӣ дар робита бо вазифаҳои рушди соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор карда шуда, он бо афзалиятҳои стратегии миллий ҳамбаста карда шавад.

Қайд кардан муҳим аст, ки соҳибкориҳои инноватсионӣ аз шаклҳои анъанавии тичорат ба кулӣ фарқ мекунад. Дар ҳоле ки соҳибкориҳои анъанавӣ одатан ба истифодаи технологияҳои мавҷуда ва амсилаҳои ташкилӣ барои ба даст овардани ғоида нигаронида шудааст, соҳибкориҳои инноватсионӣ таҳия ва татбиқи технологияҳои навро дар назар дорад. Чунин равиш бо дараҷаи баланди номуайяни ва хавф алоқаманд буда, ҳамзамон даромади имконпазири бештар дорад, ки дар бартариҳои рақобатпазирии дарозмуддат ва таъсиси бозорҳои нав ифода меёбад.

Гузашта аз ин, соҳибкориҳои инноватсионӣ танҳо бо истеҳсоли маҳсулоти нав маҳдуд намешавад. Он метавонад дар усулҳои куллан нави идоракунӣ, дар эҷоди амсилаҳои аслии тичорат, татбиқи технологияҳои рақамӣ, инчунин дар ҳамгирии илм, маориф ва истеҳсолот ифода ёбад.

Дар адабиёти иқтисодии муосир соҳибкориҳои инноватсионӣ ҳамчун яке аз барандагони асосии пешрафти иҷтимоӣ иқтисодӣ баррасӣ мешавад, ки устуворӣ ва пӯёи дарозмуддати рушди низомҳои миллии хоҷагидориро таъмин мекунад. Дар ин маврид, нақши соҳибкориҳои инноватсионӣ бо доираи истеҳсолот ё ғоидаи тичоратӣ маҳдуд намешавад, балки он дорои хосияти васеътар – институтсионалӣ, иҷтимоӣ ва стратегӣ мебошад. Бинобар ин, таҳқиқи вазифаҳои соҳибкориҳои инноватсионӣ муҳим мебошад.

Муҳаққиқон таъкид мекунанд, ки вазифаҳои соҳибкориҳои инноватсионӣ дар сатҳҳои гуногун – аз афзоиши арзиши изофашуда ва баланд бардоштани самаранокии истеҳсолоти саноатӣ то ташаккули фарҳанги инноватсионӣ ва таъмини рақобатпазирии миллий дар шароити ҷаҳонишавӣ зоҳир мешаванд. Тафаккури илмии тоҷик низ гуногунрангии ин падидаро тасдиқ мекунад [6].

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар марҳилаи навсозии технологӣ ва табдили равандҳои иқтисодӣ қарор дорад, омӯзиши вазифаҳои соҳибкориҳои инноватсионӣ аҳамияти хоса дорад. Ба низом даровардани онҳо барои ошкор намудани самтҳои, ки

дар онҳо соҳибкории иноватсионӣ метавонад воситаи ҳалли мушкилоти сохторӣ ва институтсионалии соҳаи саноати миилӣ гардад, имкон медиҳад (ҷадвали 2).

**Ҷадвали 2. – Вазифаҳои асосии соҳибкории инноватсионӣ**

**Table 2. – Main functions of innovative entrepreneurship**

Сатҳ	Вазифа	Зухуроти мушаххас	Аҳамият барои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон
Иқтисодӣ	Афзоиши арзиши изофашуда	Бунёди молҳои нав ва бозорҳои нав.	Баланд шудани сатҳи содирот, рушди соҳаҳои саноати коркард.
	Баланд бардоштани самаранокӣ	Автоматикунонӣ, рақамикунонӣ, сарфаи захираҳо.	Паст шудани арзиши аслии маҳсулоти саноатӣ ва энергияталабии истехсолот.
	Ҳавасмандсозии рақобат	Рақобати байни стартапҳо ва корхонаҳои анъанавӣ.	Беҳтар шудани сифати маҳсулот, афзоиши кластерҳои инноватсионӣ.
Иҷтимоӣ	Ташаккули фарҳанги инноватсионӣ	Омодасозии кормандон, барномаҳои таҳсилотӣ.	Тарбияи насли ба инноватсия нигаронидашуда.
	Таъсиси ҷойҳои корӣ	Таъмини шуғл дар соҳаҳои доништалаб.	Кам шудани бекорӣ, махсусан дар байни ҷавонон.
	Баланд шудани сифати ҳаёт.	Истехсоли молҳо ва хизматрасониҳои муосир.	Афзоиши сатҳи зиндагии аҳоли, дастрасӣ ба хизматрасониҳои рақамӣ.
Институтсионалӣ	Рушди экосистема	Ташаккули технопаркҳо, инкубаторҳо, фондҳои венчурӣ.	Таҳкими инфрасохтори дастгирии соҳибкорӣ.
	Ҳамкориҳои «илм–тиҷорат–давлат»	Интиқоли технологияҳо, лоиҳаҳои муштарак.	Мутобиқ кардани таҳқиқот ба ниёзҳои саноат.
	Ташаккули ниҳодҳои нав	Танзими ҳуқуқии инноватсияҳо низомҳои иттилоотӣ.	Бунёди муҳити шаффофӣ соҳибкорӣ.
Стратегию давлатӣ	Таҳкими рақобатпазирӣ	Рушди соҳаҳои ба содирот нигаронидашуда.	Қоҳиши вобастагӣ аз содироти ашёи хом.
	Мустақилияти технологӣ	Ивазкунии воридот, маҳалликунонии истехсолот.	Таҳкими амнияти миллӣ.
	Татбиқи стратегияҳо	Барномаҳои миллии рақамикунонӣ ва саноатикунонӣ.	Таҷдиди дарозмуддати иқтисодиёт.

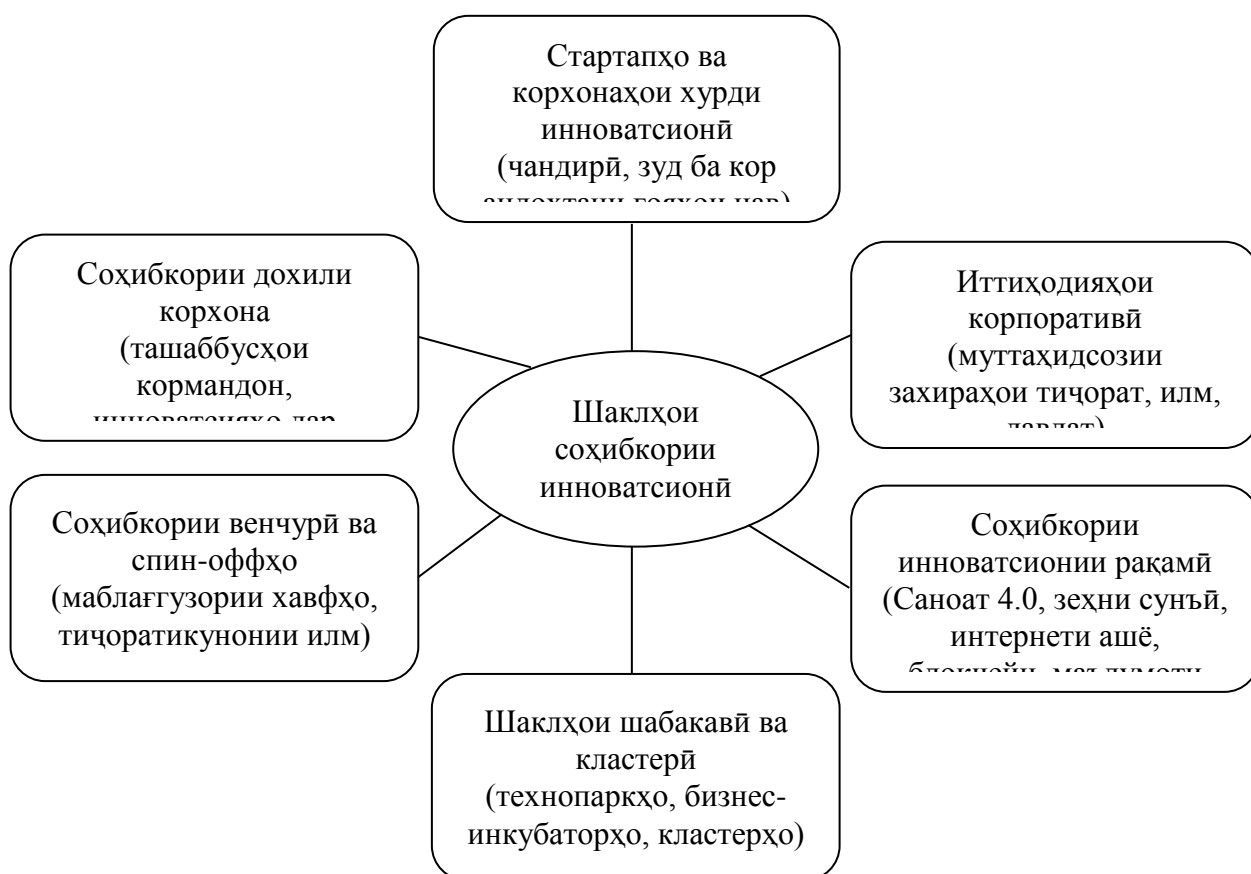
**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Қайд кардан муҳим аст, ки вазифаҳои номбаршуда бо ҳам зич алоқаманданд ва як низоми ягонро ташкил медиҳанд. Натиҷаҳои иқтисодии соҳибқорони инноватсиониро бидуни ташаккули заминаи муносиби иҷтимоӣ – қормандони ба инноватсия нигаронидашуда ва қормеае, ки ба қабули технологияҳои нав омода аст, ба даст овардан мумкин нест. Тағйироти иҷтимоӣ, дар навбати худ, дастгирии институтсионалиро, ки дар ташкили инфрасохтори инноватсионӣ ва шароити меъёрию ҳуқуқӣ ифода меёбад, тақозо мекунад. Ҳамаи ин дар сатҳи давлатӣ ҳамгиро карда мешавад, ки дар он ҷо соҳибқорони инноватсионӣ ба воситаи татбиқи стратегияи рушди миллӣ ва таҳкими рақобатпазирии мамлакат табдил меёбад.

Вазифаҳои соҳибқорони инноватсионӣ тавассути шаклҳои мушаххаси ташкилӣ, ки табдил додани ғояҳои навро ба натиҷаҳои иқтисодӣ таъмин мекунанд, зоҳир мешаванд. Гуногунии шаклҳои соҳибқорони инноватсионӣ ҳам бо сатҳи рушди иқтисодии мамлакат ва ҳам бо хусусиятҳои муҳити институтсионалии он, таъмини инфрасохтор ва афзалиятҳои стратегӣ муайян карда мешавад. Дар амалияи ҷаҳонӣ доираи васеи шаклҳо – аз стартапҳои алоҳида то иттиҳодияҳои бузурги қорпоративӣ ва қластерҳои инноватсионӣ, ки ҳар кадоми онҳо дар ҳавасмандгардони пешрафти технологӣ нақши худро мебозанд, истифода мешаванд. Шаклҳои муҳимтарини соҳибқорони инноватсионӣ ва хусусиятҳои онҳоро дар шароити рушди саноат дида мебароем (расми 1).

**Расми 1. Шаклҳои соҳибқорони инноватсионӣ ва хусусиятҳои онҳо**

**Figure 1. Forms of innovative entrepreneurship and their characteristics**



### **Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Стартапҳо ва корхонаҳои хурди инноватсионӣ унсури асосии экосистемаи инноватсионӣ мебошанд. Онҳо бо чандирии баланд, қобилияти зуд мутобиқ шудан ба шароити тағйирёбанда ва тавлиди ғояҳои нав фарқ мекунанд. Стартапҳо аксар вақт дар эҷоди маҳсулот ё технологияҳои зуд дар бозор мавқеъгиранда тахассусдоранд, ки пас аз он метавонанд васеъ гардида, ба равандҳои бузурги истехсолӣ ворид карда шаванд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди корхонаҳои хурди инноватсионӣ махсусан барои чунин соҳаҳои саноат ба мисли саноати хӯрокворӣ, коркарди маҳсулоти кишоварзӣ, саноати сабук ва бахши технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ муҳим аст. Барномаҳои давлатии дастгирии соҳибкории хурд ва миёна барои густариши фаъолияти инноватсионӣ дар ин соҳаҳо замина фароҳам меоранд.

Соҳибкории дохиликорхонавӣ чорӣ намудани фаъолияти инноватсиониро дар дохили корхонаҳои амалкунанда дар назар дорад. Кормандон «соҳибкорони дохилӣ» мешаванд, ки дар сохтори корпоративӣ ғояҳои нав пешниҳод мекунанд ва лоиҳаҳои таҳия мекунанд. Ин амсила махсусан барои корхонаҳои калони саноатӣ, ки дар онҳо захираҳо барои маблағгузори инноватсияҳо мавҷуданд, самаранок аст, вале доимо ҳавасманд гардондани ташаббуси эҷодии кормандон зарур аст. Барои корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон (масалан, дар саноати алюминий, энергетика) рушди соҳибкорӣ метавонад ба навсозии технологияҳо ва баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат мусоидат намояд.

Соҳибкории венчурӣ бо дараҷаи баланди хавф алоқаманд буда, маблағгузориҳои ғояҳои инноватсиониро дар марҳилаҳои аввали татбиқи онҳо дар назар дорад. Дар ин маврид унсури асосӣ фондҳои венчурӣ мебошанд, ки сармоягузори ба лоиҳаҳои ояндадорро таъмин мекунанд. Спин-оффҳо – корхонаҳои наве, ки дар натиҷаи тижоратикунони таҳқиқоти илмӣ дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ва институтҳои илмию таҳқиқотӣ ба вуҷуд меоянд, мақоми махсусро ишғол мекунанд. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон таъсиси бахшҳои ҷудогона дар донишгоҳҳо ва марказҳои илмӣ метавонад як воситаи муассири интиқоли технология ба саноат гардад.

Шаклҳои шабакавӣ ва кластерӣ (технопаркҳо, бизнес-инкубаторҳо, кластерҳои саноатӣ)-и соҳибкории инноватсионӣ ба ҳамкории иштирокчиёни зиёд – аз донишгоҳҳо ва ташкилотҳои илмӣ то корхонаҳои саноатӣ ва мақомоти давлатӣ асос ёфтааст. Технопаркҳо стартапҳо ва корхонаҳои хурди инноватсиониро бо инфрасохтор таъмин намуда, инчунин дастгирии машваратӣ мерасонанд. Бизнес-инкубаторҳо ба соҳибкорон дар гузаштан аз марҳилаҳои аввалии рушд, пешниҳоди офисҳо, машваратҳо ва дастрасӣ

ба маблағгузорӣ мадад мерасонанд. Кластерҳои саноатӣ корхонаҳои як соҳаро муттаҳид намуда, тавассути истифодаи муштаракӣ захираҳо ва табодули дониш самарани синергетикӣ (ҳамгирӣ) эҷод мекунанд. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ташаккули кластерҳои саноатӣ дар соҳаҳои нассочӣ, энергетика ва коркарди ашёи хоми кишоварзӣ аҳамияти хоса дорад, ки рақобатпазирии маҳсулоти миллиро боло мебарад.

Иттиҳодияҳои корпоративии инноватсионӣ омезиши корхонаҳои бузург, марказҳои илмию таҳқиқотӣ ва сохторҳои давлатӣ мебошанд, ки ба таҳия ва татбиқи муштаракӣ технологияҳои нав нигаронида шудаанд. Дар чунин иттиҳодияҳо захираҳои молиявӣ ва зеҳнӣ муттаҳид мегарданд ва онҳо имкон медиҳанд, ки лоиҳаҳои бузург – аз истехсоли маводи нав то рақамикунонии равандҳои истехсолӣ амалӣ карда шаванд. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкили иттиҳодияҳои инноватсионӣ дар бахши энергетика ва саноати кӯҳӣ ояндадор аст, ки дар онҳо инноватсияҳо метавонанд истиқлолияти технологӣ ва афзоиши иқтисодиро содиротиро таъмин намоянд.

Соҳибқорӣ инноватсионӣ рақамӣ ва рақамикунонии иқтисодӣ боиси ташаккули самти махсуси соҳибқорӣ инноватсионӣ дар асоси истифодаи технологияҳои инқилоби чоруми саноатӣ (Industry 4.0) – зеҳни сунъӣ, маълумоти калон, блокчейн, хизматрасониҳои абрӣ, интернетӣ ашё гардид. Он барои саноат имкониятҳои нав мекушояд, аз қабилӣ: мониторинг ва идоракунии фосилавии равандҳои истехсолӣ, эҷоди дугоникҳои рақамӣ, татбиқи амсилаҳои тижоратӣ платформавӣ. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки солҳои 2025-2030 «Солҳои рушди иқтисоди рақамӣ ва инноватсия» эълон шудааст, соҳибқорӣ рақамӣ ба як авлавияти стратегӣ табдил меёбад, ки кодир аст соҳаи саноатро ба сатҳи нави рақобатпазирӣ барорад.

Ҳамин тариқ, аҳамияти соҳибқорӣ инноватсионӣ барои рушди устувори саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар он ифода меёбад, ки он ҳамчун омилӣ рушди дарозмуддати иқтисодӣ ва навсозии сохторӣ баромад мекунад. Соҳибқорӣ инноватсионӣ барои навсозии технологияи истехсолоти саноатӣ ва ворид шудан ба бахшҳои нави бозори ҷаҳонӣ шароит фароҳам меорад. Дар шароити маҳдуди захираҳои табиӣ ва афзоиши рақобати байналмилалӣ маҳз соҳибқорӣ инноватсионӣ ба саноати мамлакат устуворӣ, мутобиқшавандагӣ ва рақобатпазирии стратегиро таъмин намуда, онро ба як рӯкни бунёдии иқтисоди милли дар асри XXI табдил медиҳад.

## АДАБИЁТ

1. Амонов, С.С. Соҳибқорӣ омилӣ муҳими рушди соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон / С.С. Амонов // Endless Light in Science. Economic sciences – 2025. – С. 385–391
2. Довгялло, Я.П., Каримова, М.Т., Назаров, Д.Т. Исследование вопросов инновационного развития экономики Республики Таджикистан / Я.П. Довгялло, М.Т.

- Каримова, Д.Т. Назаров и др. – Душанбе: Институт экономики и демографии НАНТ, 2024. – 629 с.
3. Друкер, П.Ф. Инновации и предпринимательство / П.Ф. Друкер. – М.: Вильямс, 2007. – 432 с.
4. Каримов, Б.Х., Гуломов, З.Т. Рушди назорати дохили чун воситаҳои баландбардории самаранокӣ ва сифати хизматрасониҳои аудиторӣ / Б.Х. Каримов, З.Т. Гуломов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2020. – № 3(32). – С. 71-76
5. Каримов, Б.Х., Каримиён, М.Б. Формирование системы бухгалтерского учета и организация бухгалтерской работы в экономических субъектах / Б.Х. Каримов, М.Б. Каримиён // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - 2024. - № 3 (53). – С. 150-156
6. Комилов, С.Дж., Рахматзода, Х.Б. Проблемы становления инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан / С.Дж. Комилов, Х.Б. Рахматзода // Финансово-экономический вестник. – 2021. – № 2(26). – С. 7-13
7. Корсун, Т.А., Бадмаева, С.Ю. Инновационное предпринимательство: сущность и особенности / Т.А. Корсун, С.Ю. Бадмаева // Вестник Забайкальского государственного университета. – 2022. – № 2 (8). – С. 84–91
8. Мирзоева, Е.Ш. Проблемы формирования инновационной инфраструктуры для инновационного предпринимательства в современных условиях Республики Таджикистан / Е.Ш. Мирзоева // Финансово-экономический вестник. – 2022. – № 3(32). – С. 102-109
9. Палкина, М.В., Палкин, А.Ю. Инновационное предпринимательство: понятие, сущность и специфика / М.В. Палкина, А.Ю. Палкин // Вестник ВСГУТУ. – 2016. – № 1 (58). – С. 89–96
10. Пьянова, Н.В., Алекса, Е.А., Попова, А.И., Лыгина, Н.И. Инновационная экономика России: барьеры и перспективы / Н.В. Пьянова, Е.А. Алекса, А.И. Попова, Н.И. Лыгина // Регион: системы, экономика, управление. – 2020. – № 1(48). – С. 167-171
11. Файзулло, М.К., Дўстматов, Б.М. Оид ба масъалаи мазмун ва принципҳои рушди соҳибкории инноватсионӣ дар соҳаи хизматрасонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / М.К. Файзулло, Б.М. Дўстматов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2021. – № 3(37). – С. 251-253
12. Хочаев, П.Д., Ҳочиев, А.С. Асосҳои назариявии рушди соҳибкории инноватсионӣ дар шароити муосир / П.Д. Хочаев, А.С. Ҳочиев // Номаи донишгоҳ. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. – 2024. – № 4(71). – С. 66-74
13. Drucker, P. Innovation and Entrepreneurship: Practice and Principles / P. Drucker. – New York: Harper & Row, 1985. – 277 p.

14. Freeman, C. The Economics of Industrial Innovation / C. Freeman. – 3rd ed. – Cambridge, MA: MIT Press, 1982. – 342 p.
15. Schumpeter, J.A. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle / J.A. Schumpeter. – Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934. – 255 p.

### **САМАРАНОКИИ РАВАНДҶОИ ИСТЕҲСОЛӢ ДАР БАҲШИ СОҲИБКОРИИ ИННОВАТСИОНӢ**

Дар мақола асосҳои назариявии соҳибкории инноватсионӣ ҳамчун омили асосии рушди устувори саноат баррасӣ шудааст. Асоснок карда мешавад, ки моҳияти соҳибкории инноватсионӣ дар ҳамгирии ташаббуси соҳибкорӣ, қобилияти кор бо таваккал ва татбиқи инноватсияҳо дар истеҳсолот ифода меёбад. Вазифаҳои асосии соҳибкории инноватсионӣ – иқтисодӣ (афзоиши арзиши иловашуда, баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот, ҳавасмандгардонии рақобат), иҷтимоӣ (ташаққули фарҳанги инноватсионӣ, таъсиси ҷойҳои корӣ, беҳтар намудани сифати зиндагӣ), институтсионалӣ (рушди экосистема ва ҳамкориҳои илм, соҳибкорӣ ва давлат) ва давлатию стратегӣ (таҳкими рақобатпазирии миллӣ, таъмини истиқлолияти технологӣ) таҳлил карда мешаванд.

Шаклҳои гуногуни соҳибкории инноватсионӣ, аз ҷумла корхонаҳои хурди инноватсионӣ ва стартапҳо, соҳибкории дохиликорхонавӣ, лоиҳаҳои венчурӣ ва спин-оффҳо, амсилаҳои шабакавӣ ва кластерӣ (паркҳои технологӣ, бизнес-инкубаторҳо, кластерҳои саноатӣ), иттиҳодияҳои инноватсионии корпоративӣ ва шаклҳои рақамӣ, ки бо имкониятҳои технологияи инқилоби чоруми саноатӣ (Industry 4.0) алоқаманданд, ошкор карда мешаванд. Ба аҳамияти соҳибкории инноватсионӣ дар шароити иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки соҳаи саноат бо маҳдудиятҳои институтсионалӣ ва молиявӣ дучор омадааст, таваҷҷуҳи махсус зоҳир карда мешавад. Зарурати дастгирии ҳамҷонибаи давлатӣ ва рушди инфрасохтор барои ҳавасмандгардонии фаъолияти инноватсионӣ дар саноат таъкид шудааст.

Дар бораи нақши стратегии соҳибкории инноватсионӣ дар навсозии иқтисодиёт ва таъмини рақобатпазирии дарозмуддати мамлакат хулоса бароварда мешавад.

**Калидвожаҳо:** соҳибкории инноватсионӣ, саноат, вазифаҳои соҳибкории инноватсионӣ, шаклҳои соҳибкории инноватсионӣ, стартапҳо, соҳибкории венчурӣ, кластерҳои саноатӣ, Industry 4.0.

### **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ В СФЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

В статье рассматриваются теоретические основы инновационного предпринимательства как важнейшего фактора устойчивого промышленного развития.

Обосновывается, что сущность инновационного предпринимательства заключается в интеграции предпринимательской инициативы, способности к риску и внедрения инноваций в производство. Проанализированы ключевые функции инновационного предпринимательства: экономические (рост добавленной стоимости, повышение эффективности производства, стимулирование конкуренции), социальные (формирование инновационной культуры, создание рабочих мест, повышение качества жизни), институциональные (развитие экосистемы и взаимодействие науки, бизнеса и государства) и государственно-стратегические (укрепление национальной конкурентоспособности, обеспечение технологической независимости).

Раскрыто многообразие форм инновационного предпринимательства, включая малые инновационные предприятия и стартапы, внутрифирменное предпринимательство, венчурные проекты и спин-оффы, сетевые и кластерные модели (технопарки, бизнес-инкубаторы, промышленные кластеры), корпоративные инновационные альянсы и цифровые формы, связанные с технологическими возможностями четвертой промышленной революции (Industry 4.0). Особое внимание уделено значению инновационного предпринимательства в условиях экономики Республики Таджикистан, где промышленный сектор сталкивается с институциональными и финансовыми ограничениями. Подчеркивается необходимость комплексной государственной поддержки и развития инфраструктуры для стимулирования инновационной активности в промышленности.

Сделан вывод о стратегической роли инновационного предпринимательства в модернизации экономики и обеспечении долгосрочной конкурентоспособности страны.

**Ключевые слова:** инновационное предпринимательство, промышленность, функции инновационного предпринимательства, формы инновационного предпринимательства, стартапы, венчурное предпринимательство, промышленные кластеры, Industry 4.0.

## EFFICIENCY OF PRODUCTION PROCESSES IN THE INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP SECTOR

The article examines the theoretical foundations of innovative entrepreneurship as a key factor in sustainable industrial development. It is substantiated that the essence of innovative entrepreneurship lies in the integration of entrepreneurial initiative, risk-taking ability and the introduction of innovations into production. The key functions of innovative entrepreneurship are analyzed: economic (increase in added value, increase in production efficiency, stimulation of competition), social (formation of an innovative culture, creation of jobs, improvement of the quality of life), institutional (development of an ecosystem and interaction of science, business and the state) and state-strategic (strengthening national competitiveness, ensuring technological independence).

The variety of forms of innovative entrepreneurship is revealed, including small innovative enterprises and start-ups, intra-company entrepreneurship, venture projects and spin-offs, network and cluster models (technology parks, business incubators, industrial clusters), corporate innovative alliances and digital forms associated with the technological capabilities of the fourth industrial revolution (Industry 4.0). Particular attention is paid to the importance of innovative entrepreneurship in the economic conditions of the Republic of Tajikistan, where the industrial sector faces institutional and financial constraints. The need for comprehensive state support and infrastructure development to stimulate innovative activity in industry is emphasized.

A conclusion is made about the strategic role of innovative entrepreneurship in modernizing the economy and ensuring the long-term competitiveness of the country.

**Key words:** innovative entrepreneurship, industry, functions of innovative entrepreneurship, forms of innovative entrepreneurship, start-ups, venture entrepreneurship, industrial clusters, Industry 4.0.

**Маълумот дар бораи муаллиф: Иброхимзода Одилхон Юлдош - Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ, номзоди илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит. Суроға: 735360, Ҷумҳурии Тоҷикистон, вилояти Хатлон, ш. Кӯлоб, кӯчаи С. Сафаров 16. E-mail: [ibrohimov\\_odil@mail.ru](mailto:ibrohimov_odil@mail.ru). Тел.: +992 918-84-34-10**

## **АРЗЁБИИ СИЁСАТИ ПУЛИЮ ҚАРЗӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**Қосимов Ҳабибулло Зиёвудинович-ассистенти кафедраи молияи- ДБССТ**

Сиёсати пулию қарзии давлат ин чорабиниҳои аз тарафи давлат қабул карда барои танзими ҳаҷми пешниҳоди пул мебошад. Пешниҳоди пул бо якҷоягии талаботи пулӣ ба ҳаҷми истеҳсолоти миллӣ, бекорӣ ва ба нарх таъсир мерасонад. Пул элементҳои асосии низоми хоҷагидорӣ буда, ҳолати хоҷагидориро муайян мекунад.

Бинобарин бонки марказӣ ба таври доимӣ барномаи пулиро тартиб дода, аз рӯи иҷроиши он назорат мебарад ва нишондодҳои онро таҳлил намуда, мақсадҳои ояндаро муайян менамояд. Аз ин рӯ, ин барнома асос ва таҳкурсии тартиб додани сиёсати монетарии қарзии давлат ба шумор меравад. Бонки марказӣ вобаста ба мақсадҳои дар пешистода, дар давраи тартиб додани сиёсати пулию қарзии мамлакат, истифодаи фишангҳои сиёсати монетариробарои пешрафти истеҳсолот интихоб ва амалӣ менамояд.

Устуворияти нархӣ устуворияти воҳиди пулӣ эътимодияти тараққиёти босуботи иқтисод мебошад. Аз сабаби он ки талабот ба пул аз якҷанд омилҳо вобаста аст, омилҳои

асосии ба ҳолати тараққиёти иқтисодӣ таъсиркуандаи талаботи пул ба ҳисоб меравад. Тағйироти талабот ба пул ба маҷмӯи талаботҳо, ҳаҷми истехсолот, даромадҳо ва шуғли аҳоли таъсир мерасонад.

Ҳамаи таъғиротҳои мувозинати макроиқтисодӣ, ин натиҷаи нодуруст ташкил намудани сиёсати монетарӣ яъне пулгароӣ ва қарзӣ мебошад. Талабот ба пул ин талабот ба бақияи пул, ки бо имконияти харидории пул нигаринида шудааст.

Маҷмӯи талабот ба пул чунин аст:

-талабот шахсӣ-талабот ба пул барои пардохти молҳо ва хизматҳо.

-талабот ба пул ҳамчун воситаи захира (воситаи чамъкунӣ) - ин миқдори пул, ки субъектҳои хоҷагидорӣ ба сифати воситаи муомилот истифода мекунанд. Бузургии талабот ба ивазкунӣ аз миқдори номиналии ММҚ ё аз ҳаҷми реалӣ ММҚ ва дараҷаи нарх вобаста аст.

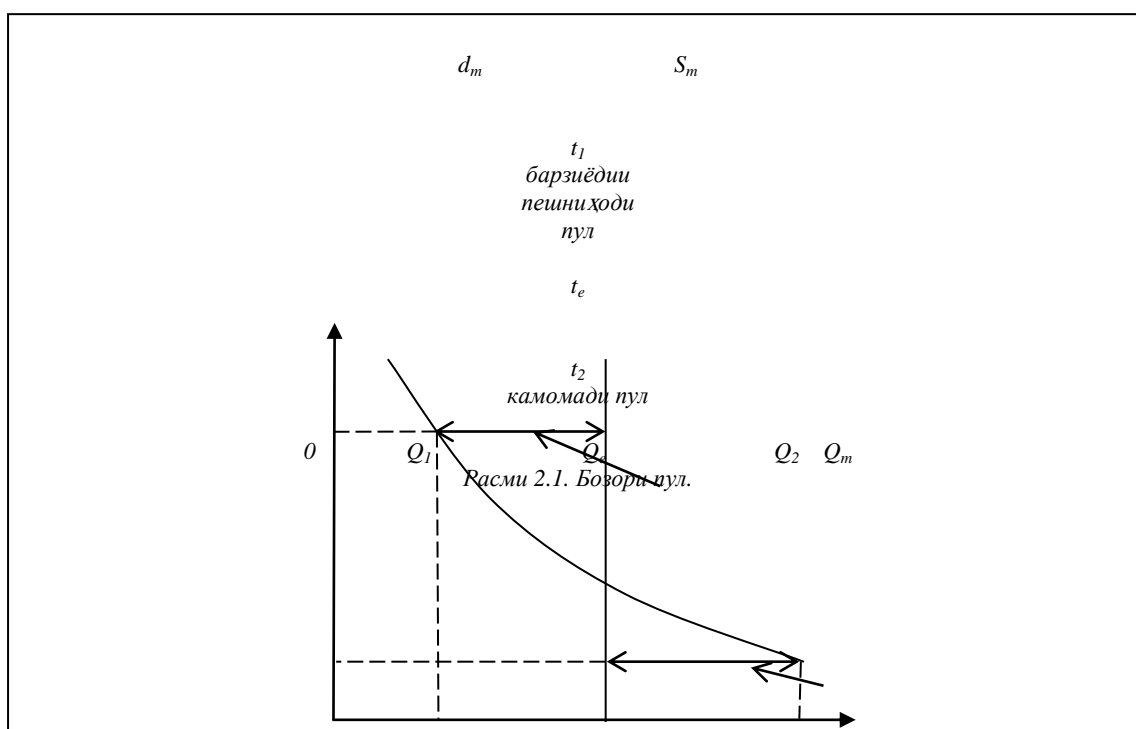
$$D_m(Q) = f(Q, P) > 0$$

Q – ҳаҷми реалӣ ММҚ

P – дараҷаи мутлақи нарх

Талабот ба нарх ҳамчун арзиши захира ( $D_m(L)$ ) - ин миқдори пул, ки одамон ба сифати воситаи ғункунӣ мехоҳанд истифодаи баранд.

Бозори пул - ин бозоре, мебошад, ки талабот ба пул аз дараҷаи воҳиди фоизи нархи пул муайян карда мешавад. Агар талабот ба пул ба воситаи ҳамаи субъектҳои хоҷагидорӣ ташкил карда шавад, пас вай ҳуқуқи мутлақи давлат мебошад. Аз ин рӯ графיקи бозори пул дар расми 2.1. оварда шудааст дида мебароем. (ниг. граф.2.1)



Расми 2.1. Графיקи бозори пул

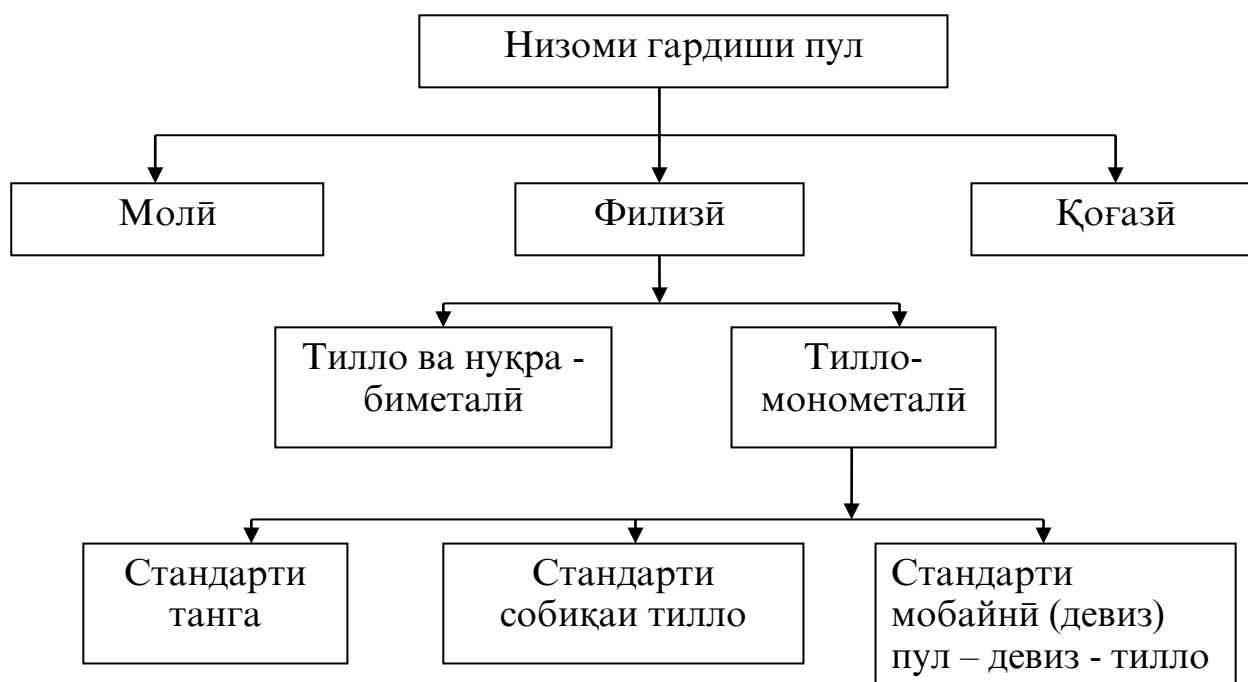
Қобили қайд аст, ки Бонки миллӣ бо ҳадафи ба чаҳорчӯбаи муайян даровардани иқтисодиёт сиёсати асъори миллии арзон ва сиёсати пулҳои қиматро мегузаронанд. Сиёсати пулҳои арзон дар ҳолате гузаронида мешавад, ки дар иқтисодиёт хоҳишҳои мушоҳида шуда, бо мақсади инкишофи итҳсолот, талаботи харидорон ба воситаи зиёд намудани пешниҳоди пул амалӣ карда мешавад.

Як қатор омилҳои мавҷуданд, ки натиҷа ва самарайи сиёсати монетариро паस्त мекунад:

1. Тағйироти пешниҳод пул ба ҳаҷми ММҶ дар муддати 6-12 сол таъсир менамояд. Чунин вазъият имкон намедихад, ки сиёсати монетариро дар кадом вақте хоҳем бояд сар кард.

2. Самарайи тағйироти миқдори пул аз миқдори мол ва аз тағйироти вақти гардиши пул вобаста аст.

Бинобар ҳамин сабаб дар расми 2.2. маълумотҳои мушаххас перомуни низоми гардиши пул дарҷ гардидааст, ки онро дида мебароем. (ниг. ба Расми 2.2.)



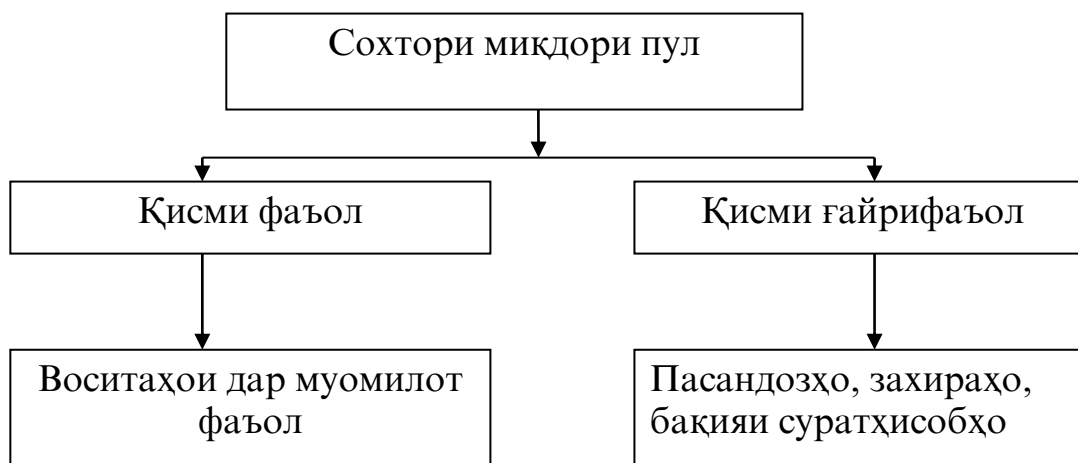
**Расми 2.2. Низоми гардиши пул**

Аз қисмҳои зерин гардиши асъори миллӣ иборат аст:

- ✓ воҳиди пули миллӣ;
- ✓ пули қоғазӣ ва танга;
- ✓ тартиби баровардани пул;
- ✓ муассисаҳои, ки ба гардиши пул машғуланд.

Миқдори пул – ин маҷмӯи пули нақд ва ғайринақдӣ, ки гардиши мол ва хизматрасониҳоро дар иқтисодиёти мамлакат таъмин менамояд.

Барои тақсим намудани воситаҳои пулӣ аз ченаки миқдори пул – агрегатҳои пул истифода мебаранд.



Расми 2.3. Сохтори миқдори пул

### Афзалиятҳои сиёсати монетарӣ

**Чандирӣ ва зудият.** Дар фарқият аз сиёсати фискалӣ сиёсати монетарӣ ба тағйирёбӣ ба таври фаврӣ мусоидат мекунад. Чӣ хеле ки маълум аст, барои татбиқи чораҳои сиёсати фискалӣ муддати дароз дар парламент муҳокимаҳо баргузор мегардад. Бонки марказӣ бошад ҳар рӯз метавонад, ба хариду фурӯши қоғазҳои қиматнок машғул шавад, ки дар навбати худ ба пешниҳоди пул ва меъёри фоиз таъсир мерасонад.

**Самараи фузӯнсоз.** Сиёсати монетарӣ чун сиёсати фискалӣ самараи фузӯнсоз дорад, ки таъсири он ба иқтисодиёт аз ду ҷиҳат аст. Самараи фузӯнсози бонкӣ раванди васеъкунии амонатҳоро таъмин мекунад, ки дар натиҷа массаи пул зиёд мешавад. Зиёдшавии хароҷотҳои автономӣ бошад, дар натиҷаи паст кардани меъёри фоиз ва зиёд шудани пешниҳоди пул ба вучуд меояд.

**Самараи ҳавасмандгардонӣ.** Сиёсати монетарии ҳавасмандгардонӣ дар фарқият аз сиёсати ҳавасмандгардонии фискалӣ ба камшавии меъёри фоиз мусоидат мекунад, ки дар натиҷа сармоягузорӣ зиёд мешавад.

Маълумотҳои дар боло дарҷгардида шаҳодати онанд, ки дар муомилот истехсолот ва давлатдорӣ сиёсати монетарӣ нақши арзанда дорад. Мо оид ба сиёсати монетарӣ танҳо тавассути расмҳои нақшаҳо маълумотҳои назариявиро дар рисолаи хатм пешниҳод намудаем. Барои боз ҳам ба таври амиқ муайян кардани сиёсати монетарӣ ва нақши он дар пешбурди истехсолот ва давлатдорӣ тасмим гирифтаем маълумотҳои омориро тариқи ҷадвали 2.4 дар рисолаи хатми мазкур дарҷ намоем.

Бинобар ҳамин сабаб дар ҷадвали 2.4. Шарҳи монетарии Бонки марказӣ оварда шудааст, дида мебароем: (ниг. ба ҷадвали 2.4)

Чадвали 2.4. Шархи монетарии Бонки марказӣ барои солҳои 2021-2023 (млн. сомонӣ)<sup>1</sup>

№	Номгӯй	Солҳо		
		2022	2023	2024
<b>Шархи монетарии Бонки марказӣ</b>				
1.	Дороиҳои софи хориҷӣ	35 643,89	36 339,87	47 047,78
2.	Дороиҳои софи дохилӣ	2 802,78	52,76	980,28
3.	Пулҳои захиравӣ	38 446,67	36 287,10	46 067,51
3.1.	Пули нақд дар муоми лот	32 460,14	30 052,84	38 800,81

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дороиҳои софи хориҷӣ дар се соли охир тамоили зиёдшавӣ дошта, масалан соли 2024 нисбат ба соли 2022 1,32 маротиба зиёд мушоҳида мегардад. Ҳисобҳо нишон медиҳанд, ки сол аз сол мутлақи дороиҳои хориҷӣ дар ҷумҳурӣ ба амал омадааст, ки ин ба рушди иқтисодиёти ҷумҳурӣ мусоидат менамояд.

Маълумотҳои оморӣ нишон медиҳанд, ки дороиҳои софи дохилӣ соли 2022, 2802,78 млрд сомонӣ буда ин нишондод дар соли 2023 ба 52,76 млн. сомонӣ расидааст. Дар натиҷаи ҳисобҳо маълум мегардад, ки дар ин давра ҳаҷми дороиҳои софи дохилӣ бо меъёри 53 фоиз афзудааст, ки ин нишондод ба устувории молиявии давлат таъсири мусбӣ мерасонад.

Дар соли 2024 нақши сиёсати пули қарзӣ вобаста ба пастишавии фишангҳои берунию дохилӣ тағйир ёфта механизму фишангҳои Бонки марказӣ баҳри идоракунии ва пардохтпазирӣ ваба эътидол даровардани меъёрҳои фоизи дар сатҳи бонкҳо равона карда шудааст.

Қайд кардан ба маврид аст, ки бозтамвил ва меъёри он маҳаки асосии сиёсати пулию қарзӣ Бонки миллии Тоҷикистон барои гирифтани даромад ва пардохтпазии аз ҷониби ташкилотҳои қарзӣ ба ҳисоб меравад, ки он бевосита нақши муассири худро дар пешрафти истехсолот ва давлатдорӣ мегузорад. Бояд ибраз дошт, ки таваррум вобаста ба ҳолати хуби иқтисодӣ аз 16,0 то 14 фоизи солона коҳиш ёфта вобаста таҷрибаи инкишофётаи мамлакатҳои хориҷӣ воситаҳои ҳозиразамони пулгарой (монетарӣ) дар ҳамбастагӣ бо меъёрҳои бозтамвил дар сатҳи баланди истифодабарӣ мусоидат менамояд. Барои исботи гуфтаҳои боло дар чадвали 2.3. Меъёри бозтамвил оварда шудааст, дида мебароем.(ниг ба чадвали 2.3.)

<sup>1</sup> Бюллетени омили бонкӣ декабр 2022-2024

**Чадвали 2.5. Меъёри бозтамвил барои солҳои 2022-2024 (бо фоиз)<sup>2</sup>**

№	Номгӯй	Солҳо		
		2022	2023	2024
<b>Меъёри бозтамвил</b>				
1.	Охири давра	10,20	10,9518	10,9325
2.	Дар давра	10,21	10,9531	10,9212

Ҳаминро бояд иқроӣ шуд, ки таъсир бахшидан ба меъёри бозтамвил дар давраи ҳисоботӣ ба меъёри музднокии байнибонкӣ ва тезонидани фишангҳои доимамалкунандаи сиёсати пулгарой (монетарӣ) яъне амалиётҳои кӯтоҳмудати бозтамвил қарзҳо ва ауксионии (музоядаи) қарзӣ амали гардонидани шуд. Дар ин ҷо бояд ҳаминро дар назар дошт, ки меъёри кулли амалиётҳо бо меъёри бозтамвил ҳамоҳанг гардонидани шудаанд, ки ин воқеан ҳам барои ба қорҷӯбаи муайяни меъёри амалиётҳои кӯтоҳмудати байни бонкҳои тижоратӣ мусоидат намуд. Дар ин росто иброи ақидар намудан ба мақсад мувофиқ аст, чун ки чиҳати рушд додани фаъолияти бонкҳо ва бозори молиявӣ инкишоф додани мусоидати меъёри бозтамвил, ҳавасмандии ширкаткунандагони ауксионии (музоядаи) қоғазҳои қиматноки бонки марказӣ бо роҳи афзудан гардонидани фоизи воқеии даромадноқӣ, механизми амалиёт дар бозори озод ба меъёрҳои бозтамвил мусоидаткунанда давом дода шудаанд.

Ҳамин тавр бояд гуфт, ки амалиёти зикргардида барои афзоиши талабот ба қоғазҳои қиматнок дар сатҳи баланд пардохтпазирии он, дар як қорҷӯбаи муайян ворид намудани ҳаҷми пул ва инчун беҳтар тақвият додани бозори ин қоғазҳо шароити мусоид фароҳам овард.

Дар интиҳо ҳаминро бояд қайд намуд, ки меъёри бозтамвил дар солҳои 2022-2024 шинокуанда буда, охири давра дар соли 2016 10,20 банди фоизиро ташкил дода ин нишондиҳанда дар соли ҳисоботии 2024 ба 10,93 банди фоизи омада расидааст.

Дар давра бошад соли 2022 10,21 банди фоизиро ташкил додааст, ки он дар соли 2024 ба 10,92 банди фоизи баробар гардидааст.

Бонкҳо ва ташкилотҳои қарзӣ дар шароити имрӯза барои пешрафти истеҳсолот ва давлатдорӣ таъсир расонидан ба гардиши пулӣ ва пардохтпазирии он мусоидан менамоянд. Дар самти зарурӣ нигоҳ доштани нишондиҳандаҳои пулӣ дар соли 2024 идоракунии босамари сатҳи пардохтпазирӣ амалиётҳои пулгарой (монетарӣ) дар асоси таҳлил ва стратегияи пардохтпазирии низомии бонкӣ ба роҳ монда шудааст.

Бинобар ҳамин сабаб барои исботи гуфтаҳои боло ва мукамалтар таҳлил намудани он дар чадвали 2.6. ҳаҷми пардохтҳо бо пули миллӣ дарҷ гардидааст, дида мебароем. (ниг ба чадвали 2.6.)

<sup>2</sup> Бюллетени омили бонкӣ декабр 2022-2024

## Чадвали 2.4. Ҳаҷми пардохтҳо бо пули милли<sup>3</sup>

млн. сомонӣ

№	Номгӯй	Солҳо		
		2022	2023	2024
1	Ҳаҷми пардохтҳо	175 680	199 326	2 579 408
1.1.	Доҳили бонкӣ	117 660	141 165	1 781 716
1.2.	Муносибатҳои муросилотӣ	148	117	1 352
1.3.	Тавассути Бонки милли	53 772	54 612	760 781

Аз маълумотҳои чадвал бар меояд, ки ҳаҷми паҳдохтҳо дар соли 2024, 2 579 408 млн. сомониро ташкил додааст, ки ин нишондод нисбат ба ҳамин давраи соли 2022 294 2 403 728 млн. сомонӣ зиёд гардидааст.

Агар бо пардохти фоизи онро ишора намоем ба 14,68 банди фоизи афзудааст.

Пардохтпазирии доҳили бонки бошад дар соли 2024 1 781 716 млн сомониро ташкил додааст, ки ин нисбат ба ҳамин давраи соли 2022 1 664 056 млн. сомонӣ рӯ ба афзоиш ниҳодааст.

Дар баробари ин нишондиҳандаҳо саҳми пардохтпазирии муносибатҳои муросилоти аз манфиат холи нест.

Ҳаминро бояд қайд намуд, ки муносибатҳои муросилоти дар соли 2022 148 млн. сомониро ташкил додааст, ки ин нишондиҳанда дар соли 2024 афзун ёфта ба 1 352 млн. сомонӣ омада расидааст, яъне ба андозаи 1 204 млн. сомонӣ пардохтпазирӣ зиёд гаштааст.

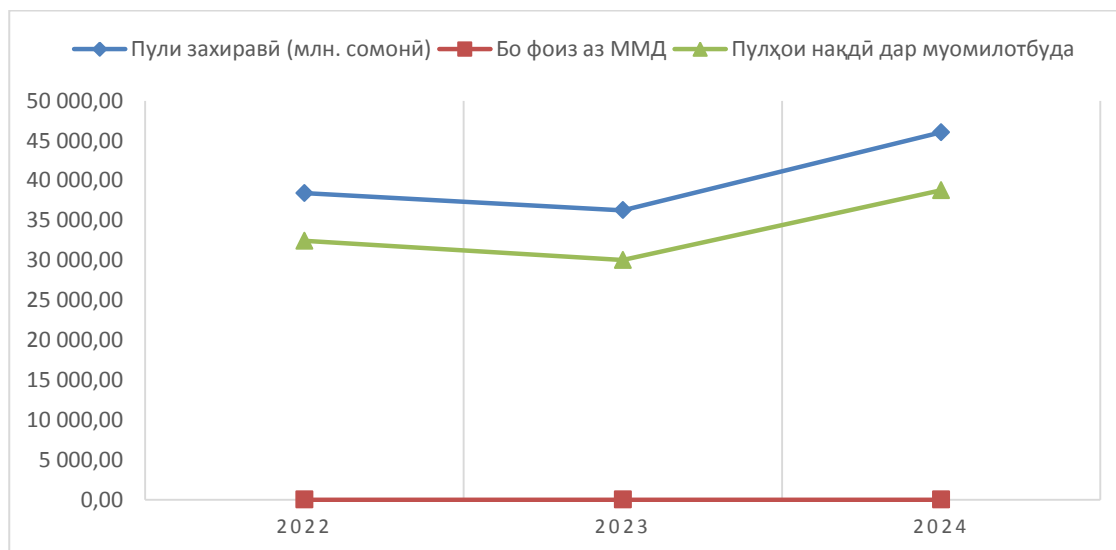
Тавассути Бонки милли бошад ҳаҷми умумии пардохтҳо дар соли ҳисоботи 2024, 760 781 млн. сомониро ташкил додааст. Бояд қайд кард, ки ин рақамҳо нисбати соли 2022, 707 009 млн. сомонӣ зиёд аст. Агар афзоиши онро бо фоиз ишора намоем 14,15 фоизро ташкил медиҳад.

Ҳаминро бояд дар охир қайд намуд, ки дар пешрафти истехсолот ва давлатдорӣ дар самти пардохтпазирӣ бонки милли ва дигар бонкҳо нақши муассир доранд, чунки гардиши пули милли ва асбӯрҳои хориҷӣ тавассути бонки милли сурат мегирад.

Дар диаграммаи 2.7. динамикаи пулҳои захиравӣ оварда шудааст дида мебароем: ниг. диаграммаи 2.7.

### Диаграммаи 2.7. Динамикаи пулҳои захиравӣ (млн. сомонӣ)

<sup>3</sup> Бюллетени омили бонкӣ декабр 2022-2024



Маълумотҳои диаграммаи 2.7. гувоҳи аз он медаханд, ки дар соли 2024, ҳаҷми пулҳои захиравӣ 46 067,51 млн. сомонӣ ва ҳаҷми пули нақд дар муомилот 38 800,81 млн. сомониро ташкил дод, ки ин нишондиҳанда нисбат ба аввали сол мутаносибан 1,27 фоиз ва 1,28 фоиз зиёд мебошанд, ки ин раванд нисбат ба солҳои қаблӣ беҳтар аст.

Ҳамин тавр ҳамагӣ захираҳои хориҷӣ бо нигоҳдошти манбаҳои молиявии асҷорӣ, таъмин намудани хизматрасониҳои молиявӣю бучетӣ ва амали намудани ухдадорҳои хориҷӣ дар маҷмӯъ, захираҳои умумии хориҷӣ дар соли 2024 дар сатҳи 4,9 моҳи воридотӣ танзим карда шуд.

Иброи ақида бояд намуд, ки дар давраи банақшагирифташуда, нисбати охири соли гузашта дороиҳои софи дохилӣ дар ҳаҷми 2.1. банди фоизӣ афзудааст.

Дороиҳои софи дохилӣ (NDA) дар давраи ҳисоботӣ нисбат ба интиҳои соли қаблӣ ба андозаи 2,1 фоиз зиёд шуданд.

Бинобарин афзоиши талабот бо бонкҳо дар ин давра 45,8 фоиз аз ҳисоби амалиётҳои фаъоли монетарӣ, коғазҳои қиматноки БМТ ва ҷалби пасандозҳои шабонарӯзӣ ба раванди коҳишёбии дороиҳои софи дохилӣ таъсир расонд.

#### Адабиёт:

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Бонки миллии Тоҷикистон” 3.08.2018 № 1549
2. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ташкилотҳои маблағгузори хурд», аз 16 апрели соли 2012, №816
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти бонкӣ” 18 майи соли 2009 №644
4. Ашӯров Н. Муомилоти пул ва қарз. Васоити таълимӣ. – Душанбе, 2006
5. Ашӯров И.С., Олимов А.Х. Назарияи иқтисодӣ с.2011 сах.35»
6. Бонкдорӣ ва сиёсати пулию қарзӣ (1991-2011). Нашри аввал. Душанбе, 2011

7. Бонкдорӣ дар Тоҷикистон №2 сентябр 2009 сах.3
8. Бюллетени омери бонкӣ декабр 2024 (281) саҳифҳои 9, 19,89, 97
9. Пул, қарз, бонк. Китоби дарсӣ. Таҳти назари Ашӯров Н. Душанбе, 2011

## АРЗЁБИИ СИЁСАТИ ПУЛИЮ ҚАРЗӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар масъалаи мазкур таълилҳо вобаста ба нақши сиёсати пулию қарзи дар бехтар намудани сатҳи зиндаги ва баланд бардоштани иқтисодиёти мамлакат мебошад. ба арзёбии сиёсати пулию қарзӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон равона менамоем, ки дар ин мақола доир ба вазъи кунунии сиёсати монетарӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, таҳлили сиёсати пулию қарзии бонки миллии Тоҷикистон, арзёбии қарзӣ, пасандозӣ ва ғоизии ташкилотҳои қарзӣ ва инчунин беқурбшавии пул ва роҳҳои танзими он маълумотҳои таҳлилию оморӣ ба таври мушаххас дар шакли ҷадвал ва диаграммаҳо дар рисолаи хатми мазкур дарҷ гардидааст.

**Калидвожаҳо:** пул, молия, бонк, низоми молиявӣ, қарз, монетарӣ, пасандоз, сиёсати пулию қарзи, беқурбшавӣ.

## ОЦЕНКА ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

В данной работе анализируется роль денежно-кредитной политики в повышении уровня жизни и развитии экономики страны. В данной статье – оценка денежно-кредитной политики в Республике Таджикистан, которая включает в себя текущее состояние денежно-кредитной политики в Республике Таджикистан, анализ денежно-кредитной политики Национального банка Таджикистана, оценку кредитных, депозитных и процентных ставок кредитных организаций, а также девальвацию национальной валюты и пути её регулирования. Аналитические и статистические данные представлены в виде таблиц и диаграмм в данной диссертации.

Ключевые слова: деньги, финансы, банк, финансовая система, кредит, денежный, депозитный, денежно-кредитная политика, девальвация.

## ASSESSMENT OF MONETARY AND CREDIT POLICY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

This issue is focused on the analysis of the role of monetary and credit policy in improving the standard of living and boosting the economy of the country. We focus on the assessment of monetary and credit policy in the Republic of Tajikistan, which includes the current state of monetary policy in the Republic of Tajikistan, analysis of the monetary and credit policy of the National Bank of Tajikistan, assessment of credit, deposit and interest rates of credit organizations, as well as currency devaluation and ways to regulate it. Analytical and statistical data are presented in the form of tables and diagrams in this thesis.

**Keywords:** money, finance, bank, financial system, credit, monetary, deposit, monetary and credit policy, devaluation.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Қосимов Ҳабибулло Зиёвидинович - Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳи ва соҳибқории Тоҷикистон, ассистенти кафедраи молия. Суроға: 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш Дешанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: [gosimovhabib1808@gmail.com](mailto:gosimovhabib1808@gmail.com) Тел: +992 93 574 74 79

# ХУСУСИЯТҲОИ БАҲИСОБГИРИИ ИДОРАКУНИИ СТРАТЕГИИ СУБЪЕКТИ ИҚТИСОДӢ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ

Мирзоев С.А.-н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудит.

Сафарзода Ҳ.С.- Унвонҷӯи ДАТ ба номи Ш.Шоҳтемур

Дар марҳилаи муосири рушди иқтисодиёт тарҳи нави рақамии иқтисодӣ ташаккул меёбад. Технологияи иттилоотӣ ба қариб ҳамаи равандҳои тичоратии корхона ворид карда мешавад, ки ин ба тағироти марбут ба бартарии рақобатии субъекти иқтисодӣ, услуби идоракунӣ ва фаъолияти он оварда мерасонад. Дар натиҷа, принципҳои қори системаҳои ҳисоби корхона, аз ҷумла ҳисоби идоракунӣ стратегӣ тағир меёбанд, ки ин таҳқиқотро муҳим сохт. Дар шароити рақамикунӣ ва иттилоотӣ, барои истифодаи оқилонаи захираҳои мавҷудаи ширкат ва ба даст овардани натиҷаи максималии имконпазири фаъолияти субъекти иқтисодӣ, бояд равандҳои тичоратии мавҷудаи ширкат мунтазам таҷриба дода шавад. Барномаи "Иқтисоди рақамии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон", ки аз ҷониби Ҳукумат таҳия карда шудааст, ва ҷорӣ намудани технологияҳои навро дар бораи баҳисобгирӣ, таҳлил ва аудити субъекти иқтисодӣ дар назар дорад, ки ин ба рушди бунёдии системаи баҳисобгирии идоракунӣ ва ба сатҳи баландтари сифат баромадани он, ташаккули иттилооти зарурӣ барои қабули қарорҳои самарабахши идоракунӣ оварда мерасонад. Технологияҳои нав ва услубҳои рақамикунӣ интиқол, коркард, таҳлил ва нигоҳдории онҳо, ҳисобкунии абрӣ, рамзгузорӣ ва зехни сунӣ, тичорати электронӣ ва савдои рақамӣ, роботҳо, интернетӣ ва ғайраро дар назар доранд.

*Дар раванди ҷорӣ намудани технологияҳои нав корхона бо чунин мушкилот рӯ ба рӯ шуд:*

1. Маълумотҳои меъёрию ҳуқуқии танзимкунандаи иқтисодиёти рақамиро таҳия накардаанд.
2. Пайдоиши шакли нави сармоя « пасивҳои калони маълумот, ки барои мақсадҳои идоракунӣ корхона истифода мешаванд [2].
3. Камбудии сармояи инсонӣ - набудани кормандони дорой салоҳияти зарурӣ.
4. Таъмини амнияти иттилоотӣ - зеро ҳамаи маълумоти ширкат ба формати рақамӣ табдил дода мешавад, то сирри тичоратӣ таъмин карда шавад. Тавре ки дар боло қайд кардем, дар шароити рақамикунӣ тағйироти сифатӣ дар бораи тамоми равандҳои тичоратӣ, ки дар корхона рух медиҳанд, тавассути ҷорӣ намудани технологияҳои нави иттилоотӣ ба амал меоянд, ки дар натиҷа принципҳои идоракунӣ фаъолияти субъекти иқтисодӣ, ки он дар расми 1 нишон дода шудаанд, тағйир меёбанд.



### Расми 1 - *Принсипҳои идоракунии корхона дар шароити рақамӣ.*

Дар маркази ин ҳисоб, ба назари мо, маҳорат ва салоҳияти кормандон, ки захираи муайянкунанда ва боздоранда аст. Дар ин маврид модели тичоратии корхона ба расми 2 монанд аст, ки диққати онро ба муносибати байни имкониятҳои ташкилот ва қобилияти он барои эҷоди арзиши сармояи саҳҳомӣ тавассути пешниҳоди маҳсулот ва хидматҳое, ки ниёзҳои муштариёро қонеъ мекунад, равона мекунад. Тавре ки дар боло зикр кардем, яке аз мушкилоте, ки корхонаҳо бо қабули васеи технологияҳои рақамӣ дучор меоянд, ин аст, ки салоҳияти мавҷудаи кадрҳо ба талаботи тарҳи нави иқтисодӣ мувофиқат намекунад, аз сабаби норасоии сармояи инсонӣ. Дар чараёни таҳаввули иқтисодиёт ва рушди саноат, талабот аз моддӣ (харитаи иқтисодиёти саноатӣ) ба иҷтимоӣ (таълим ва тандурустӣ), ки ба иқтисодиёти пас аз саноатӣ хос аст, ба талабот ба меҳнати наваторӣ, ки ба иқтисодиёти инноватсионӣ хос аст ва меҳнати эҷодӣ ва таҳсилоти рақамӣ, дар иқтисоди рақамӣ тағйир меёбад. Ҳамин тариқ, талабот ба сармояи инсонӣ доимо тағйир меёбад ва шароити иқтисоди рақамӣ ташаккули малакаҳои эҷодӣ ва рақамии кормандони корхонаҳо, омӯзиши донишҳои рақамӣ ва афзоиши нақш дар системаи ташкилии субъекти иқтисодиро талаб мекунад.

Суръати тағйироти технологӣ ва иҷтимоӣ, ки бо тағйири стратегияи идоракунии корхона рух медиҳад, ба қорӣ намудани технологияҳои нав ва ҷустуҷӯи шакли самараноки қори кадрҳо дар фаъолияти ташкилот мусоидат мекунад. Барои ин қор, кормандони ширкат бояд пайваста омӯхта шаванд, ки ин раванд як қисми доимии раванди қорӣ гардад. Тағйироти қорӣ диққати худро аз дороиҳои моддӣ, ки манбаъҳои асосии даромад мебошанд, ба захираҳои иттилоотӣ ва дороиҳои ғайримоддӣ, ки дониш ва сармояи инсонӣ мебошанд, равона кардааст. Таълими доимии кормандони корхона як бартарии муқоисавии муҳим аст, бинобар ин ташкилотҳо кӯшиш мекунанд, ки технологияҳоеро таҳия кунанд, ки ба мубодила ва паҳн кардани дониш байни онҳо кӯмак кунанд. Ҳамаи ин аз кормандон салоҳиятҳои навро талаб мекунад, ки мошинҳо надоранд. Мошин равандҳои оддиро ба ӯҳда мегирад ва қоргарон бояд қобилияти ҳалли масъалаҳои ғайримуқаррарӣ ва қобилияти таҳлили маълумотро дошта бошанд. Ин таҳқиқот тасдиқ мекунад, ки дар замони иқтисодиёти рақамӣ, малакаҳо ва салоҳиятҳои зарурии қувваи қорӣ аз иҷрои равандҳои рутинӣ ба сӯи таҳсилоти доимӣ, таҳлили маълумот, қабули қарорҳои ғайримуқаррарӣ ҳаракат мекунанд. Омилҳое, ки ба рушди рақамии сармояи инсонии корхонаҳо мусоидат мекунанд:

Ҳавасмандгардонии талаботи оммавӣ ба дониш ва малакаҳои рақамӣ, тавассути рушди рақамии тамоми соҳаҳои иқтисодиёт, танзими давлатӣ, рушди марказҳои тадқиқотӣ, тағйир додани шакли ташкили меҳнат (пешбурди қори лоиҳавӣ), тағйир додани сохтори шуғли аҳоли (гузариш ба шуғли омехта), ташаккули талаботи зиёд ба рушди малакаҳои нав.

### **Ҷадвали 1 . Маҳорати бехтарини кормандони қорӣ барои соли 2025**

№	Маҳорати кадрҳои қорӣ
1	Фикри таҳлилӣ ва инноватсия
2	Омӯзиши фаъол ва стратегияи таълим
3	Ҳалли комплекси мушкилот
4	Тафаккури танқидӣ ва таҳлил
5	Эҷодқорӣ, аслӣ ва ташаббус
6	Роҳбарият ва таъсири иҷтимоӣ
7	Истифодаи технология, назорат ва санчиш
8	Тарҳрезӣ ва барномасозии технологияҳо
9	Тафаккур, ҳалли мушкилот ва пайдо кардани онҳо

Таъсиси пешниҳоди васеи кадрҳои рақамӣ аз ҷониби системаи таълим [6]. Барои ин бояд тамоми системаи таҳсилот ба консепсияи "таҳсилоти доимӣ" табдил ёбад, ҳамкориҳои байни ташкилотҳои таълимӣ ва роҳбарони ширкатҳо барои муайян кардани аҳамияти барномаҳои таълимӣ, такмили платформаҳои рақамии таълим барои

таъмини рушди касбӣ. 3. Таъсиси муҳити иҷтимоӣ барои ташаккул ва рушди сармоия рақамӣ. Барои расидан ба ин мақсад, инкишоф додани чомаи шабакавии зеҳни сунъӣ; шаклҳои нави ҳамкорӣ дар чома (коворкинг, каршеринг ва ғайра); шахсисозии хидматҳои ба инсон равонашуда дар соҳаҳои тарроҳӣ, таълим, фароғат, тандурустӣ ва ғайра. Рушди рақамии сармоия инсонӣ дар дурнамои стратегӣ бо ҳамкориҳои ҳамаи субъектҳои идоракунии ва сармоиягузори ба сармоия инсонӣ, аз қабилҳои давлат, маориф, тичорат имконпазир аст. Ба ин мақсад расидан бо татбиқи маҷмуи омилҳои дар боло номбаршуда имконпазир аст, дар ҳоле ки ҳамаи субъектҳои идоракунии бояд пешақӣ амал кунанд ва дар ояндаи стратегӣ чораҳои воқуниширо таҳия кунанд. Дар охир метавон қайд кард, ки тақмили низоми умумии идоракунии корхона дар натиҷаи рақамикунони иқтисодиёт бе рушди сифатан асосии баҳисобгирии идоракунии ғайриимкон аст.

#### **Рӯйхати адабиёти истифода шуда:**

1. Ильшева Н.Н., Юрьева Л.В. Идентификация стратегического управленческого учета в холдинговых структурах: принципы организации и информационная инфраструктура // Все для бухгалтера. 2009. № 10 (238). С. 26-32.
2. WEF. The Future of Jobs [Электронный ресурс] / WEF. – 2020. – Режим доступа: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_Future\\_of\\_Jobs\\_2020.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_2020.pdf) (дата обращения: 26.03.22)
3. Юрьева Л.В., Ильшева Н.Н., Караваева А.В., Быстрова А.В. Стратегический управленческий учет для бизнеса. - Москва, 2013.- 560 с.
4. Ильшева Н.Н., Юрьева Л.В. Аспекты формирования оптимальной системы управленческого учета в вертикально интегрированных отраслевых холдингах // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). 2013. № 5. С. 21-30.
5. Юрьева Л.В., Казакова М.А. Развитие информационного обеспечения инновационной деятельности промышленных предприятий на основе контроллинга // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2014. № 39 (225). С. 12-24.

#### **ХУСУСИЯТҲОИ БАҲИСОБИРИИ ИДОРАКУНИИ СТРАТЕГИИ СУБЪЕКТИ ИҚТИСОДИ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ**

Дар ин мақола тағиротҳои, ки дар низоми баҳисобгирии стратегии идоракунии дар шароити иқтисоди рақамӣ ба амал меоянд, тафтиш карда мешаванд. Аз ҷумла, мушкили номувофиқати салоҳияти мавҷудаи кадрҳо ба талаботи тартиботи нави иқтисодӣ ва дар натиҷаи норасоии сармоия инсонӣ. Маҳоратҳои асосии қормандон, ки аз ҷониби қорфармоён дар тӯли чанд соли оянда талаб карда мешаванд, инчунин омилҳои мусоидат ба рушди рақамии сармоия инсонӣ баррасӣ карда мешаванд.

**Қалимаҳои қалидӣ:** *иқтисоди рақамӣ, технологияҳои рақамӣ, баҳисобгирии идоракунии стратегӣ, салоҳиятҳои сармоия инсонӣ.*

#### **ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

В данной статье исследуются изменения, происходящие в системе стратегического управленческого учета в условиях цифровой экономики. В частности, проблема несоответствия существующей компетенции кадров, требованиям нового экономического уклада и вследствие дефицита человеческого капитала. Рассмотрены основные навыки сотрудников, которые будут востребованы работодателями в ближайшие несколько лет, а также факторы, способствующие цифровому развитию человеческого капитала.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровые технологии, стратегический управленческий учет, компетенции человеческого капитала.

#### **FEATURES OF STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING OF AN ECONOMIC ENTITY IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY.**

This article examines the changes taking place in the strategic management accounting system in the digital economy. In particular, there is a problem of inconsistency between the existing competence of personnel, the requirements of the new economic structure and the lack of human capital. The main skills of employees that will be in demand by employers in the

next few years, as well as factors contributing to the digital development of human capital, are considered.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Мирзоев С.А.- н.и.и., дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992)907500013.

**Сафарзода Ҳамза Сафар-** Унвонҷӯи Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Шириншоҳ Шохтемур. Нишонӣ 734003, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 146; тел (+992) 985969591.

## **НАЛОГОВОГО АУДИТ КАК САМОСТОЯТЕЛЬНЫЙ ЭЛЕМЕНТ АУДИТА ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

**Камолова Шахригул Садуллоевна** – ассистент кафедры экономической анализ и статистика.

В настоящее время аудит представляет собой один из институтов экономики, который играет важную роль в обеспечении заинтересованных пользователей достоверной информацией о деятельности компании. Актуальностью исследования к вопросу проблемы проведение налогового аудита, необходимо осмысления новых научных подходов к теории и методологии консалтинговых услуг. Особое внимание уделено вопросам совершенствования налогового кодекса Республики Таджикистан и управление отчетности по налоговому учету, налогообложения, в экономике и рыночном процессе организации, а также исследование и проверка правильности исчисления и уплаты налогов, и составление налоговой отчетности.

Аудит - это проверка в целях выражения независимого мнения о финансовой отчетности и прочей информации, связанной с финансовой отчетностью, в соответствии с законодательством Республики Таджикистан.

Налоговый аудит — это подготовка хозяйствующих субъектов к взаимодействию с налоговыми органами, посредством проведения проверок состояния налогового учета и отчетности, в процессе которых выявляются ошибки и нарушения действующего налогового законодательства, а также вырабатываются рекомендации по их устранению.

В настоящее время одной из актуальных и широко обсуждаемых в научной литературе темой является налоговый аудит. Особенности развитие налогового аудита в организациях это отражении в механизме ее формирования. По налоговому аудиту посвящены десятки исследований, публикаций в научных журналах, сборниках, периодических изданиях и журналах ВАК в зарубежных странах но до сих пор налоговый аудит так и не получил официального статуса. Исследование налогового аудит со стороны работах зарубежных ученых весьма полезен в зарубежный опыт, представленный в: Р. Г. Алехин, И. А. Бажин, Д. Г. Бачурин, М. А. Городилов, Е. М. Гутцайт, А. Д. Шеремет, Т. Г. Шешукова, Ж. А. Морозова, А. А. Савина, А. Н. Пыткин, Р. Адамса, А. Аренса, Ф. Л. Дефлиза, Г.Р. Дженника, Р. Доджа, Дж. Лоббека, Дж. Робертсона, М. Б. Хирша и другие проводились с целью развитие этого сфера.

Проблема законодательства по аудиту и стандартам международных отношений, развитие и качеству услуг, влияние аудиторского контроля на процессы управления в Республике Таджикистан проведенные учеными: Менгниев А., Мирзоалиев А. А., Низомов С. Ф., Уроков Д., Шобеков М., Каримов Б., Рахимов С., способствовали развитию аудите в законом порядке.

По мнению Морозова Ж.А., налоговый аудит – это отдельное направление в системе отечественного аудита. Автор различает понятия: комплексный налоговый аудит – проверка правильности составления деклараций и расчетов по всем налогам, уплачиваемым предприятием за год; тематический налоговый аудит – проверка правильности составления деклараций и расчетов по отдельным налогам, уплачиваемым предприятием за определенный период; структурный налоговый аудит –

проверка правильности составления деклараций и расчетов по отдельным налогам, уплачиваемым юридическим лицом по месту нахождения его обособленных подразделений.[1, с-24]

Как отмечает Попова Л.В., и Никулина Л.Н., аудит налогообложения представляет собой независимую экспертную проверку состояния систем налогового и бухгалтерского учета, расчетов организации по налогам и сборам, а также разработку комплекса мер по защите предприятия от привлечения к налоговой ответственности.

По мнению Савин А.А., и Савина А.А., аудит налогообложения – это сложный и трудоемкий процесс, подразумевающий тщательную проверку соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов и сборов, а также контроль устранения выявленных нарушений.

С точки зрения Белуха Н. Т., Следовательно, акт аудиторского контроля может быть важным доказательством истины, для заказчика, налоговых служб, если он составлен на основе результатов научных исследований финансово-хозяйственной деятельности, отраженных в бухгалтерском учете и отчетности с соблюдением методологии и нормативно-правового регулирования [2 с.11-25]

По нашему мнению под налоговым аудитом понимается предпринимательская деятельность аудиторов (аудиторских фирм) по осуществлению независимых проверок бухгалтерской отчетности, платежно-расчетной документации, налоговых деклараций и других финансовых обязательств и требований экономических субъектов с целью определения достоверности их бухгалтерской отчетности и соответствия совершенных ими финансовых и хозяйственных операций нормативным актам.

Налоговый аудит – это независимая проверка состояния бухгалтерского и налогового учета, а также расчетов организации по налогам и сборам, это экспертиза налоговых платежей клиента с целью выявления налоговых рисков и резервов снижения налоговой нагрузки на бизнес.

Природа налогового аудита изучена в научной литературе еще в недостаточной степени, среди исследователей нет единства во взглядах по поводу названия данного понятия и его определения. Это за частую не позволяет исследователям правильно построить схему своих рассуждений, в соответствии с которыми получают свое обоснование выстраиваемые внутри их научных концепций утверждения и идея. В Республике Таджикистан до сих пор не определено место налогового аудита в структуре услуг, оказываемых аудиторскими организациями и индивидуальными аудиторами.

Обстоятельства, которые могут способствовать пониманию пользователями бухгалтерской отчетности ответственности аудитора или содержания аудиторского заключения, могут возникнуть в тех случаях, когда в зависимости от того, носят положения нормативных правовых актов рекомендательный или обязательный характер, аудитор может или должен уточнить отдельные аспекты, касающиеся ответственности аудитора или выполнении аудиторского задания или составлении аудиторского заключения. В зависимости от обстоятельств содержащая прочие факты часть может включать один или более подзаголовков, описывающих их суть. [3 с 15-36]

Целью аудита в развитие организации налогового аудита является установление соответствия применяемой в организации методики налогового учета действующим в проверяемом периоде нормативным законодательством и документам для того чтобы сформировать мнение о достоверности налоговой отчетности во всех существенных аспектах. По вопросам совершенствования рассматриваются финансового и управленческого учета, аудиторской деятельности, налогообложения, информационным технологиям в экономике и рыночном процессе, а также исследованию современного состояния аудиторского комплекса в развитие организации налогового аудита в Республике Таджикистан. В условиях глобализации одним из условий обеспечения конкурентоспособности социально-экономическое развитие, является соответствие системы налогового учета, бухгалтерского учета, финансовой отчетности, контроля международным и национальным стандартам и

аудиторскими услугами. При проведении аудита учетной политики можно разделить на три этапа:



По мере усиливающейся интеграции отечественных субъектов хозяйствования в мировую экономику требования предъявляемые к уровню и качеству финансовой информации, значительно увеличивается. Учитывая данное обстоятельство правительством страны, за последнее десятилетие принято множество мер с целью упорядочивания и регламентации учетной системы и финансовой отчетности, приближения действующей системы к общепринятой международной практике. [4, с-104]

Для сохранения ускоренного экономического развития, обеспечения финансовой устойчивости, увеличения доходов и повышения эффективности бюджета создана благоприятная законодательная основа, и работы в направлении совершенствования национальных систем финансов и налогов.

Налоговому комитету поручается совместно с соответствующими органами принять дополнительные меры по улучшению государственного обслуживания в электронном формате, совершенствованию администрирования налогов и устранению на этой основе влияния человеческих факторов на процесс выплаты налогов, а также обязательного использования контрольного и резервного аппарата в режиме реального времени и системы виртуальной казны при денежном расчете с населением.

В результате осуществленных мер объем государственного бюджета ежегодно увеличивается, и в 2022 году его доходная часть за счет источников прибыли достигло 33 миллиардов сомони, что на 38 % больше по сравнению с 2018 годом. [5]

В сфере аудита раскрыто понятие и сущность налогового аудита, рассмотрены решение проблемы проведение аудита и комплекс услуг оказываемых аудиторскими организациями и индивидуальными аудиторами, а также программа аудита по налогу. Важную роль играет ведение налогового учета, представление интересов налогоплательщиков в налоговых органах при решении налоговых споров.

Аудит в организациях предлагается достаточно выгодной с точки зрения экономической целесообразности вариант развитие нового направления деятельности при минимальных инвестициях.

Аналитические процедуры важны на всех этапах аудита:

- Планирования;
- Непосредственного его проведения;
- Завершение работ по налоговому аудиту.

Выполнение работ по налоговому аудиту может включать несколько этапов в частности:

- Предварительная оценка существующей системы налогообложения экономического субъекта;
- Проверка и подтверждение правильности исчисления и уплаты организацией налогов и сборов в бюджет и внебюджетные фонды.

В налоговом аудите с помощью методов экономического анализа аудитор может получить представление о динамике налоговых платежей аудируемой организации (имеет ли место рост, стабильность спад), о структуре налоговых платежей организации, а также определит аудируемой организации среди аналогичных организаций в отношении налоговых платежей. Следует отметить, что в ходе проведения налогового аудита аудитор неизбежно сталкивается с необходимостью использования аналитических процедур методов социально-экономического анализа. Они позволяют не только повысить качество аудита и сократить затраты времени на его проведение, но и являются неотъемлемой частью контроля.



Таблица 1. Аудиторская деятельность, налоговый аудит. [6 с-8]

Результаты проведенного исследования дают основание считать, что система налогов пока еще не обеспечивает должного качества аудиторских услуг. Потребность в услугах аудиторов возникла в связи со следующими обстоятельствами:

- Бухгалтерская отчетность используется для принятия решений заинтересованными пользователями, в том числе руководством, участниками и собственниками имущества предприятия, реальными и потенциальными инвесторами, работниками, работодателями, поставщиками и подрядчиками, покупателями и заказчиками, органами власти и общественностью в целом;
- бухгалтерская отчетность может быть подвержена искажениям в силу ряда факторов, в частности применения щелочных значений и возможности неоднозначной интерпретации фактов хозяйственной жизни; помимо этого достоверность отчетности не обеспечивается автоматически ввиду возможной пристрастности ее составителей;
- степень достоверности бухгалтерской отчетности не может быть самостоятельно оценена большинством заинтересованных пользователей в связи со сложностью доступа к четной и прочей информации, а также многочисленности и сложности хозяйственных операций, отражаемых в бухгалтерской отчетности предприятий. [7]

Для того чтобы повысить эффективность налогового аудита и качества аудита, а также чтобы каждому аудитору было ясно, какие методы экономического анализа и когда необходимо использовать при проведении налогового аудита, в аудиторской организации должны быть разработаны внутрифирменные стандарты по применению экономического анализа в налоговом аудите.

Результатом процесса и определение аудита могут выступать альбомы унифицированных форм рабочих документов аудитора, типовые программы аудита, типовые формы расчета уровня существенности. Процедуру оценки степени унификации с использованием коэффициента распространения целесообразно включить в программу внешнего контроля качества аудита. Оптимальные значения данных аудита зависят от результатов статических исследований, трудоемкости использования методик и документов налогового аудита в аудиторских проверках.

#### **ИСТОЧНИК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Налоговый аудит. Морозова Ж. А. практическое руководство. – М.: ООО ИИА «Налог-Инфо», ООО «Статус-Кво 97», 2007. – 240 ст.
2. Белуха Н.Т. Б 43 Аудит: Учебник. — К.: "Знания", КОО, 2000. — 769 с. — (Высшее образование XXI века). ISBN 966-620-021-X ст. – 318.
3. Савин А. А., Савин И. А., Савин Д. А., Аудит для магистров: теория аудита: учебник. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2014 г. 272 ст. 218-219 ст. ISBN 978-5-16-005024-9.
4. Развитие теории, методологии и организация учета, анализа и аудита в условиях перехода к Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)/ Материалы международной научно-практической конференции (19-20 марта 2013 года) под. Ред. Доц. Шобекова М. Ш., Насирдинова И. М. – Душанбе «Эр-граф», 2013г. – 472 ст. -104 ст.
5. Послание Президента Республики Таджикистан уважаемого Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 23.12.2022 года. [www.prezident.tj](http://www.prezident.tj)
6. Резниченко Д. С. Налоговый аудит в строительных организациях: методика и технология проведения // автореферат, Краснодар, 2013 г. (с. 8)
7. Основы аудита. Низомов С. Ф. Душанбе 2012. 285 ст, с. – 6.

#### **АННОТАЦИЯ.**

Одной из основных проблем налоговых взаимоотношений предприятий с государством является нестабильность налоговой политики. В настоящий момент в отечественной практике не решен ряд вопросов аудиторской проверки расчетов по налогам и сборам: неоднозначное трактованные понятий; отсутствие единообразия в подходах к проведению данного раздела проверки отчетности. При этом методики, представленные в работах большинства авторов, являются лишь ограниченным перечнем действий, не учитывающих специфики деятельности аудируемого лица.

**Ключевые слова:** аудит, методика, проверка, налоговый аудит, внутренний аудит, аудит налогов

#### **ABSTRACT.**

One of the main problems of the tax relationship between enterprises and the state is the instability of tax policy. Currently, the domestic practice is not resolved a number of issues the audit calculations on taxes and duties: ambiguous interpretation of concepts; lack thereof uniformity in the approach to the conduct of the audit section. In this technique, presented in the works of most of the authors are only a limited list of actions without taking into account the specifics of the entity.

**Keywords:** audit, methodology, verification, tax audit. internal audit, audit of tax..

**Камолова Шахригул Садуллоевна** – ассистент кафедры экономической анализ и статистика, Международный Университет туризма и предпринимательство Таджикистана 734055, проспект Борбада 48/5 г. Душанбе, @mail [bkamolova@gmail.com](mailto:bkamolova@gmail.com)

## МУҲОЧИРАТИ ДОХИЛӢ: ОМИЛӢОИ ТАРКИБӢ ВА ТАЪСИРРАСОН

**Сафарова М.Б.** – н.и.и., и.в., дотсенти Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон  
**Нуралиева М.Д.** – ассистенти кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкорӣ,  
Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳ Рӯдакӣ

Мувофиқи таърифи луғати демографии Иттиҳоди байналмилалӣ омӯзиши аҳоли муҳочират ҳамчун шакли ҳаракати фазоӣ, ки бо тағйирёбии ҷои зист ва убури марзҳои маъмурӣ ва давлатӣ алоқаманд аст, баррасӣ карда мешавад. Ин метавонад ҳам тағйироти доимӣ ва ҳам муваққатӣ ҷои зистро дар бар гирад.

Муҳочирати дохилӣ муҳочирати ихтиёрии аҳоли ва кӯчонидани аҳолиро аз ҷойҳое, ки ба равандҳои экзогенӣ дучор мешаванд, дар бар мегирад. Муҳочирати беруна бошад, муҳочирати бебозгашт ва муҳочирати меҳнатии берунаи аҳолиро фаро мегирад. Ҳамзамон ин таъриф на ҳама намудҳои муҳочиратро, ҳам дохилӣ ва ҳам беруниро дар бар мегирад. Таърифи васеътари муҳочират дар қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи муҳочират" дарҷ гардидааст: "муҳочират ҳамчун ҳаракати бебозгашт, муваққатӣ ва мавсимии шахсони воқеӣ ҳам дар дохил ва ҳам берун аз кишвар муайян карда мешавад" [1].

Мафҳуми муҳочират метавонад дар заминаҳои гуногун ва дар сатҳҳои гуногуни танзими ҳуқуқӣ ва илмӣ таърифҳои гуногун дошта бошад. Таърифи муҳочират, ки дар қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон "Дар бораи муҳочират" оварда шудааст, равиши васеътареро ифода мекунад, ки шаклҳои гуногуни ҳаракати шахсони воқеиро ҳам дар дохил ва ҳам берун аз он дар бар мегирад. Ин ҳаракати бебозгашт, муваққатӣ ва мавсимиро дар бар мегирад.

Муҳочирати дохилӣ ба кӯчонидани аҳоли дар дохили як кишвар ишора мекунад. Ин метавонад ихтиёран кӯчонидани одамоне аз як минтақа ба минтақаи дигар дар ҷустуҷӯи имкониятҳои беҳтар ё аз сабаби тағйирёбии вазъи оилавӣ ё корӣ бошад. Муҳочирати дохилӣ инчунин метавонад аз омилҳои экзогенӣ, аз қабилҳои офатҳои табиӣ, низоъҳои мусаллаҳона ё дигар ҳолатҳои фавқулодда, ки одамонро маҷбур мекунанд, ки макони зисташонро тарк кунанд, ба вуҷуд ояд.

Муҳочирати беруна ҳаракати аҳолиро аз сарҳади як кишвар барои истиқомати доимӣ ё муваққатӣ дар кишвари дигар дар бар мегирад. Муҳочирати бебозгашт маънои кӯчонидани ниҳой ба кишвари дигарро бо мақсади истиқомати доимӣ ва тағйир додани шаҳрвандӣ дорад.

Ҳамин тариқ, дар қонунгузориҳои Тоҷикистон фаҳмиши умумии муҳочират пешниҳод карда мешавад, ки шаклҳои гуногуни ҳаракати аҳолиро ҳам дар дохил ва ҳам берун аз он дар бар мегирад.

Тадқиқотҳо оид ба муҳочирати аҳоли якҷанд таснифот ва равишҳои гуногунро пешниҳод карданд. Ҷомеашиноси амрикоӣ Файрчайлд Г.П.[6] муҳочиратро бо назардошти фарқиятҳои фарҳангӣ ва мавҷуд будан ё набудани зӯроварӣ тасниф кардааст. Вай намудҳои муҳочиратро ба монанди муҳочирати фарҳангӣ (кӯчонидани одамон дар ҷустуҷӯи таҷрибаҳои нави фарҳангӣ), муҳочирати гурезаҳо (кӯчонидан аз сабаби таъқиб ё зӯроварӣ), муҳочирати иқтисодӣ (кӯчонидан дар ҷустуҷӯи имкониятҳои беҳтарини иқтисодӣ) ва ғайра ҷудо намудааст.

Иммануил Кант низ намудҳои гуногуни муҳочиратро баррасӣ кардааст. Вай муҳочирати давршаклро дар робита бо ҷӯпонони бодиянишин, ки вобаста ба мавсим ва мавҷудияти чарогоҳҳо бо рамаҳои худ ҳаракат мекарданд, зикр кард. Кант инчунин истилоҳи "трансмигратсия" - ро зикр кард, ки ба муҳочирати тӯлонӣ ба масофаи дур ишора мекунад, ки аксар вақт бо тағйирӣ ҷои зист ва кӯчидан ба кишвари дигар алоқаманд аст.

Таснифоти дигари муҳочират таснифоти пешниҳодкардаи Белтрамон мебошад, ки буриши сарҳадҳои беруна ва дохилиро ҷудо кардааст. Вай истилоҳҳои "extra-muros" (берун аз сарҳад) ва "intra-muros" (ба дохили сарҳад) - ро барои тавсифи муҳочирати

беруна ва дохили истифода бурд. Ин равиш ба сарҳадҳои берунии давлатҳо ва таъсири онҳоро ба равандҳои муҳоҷират тваччуҳ мекунад.

Чорч П. муҳоҷиратро ба ду гурӯҳ тақсим кард - иқтисодӣ ва ба зарурати кӯчидан алоқаманд. Петерсен У. байни муҳоҷирати инноватсионӣ (тағйири тарзи зиндагӣ, масалан, деҳа-шаҳр) ва муҳоҷирати консервативӣ (ҳифзи мақом, масалан, муҳоҷират байни деҳаҳо) фарқ гузоштааст.

Бо ҷамъбасти ақидаҳо ва концепсияҳои дар фазои илмӣ мавҷудбуда дар бораи намудҳо ва шаклҳои муҳоҷират, Козинский Р. ва Прозеро М. намудҳои муҳоҷиратро васеътар таснифот медиҳанд: «Муҳоҷират бояд аз рӯи меъёрҳо ва натиҷаҳои гуногун баррасӣ карда шавад. Муҳоҷиратро ба намудҳои зерин тақсим кардан мумкин аст: аз рӯи давомнокӣ; аз рӯи масофа; аз рӯи далели убури марзҳо; аз рӯи ҷалб; аз рӯи қабули қарорҳо; аз рӯи шумораи ҷалбшудагон; аз рӯи сохтори иҷтимоии муҳоҷирон; аз рӯи ташкилоти сиёсии муҳоҷират; аз рӯи сабабҳо; аз рӯи ҳадафҳо» [4, с.9]. Ин равиш имкон дод, ки қариб ҳамаи намудҳои муҳоҷират фаро гирифта шаванд.

Ҳамин тариқ, олимони таснифоти гуногуни муҳоҷиратро дар асоси омилҳои гуногун, аз қабили самт, фарқиятҳои фарҳангӣ, зӯроварӣ, убури марзҳо, омилҳои иқтисодӣ ва зарурати ҳаракат пешниҳод карданд. Ҳар як равиш ба фаҳмиш ва омӯзиши равандҳои муҳоҷират мусоидат мекунад. Тадқиқотҳои гуногун дар бораи муҳоҷирати аҳоли омилҳои муҳталифиро муайян карданд, ки ба қабули қарор дар бораи кӯчидан таъсир мерасонанд. Ли Е. С. омилҳои асосиро ба омилҳои "ҷойи баромадан" ва "ҷойи воридшавӣ" - и муҳоҷирон тақсим кард ва инчунин дарк ва рафтори инфиродии онҳоро ба назар гирифтааст.

Уолперт А. Я. муҳоҷиратро ҳамчун "ҷойи фоиданокӣ" ҳамчун салдои фоиданокӣ дар натиҷаи муҳоҷират ба даст овардашуда муайян намуда ва ҳамгироиро дар фазо ҳамчун омилҳои иловагии муфид дида баромадааст.

Чорч П. дар кори худ " (дар бораи ҳаракати ҷуғрофӣ аҳоли баҳс карда, муҳоҷиратро ба зарурат ё баромади маҷбурии оммавӣ ҳамчун натиҷаи бешубҳа таъсири омилҳои иқтисодӣ тақсим кардааст)" [3, с.39].

Богуе Д.Ч. дар тадқиқотҳои худ «(се гурӯҳи тағйирёбандаҳоро ҷудо кардааст), ки сабабҳои муҳоҷиратро муайян мекунанд: шароити иҷтимоию иқтисодӣ, ки ба муҳоҷират таъсир мерасонанд (сармоягузориҳои асосӣ дар ҷойҳои баромад), тағйир додани технологияҳои истеҳсолӣ, танзими муҳоҷират ва таъмини некӯаҳволии иҷтимоии муҳоҷирон; гузашта аз ин, дар муҳоҷират - ӯ ангезаи вазъи кунунро дарк мекард, яъне маросими арӯсӣ, гирифтани қор, офатҳои табиӣ ва омилҳои муайянкунандаи интиҳоби ҷойи сокиншавӣ (мисол, хароҷотҳои кӯчидан, мавҷуд будани ҳешовандон дар ин ҷойҳо, шароити махсуси мусоиди қорӣ, маълумоти шунидашуда дар бораи ҷойҳои истиқомат)» [2].

Саймон С. дар кори худ омилҳои муайян кард, ки мувофиқи онҳо алоқамандии мавқеъ ва рафтор назарияи қабули қарорро пур мекунад ва таҳқиқот дар ин самт яке аз қорҳои асосии илмии байнисоҳавӣ дар солҳои 80-уми асри ХХ буд [5].

Мувофиқи ақидаҳои сотсиологҳои амриқой, омилҳои муҳоҷирати аҳоли таъсир мерасонанд, метавонанд ба ду гурӯҳи қалон - омилҳои эндогенӣ ё аутогенӣ ҷудо карда шаванд.

Ба омилҳои эндогенӣ ё аутогенӣ инҳо дохил мешаванд: «омилҳои иқтисодӣ, институтсионалӣ ва сиёсӣ, аз ҷумла механизмҳои қошиш додани фишор ба ҷойҳои омадан тавассути пешниҳоди ҷойҳои алтернативии истиқомат, инчунин ҳавасмандгардонии демографӣ, иҷтимоию фарҳангӣ ва дигар омилҳои марбут ба рафтор ва афзалиятҳои инфиродии муҳоҷирон».

Ба омилҳои экзогенӣ ё аллогенӣ инҳо дохил мешаванд: «омилҳои институтсионалӣ ё сиёсӣ (вобаста ба ирода ва амали мақомот, вақте ки идоракунии равандҳои муҳоҷират аз ҷониби мақомот амалӣ карда мешавад ва қарорҳои онҳо одамонро маҷбур мекунанд, ки муҳоҷират кунанд) ва омилҳои экологӣ (обҳезӣ, хушксолӣ, сӯхтор ва ғ. заминчунбӣ ва ғайра, ки метавонад боиси кӯчиши муваққатӣ ё

дар ҳолатҳои фавқуллода аз ҷойҳои истиқомати кӯчиши доимӣ гардад). Ҳамзамон метавон муҳоҷирати марбут ба таназзули (деградатсия) муҳити зист аз сабаби амалҳои нодурусти инсон, ки ба табиат зарар мерасонанд ва дар натиҷа онҳо маҷбур мешаванд, ки хонаҳои худро тарк кунанд, алоқаманд намуд».

Бо вучуди ин, ҳар як шахси ғаёбол дар шароити муҳоҷирати фазои таҳти таъсири омилҳои эндогенӣ (иктисодӣ, иҷтимоӣ, демографӣ, сиёсӣ, фарҳангӣ, динӣ, психологӣ, тиббӣ ва муҳоҷирати пиронсолон ва кӯдакон) ё омилҳои экзогенӣ ҳаракат мекунад (омилҳои сиёсии институционалӣ, омилҳои муҳити зист).

Муҳоҷирати зери таъсири омилҳои экзогенӣ, бешубҳа, хусусияти маҷбурӣ дорад, ки дар қорҳои ҳамаи муҳаққиқон мушоҳида мешавад.

Мо бо ақидае розӣ ҳастем, ки муҳоҷирате, ки дар натиҷаи омилҳои эндогенӣ ва экзогенӣ ба вучуд меояд, метавонад ҳамчун муҳоҷирати маҷбурӣ, ки аз таъсири омилҳои муайян ё омезиши онҳо ба вучуд омадааст, баррасӣ карда шавад. Агар мо муҳоҷиратро аз нуқтаи назари раванди қабули қарорҳо баррасӣ кунем, пас ду категорияи асосиро ҷудо кардан мумкин аст - муҳоҷирати ихтиёрӣ ва маҷбурӣ.

Муҳоҷирати ихтиёрӣ одатан ба хоҳиши муҳоҷир барои беҳтар кардани шароити иқтисодии худ, ҷустуҷӯи имкониятҳои нав, таҳсил ё шароити беҳтари зиндагӣ асос ёфтааст. Дар чунин ҳолатҳо муҳоҷирон барои кӯчидан қарори ғаёбол қабул мекунанд ва аксар вақт мқони муҳоҷиратро худашон интихоб мекунанд.

Муҳоҷирати маҷбурӣ бошад бо шароити номусоид алоқаманд аст, ки одамонро маҷбур мекунад, ки аз ҷои зисташон берун раванд. Ин метавонад муноқишаҳо, ҷангҳо, офатҳои табиӣ, бӯҳронҳои иқтисодӣ ё таъқиби сиёсиро дар бар гирад. Дар чунин ҳолатҳо, муҳоҷирон маҷбур мешаванд, ки хонаҳои худро тарк кунанд ва дар ҷойҳои дигар амният ва муҳофизатро ҷустуҷӯ кунанд.

Ҷаҳмиши муҳоҷират ҳамчун ихтиёрӣ ва маҷбурӣ ба баррасии омилҳои муҳталифе, ки ба тасмири одамон дар бораи кӯчонидан таъсир мерасонанд, кӯмак мекунад ва имқон медиҳад, ки бисёр ҳолатҳои муҳоҷират ва сабабҳои онҳо пурра фаро гирифта шаванд.

Муҳоҷирати экзогенӣ аҳоли таҳти таъсири омилҳои беруна ҳолатҳои зеринро дар бар мегирад: кӯчонидани одамон аз минтақаҳои аз ҷиҳати экологӣ хатарнок, ки саломатӣ ва амнияти онҳо зери хатар аст; муҳоҷирате, ки аз офатҳои табиӣ, аз қабили обҳезиҳо, хушксолӣ, сӯхтор, селҳо ва заминларзаҳо ба вучуд омадааст; муҳоҷирати вобаста ба вайроншавии муҳити зист, ки аз ғаёолияти инсон, масалан, ифлосшавии ҳаво ё об ба вучуд меояд; кӯчонидани гурезаҳо ва шахсони дар дохили кишвар кӯчонидашуда, бо сабабҳои низоъҳои сиёсӣ ё муқовиматҳо.

Муҳоҷирати эндогенӣ аҳоли таҳти таъсири омилҳои дохилӣ, ҳолатҳои зеринро дар бар мегирад: муҳоҷирати муваққатӣ ва мавсимии меҳнатӣ ба соҳаҳои гуногуни иқтисодӣ, аз қабили сохтмон, савдо, хизматрасонӣ ва нақлиёт; кӯчонидани ихтиёрии сарпарастонаи аҳоли аз ҷониби давлат барои татбиқи барномаҳо ё лоиҳаҳои муайян; муҳоҷирати дохилии бебозгашт, ки вобаста ба тақсмоти муҳит метавонад миқёси гуногун дошта бошад, масалан, муҳоҷирати дохилиҷумҳуриявӣ, дохиливилоятӣ, байнивилоятӣ ё байниноҳиявӣ; муҳоҷирати моқувори аҳоли дар атрофи шаҳрҳои бузурги кишвар, ки бо ҳаракати одамон дар ҷустуҷӯи имкониятҳои беҳтари зиндагӣ ва қор алоқаманд аст.

Муҳоҷирати аҳоли ин кӯчонидани одамон аз як ҷои истиқомат ба ҷои дигар мебошад. Сабабҳои зиёде вучуд доранд, ки одамон ба муҳоҷират мераванд. Дар зер баъзе аз онҳо оварда шудаанд:

**Сабабҳои иқтисодӣ** - яке аз сабабҳои асосии муҳоҷират омилҳои иқтисодӣ мебошанд. Одамон метавонанд имкониятҳои беҳтарини қор ва пул қор қарданро ҷустуҷӯ кунанд. Масалан, бекорӣ баланд ё сатҳи пасти музди меҳнат дар минтақаи онҳо метавонад онҳоро водор кунад, ки дар ҷои дигаре қор ҷустуҷӯ кунанд, ки шароити қор ва музди меҳнат беҳтар аст.

**Сабабҳои сиёсӣ** - низоъҳои сиёсӣ, ҷангҳо, нооромии шахрвандӣ ва ноустуворӣ дар кишвар метавонанд ба муҳоҷирати оммавии аҳоли оварда расонанд. Одамон метавонанд аз сабаби хатар ба ҳаёт ва озодии худ зодгоҳи худро тарк кунанд. Онҳо дар дигар кишварҳо ё минтақаҳо амният ва муҳофизатро меҷӯянд.

**Сабабҳои иҷтимоӣ** - омилҳои иҷтимоӣ низ метавонанд боиси муҳоҷирати аҳоли гарданд. Масалан, одамон метавонанд ба ҷойҳои дигар кӯчида, ба оила ё дӯстони худ наздиктар шаванд. Онҳо инчунин метавонанд шароити бехтаринро барои тарбияи фарзанд, дастрасӣ ба таҳсил ё хизматрасониҳои бехтаре тиббӣ ҷустуҷӯ кунанд.

**Сабабҳои экологӣ**- тағйирёбии иқлим, офатҳои табиӣ, хушксолӣ ё обҳезӣ метавонад боиси муҳоҷирати аҳоли гардад. Одамон метавонанд аз сабаби набудани имконияти таъмини ғизо, об ва манзил аз зодгоҳашон берун раванд. Онҳо барои зинда мондан ва зиндагӣ кардан шароити мусоидро ҷустуҷӯ мекунанд.

**Сабабҳои фарҳангӣ** - омилҳои фарҳангӣ низ метавонанд дар муҳоҷирати аҳоли нақш дошта бошанд. Одамон метавонанд ба ҷойҳои дигар кӯчида, ба гурӯҳи этникӣ ё динии худ наздиктар шаванд. Онҳо инчунин метавонанд имкониятҳои навро барои рушди фарҳанг, забон ва анъанаҳои худ ҷустуҷӯ кунанд.

**Оқибатҳои иқтисодӣ.** Муҳоҷирати аҳоли метавонад ба иқтисодияти минтақаҳои баромад ва вориди муҳоҷирон таъсири назаррас расонад. Дар минтақаи баромад, талафоти қувваи корӣ метавонад ба амал ояд, хусусан агар коргарони баландихтисос муҳоҷират кунанд. Ин метавонад ба паст шудани ҳосилнокӣ ва сустшавии иқтисодӣ оварда расонад. Аз тарафи дигар, дар минтақаи воридшавӣ, муҳоҷирон метавонанд ба захираҳои иловагии корӣ гарданд, ки ҷойҳои холии кориро дар соҳаҳои гуногуни иқтисодият пур мекунанд. Онҳо метавонанд ба рушди иқтисодӣ тавассути баланд бардоштани

**Тағйироти иҷтимоӣ фарҳангӣ.** Муҳоҷирати аҳоли метавонад ба тағйироти иҷтимоӣ фарҳангӣ дар ҳарду минтақаи баромад ва ворид оварда расонад. Дар минтақаи баромад метавонад мероси фарҳангӣ ва анъанаҳо аз даст дода шавад, хусусан агар ҷавонон ва одамони бомаърифат муҳоҷират кунанд. Ин метавонад боиси тағйирёбии сохтори иҷтимоӣ ва гум шудани хувият гардад. Аз тарафи дигар, дар минтақаи ворид муҳоҷирон метавонанд унсурҳо ва анъанаҳои нави фарҳангиро ҷорӣ кунанд, ки ҷомеаи маҳаллиро ғанӣ гардонанд. Аммо, он инчунин метавонад ихтилофҳо ва зиддиятҳоро байни фарҳангҳо ва аҳолии гуногун ба вучуд орад.

**Оқибатҳои сиёсӣ.** Муҳоҷирати аҳоли метавонад ҳам дар минтақаи баромад ва ҳам дар минтақаи воридшавӣ оқибатҳои сиёсӣ дошта бошад. Дар минтақаи баромад, муҳоҷират метавонад ноустувории сиёсӣ ва низоъҳои иҷтимоиро ба вучуд орад, хусусан агар он натиҷаи ҷангҳо, низоъҳо ё таъқиботи сиёсӣ бошад. Дар минтақаи воридшавӣ муҳоҷирон метавонанд мавриди баҳсу мунозираҳои сиёсӣ қарор гирифта, масъалаҳои марбут ба муҳоҷират метавонанд тақсмоти ҷомеаро ба вучуд овара ва ба фазои сиёсӣ таъсир расонанд. Ҳукумат метавонанд барои идоракунии муҳоҷират ва ҳамгироии муҳоҷирон ба ҷомеаи сиёсати дахлдорро ба кор бурда ва ҷораҳои гуногун андешанд.

Бояд қайд намуд, ки сабабҳои муҳоҷирати аҳоли метавонанд омезиши якчанд омилҳо бошанд. Ҳар як ҳолати муҳоҷират беназир аст ва аз шароит ва ниёзҳои инфиродии одамон вобаста аст. Дар маҷмӯъ, муҳоҷирати аҳоли оқибатҳои зиёде дорад, ки метавонанд ҳам мусбат ва ҳам манфӣ бошанд. Фаҳмидани ин оқибатҳо ба мо кӯмак мекунанд, ки равандҳои муҳоҷиратро дар ҷаҳони муосир бехтар фаҳмем ва идора кунем.

#### АДАБИЁТ

1. Қонуни Ҷумҳури Тоҷикистон «Оиди муҳоҷират». - Душанбе, 1999, № 882.
2. Bogue D.J. (1969)- Principles of demography. Publisher New York (Especially chapter)
3. George, P. Types of migration of population according to the professional and social composition of migrants, in Jansen, C. J. (ed.) Readings in the sociology of migration. Oxford, 1970. pp. 39-47.

4. Kosinski & R. Mansel Prothero, "People on the move". 'Studies on internal migration', edited by I Jeszek. A- By Methuen & Co Ltd. London, 1975. p-9.
5. Simon S. 1980.
6. [https://en.wikipedia.org/wiki/Henry\\_Pratt\\_Fairchild](https://en.wikipedia.org/wiki/Henry_Pratt_Fairchild) (санаи муроҷиат 12.10.2025)

### **МУҲОЧИРАТИ ДОХИЛӢ: ОМИЛӢОИ ТАРКИБӢ ВА ТАЪСИРРАСОН**

**Аннотатсия.** Мақолаи мазкур ба яке аз равандҳои иқтисодию иқтимоӣ муҳоҷирати дохила, шалҳои он ва омилҳои таъсиррасон ба ин раванд бахшида шудааст. Муаллифон фикру ақидаи олимон ва концепсияҳои дар фазои илмӣ мавҷудбуда оиди муҳоҷират чамъоварӣ намуда, инчунин таърифи васеътари муҳоҷиратро дар доираи қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон низ дарҷ намудаанд. Инчунин омилҳои эндогенӣ ва экзогенӣ ҳамчун омилҳои таъсир мерасонанд тасниф гардида, сабабҳои асосии муҳоҷират баён ва гурӯҳбандӣ карда шудаанд.

**Калидвожаҳо:** муҳоҷирати дохила, омилҳо, эндогенӣ, экзогенӣ, сабабҳои муҳоҷират

### **ВНУТРЕННЯЯ МИГРАЦИЯ: СТРУКТУРНЫЕ И ВЛИЯТЕЛЬНЫЕ ФАКТОРЫ**

**Аннотация.** Статья посвящена одному из экономических и социальных процессов – внутренней миграции, её последствиям и факторам, влияющим на этот процесс. Авторы обобщили мнения учёных и существующие в научной среде концепции миграции, а также дали более широкое определение миграции в рамках законодательства Республики Таджикистан. К факторам, влияющим на миграцию населения, отнесены эндогенные и экзогенные факторы, а также описаны и сгруппированы основные причины миграции.

**Ключевые слова:** внутренняя миграция, факторы, эндогенные, экзогенные, причины миграции

### **INTERNAL MIGRATION: STRUCTURAL AND INFLUENTIAL FACTORS**

**Annotation.** This article examines internal migration, an economic and social process, its consequences, and the factors influencing it. The authors summarize scholarly opinions and existing concepts of migration, and provide a broader definition of migration within the framework of the legislation of the Republic of Tajikistan. Factors influencing population migration include endogenous and exogenous factors, and the main causes of migration are described and grouped.

**Keywords:** internal migration, factors, endogenous, exogenous, causes of migration

*Маълумот дар бораи муаллифон: -Сафарова Муборак Бобохоновна - н.и.и., и.в., дотсент, кафедраи Фаъолияти бонкӣ, Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон*

*Суроға: 73 40 61, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе к. Деҳотӣ, 112*

*Тел: +992 780378989, E-mail: safarova-muborak@mail.ru*

*-Нуралиева Миҷгона Давлаталиевна- ассистенти кафедраи Иқтисоди корхонҳо ва соҳибкорӣ. Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳ Рӯдакӣ, Суроға: 735360, ш. Кӯлоб, вилояти Хатлон, Ҷумҳурии Тоҷикистон, к. С.Сафаров, 16.*

*Тел: +992 985265228*

## САНОАТ ОМИЛИ ПЕШБРАНДА ВА ИНКИШОФДИҲАНДАИ СОҶАҲОИ ХОҶАГИИ ХАЛҚИ МАМЛАКАТ

*Исмоилов Ҷ.Қ.*- устоди калони Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкориӣ  
Тоҷикистон

Саноат омили сиёсати макроиқтисодӣ мебошад, ки ба рафти такрористехсолкунӣ бо роҳи ба вучуд овардани талаботи нав, инчунин танзими ҳаҷм ва соҳти он таъсир мерасонад. Тағйироти сохторӣ дар саноат ба соҳаҳои иҷтимоии ҷомеа таъсири мултипликаторӣ мерасонад, масалан, касбҳои, ки меҳнати зеҳнӣ бартарӣ доранд, афзоиши асосии шуғлро ташкил медиҳанд бо чунин таносуб аст: 85% дар ИМА, 89% дар Британияи Кабир, 90% дар Ҷопон ва амсоли инҳо, ки дар навбати худ ба соҳаи маориф, ҷараёни иттилоот ва ғайра таъсир мерасонад.

Усули нави технологияи ҳисоббарори истехсолот ба вучуд омад ва қувваи коргарӣ аз саноатӣ ба қувваи кори иттилоотӣ “information Workship” табдил ёфт. Агар дар соли 1960 ИМА дар давоми 10 сол мутахассисони соҳаи илм ва техникаро ду баробар зиёд карданд, пас дар солҳои 1965-1985 бошад мутахассисони соҳаи техникаи ҳисоббарорро 10 баробар афзуд. Бо афзоиши умумии шумораи ҷойҳои корӣ 25%, шуғли мутахассисони соҳаи технологияҳои олий 40-75% меафзояд. Дониш омили чоруми истехсолот мегардад ва аҳамияти он аз захираҳо ва сармоя афзалият дорад.

Тағйироти сохторӣ дар кишварҳои пешрафта инчунин дар он инъикос меёбад, ки саноат раванди фаъоли ҳамроҳшавӣ ва харидро аз сар мегузаронад, ки боиси таъсиси ширкатҳои миллии бузургтарин дар ҷаҳон мегардад, аз ин рӯ, масалан, ширкатҳои амрикоӣ аз рӯи ҳаҷми фурӯш аз рӯи 13 соҳаи дар ҷои аввал мебошанд. Дар баробари муттаҳидсозии ширкатҳо дар кишварҳои пешрафта, соҳибкориӣ хурду миёна дар саноат ба таври васеъ рушд кардааст, ки масалан дар Иттиҳоди аврупо 99,8% тамоми корхонаҳои хусусӣ, 66% шумораи умумии ҷойҳои корӣ ва 65% гардиши умумиро ташкил медиҳад.

Омилҳои асосии маҳдудкунандаи рушди саноат метавонанд инҳо бошанд:

а) нопурра ва нокифоя фаъолияти равандҳои хусусигардонӣ ва азнавсозии корхонаҳои саноатӣ;

б) рушди сусти бозори аутсорсинги саноатӣ;

в) зуд-зуд тағйирёбии заминаи меъёрӣ ва таносуби пасти он бо стандартҳои байналмилалӣ;

г) тафовути баланди дараҷаи бочҳои воридотӣ ба маснуот ва маҳсулоти тайёр, ки асосан ташкили истехсолоти расмӣ кооперативии ба истилоҳ профили васлкуниро шарҳ медиҳад [1].

Самтҳои асосии сиёсати саноатӣ бо зарурати баланд бардоштани рақобатпазирии саноат муайян карда шуда, чунин асосҳои дар назар дорад:

- 1) муттаҳидсозии захираҳо ва баланд бардоштани иқтисодии истеҳсоли дар самтҳои афзалиятноки рушди саноат;
- 2) рушд ва ташкили бозорҳои технология ва маҳсулоти инноватсионӣ;
- 3) рушди инфрасохтори саноатӣ;
- 4) ҳавасмандгардонии фаъолияти корхонаҳо дар соҳаҳои технологӣ;
- 5) нигоҳ доштани рақобат;
- 6) дастгирии соҳибкории истеҳсоли

Сиёсати саноат усулҳои муайяни банақшагириро истифода мебарад. Ҳамин тавр, дар баъзе мамлакатҳои Аврупо (Фаронса) ва Чопон нақшаҳо ва барномаҳои тараққиёти миёна ва дарозмуддат, ки бо низоми ҳавасмандгардонии молиявӣ ва қарзӣ барои татбиқи онҳо пурра карда шуда дар сиёсати саноат татбиқ карда мешаванд, ин “банақшагирии индикативӣ” мебошад. Ин нақшаву барномаҳо характери мустақими надоштанд, вале дар тараққиёти соҳаҳои пешқадами иқтисодӣ нақши калон бозиданд ва муайянкунандаи пешрафти илмӣ-техникӣ гардиданд. Дар мамлакатҳои Скандинавия банақшагирии индикативӣ дар шакли ҳамкории “институтсионалӣ” ё “созиши иқтисодӣ” дар он ифода меёбад, ки ҳамаи қарорҳои асосии тараққиёт бо роҳи гуфтушунид ва ба ҳам мувофиқ кунондани манфиатҳои тарафҳои гуногун қабул карда мешаванд.

Чопон стратегияи гирифтани технологияи пешрафтaro истифода бурда, на танҳо ба сатҳи ҷаҳонӣ расид, балки тавонист дар таҳқиқот ва таҳияи амалӣ, инчунин дар идоракунии инноватсия нисбат ба ИМА ва Аврупо бартарихи муайяно ба даст орад. Тараққиёт ва аз нав кардани саноати Чопон дар асоси низоми идоракунии стратегӣ ба амал бароварда мешавад, ки он дар ширкатҳои Чопон назар ба ширкатҳои Амрико ва Аврупои Ғарбӣ хеле пештар ба вуҷуд омада, хеле васеътар истифода мешавад.

“Сиёсати саноатии Чопон ба қисми содиротии афзоиши иқтисодӣ нигаронида шуда, маҳсулоти соҳаҳои доништалаб дар ИМА бомуваффақият фурухта шуд. Ҳиссаи содиротии иқтисодӣ умуман 17% дар саноат қариб 35%-ро ташкил медиҳад. Умуман, маҳсулоти мошинсозӣ қариб 80 фоизи экспорти Чопонро ташкил медиҳад. Сиёсати саноатии Чопон дар солҳои охир ба таҳкими принципҳои бозор бо тавачҷӯх ба ташаббусҳои ширкатҳои бахши хусусӣ, ки ба баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулот манфиатдоранд, нигаронида шудааст” [2.С.435]. Барои муваффақ шудан дар рақобати байналмилалӣ, ширкатҳои саноатӣ бояд ба бозор бо маҳсулоти ултра нав ворид шаванд, ки эҷоди донишҳои навро талаб мекунад.

Кишварҳои ғарбӣ дар содироти иҷозатномаҳо барои кашфиёт, ихтироъ ва коркардҳои навтарини худ пешсафанд, ки ин боиси вобастагии технологияи кишварҳои дигар мегардад. Танҳо дар ИМА даромад аз содироти иҷозатномаҳо, ноу-хау ва дигар моликияти зеҳнӣ ҳамасола тақрибан 30 млрд. доллари ИМА-ро ташкил медиҳад. Дар муомилоти тичорати хориҷии ИМА бо моликияти зеҳнӣ савдои дохилии корпоративӣ бартарӣ дорад, ки хоҳиши ширкатҳои дорой ин намудро барои нигоҳ доштани дараҷаи муайяни назорат аз болои онҳо инъикос мекунад.

Дар баробари суҳанҳои болозикр боиси қайд аст, ки саҳми саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамасола аҳамияти мӯҳим пайдо намудааст. Дар ин самт, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд намуданд: «...Бо дарназардошти аҳамияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои корӣ пешниҳод менамоем, ки саноатикунони босуръати кишвар – ҳадафи ҷоруми миллӣ эълон карда шавад» [3].

Инчунин, вазири саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Шералӣ Кабир дар яке аз ҳисоботҳои худ қайд намуданд, ки “Дар нимсолаи аввали соли 2022 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба 19,1 млрд. сомонӣ (беш аз 1,8 млрд. доллари ИМА) расида, суръати афзоиш 117,3%-ро ташкил дод, ки ин рақамҳо дар байни кишварҳои ИДМ баландтарин мебошанд” [4]. Боиси қайд аст, ки аз ҳаҷми умумии маҳсулот беш аз 57% ба саноати коркард рост меояд. Инчунин, афзоиши сармоягузори ба баҳши саноат дар соли 2022 зиёда аз 2,4 млрд. ташкил намуд, ки нисбат ба соли қабли қариб 40 млн. Сомонӣ зиёдтар мебошад.

**Хулоса.** Ҳамин тариқ, пас аз таҳлили таҷрибаи давлатҳои пешрафта дар инкишофи соҳаҳои саноат тавассути фаъолияти соҳибкорӣ чунин хулосагирӣ намудан мумкин аст:

#### АДАБИЁТ

1. Промышленная кооперация: зарубежный опыт развития производства. [Захираи электронӣ].–Ҳолати дастрасӣ, URL: <http://www.uzdaily.com/ru/post/57333>., кушода. Санаи мурочиат: 12.03.2024.

2. Государство и рынок: американская модель / Под ред. д.э.н., проф. М.А. Портного и д.э.н., проф. В.Б. Супяна. – М.: Издательство «Анкил», 2009. – 435 с.

3. Объем промышленного производства в Таджикистане в 2022 году вырос на 17%. [Захираи электронӣ]. – Ҳолати дастрасӣ, URL: <https://tass.ru/ekonomika/15248863>., кушода. Санаи мурочиат: 1.03.2024.

4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Шаҳри Душанбе. 26.12.2018. [Захираи электронӣ]. – Ҳолати дастрасӣ, URL: <http://prezident.tj/node/19088>., кушода. Санаи мурочиат: 11.02.2024.

## **САНОАТ ОМИЛИ ПЕШБРАНДА ВА ИНКИШОФДИҲАНДАИ СОҲАҲОИ ХОҶАГИИ ХАЛҚИ МАМЛАКАТ**

Дар ин мақола нақши саноат ҳамчун омили асосии пешбаранда ва инкишофдиҳандаи соҳаҳои гуногуни хоҷагии халқи мамлакат мавриди таҳлил қарор дода мешавад. Муаллиф аҳамияти рушди соҳаҳои саноатиро дар таҳкими иқтисодӣ, афзоиши истеҳсолот, фароҳам овардани ҷойҳои нави корӣ ва беҳтар гардидани сатҳи зиндагии аҳоли баррасӣ менамояд. Ҳамчунин, робитаи мутақобилаи саноат бо кишоварзӣ, нақлиёт, энергетика ва дигар бахшҳои иқтисоди миллии нишон дода шуда, самтҳои асосии тақмили сиёсати саноатии кишвар пешниҳод мегарданд. Мақсад аз таҳқиқот нишон додани нақши калидии саноат дар рушди устувори иқтисоди миллии мебошад.

### **ПРОМЫШЛЕННОСТЬ – ЭТО ФАКТОР, СПОСОБСТВУЮЩИЙ ПРОДВИЖЕНИЮ И РАЗВИТИЮ ОТРАСЛЕЙ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА СТРАНЫ.**

В данной статье рассматривается роль промышленности как основного фактора, способствующего продвижению и развитию различных отраслей народного хозяйства страны. Автор анализирует значение развития промышленного сектора в укреплении экономического потенциала, росте производства, создании новых рабочих мест и повышении уровня жизни населения. Также раскрывается взаимосвязь промышленности с сельским хозяйством, транспортом, энергетикой и другими отраслями национальной экономики. Определяются основные направления совершенствования промышленной политики государства. Цель исследования — показать ключевую роль промышленности в устойчивом развитии национальной экономики.

#### **Annotation**

This article analyzes the role of industry as a key driving and developing factor in various sectors of the national economy. The author examines the importance of industrial sector development in strengthening economic potential, increasing production, creating new jobs, and improving the population's living standards. The interrelation of industry with agriculture, transport, energy, and other branches of the national economy is also discussed, and the main directions for improving the country's industrial policy are proposed. The purpose of the study is to demonstrate the crucial role of industry in the sustainable development of the national economy.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Исмоилов Чамшед Қурбоналиевич – омӯзгори калони кафедраи географияи иқтисодӣ ва экологияи Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, 734055. Тел. (+992) 987294169:

## ТАЪСИРИ ТИҶОРАТИ ХОРИҶӢ БА РУШДИ БОМАРОМИ ИҚТИСОДИЁТ

**Пирова Ш.С.** –ассистенти кафедраи идораи давлатӣ ва маҳаллии ДБССТ.

Замони моро замони ба сахнаи фаъолият расидани иқтисодиёти озод номгӯзорӣ кардаанд. Чунки дар раванди ҷаҳонгардии иқтисодиёт аксари давлатҳои сайёраи Замин мавқеи комилҳуқуқию истиқлолиятро ба даст оварда, дар ҷабҳаҳои танзимгарию идораи иқтисодиёт ҳам озолии воқеиро соҳиб гардидаанд. Ҳанӯз аз солҳои аввали ба истиқлолият расидани Тоҷикистон ҳукумати сохторҳои идоракунанда роҳи сӯи равандҳову ташаккули озодонаи иқтисодиёти мамлакатро пеш гирифта буданд.

Ин қарордод имкон фароҳам овард, ки зиддиятҳову камбудии дохилии равандҳои иқтисодии мамлакат бо суръати дилхоҳ бартараф гардонида шуда, пешбурди бомарому суръатноки он ба даст оварда шаванд. Кӯшишҳои масраф гардида тӯли зиёда аз бист соли гузашта боиси ҳамон шудаанд, ки барқарорсозии иқтисодиёти Тоҷикистон мутобиқ мувофиқи нақшаҳову речаҳои пешгирифтаи давлат ба роҳ монда шаванд.

Дигаргунсозии куллии иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар оғози асри бистуякум-асри ҷаҳонишавию инкишофи рушди бомароми халқҳову давлатҳои қонунӣ харчанд пешорӯи душворихову зиддиятҳои муайян қарор дошт, аммо зерин таъсири сиёсату танзимгарии давлатии мулоҳизрона сурат гирифта омад. Шояд маҳз бо ҳамин сабабҳо натиҷаҳои ҳосилшуда хушоянду назаррас мебошанд. Дар илми иқтисодӣ барои баҳодихӣ ба рушди иқтисодии мамлакатҳо афзоиши солонаву миёнасолии Маҷмӯи маҳсулоти дохилро ба назар мегиранд. Ҳоло дар Тоҷикистон барои ин гуна баҳогӯзорӣ аслан солҳои 90-ми садаи гузаштаро қорбурд намекунанд. Чунки таи он солҳо иқтисодиёти Тоҷикистони соҳибистиқлол дар вазъияти бухронии шадиди сиёсӣ иҷтимоӣ ва иқтисодӣ қарор дошт, ки оқибат ҳамчун сабабгории асосии сар задани Ҷанги шаҳрванди хизмат карда буд. Ҳарчанд дар назари мо он ҷанг аз ҳама пештару зиёдтар ҷанги барои тақсими мерос нигаронида шуда буд. Яъне қувваҳои сершумори дохилию берунӣ бо мақсадҳои соҳиб гардидан ба дороию сарвати мавҷуда ва аз даст надодани мавқеи ҳукмронии оянда бар сари халқамон рехта буданд.

Пас аз анҷоми ин ҷанги ғоратгаронаю хонумсӯз танҳосолии 1997 камшавии як зайли ҳаҷми ММД 1,7% ташкил карда буд.

Афзоиши миёнасолонани ММД дар давоми солҳои 1997-2010 (давоми 14 сол) 7,1 %-ро ташкил карда аст (4.с.29).

Мебояд иқро кард, ки афзуншавии ҳаҷми истеҳсолоти маҳсулот амалан ҳамчун равияҳову роҳи зиёд шудани ҳаҷми маҳсулот ба ҳар як бошандаи мамлакат низ ҳисоб карда мешавад. Ин нишондиҳанда таи солҳои охир ба таври зайл тағйир ёфтааст. Соли 1991-2,5 сомонӣ, соли 1995-12,3 сомонӣ, соли 2000-288,7 сомонӣ, соли 2015-1052, 1

сомонӣ, соли 2016-3253, 0 сомонӣ ва соли 2013-5047, 0 сомонӣ (3.с. 25,4.с.14-15). Албатта раванку пешрафти истеҳсолотро аз рӯи афзоиши миёна солонаи ММД дар соҳаҳои асосии истеҳсолоти ҷомиагӣ, аз ҷумлаи онҳо, саноат, кишоварз, сохтмон, нақлиёт ва монанди инҳо ҳисобу ҷен мекунад. Пешрафти ин соҳаҳо дар давоми 10-12 соли охир назарнамо намудор мегардад. Аммо дар байни ин соҳаҳои муҳимтарини фаъолияти мардумон ҷои намоёнро саноату кишоварз ишғол намуда меоянд. Чунки зерӣ таъсири натиҷагирӣ ин соҳаҳо сатҳи инкишофи пешрафти ҳақиқии иқтисодӣ, истифодаи комёбиҳои илму техника, таъминоти аҳолии мамлакат бо неъматҳои истеъмолии зарурӣ ва монанди ин нишондиҳандаҳо мушоҳидаву муҳовиза кардан имконпазир аст.

Дар баробари ин мадди назар доштан зарур аст, ки аз миёнаҳои садаи 20-ум сар карда ҷомеаи ҷаҳонӣ бо як равишу зухуроти пештар мушоҳида нашаванда дучор гардид, ки онро афзуншавии босуръату намоёни ҳиссаи соҳаҳои хизматрасонӣ ҳисоб мекунад.

Ҳоло дар ММД-и Тоҷикистон ҳиссаи соҳаҳои хизматрасонии то 46-48%, дар солҳои ҷудогона бошад ин нишондиҳанда то 52% расидааст. Ҳолати зайл шаҳодат медиҳад, ки тӯли солҳои 1950-1980 дар давлатҳои перафтаи ҷаҳон ҳиссаи маҳсулоти соҳаҳои истеҳсоли камтар гардида, мутаносибан ҳиссаи соҳаҳои хизматрасонӣ баланд шуда, вай дар давлатҳои баъди саноатӣ то 60-70 фоиз расонида шудааст. Аз ин ҳолат тадқиқгарон ба чунин хулоса меоянд, ки баробари афзуншавии ҳосилнокии меҳнату музди кори воқеӣ талаботи мардумон ба навъҳои ҳаҷми зиёдтари ҳадамот меафзояд.

Аз ин боис ҳиссаи соҳаҳои хизматрасонӣ дар ММД торафт зиёд шуда мераванд. Давоми ду даҳсолаи охир дар иқтисодиёти Тоҷикистони соҳибистиклол маҳз ҳамин гуна қонуниятӣ равиш мушоҳида карда мешавад. Аммо дар назари мо ҳоло Тоҷикистон ба истиқлолияти ҳақиқии инкишофи рушди боэътимоди соҳаҳои ҳадамот нарасидааст. Ҷаҳонишавии босуръати иқтисодиёти сайёра давом ёфта меояд.

Тоҷикистон соҳибистиклол низ аз ин равандҳо берун нест. Мебояд иқрор кард, ки афзуншавии ҳиссаи ҳадамот дар ММД давом дорад. Дар ин раванди умумӣ аз ҳама зиёдтар мавқеи намоёни тиҷорат намудор шуда меистад.

Мавқеи тақсими меҳнату натиҷагирӣ онро нишон додани шуда мутафаккири беназири халқамон Муҳаммад Закариёи Розӣ ханӯз дар асри X дар асараш бо номи «Тибби рӯҳонӣ» таъкид карда буд, ки ҳамкориву мувозинат ҳамчун сабабгори бонемативу ҳаёти боосоиши мардумон хизмат хоҳад кард.

Замони мо чунин равишу таомулуро ба миён овардааст, ки сатҳи рушди воқеии иқтисодиёти мамлакатҳо мувофиқи сатҳу дараҷаи пайвастанавии он ба иқтисодиёти умумиҷаҳонӣ, мавқеи содироту воридот, роҳҳои таъмини ҳиссаи талаботи мардумон, мавқеи ишғолкарда дар тақсими байналмилалӣ меҳнату истеҳсолот ва монанди инҳо муайян месозанд. Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳаёти Иттиҳоди Шӯравӣ собиқ аз

ин гуна неъматҳову натиҷагириҳо дар канор қарор дошт. Ҳоло бошад ба туфайли соҳибистиклолии мамлакат мо бояд аз ин равандҳо баҳраёбу натиҷагир бошем. Маҳз бо ҳамин сабабҳо низ Президенти мамлакат Эмомалӣ Раҳмон ҳамасола сафарҳои зиёдеро ба мамолики дуру наздик пеш гирифта, кӯшишҳои зиёдеро баҳри комёб гардидан дар равнақи муносибатҳои байналхалқӣ ба харҷ дода меоянд.

Таҳти раҳнамоии мулоҳизакоронаи Пешвои миллат Президенти мамлакат Эмомалӣ Раҳмон ва Ҳукумату сохторҳои дигар низ заковату ғайратмандии дилхоҳ дар ин раванд нишон медиҳанд. Ҳамчун оқибати бурдборонаи ин кӯшишҳои зиёд иқтисодиёти Тоҷикистон равнақ ёфта сол то сол натиҷаҳои назаррасро соҳиб мегардад. Ин марому равиш ба тичорати берунии мамлакат низ бо пуррагӣ дахлдор мебошад. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки суръати афзоиши ҳаҷми тичорати берунии мамлакат назар ба суръати афзоиши ММД ҳам тезтар мебошад.

Ин ҳолат ҳамчун шаҳодати раванди бурдборонаи инкишофи равнақи муносибатҳои берунаи давлатамон зуҳр меёбад. Илова бар он чунин натиҷаҳо шаҳодат медиҳанд, ки пешравию воқеӣ ҳақиқат буда, дар оянда низ барои равнақи босуръати муносибатҳои берунии иқтисодӣ заминаҳову имконияти боварибахшона муҳайё карда мешавад.

Ҳамагон эътироф кардаанд, ки тичорати хориҷии мамлакат ду қисмати намоёнро дар бар мегирад: содироту воридот. Содироти ҳар як мамлакат, дар навбати худ ба сатҳу дараҷаи инкишофи истеҳсолот, ҳосилнокии меҳнат, тақсимои байналхалқии меҳнату истеҳсолот ва дигарҳо пайванд мебошад.

Ҳоло бошад тақсимои меҳнату таҳсиси истеҳсолии Тоҷикистон аз ҳама зиёдтар ба мавқеи ҷойгиршавию шароити табиӣ он тақия карда меояд. Аз ин боис ҳам дар бобати самаранокии баланди он суҳанронӣ кардан хеле мушкил мебошад. Ба ин ҳолат нигоҳнакарда дар замони ҳозира қариб ҳамаи мамлакатҳои ҷаҳон кӯшишҳоро оид ба баланд бардоштани сатҳи самаранокию ғойдабахшии тичорати хориҷиашон пеш гирифта меоянд. Бояд мадди назар дошт, ки дар замони ҳозира тичорати хориҷии давлатҳо содироту воридоти молҳову хадамотро дарбар мегирад.

Дар баробари ин таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки солҳои пешина агар дар содироту воридот афзалан ҳиссаи зиёдтарин ба молҳо рост ояд, ҳоло ҳиссаи онҳо тадриҷан камтар шуда, дар оқибат ҳиссаи хадамот босуръат афзуда меравад.

Тоҷикистон то солҳои истиқлолият афзалан содиркунандаи ашёи хому маҳсулоти соҳаи кишоварзӣ ба ҳисоб мерафт. Ба туфайли истиқлолияти ба даст овардашуда ҳоло тағйироти тадриҷӣ мушоҳидашавандаи таркиби тичорати хориҷиро дучор омадан имконпазир аст. Бо мақсади ноил гардидан ба қиёсшавандагии нишондиҳандаҳо одатан ҳаҷми тичорати хориҷиро бо доллари ИМА нишон медиҳанд. Акнун ба баъзе рақамҳои оморӣ муроҷиат менамоем.

Мувофиқи ахбороти Агентии омории назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 1991 ҳаҷми умумии савдои хориҷии мамлакат тӯли даҳсолаи якум (солҳои 1991-2000) аз 131, 1 млн. доллар то ба 1459, 3 млн. доллар расида буд, дар ин муддат афзоиш 11,1 баробарро ташкил карда аст.

Давоми даҳсолаи дуюм (солҳои 2001-2010) вай аз 1339, 0 млн. доллар то ба 3851, 6 млн доллар расидааст, ки афзоиш ба 29, 4 баробар расидааст. (4.560-561). Дар давоми даҳсолаи дуюми сипаридашуда ҳаҷми умумии содирот аз 651, 5 млн.доллар дар соли 2001 то 2656, 9 млн. доллар афзуда, содирот дар ин муддат 1,8 баробар ва воридот 3,9 баробар зиёд карда шудааст. (4.560-561).

Мувофиқи маълумоти Агентии омори Тоҷикистон солҳои охир шумораи давлатҳои бо мамлакатамон робитаҳои тичоратӣ дошта зиёда аз 130 давлатҳои ҷаҳон мебошанд. Мебояд дар назар дошт, ки дар Иттиҳоди Шӯравии Собиқ Тоҷикистон мавқеи ноаёнӣ кунҷакӣ ва нисбатан қафомондари ишғол мекард. Бидуни иҷозати сохторҳои марказии он давлати абарқудрат вай имкони ба хориҷа баромадан, ба роҳмондани робитаҳои иқтисодии берунаро соҳиб набуд.

Илова бар он сохторҳои зерсохторҳои вай мутобиқи ҳамон маром ҷойгир шуда буданд. Маҳз бо ҳамин сабабҳо сарвари давлатамон иқдомҳои зиёду сершумори сохтмони роҳҳои купрукҳо ва амсоли онҳоро бо сармояҳои дохилию аҷнабӣ пеш гирифта, ҳамарӯзаю муназзамона василаҳои равишҳои раҳӣ ёфтани аз бунбасти коммунистони пеш гирифта меояд ва дар ин ҷабҳаҳо муваффақ ҳам мебошад.

Равнақи босуръати тичорати берунӣ ҷӣ дар қисмати содирот ва ҷӣ дар қисмати воридот ҳоло барои давлатҳо муҳиму ногузир доништа мешаванд. Аммо аз нуқтаи назари илми иқтисодии замонавӣ афзалан зиёдшавии ҳаҷми содироти молҳои ҳадамот назар ба воридоти онҳо самараноктару мутобиқи пешбурди оқилонаи иқтисодиёт доништа мешавад.

Омӯзиши тичорати берунии давлатҳои пешрафтаи ҷаҳон, ки тақрибан 15 % шумораи умумии онҳоро дар бар мегирад шаҳодат медиҳад, ки самаранокии содироти маҳсулоти дар қисмати техникаву технологияи навтарин самарали хеле баланду дилхоҳро таъмин менамояд. Ин гуна молҳо дар рақобат низ мавқеи баландро ишғол карда меоянд.

Мутаасифона ҳоло Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳиссаи аксар маҳсулоти кишоварзӣ ашёи хом содир мекунад. Дар бозори имрӯзаи ҷаҳонӣ нархи ин намуди молҳо хеле арзон буда, самаранокии онҳо хеле паст мебошад.

Илова бар он нархи ин номгӯи молҳо тамоюли устувори пастшавиро соҳиб гардидааст. Аз ин боис ҳам Тоҷикистон бояд дар раванди тағйироти таркибии содироту воридот ҷораҳои мушаххасро пеш гирифта, дигаргунҳои намоёнро ба миён

оварад. Дар давоми ду даҳсолаи сипаришуда ҳаҷми умумии тичорати берунии Тоҷикистон босуръат тағйир ёфта торафт зиёд мешуд.

Масалан, мувофиқи маълумоти омили расмӣ мамлакат ҳаҷми содирот тӯли солҳои 1991-2000-м 11,8 баробар зиёд шуда то 784,3 млн. доллари ИМА расида буд. Давоми солҳо 2001-2010 бошад қариб ду баробар зиёд шуда, ба 1194,7 млн. доллари ИМА расидааст.

Дар давоми 34 соли истиқлолият ҳаҷми содирот аз 67,9 млн. доллар то 1194,7 млн доллар расид, ки ин афзоиш 17,6 баробарро ташкил додааст (4.574-575). Афзоиши воридот бошад давоми даҳсолаи аввал 10,7 маротиба ва даҳсолаи дуввум 3,86 мартибаро ташкил дода буд. Афзоиш дар давоми ин ду даҳсола 42,0 баробар буд. (4.584-585).

Сабабгори ниҳоят баланд будани афзоиши ҳаҷми гардиши тичорати берунаи Тоҷикистони соҳибистиклол дар ҳамон мебошад, ки вай ин раванду чараёни иқтисодиро қариб дар сатҳи сифр оғоз карда буд.

Пас аз ба истиқлолияти воқеӣ расидан бошад, моро мебоист, ки имконияти мавҷудаи воридшавӣ ба муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ корбурд намоем.

Аз дигар ҷониб бошад тақсими меҳнату таҳассуси истеҳсолии соҳаҳои иқтисодӣ сарфи назар аз имконоти мавҷуда муайян ва роҳандозӣ карда мешуданд. Ин ҳолатҳо аз сиёсати монокултураи он иттиҳод низ баромада меоманд. Он замонҳо Тоҷикистон 70-80% талаботашро ба гандуму орд аз ҳисоби воридот ба роҳ меонад.

Соли 2015 мувофиқи маълумоти омили расмӣ мамлакат 2,4 млн. тонна ғалла истеҳсол карда шуда буд. Соли 2018 бошад вай ба 700 ҳазор тонна расида буд.

Ҳамин хел тағйироти намоёну назаррас дар таркиби дохилии истеҳсолоти ватанӣ таносубҳои хоҷагии халқро назарнамо дигаргун карда, боиси боз ҳам беҳтару самарабахш шудани онҳо мегарданд.

Мадди назар доштан зарур аст, ки мувофиқи маълумоти омили расмӣ солҳои 80-м ҳосилхезии миёнаи гандумзорҳои мамлакат 12-сентнерро аз як гектар ташкил меод.

Соли 2018 бошад ин нишондиҳанда зиёда аз 24 сентнерро ташкил дода буд. Соли 2020 баъзе хоҷагиҳо хабар доданд, ки ҳосилхезии кишти гандумашон дар сатҳи 50 ва ҳатто 60-70 сентнер қарор дорад.

Албатта, ин гунна натиҷагирӣ моро водор месозанд, ки хоҷагидорӣ пурмаҳсулу мулоҳизакоронаро ба роҳ монем.

Ҳукумати мамлакат дар таъмини аҳоли бо неъматҳои зарурӣ, афзун гардонидани сатҳи некуаҳволӣ кӯшишҳои зиёде ба харҷ дода меояд.

Дар ин равандҳо комёбиҳои назаррас ҳосил карда шудаанд. Аммо дуруст мегӯянд, ки тақомулоту раванқ интиҳо надорад. Аз ин боис ҳам ҳоло яке аз вазифаҳои дар назди тичорати хориҷӣ қарордошта тақомулоти минбаъдаи он доништа мешавад.

Ин тақомулот бояд ҳам ба бар ва ҳам ба қар нигаронида шавад. Зери равиши инкишоф ба бар муназзамона сол то сол афзуншавию дар сатҳи тарози фаъол қарор доштани онро дар назар доранд.

Тақомулот ба қар бошад ташаккули таркибу сифати он ба ноил гардидан ба самаранокии баландро бояд фаҳмонад. Яке аз равиҳои намоёнтарини тақомулоти минбаъдаи тиҷорати хориҷии мамлакат кам кардани ҳиссаи содироти ашёи хому маҳсулоти кишоварзӣ ва мувофиқан фузун намудани ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ ҳисобида мешавад.

Мебояд таъкид кард, ки солҳои охир эҳғардонию суръат бахшидан ба равнақи коргоҳҳои соҳаҳои мамлакат бомарому речаи дилхоҳ давом ёфта меояд. Мувофиқи маълумоти қармони масъули Вазорати энергетика ва саноат аввали моҳи сентябри соли 2020 шумораи онҳо зиёда аз 948 адад буд. Давоми ду соли сипаришуда боз садҳо коргоҳҳои нави замонавӣ ба қору фаъолият шурӯъ карданд. Як қатор қорхонаҳои саноатӣ дар фаъолият мебошанд, ки то 90% маҳсулоташон таъиноти содироти доранд (6. С.38-39). Ҳоло бо мақсади нишон додани воқеияти афзоиши миёнасолии тиҷорати берунӣ дар давоми солҳои 1991-2010 (тӯли 34 соли истиқлолият) қадвали рақами 1 оварда шудааст:

#### Қадвали 1.

**Афзоиши миёнасолонаи содироту воридоти Қумҳурии Тоҷикистон дар давоми даҳсолаҳои 1,2 солҳои 1991-2000 (дар фоиз)**

	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2000 ба 1991
Содирот	100,0	287,5	181,7	140,6	152,2	102,9	96,8	80,0	115,5	113,9	1180
Воридот	100	254,2	331,1	102,8	148,1	82,5	112,3	94,8	60,3	101,8	1070

#### Солҳои 2010-2018 (дар афзоиш)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Соли 2010 нисбати 2020
Содирот	100,0	119,1	108,2	114,8	99,3	154,0	104,9	96,0	71,7	118,3	1830
Воридот	100,0	104,8	122,2	135,3	111,7	129,7	147,6	128,5	78,5	103,4	3860

Рақамҳои қадвал нишон медиҳад, ки дар тӯли ин ду даҳсолаи сипаришуда афзоиши назарнамои ҳаҷми тиҷорати берунӣ дар 14 сол қой дошта, танҳо дар 6 сол қароравӣ мушоҳида қарда мешавад.

Маҳз ҳамин далелҳо собит месозанд, ки тиҷорати Тоҷикистони соҳибистиклол умуман бо суръат афзуда, ҳаҷми он ҳам торафт назарнамо зиёд мешавад. Ҳамин

хел, кӯшишҳои зиёди сарвари давлат Пешвои миллат Президенти мамлакат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ва кормандони сохторҳои дахлдор ба ҳамон натиҷа оварда расонидаанд, ки тичорати хориҷии мамлакатамон дар сатҳи дилхоҳу замонавӣ ташаккул ёбад. Соли 2022 бо қарордоду ризояти сохторҳои СУТ (Созмони умумичаҳонии тичорат) Тоҷикистон ба аъзогии он пазируфта шуд. Дар муддати сипаришуда вазифаҳои зиёде ба иҷро расонида шуданд, аммо боз вазифаҳои аз он ҳам зиёдтарро ба иҷро расонидан зарур меояд.

Дар ин равандҳо масъалаҳои ҳамоҳангсозӣ, мутобикат, омӯзишҳои сертарафу ҳамаҷониба, ширкат дар равандҳои стандартӣ ва монанди инҳо қарор доранд.

Дар ин раванд мутасаддиёну масъулон ҳам таҷрибаи дилхоҳ андӯхта зиддиятҳои душвориҳои мавҷударо паси сар хоҳанд кард ва Тоҷикистон ҳамчун узви ин созмони бонуфуз фаъолият хоҳад кард.

Аммо муаммоҳову масоили пешбурди оқилонаи иқтисодӣ баланд бардоштани сатҳи самаранокии тичорати хориҷӣ, пешравии иқтисодӣ бо талаботи бозори ҷаҳонӣ ва монанди ин вазифаҳоро аҳли заҳмати кишвар кормандон соҳибтахассусон ба иҷро хоҳанд расонид. Аз ин сабабҳо ҳам қорҳои пешистода зиёду аммо осон нестанд. Бинобар мо бояд диққатро афзалан ба омӯзишу дарки онҳо масраф намоем.

Маҳз бо ҳамин гуна мақсаду маром ба шукуфоии минбаъдаи ватан муваффақ гардида, сатҳи рушди иқтисодии мамлакатро баланд карда метавонем. Амалан ҳоло шумораи нисбатан хеле зиёди қорхонаҳое дар фаъолият мебошанд, ки то 90%-и маҳсулоти тавлидкардашон таъиноти содироти доранд.

Мутасифона бояд иқдор кард, ки давоми солҳои алоҳидаи даҳсолаи охир афзалан тарози тичорати хориҷии мамлакат ғайрифавол ҷамъбаст мешавад. Ин ҳолат ҳамчун сабаби афзуншавии қарзи берунаи Тоҷикистон хизмат карда метавонад.

Ғайр аз он ҳамагон медонанд, ки ғайрифавол будани тарози савдои берунӣ мавқеъ ва (обрӯю эътибори) давлатро дар байни мамлакатҳои ҷаҳон то рафт паст хоҳад кард. Аз ин боис ҳам моро мебояд, ки роҳу василаҳои фузун гардонидани ҳаҷми содиротро дарёфт намуда, доир ба ғанигардонии содирот ва мувофиқан то ҳадди эътидол кам кардани воридот кӯшишҳои мушаххасро пеш гирем.

Охир эътимоду боварӣ бо ҳамшарикони тичорати хориҷӣ дар замони ҳозира яке аз омилҳои муҳимтарини самаранокию босуботии ин равандҳо доништа мешаванд.

Аз ин боис мебояд, ки захираҳову имконот пурсаброна бо эътимод дарёфт карда шуда, дар роҳи баланд бардоштани ғониданокии равандҳои мазкур бо пуррагӣ қорбурд карда шаванд.

Сохтори бонкӣ ҳам дар иҷрои ин мақсадҳои наҷибу ҳозиразамон дар қанор нахоҳад монд.

Охир натиҷагирию чамъбасти ин равандҳо танҳо бо майлу заҳмати кормандони соҳаи бонкдорӣ ба анҷоми дилхоҳу ниҳоии худ расида метавонанд.

Ҳамин тавр, таҳлилҳои гузаронида шуда шаҳодат медиҳанд, ки афзуншавии воқеии бемайлоии сатҳи неқӯаҳволии мардумони мамлакат талаботи ононро ба молҳои хушсифати замонавии аз хориҷа воридшаванда назарнамо зиёд мегардонад.

Барои ин афзоиши талаботро қонеъ гардонидан ва бо пуррагӣ таъмин кардан имконоти содироти мамлакатро афзун гардонидан зарур меояд. Ин ҳолат дар навбати худ тақомулот ба самараи истехсолоти дохилӣ дарёфти равандҳоро соҳаҳои наву навинтарин мусоидаткунанда ба афзоиши содирот дарёфти захираҳои мавҷуда ва истифодаи оқилонаи он захираҳо талаб мекунад. Равандҳои ҳозираи ҷаҳоншавии иқтисодӣ аз мо талаб доранд, ки ҳарчи зудтар роҳу воситаҳои дар ҳиссаи зиёдтар мусоидат намудан ба онҳо ба хоҳири боз ҳам баланд бардоштани сатҳи неқӯаҳволии мардумон бо пуррагӣ қорбурд намоем.

#### АДАБИЁТ:

1. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Тоҷикистон. 20.04.2011. Душанбе «Шарқи озод»-64 с.
2. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Тоҷикистон №5 (11969): 30.01.2015, саҳ 1,7.
3. Рушди иқтисоди миллӣ дар даври истиқлолият. Душанбе. МД. ММПИ. 2011-316 саҳ. Мураттиб Латифов А.М.
4. Тоҷикистон: 20-соли истиқлолияти давлатӣ. Маҷмӯаи оморӣ. Д., 2011-832 саҳ.
5. Закариёи Розӣ. Мунтахаби осор. Душанбе. «Адиб». 1990с.
6. Нарзуллоев М. Нақши Вазорати энергетика ва саноат дар рушди иқтисодии мамлакат. «Бонкдори дар Тоҷикистон» №8(37).08.2012, саҳ 38-39.

#### ТАЪСИРИ ТИҶОРАТИ ХОРИҶӢ БА РУШДИ БОМАРОМИ ИҚТИСОДИЁТ

Дар мақола дар бораи оид ба рушди тиҷорат ин қарордод имкон фароҳам овард, ки зиддиятҳоро камбудии дохилии равандҳои иқтисодии мамлакат бо суръати дилхоҳ бартараф гардонидан шуда, пешбурди бомароми суръатноки он ба даст оварда шаванд. Қӯшишҳои масраф гардида тӯли зиёда аз бист соли гузашта боиси ҳамон шудаанд, ки барқарорсозии иқтисодиёти Тоҷикистон мутобиқу мувофиқи нақшаҳои речаҳои пешгирифтаи давлат ба роҳ монда шаванд.

**Қалидвожаҳо:** иқтисодиёт, бонк, саноат, пул, истехсолот, кишоварзӣ, воридот, содирот, мол тиҷорат, савдо, хизматрасониҳо.

## **ВЛИЯНИЕ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ НА УСТОЙЧИВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ.**

В статье, посвящённой развитию торговли, отмечается, что данное соглашение позволило устранить внутренние противоречия и недостатки в экономических процессах страны в желаемом темпе и добиться её плавного и быстрого развития.

Усилия, приложенные за последние двадцать лет, привели к восстановлению экономики Таджикистана в соответствии с принятыми государством планами и программами.

**Ключевые слова:** экономика, банковское дело, промышленность, деньги, производство, сельское хозяйство, импорт, экспорт, торговля, услуги.

## **THE IMPACT OF OFF-LINE TRADE ON SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT.**

An article on trade development notes that this agreement has enabled the country to resolve internal contradictions and shortcomings in its economic processes at the desired pace, achieving smooth rapid development. Efforts over the past twenty years have led to the restoration of Tajikistan's economy in accordance with state-adopted plans and programs.

**Key words:** economy, banking, industry, money, production, agriculture, import, export, trade, goods, trade, services.

**Пирова Ш.С.** – ассистент кафедры и дораи давлатӣ ва маҳаллии Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон  
ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48\5. Тел.: 907913677

## **БАХШИ II: НАҚШИ СОҲАҶОИ АЛОҶИДА ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ РАҚАМИКУНОНӢ**

### **СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

**Ходжаев Парвиз Давронович** – доктор экономических наук, профессор, зав. отдела НИИ туризма и предпринимательства МИТИПРТ.

В условиях формирования и развития рыночных отношений цифровая трансформация деятельности предприятий и организаций явилась следствием цифровой трансформации экономики в целом.

Автором термина «цифровая экономика» считается Николас Негропonte (Nicholas Negroponte) – известный ученый, который, в частности, создал медиалабораторию в MIT (Массачусетский Институт Технологий — один из самых престижных вузов в области технологий в мире). Есть разные взгляды на то, что стоит относить к цифровой экономике, а что в определение не вписывается. Изначально подразумевалось, что это расширенное понятие интернет-экономики, в который включены смежные рыночные сегменты. Это понимание было пересмотрено в последние годы в связи с тем, что многие отрасли, в том числе такие, которые

причисляются к «реальному сектору», претерпевают цифровую трансформацию. Процесс охватывает ритейл, пассажирские и грузовые перевозки, туризм, промышленность, сельское хозяйство, общепит, гостиничный бизнес, медицину, госуправление [1, С. 12].

Цифровой сектор в национальной экономике включает в себя все виды деятельности, связанные с информационными и коммуникационными технологиями (ИКТ), которые способствуют производству, распространению и потреблению цифровых продуктов и услуг. Цифровой сектор оказывает значительное влияние на экономику, способствуя инновациям, повышению производительности и созданию новых рабочих мест. Как показывает наше исследование мировой литературы, цифровой сектор охватывает широкий спектр отраслей и видов деятельности.

Важно отметить, что полноценный цифровой сектор в национальной экономике должен охватывать широкий перечень отраслей и видов экономической деятельности, включая: производство и оказание услуг мобильной связи, развитую сеть интернет-провайдеров, производство телекоммуникационного оборудования; производство телекоммуникационного оборудования, включая компьютеры, сотовые мобильные телефоны, серверы, оптово волоконные провода и т.д.; разработку программного обеспечения, развитие IT-консалтинга, обслуживание и поддержка компьютерных систем; сектор онлайн-торговли различными товарами и услугами через использование цифровых платформ в рамках электронной торговли и т.д.

Кроме того, в цифровой сектор входят осуществление разнообразных видов экономической деятельности как оказание цифровых платежных услуг, цифровые медиа, онлайн-игры, услуги облачного хранения данных, облачные вычисления и SaaS (software as a service) и т.д.

Развитие цифрового сектора в национальной экономике играет ключевую роль в цифровой трансформации национальной экономики и ее основных секторах, включая банковский сектор, здравоохранение, образование, транспорт и реальный сектор. От уровня развития цифрового сектора значительно зависит уровень цифровизации национальной экономики и его секторов, темпы цифровизации и повышение производительности и эффективности:

Развитый цифровой сектор способствует внедрению технологий автоматизации и оптимизации бизнес-процессов, что позволяет снизить издержки и повысить производительность труда за счет быстрого доступа к информации, что улучшает принятие решений и управление всеми видами ресурсов (трудовые, сырьевые, финансовые и человеческий капитал), улучшить качество услуг и товаров, роста доли инноваций и разработки новых продуктов и услуг, переходу к цифровым энергоэффективным и экологически чистым технологиям, помогая охранять отрицательное воздействие человека и устаревших технологий на окружающую среду.

Это связано с тем, что высокий уровень развития цифрового сектора стимулирует инновации и позволяет отечественным товаропроизводителям компаниям разрабатывать новые цифровые продукты и услуги, отвечающие потребностям, как внутреннего, так и на внешнего рынков товаров и услуг на базе создания персонализированных предложений для клиентов, что повышает их удовлетворенность и лояльность. Последнее достигается за счет использования больших данных и аналитики посредством развития услуги облачного хранения данных, облачные вычисления и SaaS (software as a service).

Развитие цифрового сектора создаёт новые рабочие места и новые профессии, включая разработчиков программного обеспечения, специалистов по кибербезопасности, аналитиков больших данных и другие. При этом, большой вклад развития данного сектора в обучение и переквалификации действующего персонала компаний и предприятия всех отраслей экономики любого государства, что помогая рабочей силе адаптироваться к новым условиям рынка труда.

Высокий уровень развития цифрового сектора способствует улучшению интернет-инфраструктуры, что обеспечивает более широкий доступ к интернет-услугам и технологиям, сокращению цифрового разрыва в доступе современным цифровым

технологиям между различными отраслями экономики, регионами и социальными группами.

Стимулирование развития цифровой сектор привлекает как отечественные, так и зарубежные инвестиции в технологические стартапы и инновационные проекты, что способствует тиражированию и массовой цифровизации национальной экономики и росту темпов экономического развития, в том числе за счет диверсификации экспорта, включая экспорт технологий и цифровых финансовых услуг, способствуя увеличению доходов от внешнеэкономической деятельности.

В целом, высокий уровень развития цифрового сектора способствует всесторонней цифровизации национальной экономики, что ведет к росту ее конкурентоспособности и устойчивости на мировом рынке.

Вышеприведенные подходы позволяют провести диагностику становления, состояния и уровня развития цифрового сектора в национальной экономике Таджикистана, выработать меры по его дальнейшему развитию, с учетом национальных особенностей и мировых и региональных тенденций цифровизации.

Так, для оценка уровня развития цифрового сектора в национальной экономике нами использован комплексный подход, включающий анализ критериев и различных индикаторов.

Необходимо отметить, что для комплексной оценки уровня развития цифрового сектора в национальной экономике нами предложен методический подход, который помимо анализа вышеперечисленных показателей включает дополнительно использование различных глобальных рейтингов и индексов, позволяющих провести международные сопоставления и дать более объективную оценку уровня развития цифровизации в каждой отдельной экономике и регионах.

Так, для оценки уровня развития цифровизации в каждой отдельной экономике, регионах и глобальной экономике в целом используются совокупности индексов.

Использование данных индексов позволяет определить место и рейтинг Таджикистана для оценки его позиций относительно других стран по уровню развития цифровизации. В целом, использование комплексного подхода, включая совокупности страновых индикаторов и совокупности международных рейтингов и индексов, используемых для оценки уровня развития цифровизации в глобальной и региональной экономике, позволяют получить комплексное представление о состоянии цифрового сектора в Таджикистане и его влиянии на национальную экономику.

Развитие информационных технологий следует рассматривать во взаимосвязи с возможностями углубления цифровой экономики, в том числе банковского сектора. Доступ к сети качественного и быстрого Интернета позволяет развивать цифровизацию банковского сектора, развивать цифровые платежные услуги и банковские продукты, диверсифицировать каналы их доступности клиентам банка.

Как было отмечено, индикаторы доступа населения к Интернету и количество его пользователей являются одними из основных на основании чего проводится оценка уровня цифровизации национальной экономики при международных сопоставлениях. Так, о динамике использования сети Интернета в странах Центральной Азии представляют данные таблицы 1.

**Таблица 1. - Уровень использования Интернета в Центральной Азии, по состоянию на 2021 год.**

Государства Центральной Азии	Численность населения, в 2022 г., человек	Число пользователей Интернета, в 2000 г., чел.	Число пользователей Интернета, в 2022 г., чел.	Число пользователей Интернета по отношению к населению за 2022, %
Казахстан	19 146 252	70000	13 954 600	76,6%
Киргизия	6 703 015	51600	3 683 700	55,0
<b>Таджикистан</b>	<b>9 898 203</b>	<b>2000</b>	<b>3 013 256</b>	<b>34,4</b>

Туркменистан	6 177 955	2000	1 562 794	25,3
Узбекистан	34 271 815	7500	17 161 534	50,1

**Источник:** подготовлено автором на основе статистических данных Internet World Stats. [электронный ресурс]. URL: <https://www.internetworldstats.com/stat3.htm> (дата использования: 10.05.2023)

Из данных таблицы 1 видно, что на начало 2021 года численность населения Республики Таджикистан составляла 9 749 627 человек, из них Интернетом пользуются 3 013 256 человек, а данный показатель составляет 30,9% населения страны. При этом по данному показателю Таджикистан занимает четвертое место среди государств Центральной Азии.

Данные таблицы 1 показывают, что лидером среди стран Центральной Азии по доступу к интернет является Республика Казахстан (77,2%), что является высоким уровнем даже в мире. Далее расположены Республика Узбекистан (50,6%) и за ним Республика Кыргызстан (47,1%). В международном рейтинге Республика Туркменистан занимает последнее место среди стран Центральной Азии, где Интернетом пользуются лишь 20,6 процента населения этой страны.

Анализ показывает, что разный уровень использования Интернета населением в регионе ЦА зависит от множества факторов, в том числе цен на интернет. По данным анализа британской компании «Cable», которое обследовало цены на сеть Интернет среди 230 стран мира, самой низкой ценой на Интернет была Индия. Средняя цена за использование 1 гигабайта интернета в Индии составляет 0,26 доллара США.

В странах Центральной Азии, согласно мирового рейтинга, Республика Узбекистан занимает 69 место с ценой 3,27 долларов США за 1 гигабайт информации, а Республика Таджикистан занимает 103 место с ценой 1 гигабайт интернета 4,8 долларов США.

Среди стран Центральной Азии Республика Туркменистан занимает последнее место с ценой 10 долларов США за 1 гигабайт информации.

Соответственно, можно сделать вывод, что одним из факторов низкого уровня использования Интернета в Республике Таджикистан является высокая цена на Интернет, в том числе услуги мобильной связи, что негативно влияет углубление уровень цифровизации банковского сектора и национальной экономики в целом.

Существуют и другие инфраструктурные и телекоммуникационные факторы, оказывающие негативное влияние на уровень цифровизации основных секторов экономики Таджикистане. (таблица 2)

**Таблица 2. – Рейтинг и индексы сетевых услуг, телекоммуникационной инфраструктуры и человеческого капитала в разрезе некоторых развитых и развивающихся стран мира, на 2022 г.**

Место в рейтинге	Наименование развитых и развивающихся стран мира	Индекс сетевых услуг	Индекс телекоммуникационной инфраструктуры	Индекс человеческого капитала
1	Дания	0,9797	0,9559	0,9795
2	Южная Корея	1	0,9684	0,8997
5	Австралия	0,9471	0,8825	1
7	Англия	0,9588	0,9195	0,9292
9	США	0,9471	0,9182	0,9232
11	Сингапур	0,9647	0,8899	0,8904
29	Казахстан	0,9235	0,7024	0,8866
36	Россия	0,8176	0,7723	0,8883
45	Китай	0,9059	0,7388	0,7396
53	Турция	0,8588	0,6280	0,8287

Место в рейтинге	Наименование развитых и развивающихся стран мира	Индекс сетевых услуг	Индекс телекоммуникационной инфраструктуры	Индекс человеческого капитала
83	Киргизия	0,6471	0,5902	0,7873
87	Узбекистан	0,7824	0,4736	0,7434
<b>133</b>	<b>Таджикистан</b>	<b>0,3176</b>	<b>0,3496</b>	<b>0,7275</b>
158	Туркмения	0,1765	0,3555	0,6783
191	Сомали	0,2941	0,0939	0

**Источник:** составлено автором на основе исследования ООН: Электронное правительство 2022, Цифровое правительство в Десятилетии действий по устойчивому развитию, ООН, Нью-Йорк, 2022, стр. 267-274. [электронный ресурс]. [https://desaublications.un.org/sites/default/files/publications/2023-02/\(дата](https://desaublications.un.org/sites/default/files/publications/2023-02/(дата) доступа: 21.0112023)

По данным таблицы 2 Республика Таджикистан, в 2022 году занимала 133-ю позицию среди 191 стран мира по совокупности таких индексов, как:

- развития сетевых услуг с значением 0,3176;
- развития телекоммуникационной инфраструктуры с значением 0,3496;
- человеческого капитала с значением 0,7275.

То есть, Республика Таджикистан отстает по уровню развития сетевых услуг, телекоммуникационной инфраструктуры и человеческого капиталу от Казахстана (29 место), России ( 36 место) , Киргизии ( 83 место) и Узбекистан (87 место). Соответственно, национальная экономика Таджикистана и ее субъекты значительной уступают в уровне конкурентоспособности вышеперечисленным странам и ее субъектам в контексте существенного отставания в развитии телекоммуникационной инфраструктуры и оказания цифровых услуг, ограниченности АТ специалистов и компаний.

Одним из важнейших факторов развития цифровой экономики, является обеспечение безопасности сохранности информации, особенно при осуществлении цифровых платежных услуг, в частности осуществлении безналичных расчетов посредством коммерческих банков, использования различных платежных систем и мобильных приложений. Так, на международном уровне уровень информационной безопасности оценивается посредством индекса Global Cybersecurity index, как интегрированного индикатора, с использованием совокупности показателей, отражающих: законодательство в области информационной безопасности; технические параметры; организационные аспекты; участие страны в формировании системы глобальной информационной безопасности и международное сотрудничество в направлении информационной безопасности. Место и рейтинг стран мира, в том числе Таджикистана, в международном рейтинге Global Cybersecurity index по уровня обеспечения информационной безопасности представлен в таблице 3.

**Таблица 3 – Место и рейтинг Республики Таджикистан в международном рейтинге Global Cybersecurity index, на 2021 г.**

Место в рейтинге	Развитые и развивающиеся страны мира	Интегрированное значение индекса
1.	Сингапур	0,975
2.	ИМА	0,919
10.	Россия	0,788
12.	Британияи Кабир	0,783
24.	Германия	0,679
32.	Чин	0,624
82.	Қазақистон	0,352
<b>90.</b>	<b>Тоҷикистон</b>	<b>0,292</b>
92.	Ўзбекистон	0,277

96.	Киргизистон	0,270
131.	Туркменистон	0,133

**Источник:** автор на основе статистических данных **Global Cybersecurity index** [электронный ресурс]. URL: <https://www.nonews.co/directory/lists/countries/cybersecurity-index>. (дата доступа: 20.05.2023)

Данные таблицы 3 показывают, что как в мире, так и на постсоветском пространстве Российская Федерация ( 10 место с индексом 0,788) и Республика Казахстан ( 82 с индексом 0,352) занимают более высокие позиции в рейтинге информационной безопасности. Республика Таджикистан занимает 90-е место в мире с индексом 0,292, что является относительно невысокой позицией и обуславливает необходимость принятия дополнительных мер в плане обеспечения соответствующего уровня кибербезопасности, особенно при использовании цифровых безналичных расчетов. В частности, при реализации государственных программ по углублению цифровизации национальной экономики, особенно банковского сектора, важно не только совершенствовать законодательство и нормативные документы, но и необходимо обеспечить условия для подготовки АТ-специалистов в сфере информационной безопасности, развить сеть отечественных АТ-компаний в этом направлении. Так, анализ показывает, что в стране создана и не функционирует ни одна отечественная компания, ориентированная на предоставление услуг по информационной безопасности.

Кроме того, согласно «Концепции цифровой экономики в Республике Таджикистан», вопросы обеспечения информационной безопасности в стране предусматривается к реализации на третьем этапе цифровизации национальной экономики, то есть в период 2031-2040 годы, что является огромным упущением, которое сдерживает процесс цифровизации экономики и банковского сектора.

Другим важным фактором развития и углубления цифровизации национальной экономики и банковского сектора является перевод всех государственных услуг на цифровую основу, то есть внедрение электронного правительства. Переход к электронному правительству, с одной стороны, дает возможность государству при взаимодействии с населением и различными по форме собственности и размеру субъектам хозяйствования снизить транзакционные издержки и способствует повышению эффективности их деятельности и рентабельности. С другой стороны, в рамках этого процесса в деятельности органов государственной власти снижается бюрократизм и коррупция, содействуя ускорению протекания экономических процессов. С этой точки зрения в современных условиях, развитие электронного правительства хотя и определена как важнейшее направление цифровизации национальной экономики, в том числе в рамках «Национальной стратегии развития до 2030 года», однако процесс его формирования затягивается и препятствует углублению цифровизации экономики Таджикистана.

Так, это подтверждает такой индикатор как индекс развития электронного правительства, который ежегодно разрабатывается ООН для проведения международных сопоставлений, и оценки статуса каждой страны в этом направлении. Одним из его индикаторов является дистанционный доступ к получению государственной услуги с учетом осуществления оплаты его стоимости посредством безналичных цифровых форм оплаты.

О состоянии развития электронного правительства в разрезе нескольких стран мира, включая Республику Таджикистана, дают информацию данные таблицы 4.

**Таблица 4. – Рейтинг и индекс развития электронного правительства в разрезе некоторых развитых и развивающихся стран мира, на 2022 г.**

Место в рейтинге	Наименование развитых и развивающихся стран мира	Индекс
1	Дания	0,9717
2	Южная Корея	0,9560
5	Австралия	0,9432
7	Англия	0,9358
9	США	0,9297
11	Сингапур	0,9150
29	Казахстан	0,8375
36	Россия	0,8244
45	Китай	0,7948
53	Турция	0,7718
83	Киргизия	0,6749
87	Узбекистан	0,6665
100	<b>Таджикистан</b>	0,5964
<b>133</b>	Туркмения	<b>0,4649</b>
158	Сомали	0,4034
191	Дания	0,1293

Источник: составлено автором на основе исследования ООН: Электронное правительство 2022, Цифровое правительство в Десятилетии действий по устойчивому развитию, ООН, Нью-Йорк, 2022, стр. 267-274. [электронный ресурс]. [https://desaublications.un.org/sites/default/files/publications/2023-02/\(дата](https://desaublications.un.org/sites/default/files/publications/2023-02/(дата) доступа: 21.01.2023)

По данным таблицы 4, по индексу развития электронного правительства на мировом уровне в 2022 году Республика Таджикистан занимает 133-ю позицию с индексом 0,4649 среди 191 стран мира.

Среди стран Центральной Азии Республика Таджикистан опережает только Республику Туркменистан, но отстает по данному индексы от Казахстана ( 29 место в рейтинге, с индексом 0,8375), Киргизии ( 83 место, с индексом 0,6749) и Узбекистана ( 87 место с индексом 0,6665). Россия занимает в рейтинге 36 место с индексом 0,8244, то есть отстает от Казахстана, хотя и опережает все остальные страны ЦА региона.

В целом, данные показатели отражают необходимость для Таджикистана в ближайшей среднесрочной перспективе принять дополнительных мер для ускорения цифровизации экономики на базе углубления электронного правительства. Так, в направлении развития электронного правительства в Таджикистане приняты дополнительные Указы Президента Республики Таджикистана в части предоставления дистанционных цифровых государственных услуг, которое предусматривает полностью перевод их оплаты посредством безналичных платежей, что оказывает существенную

поддержку для развития национальной платежной системы и оказанию цифровых платежных услуг в безналичной форме.

### Литература

1. Глоссарий цифровой экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.forbes.ru/brandvoice/sap/356277-glossariy-cifrovoy-ekonomiki>. – Дата доступа: 20.11.2021.
2. Internet World Stats. [электронный ресурс]. URL: <https://www.internetworldstats.com/stat3.htm> (дата использования: 10.05.2023)
3. Электронное правительство 2022, Цифровое правительство в Десятилетии действий по устойчивому развитию, ООН, Нью-Йорк, 2022, стр. 267-274. [электронный ресурс]. <https://desaublications.un.org/sites/default/files/publications/2023-02/>(дата доступа: 21.01.2023)
4. Global Cybersecurity index [электронный ресурс]. URL: <https://www.nonews.co/directory/lists/countries/cybersecurity-index>. (дата доступа: 20.05.2023)

### АРЗЁБИИ ОМОРИИ РУШДИ ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақола арзёбии омории рушди иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудааст. Ибтот шудааст, ки сатҳи баланди рушди баҳши рақамӣ инноватсияро ҳавасманд мекунад ва ба истехсолкунандагони ватанӣ имкон медиҳад, ки маҳсулот ва хидматҳои нави рақамиро таҳия кунанд, ки ба ниёзҳои бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ ҷавобгӯ бошанд, бо эҳоди пешниҳодҳои фардӣ барои муштариён, ки бо ин васила қаноатмандӣ ва садоқати муштариёро афзоиш медиҳанд. Ин ҳадаф тавассути истифодаи маълумоти қалон ва таҳлил тавассути таҳияи хидматҳои нигоҳдории абрӣ, ҳисоббарорӣ абрӣ ва SaaS (нармафзор ҳамчун хидмат) ба даст оварда мешавад.

**Калимаҳои калидӣ:** арзёбӣ, сатҳи рушд, баҳши рақамӣ, иқтисоди рақамӣ, технологияи компютерӣ, технологияи иттилоотӣ, равандҳои тичоратӣ, табилии рақамӣ.

### СТАТИСТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

*В статье дана статистическая оценка развития цифровой экономики в Республике Таджикистан. Доказано, что высокий уровень развития цифрового сектора стимулирует инновации и позволяет отечественным товаропроизводителям компаниям разрабатывать новые цифровые продукты и услуги, отвечающие потребностям, как внутреннего, так и на внешних рынках товаров и услуг на базе создания персонализированных предложений для клиентов, что повышает их удовлетворенность и лояльность. Последнее достигается за счет использования больших данных и аналитики посредством развития услуги облачного хранения данных, облачные вычисления и SaaS (software as a service).*

**Ключевые слова:** оценка, уровень развития, цифровой сектор, цифровая экономика, компьютерные технологии, информационные технологии, бизнес-процессы, цифровая трансформация.

### STATISTICAL ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

This article provides a statistical assessment of the development of the digital economy in the Republic of Tajikistan. It is proven that the high level of development of the digital sector stimulates innovation and allows domestic manufacturers to develop new digital products and services that meet the needs of both domestic and foreign markets by creating personalized offers for customers, thereby increasing customer satisfaction and loyalty. The latter is achieved through the use of big data and analytics through the development of cloud storage services, cloud computing, and SaaS (software as a service).

**Keywords:** assessment, level of development, digital sector, digital economy, computer technology, information technology, business processes, digital transformation.

**Хочаев Парвиз Давронович**-Доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, мудири шуъбаи таҳқиқоти соҳибқорӣи Институти илмӣ таҳқиқотии соҳибқорӣю сайёҳии Донишгоҳи байналмилалӣи соҳибқорӣ ва сайёҳӣ, 734055, ш. Душанбе, х. Борбад, 48/5, Ҷумҳурии Тоҷикистон; тел.: (+992) 938607503 [hojaev123p@mail.ru](mailto:hojaev123p@mail.ru)

## НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ О ВЫДАЧЕ КРЕДИТА НА ОСНОВЕ ПРОГНОЗНОЙ МОДЕЛИ С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

**Ходжаев Парвиз Давронович**-доктор экономических наук, профессор, зав. отдела НИИ туризма и предпринимательства МИТИПРТ.

**Давлатзода Э.Д** -н.и.и., дотсенти молияи Донишгоҳи байналмилалӣи сайёҳӣ ва соҳибқорӣи Тоҷикистон.

Современная экономическая обстановка позволяет говорить о закрединанности граждан и о росте объема задолженности по кредитам в целом в стране [1]. В связи со сложившейся ситуацией становится актуальной проблема поиска новых инструментов для регулирования кредитно-денежной сферы, повышения надежности принятия решений о взятии и выдаче кредита. В связи с чем становится актуальной разработка программного обеспечения для интеллектуального сопровождения принятия решений о выдаче кредита на основе прогнозной модели, которое позволяет осуществить предварительную оценку кредитоспособности клиента, оценить риски, связанные с выдачей кредитов. При правильном прогнозировании клиент не берет на себя слишком большую финансовую нагрузку, которая может привести к невозврату кредита в будущем. Также интеллектуальная поддержка поможет принимать более обоснованные решения о выдаче кредита, его размере, сроках и условиях, что оптимизирует процессы выдачи кредитов, уменьшает количество дефолтов и повышает качество кредитного портфеля.

В целом, прогнозирование кредитоспособности граждан является ключевым элементом для обеспечения финансовой устойчивости банков и защиты интересов как самих банков, так и их клиентов. Учитывая эти преимущества, программное обеспечение для интеллектуального сопровождения принятия решений о выдаче кредитов на основе прогностической модели представляет собой актуальное и востребованное направление развития в области цифровых финансовых технологий.

Целью исследования является разработка подходов к прогнозированию на основе интеллектуального анализа кредитоспособности граждан и их программная реализация.

Рассмотрим более подробно теоретические основы рассматриваемой проблемы, в частности, понятие кредита, особенности выдачи физическим лицам денежных ссуд, аспекты социального статуса, учитываемые финансовыми учреждениями при рассмотрении потенциального заемщика; понятие и методы кредитного скоринга.

Кредитование – это процесс передачи денег или материальных ценностей от одной стороны (кредитора или заимодавца) другой стороне (заемщику) на определенных условиях, включающих возможность погашения, возврата и установленный временной период. Кредит – это соглашение о предоставлении денежных средств или товаров на определенных условиях (включая сроки возврата и процентные ставки), заключаемое с целью поддержки хозяйственной деятельности или удовлетворения потребностей, связанных с полученными средствами [1].

Анализ экономической литературы, позволяет нам выделить две основные формы и пять видов кредита. Формы кредита: товарная и денежная. Виды кредита: коммерческий, банковский, государственный, международный, ломбардный [2].

В данной статье мы будем рассматривать проблему автоматизированной поддержки принятия решений о выдаче банковского кредита физическим лицам.

Банковский кредит представляет собой вид кредита, который банки предоставляют как юридическим, так и физическим лицам [3].

Банк стремится к максимизации прибыли и минимизации рисков при выдаче кредитов, поскольку даже небольшой финансовый риск, кажущийся незначительным на первый взгляд, может нанести серьезный ущерб внутренней финансовой структуре банка [4]. По этой причине банки уделяют большое внимание сбору информации и проверке кредитного статуса заёмщика. На основе анализа источников выявлены следующие основные аспекты финансового положения физических лиц, влияющих на решение о выдаче кредита:

- сумма кредита;
- валюта;
- срок кредита;
- статус кредита: активен, закрыт, просрочен;
- тип кредита: автокредит, ипотека, кредитная карта;
- тип отношения к кредиту: заемщик, поручитель, юридическое лицо; – информация о просрочках заёмщика; – кредитный лимит.

Скоринг – это процесс оценки кредитоспособности заявителя (уровня риска невозврата кредита), который используется при принятии решения о предоставлении кредита на основе данных, доступных на момент подачи заявки.

Суть кредитного скоринга заключается в вычислении общего кредитного рейтинга заемщика путем оценки его по различным критериям, используя математические методы. Кредитный скоринг – это система, которая оценивает кредитополучателей на основе их способности и вероятности возврата заемных средств. Баллы определяются на основе доступных данных о кредитной истории за предыдущие периоды с применением статистических моделей или математических алгоритмов [3].

Самые популярные кредитно-скоринговые системы:

1. Скоринг заявлений;
2. Поведенческий скоринг;
3. Коллекторский скоринг;
4. Противомошеннический скоринг [4].
5. Скоринг кредитной истории.

В данной работе используется скоринг кредитных историй.

Скоринг кредитных историй – это анализ информации, предоставленной заемщиком в анкете, предполагающий оценку вероятности невозврата кредита. В этом процессе рассматривается не только решение о выдаче кредита, но и определение его объема и условий. Основная цель экспресс-оценки заемщика – это сокращение времени, затрачиваемого на анализ документов и быстрая оценка его кредитоспособности [4].

Данное приложение позволяет автоматизировать анализ кредитных историй заёмщиков.

В работе используется модель искусственного интеллекта «дерево решений» – RandomForestClassifier [5, 6]. Прогнозирование с использованием RandomForest Classifier строится следующим образом:

1. Обучение модели: сначала модель обучается на обучающем наборе данных. В случае RandomForestClassifier, это означает создание ансамбля (случайный лес) решающих деревьев на основе случайных подвыборок данных и случайного выбора признаков для каждого дерева. Процесс создания ансамбля деревьев в RandomForestClassifier включает следующие шаги:

1. Определение подвыборок данных (Bootstrap Samples):

- для построения каждого дерева в ансамбле из обучающего набора данных случайным образом выбирается подмножество (подвыборка) данных.

- выборка осуществляется методом бутстрэпа, то есть с повторением: из исходного набора данных случайным образом выбираются наблюдения с возвращением. Это позволяет создавать разнообразные поднаборы данных для обучения каждого дерева.

## 2. Выбор случайных признаков (Random Feature Selection):

- перед построением каждого дерева решений случайным образом выбирается подмножество признаков из всего набора признаков.

- это позволяет каждому дереву использовать только ограниченное число признаков при принятии решений в каждом узле, что способствует разнообразию и уменьшает коррелированность между деревьями.

## 3. Построение деревьев решений (Decision Tree Construction):

- для каждой подвыборки данных и подмножества признаков строится отдельное дерево решений.

- каждое дерево строится с использованием метода рекурсивного разбиения данных на основе признаков, которые лучше всего разделяют целевую переменную.

## 4. Объединение деревьев в ансамбль (Combining Trees into Ensemble):

- после построения всех деревьев они объединяются в ансамбль (случайный лес).

- при классификации каждое дерево в ансамбле выдает свой собственный прогноз, а затем принимается решение путем голосования или среднего значения.

Этот процесс позволяет RandomForest Classifier строить прогнозы на основе ансамбля деревьев решений, что часто приводит к более точным и устойчивым результатам, чем у отдельных деревьев решений.

Таким образом, RandomForestClassifier использует комбинацию случайного выбора подвыборок данных и признаков. Применение множества деревьев решений с последующим объединением их прогнозов для создания более устойчивой и обобщающей способной модели. Использует только ограниченное количество признаков, что способствует уменьшению переобучения и повышению обобщающей способности модели.

Для модели принятия решений о выдаче кредита используются следующие данные:

1. Целевая переменная (зависимая переменная): flag, если она принимает значение 1 – это означает уход клиента в дефолт.

2. Признаки (независимые переменные):

- сумма кредита;

- валюта;

- срок кредита;

- статус кредита: активен, закрыт, просрочен;

- тип кредита: автокредит, ипотека, кредитная карта;

- тип отношения к кредиту: заемщик, поручитель, юридическое лицо;

- число просрочек. Есть просрочки или нет;

- кредитный лимит.

Результаты исследования и их обсуждение

Для написания программного кода использовались два языка программирования: Python и Flutter. Прогностическая модель разработана с применением языка программирования Python [7-10]. Сначала пользователь вводит свои данные на странице анкеты. После подтверждения пользователем введенной информации включается анализ данных с помощью разработанной модели.

В результате делается вывод о вероятности получения кредита.

Набор данных для кредитного скоринга: train\_data\_0. Данный датасет содержит следующие столбцы:

- сумма кредита;

- валюта;

- срок кредита;
- статус кредита: активен, закрыт, просрочен;
- тип кредита: автокредит, ипотека, кредитная карта;
- тип отношения к кредиту: заемщик, поручитель, юридическое лицо; – число просрочек платежей по кредиту; – кредитный лимит.

Обычно кредиты выдаются исключительно клиентам, которые достигли высокого кредитного рейтинга с использованием модели кредитного скоринга, применяемой в банке.

Разрабатываемая модель будет применяться ко всему входному потоку данных: как к «хорошим», так и к «плохим» клиентам.

Проиллюстрируем интерфейс разработанного мобильного приложения. На главной странице приложения созданы 2 кнопки. Нажав первую, пользователь переходит на страницу анкеты.

Вторая кнопка переводит на страницу, которая содержит справочную информацию о ставках в банках, причинах отказа в выдаче кредита.

После заполнения анкеты пользователю выдается решение о возможности или невозможности выдачи кредита.

При вероятности возврата кредита больше 70% программа выдаёт положительный ответ, о том, что заявка на кредит одобрена. При меньшей вероятности – отрицательный ответ. Работа приложения проиллюстрирована на рисунке.

Разработанное программное приложение на основе прогнозной модели позволяет учитывать большее количество факторов и создавать более точные прогнозы, что способствует принятию более обоснованных решений о выдаче кредита.

Использование программного обеспечения для анализа кредитоспособности заемщиков сокращает риски невозврата кредитов и помогает банкам и финансовым учреждениям управлять кредитным портфелем более эффективно.

Физическим лицам разработанное приложение позволит предварительно узнать шансы на получение определённой суммы кредита.

Программное обеспечение интеллектуального сопровождения принятия решений о выдаче кредита на основе прогнозной модели в дальнейшем можно развивать, доработав до интеллектуального помощника по получению кредита. Программное приложение будет выводить список банков, к которым пользователь сможет обратиться для получения желаемой ссуды.

### Литература

1. От пяти кредитов и больше: россияне погрязли в долгах. URL: <https://www.banki.ru/news/lenta/?id=10998738> (дата обращения: 24.02.2024).
2. Трари А., Зернова Л.Е. Особенности кредитования физических лиц в коммерческих банках // Экономика сегодня: современное состояние и перспективы развития (Вектор-2021): Материалы Всероссийской научной конференции молодых исследователей с международным участием, Москва, 25 мая 2021 года. Т. 2. М.: Российский государственный университет имени А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство), 2021. С. 189-191.
3. Алкадарская М.Ш., Махачев Д. Совершенствование политики коммерческих банков по кредитованию физических лиц // Экономика и управление. 2020. № 1 (151). С. 97-103.
4. Ткачев А., Шипунов А. Системы кредитного скоринга. Матричный подход // Банковский вестник. 2019. № 10. С. 37-46.
5. Zhou T. et al. MSIFinder: a python package for detecting MSI status using random forest classifier // BMC bioinformatics. 2021. Т. 22. С. 1-14.
6. Raschka S., Mirjalili V. Python machine learning: Machine learning and deep learning with Python, scikitlearn, and TensorFlow 2. Packt Publishing Ltd, 2019.
7. Григорьев Е.А., Климов Н.С. Разведочный анализ данных с помощью Python // E-Scio. 2020. № 2 (41). С. 165-176.
8. Jonsson E. et al. Flutter and post-flutter constraints in aircraft design optimization // Progress in Aerospace Sciences. 2019. Т. 109. С. 100-537.

9. Tashildar A. et al. Application development using flutter // International Research Journal of Modernization in Engineering Technology and Science. 2020. T. 2, № 8. С. 1262-1266.

10. Brandes A. et al. Cardioversion of atrial fibrillation and atrial flutter revisited: current evidence and practical guidance for a common procedure // EP Europace. 2020. T. 22, № 8. С. 1149-1161.

### **БАЪЗЕ ХУСУСИЯТҲОИ ҚАБУЛИ ҚАРОР ДАР АСОСИ МОДЕЛИ ПЕШГУЌИ БО ИСТИФОДАИ ЗЕҲНИ СУНЪИ**

Дар мақола баъзе хусусиятҳои қабули қарори қарз дар асоси модели пешгӯӣ бо истифода аз зехни сунъӣ баррасӣ мешаванд. Барномаи нармафзори таҳияшуда, ки бар асоси модели пешгӯӣ асос ёфтааст, имкон медиҳад, ки шумораи бештари омилҳо ба назар гирифта шаванд ва пешгӯиҳои дақиқтар ба вучуд оварда шаванд, ки қабули қарорҳои огоҳонаи қарзро осон мекунад. Истифодаи нармафзор барои таҳлили қобилияти қарзии қарзгирандагон исбот шудааст, ки хатари пардохт накардани қарзро кам мекунад ва ба бонкҳо ва муассисаҳои молиявӣ дар идоракунии самараноктари портфели қарзии худ кӯмак мекунад. Барномаи таҳияшуда ба шахсони алоҳида имкон медиҳад, ки имконияти гирифтани маблағи муайяни қарзро пешакӣ муайян кунанд. Ин нармафзор, ки қабули қарорҳои қарзиро дар асоси модели пешгӯикунанда ба таври интеллектуалӣ дастгирӣ мекунад, метавонад минбаъд ба ёвари қарзи интеллектуалӣ табдил дода шавад. Дар барнома рӯйхати бонкҳои нишон дода мешавад, ки қарзро метавонад барои гирифтани қарзи дилхоҳ ба онҳо муроҷиат кунад.

**Калидвожаҳо:** қабули қарор, додани қарз, модели пешгӯикунанда, зехни сунъӣ, барномаи нармафзор, омилҳо, таҳлил, қобилияти қарзии қарзгиранда, хатари пардохт накардани қарз.

### **НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ О ВЫДАЧЕ КРЕДИТА НА ОСНОВЕ ПРОГНОЗНОЙ МОДЕЛИ С ПОМОЩЬЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

В статье рассмотрены некоторые особенности принятия решения о выдаче кредита на основе прогнознoй модели с помощью искусственного интеллекта. Разработанное программное приложение на основе прогнознoй модели позволяет учитывать большее количество факторов и создавать более точные прогнозы, что способствует принятию более обоснованных решений о выдаче кредита.

Доказано, что использование программного обеспечения для анализа кредитоспособности заемщиков сокращает риски невозврата кредитов и помогает банкам и финансовым учреждениям управлять кредитным портфелем более эффективно. Физическим лицам разработанное приложение позволит предварительно узнать шансы на получение определённой суммы кредита. Программное обеспечение интеллектуального сопровождения принятия решений о выдаче кредита на основе прогнознoй модели в дальнейшем можно развить, доработав до интеллектуального помощника по получению кредита. Программное приложение будет выводить список банков, к которым пользователь сможет обратиться для получения желаемой ссуды.

**Ключевые слова:** принятие решений, выдача кредита, прогнозная модель, искусственный интеллект, программное приложение факторы, анализ, кредитоспособность заемщиков, риск невозврата кредитов.

### **SOME FEATURES OF MAKING A LOAN DECISION BASED ON A FORECAST MODEL USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE**

This article examines some features of making a loan decision based on a forecast model using artificial intelligence. The developed software application, based on a forecast model, allows for the consideration of a larger number of factors and the creation of more accurate forecasts, which facilitates more informed loan decisions. Using software to analyze

borrowers' creditworthiness has been proven to reduce the risk of loan defaults and help banks and financial institutions manage their loan portfolios more effectively. The developed application will allow individuals to determine their chances of receiving a specific loan amount in advance. The software, which intelligently supports loan decision-making based on a predictive model, can be further developed into an intelligent loan assistant. The application will display a list of banks that the user can approach to obtain the desired loan.

**Keywords:** decision making, loan issuance, predictive model, artificial intelligence, software application, factors, analysis, borrower creditworthiness, loan default risk.

**Ходжаев Парвиз Давронович**-*доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, мудири шуъбаи Институти илмию таҳқиқотии сайёҳӣ ва соҳибкории ДБССТ, 734055, ш. Душанбе, х. Борбад, 48/5, Ҷумҳурии Тоҷикистон; тел.: (+992) 938607503 [hojaev123p@mail.ru](mailto:hojaev123p@mail.ru)*

**Давлатзода Э.Д.** -*н.и.и., дотсенти молияи Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон. ДБССТ, 734055, ш. Душанбе, х. Борбад, 48/5, Ҷумҳурии Тоҷикистон; тел.: (+992) 888777786.*

## **СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

**Ходжаев Парвиз Давронович**-*доктор экономических наук, профессор, зав. отдела НИИ туризма и предпринимательства МИТИПРТ.*

**Мирзомуродов Х.А.**- *ассистенты кафедр и таҳлили иқтисодӣ ва оморӣ ДБССТ*

Глобальные изменения в макро и микросреде, происходящие в последние десятилетия XXI века, послужили толчком в создании концепции корпоративной устойчивости, которая по праву считается базовой парадигмой, на основе которой идет развитие теории фирмы. Корпоративная устойчивость – понятие не новое, но до сих пор дискуссионное, как в мире бизнеса, так и в экономике. До сих пор нет единого мнения, что же понимается под корпоративной устойчивостью и как она влияет на экономическую устойчивость развития бизнеса. Пройдя длительный эволюционный путь развития, можно с уверенностью констатировать, что на данный момент времени, понятие корпоративной устойчивости сформировалось в целостную научную концепцию, которая позволяет разрабатывать стратегии экономической устойчивости современного бизнеса.

Целью данного исследования является изучение основ становления и моделей развития стратегии корпоративной устойчивости, а также ее влияния на развитие отечественного бизнеса, как единой экономической целостности и социально-ответственной структуры общества.

В самом широком практическом подходе под корпоративной устойчивостью понимают способность компании:

- устойчиво развиваться, обеспечивая себе положительную динамику финансовых результатов,
- эффективно управлять рисками, влияющими на ее деятельность,
- оперативно реагировать и подстраиваться под постоянно меняющуюся внешнюю среду бизнеса,
- внедрять инновационные технологии,
- создавать и удерживать конкурентные преимущества.

Системный подход определяет корпоративную устойчивость как систему взаимосвязанных, взаимодополняющих друг друга элементов (направлений) деятельности компании [1, с. 58]. По мнению доктора зальцбургского университета Р. Штойера «корпоративная устойчивость представляет собой модель, которой руководствуются корпорации, в своей экономической, социальной или экологической деятельности в краткосрочной и долгосрочной перспективе» [2, с. 263-264]. Однако, в

экономической литературе, можно встретить множество интерпретаций термина «корпоративная устойчивость», различающихся между собой по содержанию и ключевым аспектам [3, с. 2].

Первые ростки зарождения концепции корпоративной устойчивости, появившиеся в трудах учёных-экономистов конца XIX – начала XX века в США, совпали с развитием движения Rotary, которое представляло всемирную организацию представителей делового мира. Важнейшей целью Rotary было продвижение принципа важности оказания гуманитарных услуг и помощи в обеспечении мира, что внесло большой вклад в дальнейшее развитие теории и практики корпоративной устойчивости. Но, все же пионером в становлении концепции корпоративной устойчивости, в которой большая роль отводилась бизнесу, принято считать английского промышленника из Бирмингема – Дж. Элкингтона [4]. Автор определял корпоративную устойчивость «не только как подход компании к обеспечению долгосрочного развития, но и как область теории и практики, посредством которых компании и иные бизнес-организации работают над повышением жизнеспособности экосистем, сообществ и экономики» [5, с.20].

В 60–70-х гг. XX века, с дальнейшим развитием концепции корпоративной устойчивости, все больше отводилась роль бизнесу как единой экономической целостности и социально-ответственной структуры общества. Одни авторы утверждали, что бизнес – это некая целостность, которая, эффективно используя свои финансовые и трудовые ресурсы, функционирует в микросреде, благодаря разработанной стратегии корпоративной устойчивости – экономически устойчива. Другие авторы выводили деятельность бизнеса за рамки микросреды, и считали, что бизнес представляет собой сложную систему, функционирующую в макросреде, и поэтому включает в себя много составляющих, которые необходимы и важны для общества в целом. Исходя из этой теории, бизнесу необходимо уравнивать свои экономические цели с социо-эколого-экономическими интересами этих составляющих сред (рисунок 1): нести ответственность перед обществом, т.е. быть социально ответственными; направлять часть своих финансовых ресурсов и усилий по социальным каналам, т.е. жертвовать на благополучие общества.



Рис. 1. Компоненты концепции корпоративной устойчивости бизнеса, соответствующие социо-эколого-экономическим интересам составляющих сред

Развитие концепции корпоративной устойчивости продолжалось и в XXI веке, что нашло отражение в Резолюции под названием «Преобразование нашего мира:

повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», разработанной и опубликованной в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН [6]. Документ включает в себя цели, задачи и стратегию, касающиеся области устойчивого общественного развития в глобальном масштабе. В дальнейшем стратегия, изучаемая в глобальном масштабе, получила название концепции устойчивого общественного развития, которая охватывает три основных аспекта устойчивого развития — экономический рост, социальную интеграцию и охрану окружающей среды.

Для отечественного бизнеса проблема экономического роста стала стоять остро в период экономического кризиса, охватившего экономику в период пандемии коронавируса, а позднее и в связи с введенными санкциями Евросоюза. Чтобы решить возникшие проблемы на пути экономического роста, необходимо было задействовать различные государственные, региональные, отраслевые и профессиональные структуры. Для этого возникла необходимость в разработке отечественной концепции корпоративной устойчивости, которая должна:

- предполагать обеспечение сбалансированного решения социально-экономических задач;
- способствовать решению проблем сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала в целях удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений людей;
- обеспечивать интересы экономики, с одной стороны, и сбережение природы, с другой стороны.

С ростом напряженности в мире, суть концепции корпоративной устойчивости для отечественного бизнеса стала заключаться также и в выявлении подходов, направленных на создание долгосрочных ценностей для заинтересованных сторон посредством реализации бизнес – стратегии, которая фокусируется на этических, социальных, экологических, культурных и экономических аспектах ведения бизнеса. В данном случае ключевое понятие корпоративной устойчивости – это устойчивое экономическое развитие – стало рассматриваться как обеспечение потребностей настоящего времени, которое не ставит под угрозу благополучие будущих поколений.

Для отдельно взятого хозяйствующего субъекта, устойчивое развитие базируется на экономической эффективности и безопасности производства, что обеспечивается наличием уже необходимого у них потенциала. Поэтому меры для поддержания устойчивости для отдельно взятого предприятия, больше связаны с экономической устойчивостью, проблемами которой являются поддержание устойчивости в краткосрочной перспективе и удержание высокой экономической устойчивости в долгосрочной перспективе.

Для хозяйствующего субъекта удержание экономической устойчивости в краткосрочной перспективе – это каждодневный труд, который подразумевает применение такой системы экономического управления, которая позволила бы понять, как поддержать экономическую устойчивость завтра, послезавтра и т.д. Однако, удержание высокой экономической устойчивости в долгосрочной перспективе трудно добиться без определенной стратегии корпоративной устойчивости, которая соответствует определенному временному интервалу.

В глобальном масштабе, на уровне макросреды – это:

1. Инвестиции в мероприятия по охране и защите окружающей среды: сокращение выброса газов; создание заповедников, парков, зеленых зон; охрана редких животных; производство питательных продуктов, благоприятно влияющих на здоровье человека.
2. Улучшение условий труда на производстве, транспорте, торговле: внедрение эффективного оборудования, снижение травм, повышение роли техники безопасности.
3. Сокращение бедности: равенство в оплате труда, доступность здравоохранения, образования, трудоустройства.

Для отдельного хозяйствующего субъекта данная стратегия включает иные меры, а именно:

- установка долгосрочных целей в контексте экологических, социальных и экономических тенденций;
- разработка плана действий и программы по достижению этих целей на практике;
- поддержка экономической устойчивости.

Последний пункт стратегии корпоративной устойчивости очень важен для современного бизнеса, поскольку именно экономическая устойчивость способствует сохранению определенному уровню достижения целей в условиях динамических трансформаций в бизнес-среде. В обобщенном виде, экономическая устойчивость хозяйствующего субъекта представляет собой совокупность отдельных равновесий, которые представлены финансовой, производственно-технологической, организационной, деловой, инновационной, социальной, деловой и стратегической устойчивостью (рисунок 2). И только сбалансированность всех представленных компонентов позволит субъектам бизнеса успешно функционировать: выполнять все обязательства перед государством, бюджетом, работниками.

Экономическая устойчивость будет выше тогда, когда совокупность устойчивых равновесий хозяйствующего объекта будет выше количества неустойчивых. Финансовая устойчивость, пожалуй, одна из главных характеристик экономической устойчивости, потому, как характеризует состояние финансовых ресурсов.

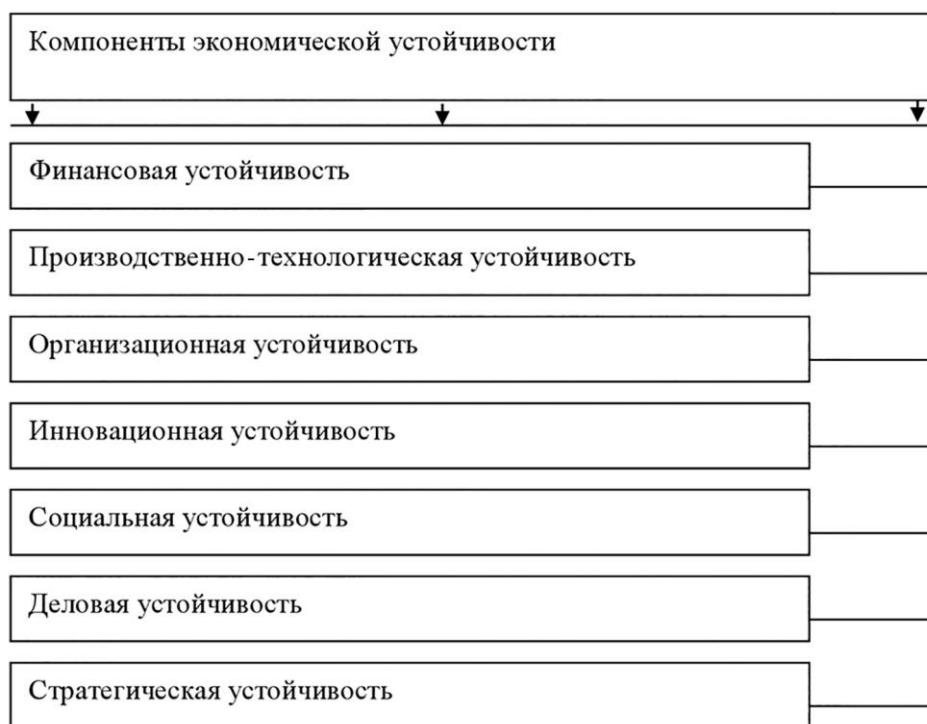


Рис. 2. Экономическая устойчивость бизнес-компаний и ее компоненты

Определение границ финансовой устойчивости в настоящее время относится к числу наиболее важных экономических проблем в условиях конкурентной экономики. На первый план при определении финансовой устойчивости выдвигаются такие понятия, как платёжеспособность, ликвидность, кредитоспособность, которые характеризуют финансовые аспекты деятельности отечественного бизнеса, как крупного, так и малого. Кроме того, важной составляющей финансовой устойчивости является профессиональная подготовка аналитиков при проведении оценки финансовой устойчивости, определения ее типа и разработка мероприятий по ее повышению. Так, учеными-экономистами разработана целая система количественных и качественных показателей оценки финансовой устойчивости: экспресс-анализ, глубокий анализ, оценка степени финансовых рисков, прогнозирование банкротства и уровня доходности капитала. При этом применяются как абсолютные, так и относительные показатели. Большой вклад в разработку моделей оценки финансовой устойчивости внесли такие отечественные ученые, как В.В. Ковалев, Г.В. Савицкая, А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин.

Наибольшую популярность в Республике Таджикистан получили такие методики анализа финансовой устойчивости, как: коэффициентный метод и метод абсолютных показателей (рисунок 3).

Как показывает анализ литературных источников, подавляющее большинство методик оценки финансовой устойчивости предприятия основано на основе проведения анализа абсолютных показателей финансовой устойчивости – определения наличия (недостатка или излишка) собственных оборотных средств. При коэффициентном методе, набор относительных показателей может варьироваться. Наиболее адаптивной для отечественных предприятий стала методика коэффициентного метода анализа финансовой устойчивости по В.В. Ковалеву, где основными параметрами оценки финансовой устойчивости служат коэффициенты маневренности собственного капитала, автономии, обеспечения собственными оборотными средствами [7, с. 122]. Данная методика позволяет выявить наличие у предприятия собственных оборотных средств, которые являются своеобразным индикатором не только степени финансовой устойчивости, но и платежеспособности.

Оценка финансовой устойчивости может проводиться не только аналитиками предприятия, но и на государственном уровне. В Республике Таджикистан функция учета достижения целей устойчивого развития возложена на Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, а оценку вклада коммерческого сектора экономики – бизнеса – осуществляет Торгово-промышленная палата [8, с. 5]. Кроме того, Национальное рейтинговое агентство ежегодно публикует данные об исследовании финансовой устойчивости бизнес-компаний Республики Таджикистан. В конце 2023 года НРА предоставило данные по финансовой устойчивости отечественного бизнеса, которые были изучены в условиях крупномасштабных санкций против национальной экономики.

При проведении оценки исследования финансовой устойчивости крупных бизнес-предприятий Республики Таджикистан была использована методика интегральной метрики финансовой устойчивости американского финансиста Эдвард Альтман. Суть данной интегральной модели заключается в расчете специальных коэффициентов с весовыми значениями Z-метриками, которые позволяют определить уровень финансовой устойчивости (рисунок 4).

Если в 2021 году показатель интегральной финансовой устойчивости был равен 3,2 п., то в конце 2022 года он составлял уже 3,1 п. (рисунок 5). Снижение Z-метрики к 2022 году связано с тем, что переход к «структурному кризису» произошел из состояния высоких доходов 2021 года». К октябрю 2023 года показатель увеличился до 3,4 п. Данное увеличение произошло благодаря поддержке государства во втором и третьем кварталах 2022 года, что смягчило и так не простое положение бизнес-компаний в Республике Таджикистан.



Рис. 3. Методика оценки финансовой устойчивости бизнес-предприятий

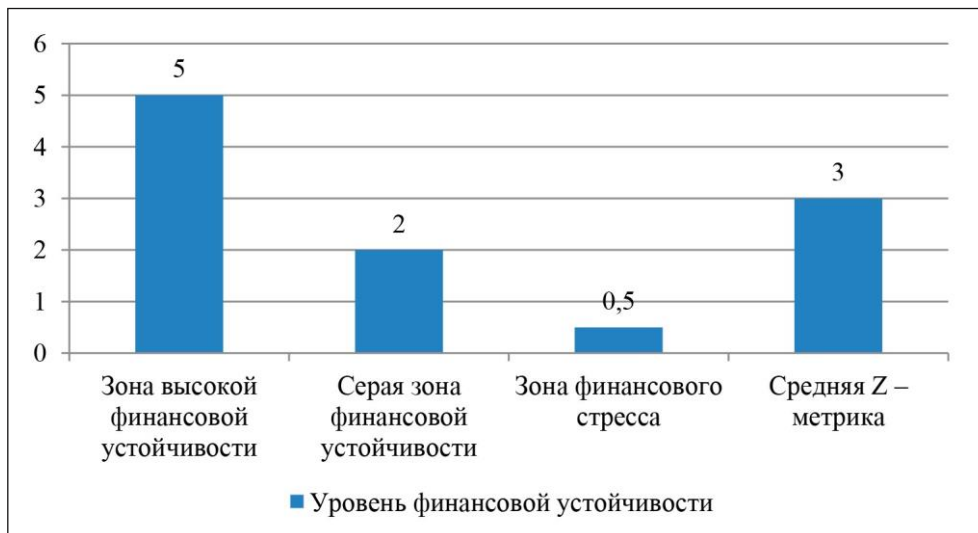


Рис. 4. Средние значения Z-метрики по уровням финансовой устойчивости бизнес-предприятий

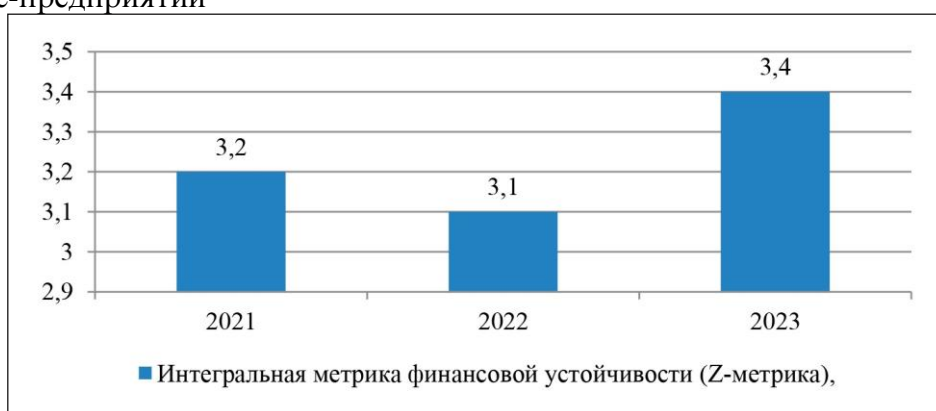


Рис. 5. Динамика Z-метрики, рассчитанной по методологии Альтмана за 2021–2023 гг.

Благодаря поддержке со стороны государства, более 70% компаний крупного бизнеса смогли остаться в зоне высокой финансовой устойчивости. 20% компаний ухудшили свое финансовое положение и переместились в зону низкой финансовой устойчивости – в «серую зону». Оставшиеся 2% компаний стали банкротами и переместились в зону с низкой финансовой устойчивостью (рисунок 6).



Рис. 6. Структура зоны финансовой устойчивости бизнес-предприятий Республики Таджикистан в 2023 году, %

Наиболее пострадавшими в плане потери финансовой устойчивости стали такие отрасли, как авиаперевозки, телекоммуникации, информационные технологии, деревообрабатывающая промышленность и переработка кокса и нефтепродуктов. В данных отраслях промышленности отмечается рост выручки ниже инфляции, снижение доходов, платёжеспособности и ликвидности. Наиболее успешными в плане роста финансовой устойчивости 2022–2023 гг. можно считать отрасли производства химических веществ и бумаги, а также добычи нефти и природного газа – рост Z-метрики в данных отраслях составил до 15%.

На 2024 год аналитики НРА дают благоприятный прогноз финансовой устойчивости крупного бизнеса Республики Таджикистан, который строится на предположении роста экономики, производительности труда во многих отраслях, ликвидации «возрастного» оборудования, перестройки логистических цепочек.

Подводя итог выше изложенному, можно сделать вывод, что в настоящее время перед отечественным бизнесом стоит множество проблем, и чтобы обеспечить его устойчивое развитие, необходимы определенные механизмы. Одним из таких механизмов является четко разработанная стратегия корпоративной устойчивости, которая поможет хозяйственному субъекту сформировать собственную окружающую среду, определить краткосрочные и долгосрочные цели, пути их достижения.

#### Литература

1. Воротилова И.А., Иванюк О.В., Котова, И.В., Торопова О.А. Корпоративная устойчивость развития экономических систем // Банковское дело. 2023. № 6. С. 58-62.
2. Steurer R., Langer M.E., Konrad A., Martinuzzi A. Corporations, Stakeholders and Sustainable Development I: A Theoretical Exploration of Business Society Relations // Journal of Business Ethics. 2005. № 61-3. P. 263-281.
3. Малышенко А.Ю., Киселев А.К. Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие: сущность и практика // Sciences of Europe. 2019. № 40. С. 6-10.
4. Джон Элкингтон, Себ Белое, Джоди Торп. Корпоративная социальная ответственность: согласование стремлений с практическим применением / под редакцией Эндрю Какабадзе и Метте Морсинг, Palgrave Macmillan, 2006.
5. Elkington J. Cannibals With Forks: The Triple. Bottom Line of 21st Century Business. Capstone, Oxford, 1997. 402 p.
6. Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН от 25 сентября 2015 года № 70/1 «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/407358666/> (дата обращения: 16.03.2024).
7. Ковалев В.В. Курс финансового менеджмента: учебник. М.: ТК Велби, Проспект, 2010. 448 с.
8. Чеканова И.Ю. Оценка вклада некоммерческих организаций Республики Таджикистан в реализацию концепции устойчивого развития // Лидерство и менеджмент. 2024. Т. 11, № 2. С. 4-7.
9. Аналитический обзор Национального рейтингового агентства [Электронный ресурс]. URL: [https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/NRA\\_Analytics\\_26\\_10\\_2023\\_1\\_.pdf](https://rusbonds.ru/rb-docs/analytics/NRA_Analytics_26_10_2023_1_.pdf) (дата обращения: 12.03.2024).

#### ТАҲЛИЛИ ОМОРИИ УСТУВОРИИ ИҚТИСОДИИ КОРҲОНАҲОИ САНОАТӢ ДАР МАРҲИЛАИ МУОСИР

Дар мақола таҳлили омории устувории иқтисодии корхонаҳои саноатӣ дар марҳилаи муосир гузаронида шудааст. Нишон дода шудааст, ки дар муддати кӯтоҳ нигоҳ доштани устувории иқтисодӣ вазифаи харрузаи субъекти хочагидор буда, татбиқи системаи идоракунии иқтисодиро талаб мекунад, ки барои дарки фаҳмидани он, ки фардо, пас аз фардо устувории иқтисодиро чӣ тавр нигоҳ доштан мумкин аст ва гайра. Бо вучуди ин, нигоҳ доштани устувории баланди иқтисодӣ дар дарозмуддат

бидуни стратегияи муайяни устуворию корпоративӣ, ки ба як давраи мушаххас мувофиқат мекунад, душвор аст.

**Калидвожаҳо:** арзёбӣ, устуворию иқтисодӣ, корхонаи тиҷоратӣ, субъекти соҳибкорӣ, система, идоракунии иқтисодӣ, стратегия, устуворию корпоративӣ.

### **СТАТИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**

В статье проведен статистический анализ экономической устойчивости предприятий промышленности на современном этапе. Доказано, что для хозяйствующего субъекта удержание экономической устойчивости в краткосрочной перспективе – это каждодневный труд, который подразумевает применение такой системы экономического управления, которая позволила бы понять, как поддержать экономическую устойчивость завтра, послезавтра и т.д. Однако, удержание высокой экономической устойчивости в долгосрочной перспективе трудно добиться без определенной стратегии корпоративной устойчивости, которая соответствует определенному временному интервалу.

**Ключевые слова:** оценка, экономическая устойчивость, бизнес-предприятий, хозяйствующий субъект, система, экономическое управление, стратегия, корпоративная устойчивость.

### **STATISTICAL ANALYSIS OF THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES AT THE PRESENT STAGE**

This article presents a statistical analysis of the economic sustainability of industrial enterprises at the present stage. It is demonstrated that maintaining economic sustainability in the short term is a daily task for an economic entity, which requires the application of an economic management system that allows for an understanding of how to maintain economic stability tomorrow, the day after tomorrow, and so on. However, maintaining high economic resilience over the long term is difficult to achieve without a defined corporate resilience strategy that corresponds to a specific timeframe.

**Key words:** assessment, economic resilience, business enterprise, economic entity, system, economic management, strategy, corporate resilience.

*Ходжаев Парвиз Давронович-доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, мудири шӯбаи Институти илмию таҳқиқотии сайёҳӣ ва соҳибкории ДБССТ, 734055, ш. Душанбе, х. Борбад, 48/5, Ҷумҳурии Тоҷикистон; тел.: (+992) 938607503 [hojaev123p@mail.ru](mailto:hojaev123p@mail.ru)*

*Мирзомуродов Ҳ.А.- ассистенти кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва оморӣ ДБССТ Сурога: 734055, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. Телефон: (+992) 902922252*

### **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ**

**Одинаев Ф.Ф., Шомахмадзода Ф.Ш.**-Таджикский национальный университет, Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана

Всесторонние преобразования в мировой и национальных экономических системах, затрагивающих все стороны социально-экономического развития Республики Таджикистан, требуют изменения подхода и набора инструментария внедрения нововведений. Вместе с тем, ускоренное развитие финансово-кредитного сектора, прорывных секторов экономики, сферы информационных технологий, изменение курса на индустриализацию страны требуют адекватного подхода к изменяющимся условиям.

С учетом значимости и необходимости развития и социальной сферы большая нагрузка ложится на вопросах финансового обеспечения ускоренного и всестороннего развития, т.е. на государственный бюджет. Уместно будет напомнить, что в данных условиях немаловажную роль имеют и инвестиционные программы и проекты, роль и объем которых год из года имеет тенденцию к увеличению. Таким образом, назрела необходимость изменения и акцентов и всего инструментария продвижения современной социально-экономической политики на основе современных методов финансирования. В первую очередь необходимо с научно-методологической точки зрения обосновать методы, инструменты и механизм совершенствования процесса планирования, управления, финансирования и оценки проводимых мероприятий. Опыт многих стран, таких как Российская Федерация, Франция, Южная Корея, Австралия, Швеция, Новая Зеландия, Великобритания и др.) может быть использован на практике Таджикистана только после его детального изучения и обоснования [1, с.71].

Согласно воззрению М.П.Афанасьева и Б.И.Алёхина, «программно-целевое бюджетирование представляет собой методологию планирования, исполнения и контроля за исполнением бюджета, обеспечивающую взаимосвязь процесса распределения государственных расходов с результатами от реализации программ, разрабатываемых на основе стратегических целей, с учетом приоритетов государственной политики, общественной значимости ожидаемых и конечных результатов использования бюджетных средств»[2, с.6]. Авторы учли все стадии процесса бюджетирования начиная с вопросов планирования, и что заслуживает внимания и вопросы контроля над исполнением бюджетных расходов. На наш взгляд, необходимо ввести еще и оценку эффективности бюджетных расходов с взаимоувязкой с их результативностью.

В интерпретации О.В.Малиновской, И.П. Скобелевой акцент произведен на вопросах эволюции процесса бюджетирования, особенностях и отличительных характеристиках программного бюджетирования, которое расходится от традиционного только тем, что почти все расходы включены в реализуемые программы. Одновременно с этим, каждая из программ рассчитана на конечные итоги и результаты деятельности ведомств [3. С.3]

Несколько лаконичное представление программного бюджетирования высказано С.Н. Макаровым, который утверждает, что он представляет собой регламентированный государством и законами процесс управления за формированием и использованием централизованных фондов денежных средств на базе программно-целевого метода [4.с.13].

Заслуживает внимания и точка зрения В.Д.Лукина, в котором указывается, что программное бюджетирование – это эффективный инструмент программно-целевого

подхода к проектированию бюджета [5]. По мнению Е.Б.Дьякова, Т.В.Стручкова программно-целевое планирование и управление являются инструментом бюджетирования, основанного на результаты [б.с. 158].

Наличие различных подходов и толкований свидетельствует об актуальности методологического изучения и интерпретации категории программно-целевого финансирования, основанного на результат и необходимости дальнейшей проработки и совершенствовании в процессе государственного управления финансами республики.

В целом, сущность и основное содержание программно-целевого финансирования, бюджетирования должно заключаться в четком разграничении государственных бюджетных расходов между конкретными мероприятиями, действиями и структурами в рамках каждой из реализуемых и планируемых программ, стратегий, что будет способствовать эффективной реализации целей социально-экономического развития как в территориальном, так и в разрезе отраслей и программ, стратегий. Важное значение в этом необходимо уделить и вопросам оценки эффективности результатов на государственном уровне. По примеру многих стран, назрела необходимость разработки конкретных индикаторов, показателей эффективности реализуемых программ, стратегий и мероприятий. В данном контексте необходимо использовать научный потенциал, практический опыт, результаты других стран, рекомендации стран и организаций-партнеров. Начиная с 80-х годов по сегодняшний день накоплен достаточный мировой опыт по внедрению, использованию и оценке преимуществ данного метода.

Отличительным и существенным преимуществом метода программно-целевого метода, ориентированного на конечный результат, считается внедрение и строгое следование обеспечению прямой зависимости между государственными бюджетными средствами и результатами их использования на основе стратегического и бюджетного планирования. Отдельным направлением этого процесса является сочетание планируемых, проводимых стратегий, программ с текущим, стратегическим бюджетным планированием. Строгое соблюдение принципов, норм, индикаторам позволит иметь полное представление и ход реализации программ на государственном, местном уровнях, в разрезе отраслей, территорий и конкретных мероприятий. Вместе с тем, появится система индикаторов, показателей, которые будут объектом текущего, последующего анализа и оценки с целью своевременного, действенного оказания влияния. Это позволит расширить рамки государственного, общественного, независимого контроля, необходимого как для внутристранового пользователя, так и для мирового сообщества в рамках привлечения инвестиций и реализации стратегий и программ с участием международных доноров, инвесторов, партнеров. Это, в свою очередь, расширит научно-практические возможности роста мультипликаторного

эффекта в условиях ограниченности бюджетных средств в том числе и за счет своевременного выявления отклонений и привлечения дополнительных внебюджетных источников, перевыполнения планов доходов бюджетов всех уровней, внутренних и внешних инвестиций, грантов и заемных средств.

На сегодняшний день, отдельные бюджеты, отрасли, предприятия, учреждения республики сталкиваются с проблемой недостаточного бюджетного планирования и финансирования, отсутствием критериев оценки степени выполнения государственных стратегий и программ, одновременно жестким финансовым контролем со стороны контролирующих органов, бюрократическими процедурами, что негативно отражается на ходе дальнейшего выполнения целей и задач. Основная роль выражается в выявлении дисбалансов, нахождении виновных и восстановлении норм закона. Нами предлагается внедрение системы оценочных показателей как в разрезе отраслей, территорий различного уровня, каждой программ и стратегий, доступных для каждого из главных распорядителей, распорядителей и получателей бюджетных средств, а также других заинтересованных сторон. В нынешних условиях преобладает ведомственный характер планирования бюджетных средств, причем без увязки выделяемых ресурсов от конечных результатов, что является одной из причин неэффективности проводимых мероприятий. Вместе с тем, считаем целесообразной и действенной мерой проведение глубокого всестороннего анализа сложившейся ситуации на основе не только своевременного, полного использования финансовых ресурсов, но и сопряжение этого с итоговыми результатами на основе разработанных индикаторов и показателей.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Афанасьев М.П. Программный бюджет/ М.П.Афанасьев. Программный бюджет.- М.:Магистр Инфра-М,2012. С.71-90
2. Афанасьев, М. П., Алехин, Б. И., Кравченко, А. И., Крадинов, П. Г. Программный бюджет: цели, классификация принципы построения//Академия бюджетаи казначейств а Минфина России. Финансовый журнал. – 2010. – № 3. – С. 5-18.
3. Малиновская, О. В., Скобелева, И. П. Основы становления программного бюджетирования в России//Финансы и кредит. – 2013. – № 35 (563). – С. 2-13
4. Макарова, С. Н. Теоретические аспекты программного бюджетирования в сфере государственных и муниципальных финансов//Финансы и кредит. – 2013. – № 48 (576). – С. 7-14.
5. Лукина, В. Д. Программно-целевой метод бюджетного планирования и перспективы его развития//Социальная политика и социология. – 2010. – № 6 (60). – С. 107-112.
6. Дьякова, Е. Б., Струкова, Т. В. О совершенствовании бюджетного финансирования целевых программ//Вестник ВГУ. – 2012. – № 2. – С. 158-164.

#### **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ОСНОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ**

В современных условиях в связи с переходом на программно-целевое бюджетирование необычайную актуальность приобретает проблема качественного улучшения различных видов бюджетных программ, реализуемых в Республике Таджикистан. Всегда ли программные мероприятия достигают своих целей? какие результаты мы получаем? как нам следует усовершенствовать программные документы?

Получить достоверный ответ на эти вопросы можно лишь при условии использования эффективного инструментария оценки, что требует разработки и внедрения оценочных методов и процедур, позволяющих наиболее адекватно измерить результаты в ходе реализации программ.

**Ключевые слова:** программное бюджетирование; государственная программа; оценка государственных программ; показатели оценки эффективности программ; инструменты оценки эффективности; алгоритм оценки эффективности программ.

### **БУЧЕТ ДАР АСОСИ НАТИЧАҶО**

Дар шароити муосир вобаста ба гузариш ба бучети барномавӣ-мақсаднок, масъалаи беҳтар намудани сифатан афзояндаи намудҳои гуногуни барномаҳои бучетии дар Ҷумҳурии Тоҷикистон татбиқшаванда аҳамияти фавқуллода пайдо мекунад. Ое чорабиниҳои нармафзор ҳамеша ба ҳадафҳои худ мерасанд? мо чӣ натиҷаҳо ба даст меорем? чӣ тавр мо бояд ҳуҷҷатҳои нармафзорро такмил диҳем? Ба ин саволҳо танҳо дар сурати истифодаи абзори самараноки арзбӣ ҷавоби боэътимод гирифтани мумкин аст, ки таҳия ва татбиқи усулҳо ва расмиети арзебиро талаб мекунад, ки имкон медиҳанд натиҷаҳоро дар ҷараени татбиқи барномаҳо ба таври мувофиқ чен кунанд.

**Калидвожаҳо:** бучети барномавӣ; барномаи давлатӣ; арзебиҳо-барномаҳои давлатӣ; нишондиҳандаҳои арзебии самаранокии барномаҳо; воситаҳои арзебии самаранокӣ; алгоритми арзебии самаранокии барномаҳо.

### **RESULTS-BASED BUDGETING**

In modern conditions, in connection with the transition to program-oriented budgeting, the problem of qualitative improvement of various types of budget programs implemented in the Republic of Tajikistan is becoming extremely relevant. Do program activities always achieve their goals? What results do we get? How should we improve the policy documents? A reliable answer to these questions can be obtained only if effective evaluation tools are used, which requires the development and implementation of evaluation methods and procedures that allow the most adequate measurement of results during the implementation of programs.

**Keywords:** program budgeting; state program; evaluation of state programs; indicators for evaluating program effectiveness; tools for evaluating effectiveness; algorithm for evaluating program effectiveness.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** *Одинаев Фуркат Фарходович* - Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи молия ва суғурта. Суроға: 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Рӯдакӣ, 17. Телефон: 907-75-51-44. E-mail: f-odinaev@mail.ru *Шомаҳмадзода Фирдавс Шомаҳмад* – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи фаъолияти бонкӣ. Суроға: 734025, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. E-mail: bekovfirdavs@mail.ru. Телефон: (+992) 972-34-66-88

### **БАҲИСОБГИРӢ ВА ҲАҶМИ ИСТЕҲСОЛИ МАҲСУЛОТИ КИШОВАРӢ ДАР ЗАМИНҲОИ ОБӢРИШАВАНДАИ МИНТАҚАИ КӢЛОБ**

**Саидҷаффарзода Мирзо Саидҷаффар**-н.и.и., дотсени кафедраи соҳибкорӣ ва иқтисодиёти соҳавии ДБССТ.

Тарҳрезӣ ва дурнамои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ дар заминҳои обёршавандаи минтақаи Кӯлоб дигаргунсозиҳои бахши кишоварзӣ, хусусан, ислоҳоти муносибатҳои заминдорӣ идома дорад, ки ба шаклҳои гуногуни моликиятдорӣ ва хоҷагидорӣ ба замин, такмили механизми ташкилӣ-иқтисодӣ ва таъмини беҳатарии озукаворӣ кишвар равона карда шудааст. Яке аз самтҳои асосии баланд бардоштани

самаранокии истифодаи заминҳои обёришаванда чори намудани низоми нави заминдорӣ ва заминистифодабарӣ ба ҳисоб меравад. Он бадараҷаи маҳсусгардони соҳаи кишоварзӣ дар минтақаҳо, муайян намудани кишти зироатҳои асосии озукаворӣ, тоза намудани заминҳои кишт аз ифлосиҳо ва беҳдошти вазъи муҳити зисти одамон саҳт вобастагӣ дорад.

Дар адабиёти ватании солҳои охир тавачҷуҳ ба масъалаҳои самаранок истифодабарии заминҳои обӣ, маданияти баланди истифодабарии заминҳои кишоварзӣ ва ҳосилхезии он зиёд шудааст. Вале интишороти бевосита ба таҳқиқи вазъи тарҳрезӣ ва дурнамои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи нисбатан кам тавҷуҳ карда шудааст. Баъзе паҳлуҳои ин масъала дар мақолаҳои олимони ватанӣ, Исайнов Ҳ.Р, Шералиев Э.Н, Саймуродов Л.Х, Ғаниев Т.Б. дида мешавад.

Дурнамои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон мебошад.

Ташаккули механизми ташкилӣ-иқтисодӣ истифодаи заминҳои обёришаванда дар минтақаҳои кишвар, ки аз нигоҳи илмӣ асоснок кардашуда, аз ҳалли таъмини беҳатарии озукаворӣ аҳоли маншаъ гирифта, барои расидан ба ҳадафҳои стратегияи рушди минтақаҳои кишвар дар заминаи таъмини самаранокии истифодаи истифодаи заминҳои обёришаванда бо назардошти хусусиятҳои хоси минтақаҳо ва ҳуди соҳаи кишоварзӣ равона карда шудааст. Илова бар ин, дар низоми зироаткорӣ аз омилҳои иқлимӣ-экологӣ, тамоюлҳои иқтимоӣ-демографӣ, афзоиши рақобатпазирии молу маҳсулоти озукаворӣ, зарурати рушди кластерҳои агросаноатӣ, самтҳо ва ҳадафҳои татбиқи сиёсати аграрии давлат низ вобастагии калон дорад.

Имрӯз ба ҳар сари аҳоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон назар ба заминҳои кишти кишоварзӣ се маротиба камтар истифодаи заминҳои обёришавандаи рост меояд. Аҳоли бошад, тамоюли зиёдшавии дошта, тибқи маълумотҳои омӯри ба 10 млн. нафар расидааст ва аз рӯи пешгӯиҳои мутахассисон то соли 2025 ин рақам ба 12 млн. нафар мерасад. [1, с. 88]. Ин ҳолат бегуфтугӯ афзун гардонидани истеҳсоли маҳсулоти озукаворӣ ва истифодаи аз ҳад зиёди истифодаи заминҳои обёришавандаро дар минтақаҳо ба миён меорад, ки он дар навбати худ зарурати баланд бардоштани самаранокии экологӣ - иқтисодии чорабиниҳои мелиоративӣ-ирригатсионии заминҳои кишоварзиро дар минтақаҳо тақозо менамояд.

Дар мақолаи мазкур мо кӯшиш менамоем, ки роҳҳо ва воситаҳои муносири баланд бардоштани самаранокии экологӣ-иқтисодии истифодаи заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоб бо истифода аз усулҳои баҳои экологӣ -иқтисодии заминҳои кишоварзӣ, муқоисаи самаранокии заминҳои обёришаванда ва чорабиниҳои экологӣ - мелиоративиро оид ба нигоҳдорӣ, такрористеҳсол ва ҳифзи заминҳои кишоварзӣ ба хошти баланд бардоштани ҳосилхезии зироатҳо бо сарфаи ками хароҷотҳои истеҳсоли, паст намудани таназулҳои (деградатсия)-и заминҳои обёришаванда ва беҳдошти муҳити зист дида бароем.

Ҳолати кунунии истифодаи заминҳои обёришавандаи кишоварзӣ нишон медиҳанд, ки вазъи экологӣ - мелиоративии онҳо ба талаботи рушди устувори минтақаҳои кишвар ҷавобгӯ набуда, иқтисодии мелиоративӣ-ирригатсионӣ ба таври лозима истифода бурда намешаванд. Аз ин хотир, дар бисёр минтақаҳои кишвар бо сабаби мушкilotи экологӣ-иқтисодӣ таназулҳои захираҳои замин, вайроншавии баланси об, риоя накардани меъёр ва речаҳои обёрӣ, ки дар маҷмӯъ ба зарарҳои иқтисодии истеҳсолоти кишоварзӣ ва коҳиш ёфтани рушди мелиоратсия оварда расонидааст...». [2, с. 13]. Ба фикри мо ин раванд зарурати чори намудани шаклҳои нави заминдорӣ ва усулҳои пешқадами обёрӣ ва технологияи нави сарфакунандаи обҳоро тақозо менамояд, ки онҳо дар якҷоягӣ метавонанд таъсири манфиро ба муҳити зист кам намуда, танзими самаранокии идораи заминҳои обёришаванда ва рушди рушди устувори минтақаҳои агросаноатиро таъмин намояд.

Ҳангоми баҳои самаранокии экологӣ - иқтисодии истифодаи заминҳои обёришаванда ва чорабиниҳои мелиоративӣ дар минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон усули пешқадами заминдорӣ, табиатғунҷоиш ва сарфаи захираҳои обу замин ба ҳисоб гирифта шуда, речаи дурусти обёрикунии, ҳосилхезии заминҳои обёришаванда, истифодаи нуриҳои минералӣ, пешгирии таназулёбии заминҳои обёришаванда дар натиҷаи фаъолияти хоҷагидорӣ ба эътибор гирифта шудаанд.

Ба андешаи Шералиев Э.Н. «... Яке аз масъалаи муҳими истифодаи самаранокии заминҳои кишоварзӣ - ин ташкили механизми иқтисодии танзими истифодаи заминҳои обёришаванда ба ҳисоб меравад. [3, с. 213]. Ин механизм, пеш аз ҳама, дар муқаррар намудани пардохтҳо барои истифодаи заминҳои обёришаванда, чори намудани меъёрҳо ва манъ кардани истифодаи ғайрисамараноки онҳо, чаримаситонӣ ва дигар ҷавобгарӣҳо, ки ба вайроншавии ҳолатҳои экологии заминҳои обёришаванда оварда мерасонад, зуҳур меёбад...». Ин ҷо сухан, пеш аз ҳама, дар бораи ба ҳам мувофиқат намудани рушди устувори минтақа ва дастгирии давлатии истифодаи самаранокии захираҳои замин, баҳусус, заминҳои обёришаванда ва беҳдошти вазъи экосистемаи минтақаҳои кишвар меравад.

Назари Исайнов Ҳ.Р. дар ин радиф чунин аст: «...Танзими давлатии комплекси агросаноатӣ таъсирасонии мақсадноки давлат ба низоми амалкунандаи иқтисодӣ бо мақсади таъмини фаъолияти муътадили сектори аграрӣ ва таракқиёти устувори иқтисодиёти минтақа мебошад...». [4, с. 421]. Дар ин маврид даҳолати давлатӣ, барои ҳалли масъалаҳои таъмини беҳатарии озӯкаворӣ ва самаранок истифодабарии нерӯи захиравӣ - табиӣ минтақа, инчунин, беҳдошти вазъи экосистемаи минтақавӣ равона карда мешавад.

Дар раванди таҳияи моделҳои иқтисодӣ - математикӣ махсусан моделҳои эконометрикӣ, пеш аз ҳама, муайян намудани нишондиҳандаҳо (омилҳо)-и асосии объекти таҳқиқот ва алоқамандии байни онҳо шарт ва зарӯр мебошад. Бинобар ин, мо дар рафти таҳқиқот барои таҳлили эконометрии вазъи соҳаи кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон аз рӯи миқдори заминҳои обёришавандаи қорам, ҳосилнокӣ ва ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзӣ ва ба ҳайси нишондиҳандаи вобастагии маҷмӯи маҳсулоти кишоварзӣ (ММК)-и вилояти Хатлон ва ба ҳайси омилҳои новобаста - пахта, ғалла, картошка ва сабзавотҳо интихоб намудем.

Дар рафти таҳқиқот мо қадамҳои мазкурро барои моделсозии вазъи соҳаи кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон аз рӯи миқдори заминҳои обёришавандаи қорам, ҳосилнокӣ ва ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзӣ мавриди амал ва баррасӣ қарор додем.

Барои таҳлили коррелятсионии масъалаи мазкур, ба сифати нишондиҳандаи вобаста маҷмӯи маҳсулоти кишоварзӣ (ММК)-и минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон ва ба сифати омилҳои новобаста - миқдори заминҳои обёришавандаи қорами пахта, ғалла, картошка ва сабзавотҳо интихоб карда шуданд (ниг. замиаи 1). Таҳлил коррелятсионӣ бо истифода аз имкониятҳои барномаи Excel дар асоси маълумотҳои омории давраи солҳои 2010 - 2021 гузаронида шуд, ки натиҷаи он чунин мебошад: байни омилҳои замини обёришавандаи қорами пахта бо картошка ( $r_{п,к} = 0,66$ ) ва ғалла бо сабзавотҳо ( $r_{п,к} = 0,95$ ) вобастагии баланд (алоқаи коллинеарӣ) мавҷуд мебошад, ки аз байни бояд яке аз омилҳо ба модел ворид карда шавад. Ба модел ҳамон омилҳое ворид мегарданд, ки агар байни онҳо бо нишондиҳандаи вобаста маҷмӯи маҳсулоти кишоварзӣ (ММК) алоқамандии баланд ҷой дошта бошанд.

Дар таҳлили мазкур байни нишондиҳандаи вобаста ва омилҳои картошка ва сабзавотҳо мутаносибан  $r_{ММК,к} = 0,68$  ва  $r_{ММК,с} = 0,95$  алоқамандии баланд мавҷуд мебошад, бинобар ин интихоби омилҳои мазкур барои таҳияи модели регрессионӣ аз рӯи қоида мебошад.

**Таҳлили регрессионӣ.** Барои таҳияи модели регрессионӣ маълумоти омории замиаи 1 истифода бурда шуд. Раванди таҳияи модел бо истифода аз имкониятҳои барномаи Excel бо дарназардошта тамоми қонуниятҳои усулҳои эконометрики амалӣ

карда шудааст. Барои таҳлили масъалаи мазкур, модели регрессияи ҳисобии биёромила таҳия карда шуд, ки намуди зеринро дорад:

$$MMK(z) = -10713,362 + 0,177 * K_3 + 2,597 * C_3 \quad (1)$$

Дар инҷо,  $MMK(z)$ - маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон,  $K_3$ -заминҳои обии қорами картошка,  $C_3$ - заминҳои обёришавандаи қорами сабзавотҳо мебошад.

Эътимоднокии модели мазкурро аз рӯи сифати модел (коэффитсиенти детерминатсия) ҳатогии миёнаи аппроксиматсионӣ ва меъёри Дарбин Уотсон, санҷида шуд, ки мувофиқан  $R^2 = 0,878$ ,  $\bar{A} = 3,5\%$  ва  $DW = 1,9$  мебошад. Аз рӯи баҳоҳои муайянгардида, модели таҳияшуда барои истифодабарӣ аз рӯи мақсад мебошад. Аз мазмуни модели (1) ба чунин хулоса омадан мумкин аст: ҳангоми ба 1% аз худ намудани заминҳои обёришавандаи қорами картошка дар ҳолати бетағйир будани заминҳои обёришавандаи қорами сабзавотҳо, дар маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и минтақаи Кӯлоб вилояти Хатлон ба 0,177 воҳид зиёд мегардад. Дар навбати худ ҳангоми ба 1% аз худ намудани замини қорами обёришавандаи сабзавотҳо, дар ҳолати бетағйир мондани заминҳои қорами обёришавандаи картошка, дар маҷмӯи ба ҳисоби миёна маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон ба 2,597 воҳид зиёд мегардад.

Дар таҳқиқот, барои дурнамои ҳаҷми маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и вилояти Хатлон, миқдори заминҳои обёришавандаи қорами пахта, картошка, ғалла ва сабзавотҳо аз моделҳои қаторҳои вақтӣ ва моделҳои авторегрессионӣ истифода бурда шудааст. Дар раванди таҳияи моделҳои дурнамои маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон, миқдори заминҳои обёришавандаи қорам вобаста ба омилҳои овардашуда, қонуниятҳои эконометрикӣ, инчунин тавсифи омории моделсозӣ ба инобат гирифта шудааст. Моделҳои дурнамои таҳиягардида дар замимаи 4 оварда шудаанд.

**Чадвали 1. - Модели дурнамои миқдори заминҳои обёришавандаи зироатҳои кишоварзӣ дар минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон**

Намуди модел	Сифати модел
ММК Хатлон (t) = 5564,40 + 939,11 * t	$R^2 = 0,932$
Пахта (t) = 47364,28 - 0,635 * Пахта(t - 1)	$R^2 = 0,797$
Ғалла (t) = 146945 - 4330,6 * t + 105,08 * t <sup>2</sup>	$R^2 = 0,910$
Картошка (t) = 3427 * t <sup>0,1468</sup>	$R^2 = 0,566$
Сабзавотҳо (t) = 6054,5 + 358,06 * t	$R^2 = 0,983$
t-тренд (вақт)	

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Дар асоси моделҳои таҳияшуда, дурнамои маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон ва заминҳои обёришавандаи зироатаҳои кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон барои давраи солҳои 2022 - 2027 ҳисоб карда шуд, ки натиҷаи он дар чадвали зерин оварда шудааст.

**Чадвали 2. - Модели дурнамои ҳосилнокии зироатҳои асосии кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон**

Намуди модел	Сифати модел
Пахта (t) = 16,859 - 0,177 * Пахта(t - 1)	$R^2 = 0,681$
Ғалла (t) = 27, 645 + 0, 904 * t	$R^2 = 0,899$
Картошка (t) = 246,33 * t <sup>-0,11</sup>	$R^2 = 0,584$
Сабзавотҳо (t) = 210,89 + 6,7464 * t	$R^2 = 0,943$

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Натиҷаи таҳлил коррелятсионӣ чунин мебошад: байни нишондиҳандаи натиҷавӣ ва омилҳои ҳосилнокии пахта ( $r_{ММК,П} = 0,14$  вобастагии паст вучуд дорад. Инчунин байни нишондиҳандаи вобаста ва омилҳои ғалла, картошка ва сабзавотҳо мутаносибан

$r_{\text{ММК,Г}} = 0,98$ ,  $r_{\text{ММК,К}} = 0,74$  ва  $r_{\text{ММК,С}} = 0,96$  алоқамандии баланд вучуд доранд, бинобар ин, интиҳоби омилҳои мазкур барои таҳияи модели регрессионӣ мувофиқи қоида аст.

Барои таҳияи модели регрессионии вазъи ҳосилнокии зироатҳои асосии кишоварзии заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон маълумоти омории замимаи 2 истифода бурда шудааст. Дар ҷараёни таҳияи модел тамоми қонуниятҳои усулҳои эконометрикӣ ба инобат гирифта шудааст. Барои таҳлили масъалаи мазкур, модели регрессияи ҳисобии бисёрномила таҳия карда шуд, ки намуди зеринро дорад:

$$\text{ММК}(x) = -27951,884 + 666,041 * \text{Г}x + 12,186 * \text{К}x + 58,136 * \text{С}x \quad (2)$$

Дар инҷо,  $\text{ММК}(x)$ - маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии вилояти Хатлон,  $\text{Г}x$ - ҳосилнокии зироати ғалла,  $\text{К}x$ -ҳосилнокии картошка,  $\text{С}x$  – ҳосилнокии сабзавотҳо мебошанд. Эътимоднокии модели мазкурро аз рӯи сифати модел, хатогии миёнаи аппроксиматсионӣ ва меъёри Дарбин Уотсон, санҷида шудааст, ки мувофиқан  $R^2 = 0.984$ ,  $\bar{A} = 3,7\%$  ва  $DW = 1,7$  мебошад. Аз рӯи баҳоҳои муайянгардида, модели таҳияшуда барои истифодабарӣ аз рӯи мақсад мебошад. Аз мазмуни модели (2) ба чунин хулоса омадан мумкин аст: ҳангоми ба 1% зиёд гардидани ҳосилнокии зироати ғалла дар ҳолати бетағйир будани ҳосилнокии зироатҳои картошка ва сабзавотҳо, дар маҷмӯ маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и вилояти Хатлон ба 669,041 воҳид зиёд мегардад. Ҳангоми ба 1% афзоиш ёфтани ҳосилнокии зироати картошка, дар ҳолати бетағйир мондани ҳосилнокии зироати ғалла ва сабзавотҳо, инчунин дар ҳолати ба 1% афзоиши ҳосилнокии зироати сабзавотҳо бедарназардошти афзоиши ҳосилнокии зироати ғалла ва картошка, дар маҷмӯ ба ҳисоби миёна ММК-и минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон мувофиқан ба 12,186 ва 58,136 воҳид зиёд мегардад.

Барои дурнамои ҳосилнокии зироатҳои кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон, махсусан зироатҳои зироатҳои пахта, ғалла, картошка ва сабзавотҳо, моделҳои ҳисобии дурнамозӣ таҳия карда шуданд, ки онҳо дар замимаи 5 оварда шудаанд. Бо истифода аз моделҳои таҳияшуда, дурнамои ҳосилнокии зироатаҳои кишоварзии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон барои давраи солҳои 2022-2027 ҳисоб карда шуд.

Дар рафти таҳқиқот муайян гардиди, ки барои гузаронидани таҳлили коррелятсионӣ ва регрессионӣ ба сифати нишондиҳандаи вобаста ММК-и минтақаи Кӯлоб ва ба ҳайси омилҳои новобаста - ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои асосии кишоварзӣ, махсусан ҳаҷми истеҳсоли пахта, ғалла, картошка ва сабзавотҳо ҷудо карда шуданд (ниг. замимаи 3).

### Ҷадвали 3. -Модели дурнамои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти асосии кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон

Намуди модел	Сифати модел
Пахта (t) = $90911,99 - 0,524 * \text{Пахта}(t - 1)$	$R^2 = 0,543$
Ғалла (t) = $542068,5 - 0,312 * \text{Ғалла}(t - 1)$	$R^2 = 0,569$
Картошка (t) = $90218 * e^{-0,024*t}$	$R^2 = 0,587$
Сабзавотҳо (t) = $158755 + 12686 * t$	$R^2 = 0,896$
е-экспонента, $e \approx 2,72$	

#### Сарчашма: таҳияи муаллиф

Натиҷаи таҳлили коррелятсионӣ нишон дод, ки: байни омилҳои новобаста алоқамандии паст вучуд доранд, яъне байни онҳо алоқаи коллинеарӣ мавҷуд намебошад. Ин маънои онро дорад, ки мо ба модели таҳия мешуда ҳуқуқи ворид намудани ҳамаи омилҳоро дорем, ба агар алоқамандии ҳар яке аз онҳо ба нишондиҳандаи вобаста (ММК) дар сатҳи баланд вучуд дошта бошанд. Аммо, таҳлил нишон медиҳад, ки байни омилҳои ғалла ва сабзавотҳо бо нишондиҳандаи вобаста мутаносибан ба  $r_{\text{ММК,Г}} = 0,62$  ва  $r_{\text{ММК,С}} = 0,93$  баробар буда, дар навбати худ байни омилҳои пахта ва картошка бо нишондиҳандаи вобаста мутаносибан ба  $r_{\text{ММК,П}} = -0,21$  ва  $r_{\text{ММК,К}} = -0,35$  баробар аст, яъне алоқамандии паст вучуд доранд. Бинобар ин,

омилҳои пахта ва картошкарро мувофиқи талаботи моделсозии эконометрики ба модел ворид намудан ғайримкон мебошад.

Барои тахияи модели регрессионӣ маълумоти омории замимаи 3 истифода гардиданд, ки дар он тамоми имконият ва талаботҳои моделсозӣ ба назар гирифта шуд. Намуди модели регрессияи ҳисобӣ барои масъалаи мазкур чунин мебошад:

$$MMK(i) = -12620,135 + 0,022 * F_i + 0,063 * C_i \quad (3)$$

Дар инҷо,  $MMK(i)$ - маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии минтақаи Кӯлоб,  $F_i$ -ҳаҷми истеҳсоли ғалла,  $C_i$ - ҳаҷми истеҳсоли сабзавотҳо мебошад. Тавсифи омории модели мазкурро аз рӯи сифати модел (коэффитсиенти детерминатсия) ҳатогии миёнаи аппроксиматсионӣ ва меъёри Дарбин Уотсон, санчида шуд, ки мувофиқан  $R^2 = 0.855$ ,  $\bar{A} = 4,6\%$  ва  $DW = 1,7$  мебошад. Тибқи арзёбии муайянгардида, истифода намудани модели тахияшуда аз рӯи мақсад мебошад. Натиҷаи модели (3) ба чунин хулоса анҷом меёбад: ҳангоми ба 1% зиёд гардидани ҳаҷми ҳаҷми истеҳсоли ғалла дар ҳолати бетағйир будани омили сабзавотҳо, дар маҷмӯъ маҷмӯи маҳсулоти кишоварзии (ММК)-и минтақаи Кӯлоб ба 0,022 воҳид зиёд мегардад. Инчунин ҳангоми ба 1% зиёд шудани ҳаҷми истеҳсоли сабзавотҳо, дар ҳолати бетағйир будани ҳаҷми истеҳсоли ғалла, дар маҷмӯъ ба ҳисоби миёна ММК-и минтақаи Кӯлоб ба 0,063 воҳид афзоиш меёбад.

**Ҷадвали 4. - Дурнамои истеҳсоли ҳаҷми маҳсулоти асосии кишоварзӣ дар заминҳои обии минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон, тایی солҳои 2022-2027.**

Нишондиҳандаҳо	СОЛҲО				
	2023	2024	2025	2026	2027
<b>ПАХТА</b>					
Заминҳои обёришаванда, га	28786,7	29084,7	28895,5	29015,7	28939,3
Ҳосилнокӣ, с/га	20,5	20,5	20,5	20,5	20,5
Истеҳсоли маҳсулот, тонна	59118,8	59933,7	59506,7	59730,5	59613,2
<b>ҒАЛЛА</b>					
Заминҳои обёришаванда, га	106912,3	105629,0	104555,9	103692,9	103040,1
Ҳосилнокӣ, с/га	40,3	41,2	42,1	43,0	43,9
Истеҳсоли маҳсулот, тонна	413081	413187	413154	413164	413161
<b>КАРТОШКА</b>					
Заминҳои обёришаванда, га	5048,5	5099,9	5148,5	5194,5	5238,3
Ҳосилнокӣ, с/га	184,3	182,9	181,6	180,4	179,2
Истеҳсоли маҳсулот, тонна	64472	62943	61450	59993	58570
<b>САБЗАВОТ</b>					
Заминҳои обёришаванда, га	10927,3	11275,4	11623,5	11971,5	12319,6
Ҳосилнокӣ, с/га	305,3	31,1	318,8	325,6	332,3
Истеҳсоли маҳсулот, тонна	336359	349045	361731	374417	387103

**Сарчашма:** тахияи муаллиф

**Хулоса:** Ҳамин тарик, роҳҳо ва самтҳои асосии баланд бардоштани самаранокии экологӣ - иқтисодии истифодаи заминҳои обёришаванда минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон дар оянда аз рушди низоми заминдорӣ мутобиқи ландшафтӣ ва рушди иқтисодиёти сабз, бо назардошти омилҳои табиӣ - иқлимӣ минтақаҳо ва принципи сарфои захираҳои табиӣ вобастагӣ дорад. Рушди ояндаи низоми экологӣ - иқтисодӣ бояд ба таъмини такрористеҳсоли ҳосилхезии заминҳои обёришаванда, дар заминаи аз нигоҳи экологӣ устувор ва аз нигоҳи иқтисодӣ самаранок равона карда шавад ва он аз иҷрои чунин чорабиниҳо вобастагии калон дорад:

- дастгирии давлатии рушди низоми заминдорӣ, аз ҷумла риояи чорабиниҳои агротехникӣ (киштгардон, обёри, оҳакандозӣ, истифодаи мошинҳо ва нуриҳо,

мубориза бар зидди ҳашарот ва алафҳои зараррасон ва ғ.) ва мувофиқатсозии фаъолияти доимии мақомотҳои идоракунии захираҳои замин, хусусан, заминҳои обёришаванда, аз вазорату кумитаҳо сар карда то мақомати маҳаллӣ;

- ташаккули механизми ташкилӣ - иқтисодии назорати истифодаи самараноки заминҳои обёришаванда, инчунин беҳдошти экосистемаи минтақавӣ, дуруст чори намудани чораҳои низоми кадастраи замин, донишҳои экологии аҳоли ва ташхиси лоиҳаҳои мелиоративӣ - ирригатсионӣ дар минтақаҳо;

- наздиксозии фаъолияти муассисаҳою ташкилоти илмӣ, вобаста ба парвариш, нигоҳбони зироатҳои кишоварзӣ, заминсозӣ ва заминистифодабари ба фаъолияти амалии хоҷагиҳо ва корхонаҳои кишоварзӣ, тараққӣ додани ҳамаи соҳаҳои низоми КАС, аз зинаи истеҳсол, коркард ва фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ, аз ҷумла истифодаи самараноки заминҳои обёришаванда дар асоси чори намудани инноватсия дар истеҳсолоти онҳо;

- таҳияи модели коррелятсионӣ - регрессионӣ нишон медиҳад, ки ҳангоми ба 1% зиёд гардидани ҳаҷми ҳаҷми истеҳсоли ғалла дар ҳолати бетағйир будани омили сабзавотҳо, дар маҷмӯъ ММК-и минтақаи Кӯлоб ба 0,025 воҳид зиёд мегардад. Инчунин ҳангоми ба 1% зиёд шудани ҳаҷми истеҳсоли сабзавотҳо, дар ҳолати бетағйир будани ҳаҷми истеҳсоли ғалла, дар маҷмӯъ ба ҳисоби миёна ММК-и минтақаи Кӯлоб ба 0,060 воҳид афзоиш меёбад.

### **БАҲИСОБИГИРӢ ВА ҲАҶМИ ИСТЕҲСОЛИ МАҲСУЛОТИ КИШОВАРЗӢ ДАР ЗАМИНҲОИ ОБӢРИШАВАНДАИ МИНТАҚАИ КӢЛОБ**

Дар мақолаи мазкур таҳлили масъалаҳои дурнамои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулотҳои кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоб мавриди таҳқиқот қарор дода шудааст. Муаллифон бо истифодаи аз факту далелҳои илмӣ, маълумотҳои воқеъи оморӣ тавасути усулҳои маъмули таҳқиқот таҳлилҳо гузаронидаанд. Ҳамзам дар мақолаи мазкур истифодаи модели иқтисодӣ-оморӣ барои баҳодиҳии самаранокии истифодаи заминҳои обёришаванда ва рушди минтақаҳои кишоварзӣ хеле муҳим арзёбӣ гардида аст. Муаллифон дар мақолаи таҳлилашаванда бештар масъалаҳои зеринро мавриди таҳлил қарор додаанд: таҳлили модели дурнамои ҳосилнокии зироатҳои асосии кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоб, дурнамои миқдори заминҳои обёришавандаи зироатҳои кишоварзӣ дар минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон, дурнамои ҳосилнокии зироатҳои асосии кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақа, ва дурнамои ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти асосии кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон. Дар интиҳо дар асоси таҳлилҳои гузаронидашудаи муаллифон ҳулосаҳои зарурӣ бароварда шудааст.

**Калидвожаҳо:** самараноки истифодабарии заминҳои обёришаванда, пешбурди хоҷагидаорӣ, таҳрези, шакли заминдорӣ, дурнамои ҳаҷми истеҳсолот, маҳсулоти озуқаворӣ, механизми ташкилӣ-иқтисодӣ, истифодаи заминҳои обёришаванда.

### **УЧЕТ И ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ НА ОРОШАЕМЫХ ЗЕМЛЯХ КУЛЯБСКОГО РЕГИОНА**

В данной статье изучен анализ вопросов перспективы объёма производства сельскохозяйственной продукции на орошаемых землях Кулябской области. Авторы провели анализ, используя научные факты и реальные статистические данные с помощью популярных методов исследования. В то же время в данной статье очень важным считается использование экономико-статистической модели для оценки эффективности использования орошаемых земель и развития сельскохозяйственных территорий. В анализируемой статье авторы преимущественно анализировали следующие вопросы: анализ модели перспективы урожайности основных сельскохозяйственных культур на орошаемых землях Кулябской области, перспективы количества орошаемых земель сельскохозяйственного назначения. сельскохозяйственных культур в Кулябском районе Хатлонской области, перспектива

урожайности основных сельскохозяйственных культур на орошаемых землях региона, а также перспектива объемного производства основной сельскохозяйственной продукции на орошаемых землях Кулябского района Хатлонской области. В конце на основе проведенного авторами анализа были сделаны необходимые выводы.

**Ключевые слова:** эффективное использование орошаемых земель, развитие сельского хозяйства, планирование, форма собственности на землю, перспективы объемов производства, продукты питания, организационно-экономический механизм, использование орошаемых земель.

#### **ACCOUNTING AND VOLUME OF AGRICULTURAL PRODUCTION ON IRRIGATED LANDS IN THE KULAB REGION**

This article examines the analysis of the issues of the prospects for the volume of agricultural production on irrigated lands in the Kulyab region. The authors conducted the analysis using scientific facts and real statistical data using popular research methods. At the same time, this article considers it very important to use an economic and statistical model to assess the efficiency of irrigated land use and the development of agricultural areas. In the analyzed article, the authors mainly analyzed the following issues: analysis of the model of the prospects for the yield of the main agricultural crops on irrigated lands in the Kulyab region, the prospects for the amount of irrigated agricultural land. agricultural crops in the Kulyab district of the Khatlon region, the prospects for the yield of the main agricultural crops on irrigated lands in the region, as well as the prospects for the volume production of the main agricultural products on irrigated lands in the Kulyab district of the Khatlon region. In the end, based on the analysis conducted by the authors, the necessary conclusions were made.

**Key words:** efficient use of irrigated land, agricultural development, planning, form of land ownership, prospects for production volumes, food products, organizational and economic mechanism, use of irrigated land.

#### **АДАБИЁТ:**

1. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. – Душабе, 2016.-88 с.
2. Ганиев Т. Б., Эффективность экологизации развития сельского хозяйства (на примере орошаемого земледелия Таджикской ССР. – Душанбе: Ирфон, 1991. –С.13.
3. Шералиев Э. Н. Ҷанбаҳои экологӣ-иқтисодии ислоҳоти замин – қисмати муҳими рушди босуботи соҳаи кишоварзӣ // Паёми Донишгоҳи милли (Маҷаллаи илмӣ). Бахши илмҳои иқтисодӣ. №1 (33). - Душанбе: «Сино», 2007. - С. 213.
4. Исайнов И. Р. Иқтисоди милли. Китоби дарсӣ. - Душанбе: «Ирфон», 2018. - С. 421.
5. Саидмуродов, Л.Х. Стратегия развития регионов страны на современном этапе / Л.Х. Саидмуродов // Финансы социального сектора и его влияние на устойчивое развитие регионов Республики Таджикистан: материалы научно-практической конференции 22 июня 2018 года. - Душанбе, 2018. - С. 7-17.
6. Омори солонаи вилояти Хатлон //Маҷмӯаи омори. - Бохтар, Сарраёсати агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, (солҳои 2010-2021.). - С. 13-22.

**Маълумотнома дар бораи муаллиф:** Саидҷаъфарзода Мирзо Саидҷаъфар – н.и.и., и.в., дотсенти ДБССТ, Институтути иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе н.Фирдавсӣ, кӯчаи борбад 48/5. +992918293830 E-mail: [teshaev86@bk.ru](mailto:teshaev86@bk.ru)

## ИННОВАТСИЯҲО ВА САҲМИ ОНҲО ДАР РУШДИ СОҲАИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА ВА БОЗОРИ ФУРҶШИ БАРҚИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Бобохонова Шаҳрбону Холназаровна** –н.и.и.,дотсенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳалли ДБССТ.

Тавре дар стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 омадааст, таъмини рушди устувори мамлакат интихоби принципҳои появии аз ҷиҳати илмӣ асосноки рушди ояндаи иқтисодӣ миллии ва ҷомеаро пешбинӣ менамояд. Ҳамчун асоси равиши бонизом дар таҳияи стратегияи мазкур ва раванди амалисозии ояндаи он аз ҷумла принципи инноватсионӣ, яъне рушд дар асоси навоариҳои илмӣ дар тамоми соҳаҳои ҳаёти иҷтимоӣ иқтисодии мамлакат муайян гардидааст.

Асоси рушди инноватсиониро сармоя ва сарватҳои табиӣ, аз ҷумла иқтисодии азими электроэнергетикаи обӣ ташкил медиҳад. Дар ин росто вазифаи муҳими рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон ба андозаи назаррас баланд бардоштани самаранокии ва устувории иқтисодӣ миллии мебошад. Инноватсияҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи ташаккул қарор дошта, саҳми онҳо дар рушди иқтисодӣ миллии акнун муқаррар мешавад.

Онҳо чун самти ривчи рақобатпазирии субъектҳои бозори фурӯши барқ ба афзоиши ҳаҷми истеҳсоли нерӯи барқ, паст шудани арзиши аслии он, кам кардани талафот ва баланд бардоштани самаранокии фаъолият дар истеҳсол, тақсимот ва фурӯши барқ мусоидат мекунанд. Инноватсияҳо, «ки дар як минтақа, дар як соҳа пайдо мешаванд, таъсири мусоиди худро дар ҳама ҷо мерасонанд» [1, с. 13-20].

Имрӯз субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ на танҳо олимон, инчунин мутахассисон, соҳибкорон ва харидорон метавонанд бошанд, вале пешниҳодҳои инноватсионии онҳо бояд мубрам ва дархостшаванда бошанд, пеш аз ҳама, давлат бояд ба онҳо тавачҷуҳ дошта бошад. Маҳз ба ҳамин хотир, ҳар як мамлакат, ки ба баландбардории рақобатпазирии иқтисодӣ худ дар арсаи байналмилалӣ ҳавасманд аст, ҷаҳд менамояд, ки низоми одилона ва шаффофи ҳавасмандӣ ва дастгирии навоарон ва инноватсияҳоро бунёд ва татбиқ кунад.

Электроэнергетика дар амалкунӣ ва рушди бозории ҳар як мамлакат соҳаи аз ҷиҳати стратегӣ муҳимтарин ба ҳисоб меравад. Ҳамчун самти асосии стратегияи рушди энергетикаи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030 омодагӣ ба раванди гузариш аз стратегияи рушди индустриалии ба сармоягузориҳо асосёфта, ба стратегияи рушд дар асоси дониш ва инноватсияҳо муқаррар карда шудааст. Самти муҳими рушди инноватсионии бозори фурӯши барқ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон навосозии инфрасохтори мавҷуда то дараҷаи инноватсионӣ дар асоси бозсозии технологияи соҳаи

электроэнергетика ба ҳисоб меравад. Давлат ҷаҳд менамояд, ки лоиҳаҳои инноватсионии электроэнергетикиро, ки ба баланд бардоштани самаранокии амалиётӣ ва сармоягузорӣ, ҳалли масъалаҳои таъминоти барқ, баланд бардоштани сифати хизматрасониҳо ба истеъмолкунандагон, ҳифзи муҳит нигаронида мешаванд, татбиқ намояд.

Дар стратегияи милли рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ҷиҳати ҳалли мушкилоти асосӣ дар доираи афзалиятҳои стратегӣ иҷроӣ амалҳо дар самти рушди электроэнергетика дар асоси диверсификатсия ба хоҳири ба эътидол даровардани тафавутҳои мавсимӣ дар истеҳсоли нерӯи барқ, аз ҷумла бо истифода аз манбаъҳои барқароршаванда, ҳавасмандсозии фаъолнокии инноватсионӣ ва баланд бардоштани самаранокии корҳои таҳқиқотӣ пешбинӣ гардидааст.

Бо истифода аз инноватсияҳо ва бо ба инобат гирифтани талаботи муосир ва имконияти молиявии рушди бозори фӯрӯши барқ дар давраи мазкур идома додани барномаи сохтмони НБОХ дар доираи диверсификатсияи манбаъҳои тавлиди барқ ва шаклҳои моликияти онҳо, таъмини беҳгардии молиявии низоми электроэнергетикӣ дар асоси баланд бардоштани интизоми пардохтҳо, таҷдиди сохтори соҳаи электроэнергетика, сиёсати дурусти нархгузорӣ дар бозори фӯрӯши барқ, роҳандозӣ намудани тадбирҳо оид ба сарфаи барқ ва баланд бардоштани самаранокии истифодаи барқ дар тамоми соҳаҳои иқтисодиёти милли зарур аст. Татбиқи инноватсияҳо дар ҳалли масъалаҳои диверсификатсияи манбаъҳои тавлиди барқ дар асоси сохтмони нерӯгоҳҳои бо қувваи гармӣ (сӯзишворӣ, асосан ангишт) коркунанда ва рушди соҳаи истихроҷи ангишт, инчунин татбиқи лоиҳаҳо доир ба паст кардани талафоти нерӯи барқ ва баланд бардоштани самаранокии истифодаи иқтидорҳои энергетикӣ мавҷудбуда аҳамияти муҳим дошта метавонад.

Соҳаи электроэнергетикаи Ҷумҳурии Тоҷикистон имрӯз ба татбиқи дастовардҳои илм ва техникаи ватанӣ ва хориҷӣ, технологияҳои нави босамари истеҳсол ва истифодаи нерӯи барқ ниёз дорад. Дар баробари ин, ба андешаи мо, дар соҳаи электроэнергетика як қатор мушкилот ҳастанд, ки ба татбиқи муносиби инноватсияҳо алоқаманд мебошанд, чун:

- вобастагии зиёди корхонаҳои электроэнергетикӣ аз технологияҳо ва таҷҳизоти воридотӣ (хориҷӣ);
- мувофиқат накардани сатҳи техникӣ корхонаҳои соҳаи электроэнергетика ба талаботи муосири истеҳсол ва истеъмоли нерӯи барқ;
- иқтидори илмию таҳқиқотии маҳдуд, мавҷуд набудани инфрасохтори инноватсионӣ (ниҳодҳо ва ташкилотҳои илмию таҳқиқотӣ, марказҳои инноватсионӣ)

технологӣ, паркҳои техники, марказҳои оmodасозии кормандон барои фаъолияти инноватсионӣ дар соҳаи электроэнергетика).

Ба азнавтаҷҳизонидани техникии соҳаи энергетика «на танҳо набудани маблағгузорӣ ба иқтидорҳои нав, балки набудани коркардҳои инноватсионии босифати дорой нархҳои дастрас ва қобили қабул, инчунин як қатор омилҳои институтсионалӣ монеъ мешаванд» [2, с.17-26].

Таҷрибаи ҷаҳонии татбиқи инноватсияҳо дар соҳаи электроэнергетика нишон медиҳад, ки яке аз самтҳои муҳими рушди инноватсионии соҳаи электроэнергетика ин низоми тақсимшуда ё ба ибораи дигар – низоми ғайримарказонидашудаи электроэнергетикӣ мебошад.

Рушди соҳаи электроэнергетика дар асоси низоми электроэнергетикии тақсимшуда «на танҳо масъалаҳои ноҷизи бо нерӯи барқ таъмин намудани истеъмолкунандагони дурдастро ҳал мекунад, инчунин яке аз самтҳои мубрами инноватсионӣ ба шумор меравад. Ба тӯфайли истифодаи технологияҳои нав он метавонад самаранокии амалкунии комплекси электроэнергетикиро ба андозаи назаррас баланд бардорад» [8, с.54-59].

Истеҳсоли тақсимшудаи барқ – ин маҷмуи нерӯгоҳҳои мебошад, ки бо макони истеъмоли нерӯи барқ дар масофаҳои наздик ҷойгир шудаанд, ё бевосита бо истеъмолкунанда, ё ба шабакаҳои тақсимоли барқ пайваст мебошанд. Аз ҳисоби ин талафоти шабакавии барқ ҳангоми тақсим кардани он кам мешавад. Истеъмолкунанда метавонад интиҳоб кунад: «нерӯи барқро аз таъминкунандаи кафолатдиҳанда харид кунад, ё ба шабакаи тақсимшуда пайваст шавад» [3, с. 274–283]. Нархи барқ дар корхонаи таъминкунандаи кафолатдиҳанда аз тарифи ягонаи «деғӣ» барои интиқоли барқ тавассути шабакаҳо, пардохти ҳаққи хизматрасонии ташкилотҳои инфрасохтор ва болонархи фурӯши таъминкунандаи кафолатдиҳанда ва нархҳои нерӯи барқ дар бозори яқлукт ташаккул меёбад. Дар иншооти тақсимшудаи истеҳсоли дар нархи нерӯи барқ тарифи ягонаи «деғӣ» барои интиқоли барқ тавассути шабакаҳо, хароҷоти воҳид, ки бозгашти сармояро таъмин мекунад ва хароҷоти воҳид барои истеҳсоли нерӯи барқ ба ҳисоб гирифта мешаванд. Самари истифодаи нерӯи барқи дар иншооти тақсимшуда истеҳсолшуда аз хароҷоти воҳиди таъминкунандаи бозгашти сармоя ба сохтмони иншооти тавлиди тақсимшуда ва арзиши хароҷоти воҳид барои истеҳсоли нерӯи барқ вобаста мебошад.

Низоми электроэнергетикии тақсимшуда пеш аз ҳама масъалаҳои истеҳсол ва фурӯши нерӯи барқро фаро мегирад. Таъмини имконияти тавлиди худмухтори нерӯи барқ барои эҳтиёҷи худӣ, имконияти фурӯши барқи барзиёд ба дигар иштирокчиёни бозор – афзалиятҳои асосии низоми электроэнергетикаи тақсимшуда мебошанд.

Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ дар соҳаи электроэнергетика нишон медиҳад, ки низоми электроэнергетикии тақсимшуда асосан иншооти дар асоси манбаҳои барқароршавандаи нерӯи барқ коркунандаро фаро мегирад. Тибқи маълумоти Bloomberg New Energy Finance (яке аз таҳвилкунандагони пешбари иттилооти молиявӣ барои иштирокчиёни бозорҳои молиявӣ), то соли 2040 72%-и сармоягузориҳо ба лоиҳаҳои тавлиди барқ ба иқтидорҳои истифодабарандаи нерӯи офтоб ва бод рост меояд [7].

Ҳавасманд кардани рушди технологияҳои манбаҳои барқароршавандаи нерӯи барқ боиси он гардидааст, ки аз ҷиҳати арзиши барқ чунин иншооти истехсолӣ бо манбаҳои анъанавии тавлиди нерӯи барқ баробар мешаванд, дар баъзе ҳолатҳо ҳатто арзиши барқи дар манбаҳои барқароршаванда истехсолшаванда пасттар аст. Умуман паст шудани арзиши истехсоли нерӯи барқ дар панелҳои офтобӣ аз соли 2009 то соли 2017 то ба 67% паст шуд, дар турбинаҳои бодӣ – то 86% [6].

Эҳтимол меравад, ки то соли 2050 низоми электроэнергетикии ҷаҳонӣ ба андозаи 100% дар манбаҳои барқароршавандаи тавлиди барқ истехсол мешавад ва дар ин маврид арзиши нерӯи барқи истехсолшуда нисбатан паст мешавад. Чунин дастовардҳо дар соҳаи манбаҳои барқароршавандаи тавлиди барқ ба туфайли он ба даст омаданд, ки аксари мамлакатҳо сиёсатеро дар соҳаи электроэнергетика роҳандозӣ мекунанд, ки мусоидати молиявии истифодабарии ҳамҷонибаи технологияҳоро тавассути муқаррар кардани тарифҳои махсус, имтиёзҳои андозӣ ва дигар механизмҳо дар бар мегирад. Ҷояи асосӣ дар ин самт дар «истифодаи самари омӯзиш ва сармоягузорӣ ба омӯзиш, инчунин паст кардани арзиши таҷҳизот ва баланд кардани ҳаҷми истехсол» ифода меёбад [2, с.17-26]. Ҳамчунин пешниҳод кардани мусоидати молиявӣ ба густариши татбиқи инноватсияҳо дар назар аст, то замоне, ки онҳо нисбат ба технологияҳои анъанавӣ рақобатпазиртар нагарданд.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 то 10 ГВт зиёд шудани иқтидорҳои лоиҳавии низоми электроэнергетикии мамлакат, то 10% коҳиш додани талафоти техникӣ ва молиявӣ дар шабакаҳои барқӣ, то 10 миллиард кВт-соат зиёд кардани содироти солонаи нерӯи барқ, то 10% диверсификатсияи иқтидорҳои низоми электроэнергетикии мамлакат аз ҳисоби дигар намудҳои ғайрианъанавии манбаҳои тавлиди барқ ва ба таври илова дар як сол зиёда аз 500 млн. кВт-соат истехсол намудани барқ аз ҳисоби манбаҳои барқароршаванда, инчунин истифодаи технологияҳои каммасраф дар назар дошта шудааст. Ба ин хотир, пешбинӣ мешавад, ки то соли 2030 дар мамлакат истехсоли нерӯи барқ аз ҳисоби нерӯгоҳҳои офтобӣ ва бодӣ боз ба андозаи 700 МВт зиёд карда шавад. Ҳоло дар ин самт татбиқи се лоиҳа бо иқтидори 260 МВт роҳандозӣ шудааст.

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди бозори фурӯши барқ, баланд шудани самаранокии соҳаи электроэнергетика ва татбиқи ҳамаҷонибаи манбаъҳои барқароршавандаи тавлиди барқ чун шартҳои аввалии рушди босуръати саноат, кишоварзӣ, дигар бахшҳои иқтисодӣ ва афзоиши сатҳи зиндагии аҳолии мамлакат баромад мекунад. Аммо нарасидани барқ, зуд-зуд қатъ шудани таъмини барқ, маҳдудияти сунъии афзоиши истеъмоли барқ ва қафомонии муҳим аз барномаҳои дарозмуҳлати қорӣ намудани иқтидорҳои нави истеҳсоли барқ, мавҷудияти талафот дар сатҳи баланд (15% аз барқи ба шабакаҳо воридшуда) – хусусиятҳои хоси имрӯзаи низоми электроэнергетикии мамлакат мебошанд.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон имконияти ба татбиқи инноватсияҳо дар бозори фурӯши барқ дар асоси манбаъҳои барқароршаванда аллақай аз давраҳои аввали ба даст овардани истиқлолияти давлатӣ диққати муҳим дода мешавад. Иқдомҳои аввалини дастгирии сохтмон ва истифодаи иншооти дар асоси манбаъҳои барқароршавандаи тавлиди нерӯи барқ қоркунанда аз он замон оғоз шудаанд.

#### **Адабиёт:**

1. Исайнов, Х.Р., Асоев, Б.Х. Инновационная модернизация на рынке электроэнергетики стран Центрально-Азиатского региона [Текст] / Х.Р. Исайнов, Б.Х. Асоев // Вестник Тажикского национальго университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – № 2. – С. 13-20
2. Колмогоров, В.В. Инновационная составляющая повышения эффективности энергетики [Текст] / В.В. Колмогоров // ЭКО. – 2011. - № 4 (442). – С. 17-26
3. Ховалова, Т.В. Инновации в электроэнергетике: виды, классификация и эффекты внедрения [Текст] / Т.В. Ховалова // Стратегические решения и риск-менеджмент. - 2019. - Т. 10. - № 3. - С. 274–283
4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 26 декабри соли 2021 [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <http://prezident.tj/node/27417>
5. Сомонаи расмии ШСХК «Барқи Тоҷик» [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <http://barqitojik.tj/about/dependents/generation/> (Санаи мурочиат: 25.12.2021)
6. Lazard's levelized cost of energy analysis - version 11.0 (2017) [Electronic resource] // Lazard / Access mode: URL:<https://www.lazard.com/media/450337/lazard-levelized-cost-ofenergy-version-110.pdf>
7. Bloomberg New Energy Finance [Electronic resource] / Access mode: <https://www.bloomberg.com/>

## **ИННОВАТСИЯҲО ВА САҲМИ ОНҲО ДАР РУШДИ СОҲАИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА ВА БОЗОРИ ФУРӯШИ БАРҚИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Устувории иқтисодиёти миллӣ ва баланд бардоштани самаранокӣ аз инноватсияҳо вобастагии калон дорад. Аз ин рӯ инноватсияҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи ташаккул қарор доранд ва саҳми онҳо дар рушди иқтисодиёти миллӣ акнун муқаррар мешаванд.

Имрӯз субъектҳои фаъолияти инноватсионӣ на танҳо олимон, инчунин мутахассисон, соҳибкорон ва харидорон метавонанд бошанд, вале пешниҳодҳои инноватсионии онҳо бояд мубрам ва дархостшаванда бошанд, пеш аз ҳама, давлат бояд ба онҳо таваҷҷуҳ дошта бошад. Маҳз ба ҳамин хотир, ҳар як мамлакат, ки ба баландбардории рақобатпазирии иқтисодиёти худ дар арсаи байналмилалӣ ҳавасманд аст, ҷаҳд менамояд, ки низоми одилона ва шаффофи ҳавасмандӣ ва дастгирии навоарон ва инноватсияҳоро бунёд ва татбиқ кунад. Электроэнергетика дар амалкунӣ ва рушди бозории ҳар як мамлакат соҳаи аз ҷиҳати стратегӣ муҳимтарин ба ҳисоб меравад. Ҳамчун самти асосии стратегии рушди энергетикӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030 омодагӣ ба раванди гузариш аз стратегияи рушди индустриалии ба сармоягузориҳо асосёфта, ба стратегияи рушд дар асоси дониш ва инноватсияҳо муқаррар карда шудааст. Самти муҳими рушди инноватсионии бозори фурӯши барқ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон навсозии инфрасохтори мавҷуда то дараҷаи инноватсионӣ дар асоси бозсозии технологияи соҳаи электроэнергетика ба ҳисоб меравад.

**Калидвожаҳо:** инноватсияҳо, субъектҳо, электроэнергетика, стратегия, индустриалӣ, технологӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, иқтидор, принципҳо, рушди устувор, рақобатпазирӣ, бозори фурӯши барқ.

## **ИННОВАЦИИ И ИХ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА И РЫНКА СБЫТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

Стабильность национальной экономики и повышение эффективности во многом зависят от инноваций. Поэтому инновации в Республике Таджикистан находятся на этапе становления, и сейчас определяется их вклад в развитие национальной экономики. Сегодня субъектами инновационной деятельности могут быть не только учёные, но и специалисты, предприниматели и покупатели, но их инновационные предложения должны быть актуальными и востребованными, и, прежде всего, на них должно обращать внимание государство. Именно поэтому каждая страна, заинтересованная в повышении конкурентоспособности своей экономики на международной арене, стремится создать и внедрить справедливую и прозрачную систему стимулирования и поддержки новаторов и инноваций.

Электроэнергетика считается важнейшей стратегически важной отраслью в функционировании и развитии рынка каждой страны. Основным стратегическим направлением развития энергетики Республики Таджикистан на период до 2030 года является подготовка к переходу от инвестиционной стратегии развития промышленности к стратегии развития, основанной на знаниях и инновациях. Важным направлением инновационного развития рынка сбыта электроэнергии в Республике Таджикистан является модернизация существующей инфраструктуры до инновационного уровня на основе технологической модернизации электроэнергетического сектора.

**Ключевые слова:** инновации, субъекты, электроэнергетика, стратегия, промышленный, технологический, экономический, социальный, потенциал, принципы, устойчивое развитие, конкурентоспособность, рынок сбыта электроэнергии.

## INNOVATIONS AND THEIR CONTRIBUTION TO THE DEVELOPMENT OF THE ELECTRIC POWER SECTOR AND THE ELECTRICITY MARKET OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The stability of the national economy and increasing efficiency largely depend on innovations. Therefore, innovations in the Republic of Tajikistan are at the stage of formation, and their contribution to the development of the national economy is now being determined. Today, the subjects of innovative activity can be not only scientists, but also specialists, entrepreneurs and buyers, but their innovative proposals must be relevant and in demand, and first of all, the state must pay attention to them. That is why every country that is interested in increasing the competitiveness of its economy in the international arena strives to create and implement a fair and transparent system of incentives and support for innovators and innovations. Electric power is considered the most strategically important sector in the functioning and market development of each country. The main strategic direction of the energy development of the Republic of Tajikistan for the period up to 2030 is the preparation for the transition from an investment-based industrial development strategy to a development strategy based on knowledge and innovation. An important direction for the innovative development of the electricity sales market in the Republic of Tajikistan is the modernization of the existing infrastructure to an innovative level based on technological modernization of the electric power sector.

**Key words:** innovation, subjects, electric power industry, strategy, industrial, technological, economic, social, potential, principles, sustainable development, competitiveness, electricity sales market.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Бобохонова Шахрбону Холназаровна – Донишгоҳи байналмиллалии сайёҳӣ ва соҳибқории Тоҷикистон, н.и.и.и.в.дотсенти кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҳаллӣ. **Суроға:** 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5, E-mail: [b.bonu1974@mail.ru](mailto:b.bonu1974@mail.ru). Тел.: (+992) 918-63-52-87

## ТАШКИЛИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ХОЧАГИҲОИ ДЕҲҚОНӢ (ФЕРМЕРИИ) ҶУМӢУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Мирзоев С.А.** н.и.и., дотсенти Донишгоҳи байналмиллалии сайёҳӣ ва соҳибқории Тоҷикистон.

**Сафарзода Ҳамза Сафар** – Унвончуи Д А Т ба номи Ш.Шохтемур.

Рушди муносибатҳои бозорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар оғози солҳои навадуми асри бист, ҳамчунин, ислоҳоти тамоми соҳоти истеҳсолоти моддӣ ва тағйироти қонунгузориҳо боиси ба вучуд омадани гуногуншаклии зиёди шаклҳои моликият ва хоҷагидорӣ гаштанд. Дар натиҷаи ислоҳот дар маҷмӯи кишоварзӣ саноатӣ сохтори сифатан нави истеҳсолоти хоҷагӣ- хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)-ХДФ ба вучуд омаданд.

Шаклҳои хурди хоҷагидорӣ (ХДФ) дар минтақаҳои кишоварзӣ дар истеҳсоли умумии маҳсулоти кишоварзӣ саҳми намоён мегузоранд, ин ба дараҷаи муайян имкони сарфаи захираҳо, майдони зарурӣ барои рушди рақобатро фароҳам меорад, як қисми аҳолиро бо кор таъмин мекунад. Дар байни бартарҳои шаклҳои хурди хоҷагидорӣ инҳоро метавон номбар кард: қобилияти мутобиқ шудан ба шароити тағйирёбандаи иқтисодӣ, зудҳаракатӣ ва чандирӣ дар қабули қарорҳои идорӣ, серҳаракатӣ, хадафнокӣ ва қатъият, омодагӣ ба таваккал ва тавонистани идораи он. Дар байни ин шаклҳои хоҷагидорӣ чунин сохтори муносибати кишоварзӣ - хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) аз ҳама муҳимтар ба ҳисоб меравад.

Имрӯз масъалаҳои дахлдори иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва асосҳои ҳуқуқии ташкил ва фаъолияти хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) бо Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи

хочагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ)» аз 19.05.2009, №526 ба танзим дароварда мешавад, он ҳуқуқи шахрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистонро барои ташкили ихтиёрии чунин хоҷагиҳо, мустақилияти хоҷагидорӣ онҳо, баробарии онҳоро бо шаклҳои дигари хоҷагидорӣ дар маҷмуи агросаноатӣ кафолат медиҳад. Ҳадафи ин қонун ба ташкили шароити рушди хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ), истехсоли маҳсулоти молии хоҷагии кишоварзӣ, таъмини истифодаи сарфакорона ва ниғадорӣ заминҳои ба ихтиёри онҳо вогузоршуда, ҳимояи иҷтимоӣ ва ҳуқуқии ин хоҷагиҳо равона шудааст.

Идораи босамари хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) танҳо бо мавҷудияти иттилооти пурраи ифодагари тамоми паҳлӯҳои фаъолияти хоҷагидорӣ онҳо имконпазир аст. Сарчашмаи асосии иттилооти фаврӣ ва ҳақиқӣ дар рушди истехсолот, иҷрои амалиётҳои хоҷагӣ баҳисобгирӣ ва ҳисобот мебошад.

Баҳисобгирии муҳосибӣ чузби муҳими системаи иқтисодӣ ба ҳисоб меравад, ки бе донишмандии он идораи босамари муассиса имкон надорад. Он яке аз сарчашмаҳои асосии иттилоот дар бораи фаъолияти истехсолӣ ва молиявӣ хоҷагии муассисаи кишоварзӣ ва зерсохторҳои он буда, барои қабул ва иҷрои қарорҳои идорӣ зарур доништа мешавад. Баҳисобгирии дуруст ба роҳ мондашуда ин асоси ҳифзи ҳуқуқҳои соҳибмулкӣ ва манфиатҳои қонунии фермер ва дигар кормандони хоҷагӣ ба ҳисоб меравад. Аъзоёни хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) дар бораи натиҷаҳои ҷорӣ ва солони қор бояд маълумоти дуруст дошта бошанд, то роҳи минбаъдаи фаъолияти хоҷагидориро муайян созанд, истифодаи камсамари моликияти умумиро пешгирӣ намоянд.

Ҳоло дар Ҷумҳурии Тоҷикистон зиёда аз 80 ҳазор хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) ба ҳисоб гирифта шудааст. Метавон гуфт, ки хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) шакли амалкунандаи ояндадори ташкилию ҳуқуқии хоҷагидорӣ дар деҳот ба ҳисоб меравад. Аммо шароити фаъолияти ин шакли нави иқтисодӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон бо қонунгузориҳои нав ба андозаи дарқорӣ ба танзим дароварда нашудааст.

Махсусияти соҳавӣ, зарурияти зуд ҷавобгӯ будан ба шароити ҳамеша тағйирёбандаи ХДФ, дар санадҳои меъёрии қонунгузорӣ набудани бурдани тарзи муназзами баҳисобгирии муҳосибӣ дар ин намуди молистеҳсолкунандӣ муҳимияти қорқард ва ба роҳ мондани шакли умумии баҳисобгирӣ дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ», аз 2 март соли 2011, №350 ба миён мегузорад, дар он соҳибқорони инфиродӣ, ки сарварони хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) низ аз ҷумлаи онҳо мебошанд, аз гузарондани баҳисобгирии муҳосибӣ озод карда шудаанд, аз онҳо танҳо бо мақсади андозбандӣ баҳисобгирӣ талаб карда мешавад. Аммо, ба назари мо гузарондани баҳисобгирии муҳосибӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) дар навбати аввал барои мақсадҳои зерин зарур аст: таъмини фаъолияти босамари хоҷагӣ; баҳисобгирии базаи андоз аз рӯи намудҳои гуногуни андоз; қарздиҳӣ; банақшагирии фаъолияти истехсоли; ба даст овардани маълумот дар бораи моликияти хоҷагӣ, хароҷот, ҳаҷми истехсоли маҳсулот ва воридоти ғоида аз фурӯши он; баҳисобгирии оморӣ ва баҳисобгирӣ; пешниҳоди иттилоот ба муассисаҳои давлатӣ оид ба натиҷаҳои фаъолияти истехсолию хоҷагӣ; баҳисобгирии маҳсулоти истехсолшуда; бурдани ҳисоббаробаркунӣ бо аъзоёни хоҷагӣ ва шахсонӣ савум; таҳлили натиҷаҳои фаъолият; назорати ҳолат ва ҳаракати воситаҳои хоҷагӣ, сарчашмаҳои онҳо, ҳифзи моликияти ХДФ; пешгирии номутаносибӣ дар фаъолияти истехсолию хоҷагӣ ва молиявӣ онҳо.

Махсусияти шакли мавриди назари хоҷагидорӣ, номукаммалии базаи қонунгузорӣ дар бобати мақоми ҳуди хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерӣ) ва аъзоёни онҳо, моликият, тақсими даромад барои интиҳоби шакл ва усулҳои бурдани баҳисобгирӣ, ки аз ҳаҷми истехсолот ва намуди фаъолият вобаста аст, мушкилоти иловагӣ ба вучуд меорад.

*Ба роҳ мондани баҳисобгирии муҳосибӣ дар ХДФ бисёр вақт ҳамчун нишондиҳандаи маданияти баланди фаъолият хидмат мекунад. Бояд дар назар дошт, ки баҳисобгирии дуруст ба роҳ монда шуда:*

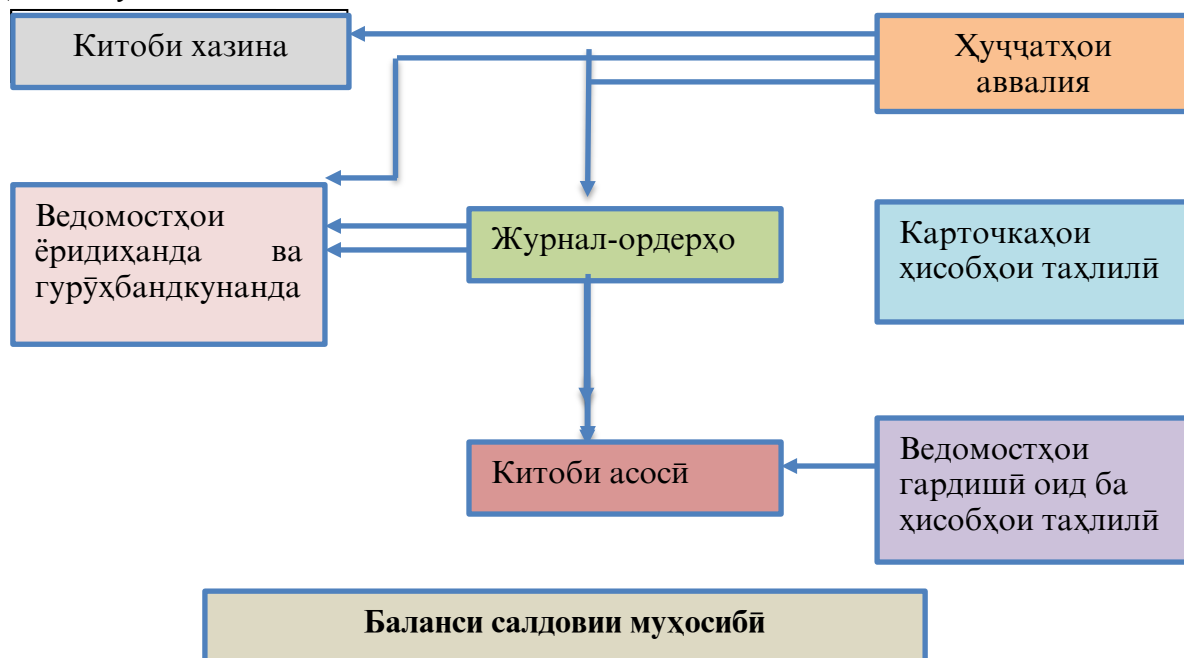
- ба ҳифзи ҳуқуқҳои молу мулкӣ ва манфиатҳои қонунии деҳқонон мусоидат менамояд;

- ҳаҷми зарурии иттилоотро барои қабули қарорҳои саривақтии идорӣ таъмин месозад;
- имкон медиҳад, ки таҳлили фаъолият ва баҳодиҳии сатҳи даромаднокии хоҷагӣ анҷом дода шавад;
- барои назорат аз тарафи мақомоти давлатӣ аз болои фаъолияти ХДФ оид ба истифодаи кредит, музди меҳнат ва ҳифзи меҳнат, пардохти андоз ва ғайра шароит фароҳам меорад.

Барои ташкил ва гузарондани баҳисобгирии муҳосибӣ ХДФ корҳои зеринро анҷом медиҳад:

- шакли кори муҳосибиро вобаста ба шароити хоҷагидорӣ мустақилона муайян мекунад;
- дар асоси шакл ва усулҳои дар Ҷумҳурии Тоҷикистон роиҷ (бо риояи принципҳои умумӣ), ки Низомнома оид ба истифодаи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи муҳосибӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муқаррар намудааст, ҳамчунин, технологияи коркарди иттилооти баҳисобгирӣ шакл ва усули баҳисобгирии муҳосибиро муайян месозад;
- истифодаи қоидаҳои муқарраршудаи бурдани баҳисобгирии муҳосибӣ, аз ҷумла тартиби ҳуҷҷатгузори амалиётҳои хоҷагӣ, инъикоси онҳо дар регистрҳои баҳисобгирӣ, арзёбии молу мулк ва амалиётҳои хоҷагӣ, инвентаризатсияро таъмин месозад;
- системаи назорати дохилихоҷагиро коркард менамояд;
- усули муайян намудани даромад аз фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ (кор, хизматрасонӣ) ва ғайраро муайян месозад;

Баробари ин, мутобиқи ҳуқуқҳои пешбинишудаи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон онҳо метавонанд таҳияи ҳуҷҷатҳои аввалияи муҳосибӣ ва тартиб додани ҳисобот дар китоби даромадҳо ва хароҷотҳо ро бе истифодаи принциби сабти дуқарата, Нақшаи баҳисобгириро ташкил намоёнд ва баҳисобгирии тавозуниро тартиб надиханд. *Имрӯз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон шаклҳои зерини ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар ХДФ мавҷуданд:*



**Расм:** Шакли баҳисобгирии журналию ордерӣ

**Аломатҳо:** - мурааттабии иҷрои сабтҳои баҳисобгирӣ;  
- муқоисаи натиҷаҳо.

- дар як феҳрести қайди хронологӣ ва системавиرو якҷоя кардан ва ҳармоҳа ҷамъбасти журнал-ордерҳоро барои сабти ғардишҳо ба Китоби асосӣ бе муроҷиат ба тартибдиҳии ордерҳои меморалӣ истифода бурдан мумкин аст;

- барои баъзе ҳисобҳои асосӣ ҳисоби махсуси таҳлилӣ тартиб додан шарт нест;
- пайвандии мустақими баҳисобгирии таҳлилӣ бо баҳисобгирии синтетикӣ, инчунин, бо тавозун ба даст оварда мешавад;
- истифодаи журнал-ордерҳо имкон медиҳад ҳангоми барасмиятдарории амалиётҳо дар онҳо зудтар корреспонденсияи ҳисобҳоро дарк кард ва сабтҳои мазмунан номувиқи иқтисодиро пешгирӣ кард;
- барои тақсимои мутаносибии меҳнат шароит муҳайё мекунад.

Дар хоҷагиҳои деҳқонии иборат аз як оила воситаҳои асосӣ дар намуди ду-се воҳиди техника пешниҳод мегардад, ки ба онҳо картоҷкаи бақайдгирии воситаҳои асосӣ, ба захираҳои истеҳсолӣ бошад, картоҷкаи баҳисобгирии амволи анбор кушода мешавад. Нигоҳ доштани китоби хароҷот барои истеҳсолот ба роҳ монда нашудааст, зеро чун қоида дар чунин хоҷагиҳо як зироатро кишт мекунанд ё як намуди чорворо парвариш менамоянд. Барои ба ҳисоб гирифтани музди меҳнат аз ведомостҳои баҳисобгирӣ-пардохтӣ истифода мебаранд.

#### Адабиёт:

1. Барфиев Қ.Х. Таҳлили фаъолияти хоҷагидорӣ корхона. китоби дарсӣ, Душанбе-2013 с. 320 с.
2. Бадалов Х.Х., Бобомуродов П.Х. Хусуситҳо ва аҳамияти фаъолияти хоҷагиҳои деҳқонии (фермерӣ) дар рушди идоракунии иқтисодӣ миллий [Текст].//Пайёми Донишгоҳи давлатии Тоҷикӣ : Вестник ТГУК.– 2022. – №1. –С-129.
3. Тағоев Қ.Х. Иқтисодӣ кишоварзӣ(Васоити таълимӣ)-Душанбе: «Ирфон»,2006.-С 214-215( 272с)
4. Раҳимов Р.К. Самтҳои асосии рушди иқтисодиёт ва масъалаҳои баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот дар Тоҷикистон/ Раҳимов Р.К.-Душанбе:Нашриёти «Дониш»,1983.-С. 204.
5. Исмоилов М.И. Организация учета в крестьянских (фермерских) хозяйствах // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.-1997.-№ 6.-С.24-26.
6. Сабзаева М. С. Современные проблемы формирования и развития деҳқонских (фермерских) хозяйств в рыночных условиях (на материалах 7.Шарифов З.Р. Ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ. Душанбе, Ирфон 2019, 159 С.

### ТАШКИЛИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ХОҶАГИҲОИ ДЕҲҚОНӢ (ФЕРМЕРИИ) ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур оид ба ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерии) Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудааст. Рушди муносибатҳои бозорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар оғози солҳои пеш, ҳамчунин, ислоҳоти тамоми соҳоти истеҳсолоти моддӣ ва тағйироти қонунгузориҳо боиси ба вучуд омадани гуногуншаклии зиёди шаклҳои моликият ва хоҷагидорӣ гаштанд. Баҳисобгирии муҳосибӣ чун муҳими системаи иқтисодӣ ба ҳисоб меравад, ки бе донишдони он идораи босамари муассиса имкон надорад. Он яке аз сарчашмаҳои асосии иттилоот дар бораи фаъолияти истеҳсолӣ ва молиявӣ хоҷагии муассисаи кишоварзӣ ва зерсохторҳои он буда, барои қабул ва иҷрои қарорҳои идорӣ зарур доништа мешавад. Баҳисобгирии дуруст ба роҳ мондашуда ин асоси ҳифзи ҳуқуқҳои соҳибмӯлкӣ ва манфиатҳои қонунии фермер ва дигар қарордони хоҷагӣ ба ҳисоб меравад.

**Калимаҳои асосӣ:** -иқтисодӣ, иқтисодӣ, баҳисобгирӣ, ташкил, қонунҳо, хоҷагиҳои деҳқонӣ, рушд, саноат, банакшагирӣ.

### ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В ДЕХКАНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВАХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Данная статья посвящена организации бухгалтерского учета в деҳқонских (фермерских) хозяйствах Республики Таджикистан. Развитие рыночных отношений в Республике Таджикистан в начале предыдущих лет, а также реформы всех отраслей материального производства и изменения законодательства привели к появлению большого разнообразия форм собственности и хозяйствования. Бухгалтерский учет считается важным компонентом экономической системы, без знания которого

невозможно эффективное управление учреждением. Он является одним из основных источников информации о производственной и финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного учреждения и его инфраструктуры и считается необходимым для принятия и выполнения управленческих решений. Правильно налаженный учет является основой защиты прав собственности и законных интересов фермера и других работников хозяйства.

**Основные слова:** - экономический, социальный, учет, организация, законы, дехканское хозяйство, развитие, промышленность, планирование.

#### **ORGANIZATION OF ACCOUNTING IN DEHKAN (FARMING) FARMS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article is devoted to the organization of accounting in dehqan (farming) farms of the Republic of Tajikistan. The development of market relations in the Republic of Tajikistan at the beginning of previous years, as well as reforms in all branches of material production and legislative changes, led to the emergence of a wide variety of forms of ownership and management. Accounting is considered an important component of the economic system, without knowledge of which effective management of an institution is impossible. It is one of the main sources of information about the production and financial and economic activities of an agricultural institution and its infrastructure and is considered necessary for making and executing managerial decisions. Proper accounting is the basis for protecting the property rights and legitimate interests of the farmer and other farm workers.

**Key words:** - economic, social, accounting, organization, laws, dehqan economy, development, industry, planning.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** Мирзоев С.А.- н.и.и., дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992)907500013.

**Сафарзода Ҳамза Сафар-** Унвонҷӯи Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Шириншоҳ Шоҳтемур. Нишонӣ 734003, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ 146; тел (+992) 985969591.

#### **СОЗДАНИЕ УГЛЕРОДНОГО РЫНКА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН : РИСКИ И ПРЕИМУЩЕСТВА**

**Махмудова Мухаббат Хамидовна**– к.э.н., доцент кафедры экономической теории МУТПТ.

В настоящее время идея создания углеродного рынка в Таджикистане становится актуальной. В условиях глобальных климатических изменений появляется необходимость в адаптации к изменениям климата. Страна сталкивается с рядом экологических и экономических проблем, таких как таяния ледников и дефицит водных ресурсов.

В Таджикистане углеродного рынка как такового ещё не существует, но страна активно стремится создать для привлечения инвестиций и участия в международных климатических инициативах, таких как «зелёная» энергетика и экотуризм.

Углеродный рынок-это торговая система, где можно покупать и продавать углеродные средние единицы как важный инструмент в борьбе с изменением климата или углеродный рынок- специализированный тип финансового рынка [3,с.2].

Как было отмечено выше, создание углеродного рынка даст стране получить международные инвестиции.

Привлечение инвестиций через углеродные рынки открывает возможности для участия в международных инициативах таких как Программа ООН по зелёной энергетике или проект Азиатского банка развития. Международные организации активно поддерживают Таджикистан, что в будущем страна может повысить доверие инвесторов и способствовать успешной реализации углеродного рынка.

Таким образом, несмотря на отсутствие сформированного углеродного рынка Таджикистан находится на пути к его созданию, видя в этом возможность для привлечения инвестиций и развития экономики. Создание углеродного рынка позволит Таджикистану интегрироваться в глобальные климатические процессы и получить доступ к новым финансовым инструментам.

Тем не менее, создание углеродного рынка в Таджикистане связано с рядом рисков и вызовов. Экономическая ситуация в стране требует значительных финансовых ресурсов для реализации климатических проектов, которые могут составить до 96 млрд.долл. [2,с.4].

Согласно Страновому докладу о климате и развитии «зеленой» экономики необходимо в экономику Таджикистана инвестировать 34 млрд. долл. К 2030 годам и дополнительные 45 млрд.долл. в 2031-2050.

Эти цифры ставят под сомнение о способности страны самостоятельно покрыть расходы, что делает создание углеродного рынка зависимым от внешней помощи.

Кроме того, для функционирования углеродного рынка необходимо развивать инфраструктуру и законодательную базу, включая систему сертификации углеродных кредитов, чего пока нет в Таджикистане. Также следует учитывать критику экологов, которые выражают опасения по поводу воздействия крупных гидро-электростанций на окружающую среду.

Эксперты считают, что для создания углеродного рынка в Таджикистане необходимы конкретные шаги.

В ходе климатической конференции КС-29 , которая прошла в Баку в 2024 году, было отмечено, что объем климатического финансирования для поддержания развивающихся стран должен быть увеличен как минимум в четыре раза. Отмечено, что несмотря на правильность решения об увеличении финансовой помощи до 300 млрд долларов к 2035 году, этого недостаточно[4,с.2].

Основой экономики Таджикистана является промышленность и сельское хозяйство, где занята большая часть населения. Эти отрасли являются основными источниками выбросов парниковых газов, но и предлагают возможности для внедрения “зеленых” технологии. В стране добываются уголь, нефть и газ, что требует мер по снижению воздействия их на окружающую среду. Основные отрасли, которые будут связаны с

развитием углеродного рынка-это химическая, горнодобывающая, хлопчатобумажная машиностроительная промышленности.

Гидроэнергетика и солнечная энергия являются ключевыми ресурсами для развития возобновляемой энергии и снижения зависимости от ископаемого топлива.

Для создания углеродного рынка в Таджикистане необходимо установить квоты на уровне крупных предприятий. Однако, для этого нужно наличие крупных субъектов.

На данный момент такими предприятиями являются ТАЛСО, Душанбинский ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ещё несколько других, которых можно было бы квотировать по выбросам парниковых газов. Но этого количества предприятий недостаточно для формирования полноценного углеродного рынка. Углеродные кредиты –это квоты на допустимое количество выбросов в окружающую среду, эквивалентные одной тонне углекислого газа. Каждый государственный субъект получает определённую квоту на выбросы, которая затем распределяется среди компаний.

Углеродные рынки позволяют правительствам и другим не государственным субъектам (предприятиям) торговать этими квотами, помогая достичь климатических целей с использованием экономических эффективных методов.

Однако, в Таджикистане пока отсутствует система мониторинга, отчётности и контроля о выбросах  $CO_2$ . В настоящее время предприятие, у которых нет нормы выбросов  $CO_2$ , могут учитывать добровольный углеродный след с использованием стандартов ISO 14064 и участвовать в международных программах по продажам углеродных кредитов от ГЭС через Gold Standard.

Возможно, в Таджикистане 2025-2027 годах будут приняты первые законы о регулировании  $CO_2$  (МВФ и ВБ).

Продажа углеродных кредитов возможно для Рогунской ГЭС, хотя ГЭС формально не имеет лимитов на  $CO_2$ , она может сертифицироваться и VCS и продавать кредиты.

Большой вклад в углеродный рынок Таджикистана могут внести лесные проекты. «Согласно научным исследованиям, одно дерево может компенсировать от 21,77 до 31,5 кг  $CO_2$ , в год. Чтобы компенсировать 1 тонну  $CO_2$ , потребуется от 31 до 46 деревьев» [4,с.2].

Создание углеродного рынка в Таджикистане может стать важным шагом на пути к устойчивому развитию, но процесс сопряжен с рисками.

Но, сначала отметим преимущества. Одним из них является привлечение международных инвестиций для реализации экологических чистых проектов, таких как развитие возобновляемых источников энергии. Это откроет новые финансовые возможности для страны, которые могут быть использованы для повышения энергетической безопасности и адаптации к изменениям климата.

Участие в международной углеродной торговле также позволит Таджикистану стать частью глобальной климатической системы компенсации за выбросы CO<sub>2</sub>, что, в свою очередь, может стимулировать экономический рост.

Таджикистан имеет значительный потенциал в области возобновляемой энергетики, особенно в гидроэнергетике, и использование этого ресурса и получение углеродных кредитов откроет дополнительные перспективы. Важно отметить, что такие проекты могут способствовать диверсификации энергетического рынка, что сделает страну менее зависимой от углеродных источников.

Как отмечают эксперты об основных рисках создания углеродного рынка в Таджикистане- это нехватка технических специалистов, отсутствие необходимых финансовых инструментов и низкий уровень осведомленности бизнеса. Однако, возможности этого рынка связаны с привлечением международных инвестиций, улучшением экологической ситуации и созданием новых рабочих мест через внедрение “зеленых” технологий.

Важно понимать, что для успешного создания углеродного рынка необходимо не только законодательное регулирование, но и повышение осведомленности среди местных предпринимателей и специалистов, а также наличие соответствующих технических решений и финансовых условий.

Одним из рисков является отсутствие достаточной инфраструктуры для мониторинга о выбросах углекислого газа. Чтобы углеродный рынок мог эффективно функционировать, необходимо создать систему учета выбросов и внедрить стандарты для углеродных кредитов. Также отсутствует эффективное решение по сокращению выбросов и внедрение углеродного ценообразования, что затруднит борьбу с изменением климата в Таджикистане.

Как отмечают эксперт, использование угля может привести к серьёзным экологическим последствиям, включая загрязнение воздуха и угрозу здоровью.

Эксперты отмечают, что “сжигание угля на ТЭС выбрасывает летучие соединения и токсические вещества, такие как ртуть, мышьяк, свинец, которые могут вызывать разрушение органов у человека и злокачественные опухоли”.

Кроме того, создание углеродного рынка может столкнуться с экономическими вызовами, связанными с возможными дополнительными расходами на снижение выбросов, что в условиях роста потребления энергии может оказать негативное влияние на экономику страны.

Таджикистан может использовать опыт стран с аналогичными экономическими условиями для решения проблем с изменениями климата и созданием углеродного рынка.

Особенно полезными являются практики Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана. Эти страны сталкиваются с похожими вызовами и активно внедряют устойчивые решения в энергетике и адаптации к климатическим изменениям.

Казахстан инвестирует в возобновляемые источники энергии, как солнечная и ветровая энергетика, что может послужить примером для Таджикистана при разработке законодательной базы в поддержке зелёных проектов и привлечения частных инвестиций.

Кыргызстан сосредоточен на устойчивом сельском хозяйстве, развивая технологии водообеспечения и земледелия, что также может быть полезным для Таджикистана[3,с.2].

Узбекистан развивает проекты экотуризма и зеленой экономики, что может стать примером для Таджикистана в области устойчивого использования природных ресурсов и создания рабочих мест.

Таджикистану нужно ориентироваться на опыт стран, где развитие углеродного рынка происходило в последние годы, таких как Вьетнам и Индонезия[4,с.2].

Индонезия делает акцент на лесных проектах, что является важным направлением и для Таджикистана, учитывая потенциал этого сектора.

В заключении можно отметить, что создание углеродного рынка в Таджикистане может стать важной вехой в переходе к устойчивому развитию и привлечению международных инвестиций. Однако, для этого стране предстоит преодолеть серьёзные вызовы – от нехватки инфраструктуры и специалистов до отсутствия нормативной базы и систем мониторинга выбросов, а также значительных финансовых ресурсов.

Как рекомендуют эксперты, успех зависит от чёткой государственной стратегии , развития квотирования для крупных предприятий и сотрудничество с международными партнёрами. Без этих шагов углеродный рынок в таджикистане рискует остаться нереализованной возможностью.

#### **Литература:**

1. Абдуллоева Ш.Б. Увеличение глобальных экологических проблем. Душанбе .2017.
2. Мингбоев Ш.А. Источники сырья и способы переработки угля. Д.2020.
3. Сайфиддин Караев. « Как Таджикистану заработать миллионы на углеродных проектах». Газета .Азия-Плюс». 15.05.2025. № 18.
4. Сайфиддин Караев. «Деньги из воздуха». Газета .Азия-Плюс». 22.05.2025. № 19.
5. Грязнова В.А. Глобализация углеродного рынка: возможности и ограничения. М.- 2021г.
6. Соколенко В. Углеродные рынки в мире: механизмы и трансформация. М.- 2018 г.

## СОЗДАНИЕ УГЛЕРОДНОГО РЫНКА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН : РИСКИ И ПРЕИМУЩЕСТВА

В данной статье рассматривается одна из важных актуальных проблем современности, создание углеродного рынка в РТ, её риски и преимущества. Приведены практические примеры создания углеродного рынка в других странах.

**Ключевые слова:** углеродный рынок, риски, преимущества, проекты, зелёная экономика

### CREATING A CARBON MARKET IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN: RISKS AND BENEFITS

This article examines one of the most important current issues of our time: the creation of a carbon market in the Republic of Tatarstan, its risks and benefits. Practical examples of the creation of a carbon market in other countries are given.

**Keywords:** Carbon market, risks, benefits, projects, green economy

**Махмудова Мухаббат Хамидовна** – к.э.н., доцент кафедры экономической теории МУТПТ. тел. 919682701.

### ЗЕЛЁНАЯ ЭНЕРГЕТИКА И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЁ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН

**Саидова Мавлуда Саъдуллоевна** – к.э.н., доцент кафедры экономической теории МУТПТ.

Производство «зелёной энергии» считается одним из важнейших проблем современного мира, и в свою очередь производство зелёной энергии может стать лучшим средством защиты окружающей среды от парников газов. Именно поэтому в развитых странах увеличивается использование солнечных батарей, гидроэлектростанций и ветровых электростанций. Обычные источники энергии, также как нефть, газ и другие полезные ископаемые, постепенно теряют свое значение.

По мнению ряда ученых, гидроэлектростанции являются одними из основных источников производства «зелёной энергии». Хотя строительство гидроэлектростанции обходится дорого, стоимость энергии, производимой ими, намного меньше чем энергии, производимой ветроэлектростанциями или солнечными батареями. Следует отметить, что Исландия, Канада и Норвегия входят в число крупнейших производителей «зелёной энергии» [3,с.2].

Для достижения поставленных целей необходимо, чтобы в ближайшие годы Правительством страны, Министерством энергетики и водных ресурсов РТ, другими соответствующими структурами и органами были приняты следующие меры[2,с.3]:

-продолжить строительство гидроэлектростанций «Рогун», «Себзор» и реконструкцию действующих гидроэлектростанций, а также расширить работы по поиску финансирования новых мощностей по производству «зеленой» энергии и увеличению энергетических мощностей страны на 10 тысяч мегаватт;

-в связи с реализацией проектов строительства линий электропередачи CASA-1000 и присоединением к энергетической системе Центральной Азии необходимо принять срочные меры по увеличению экспорта электроэнергии до 10 млрд киловатт-часов в ближайшие 7 лет;

-с целью достижения целей Стратегии развития «зеленой» экономики необходимо принять практические меры по созданию гидроэлектростанций за счет возобновляемых источников энергии и к 2030 году — по увеличению альтернативных мощностей производства «зеленой» энергии в объеме не менее 1000 мегаватт, то есть с использованием солнечных и ветряных ресурсов;

-усилить работы по переходу на энергосберегающее оборудование на социально-экономических, производственных и коммуникационных объектах страны и соблюдение высокой культуры использования электроэнергии населением.

Государством планируется к 2029 году ввести в эксплуатацию все 6 агрегатов.

С реализацией указанных мер к 2032 году производство электроэнергии в стране будет полностью обеспечено за счёт возобновляемых источников, то есть на 100 процентов «зелёной энергией» (сейчас 98 процентов), на этой основе по международным стандартам до 2037 года выбросы парниковых газов будут сведены к минимуму.

То есть, Таджикистан как ведущее государство мира по развитию «зеленой» экономики в 2037 году фактически становится «зеленой» страной.

Правительство страны, с учетом обилия гидроэнергетических ресурсов, большого потенциала производства «зеленой» энергии, ее экспорта, предпринимает устойчивые шаги в достижении своей стратегической цели – достижении энергетической независимости.

В 2025 году энергетическая мощность Таджикистана составила более 6 тысяч мегаватт, а производство электроэнергии – 22 млрд киловатт-часов, что на 4,8 млрд киловатт-часов, или на 28 процентов больше, чем в 2017 году[2,с.3].

Сначала нового столетия КНР активно работает в этом направлении. Республика Таджикистан занимает 8-е место в мире по запасам гидроэнергетических ресурсов и возобновляемых источников энергии. Также по проценту производства и потребления экологически чистой энергии она занимает шестое место среди стран мира.

По мнению специалистов Комитета по охране окружающей среды, Таджикистан может стать одной из стран «зелёного туризма» поскольку наша республика обладает возможностью развивать «зеленую экономику» и стать одним из лидеров региона.

Фактически водные ресурсы Таджикистана являются залогом устойчивого развития всех отраслей национальной экономики.

Как известно главным преимуществом любых источников «зеленой энергии» является то, что они безвредны для окружающей среды. Ещё одним из главных преимуществ источников «зелёной энергии» является их неисчерпаемость.

«Зелёная энергия»-это производство электроэнергии без загрязнения окружающей среды. В некоторых случаях «зеленой энергетикой» называют производство электроэнергии с использованием возобновляемых источников. Возобновляемыми источниками «зелёной энергии» являются речная вода, солнечный свет, ветер.

Ещё в ноябре 2018 года на торжественном открытии первого агрегата Рогунской ГЭС Президент Республики в своём выступлении отметил , что Рогунская ГЭС будет обслуживать все страны региона, используя возобновляемые источники производства энергии и экологически безопасное электричество. Его водохранилище будет играть большую роль в регулировании водоснабжения, особенно в годы « маловодья и засухи» [3,с.2].

В будущем государство РТ страны планирует удвоить мощность по производству «зелёной энергии», как основного источника продвижения «зелёной экономики».

Эффективное использование этого потенциала требует увеличения инвестиции и внедрения новых технологий. Гидроэнергетические мощности Республики Таджикистана в сочетании с новыми технологиями позволяют производить алюминий и другие металлы, а также готовую продукцию из них с минимальными выбросами углекислого газа.

Таджикская алюминиевая компания «ТАЛКО», использующая в своем производстве экологически чистую электроэнергию, уже вошла в пятерку крупнейших мировых производителей « зелёного алюминия». Производство «зеленого» алюминия, меди и лития в Таджикистане может стать преимуществом для инвестиций в производство электромобилей.

В целях перехода к « зеленой экономике « а также обеспечения эффективного использования природных ресурсов, привлечения инвестиции, запуска современных инновационных технологий и укрепления международного сотрудничества в 2022 году Республика Таджикистан принял Стратегию развития «зеленой экономики» на 2023-2037 годы.

Одним из преимуществ развития «зеленой экономики» является расширение использования источников «зеленой энергии», поэтому Правительство страны реализует проекты развития гидроэнергетики и нетрадиционных источников энергии в регионе страны.

#### **Литература:**

1. Бабаев Ф.Б. Энергетика и альтернативная энергетика. Международный научный журнал «Вестник науки» № 2 (59) . февраль 2023 г.
2. Послание Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона Маджлиси Оли Республики Таджикистан. 26.01.2023. Душанбе.
3. Юсупов Дж. Инвестиции в «зелёную энергетику». Народная газета № 55,6 декабря 2023 г.

#### **ЗЕЛЁНАЯ ЭНЕРГЕТИКА И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЁ РАЗВИТИЯ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В статье рассматриваются перспективы развития зелёной энергетики в Республике Таджикистан. Подчёркивается, что гидроэлектростанции является одним из основных источников производства «зелёной энергии».

**Ключевые слова:** зелёная энергетика, гидроэлектростанции, солнечная энергия, ветреная энергия, гидроэнергетические мощности.

#### **ЭНЕРГИЯИ САБЗ ВА САМТҶОИ РУШДИ ОН ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола дурнамои рушди энергетикаи сабз дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ шудааст. Таъкид мешавад, ки нерӯгоҳҳои барқи обӣ яке аз манбаъҳои асосии тавлиди «энергияи сабз» маҳсуб мешаванд.

**Калидвожаҳо:** энергияи сабз, станцияҳои электрикии обӣ, энергияи офтоб, энергияи шамол, иқтидори гидроэнергетикӣ.

#### **GREEN ENERGY AND DIRECTIONS OF ITS DEVELOPMENT IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The article discusses the prospects for the development of green energy in the Republic of Tajikistan. It is emphasized that hydroelectric power plants are one of the main sources of “green energy” production.

**Keywords:** green energy, hydroelectric power plants, solar energy, wind energy, hydropower capacity.

**Саидова Мавлуда Саъдуллоевна** – к.э.н., доцент кафедры экономической теории МУТПТ. Конт. инф...: тел. 900993733, эл.почт. [saidova\\_tj@mail.ru](mailto:saidova_tj@mail.ru)

## РАБИТАҲОИ ТЕХНОЛОҒИ ДАР АМАЛИГАРДОНИИ ИҚТИДОРИ ИЛМӢ-ТЕХНИКИИ ИННОВАТСИОНӢ

**Ятимов Амирхон Чурахонович** - н.и.и., и.в дотсенти кафедраи технологияҳои иттилоотии ДБССТ

Робитаҳои технологи – ин маҷмӯи ҳамкориҳо, мубодилаи дониш, таҷриба, таҷҳизот ва иттилоот байни муассисаҳои илмӣ, истеҳсолот, донишгоҳҳо ва ширкатҳо мебошад, ки барои татбиқи ғояҳои илмӣ ба маҳсулоти нав ё технологияҳои инноватсионӣ равона шудаанд. Технологияи инноватсионии ҳозиразамон ё худ муосир назорати техникий истеҳсолотро фаро мегирад. Вобаста ба соҳаҳои истеҳсолот технологияи маъданкани, технологияи машинасозӣ, технологияи ҳозиразамони сохтмонӣ ва аз рӯи усулҳои истеҳсол ва таҳвили маводҳо, технологияи ашёҳо технологияи моддаҳои захрдор, технологияи бофандагӣ ва ғайра мавҷуданд.

Дар натиҷаи иҷрои чараёни технологӣ объекти меҳнат сифатан тағир меёбад, ин тағирёбиро аз рӯи нишондодҳои зерин (нигаред ба расми 1) таҳлил кардан мумкин аст.

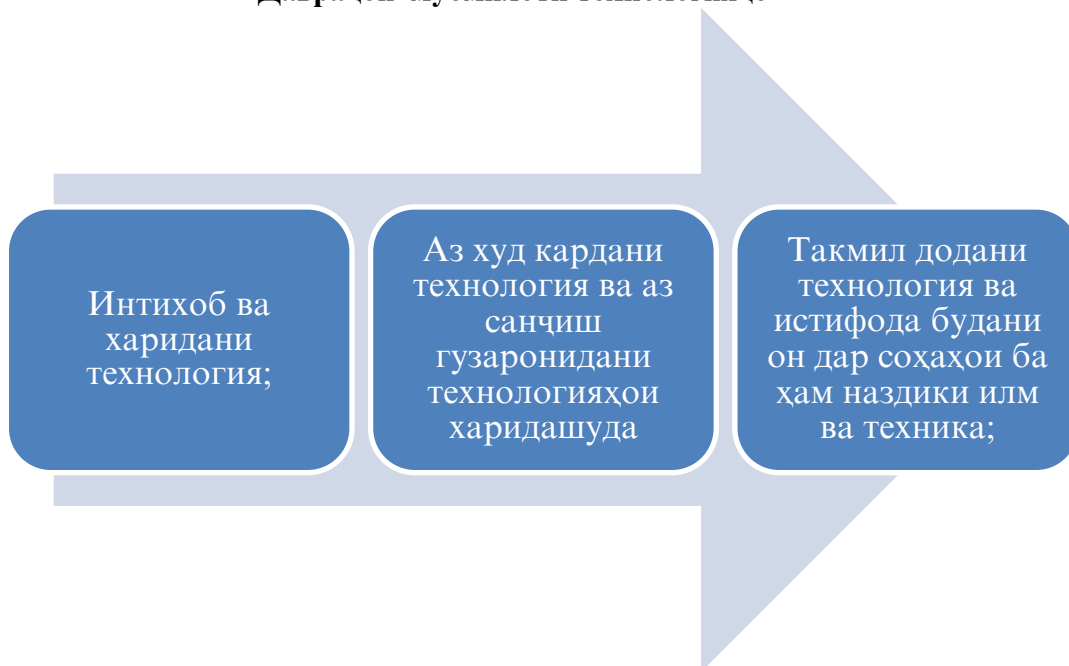


Арзиши аслии маҳсулот, самаранокии техникий иқтисодии чараёни технологиро муайян мекунанд.

Мо имрӯз камчинии машину таҷҳизоти ҳозиразамонро, ки барои бунёди корхонаҳо заруранд дар бозори дохилӣ мушоҳида мекунем. Аввалан ин ҳолат воқеъияти оинии мост. Зеро шумораи корхонаҳои истеҳсолкунандаи машину таҷҳизоти ҳозиразамон, дастгоҳҳо, ки таҷассуми илму техникаи ҳозиразамон бошанд, дар ҷумҳуриамон ангуштшуморанд, сониан чунин ҳолатро метавонем аз нуқтаи назари амали унсурҳои механизми бозори маънидод намоем.

Арзай молҳои табиноти истеҳсоли вақте афзоиш мекунад, ки дар тақозои бозорӣ ба онҳо зиёд бошад. Мавҷудияти чунин тақозо ва нотавонии истеҳсолкунандагони дохилӣ оиди қонеъсозии он боиси воридшавии чунин молҳо аз хориҷи кишвар мегардад ва сиёсати хавасмандсозандаи фаъолияти иқтисодии хориҷи ба он кумак мерасонад. Амалгардонии иқтидори илмию техники бо истифода аз шаклҳои муомилоти байналхалқии технологияҳо сурат мегирад, ки давраҳои он дар расми 2 оварда шудааст.

#### Давраҳои муомилоти технологияҳо



Муомилоти байналхалқии технология дар шаклҳои гуногун ва бо роҳу воситаҳои гуногун ба амал оварда мешавад.

Ба воситаҳои асосии доду гирифт кардани технология чунин роҳро дохил кардан мумкин аст;

1. Бо роҳи савдои берунӣ додани технология якҷоя бо мошину таҷҳизотҳо. Масъалан: ширкати амрикоии «Меткомедия интернешинл телекомионикэшнс» ба ширкати россиягии пейджингӣ «мобил телеком» тамоми технологияи пейджингии петели (стандарт) «феликс»-ро додааст. Ширкати россиягӣ бо сармоядорони ИМА ба муносибатҳои ҳамкори ворид шуда, дар як вақт пейджерҳо, таҷҳизотҳои телекоммуникатсионии ширкати «Моторола»-ро харида мегирад.

2. Дохили фирмавӣ, технологияҳои нав дар доираи иттиҳодияҳои милли як давлат (ШФМ) ба шӯъбаҳо ё ин, ки ширкатҳои як иттиҳодия дода мешаванд[1].

Аз рӯи баъзе маълумотҳои мавҷудбуда аз се ду хиссаи савдои байналхалқии иҷозатномаҳо ба муомилоти дохиликорхонавӣ рост меояд. Масъалан, мувофиқи ҳисоботи СММ оид ба маблағгузориҳои калон 70 фоизи муомилотҳои ба ҳам наздик дар соҳаи технология ба ҳисоббаробаркуниҳои байни ширкатҳои асосӣ ва шӯъбаҳои хориҷии онҳо, рост меояд. Ин муомилотҳо дар ИМА ва Британияи Кабир то 80 фисад ва дар Олмон бошад ин рақам то ба 90 фисад мерасад.

3. Байнифирмавӣ. Дар зери ин мафҳум додани технологияи бо шартномаҳои иҷозатӣ, кооператсионӣ, идорақунӣ ва ғайра бо ширкатҳои хориҷи фаҳмида мешавад.

Ҳамчун мисоли ҳамкориҳои кооператсионӣ дар соҳаи муомилоти технологияҳо муносибатҳои ҳамкориҳои умедворкунандаи байни ширкати амрикоии «Ксерокс» ва гурӯҳи «Оливетти»-ро овардан мумкин аст.

Мубодилаи байналхалқии технологиро дар ду сатҳ аз назар гузаронидан мумкин аст:

- ба маънои васеъаш ҳамчун мубодилаи донишҳои илми – техникӣ ва таҷрибаҳои истеҳсолии байни давлатҳо;

- ба маънои маҳдудаш бошад, ҳамчун додани донишҳои илмӣ техникӣ ва таҷрибае, ки ба аз нав истехсолкунии равандҳои технологияи аниқ, таалуқ доранд, фаҳмида мешавад[2].

Технология бо роҳи тичоратӣ ва ғайри тичоратӣ аз як давлат ба давлати дигар ё якҷанд давлат дода мешавад.

Мубодилаи технологи дар маънои васеъи ин ифода, маъмулан дар шакли ғайри тичоратӣ, ба амал оварда мешавад.

Асосан чунин намудҳои мубодилаи техникӣ вучуд доранд:

- нашрияҳои илми техникӣ;
- гуғаронидани намоишҳо, ярмаркаҳо ва симпозиумҳо;
- аз як ҷо ба ҷои дигар кучонидани мутахассисони баландихтисос;
- фаъолияти ташкилотҳои байналхалқӣ дар ҳамкорӣ дар соҳаи илм, техника ва ғайра буда метавонанд.

Ҳамин тавр дар ҷаҳон мубодилаи технология аз рӯи шаклҳои гуногун сурат мегирад, ки ҳар яки он дар мутаносиби муайян истифода бурда мешавад. Бо баробари ин раванди бастанӣ созишномаи литсензионӣ дар асоси меъҳрҳои байналхалқӣ ва байнидавлатӣ сурат мегирад. Ҷорӣ намудани ин меъҳрҳо дар амалигардонии иқтисодии илмӣ-техникӣ ҷаҳон аҳамияти хоса дорад.

Технологияи истехсолот дар натиҷаи инкишофи техника доимо таъғйир ва ташкил меёбад.

Ташкили технологияи тамоми соҳаҳо ва намудҳои истехсолот шартӣ муҳими пешрафти (прогресси) техники дар хоҷагии халқ мебошад.

Дар соҳаҳои саноати истехсоли маҳсулот дар собиқ Иттиҳоди Шӯравӣ махсусан мошинсозӣ ва асбобсозӣ аз соли 1975 шабакаи системаи ягонаи тайёрии технологияи истехсолот (СЯТТИ), (ЕСТПП) ҷорӣ шуда буд. Татбиқи системаи ягонаи тайёрии техникӣ истехсолот (СЯТТИ) дар баробари баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат ва беҳтар кардани сифати маҳсулот, мӯҳлати тайёр намудани истехсолотро 2-2,5 маротиба кам намуд[3].

Шакли асосии додани технология ин ширкатҳои рухсати (литсензиони) мебошад.

Сарчашмаи талаботи ба технология ба миён омада, тараққиёти илмӣ – техникӣ мебошад. Бисёр давлатҳо ба сифати истифодабарандагони асосии технология худро нишон медиҳанд. Дар ин радиф низ аз ҳама Япония ба ҷашм мерасад, ки ҳиссаи вай дар бобати ба бозори ҷаҳонӣ баровардани литсензияҳо зиёда аз 16 ҷисадро ташкил медиҳад. Бо мақсади баланд бардоштани имкониятҳои иқтисодии худ Германия низ аз бозори байналхалқӣ технология фаъолона истифода кардааст. Сегменти инкишофёбандаи бозори байналхалқӣ технология давлатҳои ру ба тараққи ниҳода мебошанд[4].

Дар навбати аввал ин давлатҳои саноати нав. Аз як ҷиҳат, агар онҳо ҳамчун истеъмолкунанда ва ба иҷорагирандагони технологияи муосир баромад кунанд, аз дигар тараф, онҳо чун истехсолкунандагон ва ба бозори байналхалқӣ ба муомилот баровардагони технологияи нав мебошанд.

Ба ин қатор давлатҳои Кореяи Ҷанубӣ, Сингапур, Гонконг (Сянган), Тайван ва ғайра дохил мешаванд.

Бояд қайд кард, ки ба муомилоти байналхалқӣ баровардани технология аввалан дар Япония ва баъдан дар як қатор давлатҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ ба азнавсозӣ ва дигаргунсозии истехсолоти ин давлатҳо ва минҷумла сохти идоракунии истехсолот имконият ба вучуд оварда, боиси қонеъ гардондани талаботи молии дохили гардида, барои гузаштан ва аз худкунии бозори байналхалқӣ шароит муҳаё кард[5].

Хусусияти муҳимтарини бозори ҷаҳонӣ технология онро азони худ кардани (монополизатсия) ширкатҳои калонтарини байналхалқӣ мебошад. Фақат иқтисодии онҳо ба иҷро кардани корҳои илмӣ тадқиқотии дарозмуддат ва арзишон қимат мерасад. Харочотҳои иттиҳодияҳои пешсафи байналхалқӣ барои бурдани корҳои илмӣ

– тадқиқоти соҳаи технология дар бисёр мавридҳо аз харочотҳои якҷанд давлатҳои хурд барои корҳои илми – тадқиқоти зиёдтар аст.

#### АДАБИЁТ

1. Файзуллоев М.Қ. Влияние инновационно - инвестиционного климата на региональное инновационное развитие // Вестник ТНУ. Серия социально-экономических и общественных наук -2017. -№2/5(1)
2. Файзуллоев М.Қ. Проблемы развития инновационных процессов в аграрной сфере // **Формирование кластерной политики как основы инновационной ориентированности и конкурентоспособности региона: Сборник научных статей.** -Душанбе: КГУ, 2018. -303с.
3. Малкова И.В. Мировая экономика в вопросах и ответах. – ТК Велби, Изд-во Проспект, 2004. – 272 с.
4. Саидмуродов Л.Х. Иктисодиети байналхалки: назария, таърих, сиёсат. - Душанбе, 2002
5. Карори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 августи с. 2006 № 362 « Дар бораи Стратегияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи илм ва технология барои солҳои 2007-2015».

#### ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СВЯЗИ В РЕАЛИЗАЦИИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА

Современные инновационные технологии охватывают технический контроль производства. Технологическое сотрудничество — совокупность видов сотрудничества, обмена знаниями, опытом, оборудованием и информацией между научными учреждениями, производством, университетами и компаниями, направленная на внедрение научных идей в новые продукты или инновационные технологии. Важнейшей особенностью мирового рынка технологий является его монополизация крупными международными компаниями. С ними сопоставимы лишь их способность проводить долгосрочные научные исследования и высокая стоимость.

***Ключевые слова:** Инновация, мощь, технический, применение, ресурс, технологический, производство, продукт.*

#### RABITAGOI TECHNOLOGY DAR AMALIGARDONIYA IQTIDORI ILM- TECHNOLOGY INNOVATIONS

Modern innovative technologies cover technical control of production. Technological cooperation is a set of types of collaboration, exchange of knowledge, experience, equipment and information between scientific institutions, production, universities and companies, aimed at implementing scientific ideas into new products or innovative technologies. The most important feature of the global technology market is its monopolization by large international companies. Their ability to conduct long-term scientific research and their high cost are comparable only to these companies.

***Key words:** Innovation, power, technical, application, resource, technological, production, product.*

**Ятимов Амирхон Чурахонович** - н.и.и., и.в дотсенти кафедраи технологияҳои иттилоотии ДБССТ тел.: (+992)907-58-54-65. Email.: [amirkhon1991@list.ru](mailto:amirkhon1991@list.ru)

#### РАЗВИТИЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ КА МЕХАНИЗМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ

**Шарипов Хасан Абдусаломович** – старший преподаватель кафедры предпринимательства и отраслевой экономика.

Рост численности населения в мире означает рост субъектов с безграничными потребностями, при всем этом необходимо максимально удовлетворить при минимальном использовании ограниченных ресурсов. Все это может привести к

необходимости расширения производственных возможностей предприятий и фирм, что как следствие приводит к увеличению отрицательного воздействия на окружающую среду. При этом неотделимость человека от природы может повлечь рост смертности от плохой экологии. Эксперты в сфере здравоохранения прогнозируют что в, к 2050 году загрязнённый воздух будет ежегодно убивать 3,6 миллионов человек [1]. Возникает дилемма того что необходимость удовлетворить потребности возрастающего числа населения за счет увеличения производственных мощностей приведет к ухудшению экологической ситуации, что окажет отрицательное влияние на состояние здоровья и может привести к сокращению численности населения.

Отдельные основные экологические проблемы человечества были названы еще в 1972 году на первой международной экологической конференции - Конференции ООН по проблемам окружающей среды. Тогда ученые и эксперты призвали государства бережно использовать природные ресурсы Земли, ограничивать выбросы тепла и предотвращать загрязнения морей. С тех пор прошло более 52 лет, но эти вопросы не только не решены - с каждым годом они усугубляются, а их перечень растет. [2]

Нормальными последствиями стали достижение определенных результатов в повышении жизненного уровня людей в целом, и отдельных её групп, наряду с этим наблюдается также значительная негативная «отдача» от функционирования этой системы:

- это экологические проблемы (изменение климата, опустынивание, утрата биоразнообразия),
- истощение природного капитала;
- широкомасштабная бедность;
- нехватка пресной воды, продовольствия, энергии, неравенство людей и стран.

И все может создать угрозу для нынешнего и будущего поколений [3]. Решением стало стремление создать такую концепцию, которая бы была применима для всех групп стран (развитых, развивающихся и государств с переходной экономикой), которая бы позволила качественно и количественно улучшить благосостояние населения. Таковым стал концепция «зеленой» экономики.

Зеленая экономика - это экономика, которая повышает благосостояние людей и обеспечивает социальную справедливость и при этом существенно снижает риски для окружающей среды (согласно определению Программы ООН по окружающей среде (UNEP)) [4]. Основные цели зеленого развития перекликаются с тремя «столпами» устойчивого развития, в обоих случаях в качестве основных выделяют три сферы, три цели которыми являются:

- экономические - обеспечение устойчивых темпов долгосрочного экономического роста, формирование энергетической системы, активно использующей возобновляемые источники энергии;

- экологические - снижение вредных воздействий на окружающую среду (сокращение объемов выбросов парниковых газов и других загрязняющих веществ, снижение аварийного фона от энергообъектов и т.д.);

- социальные - создание новых качественных постоянных рабочих мест, улучшение среды обитания и качества жизни [5].

От вышесказанного видно, что концепция «зеленой экономики» явилась результатом не одного дня работы, и включила в себя труды и заключения многих наук мира, развивающихся с давних времен. Выходит что можно вывести своеобразную «формулу» концепции «зеленой экономики»:

Концепция «зеленой экономики» = идеи феминистской экономики + идеи постмодернизма +

идеи экологической экономики + ... + идеи экономики окружающей среды + идеи антиглобалистики + идеи теории международных отношений.

Мысль о том, что концепция «зеленой экономики» является результатом «взаимодействия» многих идей и наук подтверждается также одним из множества примеров, таким как разработанный Жаком Фреско «Проект Венера». Исходной точкой любого движения, кооперации, организации и государства являются люди, каждый отдельно взятый индивид, неважно активен ли он или бездействует (отсутствие действия также может оказывать влияние на ход событий).

Достижения согласованности между государством и обществом, которое может достичь реализации политической и экономической власти путем удовлетворения потребностей в поиске идентичности индивидам, государство идет по пути развития и экономического роста. По мнению Жака Фреско идентичность человека заключается в саморазвитии и самосовершенствовании. Экономика которая ориентирована на потребление меняется на ресурсо-ориентированную.

Рост доходов и занятости в зеленой экономике обеспечивается государственными и частными инвестициями, уменьшающими выбросы углерода и загрязнения, повышающими эффективность использования энергии и ресурсов и предотвращающими утрату биоразнообразия и экосистемных услуг. Рост зеленой экономики характеризуется растущим использованием зеленых технологий во всех секторах экономики, увеличением числа зеленых рабочих мест, производством и использованием экологически безопасных товаров и услуг. Этот сектор экономики

включает в себя сферы, деятельность в которых направлена на преобразование ресурсов без нанесения ущерба, насколько это возможно, окружающей среде и климату - зеленую энергетику, транспорт, переработку и утилизацию мусора и др.

Переход на зеленую модель развития позволит нашей стране обеспечить безопасность основных «базовых» и соответственно особо-значимых аспектов функционирования государства и каждого его гражданина, таких как, энергетическая безопасность; безопасность экологии и защита населения от вредных воздействий; энергонезависимое сельское хозяйство и т.д.

Вначале с развитием общества человечество испытывало страх перед непредсказуемой силой природы, далее объявило себя ее властелином, в результате постепенно идет к тому, чтобы принять свою связь и неразрывность с ней, соответственно стремится создать такое общество, которое было бы не только ориентировано на слепое удовлетворение своих потребностей, но и на сохранение своей «колыбели».

В заключении хотим отметить что современную экономическую систему можно стабилизировать и сбалансировать с помощью зеленой экономики, которая использует интересы человека и природы на основе эффективного использования ресурсов воплощение зеленой экономики приведет к росту качества человеческого капитала, создаст основы социального развития страны в соответствии с целями экологической устойчивости и энергетической безопасности, определит не только экономическую, но и социальную эффективность, и успешность Таджикистана в XXI веке.

#### Список литературы

1. Экология городов и регионов - <http://www.dishisvobodno.ru>
2. Глобальные экологические проблемы человечества, которые уже нельзя игнорировать. Электронный ресурс: <https://rg.ru/2023/11/29/globalnye-ekologicheskie-problemy-chelovechestva-kotorye-uzhe-nelzia-ignorirovat.html>
3. Новый вектор устойчивого развития - «Зеленая экономика» // Мосты. - 2010.
4. Зеленый свет для будущего Сырлыбаева Б.Р. Газета «Страна и мир». - 2013.
5. Отчет о глобальной конкурентоспособности 2014-2015 Всемирного экономического форума

#### АННОТАЦИЯ

Увеличение численности населения в мире означает рост субъектов с безграничными потребностями, при всем этом необходимо максимально удовлетворить при минимальном использовании ограниченных ресурсов. Все это может привести к необходимости расширения производственных возможностей предприятий и фирм, что как следствие приводит к увеличению отрицательного воздействия на окружающую среду. При этом неотделимость человека от природы может повлечь рост смертности от плохой экологии. Эксперты в сфере здравоохранения прогнозируют что в, к 2050 году загрязнённый воздух будет ежегодно убивать 3,6 миллионов человек

Ключевые слова: зеленая экономика, экономика, потребности, окружающая среда, природа, экология

#### ANNOTATION

The increase in the world population means the growth of subjects with unlimited needs, while it is necessary to satisfy them as much as possible with minimal use of limited resources. All this can lead to the need to expand the production capabilities of enterprises and firms, which as a consequence leads to an increase in the negative impact on the environment. At the same time, the inseparability of man from nature can lead to an increase in mortality from poor ecology. Health experts predict that by 2050, polluted air will kill 3.6 million people annually

Keywords: green economy, economy, needs, environment, nature, ecology

**Шарипов Хасан Абдусаломович** – старший преподаватель кафедры предпринимательства и отраслевая экономика Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, 734055. Тел. (+992) 987484497, E-mail: hosanjana@mail.ru

#### РУШДИ КИШОВАРЗӢ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОӢ

**Мирзоев Шучоатбек Давлятбекович**-н.и.к, муаллими калони кафедраи географияи иқтисодӣ ва экологияи факултети гуманитарии педагогӣи ДБССТ

**Муқаддима.** Кишоварзии муосир дар таъмини амнияти озуқаворӣ, рушди устувор ва рушди иқтисодии бисёр кишварҳо нақши муҳим мебозад. Дар шароите, ки пойгоҳи захираҳо торафт маҳдудтар мешавад ва талабот ба самаранокӣ ва устувории истеҳсолот меафзояд, соҳаи комплекси агросаноатӣ (КАС) маҷбур аст, ки роҳҳои нави рушдро ҷустуҷӯ кунад. Яке аз чунин роҳҳо рақамисозӣ — ҳамгироии технологияҳои иттилоотӣ, автоматизатсия ва таҳлили маълумот ба равандҳои растанипарварӣ, чорводорӣ, идоракунии корхонаҳои кишоварзӣ ва занҷирҳои таъминот мебошад.

Рақамикунонии кишоварзӣ (ё "кишоварзӣи оқил") барои баланд бардоштани ҳосилнокӣ, кам кардани хароҷот, мӯтадилкунонии истифодаи захираҳо ва беҳтар кардани сифати маҳсулот пешбинӣ шудааст. Дар айни замон мушкилоти навро ташкил медиҳад: технологӣ, кадрӣ, молиявӣ ва институтсионалӣ. Омӯзиши ин равандҳо ҳам аз нуқтаи назари амалия ва ҳам назария муҳим мегардад.

**Мақсади мақола** ошкор кардани имкониятҳо ва мушкилоти рушди кишоварзӣ дар шароити рақамисозӣ мебошад.

**Вазифаҳо:** муайян кардани соҳа ва манфиатҳои рақамисозии КАС; баррасии намудҳои технологияҳои рақамӣ ва татбиқи онҳо дар соҳаи кишоварзӣ; муайян кардани монеаҳои асосии татбиқи рақамисозӣ; пешниҳод кардани самтҳои бартарард кардани ин монеаҳо.

**Мафҳум ва аҳамияти рақамисозӣ дар баҳши кишоварзӣ.** Рақамисозӣ ин раванди интиқоли функцияҳо ва равандҳои тичоратӣ ба муҳити рақамӣ бо истифодаи

технологияҳои иттилоотӣ ва автоматизатсия мебошад. (xn--80aaiac8g.xn--p1ai). Дар шароити КАС ин маънои онро дорад, ки усулҳои анъанавии истеҳсол, идоракунии ва нигоҳдорӣ бо технологияҳо иваз карда мешаванд ё пурра карда мешаванд: интернетӣ чизҳо (IoT), системаҳои геоинформатсионӣ (СГИ), маълумоти калон (Big Data), роботсозӣ ва техникаи мустақил [4].

Ҳамин тариқ, тадқиқот таъкид мекунад, ки ҳадафи стратегии рақамикунонии КАС баланд бардоштани самаранокии равандҳои тичоратии истеҳсол ва коркарди маҳсулоти кишоварзӣ ва коҳиш додани вобастагии воридотӣ мебошад. Барои бахши аграрии Тоҷикистон аҳамияти рақамикунонӣ ҳамчун воситаи баланд бардоштани нақши КАС дар иқтисодиёт низ қайд карда мешавад.

**Самтҳои асосии тағирёбии технологӣ.** Самтҳои асосии технологияи рақамикунонии истеҳсоли аграрӣ аз ҷумла:

- интернетӣ ашё (IoT) ва сенсорҳои, ки мониторинги ҳолати хок, растаниҳо, техникаро таъмин мекунанд [1];

- системаҳои геоинформатсионӣ ва мониторинги моҳвораӣ, ки ба пайгирии ҳолати замин, пешгӯии ҳосилнокӣ имкон медиҳанд [2];

- маълумоти калон ва таҳлилҳо барои мӯтадилкунонии равандҳо, қабули қарорҳо дар асоси маълумот;

- техникаи роботӣ ва мошинҳои автономӣ, ки меҳнатро осон мекунанд, дақиқӣ ва кам кардани хароҷотро зиёд мекунанд [3];

- сохтани платформаҳои рақамӣ ва экосистемаҳо, ки истеҳсолкунандагон, коркардкунандагон, таъминкунандагони технология ва давлатро муттаҳид мекунанд [4];

**Набудани кадрҳо ва салоҳиятҳои рақамӣ.** Барои кор бо технологияи муосир мутахассисони дорои саводнокии рақамӣ талаб карда мешаванд, ки ин ба монеа табдил меёбад. Масалан, мақолаи "Рақамикунонӣ дар соҳаи кишоварзӣ: мушкилоти ҷорӣ" норасоии кадрҳои баландихтисосро қайд мекунад [4];

**Марҳилаҳо ва модели табдилдиҳӣ.** Табдили рақамии КАС аз якҷанд марҳила мегузарад: аз иттилоотӣ ва автоматизатсия — ба ҳамгироии маълумот — ба системаҳои интеллектуалии қабули қарорҳо. Масалан, аз меҳнати дастӣ то системаҳои комилан рақамӣ [5];

**Баланд бардоштани самаранокӣ.** Технологияҳои рақамӣ ба баланд бардоштани ҳосилнокӣ, беҳтар кардани сифати маҳсулот, кам кардани талафот ва хароҷоти захираҳо (об, нуриҳо, энергия) имкон медиҳанд. Масалан, истифодаи системаҳои IoT ва дронҳо барои обёрӣ нишон дод, ки истеъмоли аз ҳад зиёди об ва мӯтадилкунонии оптимизатсияи речаи обёрӣ коҳиш ёфтааст [6];

**Бехтар кардани дастрасӣ ба маълумот ва эҷоди моделҳои нави тичорат.** Таъсиси платформаҳои рақамӣ ва экосистемаҳо имкониятҳои навро фароҳам меорад: хидматҳои аграрӣ, маркетплейҳо, қарорҳои предиктивӣ, мубодилаи маълумот байни иштирокчиён, қайд карда мешавад, ки платформаи рақамии рушдбанда бояд қарорҳои АПК, салоҳиятҳо ва хоҷагиҳои таҷрибавиро муттаҳид кунад [4];

**Монеаҳои инфрасохторӣ ва технологӣ.** Инфрасохтори рақамӣ (шабакаи алоқа, сенсорҳо, таҷҳизот), стандартҳо, интероперабельнокии қарорҳо зарур аст. Бюро омодагии нопурраи соҳаҳо ба навсозии техника-технологӣ қайд мекунад [5];

**Монеаҳои институтсионалӣ ва ташкилӣ.** Муқовимат ба тағйирот, набудани стратегияи ягона, ҳамоҳангсозии суғур байни давлат, хоҷагиҳо ва ширкатҳои технологӣ ба татбиқ ҳалал мерасонад. Масалан, дар заминаи Русия қайд карда мешавад, ки фишангҳои маъмури ба чараёни рақамисозӣ таъсир мерасонанд [6];

**Фарқиятҳои минтақавӣ ва микрӯсӣ.** Фарқиятҳои байни минтақаҳо (сатҳи технология, инфрасохтор, молия) ба татбиқи нобаробари рақамисозӣ оварда мерасонанд. Ин мавзӯ дар омӯзиши "глобалӣ ба сатҳи минтақавӣ" баррасӣ мешавад [1];

**Сиёсат ва стратегияи давлатӣ.** Стратегияи возеҳи давлатии рушди кишоварзии рақамӣ бояд таҳия карда шавад, ки чораҳои дастгирӣ: маблағгузорӣ, субсидияҳо, лоиҳаҳои инфрасохторӣ, сохтани платформаҳои рақамиро дар бар мегирад. Масалан, Дар Тоҷикистон барои Солҳои 2025-2029 барномаи рақамисозии АПК ба маблағи 120,6 миллион сомонӣ пешбинӣ шудааст.

**Рушди кадрҳо ва барномаҳои таълимӣ.** Омодасозии мутахассисони соҳаи кишоварзӣ бо салоҳиятҳои рақамӣ муҳим аст: барномаҳои таълимӣ, тақмили ихтисос, ҳамкорӣ бо донишгоҳҳо ва ширкатҳои технологӣ. Тадқиқот оид ба механизатсияи бахши аграрӣ методикаи "Агротехтаълим" - ро таъкид мекунад.

**Рушди инфрасохтор ва платформаҳои технологӣ.** Шабакаҳои алоқа, сенсорҳо, дронҳо, системаҳои абрӣ бояд таҳия карда шаванд, стандартҳо ва мутобикати қарорҳо таъмин карда шаванд.

**Дастгирии инноватсия ва ҳамкорӣ бо бахши хусусӣ.** Қалби фаъолонаи ширкатҳои технологӣ, стартапҳо, агробизнес ба лоиҳаҳои муштарак, таъсиси хоҷагиҳои озмоишӣ, мубодилаи маълумот, ҷорӣ кардани қарорҳои "оқил" [4];

**Баҳисобгирии хусусиятҳои минтақавӣ ва мутобиксозии қарорҳо.** Бо назардошти фарқиятҳои байни минтақаҳо (захираҳо, иқлим, инфрасохтор), бояд қарорҳои рақамӣ ба шароити маҳаллӣ мутобик карда шаванд ва хоҷагиҳои хурд нигоҳ дошта шаванд. Тадқиқоти тағйирёбии минтақавии кишоварзӣ ин заруратро таъкид мекунад [6];

**Хулоса.** Рушди кишоварзӣ дар шароити рақамисозӣ захираи пурқуввати баланд бардоштани самаранокӣ, устуворӣ ва рақобатпазирии бахши аграрӣ мебошад. Технологияҳои рақамӣ ба шумо имкон медиҳанд, ки усулҳои анъанавии истеҳсол ва идоракуниро тағйир диҳед, моделҳои нави тичорат ва роҳҳои мӯтадилкунонии захирахоро пешниҳод кунед. Аммо раванди табдили рақамӣ бо як қатор монеаҳои ҷиддӣ — молиявӣ, кадрӣ, инфрасохторӣ ва институтсионалӣ рӯ ба рӯ мешавад.

Барои рушди бомуваффақияти кишоварзии рақамӣ стратегияи мукамал, ки сиёсати давлат, навсозии инфрасохтор, баланд бардоштани салоҳиятҳои рақамӣ, ҳамкорӣ бо шарикони технологӣ ва мутобиқ шудан ба шароити минтақавиро дар бар мегирад, зарур аст. Танҳо бо усули системавӣ потенциали рақамикунонии АПК пурра ошкор карда мешавад.

Таҳқиқоти минбаъда метавонанд ба арзёбии фоидаи иқтисодии қарорҳои рақамӣ дар хоҷагиҳо ва минтақаҳои мушаххас, омӯзиши ҳамкориҳои технологияҳо ва омилҳои агроэкологӣ, инчунин рушди механизмҳои арзёбӣ ва идоракунии хавфҳо дар кишоварзии рақамӣ равона карда шаванд.

#### **Адабиёт:**

1. Дудин М., Шкодинский С., Анищенко А. Рақамикунонии рушд: ояндаи кишоварзии Русия дар Саноат 4.0. Маҷаллаи АПК: Иқтисод, идоракунӣ, т. 5, 2021, саҳ.25-37.
2. Субаева А. К. Таҳлил ва тамоюлҳои рушди кишоварзӣ дар шароити рақамисозӣ. Рӯзномаи донишгоҳи аграрии Давлатии Қазон, ҷилди 17 т. 1, 2022.
3. Amirova E. F., Gavrilyeva N. K., Grigoriev A. V., Sorgutov I. V. Рақамикунонӣ дар хоҷагии қишлоқ: мушкилоти ҷорӣ. Siberian Journal of Life Sciences and Agriculture, 2021.
4. Муҳаммадиева Д., Сафарова Л. Рақамикунонии хоҷагии қишлоқ: технологияҳои оянда. Маҷалла, апрели соли 2025.
5. Вазорати кишоварзии Федератсияи Русия. Маҷмӯа: Технологияҳои инноватсионӣ; инноватсия, хоҷагии қишлоқ. 2021.
6. Иноят С., Ашуров М. Перспективаҳо ва тамоюлҳо бо тағйирёбии рақамии хоҷагии қишлоқи Ўзбекистон. Digital Transformation and Artificial Intelligence, 2024.

#### **РУШДИ КИШОВАРЗӢ ДАР ШАРОИТИ РАҚАМИКУНОНИ**

Мақола равандҳои рушди кишоварзиро дар шароити рақамисозӣ баррасӣ мекунад: технологияҳои калидии рақамӣ муайян карда мешаванд, имкониятҳо ва таъсири онҳо ба самаранокии истеҳсолоти кишоварзӣ таҳлил карда мешаванд ва мушкилот ва монеаҳои асосии табдили рақамии бахши кишоварзӣ ҷудо карда мешаванд ва самтҳои рафъи онҳо пешниҳод карда мешаванд. Ба нақши сиёсати давлатӣ, инноватсия, иқтидори кадрӣ ва инфрасохтор дар ташаккули кишоварзии "оқил" диққати махсус дода мешавад.

**Калимаҳои асосӣ:** кишоварзӣ, рақамисозӣ, комплекси агросаноатӣ, системаҳои геоинформатсионӣ, автоматизатсия, монеаҳо, самаранокӣ.

## **РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

В статье рассматриваются процессы развития сельского хозяйства в условиях цифровизации: выявляются ключевые цифровые технологии, анализируются их возможности и влияние на эффективность аграрного производства, а также выделяются основные проблемы и барьеры цифровой трансформации аграрного сектора и предлагаются направления их преодоления. Особое внимание уделяется роли государственной политики, инноваций, кадрового потенциала и инфраструктуры в становлении «умного» сельского хозяйства.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, цифровизация, агропромышленный комплекс, геоинформационные системы, автоматизация, барьеры, эффективность.

## **DEVELOPMENT OF AGRICULTURE IN CONDITIONS OF**

The article examines the processes of agricultural development in the context of digitalization: key digital technologies are identified, their capabilities and impact on the efficiency of agricultural production are analyzed, and the main problems and barriers to the digital transformation of the agricultural sector are highlighted and ways to overcome them are proposed. Special attention is paid to the role of public policy, innovation, human resources and infrastructure in the development of "smart" agriculture.

**Keywords:** agriculture, digitalization, agro-industrial complex, geoinformation systems, automation, barriers, efficiency.

**Мирзоев Шучоатбек Давлятбегович**-номзади илмҳои кишоварзӣ, муаллими калони кафедраи географияи иқтисодӣ ва экологияи факултети гуманитарӣ педагогӣи ДБССТ, 734055, Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5, э-майл: [shudjoatbek60@mail.ru](mailto:shudjoatbek60@mail.ru), телефон (+992) 935130943

## **НАҚШИ ҶАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ МИЛЛӢ**

**Тоҳиров Валишер Собитҷонович** – ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДССТ

Дар фазои муносибатҳои иқтисоди бозорӣ ошкоркунии моҳияти иқтисодии соҳибкорӣ таҷрибаи калони тадқиқи ин зухуротро ба инобат гирифта назарияи мукамалгардидаи навро пешниҳод намудан барои ҷаъолияти кори илмӣ-тадқиқотии мо шартӣ муҳим ба ҳисоб меравад. Бинобар ин, маҳз таҷрибаю донишҳои назариявӣю амалии олимони соҳаи иқтисодиро ба инобат гирифта,

нақши фаъолияти соҳибкориро дар устуворгардонию рушди иқтисодиёти мамлакат дида мебароем.

Доир ба мафҳум, моҳият ва нақши фаъолияти соҳибкорӣ дар устуворгардонию рушди иқтисодиёти давлат тадқиқотгарони илми иқтисод, ба монандӣ: А.Маршал, А.Смит, Алберт Шапиро, Дэвид Маклелланд, Ж.Б.Сэй, Й.Шумпетер, Ч.Б.Кларк, Питер Друкер, Р.Кантилон, Роберт Хизрич, Ф.Хайек, Френсис Уокер ва дигарон тадқиқотҳои илмӣ-назариявӣ гузаронидаанд, ки онҳоро мавриди омузиш қарор медиҳем.

Аввалин ашхосе, ки ба ҷабҳаҳои илмӣ-назариявӣ фаъолияти соҳибкорӣ шавқ пайдо намудааст ин А.Смит мебошад. А.Смит, зеро мафҳуми соҳибкорӣ соҳиби корхонаро тасаввур мекард. Ва мувофиқан мақсади фаъолияти соҳибкорию – гирифтани даромади соҳибкорӣ мешуморид [6]. Соҳибкор, ба ақидаи А.Смит, соҳиби сармоя буда, баҳри баамалбарории ҳадафи муайяни тичоратӣ ва гирифтани фоида таваккал мекунад, чунки фаъолияти сармоягузори ба ин ё он фаъолият ҳамеша бо таваккали баланд алоқаманд аст.

Ақидаи баъзе аз таҳқиқгарони замони муосир бар он аст, ки даҳ сол қабл аз А.Смит доир ба фаъолияти соҳибкорӣ Р. Кантилон тадқиқот бурдааст, вале барои мавзӯи мо муҳим нест, ки кадом олим аввалин шуда доир ба моҳияти соҳибкор ва фаъолияти он тадқиқот бурдааст [3]. Муҳим назари илмӣ онҳо нисбати мавзӯи мазкур ҷӣ гуна мебошад. Ба ақидаи иқтисодчии машҳур Р.Кантилон ихтилофи байни талабот ва тақлифот ба субъектони муносибатҳои бозорӣ имкон медиҳанд, ки молҳоро арзонтар харида қиматтар фурӯшанд. Маҳз чунин муносибатҳои субъектони бозорию, ки ин усули фаъолиятро истифода мебарданд, Р.Кантилон соҳибкор номид, қайд мекунад, ки соҳибкор – ин шахсест, ки дар шароити эҳтимолии гирифтани зарар ва ё фоида амал мекунад. Инчунин Р.Кантилон замин ва меҳнатро, ки арзиши воқеии неъматҳои иқтисодӣ муайян мекард, ки сарчашмаи боигарии соҳибкор буд ва ҳамчун заминаи устувор намудани рушди иқтисодиёти давлат ҳисоб мекард.

Аз нигоҳи Р.Кантилон соҳибкор субъекти махсусе ба шумор меравад, ки дорои қобилиятҳои махсус, яъне: соҳибкор бояд дорои қобилияти пешгӯӣ намудани фаъолияти тичоратӣ, таваккал намудан, тамоми ҷавобгарии қарори қабулкардашударо дар ҳолатҳои номувофиқ бар дӯш гирифтано дошта бошад. Кантилон ба он аҳамият додааст, ки чунин одамон на танҳо дар тичорат, балки дар истеҳсолот низ муваффақ мешаванд ва давлат барои манфиатҳои худ (ҷамъовариҳои андозҳо аз ҳисоби онҳо) бояд шумораи соҳибкорони ватаниро зиёд намояд.

Фаъолияти соҳибкорию Ж.Б.Сэй ҳамчун мувофиқати оқилонаи омилҳои истеҳсолот дар нуқтаи муайян фазои бозорӣ муайян мекунад [6]. Мақсад ва натиҷаи

чунин фаъолият даромади соҳибкорӣ мебошад. Дар ҳолати гирифтани даромади кам дар нуктаи муайян ҷойивазкунии ин омилҳо ба дигар фазои бозории даромаднок бо мувофиқати нави онҳо ба амал бароварда мешавад. Бо вучуди ҳамаи ин, мувофиқати оқилонаи омилҳои истеҳсолот метавонад дар ҳар кадом соҳаи такрористеҳсол ҳар кадом шакли фаъолияти соҳибкорӣ - истеҳсолот, мубодила, тақсимот, истеъмолот, соҳаи молиявӣ-қарзӣ ва ғайраҳо ба амал бароварда шаванд. Аз тадқиқотҳои илмӣ-назариявии гузаронидашуда ба чунин натиҷа омадан мумкин аст, ки нақши фаъолияти соҳибкорӣ дар рушди иқтисодиёти миллӣ бағоят бузург буда, дар шароити муносибатҳои иқтисодӣ бозорӣ ҳар як давлат сайъ менамояд, ки ба воситаи фишангҳои молиявии худ шумораи соҳибкоронро зиёд намояд, чунки аксариятҳои давлатҳои ҷаҳон сиёсати бучетӣ-андозиро пеша намудаанд. Сиёсати пешгирифтаи бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон низ ба сиёсати бучетӣ-андозӣ (фискалӣ) нигаронида шудааст, чунки тибқи маълумотҳои Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи бучети давлатӣ барои соли 2020” зиёда аз 68,7%-и даромадҳои бучети давлат аз ҳисоби андозҳо пур мегарданд. Нишондиҳандаи мазкур далоят аз он мекунад, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон сиёсати бучети андозиро интихоб намудааст.

Имрӯзҳо дар ҷомеа шаклҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ амал мекунанд, вале мо барои пурра ва натиҷагирии мавзӯи мазкур танҳо самти рушди фаъолияти соҳибкории саноатиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дида мебароем.

Рушди фаъолияти соҳибкории саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба институтҳои давлатӣ ба монанди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи андоз ва дигар мақомотҳои раёсатҳои он нақши арзанда дорад. Ҷараёни танзим ва дастгирии давлатии фаъолияти соҳибкории саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асосан дар асоси баҳисобгири хусусиятҳои минтақа, иқлиму ҳосилхезии табиӣ захираҳо, ҷойгиршавии онҳо бояд ба роҳ монда шавад.

Рушди фаъолияти соҳибкории саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нақши арзанда дошта барои мукамал гардонидани сиёсати рушди усувори иқтисодиёти миллӣ заммимагузор мебошад. Бинобар ин, барои дақиқ намудани ин гуфтаҳо, ҳоло мо ҷараёни рушди фаъолияти соҳибкории саноатиро дар солҳои 2015-2020 дида мебароем. Дар солҳои 2020 шумораи корхонаҳои саноатӣ дар Тоҷикистон ба 2283 омада расид, ки нисбати соли 2015 27 адад кам мебошад. Аммо дар баробари кам гардидани шумораи корхонаҳои саноатӣ, ҳаҷми маҳсулотҳои саноатӣ низ афзоиш гардиданд, ки зиёдгардии он дар соли 2020 нисбати соли 2015 14774 млн.сомонӣ ва ё 91,7% мебошанд(ниг. ба ҷадвали 1.)

**Чадвали 1. Нишондиҳандаҳои соҳибқорони саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон  
дар солҳои 2015-2019**

<b>Солҳо</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Тағйирот(+/-) соли 2020 нисбати соли 2015</b>
Шумораи корхонаҳои саноатӣ (бо воҳид)	2310	2043	1999	2161	2164	2283	-27
Ҳаҷми маҳсулотҳои саноатӣ бо нархҳои соли 2020 (бо млн.сом)	16116	19615	22677	25080	26391	30890	+14774
Шумораи миёнаи кормандони саноатию истеҳсоли (ҳаз. наф.)	81,2	80,9	86,8	85,6	84,2	84,3	+3,1
Аз ҷумла коргарон	67,0	65,9	73,8	72,1	73,2	67,7	+0,7

Манбаъ: ҳисоби муаллиф Тоҷикистон дар 30-соли истиқлолияти давлатӣ маҷмӯи оморӣ  
Агенти оморӣ назди президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2021 саҳ-344

Дар баробари гуфтаҳои боло қайд намудан ҷоиз аст, ки тибқи маълумотҳои “Омори саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2020” хусусан дар солҳои 2015-2020 шумораи миёнаи кормандони соҳаҳои саноатию истеҳсоли 31 ҳаз. нафар ва ё 3,8% барзиёд гардидаанд. Нишондиҳандаи мазкур ба мо нишон медиҳад, ки институтҳои давлатӣ ба воситаи имтиёзҳои пешниҳоднамудааш (пардохти андоз, бочҳои давлатӣ ва паст гардидани қарзҳои тижоратӣ аз ҳисоби бучети ҷумҳуриявӣ) ҳаҷми бекориро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон паст намудаанд.

Аз ҷараёни таҳлили корхонаҳои саноати Тоҷикистон ба мо айён гардид, ки дар давраи солҳои 2015-2020 шумораи корхонаҳои саноатӣ кам гардида, аммо ҳаҷми маҳсулотҳои саноати бо таври прогресси зиёд шудааст.

Чадвали 2.

**Шумораи корхонаҳои саноатӣ аз рӯи соҳаҳои фаъолият**

<b>Нишондиҳандаҳо</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Тамоми саноат	2310	2043	1999	2161	2164	2283
Саноати истихроҷи маъдан	214	232	229	249	250	264
Саноати коркард	2071	1772	1732	1806	1746	1846
Истеҳсоли тақсими нерӯи барқ ва об	25	39	38	106	168	173

Манбаъ: ҳисоби муаллиф Тоҷикистон дар 30-соли истиқлолияти давлатӣ маҷмӯи оморӣ,  
Агенти оморӣ назди президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2021 саҳ-344

Аз таҳлилҳои чадвали 2 ва диаграммаи 2 ба мо аён аст, ки аз ҳама бештар соҳаи саноатӣ истихроҷи маъдан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тараққӣ намудааст. Масалан, дар

солҳои 2015- 2020 аз шумораи мутлақ ва нисбӣ, яъне 214 ба 264 адад ва ё 23,4%, истеҳсоли тақсими нерӯи барқ ва об аз шумораи 25 ба 178 ва ё 6,9% маротиба зиёд мебошанд.

Таъминоти аҳоли бо маҳсулоти саноатии босифати серғизо ва безарар яке аз проблемаҳои актуалии замона мебошад. Дар Паёми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон - мӯҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба парлумон, оид ба муҳимияти таъмини аҳоли бо маҳсулоти ғизоии сифатан баланд ва ташкил намудани корхонаҳои саноатии ба рақобати бозор тобовар гуфта гузашта буд, ки ин кормандони соҳаҳои саноати хӯроквориро водор месозад дар ташкили корхонаҳои саноатии ҳозиразамони ба меъёрҳои ҷаҳонӣ ҷавобгӯӣ, сахмгузор бошанд.

Вобаста ба ин равандҳои инноватсионӣ дар ҷараёни рушди соҳибкории саноатӣ ва устуворгардонии он ба афзоиши ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти истеҳсолӣ дар асоси истифодаи самараноки ашёи хоми коркард, истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир ва воридотивазкунанда, сарфаи захираҳои энергетикӣ, диверсификатсияи истеҳсолот, таъмини фаъолияти мунтазами истеҳсолӣ дар корхонаҳои мавсимӣ равона гардид. Сиёсати инноватсионӣ оиди рушди соҳибкории саноатӣ тавассути воридоти техника ва технологияҳои муосир, тақмили системаи фурӯши маҳсулот дар асоси маркетинг, ташкили коркарди самараноки ашёи хоми дохилӣ ва фурӯши маҳсулоти ниҳой дар мағозаҳои фирмавии корхонаҳои коркард, таъмини беҳатарии коргарон, сарфаи захираҳои истифодашаванда, бозомӯзии мутахассисони соҳа дар давлатҳои мутараққие, ки натиҷаҳои назарраси инноватсионӣ ба даст овардаанд, амалӣ гардида шуда истодааст.

Дар натиҷаи истифодаи техникаю технологияҳои муосир дар истеҳсолот, ҷалби мутахассисони касбӣ ва омодагии кадрҳои сатҳи муносиб барои татбиқи технологияҳои инноватсионӣ дар хориҷи кишвар ба рушди инноватсия ва самаранокии истеҳсолот дар соҳа мусоидат намуд.

Ин пеш аз ҳама дар мисоли баланд шудани сифати коркарди маҳсулоти кишоварзӣ, маводҳои бандубаст, истеҳсоли маҳсулоти гӯштию ширӣ, маҳсулоти қаннодӣ, намаки ошӣ, нӯшокиҳо, маҳсулоти макаронӣ, орд, нон ва маҳсулоти нонӣ, инчунин зиёд гардидани номгӯи маҳсулоти хӯроквории ватанӣ ба назар мерасад.

Ислоҳотҳо дар самти беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ ва соҳибкорӣ идома дошта, таҳти таваҷҷуҳи қатъии Президент ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор дорад ва бо дастгирии ташкилотҳои молиявии байналмилалӣ амалӣ гашта истодаанд.

Ҳадафи стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон ин рушди иқтисодиёти гуногунҷабҳаи дорон тамоюлоти содиротӣ, аз ҳисоби рушди соҳаҳои воқеӣ ва бештар намудани ҳиссаи бахши хусусӣ дар иқтисодиёти мамлакат мебошад. Сармоягузорӣ ба иқтисодиёти

Ҷумҳурии Тоҷикистон ин кафолати тарақиёти муваффақ ва дастрасӣ ба бозорҳои нави Осиёи мебошад.

### Рӯйхати адабиёт

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сармоягузорӣ» ш. Душанбе, 15 март соли 2016, №1299.
2. Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2020
3. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҳимоя ва дастгирии давлатии соҳибкорӣ» ш. Душанбе, 26 июли соли 2014, № 1107.
4. Бойматов А., Қодиров А. «Асосҳои соҳибкорӣ ва маркетинг». Хучанд, 2002.
5. Тоҷикистон ;30-соли истиқлолияти давлатӣ маҷмӯи оморӣ  
Агенти оморӣ назди президенти /Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2021
6. Ҳакимов А. «Иқтисоди миллӣ. Асосҳои беҳатарӣ ва рақобатпазирӣ». - Душанбе: Ирфон, 2007.
7. Эргашев А.Э., Муҳадбердиев Ҳ. Назарияи иқтисод. Душанбе 2012с.

### НАҚШИ ҶАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ МИЛЛӢ

Дар мақола муаллиф андешаҳои худро оиди мавзӯи нақши ҷаъолияти соҳибкорӣ дар рушди иқтисодиёти миллӣ мавриди омӯзиш ва пешниҳоди худ қарор додааст. Қайд карда мешавад, ки соҳибкорӣ унсурҳои асосии иқтисод аст. Муаллиф қайд мекунад, ки дар ҳолати муосир шаклҳои гуногуни соҳибкорӣ мавҷуданд, аммо дар байни онҳо соҳибқориҳои саноатӣ аз ҳама муҳимтарин аст. Муаллиф ин сегменти иқтисоди кишварро дар асоси маводи мавҷуда таҳқиқ кардааст. Муаллиф аз ҳама қайд мекунад, ки дар шароити муосири рушди ин намуди соҳибкорӣ ба ҳар ҷиҳат ба афзоиши ҳаҷми истеҳсолот мусоидат мекунад.

**Калидвожаҳо:** иқтисод, саноат, соҳибкорӣ, сармоягузорӣ, таваккал, сармоя, корхона, минтақа, истеҳсолот.

### РОЛЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

В статье автор изучил и изложил свои мысли на тему роль предпринимательской деятельности в развитии национальной экономики. Отмечается, что предпринимательство является основным элементом экономики. Автор отмечает, что в современном обществе существуют различные формы предпринимательства, но наиболее важным среди них является промышленное предпринимательство. Автор исследовал этот сегмент экономики страны на основе доступных материалов. В частности, автор отмечает, что в современных условиях развития данного вида бизнеса он всемерно способствует увеличению объемов производства.

**Ключевые слова:** экономика, отрасль, предпринимательство, инвестиции, риск, капитал, предприятие, регион, производство.

## THE ROLE OF ENTREPRENEURSHIP IN THE DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY

In the article, the author studied and expressed his thoughts on the significant the role of entrepreneurship in the development of the national economy. It is noted that entrepreneurship is the main element of the economy. The author notes that in modern society there are various forms of entrepreneurship, but the most important among them is industrial entrepreneurship. The author investigated this segment of the country's economy on the basis of available materials. In particular, the author notes that in modern conditions of development of this type of business, it contributes in every possible way to an increase in production volumes.

**Key words:** economy, industry, entrepreneurship, investment, risk, capital, enterprise, region, production.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** **Тохиров Валишер Собитҷонович** – ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ, Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734055, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: valishertohirov94@gmail.com. Телефон: (+992)92-639-06-62.

## МАСЪАЛАҲОИ ИДОРАКУНИИ МОЛИЯВИ ДАР ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ

**Қурбонова С.М.**- омӯзгори калони кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ ва сайёҳӣ соҳибқорӣ Тоҷикистон

**Мирзоев С.А.**- *н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ ва сайёҳӣ соҳибқорӣ Тоҷикистон*

Дар шароити кунунии иқтисодӣ яке аз омилҳои муҳими муваффақият дар пешбурди тиҷорат менечменти самараноки молиявӣ гардид, ки дар асоси он таҳлил ва арзёбии захираҳои молиявии ташкилот гузошта шудааст. Менечери муосир ба маълумоти таҳлилий дар бораи вазъи молиявии ширкат, ки нуқтаи ибтидоӣ дар қабули қарорҳои идоракунии мебошад, ниёз дорад. Фаъолияти корхона дар ҳама соҳаҳо ба диққати бисёр шахсоне, ки ба натиҷаҳои қори он манфиатдоранд, мерасад. Ба онҳо иштирокчиёни дохилии муносибатҳои бозорӣ (саҳмдорон, роҳбарият, қормандон) ва истифодабарандагони беруна (мақомоти давлатӣ, аудиторон, сармоягузoron, шарикон ва ғайра) дохил мешаванд. [1].

Вақтҳои охир мураккабии афзоиш ва ҳамзамон ҳаҷми тиҷорати байналмилалӣ, ки ҳам аз ноустувории геополитикӣ ва ҳам аз тағйироти технологӣ, ки таҷрибаи тиҷорати ҷаҳониро ба қуллӣ тағйир доданд, ба воситаҳои усулҳои, ки менечерони молиявӣ дар идоракунии молиявии ташкилотҳо вазифаҳои худро иҷро мекунанд ва фаъолияти худро ташкил мекунанд, таъсири назаррас расондааст. Имрӯз тақсимооти оқилонаи молия бояд ба тиҷорат мусоидати васеъ расонад, бо нигоҳ доштани назорати ҳаракати байналмилалӣ молҳо, одамон ва воситаҳои нақлиёт. Бо мақсади ба даст овардани ин тавозун, гузариш ба идоракунии электронии молия ба сатҳи нав ва равишҳои иҷрои вазифаҳои худ мегузарад.

*Бозори молиявӣ* - низоми муносибатҳои, ки дар раванди мубодилаи неъматҳои иқтисодӣ бо истифодаи пул ҳамчун восита ба вучуд меояд. Дар бозори молиявӣ маблағгузории сармоя, додани қарз, амалиёти мубодилаи пулӣ ва ҷойгиркунии воситаҳои молиявӣ дар истехсолот ба амал меояд. Ва маҷмӯи талабот ва пешниҳоди

сармояи қарздиҳандагон ва қарзгирандагони кишварҳои гуногун бозори молиявии ҷаҳонро ташкил медиҳад.

Бозори молиявӣ аз як қатор бахшҳои иборат аст: сармоягузорӣ, қарзӣ, фондӣ, суғуртавӣ. Дар бозори молиявӣ объектҳои хариду фурӯш захираҳои молиявӣ мебошанд. Бо вучуди ин, дар бахшҳои гуногуни бозори молиявӣ тафовути асосии амалиёт вучуд дорад. Агар дар бозори қарзӣ пул ҳамчун чунин фурӯхта шавад, яъне ҳуди он объекти муомилот бошад, дар бозори саҳҳомӣ, масалан, ҳуқуқ ба гирифтани даромади пулии аллакай ба вучуд омада ё оянда фурӯхта мешавад.

*Вазифаҳои бозори молиявии ҷаҳонӣ.* [2]:

- сармояро аз нав тақсим кардан ва аз нав сармоягузорӣ кардан;
- сарфаи хароҷот;
- суръатбахшии мутамарказият ва марказонидани сармоя;
- савдои байнивақтӣ, ки хароҷоти давраҳои иқтисодиро кам мекунад;
- мусоидат ба раванди такрористеҳсоли доимӣ.

Дар марҳилаи ҳозира бозори молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон давраи душворро аз сар мегузаронад. Бузургтарин ширкатҳои ҷаҳонӣ бо бӯҳрони пардохтпазирӣ рӯ ба рӯ шуданд, ки бисёре аз онҳо ба марҳилаи муфлисшавӣ расиданд[2]. Дар ин шароит рушди минбаъда ва дурнамои имрӯзаи тичорати калон ба захираҳои беруна вобаста аст, аз ин рӯ пайдоиши қарзҳои пардохтнашуда боиси ҷустуҷӯи доимии онҳо мегардад. Идоракунии молиявии ташкилот дар шароити бӯҳрони молиявии ҷаҳонӣ вазифаи калидӣ гардид. Табиист, ки дар ин вазъият ташкилот ва принципҳои идоракунии молиявӣ бояд аз нав дида баромада шаванд. Ҳамчун асоси марказонидани идоракунии чараёнҳои молиявии корпоратсия бояд на танҳо ба идоракунии, балки ба автоматикунони низ муносибатҳои инноватсионӣ истифода шаванд.

*То ба имрӯз дар амал се варианти сохторсозии идоракунии молиявӣ бо истифода аз технологияҳои муосир ташаккул ёфтааст:*

- 1) марказҳои муштараки сервисӣ;
- 2) бонкҳои дохили корпоративӣ;
- 3) марказҳои пардохтӣ.

Ин воҳидҳои сохторӣ бо роҳи зерин инкишоф ёфтаанд. Дар охир ширкатҳои асосӣ як шӯъбаи махсус ҷудо карда шуд, ки вазифаи он дастгирии ширкатҳои фаръӣ дар соҳаҳои гуногуни молия буд. Масъалаҳои калидӣ ташкили маблағгузорӣ ва ҳифзкунии буданд. Бо афзоиши ҳаҷми амалиётҳои молиявӣ хароҷоти пардохтҳои дохиликорхона ба таври назаррас афзоиш ёфт. Аз ин рӯ, зарурати марказонидани он ба миён омад. Марказҳои хидматрасонии муштарак пайдо шуданд. Маркази *netting* гуногун ҷанба байни воҳидҳои сохтории ширкат хазинадорӣ асосӣ шуд. [3].

Як нави ибтидоии пардохти ғайринақди ҳисобида мешавад, ки аз ҳисобҳои бе нақдӣ байни контрагентҳо барои маҳсулот ё хидматҳои ба ҳамдигар расонидашуда иборат аст.

Ин ду самти мақсаднокро дар назар дорад:

- 1) кам кардани шумораи амалиётҳо бо асъор, васеъ ва мувофиқа кардани фаъолияти ҳамаи воҳидҳои иштироккунанда дар корпоратсия;
- 2) ҷуброни мутақобилаи дороиҳо ва ӯҳдадорӣ байни воҳидҳои сохторӣ ва филиалҳои корпоратсия. Тавассути *netting*, корпоратсияҳо на танҳо пардохтҳои ҷубронпулиро сарфа мекунанд, балки хавфҳои асъорро низ коҳиш медиҳанд.

Маркази муштарак шахси ҳуқуқии мустақил аст, гарчанде ки он ба сохтори корпоратсия дохил мешавад. Кори он ба расонидани хидматҳо ба ҳамаи субъектҳои дохили корпоративӣ равона карда шудааст. Чунин ташкилоти идоракунии молиявӣ дар кишварҳои хориҷӣ фаъолна истифода мешавад, ки дар он зиёда аз 200 ширкатҳо марказҳои хидматрасонии худро кушодаанд. Ҳадафҳои аввалиндараҷаи онҳо:

- коҳиш додани ҳаҷми маблағҳои дар сохторҳои сохторӣ мавҷудбуда барои пӯшонидани хароҷоти пешбинишуда;
- муносибатҳои худро бо бонкҳои шарикӣ худ мустақам намоем.

Мақсадҳои муайяншуда тавассути иҷрои вазифаҳои муайян аз ҷониби маркази муштарак ба даст оварда мешаванд:

- як амалиёти бисёрҷониба дар байни фирмаҳои фаръӣ;
- ташкилоти маблағгузорӣ;
- концентратсияи захираҳои моеъ;
- сармоягузори захираҳои озод;
- ҳифзи хавфҳои асбӯрӣ ва дигар хавфҳо.

Бо гузашти вақт, ҳазинадорӣ марказӣ барои пардохтҳо ба шахсони сеюм ва тамаркузи захираҳои моеъ масъул шуд. Маҷмӯи ҳамаи вазифаҳои ӯ зарурати ташаккули модели нави идоракунии молияро ба вуҷуд овард. Ҳамин тавр, бонкҳои дохили корпоративӣ пайдо шуданд, ки ба ҷои муассисаҳои бонкӣ ба шӯъбаҳои сохтори корпорасия хидматҳои пардохтӣ-ҳисоббаробаркуниро мустақилона пешниҳод карданд. Чунин низом муносибати ҳамаи воҳидҳои дохили ширкатро бо контрагенти ягонаи марказӣ пешбинӣ мекунад. Моделҳои тадқиқотии идоракунии молиявӣ ба автоматикунони асос ёфтаанд.

Барои баланд бардоштани самаранокии менеҷмент дар сатҳи байналмилалӣ имрӯз бе технологияҳои иттилоотӣ қор кардан мумкин нест. Онҳо имкон медиҳанд, ки на танҳо хатари омили инсонӣ пешгирӣ карда шавад, балки хароҷоти ширкатҳое, ки ҳангоми ҳисоббаробаркунӣ ба миён меоянд, кам карда шаванд. Гузашта аз ин, истифодаи технологияҳои иттилоотӣ самаранокии назорати молиявиро ба таври назаррас баланд мебардорад. Фаъолияти бонки дохили фирма ба самаранокии ҳадди аксар равона карда шудааст.

Дар марҳилаи навбатии рушди идоракунии захираҳои молиявии корпорасияҳо марказҳои пардохтшавандаро пайдо шуданд. Онҳо барои гузаронидани ҳам амалиёти дохили корпоративӣ ва ҳам барои иҷрои пардохтҳо ба субъектҳои беруна бо супоришҳои ширкатҳои фаръӣ пешбинӣ шудаанд. Ин шакл мутамарказсозии мутлақи идоракунии молиявиро дар назар дорад. Қайд кардан муҳим аст, ки як қатор мушкилоте, ки корпоратсияҳо ҳангоми ташкил ва истифодаи моделҳои баррасишудаи идоракунии молиявӣ дучор меоянд:

- қонунҳои маҳаллӣ амалиёти алоҳидаи пардохтро манъ мекунанд;
- таҷдиди сохтори ширкат ва фарҳанги корпоративии он талаб карда мешавад;
- кӯшишҳои назаррас дар соҳаи ба расмият даровардани шакли нави идоракунии молиявӣ заруранд.

Бо вуҷуди ин, бисёре аз ширкатҳо тавонистанд, ки сохторҳои молиявии худро ташкил кунанд ва ҳам ба ширкатҳои фаръӣ ва ҳам ба контрагентҳои беруна хидмат расонанд. Моделҳои идоракунии молиявии тадқиқотӣ ба автоматикунони асос ёфтаанд. Барои баланд бардоштани самаранокии идоракунии дар сатҳи байналмилалӣ имрӯз бе технологияи иттилоотӣ рафтор кардан мумкин нест. Онҳо на танҳо хатари омили инсонро пешгирӣ мекунанд, балки хароҷоти ширкатҳоро, ки ҳангоми иҷрои ҳисобҳо ба миён меоянд, кам мекунанд. Илова бар ин, истифодаи технологияҳои иттилоотӣ самаранокии назорати молиявиро ба таври назаррас баланд мебардорад. Идоракунии молиявии ташкилот дар шароити бӯҳрони молиявии ҷаҳонӣ вазифаи калидӣ гардид [3].

Бузургтарин корпоратсияҳои ҷаҳон бо бӯҳрони пардохтпазирӣ рӯ ба рӯ шуданд, ки бисёре аз онҳо ба марҳилаи муфлисшавӣ расиданд. Дар чунин шароит, ҳаёт ва рушди минбаъдаи ширкатҳои пешрафта аз ҳаҷми қарзҳои пардохтнашуда ва имконияти зуд пайдо кардани маблағҳои зарурӣ вобаста аст. Табиист, ки дар ин вазъият ташкилот ва принципҳои идоракунии молиявӣ бояд аз нав дида баромада шаванд. Имрӯз самтҳои асосии автоматизатсия инҳоянд: [1]:

1. *Enterprise Resource Planning System (ERP)* - низоми банақшагирии захираҳо.
2. *Treasury Management System (TMS)* - низоми идоракунии нақлиёт (дар соҳаи молия барои идоракунии ҷараени молиявӣ, амалиёт истифода мешавад).
3. Ҳамкорӣ бо бонкҳо.

Ба ҳар як низом таваҷҷуҳи алоҳида медиҳем. Дар фаҳмиши муосир, *ERP* як низоми иттилоотии идоракунии ҳамгирошуда мебошад, ки ҳамаи соҳаҳои фаъолияти ширкатро фаро мегирад: истеҳсолӣ, молиявӣ, кадрӣ, фурӯш, харид, захираҳо ва ғайра.

Дар асл, он маҳзани маълумот аст, ки тамоми маълумоти тичоратии дохилии корхонаро дар бар мегирад. Низоми *ERP* банақшагирӣ, таҳлил, назорат ва баҳисобгирии ҳама равандҳои тичоратии корхонаро автоматӣ мекунад ва аз маҷмӯи модулҳои гуногуни барномавӣ дар соҳаҳои гуногун иборат аст, яъне ҳар як модули система ба ҳалли ҳалли мушаххаси вазифаҳо равона карда шудааст. Системаҳои муосири *ERP*-ро метавон дар ҳама гуна ширкатҳои ҳар гуна микрос ва соҳаи фаъолият қорӣ кард. Аз ин рӯ, вақтҳои охир онҳо дар ширкатҳои калон ба таври васеъ истифода мешаванд. Бо вучуди ин, бисёре аз *ERP*-ҳо дар соҳаи идоракунии молиявӣ камбудихо доранд. Дар робита ба ин, ҳоло рушди фаъолонаи воситаҳои барномавӣ, ки ба автоматикунони чараёнҳои молиявӣ дар асоси низоми *TMS* нигаронида шудаанд, идома дорад.

Ба татбиқи бомуваффақияти *TMS*-ин низом мусоидат менамояд:

- ба роҳ мондани ҳисоби молиявӣ дар тамоми корпорасия;
- бодикқат қорқард қардани амалиётҳои ҳазинадорӣ;
- банақшагирӣ ва пешбиникунӣ.

Низоми стандартии *TMS* пойгоҳи додаҳо, интерфейс, барномаи гузаронидани амалиёт, низоми пешгӯӣ ва назоратро дар бар мегирад. Аз баски ин низом ба технологияи Интернет асос ёфтааст, онро аз ҳама ҷо дар ҷаҳон аз масофаи дур истифода бурдан мумкин аст. Барои корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин қарорҳои инноватсионӣ дар соҳаи идоракунии молиявӣ дар баланд бардоштани қобилияти рақобат нақши қалидӣ мебозанд. Таърихан дар тичорати ватанӣ маъмул аст, ки компютеркунонии корхона аз нуктаҳои мушқилтарин, воҳидҳои сохторӣ ва баъд дар микроси тамоми ширкат оғоз карда шавад.

*Чунин муносибат ба низомҳои иттилоотии ҷудоғона оварда мерасонад.*

Якум, технологияҳои иттилоотии наслҳои гуногун истифода мешаванд.

Дуюм, онҳо ба соҳаҳои гуногуни функционалӣ хидмат мерасонанд [4].

Маълумоте, ки аз системаҳои гуногун ворид мешавад, бо ҳам мувофиқат намекунад. Аксар вақт маълумоти якхела ба системаҳои гуногун ворид карда мешавад. Бинобар ин, барои ба тартиб даровардани идоракунии молиявии корхонаҳои ватанӣ ва ба сатҳи нав баровардани онҳо маҳз истифодаи системаҳои мукамал зарур аст. Масъалаи муҳиме, ки айни замон мавзӯи рушди тичорати электронӣ дар фазои Иттиҳоди иқтисодии Аврупо баррасӣ мешавад. Танҳо бо гузашти тичорат ба соҳаи рақамӣ воқеияти имрӯза ташаккул меёбад. Ин раванд бояд тибқи меъёрҳо ва қоидаҳои байналмилалӣ ва умумӣ ба қадри имкон мутобиқ карда шавад. Модели ҳамкориҳои рақамӣ, ки экосистемаҳои рақамиро дар минтақаҳои махсуси бозор муттаҳид мекунад, низ баррасӣ карда мешавад. Ин имконият медиҳад, ки хидматҳо ба корхонаҳои гуногун дар тамоми занҷирҳои фурӯш ва истеҳсолӣ муттаҳид карда шаванд [4].

Масалан, робитаи байни соҳаҳои нақлиёт ва ташкили лоиҳаи гузаргоҳҳои рақамии нақлиёт, таъҷили ин таҳия ва ҳамгироии платформаҳои хидматрасонии техникӣ, таъмири намудҳои гуногуни нақлиёт дар *МЭҶ* мебошад. Ҳамин тариқ, равишҳои нави идоракунии молиявӣ, ки ба тичорати рақамӣ ниёз доранд, аллақай воқеият аст, ки дар самтҳо ва қонфронсҳо ташаккул меёбад.

#### **Адабиёт:**

1. Ашуров И.С., Ашурзода С.Х., Раҳимов Д. Финансово-кредитная поддержка аграрного сектора экономики Таджикистана ;состояниеи перспективы.// Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, 2022- №1.-С.99-106.

2. Вализода Ш.Ш. Тадбирҳои вусъатбахшидани пардохтҳои ғайринақди дар шароити гузариш ба иқтисодиёти рақами // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, 2023-№3-С.79-87.

3. Кутьева Д.А. Управления финансовыми регулирования в некоммерческой организации. М.: Проспект, 2015. -181с. 4. Финансы России. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.finansy.ru/> (дата обращения: 30.04.2019).
4. Олимов А.Х. Баҳодихии ҳолати молиявӣ дар асоси ҳисоботи молиявӣ дар бонкҳо.// Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, 2022.-№4.-С.294.
5. Шарифов З.Р., Мирзоев С.А., Шамсиддинзода А. Баҳисобгирии идоракунии дар соҳаи кишоварзӣ. Душанбе 2023. С-145.

### **МАСЪАЛАҲОИ ИДОРАКУНИИ МОЛИЯВИ ДАР ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ**

Гузариш ба иқтисоди рақамӣ ҳамчун лоиҳа дар иттиҳоди иқтисодии Аврупоие муҳокима карда шуд. Он потенциалии принципиалӣ нав ва муосирро барои тичорат мекушояд. Идоракунии молияи ташкилот дар ин шароит вазифаи калидӣ гардид. Бузургтарин корпоратсияҳои ҷаҳонӣ бо бӯҳрони пардохтпазирӣ рӯ ба рӯ шуданд, ки бисере аз онҳо ба марҳилаи муфлисшавӣ расиданд. Дар чунин шароит, ҳаёти минбаъда ва рушди корпоратсияҳои пешрафта аз ҳаҷми қарзи пардохтнашуда ва имконияти чувствӯи фаврии маблағҳои зарурии молиявӣ вобаста аст. Табиист, ки дар ин вазъ аз нав дида баромадани ташкилот ва принципҳои идоракунии молиявӣ зарур аст.

**Калимаҳои калидӣ:** иқтисоди рақамӣ, хавф, бӯҳрони молиявӣ, тичорат, идоракунии молия, шабака.

### **ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Переход на цифровую экономику, как проект, обсуждался на Евразийском экономическом союзе. Она раскрывает принципиально новые, современные потенциалы для бизнеса. Управление финансами организации стало ключевой задачей в этих условиях. С кризисом ликвидности столкнулись крупнейшие мировые корпорации, многие из которых дошли до стадии банкротства. При таких условиях дальнейшая жизнь и развитие ведущих корпораций зависят от объема непогашенной задолженности и возможности оперативного поиска необходимых финансовых средств. Естественно, в этой ситуации необходим пересмотр организации и принципов финансового менеджмента.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, риск, финансовый кризис, бизнес, управление финансами, неттинг

### **FINANCIAL MANAGEMENT ISSUES IN THE DIGITAL ECONOMY**

The transition to the digital economy, as a project, was discussed at the Eurasian Economic Union. It reveals fundamentally new, modern business potentials. Managing the organization's finances has become a key task in these circumstances. The world's largest corporations are facing a liquidity crisis, many of which have reached the bankruptcy stage. Under such conditions, the future life and development of leading corporations depend on the amount of outstanding debt and the ability to quickly find the necessary financial resources. Naturally, in this situation, it is necessary to review the organization and principles of financial management.

**Keywords:** digital economy, risk, financial crisis, business, financial management, netting.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Курбонова С.М.- омӯзгори калони кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе, н.Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5.

**Мирзоев С.А.-** н.и.и., дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе, н.Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992)907500013.

## МАҚОМИ ҲИСОББАРОВАРКУНИҲОИ ҒАЙРИНАҚДӢ ДАР ТАЪМИНИ РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ КИШВАР

*Окилов Ф.М.* - ассистенти кафедраи баисобгири муҳосиби ва аудити ДБССТ

Вазъи кунунии иқтисоди ҷаҳон бо мавҷудияти омилҳои гуногун, ки фаъолияти онро ноором мекунад, хос аст. Дар ин ҳолатҳо таъмини амнияти иқтисодӣ, ки неқӯаҳолии мардум, ҷомеа ва рушди устувори тамоми давлатро кафолат медиҳад, аҳамияти махсус пайдо мекунад. Ҷумҳурии Тоҷикистон қисми ҷудонашавандаи ҷомеаи байналмилалӣ буда, мисли дигар давлатҳо пайваста бо таҳдиду омилҳои иқтисодӣ рӯ ба рӯ аст. Дар ин радиф татбиқи мукаммали низоми ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ метавонад дар таъмини амнияти иқтисодӣ нақши бориз дошта бошад [1,с.240].

Афзалиятҳои муҳими ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ дар шароити имрӯза:

- Ҳифз ва нигоҳдошти захираҳои молиявӣ;
- Сарвивақтӣ ва дурустии амалиёти пардохт;
- Сарфаи вақт дар иҷрои амалиёти пардохт;
- Роҳҳои имтиёзнок барои пасандозкунӣ ва сармоягузорӣ;
- Банақшагирии даромад ва хароҷоти пулӣ;
- Қобилияти хариди молҳо ба тариқи маҷозӣ;
- Тезонидани ҳаркати гардиши воситаҳои пулӣ дар истехсолот;
- Ҳавасмангардӣ ва фоидагирӣ аз истифодаи мақсадноки фаъолият.

Андозаи гардиши ғайринақдӣ аз ҳаҷми молҳо дар кишвар, сатҳи нархҳо, инчунин ба андозаи муносибатҳои тақсимот ва азнавтақсимкунӣ, ки тавассути низоми молиявӣ амалӣ карда мешавад, вобаста аст. Ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ барои тезонидани муомилоти маблағҳои дар гардишбуда, кам кардани пули нақд ва кам кардани хароҷоти тақсимот аҳамияти бузурги иқтисодӣ дорад. Махсусан миқдори зиёди пули нақд дар муомилот ба афзоиши иқтисодиёти ниҳонӣ ва афзоиши омилҳои коррупсионӣ оварда мерасонад, бинобар ин, рушди ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ ба баргараф кардани ин омилҳо мусоидат мекунад [2].

Ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ дар ҳолате таъминкунандаи амнияти иқтисодӣ буда метавонад, ки ба меъёрҳо ва принсипҳои эътимоднокӣ ҷавобгӯ бошад, ба ҳаракати пул дар иқтисодиёт ва таваррум таъсири мусбат дошта бошад, ҳамроҳангсозии аҳоли, субъектҳои иқтисодӣ ва давлатро ба вучудоварда, ба такрористехсоли ҷамъиятӣ суръат бахшад ва инчунин ба талаботи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар марҳилаи ташаккулёбии ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ қарор дорад, мутобиқ шавад.

Низоми ҳисоббароваркуниҳои ғайринақдӣ дар давлат бояд самаранок бошад ва тавре сохта шавад, ки ҳам ниёзҳои субъектҳои иқтисодӣ ва ҳам аҳолиро қонеъ гардонад.

Ҳалли ин масъала тавассути такмили ҳам заминаи қонунгузорӣ ва ҳам ташкили ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ имконпазир аст, зеро дар шароити кунунӣ масъалаҳои таъмини амнияти иқтисодӣ аҳамияти махсус пайдо мекунанд. Давлат бояд дараҷаи озодии бозорро муайян кунад, аммо нақши ҳуди давлат дар танзим мушаххас бошад. Амнияти миллӣ дар ин вазъият пеш аз ҳама ба нақши давлат дар иқтисодиёти кишвар асос ёфтааст [3].

Маҳз бо назардошти зарурати ин масъала ба сифати самтҳои асосии фаъолият дар соҳаи ислоҳоти бахши молиявӣ, ки аз «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 бармеояд, тадбирҳои зерин муайян шудаанд: Истифодаи васеи воситаҳои электронии пардохт, баланд бардоштани сатҳи дастрасӣ, амният, сифати хизматрасониҳои пардохт ва низоми пардохт, рушди заминаи техникаю инфрасохтори низоми пардохт».

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ» санаи 23-юми декабри соли 2022 зарурати рушди ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳим дониста ба маврид қайд намуданд, ки: «Бо мақсади мусоидат ба рушди бахши молиявӣ зарур аст, ки пардохти ҳамаи андозҳо ва бочҳои давлатӣ барои додани иҷозат ва иҷозатномаҳо, ҷаримаҳо, маблағи суғуртаи ҳатмии давлатӣ, хизматрасониҳои коммуналӣ ва дигар намудҳои хизматрасонии давлатӣ пурра ба таври ғайринақдӣ ба роҳ монда шавад».

Дастуру супоришҳо ва роҳнамоии Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон бо он мақсад роҳандозӣ гардид, ки маҷмӯи васеи равандҳои ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ ба рушди низоми бонкӣ, имкониятҳои иттилоотӣ ва техникӣ, ки давлат ба он манфиатдор аст, мусоидат кунад, ки ба вазъи иқтисодии кишвар дар тамоми давлат ва умуман таъмини амнияти иқтисодӣ таъсир мусбат расонад [4,с.240].

Ҳамин тавр, динамикаи нишондиҳандаҳои асосии бозори қортҳои пардохтии бонкиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дида мебароем. Нигаред ба ҷадвали 1.

**Ҷадвали 1. Динамикаи нишондиҳандаҳои асосии бозори қортҳои пардохтии банкі дар  
солҳои 2010-2023**

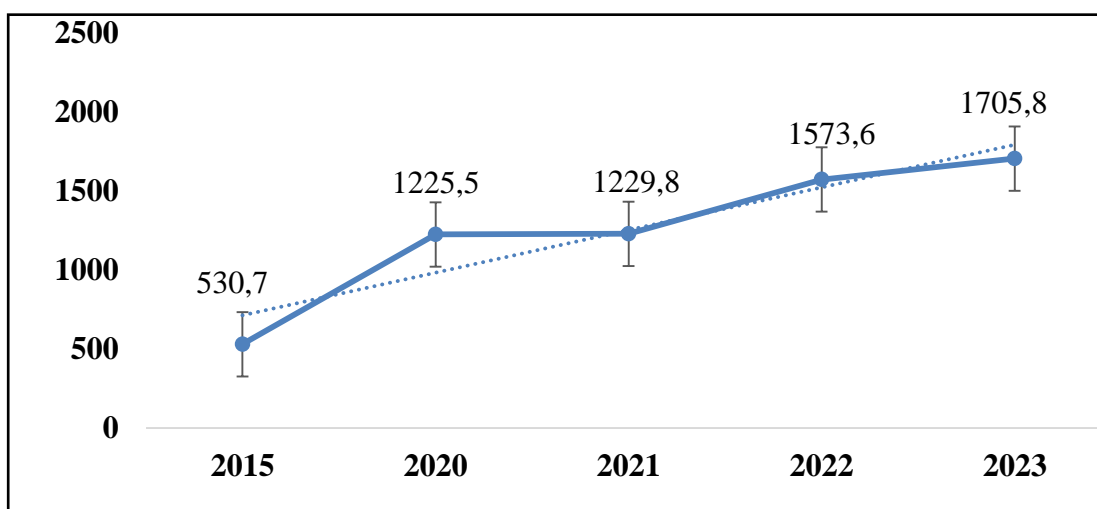
	<b>2010</b>	<b>2015</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023 нисбат ба 2015</b>
Шумораи банқҳо-эмитентҳои қортҳои пардохтӣ, адад.	8	16	21	19	21	24	+16 адад
Миқдори умумии қортҳои пардохтии банкі, адад.	155585	144613 8	324785 1	347910 9	506079 3	671124 1	+6 555 65 6 адад
Миқдори дорандаҳои қортҳои пардохтии банкі, нафар.	147685	142722 1	301694 6	337131 7	466254 5	652414 2	+6 376 45 7 нафар
Миқдори НППН, адад.	231	1564	1899	337131 7	2132	3492	+3 261 адад
Шумораи терминалҳо дар нуқтаҳои савдо ва хизматрасонӣ, адад.	94	650	3811	1848	3872	6939	+6 845 адад
Миқдори банкоматҳо, адад.	220	762	1281	3030	1724	2240	+2 020 адад
Шумораи умумии амалиёт, ҳазор адад.	2025	15695	7 886,4	1412	8550	12764	+10 739 ҳазор адад

Таҳлили омории рушди динамикаи нишондиҳандаҳои асосии бозори қортҳои пардохтии банкі дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки давоми солҳои 2010-2023 шумораи банқҳо-эмитентҳои қортҳои пардохтӣ 16 адад, миқдори умумии қортҳои пардохтии банкі 6 555 656 адад, миқдори дорандаҳои қортҳои пардохтии банкі 6 376 457 нафар, миқдори нуқтаҳои пешниҳоди пули нақд 3 261 адад, шумораи терминалҳо дар нуқтаҳои савдо ва хизматрасонӣ 6 845 адад, миқдори банкоматҳо 2 020 адад, шумораи умумии амалиёт 10 739 ҳазор адад зиёд шудааст.

Мавриди зикр аст, ки низоми пардохтии Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз чузъҳои асосии инфрасохтори молиявӣ буда, фаъолияти устувору мунтазами низоми молиявии кишвар, татбиқи сиёсати пулию қарзӣ ва бучетиро бо гузаронидани пардохтҳои саривактӣ ва ҳисоббаробаркуниҳои бехатар таъмин менамояд ва ба рушди иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунад [5].

Тамоюли ҳаҷми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдие, ки дар қаламрави ҷумҳурӣ солҳои 2015-2023 амалӣ гаштааст чунин аст. Диаграммаи 1.

**Диаграммаи 1. Тамоюли ҳаҷми умумии ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (солҳои 2015-2023, млрд. сомонӣ)**



Аз рӯйи маълумоти диаграммаи 1. маълум мегардад, ки ҳаҷми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдие, ки дар қаламрави ҷумҳурӣ тавассути роҳҳои гуногуни ҳисоббаробаркунӣ (доҳилибонкӣ, тавассути муносибатҳои мустақими муросилотӣ ва тавассути суратҳисоби муросилоти дар Бонки миллии Тоҷикистон кушодашуда) амалӣ гаштаанд, давоми солҳои 2015-2023 ба андозаи 3,2 маротиба рушд кардааст.

Яке аз самтҳои муҳимтарини ислоҳоти низоми пардохт ин кам кардани пули нақд дар муомилот мебошад. Ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ намуди махсуси пардохтҳои мебошанд, ки дар онҳо пули нақд истифода намешавад. Ҳама ҳисобҳо бо интиқоли маблағ аз суратҳисоб ба суратҳисоб дар ташкилотҳои қарзӣ ё масалан, бо роҳи ҳисоб кардани талаботи тарафайн анҷом дода мешаванд [6,с.41].

Амалиётҳо бо истифодаи воситаҳои электронии пардохтӣ ва ҳиссаи пардохтҳои ғайринақдиро дар диаграммаи 2 дида мебароем.

**Диаграммаи 2. Амалиёт бо истифодаи воситаҳои электрони пардохтӣ ва ҳиссаи пардохтҳои ғайринақдӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (сол.2019-2020)**



Диаграммаи 2 оид ба амалиёт бо истифодаи воситаҳои электрони пардохтӣ ва ҳиссаи пардохтҳои ғайринақдӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон давоми солҳои 2019-2023 гувоҳи меҳад, ки пардохти моду хизматрасониҳо аз 0,8 млрд. сомонӣ то ба 15,5 млрд. сомонӣ, гирифтани пули нақд аз 11,8 млрд. сомонӣ то ба 63,7 млрд. сомонӣ ва ҳиссаи амалиётҳои ғайринақдӣ аз 7% то ба 20% афзоиш ёфтааст.

Аммо, сарфи назар аз тамоюли мусбати рушди низоми ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ ва дар маҷмӯъ низоми бонкӣ, дар муомилоти пулӣ бо аҳоли ба шакли ғайринақдӣ ҳанӯз ҳам нигарониҳоро ба вучуд меорад. Бо дарназардошти ин, хусусияти тадбирҳои маъмурӣ-танзимкунанда бояд ҷиддӣ бошад ва тадбирҳои хавасмандгардонии афзоиши ҳиссаи ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ барои рафъи мушкилоти техникӣ истифодаи воситаҳои махсуси пардохт ва рушди инфрасохтори онҳо равона карда шаванд.

Таъсири афзоиши бемайлони сатҳи хавфҳо дар низоми бонкӣ солҳои охир ба чашм мерасад, ки ин хатари асосии амнияти иқтисодии низоми ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ ҳангоми истифодаи қортҳои пластикии бонкӣ мебошад. Равандҳои пешрафтаи рушди технологияҳои бонкӣ ва вазъи умумии низоми пардохтии Ҷумҳурии Тоҷикистон қорӣ намудани расмиёти сатҳи сифатан навро барои баланд бардоштани амнияти иқтисодии низоми ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ зарурат дорад.

Метавон муҳим донист, ки дар робита ба ташкили ҳисоббарбаркунии ғайринақдӣ нокифоягии як қатор шахру ноҳияҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон бо воситаҳои техникӣ амалиёти ҳисоббарбаркунии дар шакли ғайринақдӣ, инчунин норасоии кадрҳои баландихтисос эҳсос мегардад [7,с.122-130].

**Ҳамин тарик, табриҳои зеринро бо мақсади беҳтарсозии нақши ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар таъмини амнияти иқтисодӣ мутобиқ ба шароити иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба тариқи зерин пешниҳод менамоем:**

1. Фароҳам овардани шароити самарабахши иқтисодӣ - ҳуқуқӣ ва таҳияи санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии нав, ки ба ҳалли масъалаҳои ҳалношудаи марбут ба ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ, инчунин тақмили заминаи қонунгузори мавҷуда, ки имкон медиҳад қисми зиёди мушкилоти мавҷуда дар соҳаи ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ ҳал карда шаванд;

2. Гузаронидани чорабиниҳои илмӣ-амалӣ бо иштироки намояндагони ҳокимияти қонунгузорӣ, иҷроия, илм ва тичорат барои муҳокимаи мушкилоти рӯзмарра, мубодилаи таҷриба ва таҳияи барномаҳо, стратегияҳо ва пешниҳодҳои нав оид ба тақмили низоми ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ;

3. Автоматикунони равандҳои гузариши ҳуҷҷатҳои ҳисоббаробаркунӣ дар марҳилаҳои гуногуни коркард, ки барои ташкили гардиши муназзами ҳуҷҷатҳои бонкӣ, кам кардани мӯҳлати пардохт, инчунин таъмини амнияти иқтисодӣ дар соҳаи амалиёт дар шакли ғайринақдӣ аҳамияти хос дорад;

4. Тайёр намудани кадрҳои соҳибихтисос тавассути таҳияи барномаҳои самараноки таълимӣ, бо назардошти хусусиятҳои ташкили ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар шароити ислоҳоти бахши молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон тибқи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, инчунин ташкил ва гузаронидани курсҳои тақмили ихтисос, тренингҳо ва семинарҳои таълимӣ-машваратӣ;

5. Қорӣ намудани ҳавасмандгардонии иқтисодӣ, ки метавонанд тавачҷӯҳи истеъмолкунандагонро ба амалӣ намудани ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ баланд бардоранд;

6. Ташкили лоиҳаҳои ҳавасмандии амалиёти ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ беҳатар дар ҷомеа бо мақсади баланд бардоштани сатҳи эътимод байни бонкҳо ва мизочони он тавассути пешниҳоди доираи васеи хизматрасониҳои бонкӣ, иттилооти фаврии муштарӣ дар бораи ҳама гуна тағйироти сохторӣ ва маҳсулоти нави барномавӣ, таъмини амнияти амалиёти ҳисоббаробаркунӣ дар шакли ғайринақдӣ ва дараҷаи баланди ҳифзи иттилооти махфӣ;

7. Дар асоси шартномаҳои ҳамкорӣ аз байн бурдан ва ё кам кардани арзиши комиссияи бонк, банкоматҳо ва терминалҳои пардохтӣ, ки инчунин афзоиши шумораи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдиро тавассути ҷалби истеъмолкунандагони иловагӣ таъмин менамояд;

8. Тавсеаи соҳаи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ тавассути гузаронидани гуфтушунид ва ба роҳ мондани робитаҳои корреспондентӣ бо банкҳои кишварҳои дигар, ки имкон медиҳад гардиши ғайринақдӣ ба таври назаррас афзоиш ёбад ва иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистонро ба сатҳи нав барорад;

9. Таҳия ва қорӣ намудани ташаббусҳои воқеӣ, қоидаҳо, усулҳо ва стандартҳо оид ба баланд бардоштани сифати ташкили ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ;

10. Татбиқи рушди инноватсионии фаъолият дар низоми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ (навоариҳои техникӣ ва технологӣ), таъсир ба афзоиши гардиши пулии ғайринақдӣ дар истехсолот, назорату пешгирии иқтисодии ниҳонӣ ва хатарҳои иқтисодӣ, ба роҳ мондани мониторинги доимии рушди пардохтҳои ғайринақдӣ ва ғайраҳо.

### АДАБИЁТ

1. Басовский Л.Е. «Финансовый менеджмент» Учебник – М.: ИНФРА- М, 2002– 240 с.
2. Гулмирзоев Д.Г., Оймаҳмадов Г.Н., «Менеҷменти молиявӣ» Душанбе «Маориф ва фарҳанг» 2004.
3. Исоматов Б. «Асосҳои назарияи иқтисод». Душанбе. 2001. Қисми дуюм. Боби 1.
4. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон, Душанбе-2012.
5. Қодиров Ш., Раҳимов О., Фозилхонов Д., Хоркашев И. «Назарияи иқтисод». Душанбе. «Ирфон». 2008 с. қисми 2-юм.
6. Ozili, P. K. Impact of Digital Finance on Financial Inclusion and Stability. Borsa Istanbul Review. 2018. С. 41.
7. Rogoff, K. S. (2016). The Curse of Cash. Princeton University Press. 2016. С. 122, 130
8. Чӯрабоев Г. «Макроиқтисод». Душанбе. 2010

### МАҚОМИ ҲИСОББАРОБАРКУНИҲОИ ҒАЙРИНАҚДӢ ДАР ТАЪМИНИ РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ КИШВАР

Дар мақола низоми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар давлат бояд самаранок бошад ва тавре сохта шавад, ки ҳам ниёзҳои субъектҳои иқтисодӣ ва ҳам аҳолиро қонеъ гардонад. Ҳалли ин масъала тавассути тақмили ҳам заминаи қонунгузорӣ ва ҳам ташкили ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ имконпазир аст, зеро дар шароити кунунӣ масъалаҳои таъмини амнияти иқтисодӣ аҳамияти махсус пайдо мекунад.

**Калидвожаҳо:** амният, ғайринақдӣ, иқтисодиёт, рушд, шароит, ҳисоббаробаркунӣ.

### ОРГАН БЕЗНАЛИЧНОГО УЧЕТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ

В статье система безналичных расчетов в государстве должна быть эффективной и должна быть построена таким образом, чтобы удовлетворять потребности как хозяйствующих субъектов, так и населения. Решить эту проблему возможно путем совершенствования как законодательной базы, так и организации безналичных

расчетов, поскольку в современных условиях вопросы обеспечения экономической безопасности приобретают особую важность.

**Ключевые слова:** безопасность, безналичный расчет, экономика, развитие, условия, расчет.

#### **NON-CASH ACCOUNTING BODY IN ENSURING THE DEVELOPMENT OF THE COUNTRY'S ECONOMY**

In the article, the system of non-cash payments in the state must be effective and must be built in such a way as to satisfy the needs of both business entities and the population. This problem can be solved by improving both the legislative framework and the organization of non-cash payments, since in modern conditions the issues of ensuring economic security are of particular importance.

**Keywords:** security, cashless payments, economics, development, conditions, calculation.

*Оқилов Фариддун Муҳаммадович* – ассистенти кафедраи баисобгири муҳосиби ва аудити ДБССТ, Суроға: 734055, ш. Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. Телефон: (+992) 918671991

#### **АУДИТИ САМАРАНОКӢ ҲАМЧУН ВОСИТАИ АФЗОИШИ НАТИҶАНОКИИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ**

*Раҳматов Сиярош Маҳмадшоевич* – ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити ДБССТ.

Назорати самаранокӣ ва мақсаднок истифода бурдани маблағҳои давлатӣ яке аз шартҳои асосии рушди иқтисодиёт ва тараққиёти иҷтимоӣ ба шумор меравад. Барои назорати самаранокӣ ва мақсаднок истифода бурдани маблағҳои давлатӣ аудити самаранокӣ нақши муҳим мебошад.

Мутобиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон» «аудити самаранокӣ ин омӯзиш ва таҳлили фаъолияти объекти аудит доир ба сарфанокӣ, маҳсулнокӣ ва натиҷанокӣ мебошад» [1].

Мутобиқи мафҳуми қабулнамудаи INTOSAI «аудити самаранокӣ - арзёбӣ ё чорабинии назоратии мустақили сатҳест, ки дар он корхонаҳои давлатӣ, барномаҳо ё ташкилотҳо самаранок ва натиҷанок фаъолият мекунанд ва ба харчи сарфакоронаи маблағ диққати махсус медиҳанд» [2].

Аудити самаранокӣ, ки ба арзёбии сарфанокӣ, маҳсулнокӣ ва натиҷанокии хароҷоти давлатӣ таваҷҷуҳ дорад, дар ҳақон ҳамчун воситаи муҳими афзоиши масъулияти мақомоти давлатӣ ва беҳтар намудани хизматрасонии давлатӣ мавқеъ дорад.

Аудити самаранокӣ, ки тавассути мақомоти олии аудит гузаронида мешавад, санҷиши мустақил, ҳолисона ва дурусти чорабиниҳои давлатӣ, низомҳо, амалиётҳо, барномаҳо, амалҳо ҷиҳати муқаррар намудани мутобиқати онҳо бо принципҳои сарфанокӣ, самаранокӣ ва натиҷанокӣ барои муайян кардани иқтисодии беҳбудии онҳо мебошад.

Мақсадҳои асосии аудити самаранокӣ таъмини созандаи идоракунии сарфанок, самарабахш ва натиҷабарбахш мебошад. Вай ҳамчунин барои ҳисоботдиҳӣ ва шаффофият мусоидат менамояд.

Аудити самаранокӣ иттилооти нав, донишҳо ё фойдари тавассути роҳҳои зерин пешниҳод менамоянд:

- коркардҳои нави таҳлилий, яъне таҳлили нисбатан васеътар ё амиқтар ё дурнамоҳои нав;

- таъмин намудани дастрасии бештари иттилооти мавҷуда барои ҷонибҳои гуногуни манфиатдор;

- мулоҳиза ё хулосаи мустақил ва муътабар, ки бар далелҳои аудиторӣ асос ёфтааст;

- тавсияҳо, ки бар таҳлили натиҷаҳои аудит асос ёфтаанд.

Аудити самаранокӣ дар асоси принципҳои сарфанокӣ, самаранокӣ ва натиҷанокӣ ба роҳ монда мешавад.

Принсипи сарфанокӣ маънои ба ҳадди ақалл расонидани хароҷоти захираҳоро дорад. Истифодабарии захираҳо бояд дастрас ва саривақтӣ буда, ба андозаи миқдору сифат ва бо нархи беҳтарин дастрас бошанд.

Принсипи самаранокӣ маънои дарёфт намудани боздеҳи ҳадди аксар аз захираҳои мавҷударо дорад. Ин принсип ба баҳампайваस्ताгии захираҳо ва натиҷаҳои бақорбурда аз нуқтаи назари ҳаҷм, сифат ва саривақтӣ будан дахл дорад.

Принсипи натиҷанокӣ бо дастёбӣ ба ҳадафҳои гузошташуда ва натиҷаҳои пешбинишуда иртибот дорад [3].

Аудити самаранокӣ мутобиқи ISSAI<sup>4</sup> гузаронида мешавад. Меъёрҳои аудит стандартҳои оқилона ва равшан мебошанд, ки бо ёрии онҳо сарфанокӣ, маҳсулноки ва натиҷанокӣ фаъолият арзёбӣ карда мешаванд. Аудити самаранокӣ аз амалияи анъанавии тафтиши танҳо ҳисобҳо, эътимоднокии ҳуҷжатҳои молиявӣ ва муҳосибӣ ва қонуниятҳои амалиётҳои тичоратӣ берун меравад. Аз як тараф, ин намуди аудит ба андозсупорандагон арзёбии равшани истифодаи маблағҳои онҳоро медиҳад. Аз тарафи дигар, ҳамчун усули нави аудит, аудити самаранокӣ метавонад ба баҳодихии мутобиқати хароҷот бо натиҷаҳои бадастомада мусоидат кунад ва бо ин роҳ идоракунии муассасаҳо ва ташкилотҳои давлатиро беҳтар созад ва хатари истифодаи ғайрисамаранокӣ захираҳои давлатиро ба таври назаррас коҳиш диҳад.

Аудити самаранокӣ воситаест, ки бо он шарикони рушд, андозсупорандагон, қонунгузoron, роҳбарон, шахрвандони оддӣ ва васоити ахбори омма метавонанд назорат кунанд ва маълумоти муфассалро дар бораи амалиёт ва натиҷаҳои фаъолиятҳои гуногуни маблағгузории давлатӣ ба даст оранд.

Ин намуди аудит ба чунин саволҳо ҷавоб медиҳад:

- Оё арзиши иловагӣ ба даст омадааст (яъне, оё маҳсулноки ё иҷроиш беҳтар шудааст)?

- Оё воситаҳои пулиро метавон беҳтар ё оқилонатар сарф кард?

- Натиҷа/пешрафти мушаххас бо чӣ хароҷот аз тарафи ташкилоти буҷетӣ ба даст оварда шуд? Оё ин хароҷот маънои пешрафтро дорад? Қадом интизориҳоро метавон бо самти хароҷот барои таъмини пешрафт дар доираи захираҳои молиявии мавҷуда алоқаманд кард?

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Палатаи ҳисоб ҳамчун мақоми олии аудит таи солҳои охир дар самти ташаккул ва рушди аудити самаранокӣ қадамҳои муҳим гузошта истодааст. Аз соли 2019 то инҷониб дар ин самт як қатор санадҳои меъёриву ҳуқуқӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қабул шудаанд, ки тартибу раванди гузаронидани аудити самаранокиро муқаррар менамоянд. Аз ҷумла:

- СПҲ 300 Стандарти Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи гузаронидани аудити самаранокӣ истифодабарии воситаҳои давлатӣ;

- ISSAI-100 Принципҳои асосии аудити бахши давлатӣ;

- ISSAI-300 Принципҳои аудити самаранокӣ;

---

<sup>4</sup> ISSAI - International Standards of Supreme Audit Institutions (Стандартҳои байналмилалӣ Мақомоти олии аудит).

- ISSAI-3000 Стандартҳои аудити самаранокӣ;
- ISSAI-3910 Концепсияҳои марказии аудити самаранокӣ;
- ISSAI-3920 Раванди аудити самаранокӣ.

Палатаи ҳисоби Тоҷикистон гузаронидани аудити самаранокиро аз соли 2019 оғоз намуд, лекин теъдоди гузаронидани ин гуна аудитҳо то ба имрӯз хело кам мебошад. Чунин мушкилотҳо дар ин самт қой доранд:

- сатҳи нокифояи оғаҳӣ ва малакаҳои кормандони Палатаи ҳисоб дар бораи стандартҳои ISSAI оиди аудити самаранокӣ;
- низоми пасти назорати сифат аз рӯи аудити самаранокӣ;
- набудани сатҳи баланди иртибот бо ҷонибҳои манфиатдор [8].

Барои тавсеаи минбаъдаи аудити самаранокӣ пешниҳодҳои зерин муфиданд:

1. Нерӯи касбии кормандони Палатаи ҳисоб бояд таҳким ёбад. Вобаста ба ин барои кормандони Палатаи ҳисоб бояд курсҳои мукамал оид ба методологияи аудити самаранокӣ тибқи стандартҳои ISSAI ташкил карда шавад. Инчунин дар самти тайёр кардани аудиторҳо дар макотиби олий қорӣ кардани фанни алоҳидаи аудити самаранокӣ ба мақсад мувофиқ мебошад.

2. Пайваста бояд стандартҳо ва дастурҳои қабулшуда вобаста ба тағйиротҳо дар стандартҳои ISSAI тағйир ва такмил дода шаванд, яъне ба методологияи аудити самаранокӣ ва ҷавобгӯ будани он ба талаботҳои стандартҳои байналмилалӣ мақомоти олии аудит диққати ҷиддӣ дода шавад.

3. Истифодаи аудити самаранокӣ барои арзёбии натиҷаҳои стратегияву барномаҳои умумидавлатӣ вусъат дода шавад.

Ҳамин тавр, аудити самаранокӣ на танҳо воситаи назорат, балки омили таҳкими пойгоҳи иттилоотӣ барои қабули қарорҳои самаранок дар идоракунии давлатӣ мебошад. Тавсеаи он дар фаъолияти Палатаи ҳисоби Тоҷикистон ба беҳтар намудани сифати хароҷоти давлатӣ ва омили муҳими рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии кишвар таъдил меёбад.

#### **Адабиёт:**

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон” аз 22 июни соли 2023, № 1977.

2. СПҲ 300 Стандарти Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи гузаронидани аудити самаранокӣ истифодабарии воситаҳои давлатӣ /Бо қарори Ҳайати мушовараи Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон аз «31» майи соли 2021 №17.15 тасдиқ карда шудааст/.

3. Стандарти ISSAI 300 Принципҳои аудити самаранокӣ. INTOSAI, соли 2019.

4. Стандарти ISSAI-3000 Стандартҳои аудити самаранокӣ. INTOSAI, соли 2019.

5. Стандарти ISSAI-3910 Концепсияҳои марказии аудити самаранокӣ. INTOSAI, соли 2019.

6. Стандарти ISSAI-3920 Раванди аудити самаранокӣ. INTOSAI, соли 2019.

7. Стратегияи рушди Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2019 – 2023.

#### **АУДИТИ САМАРАНОКӢ ҲАМЧУН ВОСИТАИ АФЗОИШИ НАТИҶАНОКИИ ИДОРАКУНИИ ДАВЛАТӢ**

Мақолаи мазкур аҳамияти аудити самаранокиро дар афзоиши натиҷанокии идоракунии давлатӣ мавриди баррасӣ қарор медиҳад. Муаллиф мақсад, вазифаҳо ва принципҳои аудити самаранокиро шарҳ дода, вазъияти қорӣ ва мушкилоти тавсеаи онро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил ва пешниҳодҳои судманд дар ин самт менамояд.

**Калидвожаҳо:** сарфанокӣ, маҳсулноқӣ, натиҷаноқӣ, аудити самаранокӣ, Палатаи ҳисоб.

## АУДИТ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

В данной статье рассматривается значение аудита эффективности в повышении эффективности государственного управления. Автор разъясняет цель, задачи и принципы аудита эффективности, анализирует текущую ситуацию и проблемы его развития в Республике Таджикистан, а также предлагает полезные предложения в этом направлении.

**Ключевые слова:** экономичность, результативность, эффективность, аудит эффективности, Счетная палата.

## PERFORMANCE AUDIT AS A MEANS OF IMPROVING PUBLIC ADMINISTRATION EFFICIENCY

This article examines the importance of performance auditing in improving public administration efficiency. The author explains the purpose, objectives, and principles of performance auditing, analyzes the current situation and challenges of its development in the Republic of Tajikistan, and offers useful suggestions in this direction.

**Keywords:** cost-effectiveness, efficiency, effectiveness, performance audit, Accounts Chamber.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Раҳматов Сияршоҳ Маҳмадшоевич – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, ассистенти кафедраи баҳисобгирӣ муҳосибӣ ва аудит. Суроға: 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: [s.rahmatov@mail.ru](mailto:s.rahmatov@mail.ru) Тел.: +992 918663302

## ЗАРУРИЯТИ РАҚАМИКУНОӢ ДАР БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ

**Самиева Мехрангез Бобоевна** – н. и. и, дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинги ДБССТ

Рушди баҳисобгирӣ муҳосибӣ як равандест, ки бо тағйироти иқтисодӣ, сиёсӣ, илмӣ ва технологӣ зич вобаста аст. Баҳисобгирӣ муҳосибӣ аз замони қадим то имрӯз ҳамчун воситаи асосии сабти фаъолияти молиявӣ хизмат мекунад. Дар замони муосир, ки иқтисод босуръат рушд мекунад, раванди рақамикуноӣ (digitalization) нақши муҳим бозида, муҳосибиро ба марҳилаи нав мебарад. Чунин даврони таърихӣ баҳисобгирӣ метавон ном бурд:

Давраи ибтидоӣ – баҳисобгирӣ бештар ба сабти миқдорӣ (масалан, молу амвол, чорво, маҳсулот) асос меёфт. Ин кор дар шакли хати рахҳо, сангчаҳо ё китобҳои сода анҷом мешуд.

Давраи анъанавӣ – бо пайдоиши савдои байналмилалӣ ва рушди бозорҳо, зарурати дақиқии бештар ба миён омад. Системаҳои дучонибаи ҳисобдорӣ (double-entry bookkeeping) ба миён омаданд.

Давраи муосир – бо тараққиҳои саноат ва молия, муҳосибӣ ба як фанни илмӣ ва касбӣ табдил ёфт, ки дорои меъёрҳо, стандартҳо ва қонунгузорӣ мебошад.

Баҳисобгирӣ (муҳосибот) замоне пайдо шудааст, ки одамон нав акнун худро дар ҷомеа мешинохтанд. Одамони қадим аллақай бо донишҳои хоҷагидорӣ шинос шуда буданд.

Инсон олооти меҳнатро эҷод намуда, ба кор кардан шуруъ кард ва зарурати пешбурди баҳисобгирии натиҷаҳои меҳнат низ ба миён омад. Бо ҳамин инсон донишҳои муайянеро доир ба фаъолияти кории худ – фаъолияти хоҷагидорӣ пайдо кард. Дар инсон мунтазам тасаввурот оид ба муносибатҳои хоҷагидорӣ – шикор, истехсол, ивазкунии (мубодила) ва истеъмоли неъматҳои моддӣ рушд мекард ва дар оқибат зарурати бақайдгирии (баҳисобгирии)-и неъматҳо ба миён омад, ки ҳадафи асосии он назорати нигоҳдорӣ ва тақсимоли неъматҳо буд. Дар ин маврид назорат ҳам аз болои неъматҳо ва ҳам аз болои одамони бо онҳо сарукордошта, яъне иштирокчиёни раванди хоҷагидорӣ бурда мешуд. [7. с.6]

Чун олооти пешбурди баҳисобгирии одамон сангҷаҳо (санг ба латинӣ – calcul), чубҷаҳо ва дигар ашёи рӯидастиро истифода мебаранд. Аз ин ҷост, ки мафҳумҳои маъмули баҳисобгирии, чун калкулятсия – ҳисоб кардан, калкулятор - ҳисобкунак аз ҳамин “калкул” (санг) реша мегиранд. Калкулятсия (calculation) аз забони латинӣ маънои “ҳисоб кардан бо сангҷаҳо” дорад.

Дар давраҳои аввали рушди ҷомеаи инсонӣ тамоми ахбор дар майнаи сари одамон меғунҷид, чунки хотираи инсон кодир ва басанда буд, ки падидаҳо ва зухуроти муҳимтаринро дар худ ҳифз намояд. Бо мураккаб шудани ҳаёти хоҷагидорӣ зарурат барои навиштан (сабт кардан)-и натиҷаҳои ҳисобкуниҳо (амалиёти хоҷагидорӣ) ба миён омад. Хуччатҳои аввалии бо баҳисобгирии алоқаманд, ки ҳафриётчиён пайдо кардаанд, ба давраҳои асрҳои 30 солшумории кӯҳна мансуб мебошанд. Онҳо хатҷӯбҳо, хатҳо дар устухони фил, дар харсангҳо, дар ғорҳо ва пӯсти дарахтон буданд. Дар ин гуна хуччатҳои қадимӣ пайдарпайҳои ботартиби хатҳо, якҷоягиҳои аломатҳо (нуқта, қавс, хат) қандакорӣ шуда буданд, вале хусусиятҳои сифатии объектҳои баҳисобгирии (номгӯӣ, санаи қабул, санаи додан ва муҳлати нигоҳдорӣ) ба назар намерасиданд. Хуччатҳои мазкур номи “тавқи баҳисобгирии”-ро гирифтаанд. [8. с.8]

Комёбии бузурги одамони қадим дар соҳаи баҳисобгирии ба миён овардан ва истифодаи низомҳои ҳисобкунӣ ва навиште мебошад, ки имкони бақайдгирии объектҳои баҳисобгириро бо воҳидҳои ченаки асли (табиӣ) муҳайё месозанд. Ин комёби дар натиҷа ба пайдо шудани хуччатҳои аввалӣ – барандагони моддии ахбор овард.

Иқтисодиёти рақамӣ (ё иқтисодиёти электроникӣ) - ин як модели иқтисодии муосир аст, ки ба истифодаи технологияҳои рақамӣ ва интернет барои рушди ҳамаи бахшҳои иқтисод ва ҷамъият асос ёфтааст. Ба иборае, иқтисодиёти рақамӣ як навъ иқтисодиёти муосир аст, ки ба роҳи онлайн, автоматизатсия, ва инноватсияҳои техникӣ ниёз дорад, ки дар натиҷа барои беҳтар кардани самаранокии истехсолот, хидматрасонӣ ва табодули иттилоот мусоидат мекунад.

Баҳисобгирӣ дар шароити саноатикунонӣ на танҳо кори муҳосибонро осон мекунад, балки барои рушди иқтисоди миллӣ, самаранокии истехсол ва ҷалби сармоягузoron аҳамияти калон дорад. Рақамикунонӣ ва автоматизатсия имконият медиҳанд, ки муҳосибӣ аз воситаи сабт ба воситаи идоракунии стратегӣ табдил ёбад. Тоҷикистон барои амалӣ намудани саноатикунонӣ ва рақамикунонии муҳосибӣ бояд ҳамзамон ба омӯзиши кадрҳо, тасхеҳи қонунгузорӣ, ва татбиқи технологияҳои нав аҳамият диҳад.

Иқтисодиёти рақамӣ ба тамоми равандҳои ишора мекунад, ки дар онҳо технологияҳои иттилоотӣ ва рақамӣ истифода мешаванд. Аз ҷумла, истифодаи интернет барои фурӯши молҳо ва хизматрасонӣ, платформаҳои онлайн, маркетинги рақамӣ, коркарди иттилоот ва таҳияи таҳлилҳои иттилоотӣ. Рақамикунонӣ баҳисобгирии муҳосибиро аз воситаи сабти амалиёти молиявӣ ба воситаи таҳлили стратегӣ ва идоракунии табдил медиҳад. Он на танҳо кори муҳосибонро осон мекунад, балки ба рушди шаффофияти иқтисодӣ ва баланд бардоштани эътимоди сармоягузoron мусоидат менамояд.

#### Ҷадвали 1. Шаклҳои татбиқи рақамикунонӣ дар баҳисобгирии муҳосибӣ

Шакли рақамикунонӣ	Мазмун	Афзалиятҳо	Мисолҳо дар Тоҷикистон
Барномаҳои муҳосибӣ (1С, QuickBooks, SAP, Oracle ERP)	Сабти амалиётҳои молиявӣ ба таври худкор	Суръат, кам кардани хатогиҳо	1С дар муассисаҳо ва ширкатҳо
Системаҳои абрӣ (Cloud Accounting)	Нигоҳдорӣ ва коркарди маълумот дар абр	Дастрасӣ аз ҳар ҷо, амният	Ҷанӯз марҳилаи озмоишӣ
Blockchain	Сабти тағйирнопазири муомилот	Пешгирии каллобӣ, шаффофият	Дар Тоҷикистон татбиқи пурра надорад
Ҳисоботи электронии андоз	Иҷрои уҳдадорихои андоз тавассути интернет	Соддагардонӣ, сарфа шудани вақт	Кумитаи андоз системаи электрониро роҳандозӣ кардааст.
Зехни сунӣ ва Big Data	Таҳлили автоматии маълумот ва пешгӯии молиявӣ	Қабули қарорҳои стратегӣ	Истифодаи маҳдуд, ояндаи рушд

Таъсири рақамикунонӣ ба баҳисобгирии муҳосибӣ метавонад ба чунин ҳолатҳо оварда расонад:

- Суръат ва дақиқӣ – ҳисобҳо бо хатогии камтар анҷом меёбанд.
- Дастрасӣ – маълумот аз ҳар ҷо тавассути шабакаҳои абрӣ (cloud systems) дастрас аст.
- Амният – технологияи blockchain имконияти қалбаки кардан ва тағйири маълумотро маҳдуд мекунад.
- Пешгӯӣ ва таҳлил – зеҳни сунӣ ва Big Data имконияти таҳлил ва моделикунонии молиявиро афзоиш медиҳад.
- Коҳиши хароҷот – кори муҳосибон осон шуда, самаранокии идоракунии меафзояд.

Дар давраи ҷаҳонишавӣ ва рушди иқтисоди рақамӣ, соҳаи муҳосибӣ низ дигаргуниҳои ҷиддиро таҷриба мекунад. Агар дар гузашта сабт ва таҳияи ҳисоботҳо пурра бо дасти инсон анҷом мешуд, имрӯз рақамикунонии имконият медиҳад, ки тамоми равандҳо бо суръат, дақиқӣ ва шаффофият иҷро гарданд.

Зарурати рақамикунонии дар баҳисобгирии муҳосибӣ:

- Афзоиши ҳаҷми маълумоти молиявӣ;
- Талаби шаффофият аз ҷониби сармоягузoron ва давлат;
- Тез шудани муомилоти иқтисодӣ ва тичоратӣ;
- Ҳифзи вақт ва кам кардани хароҷоти коркарди ҳуҷҷатҳо.

Дар ширкатҳо ва муассисаҳои давлатӣ барномаҳои 1С:Бухгалтерия васеъ истифода мешаванд. Вазорати молия ва Кумитаи андоз гузариши марҳила ба марҳилаи ҳисоботи электронии андоз ва ААИ-ро роҳандозӣ карданд; Дар оянда интизор меравад, ки системаҳои абрӣ ва blockchain барои шаффофияти бештар ҷорӣ гарданд.

Татбиқи рақамикунонии дар муҳосибӣ на танҳо кори муҳосибонро осон мекунад, балки барои рушди иқтисоди миллӣ аҳамияти калон дорад. Он имконият медиҳад, ки ширкатҳо бо меъёрҳои байналмилалӣ ҳамқадам шаванд, шаффофият таъмин гардад ва эътимоди сармоягузoron боло равад.

### **ЗАРУРИЯТИ РАҚАМИКУНОНИИ ДАР БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ**

Дар мақолаи мазкур муаллиф қайд менамояд, ки дар шароити ҷаҳони муосир, рақамикунонии яке аз самтҳои асосии рушди иқтисодиёт ва молия мебошад. Он на танҳо сохторҳои саноат ва тичоратро дигар мекунад, балки фаъолияти муҳосибиро низ ба марҳилаи нав мебарад. Инчунин муаллиф қайд менамояд, ки имрӯз баҳисобгирии молиявӣ дигар танҳо бо дафтари қоғаз маҳдуд намешавад, балки бо истифодаи технологияҳои рақамӣ ба як низоми ҳамгиро табдил ёфтааст.

**Калидвожаҳо:** рақамикунонии, баҳисобгирии муҳосибӣ, аудит, рушд, иқтисодиёт, молиявӣ, технология, барнома, система, ширкат, раванд ва ғайраҳо.

## НЕОБХОДИМОСТЬ ЦИФРОВИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

В данной статье автор отмечает, что в современном мире цифровизация является одним из основных направлений развития экономики и финансов. Она не только меняет структуры промышленности и торговли, но и выводит бухгалтерскую деятельность на новый уровень.

Автор также отмечает, что сегодня финансовый учет уже не ограничивается тетрадями и бумагой, а стал интегрированной системой, использующей цифровые технологии.

**Ключевые слова:** цифровизация, бухгалтерский учет, аудит, развитие, экономика, финансы, технологии, программное обеспечение, система, компания, процесс и т.д.

## THE NEED FOR DIGITALIZATION OF ACCOUNTING

In this article, the author notes that in the modern world, digitalization is one of the main directions of economic and financial development. It not only changes the structures of industry and trade, but also takes accounting activities to a new level. The author also notes that today financial accounting is no longer limited to notebooks and paper, but has become an integrated system using digital technologies accounting development.

**Key words:** digitalization, accounting, audit, development, economy, finance, technology, sotware, system, company, process etc.

### Адабиёт:

9. Аудит: Учебник 1 ред. М.В. Мельник. – М.: Экономист, 2005.
10. Аудит В.И. Подольский, А.А. Савин, Л. В. Сотникова. 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юнити – Дане 2006..
11. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи фаъолияти аудиторӣ” аз 22 июли соли 2013, № 993. – <http://mmk.tj>.
12. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи Палатаи ҳисоби Ҷумҳурии Тоҷикистон” аз 28 июни соли 2011, № 749. - <http://mmk.tj>.
13. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи иҷозатномадиҳӣ ба баъзе намудҳои фаъолият” аз 17 майи соли 2004, № 37. – <http://mmk.tj>.
14. Кодекси одоби касбии аудиторҳо. Фармони Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 19 апрели соли 2001, № 69. – <http://minfin.tj>.
15. Каримов Б.Ҳ. Асосҳои баҳисобгирии муҳосибӣ. – Душанбе, 2016. – 220 с.
16. Каримов Б.Ҳ. Назарияи баҳисобгирии муҳосибӣ. Душанбе: Ирфон, 2013. – 213 с.

**Самиева Мехрангез Бобоевна** -номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинг. Суроға: 734055, ш.Душанбе, Ҷумҳурии Тоҷикистон, хиёбони Борбад, 48/5. Телефон: (+992) 888-83-01-20

## ТИЧОРАТИ МЕҲМОНХОНАҲО ВА МАВҚЕИ ОН ДАР РУШДИ САЙЁҲӢ

Ғуломова З.З.-муаллими калони кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва омили ДБССТ.

Меҳмонхонаҳо яке аз ҷузъиёти индустрияи сайёҳӣ буда, ҳамчун базаи моддӣ барои ҷойгиронии сайёҳон пешбинӣ шудаанд ва дар ташаккули инфрасохтори сайёҳӣ мавқеи асосиро ишғол карда, сифати ҷойгиршавӣ ва бо ҳадамоти мувофиқ ба сатҳи хизматрасонии сайёҳӣ таъсир мерасонад. Аз ин рӯ, бо рушди саноати меҳмонхонаҳо воридоти маблағи нақд, аз ҷумла асъори хориҷӣ афзун мегардад.

Тичорати меҳмонхонадорӣ ватанӣ қисми ҷудонашавандаи индустрияи меҳмонхонаҳои ҷаҳонӣ шуда истодааст. Ин суръат бо ҳамгирӣ ба стандартҳои умумиҷаҳонӣ, бо мавқеи ҷуғрофӣи Тоҷикистон, ки дар маркази Осиёи Миёна ҷойгир аст ба афзоиши босуръати тичорати Тоҷикистон ва ҳам ба рушди сайёҳии байналмилалӣ таъвир мебахшад. Вобаста ба ин, имрӯзҳо баланд бардоштани самаранокии иқтисодии бахши меҳмонхонаҳо дар маҷмӯи соҳаи сайёҳӣ муҳим аст.

Дар баробари ин, бояд қайд намуд, ки рушди устувори бахши сайёҳӣ дар мамлакат, бидуни рушди босуръати соҳаи меҳмонхонадорӣ - як бахши муҳими соҳаи сайёҳӣ ғайриимкон аст.

Тичорати меҳмонхонаҳо як ҷузъи ҷудонашавандаи бахши хизматрасонӣ ба сайёҳон мебошад, ки самти асосии он қабул, ҷойгиронӣ, расонидани намудҳои гуногуни хизматҳои марбут ба будубоши истеъмолкунандагон берун аз манзили доимии онҳо мебошад. Тичорати меҳмонхонадорӣ як қатор корхонаҳо, ба монанди корхонаҳои нақлиётӣ, экскурсионӣ, хӯроки омма, коммуналӣ ва ғайра намоёндагӣ мекунанд, ки бо меҳмонхонаҳо муносибати шартномавӣ доранд [5, 163].

Меҳмонхонаҳо як қатор хизматхоро барои сайёҳон пешкаш менамоянд, ки омили асосии муайянкунандаи дурнамои рушди сайёҳии дар мамлакат мебошанд. Хизматрасонии сайёҳӣ, аз ҷумла дар доираи хизматрасонии меҳмонхонаҳо, ба ҳадамоти иҷтимоӣ фарҳангӣ тааллуқ дорад. Онҳо ба принципҳои меҳмоннавозии муосир асос ёфтаанд, ки нақши онҳоро дар рушди туризми дохилӣ баланд мебардорад, инчунин дар низоми хизматрасонии сайёҳӣ ва меҳмонхонаҳо вазифаҳои муайянро иҷро мекунанд.

Барои бомуваффақият ҳал кардани ҳама вазифаҳои гуногун барои хизматрасонии сайёҳон, кормандони меҳмонхонаҳо ва маҷмааҳои сайёҳӣ бояд дорои малакаи баланди касбӣ бошанд ва онро доимо тақмил диҳанд [4, 121].

Меҳмонхонаҳо барои меҳмононе, ки барои истироҳат, фароғат, тичорат омадаанд, манзил пешниҳод менамоянд ва хизмат мерасонанд. Ҷойгиршавӣ, новобаста аз мақсади саёҳат ва давомнокии он, қисмати барномаи сайёҳӣ мебошад. Аҳамияти тичорати меҳмонхонаҳо дар системаи идоракунии инчунин аз он иборат аст, ки ин соҳа доираи

хизматрасониҳоро барои туризм, нақлиёт, чакана, хӯрокворӣ, суғурта, фарҳанг ва санъат, меъморӣ ва дизайн, хизматҳои экскурсионӣ, тичорати таблиғ ташаккул медиҳад [3, 173].

Амалияи тичорати меҳмонхонаҳо нишон дод, ки аксарияти онҳо ба хизматрасонӣ ба хориҷиён манфиатдоранд, зеро ин категорияи меҳмонон қобилияти пардохтпазирӣ доранд, аз хизматҳои иловагӣ истифода мебаранд, барои рушд ва фароғати онҳо маблағи бештар сарф мекунад ва муҳимтар аз ҳама – метавонанд утоқҳои дараҷаи олиро фармоиш кунанд.

Дар шароити рақобат, меҳмонхонаҳо сабӣ доранд, ки номгӯи хизматрасониҳои иловагиро васеъ кунанд. Онҳо манбаи даромад ва роҳи баланд бардоштани рақобатпазирии меҳмонхонаҳоро таъмин менамоянд

Меҳмонхона ин манзилест, ки аз шумораи муайяни ҳуҷраҳо иборат буда, ки новобаста аз маҳалли истиқомати доимӣ ва сабти номи шаҳрвандон, чой ё ҳуҷраро бо маҷмӯи хизматрасонияш барои иқомати муваққатӣ пешниҳод мекунад.

Динамикаи рушди бахши меҳмонхонаҳои Тоҷикистонро метавон мусбат арзёбӣ кард. Давлати мо барои рушди минбаъдаи соҳаи меҳмонхонаҳо ва сайёҳӣ, истифодаи самараноки захираҳои табиӣ-фароғатӣ, таърихӣ-фарҳангӣ, сайёҳӣ-экскурсионӣ, ҳамаҷониба қонунҳои кардани ниёзҳои солими-варзишӣ, маърифатӣ, маънавии сайёҳони дохилию хориҷӣ, шароити мусоид фароҳам овардан ба маблағгузoron дар соҳаи сайёҳӣ ва меҳмоннавозӣ чораҳои зарурӣ андешида истодааст.

Яке аз тамоюлҳои асосии рушди бозори меҳмонхонаҳои Тоҷикистон ин болоравии таваҷҷӯҳи операторони байналмилалӣ ба мамлақати мо мебошад, ки шарикони рушдро дар татбиқи лоиҳаҳои меҳмонхонаҳо меҷӯянд. Аз бисёр ҷиҳатҳо омадани брендҳои байналмилалӣ ва ширкатҳои менечмент нишондиҳандаи табиӣ рушди бахши меҳмонхонаҳо дар Тоҷикистон мебошанд:

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки шумораи меҳмонхонаҳо, иқтидори яқвақтаи меҳмонхонаҳо ва шумораи рӯзҳои одам дар як сол, ки ба шаҳрвандони хориҷӣ пешкаш карда мешаванд, ба рушди фаъоли индустрияи сайёҳии кишвар бевосита таъсир мерасонад, зеро кишвари мо дорои иқтидори назарраси сайёҳӣ ва фароғатист. Он мавқеи мусоиди ҷуғрофиро ишғол мекунад, бо шароити мусоиди иқлимӣ барои рушди туризм, мавҷудияти сарватҳои беназири табиӣ, ёдгориҳои таърихӣ ва фарҳангӣ тавсиф карда мешавад.

Ҳамин тариқ, тичорати меҳмонхонаҳо яке аз ҷузъҳои индустрияи сайёҳӣ мебошад. Базаи моддие, ки барои ҷойгиронии сайёҳон пешбинӣ шудааст, ҳангоми ташаккули инфрасохтори сайёҳӣ яке аз ҷойҳои аввалро ҳамчун сифати ҷойгоҳ ва хизмати мувофиқ ба сатҳи хизматрасонии сайёҳӣ таъсир мерасонад. Аз ин рӯ, соҳаи сайёҳӣ дар маҷмӯъ ва

хусусан тичорати меҳмонхонаҳо ба як тичорати зуд рушдбанда табдил ёфта истодаанд, ки ба воридоти пули нақд, аз ҷумла асъори хориҷӣ мусоидат менамояд.

Имрӯз Тоҷикистон ба эҷоди маҳсулоти сайёҳии рақобатпазир дар бозори ҷаҳонӣ манфиатдор аст, ки тавонад талаботи сайёҳони дохилӣ ва хориҷиёро ба пуррагӣ қонеъ гардонад, ва дар ин замина рушди ҷамаҷонибаи соҳаи меҳмонхонадорӣ ва инфрасохтори онҳоро таъмин намояд.

#### **Адабиёт:**

1. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи сайёҳӣ», аз 7 августи соли 2020, № 1717. – [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <https://ctd.tj>.
2. Браймер Р.А. Основы управления в индустрии гостеприимства: Пер. с англ. М.: Аспект Пресс, 2007. 224 с.
3. Котлер Ф., Боуэн Дж., Мейкенз Дж. Маркетинг. Гостеприимство. Туризм: Учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. 1063 с.
4. Раҳимов, С.Х. Нақши туризм дар рушди ҳадамоти меҳмонхонаҳо [Матн] / С.Х. Раҳимов, З.З. Ғуломова // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2021. – № 3 (37). – С. 165-170
5. Туризм как вид деятельности: Учебник для вузов. Под ред. Зорина И. В., Каверина Т.П. М.: Изд-во "Финансы и статистика", 2001. - 287с.
6. [www.president.tj](http://www.president.tj)

#### **ТИЧОРАТИ МЕҲМОНХОНАҲО ВА МАВҶЕИ ОН ДАР РУШДИ САЙЁҲӢ**

Мавҷеи меҳмонхонаҳо дар рушди сайёҳӣ дар шароити муосир таҳлил карда шудааст. Баланд бардоштани самаранокии иқтисодии бахши меҳмонхонаҳо дар маҷмӯи соҳаи сайёҳӣ оварда шудааст. Таърифи меҳмонхона, нақши он дар рушди сайёҳӣ, хизматрасониҳои меҳмонхонаҳо ва мавҷеи онҳо дар рушди иқтисодиёти миллии оварда шудааст. Пешниҳоди хизматрасониҳои муосир барои қонеъ гардонидани талаботи сайёҳони дохилӣ ва хориҷӣ ва рушди ҷамаҷонибаи тичорати меҳмонхонадорӣ тавсия дода шудаанд.

**Калидвожаҳо:** меҳмонхонаҳо, тичорати меҳмонхонадорӣ, сайёҳӣ, рушди сайёҳӣ, хизматрасонии меҳмонхонаҳо, индустрияи меҳмонхонаҳо, маҷмӯаи соҳаи сайёҳӣ.

#### **ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС И ЕГО МЕСТО В РАЗВИТИИ ТУРИЗМА**

Анализируется положение гостиниц в развитии туризма в современных условиях. Представлены вопросы повышения экономической эффективности гостиничного сектора в туристической отрасли в целом. Дано определение гостиницы, ее роль в развитии туризма, гостиничные услуги и их место в развитии национальной экономики. Рекомендовано предоставление современных услуг для удовлетворения потребностей отечественных и иностранных туристов и комплексное развитие гостиничного бизнеса.

**Ключевые слова:** гостиницы, гостиничный бизнес, туризм, развитие туризма, гостиничные услуги, гостиничная индустрия, туристическая отрасль в целом.

### **HOTEL BUSINESS AND ITS POSITION IN TOURISM DEVELOPMENT**

The position of hotels in tourism development in modern conditions is analyzed. Increasing the economic efficiency of the hotel sector in the tourism industry as a whole is presented. The definition of a hotel, its role in tourism development, hotel services and their position in the development of the national economy are presented. The provision of modern services to meet the needs of domestic and foreign tourists and the comprehensive development of the hotel business are recommended.

**Keywords:** hotels, hotel business, tourism, tourism development, hotel services, hotel industry, tourism industry as a whole.

**Ғуломова З.З.**-муаллими калони кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва омили Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон

Телефон: +992 888511001, ,e-mail: [zevar.qulomova@yandex.ru](mailto:zevar.qulomova@yandex.ru)

### **ИДОРАКУНИИ КОРПОРАТИВӢ ДАР ҶАМЪИЯТҲОИ САҲОМИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

*Қосимов Ҳабибулло Зиёвидинович*- ассистенти кафедраи молияи ДБССТ.

Истилоҳи «Корпоратсия» аз калимаи латинӣ гирифта шуда, маънояш «иттиҳодия» мебошад. Ширкати корпоративӣ шахси ҳуқуқӣ аст, ки иттиҳодияи шахсонӣ воқеӣ буда, зимнан новобаста аз онҳо, яъне ба таври худидора ҷаъбулӣ мекунад. Ба маънои васеъаш ҳама гуна иттиҳодияи дорои ҳадафҳои иқтисодии ҷаъбулӣро корпоратсия номидан мумкин аст [1, с 220].

Алоҳидагии ҳуқуқии ширкати корпоративӣ аз аъзоёнаш ба он бартарие медиҳад, ки дигар шаклҳои иттиҳодияҳо, масалан ҷамъиятҳои дорои масъулияти маҳдуд, онро надоранд. Мақоми мушаххаси ҳуқуқӣ ва қобилияти ҳуқуқии корпоратсия вобаста ба ҷои таъсиси он муайян мегардад.

Муассисон ва ё соҳибкорон аксаран корхонаҳоро дар шакли ҷамъиятҳои саҳомӣ таъсис медиҳанд, бинобар ин, азбаски дар ҳоли ҳозир ин шакли корхона маъмултар аст, истилоҳи «корпоратсия» ҳамчун синоними истилоҳи «ҷамъияти саҳомӣ» истифода бурда мешавад.

Бо вучуди ин ки ҳуқуқҳои корпоративӣ вобаста ба тобеияти ҳуқуқӣ гуногун мешаванд, аммо умуман ширкати корпоративӣ чор аломати асосӣ дорад:

- шахси ҳуқуқӣ;
- масъулияти маҳдуд;
- фурӯши озоди саҳмияҳо;

- идоракунии мутамаказ аз чониби шӯрои директорон.

Саҳмия ҳамчун категорияи иқтисодӣ дар натиҷаи инкишофи муносибатҳои иқтисодӣ такмил ёфта, хусусиятҳои хос ва намудҳои гуногунро соҳиб гаштааст.

Мувофиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҷамъиятҳои саҳомӣ» саҳмия қоғази қимматнокест, ки ҷамъияти саҳомӣ мебарорад ва он вобаста ба намуд ва категорияҳо ҳуқуқҳои зерини саҳмдоронро муайян мекунад:

- ҳуқуқ барои гирифтани суди саҳмия;
- ҳуқуқи иштирок дар идораи ҷамъияти саҳомӣ;
- ҳуқуқи соҳиб шудан ба як қисми молу мулки ҷамъияти саҳомӣ, ки баъди барҳамдихӣ боқӣ мондааст [2,с 67].

Баъзе мутахассисон меъёри ҳуқуқҳои мазкур ва дараҷаи амалисозии онро ба номинали саҳмия, яъне арзиши он мансуб медонанд. Бояд қайд намуд, ки номинали саҳмия он нақши мӯҳимро, ки ба он мансуб медонанд, иҷро намекунад. Номинали саҳмия ҳеҷ гунна иртибот бо маҷмӯи ҳуқуқҳои дорандааш надорад. Маҷмӯи ҳуқуқҳои саҳмдор аз ҳаҷми ҳиссаи ӯ дар сармояи оинномавӣ вобаста аст, яъне саҳмдоре, ки 50% + 1 саҳмия дорад, ҷамъияти саҳомиро идора менамояд, новобаста аз он, ки номинали саҳмия ҳазор ва ё як сомонӣ аст.

Ҷамъиятҳои саҳомӣ, инчунин, ҳуқуқ доранд як ва ё якчанд навъи саҳмияҳои имтиёзнокро нашр намоянд.

1. Саҳмияҳои имтиёзноки ҷамъшаванда (кумулятивӣ), яъне аз рӯи чунин саҳмияҳо ҷамъшавии суди гирифтаи он амалӣ мешавад.

2. Саҳмияҳои имтиёзнок бо ҳиссаи иштирок, ки ба дорандааш ҳуқуқ медиҳад, аз ҳаҷми пешакӣ эълоншудаи суд, суди иловагӣ гирад.

3. Саҳмияҳои имтиёзноки ивазшаванда, ки ба саҳмияҳои оддӣ бо меъёри мувофиқашуда иваз карда мешаванд[3,с 18].

Инчунин дар амалия саҳмияҳои дугона, саҳмияи дорои ҳуқуқи маҳдуди овоз ва ғайраро фарқ мекунанд.

Саҳмия метавонад дар бозори қоғазҳои қимматнок объекти хариду фурӯш бошад, ҳамчун моликият ба мерос гузошта шавад, тӯҳфа карда шавад, ба гарав гузошта шавад.

Саҳмия ҳамчун ҳуҷҷати тасдиқкунандаи ҳуқуқи моликият дорои нишонаҳои хос, яъне реквизит мебошад. Ҳарчанд дар қонунгузорию Ҷумҳурии Тоҷикистон реквизитҳои ҳатмии саҳмия нишон дода нашудааст, вобаста ба таҷрибаи хориҷӣ ва қоидаҳои умумии нашр, саҳмия дорои чунин реквизитҳо бояд бошад: номи фирмавии ҷамъияти саҳомӣ ва суроғи он; номи қоғази қимматнок- «САҲМИЯ» («АКЦИЯ»), рақами тартибии он, санаи барориш, навъи саҳмия (оддӣ ва ё имтиёзнок) ва арзиши номиналии он; номи

доранда; ҳаҷми сармояи оинномавӣ дар санаи барориши саҳмия, шумораи саҳмияҳои нашршуда, мӯҳлати пардохти дивидендҳо, имзои Раиси раёсати ҷамъияти саҳомӣ, ҷои мӯҳр, корхонае (чопхонае), ки қоғази қимматнокро ҷоп намудааст [3, с 78].

Мувофиқи Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи ҷамъиятҳои саҳомӣ» ҷамъияти саҳомӣ вазифадор аст, ки соле на кам аз як маротиба оид ба пардохти суди саҳмия қарор қабул кунад. Суди саҳмияҳои эълонгардида аз рӯи ҳар намуди саҳмия пардохт карда мешавад. Суди саҳмияҳо аз ғоидаи софи ҷамъияти саҳомӣ бо пули милли пардохта мешавад. Дар мавриди саҳмияҳои имтиёзнок бошад суди онҳо бояд аз ҳисоби сармояи махсуси барои он таъингардида пардохта шавад. Қарор оиди пардохти суди саҳмия аз рӯи ҳамаи намуди саҳмияҳо аз ҷониби Анҷумани умумии саҳмиядорон қабул карда шуда, маблағи он аз ҳаҷми пешниҳоднамудаи шӯрои нозирон зиёд буда наметавонад.

Дар давлатҳои инкишофёфтаи бозорӣ давраи муҳими силсилаи ҳаётии қоғазҳои қимматнок бо ёрии институтҳои махсуси сармоягузорӣ ҳал карда мешавад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бошад, то кунун чунин ташкилотҳо ва бозори дуҷуми қоғазҳои қимматнок вуҷуд надорад.

Ҷаъолияти инвеститсионӣ дар корхона бо ҷунини самтҳо гузаронида мешавад.

- азнавсозӣ ва инкишофи базаҳои моддию техники корхона ё ин ки васеъ кардани такрористехсолии воситаҳои асосии корхона.

- зиёд кардани ҳаҷми ҷаъолияти истехсолӣ; азхудкунии намудҳои нави ҷаъолият.

Раванди идоракунии ҷаъолияти инвеститсионии корхона ифода менамояд:

- коркард ва фурузи ва баамалбарории стратегияи дарозмуддати инвеститсионӣ;

- усулҳои идоракунии миёнамуддати ҷаъолияти инвеститсионӣ дар доираи ҳалли стратегӣ ва имкониятҳои ҷорӣ молиявӣ ва талаботи корхона, ки ҳангоми ташаккул, мониторинг ва ҷобачокунии портфели инвеститсионӣ баста мешавад.

- идоракунии ғаврии ҷаъолияти инвеститсионӣ дар доираи инвеститсияи портфелии корхона, ки ҳангоми баамалбарории идоранамоии барномаҳои мушаххаси инвеститсионӣ ва лоиҳаҳо баста мешаванд. Инчунин тайёри барои ҳалли баромадан аз лоиҳаҳои барномаҳои таваккалӣ ва зараровар [4,с 28].

Мафҳуми инвеститсияи стратегияи корхона раванди ташаккули системаи мақсадноки дарозмуддати ҷаъолияти инвеститсионӣ ва интиҳоби роҳи беҳтарин барои муваффақ шуданро ифода менамояд.

Ҳангоми коркарди сиёсати инвеститсионии корхона бояд бо сарчашмаҳои молиякунонии ҷаъолияти инвеститсионӣ шинос гардид.

Ба ғайр аз ин самти муҳими сиёсати инвеститсионӣ таҳлили тағйирёбии сохтори сарчашмаҳои хароҷотҳои инвеститсионӣ ба ҳисоб меравад.

Сарчашмаҳои асосии пайдошавии инвестиционии корхона:

1. Воситаҳои молиявии хусусӣ (фоида, андухт, ҷудонамоии истехлок, маблағҳо, пардохткунӣ ба мақомотҳои суғуртавӣ дар намуди барқарорнамои ба зарар), инчунин дигар намудҳои активҳо (воситаҳои асосӣ, минтақаҳои замин, моликияти саноатӣ) ва воситаҳои ҷалбкардашуда (восита аз фуруши сахмияҳо, аъзоҳои ҳамаҷониба, воситаҳо, ки ба ширкатҳои холдингии ҷамъиятӣ ҷудо карда шудааст).

2. Инвестицияҳои хориҷӣ ки дар шакли молиявӣ ё ин ки иштирок дар сармояи асосии корхонаи муштарак пешниҳод карда мешавад, инчунин дар шакли мустақими маблағгузори ташкилотҳои байналхалқӣ ва институтҳои молиявӣ, давлат, корхона ва ташкилотҳои хусусии шаклҳои гуногун ва шахсони алоҳида [5,с 35];

3. Шаклҳои гуногуни воситаҳои қарзӣ аз ҷумла кредитҳо, ки ба давлат дар асоси баргардонӣ пешниҳод карда мешавад, кредитҳои инвесторони хориҷӣ, қарзҳои (займҳои) облигатсионӣ, кредитҳои бонкҳо ва дигар инвесторони институционалӣ: фондҳо ва ширкатҳои инвестиционӣ, иттиҳодияҳои суғуртавӣ, фондҳои нафақавӣ ва инчунин векселҳо [4,с 32].

Аз рӯи дараҷаи моликият сарчашмаҳои молиякунонӣ ба чунин гурӯҳҳо тақсим мешаванд:

а) дар сатҳи давлат ва субъектони Ҷумҳурии Тоҷикистон сарчашмаҳои моликунонии лоиҳаҳои инвестиционӣ ба ҳисоб мераванд:

- воситаҳои хусусии бучетӣ ва фондҳои ғайрибучетӣ;
- воситаҳои ҷалбкардашудаи низоми давлатии қарзӣ-бонкӣ ва суғуртавӣ;
- воситаҳои қарзӣ дар намуди қарзҳои давлатии байналхалқӣ (қарзи берунии давлат), қарзҳои давлатии вомабрғи, молӣ:

б) дар сатҳи корхона:

- воситаҳои асосӣ (даромад, ҷудокунии истехлокӣ, маблағҳои суғуртавии баргардонии зарар, ҷалбкунии воситаҳои асосӣ ва гардон, активҳои ғайримоддӣ ва ғ.);
- воситаҳои ҷалбшуда аз ҷумла аъзоҳои ҳамаҷониба ва ёрдampuлиҳо, воситаҳои аз фуруши сахмияҳо гирифташуда, ва ғайраҳо.
- воситаҳои қарзи дар намуди бучет, қарзҳои бонкӣ ва тичоратӣ (дар асоси фоиз ва бефоиз, баргардандагӣ ва бе бозгашт);

в) дар сатҳи лоиҳаи инвестиционӣ:

- воситаи бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон. ва субъектҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, фондҳои ғайрибучетӣ;
- воситаи субъектҳои хоҷагидорӣ – ширкатҳо ва ташкилотҳои ватанӣ, маблағгузори коллективии институционалӣ;

- маблағузории хоричӣ бо намудҳои гуногун [4, с 26].

Ҳолати молиявӣ категорияи иқтисодии таърихӣ буда, баҳои дараҷаи имконияти молиявиро дар таъмини раванди гирдгардишу такрористеҳсол таъмин менамояд. Ҳолати молиявӣ новобаста аз тарзи истеҳсолот вучуд дошта сатҳу дараҷаи баҳодихиаш ба муносибатҳои истеҳсолии ҳукмрон вобаста аст. Раванди ҳаракати манбаъҳои пардохтпазири дошта, нисбати басандагии ӯ раванди такрористеҳсолро ҳолати молиявӣ ва ё қобилияти ҳисоббаробарнамоӣ инъикос менамояд. Ҳолати молиявӣ дар иқтисодиёти ба нақшагирифташуда нисбати ширкатҳо, се ҳолати муайянро ифода менамояд:

1. ширкатҳои ҳолати молиявии баланд дошта;
2. ширкатҳои ҳолати молиявии миёна дошта;
3. ширкатҳои мувофиқи нақша барзарар коркунанда.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ низ, соҳибкорон се ҳолати молиявӣ дошта метавонанд:

1. субъектҳои иқтисодиёти ҳолати устувори молиявӣ дошта;
2. ҳолати молиявии ноустувор дошта;
3. ҳолати молиявии руқуд ва ё дар арафаи руқуд ҷой дошта [8, с 24].

Аз нигоҳи мо, дар шароити иқтисоди бозорӣ, ҳолати молиявии соҳибкорон аз давраҳои сикл вобаста мебошанд, чунки дар ҳар як давра (руқуд, депрессия, ҷоннокшавӣ ва рушд) соҳибкорон ҳолати якхелаи молиявӣ дошта наметавонанд.

Таҳлили молиявии пешкашкардашуда дучониба буда, дар иқтисоди бозорӣ бо номи таҳлили беруна маълум аст. Ҳислати дучонибагӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки аз як ҷанба, ширкат ҳудашро агар ба дигарон нишон диҳад, аз дигар тараф, дигарон рақамҳои иқтисодии онро таҳлил намуда, нисбат ба амал ва қори он ҳулоса бароварда тадбир меандешанд [9, с 232].

Намуди дуҷуми таҳлили дохили ширкатӣ ба мақсади муайян намудани тамоюлҳои ҳаракати ширкат дар олами номаълуми иқтисоди бозорӣ дар асоси омузиши тақозою арзаи бозорӣ ва ташкили тамсилаҳои гуногуни нарх гузаронида мешавад. Таҳлили номбаршуда метавонад оид ба шаклҳои шугл аз тарафи шубҳаҳои менечменту маркетинг ташкил карда шавад. Дар доираи таҳлили дохилию истеҳсолий рақамҳои таҳлилшаванда маҳдудият надоранд, аз доираи ширкат берун бароварда намешавад ва он ҳамчун сирри тичоратӣ махфӣ мемонад [5, с 123].

Таҳлили иқтисоди молиявии беруна ва дохилиистеҳсолиро менечери молиявӣ, вобаста ба вазифаҳои дар назди истеҳсолот гузоштаи тақозо ва арзаи бозорӣ ҳал менамояд.

Таҳлили молиявӣ асосан барои муайян намудани:

- мавкеи ширкат дар олами пурракобати номаълум;
- сабаб ва омилхое, ки тағйирёбии ҳолати молиявиро фароҳам меоваранд;
- дигаргуншавии нишондихандаи молиявӣ ва сатҳи таъсири омилҳои ба онҳо таъсиррасонида;

- баҳои ширкат, вобаста ба ҳолати бавучудомада ва тасдиқи қарор оид ба давом додан ва ё қатъ намудани фаъолият ва ғайра зарур мебошад.

Таҳлили молиявӣ на танҳо ба менечерони ширкат, балки ба ҳамаи шахсони ҳуқуқии бо он муносибат дошта ва дар оянда муносибат пайдокунанда, ҳатмӣ ва зарур мебошад. Барои ононе, ки бо ширкат минбаъд муносибат барқарор карданианд, таҳлил ва татқиқот имконияти қабули қарори ягонаи дурустро нисбат ба ҳуддорӣ ва нигоҳ доштани ин муносибатҳо ба вучуд меорад [9, с 252].

Таҳлили молиявӣ ба соҳибкор ва менечер имконияти муайян кардани ҳақду ҳудуди ҳалли муаммоҳои иқтисодӣ ва дуруст вазифагузорӣ қарданро фароҳам меоварад. Ин, дар навбати худ, ба ғани гардонии сарвати соҳибкор ё худ, ба касодию муфлисшавӣ дучор гардидани онро густариш медиҳад.

Таҳлили молиявӣ ширкат оид ба фаъолияти давлат, қарздиҳандагону фурушандагон ҳалли вазифаҳои муайянеро низ ба миён мегузорад. Ин, дар навбати худ, ба касодию муфлисшавӣ дучор гардидани онро густариш медиҳад.

Ҳисоботи солонаи ҷамъияти саҳоми ва тавозуни баҳисобгирии вай ҳар сол дар матбуоти даври чоп мешавад [10, 220].

Агар ҷамъияти саҳоми нисбат ба ўҳдадорихои саҳмдорон ҷавобгари ба ўҳда нагирифта бошад, он гоҳ саҳмдорон нисбат ба ўҳдадорихои ҷамъияти саҳоми вобаста ба ҳиссае, ки сармоягузори қардаанд ва ё миқдори саҳмияе, ки дар ихтиерашон аст, ҷавобгу мебошанд.

Саҳмдорон ҳақ надоранд маблағи ба саҳмия сармоягузоришударо бозхонд намоянд. Ин маблағ танҳо дар мавридҳои дар оиннома пешбинишуда бозхонд мешавад.

Агар зарари ба ҷамъияти саҳоми расонидашуда сабаби муфлисшавии он шуда бошад ва агар чунин ҳолат бо гуноҳи роҳбарият ва ё саҳмдорон рӯй дода бошад, суд ҳақ дорад, ҷуброни зарарро аз гунаҳкорон талаб намояд.

Ҳар як ҷамъияти саҳоми на танҳо ҳақ дорад дар сармояи ҷамъиятҳои саҳомии дигар ҳисса гузорад, балки ҳақ дорад шуъбаю намояндагии худ ва ҷамъияти фаръию вобастаи хешро дошта бошад. Шуъбаю намояндагии ҷамъиятҳои саҳоми шахси ҳуқуқӣ набуда, аз номи ҷамъияти саҳоми баромад менамоянд. Тавозуни онҳо дар дохили тавозуни ҷамъияти саҳоми мебошад.

Шуъбаю намояндагии ҷамъияти саҳоми бояд ба фаъолияти вай ҷавобгӯй бошад. Ҳамон ҷамъият ҷамъияти саҳомии фаръӣ ҳисобида мешавад, ки қисми асосии

сармои оинномавиаш аз сармои чамъияти асоси бунёд ёфта ва ё байни чамъияти фаръи (духтари) шартнома баста шуда бошад. Чамъияти фаръи чавобгӯи ӯҳдадорихои чамъияти саҳомии асоси намебошад.

## **ИДОРАКУНИИ КОРПОРАТИВӢ ДАР ЧАМЪИЯТҲОИ САҲОМИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Рисолаи хатми тахассусӣ ба мавзӯи мукамалгардонии идоракунии корпоративӣ дар чамъиятҳои саҳомии Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳшида шудааст. Дар шароити ташаккули муносибатҳои бозорӣ ва раванди ҷаҳонишавӣ ба роҳ мондани мукамалгардонии идоракунии корпоративӣ дар чамъиятҳои саҳомии Ҷумҳурии Тоҷикистон махсусан муҳим ба ҳисоб меравад. Хусусиятҳои хоси мукамалгардонии идоракунии корпоративӣ дар чамъиятҳои саҳомии Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз асоситарин омилҳои пешбурди фаъолияти низоми иқтисодӣ ба ҳисоб меравад.

**Калимаҳои калидӣ:** идора, идоркунии корпоративӣ, мукамалгардонӣ, саҳмия, чамъиятҳои саҳомӣ, молия, муносибатҳои молиявӣ, рушди иқтисодӣ ва ғайра мебошанд.

## **КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

Выпускная квалификационная работа посвящена совершенствованию корпоративного управления в акционерных обществах Республики Таджикистан. В условиях становления рыночных отношений и процесса глобализации особенно важным считается совершенствование корпоративного управления в акционерных обществах Республики Таджикистан. Особенности совершенствования корпоративного управления в акционерных обществах Республики Таджикистан считаются одним из основных факторов продвижения экономической системы.

**Ключевые слова:** менеджмент, корпоративное управление, совершенствование, акция, акционерные общества, финансы, финансовые отношения, экономическое развитие и др.

## **CORPORATE GOVERNANCE IN JOINT STOCK COMPANIES OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The final qualifying work is devoted to the improvement of corporate governance in joint-stock companies of the Republic of Tajikistan. In the context of the formation of market relations and the process of globalization, it is especially important to improve corporate governance in joint-stock companies of the Republic of Tajikistan. Features of improving corporate governance in joint-stock companies of the Republic of Tajikistan are considered one of the main factors in promoting the economic system.

**Key words:** management, corporate governance, improvement, action, joint-stock companies, finance, financial relations, economic development, etc.

### **АДАБИЁТ:**

1. «Менеджмент» китоби дарсӣ Душанбе, Бозоров Ш.Ш., Назарамона Д.М., Қосимова С.И., Ҳасанова Г.Ф., Ҳомидов А.Х., 2015с. - 465саҳ.
2. Гулмирзоев Д.Г., Оймаҳмадов Г.Н. Менеджменти молиявӣ. Душанбе, 2004. 180 с.
3. Оймаҳмадов Г.Н. Молия., «Нодир», Душанбе 2005. 180 с.
4. Раҳимзода Шариф. Муомилоти пулӣ ва қарз. – Душанбе, 2008 420 с.
5. Давлатзод У.- Ташкили чамъиятҳои саҳомӣ. Душанбе 2008. 180с.

6. Васоити таълимӣ аз фанни “Бучети давлатӣ”/ Алишоев Х.Ҳ., Кенчаева Р.Ҳ., Хоҷаева З.С. –Душанбе, 2022, 110 с.
7. Васоити таълимӣ аз фанни “Бучети давлатӣ”/ Алишоев Х.Ҳ., Кенчаева Р.Ҳ., Хоҷаева З.С. –Душанбе, 2022, 110 с.
8. Дастурамал оиди таҳияи лоиҳаи бучети давлатӣ барои соли 2022 ва пешгӯии нишондиҳандаҳои бучети давлатӣ барои солҳои 2023-2024
9. Буянский, С.Г. Корпоративное управление, комплаенс и риск-менеджмент / С.Г. Буянский, Ю.В. Трунцевский. - М.: Русайнс, 2017. - 352 с.
10. Дементьева, А.Г. Корпоративное управление: Учебник / А.Г. Дементьева. -М.: Магистр, 2018. - 848 с.
11. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2018-2022.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Қосимов Ҳабибулло Зиёвидинович - Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳи ва соҳибқории Тоҷикистон, ассистенти кафедраи молия. Суроға: 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш Дешанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: [gosimovhabib1808@gmail.com](mailto:gosimovhabib1808@gmail.com) Тел: +992 93 574 74 79

## **НИЗОМИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШАРОИТИ РУШДИ ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ**

**Сайдалиев Х.А.** – *Мудири кафедраи баҳисобгирӣ ва бучети Коллеҷи информатика ва техникаи компютери шаҳри Душанбе*

**Мирзоев С.А.** – *н.и.и., дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи байналмилалӣ ва сайёҳӣ соҳибқории Тоҷикистон*

Рушди иқтисоди рақамӣ дар ҷаҳон яке аз самтҳои муҳим ба ҳисоб меравад. Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бори аввал дар асоси «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030» сабт ёфта аст. Ҳуҷҷати мазкур аз се марҳилаи навбатӣ то соли 2040 иборат буда, самтҳои асосии сиёсати давлатро оид ба ташаккул ва рушди иқтисоди рақамӣ барои иҷрои афзалиятҳои миллий ва ширкати рақобатпазир дар экосистемаи умумичаҳонии иқтисодӣ муайян мекунад.

Рақамикунонӣ тамоми низоми таъмини иттилоотии равандҳои иҷтимоиву иқтисодиро дар бар мегирад. Бояд қайд кард, ки дар низоми мазкур нақши муҳимро баҳисобгирии муҳосибӣ бо вазифаҳои худ: ҷамъоварӣ, коркард ва пешниҳоди иттилооти ахбороти иқтисодӣ дар бораи фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ мебозад. Аз ин рӯ, дарки нақш ва ҷойи баҳисобгирӣ дар иқтисодиёти рақамӣ аҳамияти хеле муҳим пайдо кардааст. Зарурати гузаронидани таҳқиқот оид ба тағйирёбии асосҳои мундариҷавӣ, усулӣ ва ҷиҳатҳои концептуалии баҳисобгирии муҳосибӣ таҳти таъсири имкониятҳои рақамикунонии технологӣ ба миён омадааст.

Бояд ёдовар шуд, ки яке аз омилҳои муҳими таъмини рушди устувори иқтисодиёти миллиро ҷорӣ намудани технологияҳои нав дар соҳаҳои хоҷагии халқи кишвар ташкил медиҳад. Ҳаминтавр, ба қори муҳосибӣ таваҷҷуҳ бештар гардида, раванди технологияҳои иттилоотӣ торафт бевосита ба касби муҳосибӣ алоқаманд мегарданд. Маълум аст, ки касби муҳосибӣ муддати зиёд яке аз касбҳои серталаб дар бозори меҳнат мебошад ва он дар чанд соли охир тағйироти ҷиддиро паси сар кард, зеро гузариш ба иқтисоди бозорӣ ба рушди технологияҳои нав таъсири мусбати худро расонд, ки дар қори муҳосибӣ низ мавриди баҳрабардорӣ қарор гирифт.

Ба ҳамагон маълум аст, ки рушди техника вақтҳои охир ба тамоми соҳаҳои ҳаёти ҷомеа таъсир кард, дар ин бобат шубҳаҳои иқтисодии (муҳосибӣ) корхонаву ташкилотҳо низ дар қанор намонданд, рушди илмию техники (РИТ) ба пойгоҳи техники таъсири мусбӣ расонид. Аксарияти мутлақи қормандони муҳосибот барои он ки баҳисобгирии муҳосибиро бештар самаранок ба роҳ монанд ва он чизеро, ки номаълум буд, дар лаҳзаи кӯтоҳ доништа гиранд, маълумоти шабакаи умумичаҳониро истифода мебаранд. Инчунин муҳосибон метавонанд барои шинос шудан бо навоариҳои дахлдор оид ба баҳисобгирии муҳосибӣ ба шабакаи умумичаҳонии интернет ворид шаванд ва аз навоариҳои соҳа бохабар шаванд.

Дар солҳои охир масъалаи истифодаи технологияҳои пешқадами иттилоотӣ дар соҳаҳои гуногуни фаъолият, аз он ҷумла дар соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ хеле муҳим гардид. Вобаста ба ин, оид ба дурнамои рушди ихтисоси муҳосиб масъала ба миён меояд: оё ин касб дар бозори меҳнат мунтазам аз байн меравад, ё даври нави рушди соҳаи мазкур шурӯъ шуданист?

Имрӯз муҳосибро ёфтанд дувшор аст, ки барномаҳои гуногуни муназзами баҳисобгирӣ ва низомҳои маълумотию ҳуқуқиро истифода набарад. Зеро онҳо барои бевосита ба роҳ мондани баҳисобгирии амалиётҳои хоҷагӣ кӯмак мерасонанд ва имконият медиҳанд муҳосиб таҳассуси худро аз ҷойи қор берун нашуда, баланд бардоранд. Барои мисол, системаҳои ҷун «Главбух» (сармуҳосиб) ва «СКБ Контур» имконият медиҳанд ба ивази маблағи муайян дар бораи баланд бардоштани таҳассус соҳиби сертификат шаванд. Дар ин маврид ба муҳосибон ва ҳар касе, ки дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ бештар доништан меҷӯяд, ҷанд барномаи сатҳи гуногуни мураққабӣ пешниҳод карда мешавад. Ҳамин тавр, дар ҷунин ҳолат системаҳои ёридиҳандае ба муҳосибони амалиқор мавҷуданд, ки ба онҳо имконият медиҳанд вақт ва хароҷоти зиёд сарф накарда, малакаи худро оид ба бурдани баҳисобгирӣ баланд бардоранд инчунин, таҷриба ва дониши нав андӯзанд, ки ҳамаи ин ба сифати бурдани баҳисобгирии муҳосибӣ ва фаъолияти қорхона, дар умум, таъсири хуб хоҳад бахшид.

Имрӯз муҳосиб қорманди муқаррарии муассиса нест, ки танҳо баҳисобгирии муҳосибиро ба роҳ мемонад. Касби мазкур дар ҷанд соли охир аз ҳисоби қор қор ба роҳ мондани технологияҳои рақамӣ ба андозаи назаррас дигаргун гашт. Яъне, он тағйироте, ки мавриди назар қорор дорем, танҳо ба худи баҳисобгирӣ не, балки ба касби муҳосибӣ низ дахл дорад.

Аксарияти донишмандон бар он ақидаанд, ки нишонаҳои асосии тағйирот дар соҳаи навсозии назарияи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботҳои муҳосибӣ дар шароити иқтисодиёти рақамӣ аз инҳо иборат буда метавонанд:

- васеъшавии инъикоси соҳаи фаъолияти ташкилот дар баҳисобгирӣ;
- баландшавии сифат ва фаврияти баҳисобгирӣ;
- ошқорнамоӣ ва афзоиши шумораи объектҳои нави баҳисобгирӣ;
- таҳияи усулҳои инноватсионии баҳодихии объектҳои нави баҳисобгирӣ;
- ташаккули равишҳо барои муттаҳидгардонии шаклҳои гуногуни баҳисобгирӣ;
- истифодаи технологияҳои нисбатан муқаммали ватанӣ ва хориҷаи иттилоотӣ;
- таҳияи ҷанбаҳои назариявӣ, усулӣ ва амалии рушди баҳисобгирии муҳосибӣ.

Имрӯз баҳисобгирии муҳосибӣ дар ҳар як ташкилот ба роҳ монда шудааст ва рӯйхати вазифаҳои муҳосиб одатан аз ҳар як ширкат вобаста аст. Ҳамин тавр, муҳосиб доираи васеи уҳдадорихоро ба зимма дорад, аз он ҷумла ба дӯши ӯ тартибдиҳии ҳуҷҷатнигориҳои ибтидоӣ, назорат аз болои дурустии онҳо, омодагӣ ба қорқарди ҳисобу китоб, ҳамчунин, ширкат дар таҳия ва амалисозии ҷорабиниҳои, ки ба риояи интизоми молиявӣ ва истифодаи сарфакоронаи захираҳо равона шудаанд, меистанд. Ҳамчунин, муҳосиб барои ҳисобу китоби музди меҳнати қормандон, пардохтҳо аз рӯи шартномаҳои шаҳрвандӣ ва АДШВ, (андози даромади шахсони воқеӣ) бурдани баҳисобгирии андозӣ ва идорӣ ҷавобгар аст; муҳосиб ҳисоботдиҳии андозиро тартиб дода, ба фондҳои дахлдори Ҷумҳурии Тоҷикистон ва нозироти андоз месупорад ва пардохтҳои андозиро ба дараҷаи қамтарин мерасонад. Ба ғайр аз ин, одатан муҳосиб вазифаҳои ба анҷом мерасонад, ки ба дастурамали мансабии ӯ дахл надоранд, баъзан

бо мақсади сарфакорӣ дар ташкилот кори муҳосибони дигарро ҳам ба дӯши ӯ мегузоранд. Ба ғайр аз ин, вай уҳдадор аст, иттилооти зарурии муқоисавӣ ва воқеии муҳосибии истифодабарандагони дохилӣ ва берунии ҳисоботҳои муҳосибиро таъмин созад.

Дар назар дошта шудааст, ки вақтҳои наздик имконияти пурра автоматикунонии баҳисобгирии муҳосибӣ ва баҳисобгирии андозӣ ба вучуд меояд, ки ин муҳосибро аз як қисми намудҳои зикршудаи кор озод менамояд, аммо гузаронидани таҳлили вазъи молиявии корхонаро лозим меояд боз ҳуди муҳосиб мустақилона анҷом диҳад, аммо боиси қайд аст, ки дар ин ҳолат барои анҷоми кор ба ӯ вақти зиёд боқӣ мемонад, ҳамчунин сифати таҳлил беҳтар мешавад.

Бояд гуфт, ки дар давоми солҳои охир касби муҳосибӣ ба яке аз касбҳои бозоргир табдил ёфтааст. Ҳоло шумораи муҳосибоне, ки хоҳиши баланд бардоштани сатҳи касбии худро доранд, мунтазам меафзояд. Маҳз чунин аст ояндаи касби мазкур – гузариши муҳосибон аз сатҳи поёнии таҳассусӣ ба сатҳи нисбатан баландтар, ки ин тамоюли мусбат дар рушди касб мебошад.

Ҳадафи фаъолияти касбии муҳосиб, ки дар шакли таҳриршудаи стандартҳо омадааст, маҳз он ҷиҳатро дар бар мегирад, ки дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ» мавҷуд аст. Сухан танҳо оид ба танзими баҳисобгирии молиявӣ ва дар бораи ташаккули ҳисоботдиҳии молиявӣ меравад. Бояд гуфт, ки ин ҳоло на ҳамаи вазифаҳои воқеии муҳосиб ба ҳисоб меравад. Дар навбати аввал, муҳосиб бояд таҳлилгаре бошад, ки на танҳо сиёсати баҳисобгириро ташкил медиҳад ва вазифаҳои нав мегузорад, балки ба таъмини иттилоотии қарорҳои идорӣ оид ба ҳамаи ҷиҳатҳо машғул мешавад. Хуб мебуд, ки маънии мазкурро ба таври зерин ифода намоем: «ташаккули иттилоотии баҳисобгириро назоратӣ ва таҳлилии зарурӣ барои истифодабарандагон, барои коркарди қарорҳои иқтисодӣ».

Дар шароити «иқтисодиёти рақамӣ», «иқтисодиёти донишҳо», имкониятҳои муҳосиб ва аудитор васеъ мешаванд, баробари ин, доираи салоҳиятҳои зарурии мутахассисони мазкур фароҳ мегардад. Талаботи корфармоён зарурати пурзӯрнамоии таваҷҷуҳ ба омодагии муҳосибон барои ҳалли вазифаҳои саривақтии баҳисобгирӣ, таҳлил ва аудитро ба вучуд меорад. Барои ин на танҳо ҳамоҳангкунии барномаҳои таълимии мактабҳои олии ва стандартҳои касбӣ, балки истифодаи дастовардҳои охиринаи илми иқтисодиёт, баландбардории муназзами таҳассус, ҳамчунин риояи ҳатмии меъёрҳои ахлоқи касбӣ зарур аст.

Имрӯз аллакай технологияҳои ба монанди блокчейн (пайваस्ताи маълумотҳои молиявӣ) ба вучуд омадаанд, ки заминаи пешрафт дар усулҳои баҳисобгирӣ, аз он ҷумла низоми бақайдгирии ҳисобӣ мебошад ба вучуд омадааст. Корхонаҳо акнун метавонанд қайдҳои транзаксионӣ (созишномави)-ро дар регистрҳои ягона сабт кунанд ва нигоҳ доранд, ки он ҳамчун низоми тақсимшуда ва ба ҳам алоқаманди иттилоотии муҳосибӣ пешниҳод мегардад. Сохтакорӣ ӯ нест қардани иттилоот туфайли низоми тақсимот ва ҳимояи криптографикӣ (хатти рамзӣ) амалан номумкин мегардад. Аз ин рӯ, низоми мазкур номи «қайди себораи баҳисобгирӣ»-ро гирифтааст. Дар ин маврид оид ба ивази қайдҳои диграфикӣ ба униграфикӣ (масалан, сегона) ҳоҷати гап нест. Танҳо тағйири тарзи қайд ва нигоҳдории базаи маълумоти фаъолияти хоҷагӣ имконпазир аст. Минбаъд чунин система ҳамчун базаи ҳисоботҳои молиявӣ ва ғайримолиявӣ, низоми санҷиши дурустии онҳо, ҳамчунин, муҳити ҳамкориҳои иқтисодии умумичаҳонии иттилоотӣ таракқӣ хоҳад кард.

Дар бораи усулҳои баҳисобгирӣ метавон қайд гуфт, ки дар шароити рақамикунонӣ чунин зарурат ба миён омадааст, ки аз ҷанбаҳои омӯрӣ ва устувор бояд даст кашид. Дар ин маврид афзоиши миқдори чунин усулҳо, бо назардошти нигоҳдории маҳаки усулии баҳисобгирӣ дар ҷойи аввал меистад ва муҳим ба назар мерасад. Ин имконият медиҳад ҳамоҳангии усулҳои истифодашаванда дар мавриди вазифаҳои мавҷудаи баҳисобгирӣ таъмин карда шавад.

Ба сифати мисол, баҳисобгирии нисбатан серҳаракати идориро овардан мумкин аст. Он на танҳо усулҳои анъанавии баҳисобгириро истифода мебарад, балки усулҳои

истифодашаванда дар фаъолияти соҳаҳои якҷояи идорӣ (банақшагирӣ, пешгӯӣ, таҳлил, моделикунонӣ)-ро ба таври фаъол ҷорӣ менамояд. Бартарихи асосии истифодаи бисёрвариантии фишангҳо дар баҳисобгирии идорӣ ба андешаи мо аз инҳо иборатанд:

- ❖ баҳогузори мумкин аст равишҳои гуногунро ба асос гирад (имкони истифодаи нархгузориҳои бозорӣ, сармоягузори, суғуртавӣ, балансӣ, барҳамдиҳӣ мавҷуд аст);
- ❖ барои калкулятсиякунонӣ мумкин аст методикаҳои гуногун дар баҳисобгирии идоракунӣ низ истифода шаванд, ки дар муайянкунии арзиши аслии барои ҳадафҳои гуногуни баҳисобгирӣ ёри мерасонанд;
- ❖ имкони интиҳоб дар истифода кардан ё истифода набурдани қайдҳои дугона (навишти дутарафа) ва низомҳои ҳисобу китоб;
- ❖ ба таври даврагӣ тартиб додан ва нигоҳдории тавозун (баланс) ва ҳисоботдиҳӣ дар асоси қоидаи сарфакорӣ. Тартибдиҳии тавозуни пешгӯӣ, сегментарӣ бо истифодаи усулҳои гуногун имконпазир мегардад.

Ба рушди қисматҳои асосии таркибии баҳисобгирии муҳосибӣ муҳити ташаккулефтаи иқтисодии рақамӣ таъсир мерасонад. Дар байни таҳлилгарони соҳаи баҳисобгирии муҳосибӣ дар бораи ба низоми ҳисобҳо ворид сохтани ҳисоби баҳисобгирии дурнамоӣ, ҳисобҳои фарқкунанда (дифференсиалӣ), назоратӣ, ҳисоб барои иттилооти ғайримолиявӣ пешниҳодҳо ба вуҷуд омадаанд.

Ҳамчунин, бояд гуфт, ки имрӯзҳо оид ба имконияти истифодаи низоми қайдҳои алтернативии дугона (навишти дутарафа) баҳсҳо ба миён омадааст. Ғайр аз ин, илова ба усулҳои қайдкунии диграфӣ ва униграфӣ низомҳои қайдкунониҳои сегона ва ҷоргона мавҷуданд. Ҳамчунин, бо таъсири пешрафти технологияи коркарди маълумотҳо, ҳамчунин бо сабаби тағйирёбии назаррасии объектҳои баҳисобгирӣ имкони тағйир ёфтани ҷузъҳои дигари усулҳои баҳисобгирии муҳосибӣ мавҷуд аст.

Аз ин рӯ, аз рӯи мантиқ ва мувофиқи мақсад аст, ки базаи усули баҳисобгирӣ, ки ҳам ҷузъҳои усули баҳисобгирӣ ва ҳам намудҳои омехтаи фаъолияти иттилоотиро фаро мегиранд ва ҷавобгӯии маҳсули иттилоотии онро бо вазифаҳои мавҷуда ва нав таъмин месозанд, ҳаматарафа рушд ёбанд. Дар шароити рушди иқтисодии рақамӣ объекти баҳисобгирӣ низ тағйироти назаррас пайдо мекунад. Далели ин миқдори афзоюндаи нишондиҳандаҳои мебошанд, ки на танҳо ҷиҳати иқтисодии бизнес, балки уҳдадорӣҳои иҷтимоӣ, экологӣ, муназзамӣ ва сифати идораи корпоративӣ, мавҷудияти объектҳои ғайримолиявиро, чун сармояҳои ташкилӣ, инсонӣ, инноватсионӣ, эътиборӣ, ки барои ташкили арзиш пойгоҳ ба вуҷуд меоранд, нишон медиҳанд.

Ҳамчунин, васеъшавии доираи объектҳоро аз ҳисоби бавуҷудии шаклҳои нави гибридӣ ва модификатсияшудаи шакли активҳо, уҳдадорӣҳо ва сармоя таъкид кардан лозим меояд, ки ба онҳо дохил мешаванд: криптовалютаҳо, (дороиҳои молиявии рақамӣ) активҳои фаъол, созишномаҳои фаъол, фишангҳои сармоягузориҳои омехта, шаклҳои нави созишҳои молиявӣ, ҷараёнҳои электронии воситаҳо, воҳидҳои виртуалӣ, монетарӣ ва ғайримонетарии арзишҳо ва ғайра. Инъикоси онҳо дар баҳисобгирӣ ташаккули қоидаҳои нави системакунонии тартиботи объектҳои баҳисобгирӣ, ҷудонамоии маҳаки эътироф, намуд ва қоидаҳои инъикоси онҳо дар иттилооти иқтисодиро талаб менамояд.

Дар шароити рақамикунонӣ баҳисобгирии муҳосибӣ барои ҳифзи муҳимияти худ бояд ҳамчун ҷузъи низоми қабул, коркард ва ирсолҳои иттилооти иқтисодӣ баромад кунад. Зарур аст, ки ҷой, нақш ва вазифаҳои баҳисобгирии муҳосибӣ дар экосистема (муҳити реалӣ) нишон дода шаванд. Вагарна он ба хавфи «об шудан» дар низомҳои ҳозиразамони технологӣ ва мултифункционалии рақамии иттилоотӣ рӯбарӯ аст, зеро низомҳои ахирӣ мунтазам рушд меёбанд ва ба таври таҳдидомез доираи фаъолияти худро васеъ менамоянд.

Ҳамин тавр бояд қайд кард, ки сохтори дохилии баҳисобгирии муҳосибӣ низ муҳим ба ҳисоб меравад. Зарур аст, ки ба он намудҳои нав ва мувофиқи талаб ҷудо карда шаванд. Вобаста ба ин тамоюли асосӣ аз инҳо бояд иборат бошад: наздикшавии намудҳои мавҷуди баҳисобгирӣ, кӯшиши ҷорӣ намудани шаклҳои нав чун стратегӣ,

адаптивӣ (мувофиққунонӣ), бисёрҳадафа, креативӣ (қобилиятнокӣ), интеллектуалӣ ва ғайра.

Наздикшавии баҳисобгириҳои берунӣ ва дохилӣ барои ба ҳисоботдиҳии корпоративӣ ҳамроҳ намудани иттилоот дар бораи стратегияи рушд ва ухдадорихои иҷтимоӣ, ташкили арзиши иловаи иқтисодӣ дар доираи бизнес-сегментҳо ва омилҳои ташкили онҳо, самаранокии низоми идора кумак мерасонанд. Ҷояи дахлдори намудҳои хоси баҳисобгирӣ дар мавриди аз тарафи онҳо ташаккул ёфтани низомҳои махсуси иттилоотӣ баррасии алоҳидаро талаб мекунад. Ин низомҳои махсуси иттилоотиро стратегӣ, иҷтимоӣ, актуарӣ, бихевиористӣ (рафторӣ) ва ғайра меноманд. Дар бораи мувофиқи мақсад будани чунин чудонамӯӣ баҳсҳо мавҷуданд, аммо вобаста ба он тағйироти мазкур ҷой дорад. Ин масъала қобили баррасии алоҳида мебошад.

Яке аз қисматҳои муҳимтарини низоми баҳисобгирии муҳосибӣ таркиби иттилоотии ду зернизом- баҳисобгириҳои молиявӣ ва идоравӣ мебошанд. Дар натиҷа гузариши он аз вазифаи назоратӣ ба иттилоотӣ ба назар мерасад, ки ба ташкили шаклдигаргунии рақамии корхона вобаста аст. Аз ин рӯ, таҳияи нишондиҳандаҳои нав, усулҳои ҷамъоварӣ ва коркарди иттилооти молиявӣ, ҳамчунин, басандагии муттаҳидии он бо иттилооти тарафҳои дигари бизнес ва муҳити атроф зарур ба назар мерасад.

Ба таври алоҳида таҳқиқи имкониятҳои баҳогузориҳои объектҳои нави баҳисобгирӣ чундо намудан мумкин аст, ки ба сифати онҳо сармояи зеҳнии инсон, базаи мизочон, маҳсулоти инноватсионӣ баромад мекунад. Технологияҳои нави иттилоотӣ коркард карда мешаванд, ки ба онҳо технологияҳои фазоӣ (самӯӣ), платформаҳои кушоди технологӣ, низомҳои электронии маълумотдиҳию иттилоотӣ, ташкили формати ягонаи байналмилалӣ ва мундариҷаи ҳисоботдиҳии молиявӣ дар шакли электронии XBRL дохил мешаванд. Имкониятҳои мавҷударо бунёди низоми миллии баҳисобгирии муҳосибӣ ба вучуд меорад, ки дар он нишондиҳандаҳои ифодакунандаи ҳолати бизнес-равандҳои дохилии ташкилот ва муҳити атроф, нишондиҳандаҳои муттаҳидшавии шаклҳои гуногуни баҳисобгирӣ ҷамъоварда шудаанд.

Ҳангоми таҳияи усул ва пешниҳодҳои аниқ истифодаи натиҷаҳои назариявӣ зарур мебошад. Амалисозии онҳо дар таҷриба барои рушди самаранокии низоми баҳисобгирии муҳосибӣ мусоидат хоҳад кард. Ҳамчунин, зарурати ҷамъбасти таҷрибаи пешбурди баҳисобгирӣ ва кушодани иттилооти иқтисодӣ дар ҳисоботдиҳӣ дар асоси модификатсияи ҷиддӣ дар соҳаи қабул, иваз ва коркарди иттилооти иқтисодӣ ба миён омадааст.

Рушди назария ва такмили таҷрибаи ба роҳ мондани баҳисобгирии муҳосибӣ бо васеъшавии иқтидорҳои иттилоотии фазои мавҷудаи иқтисодӣ, иқтисодиёти рақамӣ алоқаманд мебошад. Дар ин маврид, технологияи иттилоотӣ замонавикунонии назаррасро ҳам дар усул ва ҳам дар самтҳои амалии илм дар бораи баҳисобгирии муҳосибӣ талаб менамояд. Вобаста ба ин, шаклдигаргунӣ (трансформатсия)-и баҳисобгирии муҳосибӣ дар асоси талаботи нав марҳалаи зарурӣ дар рушди он ба ҳисоб меравад. Тағйирдиҳӣ ва беҳтарнамоии усули мазкури баҳисобгирӣ барои аз байн нарафтани муҳимияти он дар асри рақамикунунии умумии иқтисодиёти миллии кумак мерасонад.

#### **Адабиёти истифодашуда:**

1. Будович Ю.И. Цифровизация корпоративного учета // Человеческий капитал в формате цифровой экономики. Москва., 2018. С. 117-125.
2. Варнавский А.В., Бурякова А.О. Перспективы использования технологии распределенных реестров для автоматизации государственного аудита // Управленческие науки. – 2018. – №3. – С. 88-107.
3. Говдя В.В. Современные концепции развития бухгалтерского учета: проблемы и перспективы // Научный журнал КУБГАУ. 2014. № 99 (05).
- 4.Ефименков В.И., Воробьева О.А. Бухгалтерский учет как важнейшая информационная система в условиях глобализации // Экономика региона. 2006. № 2.

5. Карпова Т.П. Направления развития бухгалтерского учета в цифровой экономике / Т.П. Карпова // Известия Санкт-Петербургского Государственного Экономического Университета. - 2018. - №3 (111). - С. 52-57.
6. Концепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: қарори Ҳукумати ҶТ аз «30» декабри соли 2019, №642, С. 1.

## **НИЗОМИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ РАҚАМӢ**

Дар мақолаи илмӣ ба таҳқиқи масъалаҳои нақши баҳисобгирии муҳосибӣ ва технологияи иттилоотӣ дар рушди устувори иқтисодиёти миллӣ, серталаб будани касби муҳосибӣ дар бозори меҳнат, рушди илмии техника ва таъсири он ба рушди иқтисодиёти кишвар, таркиби баҳисобгирии муҳосибӣ ва зарурияти ҷудо шудани он ба низоми баҳисобгирии молиявӣ ва идоракунии, тағйироти навтари назариявӣ дар баҳисобгирии муҳосибӣ ва ҳисоботи молиявӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ, автоматикунони низоми баҳисобгирӣ, зарурияти мукамал гардонидани донишҳои баҳисобгирии муҳосибӣ, сабабҳои зиёд шудани талаботи кордихандагон ба муҳосибон мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор дода шудааст.

**Вожаҳои асосӣ:** иқтисоди рақамӣ, муҳосиб, баҳисобгирии муҳосибӣ, баҳисобгирии идоракунии, баҳисобгирии молиявӣ, рақамикунонӣ, барномаҳои муҳосибӣ, технологияи фазоӣ, техноологияи иттилоотӣ, иқтисодиёти миллӣ.

## **СИСТЕМА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ**

В научной статье рассматривается вопрос значений, роль и влияние цифровой экономики не формирование и развитие бухгалтерского учета. Кроме того, вопросы методов системе сбора, хранения и обработки информации социально-экономических процессов в условиях цифровизации экономики. В связи с этим, предъявляются новые требования и к бухгалтерскому учету. Его преобразование поможет сохранить его актуальность в конкуренции с новыми мультифункциональными цифровыми информационными системами, и влияние на ход реформа в системе бухгалтерского учета.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, бухгалтер, бухгалтерский учет, управленческий учет, финансовый учет, цифровизация, бухгалтерская программа, облачные технологии, информационная технология, национальная экономика.

## **ACCOUNTING SYSTEM IN THE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT OF THE DIGITAL ECONOMY**

The researching article deals with the question of values, role and felting the digital economy is not formation and development of accounting rate, also the methods problems of system of collection storage and processing information of socio – economic systems in the digital economy condition. In the regard, of shown the new requirements for accounting rate. Its reforming can be storage its actually in competitive by the new multifunctional digital systems and its influence to the reforming of accounting rate system.

**Keywords:** digital economy, accounting, management accounting, financial accounting, digitalization, accounting software, cloud technology, information technology, national technology.

**Маълумот дар бораи муаллифон:** Сайдалиев Х.А.– мудири кафедраи баҳисобгирӣ ва бучети Коллеҷи информатика ва техникаи компютери шаҳри Душанбе. Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992) 985969591.

**Мирзоев С.А.-** н.и.и.,дотсенти ДБССТ, Институти иқтисодиёти ҷаҳон ва муносибатҳои байналмилалӣ, Суроға: 734036, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе, н. Фирдавсӣ, кӯчаи Борбад 48/5. тел (+992)907500013

## САРЧАШМАҲОИ ТАШАККУЛҒИИ ДАРОМАДИ САТҲҲОИ ГУНОГУНИ НИЗОМИ БУЧЕТИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Шомаҳмадзода Фирдавс Шомаҳмад** –, н. и.и, дотсент, мудири кафедраи фаъолияти  
бонкӣ ДБССТ

Моҳияти иқтисодии сарчашмаҳои даромадҳои буҷет аз он иборат аст, ки онҳо як қисми маҷмуи маҳсулоти дохилӣ (ММД)-ро ифода мекунад, ки дар соҳаҳои гуногуни иқтисоди миллӣ ҳосил шуда, ба таври ихтиёрӣ ё маҷбурӣ барои иҷрои вазифаҳои давлат аз нав тақсим карда мешаванд. Ҳамин тариқ, сарчашмаи даромадҳо ҳуди иқтисодиёт аст ва намудҳои мушаххаси пардохтҳо танҳо механизми ситонидани он мебошанд.

Сарчашмаҳои асосии иқтисодии даромадҳои буҷетро метавон ба таври зерин гурӯҳбандӣ кард:

– бахши воқеии иқтисодиёт (саноат, кишоварзӣ, сохтмон, энергетика – андоз аз даромади шахсони ҳуқуқӣ, ААИ, андози аксизӣ ва андоз аз фонди музди меҳнати кормандон дар ин соҳаҳо);

– фаъолияти иқтисодии хоричӣ (содирот ва воридоти молҳо ва хизматрасониҳо – бочҳои гумрукӣ ва дигар пардохтҳои марбут ба убури сарҳади давлатӣ);

– аҳолий ва хонаводаҳо (фаъолияти меҳнати ва истеъмолот – андоз аз даромади шахсони воқеӣ, инчунин андозҳои ғайримустақим, ки ҳангоми хариди молҳо ва хизматрасониҳо пардохт карда мешаванд);

– моликияти давлатӣ ва маҳаллӣ (даромадҳои ғайриандозӣ – дивидендҳо аз саҳмияҳои ба давлат тааллуқдошта, маблағи иҷораи амволи давлатӣ, даромадҳо аз хусусигардонӣ).

Ин равиш имкон медиҳад, ки пас аз таҳлили даромадҳои расмӣ дарк карда шавад, ки низоми буҷет ба кадом заминаи иқтисодӣ таъя мекунад ва ҷиҳатҳои осебпазири он, ки бо вобастагии зиёд аз бахшҳои алоҳида марбут мебошанд, муайян карда шаванд.

Ҷудокунии самараноки сарчашмаҳои даромад дар байни буҷетҳои ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ асоси ташаккули низоми мутавозини буҷет мебошад. Таснифот метавонад ба якҷанд маҳакҳо асос ёбад.

1. Маҳаки ҳаракатнокии манбаи андоз. Ин маҳак дар назар дорад, ки андозҳои дорои манбаи андози хеле серҳаракат (масалан, андоз аз даромади шахсони ҳуқуқӣ, ААИ) бояд ба буҷети ҷумҳуриявӣ ворид карда шаванд. Ин «рақобати андоз»-ро дар байни минтақаҳо барои ӯйивазкунии андозсупорандагон пешгирӣ мекунад. Андозҳои дорои манбаи андози сустҳаракат (андоз аз молу мулк, аз ҷумла андози замин) бояд мантиқан ба буҷетҳои маҳаллӣ ворид карда шаванд.

2. Маҳаки якхела тақсим кардани сарчашма дар маҳал. Сарчашмаҳо, ки дар саросари мамлакат нобаробар тақсим карда шудаанд (масалан, саноати истихроҷ) бояд ба буҷети ҷумҳуриявӣ барои тақсими минбаъдаи маблағҳо дар байни минтақаҳо ва баробар кардани захираҳои буҷетии онҳо ҷудо карда шаванд. Сарчашмаҳо, ки дар тамоми маҳаллҳои мамлакат нисбатан баробар тақсим шудаанд (масалан, даромад аз соҳибкории хурд), метавонанд ба буҷетҳои маҳаллӣ ҷудо карда шаванд.

3. Маҳаки дорои аҳамияти миллӣ. Даромадҳо аз сарчашмаҳои дорои аҳамияти стратегӣ барои тамоми иқтисодиёт (фаъолияти иқтисодии хоричӣ, корхонаҳои бузурги давлатӣ) ба буҷети ҷумҳуриявӣ ҷудо карда мешаванд. Даромадҳо аз сарчашмаҳои дорои аҳамияти сирф маҳаллӣ (хоҷагии коммуналӣ, бозорҳои маҳаллӣ) ба буҷетҳои маҳаллӣ ҷудо карда мешаванд.

4. Маҳаки таъинот ва танзим. Дар ин асос сарчашмаҳо чунин тақсим мешаванд:

– сарчашмаҳои худӣ ё таъиншуда (даромадҳо, ки пурра ва доимӣ ба буҷети сатҳи муайян вобаста карда мешаванд);

– сарчашмаҳои танзимкунанда (даромадҳо, ки пурра ё қисман аз буҷети сатҳи болоӣ ба буҷети сатҳи поёний тибқи меъёрҳои ягона ё тафриқавӣ бо мақсади ба даст овардани мувозинат гузаронида мешаванд).

Ҳамин тариқ, асоси назариявии ҷудо кардани сарчашмаҳо хоҳиши ноил шудан ба самаранокии молиявӣ, адолати иқтисодӣ ва баробарсозии ҳудудӣ мебошад. Татбиқи ин маҳакҳо дар низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон имкон медиҳад, ки дурустии механизми мавҷуда арзёбӣ ва самтҳои такмили он муайян карда шавад.

Ҳамин тариқ, заминаи даромади бучетҳои маҳаллии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобастагии назаррас аз бучети ҷумҳуриявӣ ва истифодаи сусти иқтисодии андозӣ ва иқтисодии ҳуди минтақаҳо мебошад, ки барои таҳкими он чораҳои мақсаднок андешиданро тақозо мекунад.

Муҳаққикон С.А. Деҳқонов ва А.С. Маҳмадуллоев таҳқиқоте гузарондаанд, ки дар он вазъи бучети маҳаллии ноҳияҳои минтақаи Раштро таҳлил намуда, дар ин асос пешниҳодҳо ба хотири зиёд кардани сарчашмаҳои даромади ҳудуди бучетҳои маҳаллӣ таҳия намудаанд.

Таҳлили сохтори даромадҳои бучетҳои ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ имкон медиҳад, ки арзёбии муқоисавии онҳо ба ҷо оварда шуда, номуносибиҳои бунёди ошкор ва мушкилоти асосии муносибатҳои байнибучетӣ муайян карда шавад.

Барои равшании бештар андохтан дар ҷадвали ҷамъбасти сарчашмаҳои асосии даромадхоро аз рӯи сатҳҳои низоми бучетӣ ба тартиб мебарорем (ҷадвали 1).

**Ҷадвали 1. Таснифи муқоисавии сарчашмаҳои даромади сатҳҳои низоми бучетии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Table 1. Comparative classification of income sources by levels of the budget system of the Republic of Tajikistan**

<b>Маҳак / Гурӯҳи даромадҳо</b>	<b>Бучети ҷумҳуриявӣ</b>	<b>Бучетҳои маҳаллӣ</b>
Сарчашмаҳои асосии андозӣ (бахшҳои иқтисодӣ)	Корхонаҳои калони саноатӣ (металлургия энергетика), савдои хориҷӣ (воридот).	Соҳибкории хурд ва миёна (савдо, хизматрасонӣ), истеҳсолоти маҳаллӣ, аҳолий.
Намудҳои асосии даромадҳои андозӣ	ААИ, аксизҳо, андоз аз даромад (аз андозсупорандагон калонтарин), бочҳои гумрукӣ.	Андоз аз молу мулки шахсони воқеӣ, аз ҷумла андози замин, пардохтҳои патентӣ, тарҳҳо аз андозҳои танзимкунанда.
Даромадҳои ғайриандозӣ	Дивидендҳо аз корхонаҳои давлатӣ, даромадҳо аз моликияти давлатӣ, грантҳо.	Даромадҳо аз моликияти маҳаллӣ (ичора).
Ҳосияти заминаи даромад	Серҳаракат, мутамарказ, вобаста аз шароити берунӣ (вазъи бозори хориҷӣ).	Сустҳаракат, пароканда, камдаромад.
Сатҳи мустақилияти молиявӣ	Баланд.	Хеле паст, вобастагии зиёд аз даромадҳо ва интиқолҳои танзимкунанда.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Ин таснифот таъсири маҳакҳои назариявии ҷудокуниро равшан нишон медиҳад: сарчашмаҳои серҳаракат ва умумидавлатӣ ба бучети ҷумҳуриявӣ ва сарчашмаҳои сустҳаракат ва маҳдуд ба бучетҳои маҳаллӣ ҷудо карда мешаванд.

Таҳлили муқоисавӣ як қатор мушкилоти муназзамро ошкор мекунад, ки боиси номуносибии амудӣ ва уфуқӣ дар низоми бучетии Ҷумҳурии Тоҷикистон мегарданд.

1. Нобаробарии ошкори амудӣ. Маълумотҳо нишон медиҳанд, ки ҳиссаи даромадҳои худии бучетҳои маҳаллӣ (андозҳо аз молу мулк, пардохтҳои маҳаллӣ) ниҳоят ночиз аст. Қисми асосии маблағгузориҳои хароҷоти онҳо аз ҳисоби ҳиссачудокуниҳо аз андозҳои умумичумхуриявӣ (ААИ, андоз аз даромад) ва интиқолҳои байнибучетӣ (кумаки молиявии беподош, мусоидати молиявӣ) аз бучети чумхуриявӣ пушонда мешавад. Ин аз номутаносибии амиқи байни салоҳиятҳои хароҷотии мақомоти маҳаллӣ ва иқтисодии даромади онҳо шаҳодат медиҳад.

2. Тамаркузи иқтисодии фискалӣ дар сатҳи миллӣ. Тавре ки таҳлили қаблӣ нишон медиҳад, дар бучети чумхуриявӣ даромадҳо аз бахшҳои пурқувваттарин ва сердаромади иқтисодиёт (алюминий, энергетика, воридот) чамъ карда мешаванд. Дар баробари ин, заминаи андозии камдаромади бучетҳои маҳаллӣ (соҳибкории хурд, моликияти шаҳрвандон) ба онҳо имкон намедиҳад, ки даромади кофӣ ба даст оваранд. Ин вазъиятеро ба вучуд меорад, ки захираҳои молиявӣ дар марказ чамъ шудаанд, дар ҳоле ки минтақаҳо пайваста ба маблағгузориҳои иловагӣ таъя мекунанд.

3. Заифии ҳавасмандгардонӣ барои рушди заминаи даромадҳои маҳаллӣ. Низоми мавҷудаи муносибатҳои байнибучетӣ, ки ба кумакҳои молиявӣ ва тарҳҳо (ҳиссачудокуниҳо) асос ёфтааст, аксар вақт барои аз ҷиҳати иқтисодӣ рушд додани ҳудудҳои ҳокимияти маҳаллӣ ҳавасмандии кофӣ ба вучуд оварда наметавонад, зеро даромадҳои иловагӣ метавонанд аз ҳисоби кам шудани интиқолҳо аз марказ ҷуброн карда шаванд.

#### АДАБИЁТ

1. Баротов, А.Х. Арзёбии иқтисодии андозҳо ва нақши он дар таъмини иҷроиши бучет / А.Х. Баротов // Паёми молия ва иқтисод. – 2021. – № 4-1(29). – С. 145-151
2. Дехқонов, С.А., Маҳмадуллоев, А.С. Нақши субвенсия дар таркиби бучети ноҳияҳои минтақаи Рашт / С.А. Дехқонов, А.С. Маҳмадуллоев // Паёми Донишқадаи омӯзгории Тоҷикистон дар ноҳияи Рашт. Бахши илмҳои ҳуқуқ, таърих ва иқтисод. – 2024. – № 1(1). – С. 150-157
3. Иброҳимзода, И.Р., Камолзода, И.А., Камолов, С.А. Такмили низоми пешгӯинамоии даромадҳои бучети давлатӣ дар давраи гузариши ба иқтисоди рақамӣ (дар мисоли Чумхурии Тоҷикистон) / И.Р. Иброҳимзода, И.А. Камолзода, С.А. Камолов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2024. – № 3. – С. 90-101
4. Исмаилов, А.Ф. Нақши воридоти андозҳо дар ғайбгардонидани бучети давлатӣ / А.Ф. Исмаилов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2021. – № 4. – С. 162-169
5. Ҷураев, Х.Г., Буризода, Х.Б. Асосҳои назариявӣ ва ташакулёбии бучети давлатӣ / Х.Г. Ҷураев, Х.Б. Буризода // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – № 4-2(39). – С. 395-402
6. Шомаҳмадзода, Ф.Ш. Формирование и использование государственного бюджета Республики Таджикистан / Ф.Ш. Шомаҳмадзода // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2025. – № 2. – С. 58-63

#### САРЧАШМАҲОИ ТАШАККУЛЁБИИ ДАРОМАДИ САТҲҲОИ ГУНОГУНИ НИЗОМИ БУЧЕТИИ ЧУМХУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар натиҷаи таҳқиқот номутавозунии амудии назаррас дар низоми бучети Чумхурии Тоҷикистон ошкор карда шудааст. Ҳамин тариқ, ба ҳулосае омада мешавад, ки дар мамлакат бояд сиёсате роҳандозӣ карда шавад, ки барои тавсеаи заминаи худии даромади бучетҳои маҳаллӣ тавассути рушди иқтисодии иқтисодии ҳудудҳо ва такмили механизмҳои танзими байнибучетӣ нигаронида шудааст.

**Қалидвожаҳо:** сарчашмаҳои даромадҳои бучет, бучети чумхуриявӣ, бучетҳои маҳаллӣ, низоми бучетӣ, муносибатҳои байнибучетӣ, иқтисодии фискалӣ, номутаносибии амудӣ, даромадҳои андозӣ, даромадҳои ғайриандозӣ.

## **ИСТОЧНИКИ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ НА РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЯХ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

В результате исследования выявлена существенная вертикальная несбалансированность бюджетной системы Республики Таджикистан. Сделан вывод о необходимости проведения политики, направленной на расширение собственной доходной базы местных бюджетов через развитие экономического потенциала территорий и совершенствование механизмов межбюджетного регулирования.

**Ключевые слова:** источники доходов бюджета, республиканский бюджет, местные бюджеты, бюджетная система, межбюджетные отношения, **фискальный потенциал**, **вертикальная несбалансированность**, налоговые доходы, неналоговые доходы.

## **SOURCES OF REVENUE FORMATION AT VARIOUS LEVELS OF THE BUDGET SYSTEM OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

The study revealed significant vertical imbalances in the budget system of the Republic of Tajikistan. It is concluded that policies aimed at expanding the revenue base of local budgets through the development of the economic potential of territories and improving interbudgetary regulation mechanisms are necessary.

**Keywords:** budget revenue sources, national budget, local budgets, budget system, interbudgetary relations, fiscal capacity, vertical imbalances, tax revenues, non-tax revenues.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Шомаҳмадзода Фирдавс Шомаҳмад – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи фаъолияти бонкӣ. **Суроға:** 734055, Чумхурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: firdavsbekov-1985@mail.ru Тел.: +992 972346688

## **МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

**Сафарова М.Б.-** к.э.н., и.о. доцента, научно-исследовательский экономический институт Министерство экономического развития и торговли Республики Таджикистан

Развитие экономики страны и общества в целом сильно зависит от состава и численности ее населения, а также от наличия рабочей силы. Население играет ключевую роль как источник рабочей силы, которая несет на себе экономические отношения. Оно также представляет собой важный фактор производства.

Рынок труда и занятость населения играют ключевую роль в современной экономике и является неотъемлемой частью рыночных отношений, и множество экономических, социальных и демографических явлений отражают процессы, происходящие на нем. Также рынок труда, определяет спрос и предложение на рабочую силу, цены на труд и заработную плату, а также уровень занятости и безработицы. Он также влияет на доходы населения и общественное благосостояние. Кроме того, рынок труда имея важное значение для воспроизводства рабочей силы и развития экономики в целом, он представляет собой место взаимодействия между покупателями и продавцами особого товара, а именно рабочей силы. Здесь происходит формирование спроса, предложения и цены на рабочую силу, то есть на услуги труда.

Предложение рабочей силы в национальном или региональном экономическом контексте рассматривается как общее количество потенциально трудоспособных людей, учитывая текущие экономические, демографические и социальные условия. Спрос на рабочую силу на национальном и региональном уровне рассчитывается как суммарное число занятых и вакантных рабочих мест, проводится анализ конъюнктуры рынка труда на основе этих факторов, а также текущего состояния и ее динамики происходящих изменений.

Оценивая понятие рабочей силы, как трудоспособного населения, целесообразно рассмотреть термин – «трудовые ресурсы», который рассматривает группу людей, обладающих интеллектуальными и физическими способностями, занятые в различных сферах производства и в сегментах сферы услуг. Таким образом, трудовые ресурсы представляют собой рабочую силу, способную выполнять определенные виды работы как в базовых отраслях экономики, так и в сфере услуг, активно участвуют в разнообразных видах работ в отраслях и сферах национальной экономики.

Анализ показывает, что в литературе данное понятие рассматривается так: «трудоспособное население - население, численность которого меньше численности населения в рабочем возрасте на количество полностью потерявших трудоспособность (это - инвалиды войны, больные, длительно находящиеся на лечении в лечебных заведениях, инвалиды с детства) и на число неработающих лиц, находящихся на льготном пенсионном обеспечении» [3]. Также термин трудоспособное население рассматривается как «совокупность лиц, преимущественно в рабочем возрасте, способных по своим психофизическим параметрам принять участие в трудовом процессе» [7, с.24].

При сравнении трудовых ресурсов с показателями, характеризующими развитие, следует учитывать несколько особенностей. Во-первых, люди не только создают разнообразные материально-духовные ценности, но и потребляют их сами. Во-вторых, кроме трудовой деятельности, человек также уделяет время отдыху, образованию, спорту и другим аспектам жизни. В-третьих, «человеческий потенциал», включая личные качества и интеллектуальный резерв, формируется годами и может быть реализован лишь при наличии благоприятных условий.

Именно поэтому поведение трудовых ресурсов в процессе формирования и развития рынка труда является важным аспектом для изучения (рис.1).

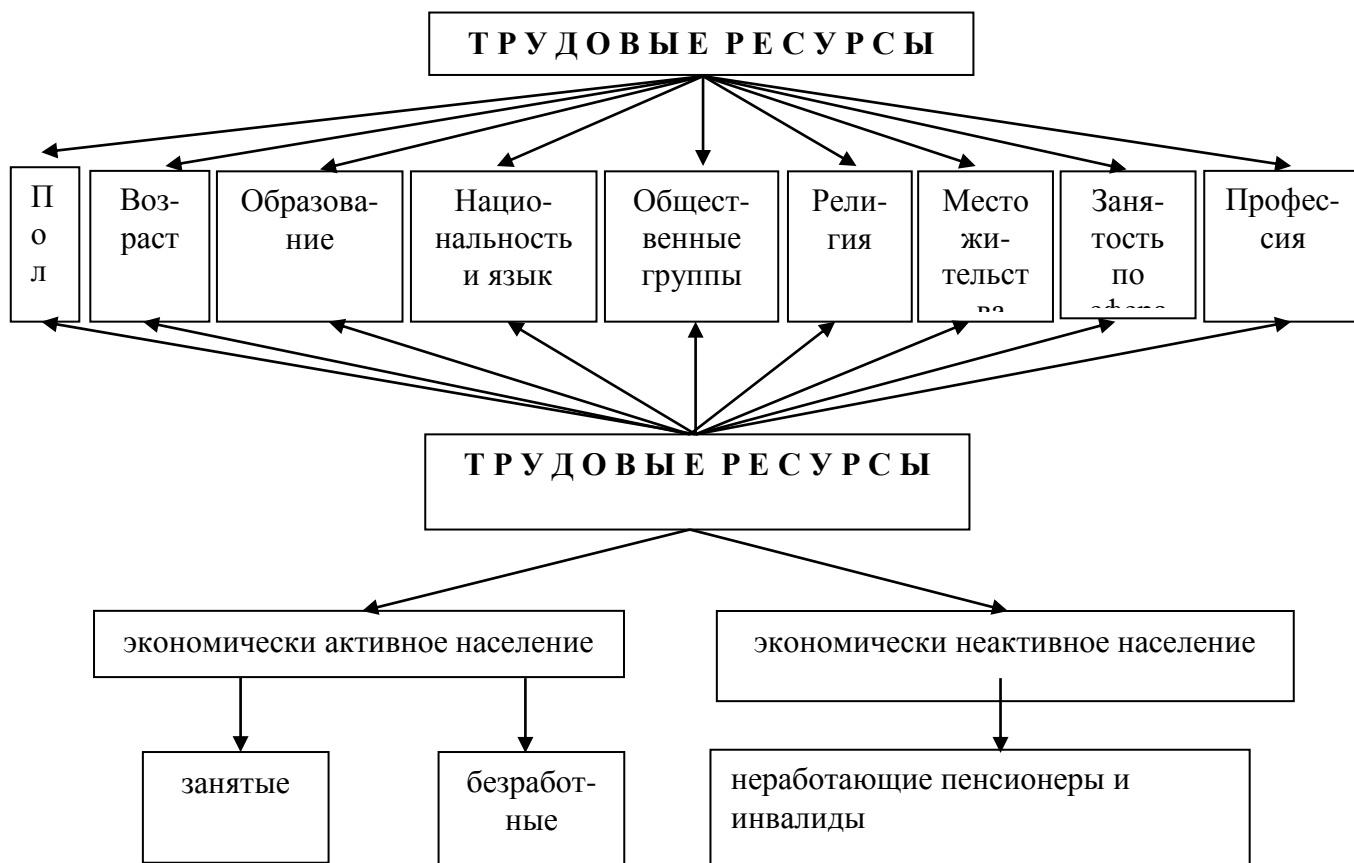


Рисунок 1 - Структура трудовых ресурсов по категориям и по факторам [6, с.17]

Рынок труда, в свою очередь, является частью системы производственных отношений. В каждый момент времени он отражает «баланс интересов между участниками данного рынка: предпринимателями, работниками и государством». Данная система, то есть «трипартизм», представляет собой организационную форму выражения интересов на функционирующем рынке труда. Также следует выделить участие ассоциации предпринимателей, профсоюзы и государство. Государство также играет роль работодателя и инвестора, особенно в случае финансирования крупных проектов и программ развития.

Важно заметить, что основной функцией государства остается разработка и применение правил регулирования интересов всех участников внутреннего рынка труда в территориях. В рыночной экономике наемные работники привлекаются для производства различных материальных товаров и предоставления услуг. Работодатели, оценивая текущую рыночную ситуацию, определяют спрос на рабочую силу и предлагают заработную плату или вознаграждение за ее использование.

Следовательно, в контексте рыночной экономики можно сказать, что не только товары и услуги обмениваются на различных рынках, но и рабочая сила рассматривается как товар, который обменивается на рынках факторов производства. Это позволяет эффективно управлять и распределять рабочую силу в соответствии с потребностями предприятий и экономики в целом.

С нашей точки зрения, рынок труда представляет собой сложное и многоплановое явление, которое объединяет экономические, социальные, юридические и психологические взаимоотношения между работодателями (как физическими, так и юридическими лицами) и работниками (наемными сотрудниками). Эти отношения охватывают условия найма, использования и обмена рабочей силой, а также зависят от социально-экономических условий, имеющих место на рынке труда.

Нельзя не согласиться с мнениями ученых об этапах формирования рынка труда в условиях рыночных преобразований:

- на первом этапе наблюдается отделение рабочей силы от средств производства, что, действительно, дает людям огромную личную свободу и мобильность. Это также способствует появлению предпринимателей-работодателей. Однако на этом этапе, из-за нехватки специалистов в новых отраслях и профессиях, наблюдается неравномерное распределение трудовых ресурсов. В традиционных сферах может быть избыток рабочей силы.

- на втором этапе происходит углубление специализации и разделение труда, что приводит к увеличению продуктивности труда, улучшению качества и уровню оплаты. Рабочая сила начинает иметь большее влияние на условия найма и производства.

- на завершающем этапе имеет место глубокое разделение рабочей силы, возрастает роль специализации, и формируются целевые сегменты рынка труда, ориентированные для осуществления работы по конкретным видам деятельности, обеспечивает эффективную адаптацию рабочей силы к потребностям рыночной среды труда и повышает интерес работодателей к стабильным рабочим.

На наш взгляд, к социально-экономическим условиям существования рынка труда можно отнести следующие аспекты:

1. Установление единых стандартов и научно-обоснованных правовых норм, которые регулируют функционирование рынка труда и обеспечивают свободный выбор вида деятельности и конкретных условий труда.

2. Существование целостного экономического пространства, которое позволяет гражданам свободно перемещаться и выбирать рабочие места в различных регионах.

3. Важность эффективной и объединенной системы биржи труда, обеспечивающая согласование спроса и предложения на рынке труда.

4. Отсутствие ограничений по заработной плате и наличие доступного жилья и рабочих мест.

5. Однако для полноценного исследования понятия рынка труда также необходимо учитывать другие политико-экономические и прикладные аспекты, которые составляют часть структуры рынка труда.

Рынок труда в Республике Таджикистан обладает своими уникальными особенностями, которые делают его отличным от традиционных европейских рынков труда. Эти особенности обусловлены следующими факторами:

– Высокие темпы роста населения: в Таджикистане наблюдается быстрое увеличение численности населения, что приводит к постоянному увеличению числа потенциальных работников на рынке труда.

– Превышение предложения над спросом: спрос на рабочую силу на таджикском рынке труда не всегда соответствует предложению. Это означает, что количество людей, готовых к работе, часто превышает количество доступных рабочих мест, что может привести к высоким уровням безработицы и нестабильности на рынке труда [4, с.42].

Эти особенности делают рынок труда Таджикистана специфическим и требующим особых подходов к его анализу и управлению.

С учетом современного развития рыночных отношений можно утверждать, что рынок труда представляет собой сложную систему общественных отношений. Это система зависит от степени развития и взаимодействия различных участников, включая предпринимателей, работников и государство. В случае Таджикистана стоит выделить еще одну специфическую особенность, которая отличает его рынок труда от ряда других стран Центральной Азии и постсоветского пространства. Этой особенностью является массовый отток рабочей силы, включая высококвалифицированных специалистов, за границу с целью трудоустройства и заработка. Это обусловлено, в первую очередь, высоким уровнем безработицы и низкими заработными платами внутри республики.

На функционирование рынка труда в Республике Таджикистан оказывают влияние социально-экономические, политические, демографические, национальные, территориальные, культурные и религиозные, а также факторы времени. При изучении рынка труда в республике учитывая ее трудоизбыточность, важно учитывать взаимодействие и воздействие этих факторов друг на друга, так как они могут взаимодействовать и влиять на динамику и структуру рынка труда в регионе.

С целью уменьшения объема миграции рабочей силы из Таджикистан за ее пределы и для более эффективного управления внутренним рынком труда, важно, на наш взгляд, разработать комплексную и системную многомерную поддержку рабочей силы. Мы считаем, что данный процесс может оказать положительное воздействие на экономическое развитие, способствуя активизацию занятости и созданию новых рабочих мест. В результате, население сможет обеспечить свои жизненные потребности и обеспечить семейный доход. В условиях развития рыночных отношений в

Таджикистане наблюдается и развитие рынка труда под воздействием законов рынка с элементами госрегулирования занятости населения. В этих условиях «государство играет главенствующую роль в поддержке занятости населения, защищая от негативных последствий безработицы и предотвращая ее, а также становится гарантом от последствий негативного характера функционирования рынка труда в целом»[5, с.31].

Сегодня активное развитие интеграционных процессов играет важную роль в формировании мирового рынка труда, которая характеризуется большим объемом территориального перемещения населения, пересекая национальные границы и объединяя национальные и региональные рынки труда. Этот процесс создает международный уровень рынка труда, где перемещение рабочей силы становится неотъемлемой частью экономической деятельности.

Анализ показывает, что на формирование международного рынка труда, существенно влияет возрастающая мобильность рабочей силы, а также территориальное перемещение в разнообразных формах: семейной и трудовой, туристической, рекреационной и другие. На основе этого следует считать, что, «международный рынок труда охватывает также разнонаправленные потоки рабочей силы, переходящие национальные границы, а также он соединяет региональные и национальные рынки труда, и в сфере территориальной организации реализуется в форме территориального передвижения рабочей силы».

В целом становление, функционирование и развитие мирового рынка труда является подтверждением того, что усиление и расширение процессов международной интеграции происходит не только в экономической и технологической сферах, но также начинает воздействовать на более обширные области трудовых и социальных отношений, приобретающих в современных условиях более глобальный характер.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1.Ахмедов К.А. Развитие рынка труда республики Таджикистан в условиях формирования индустриальной экономики: дисс... канд. экон. наук:08.00.05 / К.А. Ахмедов. - Душанбе, 2020. - 140с.
- 2.Бабаджанов Р.М. Совершенствование механизма мониторинга и оценки рынка труда в контексте стратегий развития Республики Таджикистан / Р.М. Бабаджанов // Рынок труда (научный журнал). 2015. - №3(26). – С.3-6.
- 4.Основы экономики труда: под ред. Ремизова К. С.-М.: МГУ, 1981. -256 с.
- 4.Рахимов Р.К. Производительная сила труда и проблемы ее повышения в Республике Таджикистан // Экономика Таджикистан. - Душанбе, 2014. - №1. - 42с.
- 5.Саидова Х.У. Совершенствование механизма регулирования занятости населения в трудоизбыточном регионе (на материалах Республики Таджикистан): дисс...канд. экон. наук: 08.00.05. / Х.У. Саидова. - Душанбе, 2018. - 200 с.
- 6.Сафарова М.Б. Совершенствование внешней трудовой миграции и ее влияние на рынок труда (на материалах Республики Таджикистан): дисс...канд. экон. наук:5.2.3 /М.Б.Сафарова. - Душанбе, 2023. – 206 с.
- 7.Турун П. П. Эволюция и функционирование сельского расселения Ставропольского края: Автореферат дисс...канд. геог. наук:08.00.05/П.П.Турун. - М., 1995. - С. 24.

## МЕХАНИЗМЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА ТРУДА В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

В статье рассматривается рынок труда как часть системы производственных отношений и баланс между участниками данного рынка, представляющую как систему «трипартизма». Автор подчёркивает, что рынок труда определяет спрос и предложение на рабочую силу, цены на труд и заработную плату, а также уровень занятости и безработицы, играя ключевую роль в современной экономике и являясь неотъемлемой частью рыночных отношений. В статье также представлены мнения ученых об этапах формирования рынка труда в условиях рыночных преобразований. Также приведено точка зрения автора о понятие рынка труда. Приведены аспекты социально-экономического условия существования и факторы, влияющие на рынок труда Таджикистана, специфическая особенность и отличительные особенности рынок труда страны от традиционных европейских рынков труда.

**Ключевые слова:** рынок труда, трипартизм, рыночная экономика, рабочая сила, трудовая миграция

## МЕХАНИЗМҲОИ ТАНЗИМИ БОЗОРИ МЕҲНАТДАР ЗАМИНАИ ТАҒЙИРОТИ ИҚТИСОДӢ

Дар ин мақола бозори меҳнат ҳамчун як қисми низоми муносибатҳои истеҳсоли ва таъвозуни байни иштирокчиёни бозор, ки системаи "трипартизм"-ро ифода мекунад, баррасӣ мешавад. Муаллиф таъкид мекунад, ки бозори меҳнат талабот ва пешниҳоди меҳнат, нарх ва музди меҳнат, инчунин сатҳи шуғл ва бекориро муайян мекунад, ки дар иқтисоди муосир нақши калидӣ мебозад ва қисми ҷудонашавандаи муносибатҳои бозорӣ мебошад. Дар мақола инчунин андешаҳои илмӣ дар бораи марҳилаҳои ташаккули бозори меҳнат дар шароити ислоҳоти бозорӣ пешниҳод карда мешаванд. Назари муаллиф дар бораи мафҳуми бозори меҳнат низ пешниҳод карда мешавад. Ҷанбаҳои шароити иҷтимоию иқтисодӣ ва омилҳои таъсиррасон ба бозори меҳнат дар Тоҷикистон, инчунин хусусиятҳои хос ва хусусиятҳои фарқкунандаи бозори меҳнати кишвар дар муқоиса бо бозорҳои анъанавии меҳнати Аврупо баррасӣ мешаванд.

**Калидвожаҳо:** бозори меҳнат, трипартизм, иқтисоди бозорӣ, қувваи корӣ, муҳоҷирати меҳнатӣ

## MECHANISMS FOR REGULATING THE LABOR MARKET IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC TRANSFORMATION

This article examines the labor market as part of the system of production relations and the balance between market participants, representing a system of "tripartism." The author emphasizes that the labor market determines the supply and demand for labor, labor prices and wages, as well as employment and unemployment rates, playing a key role in the modern economy and being an integral part of market relations. The article also presents scholarly opinions on the stages of labor market formation under market reforms. The author's perspective on the concept of the labor market is also presented. Aspects of the socioeconomic conditions and factors influencing the labor market in Tajikistan are discussed, as well as the specific characteristics and distinctive features of the country's labor market compared to traditional European labor markets.

**Keywords:** labor market, tripartism, market economy, labor force, labor migration.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** -Сафарова Муборак Бобохоновна - н.и.и., и.в., дотсент, "Пажӯҳишгоҳи илмию таҳқиқотии иқтисодии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон"

**Суроға:** 73 40 02, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш.Душанбе к. Айнӣ, 14а

**Тел:** +992 918695093, **E-mail:** safarova-muborak@mail.ru

## АСОСИ НАЗАРИЯВИИДИГАРГУНИҲОИ СИФАТИ ИСТЕҲСОЛОТИ ЧАМЪИЯТӢ

Суфиев Довудхуча Чаъмаевич - ассистенти кафедраи фаъолияти гумруки ДБССТ

**Мукаддима.** Сатҳи муосири рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ ва миллӣ бо пӯёи афзояндаи тағйироти сохторӣ, ки бо таъсири омилҳои дохилӣ ва берунии рушди иқтисодӣ ба миён меоянд, тавсиф мешавад. Тағйироти амиқи сохтори истеҳсолоти ҷамъиятӣ, ки аз боиси дигаргуниҳои технологӣ, институтсионалӣ ва иҷтимоию иқтисодӣ ба амал меоянд, хосият ва самтҳои таҳаввули низомҳои иқтисодиро муайян мекунанд. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчун иқтисоди рӯ ба рушд, мушкilotи дарки назариявии тағйироти сохторӣ вобаста ба зарурати ташаккули амсилаи рушди устувори иқтисодӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ дар шароити табилии рақамӣ махсусан муҳим аст. Дар ин маврид, тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёт на танҳо тағйироти миқдорӣ дар тақсимоли захираҳо байни соҳаҳо, балки инчунин дигаргуниҳои сифатиро, ки ба ҳуди мантиқи истеҳсолоти ҷамъиятӣ таъсир мерасонанд, ифода мекунанд. Набудани равишҳои ягонаи методологӣ барои таҳлили хосият ва омилҳои тағйироти сохторӣ зарурати дарки амиқи назариявӣ иқтисодии ин падидаҳо ба миён меорад.

Масъалаи тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёт решаҳои амиқи назариявӣ дорад. Омӯзиши он ҳанӯз дар доираи иқтисоди сиёсии классикӣ (А. Смит, Д. Рикардо) оғоз ёфтааст, ки дар он сохтор тавассути партави тақсимоли меҳнат ва таносубҳои байни соҳаҳои истеҳсолот баррасӣ мешуд. Дар асарҳои К. Маркс таҳлили сохтори истеҳсолоти ҷамъиятӣ бо қонуниятҳои тақрористеҳсол ва табилии таносуби байни меҳнати истеҳсолӣ ва ғайриистеҳсолӣ алоқаманд баррасӣ шудааст.

Дар асри XX назарияи тағйироти сохторӣ дар доираи амсилаҳои рушди иқтисодӣ ва дигаргуниҳои сохторӣ рушди худро дарёфт: С. Кузнец ва А. Люис сохтори иқтисодро ҳамчун натиҷаи гузариш аз шакли аграрӣ ба саноатӣ ва сипас ба шакли пасосаноатии тақрористеҳсол таҳлил карданд [19; 20]; Р. Солоу, Т. Свон ва пайравони онҳо тағйироти сохториро бо дигаргуниҳо дар нишондиҳандаҳои технологӣ ва омилҳои ҳосилнокӣ алоқаманд карданд [23; 24].

Самтҳои илми муосири назарияи иқтисодӣ – иқтисоди институтсионалӣ (Д. Норт, О. Вилиямсон) [7; 12], иқтисоди таҳаввулотӣ (Р. Нелсон, С. Винтер) [21] ва назарияи неошумпетерии рушди инноватсионӣ (Ҷ. Шумпетер, К. Фримен) [13; 14] – тағйироти сохториро ҳамчун натиҷаи таъсири мутақобилаи ниҳодҳо (институтҳо), инноватсияҳо ва низомҳои технологӣ баррасӣ мекунанд.

Бояд қайд кард, ки баъзе ҷиҳатҳои масъалаи таҳқиқи тағйироти сохторӣ дар асарҳои олимони ватанӣ – А.Р. Алиқулов [1], М.Т. Каримова [2], Б.Ҳ. Каримов [3], К.С. Одиназода [8], Х.А. Расулов [9] ва дигарон ба таҳқиқ фаро гирифта шудаанд.

Бо вучуди миқдори зиёди таҳқиқот, вобаста ба коркарди нокифояи назариявӣ иқтисодии қонуниятҳои тағйироти сохторӣ дар иқтисодҳои рӯ ба рушд ва иқтисодҳои хурди кушода, аз ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, як ҳолигоҳи илмӣ боқӣ мемонад. Зарурати бартараф кардани ин ҳолигоҳ мубрамӣ ва навгонии илмии таҳқиқоти мазкурро муайян мекунанд.

**Мақсади таҳқиқот** таҳияи асосҳои назариявӣ иқтисодии таҳлили тағйироти сохторӣ дар низоми истеҳсолоти ҷамъиятӣ, ки барои ошкор кардани қонуниятҳо ва омилҳои дохилии муайянкунандаи пӯё ва самти тағйироти сохтории иқтисодиёт равона карда шудаанд, мебошад.

**Фарзияи таҳқиқот** бар он асос ёфтааст, ки тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёт на танҳо натиҷаи таъсири омилҳои берунӣ (технологӣ, институтсионалӣ, иқтисодии хоричӣ) мебошанд, балки инчунин инъикоси дигаргуниҳои дохилӣ дар низоми муносибатҳои истеҳсолиро низ ифода мекунанд, ки барои баррасӣ кардани онҳо ҳамчун шакли мутобиқшавии низоми иқтисодӣ ба шароити тағйирёбандаи тақрористеҳсол имкон медиҳанд.

**Методологияи таҳқиқот.** Таҳқиқот ба усули таҳлили сохторию пӯёӣ, ки барои ошкор кардани робитаи байни дигаргуниҳо дар сохтори истехсолоти ҷамъиятӣ ва табдили пойгоҳи институтсионалӣ ва технологияи он имкон медиҳад, асос ёфтааст. Ҳамчун асоси методологӣ равиши муназзам, ки омӯзиши ҳамаҷонибаи сохтори иқтисодиро ҳамчун маҷмуи унсурҳои пӯён ва бо ҳам алоқаманд таъмин мекунад, истифода шудааст.

Асоси концептуалии муаллиф барои таҳқиқот усули бозбинии назариявии мафҳумҳои иқтисодиро дар бар мегирад, ки таҳлили интиқодӣ ва омезиши назарияҳои мавҷудаи тағйироти сохторӣ – аз иқтисоди сиёсии классикӣ то тасаввуроти муосири таҳаввулотӣ ва институтсионалиро дар назар дорад. Чунин равиш имкон дод, ки муносибатҳои мантиқии дохилии байни мактабҳои назариявии гуногун муайян ва тасаввуроти пурра оид ба қонуниятҳои тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёт таҳия карда шавад.

**Интихоби сарчашмаҳои илмӣ таҳқиқот** ба принсипи пешниҳоди назариявӣ – истифодаи асарҳои, ки марҳилаҳои калидии ташаккул ва рушди назарияҳои тағйироти сохторӣ дар иқтисодиётро ифода мекунад, асос ёфтааст. Ҳангоми таҳлили илмӣ асарҳои истифода шудаанд, ки муқаррароти назариявӣ иқтисодии бунёдӣ оид ба сохтори истехсолоти ҷамъиятӣ, пӯё ва қонуниятҳои табдили онро дар бар гирифта, инчунин равишҳои методологияи тафсири тағйироти сохториро асоснок мекунад.

Аз нигоҳи таърихӣ, адабиёти илмӣ оид ба тағйироти сохторӣ се давраи асосиро дар бар мегирад:

- 1) давраҳои классикӣ ва марксистӣ, ки барои таҳлили сохтори иқтисодӣ асос гузоштанд;
- 2) давраҳои неоклассикӣ ва кейнсӣ, ки дар онҳо тағйироти сохторӣ дар заминаи рушди иқтисодӣ ва мувозинати макроиқтисодӣ баррасӣ шуданд;
- 3) концепсияҳои муосири институтсионалиро таҳаввулотӣ, ки тағйироти сохториро тавассути таъсири мутақобилаи ниҳодҳо, технологияҳо ва инноватсияҳо шарҳ медиҳанд.

**Қисмати асосӣ.** Масъалаи сохтори иқтисодӣ бори аввал дар асарҳои А. Смит [11] ва Д. Рикардо [10] таҳқиқ шудааст, ки дар онҳо ба тақсимоти меҳнат ва тақсимоти сармоя байни соҳаҳои гуногуни истехсолот ҳамчун қувваҳои пешбарандаи афзоиши ҳосилнокӣ тамаркуз карда шудааст. Ин ғояҳо асосҳои назариявии тасаввуротро оид ба таносубҳои сохторӣ дар низоми иқтисодӣ муайян кардаанд.

К. Маркс ин самти таҳқиқотро бо пешниҳоди истилоҳи «сохтори такрористехсол» рушд дода, нишон додааст, ки дигаргуниҳо дар таносуби байни бахшҳои I (истехсоли воситаҳои истехсолот) ва II (истехсоли молҳои истеъмолий) қонуниятҳои такрористехсоли васеъро инъикос мекунад [6]. Бо истифода аз равиши мазкур К. Маркс аввалин шуда тағйироти сохториро ҳамчун шакли зухуроти зиддиятҳои дохилии низоми истехсолоти капиталистӣ баррасӣ кардааст.

Бо рушди усулҳои миқдории таҳлил илмӣ иқтисод ба масъалаи дигаргуниҳои сохторӣ дар пӯёи афзоиш рӯ овард. Дар асарҳои С. Кузнетс [19] ва А. Люис [20] дигаргуниҳои сохторӣ ҳамчун гузариш аз иқтисоди аграрӣ ба иқтисоди саноатӣ ва пасосаноатӣ тафсир карда мешуданд. Ин муаллифон асоси амсилаҳои рушди сохторию пӯёиро гузоштанд, ки дар онҳо омили асосӣ азнавтасимкунии меҳнат ва сармоя байни соҳаҳо (бахшҳо) мебошад.

Тибқи мактаби илмӣ неоклассикӣ – Р. Солоу [23] ва Т. Свон [24], тағйироти сохторӣ ҳамчун натиҷаи таъсири омили берунии пешрафти технологӣ ба функцияи истехсолӣ ва суръатҳои афзоиш баррасӣ мешуданд. Мактаби Кейнсӣ, дар навбати худ, тавассути асарҳои Ч.М. Кейнс [4], Э. Хансен [17] ва Н. Калдор [18], тавачҷуҳо ба мушкилоти талаботи самаранок ва ғаълонокии сармоягузорӣ, ки сохтори маҳсулоти умумиро муайян мекунад, равона кардааст. Ин муаллифон нишон доданд, ки тағйирот дар ғаълонокии сармоягузорӣ ва меъёрҳои пасандоз боиси тағйироти дарозмуддат дар сохтори соҳавӣ ва функционалии иқтисодиёт мегарданд, ки назарияи кейнсиро асоси муҳим барои таҳлили пӯёи таносубҳои сохторӣ мегардонад.

Бо оғоз аз охири асри XX, назарияи тағйироти сохторӣ дар доираи иқтисоди институтсионалӣ ва таҳаввулотӣ рушд ёфтааст. Дар асарҳои Д. Норт [7] ва О. Вилямсон

[12] тағйироти сохторӣ ҳамчун натиҷаи дигаргуниҳои институтсионалӣ, ки мутобиқшавии низоми иқтисодиро ба мушкилоти берунӣ ва дохилӣ таъмин мекунад, тафсир карда мешаванд.

Назарияи таҳаввулотии Р. Нелсон ва С. Винтер [21] иқтисодиётро ҳамчун низоме баррасӣ мекунад, ки ба тағйироти доимии технологияҳо, шаклҳои ташкилӣ ва рафтори агентҳо мубтало буда, дар он тағйироти сохторӣ ҳамчун паёмади равандҳои интиҳоб ва инноватсияҳо амал мекунанд.

Равияи неошумпетерӣ – Ҷ. Шумпетер [14], К. Фримен [13] ва дигарон, тағйироти сохториро бо мавҷҳои инноватсияҳои технологӣ ва дигаршавии низомҳои технологӣ ҳамбаста мекунад, ки ин барои таҳлили равандҳои табдили рақамии муосир махсусан муҳим аст.

Дар ниҳоят, концепсияҳои пасосаноатии Д. Белл [15] ва М. Кастеллс [16], инчунин таҳқиқоти муосири иқтисоди рақамии К. Перез [22], К. Шваб [25] ва дигарон доираи истифодаи истилоҳоти назарияи тағйироти сохториро васеъ намуда, мафҳумҳои сохтори иттилоотӣ, иқтисоди шабакавӣ ва неоиндустриализми рақамиро дар назарияи иқтисодӣ ва илмҳои амалии иқтисодӣ муаррифӣ мекунанд.

Омӯзиши адабиёт нишон дод, ки мафҳуми тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёт дигаргуниҳоро дар намои дохилии истехсолоти ҷамъиятӣ, яъне таносуби байни бахшҳо, соҳаҳо, шаклҳои моликият ва намудҳои шуғл инъикос мекунад. Ин дигаргуниҳо дар натиҷаи таъсири мутақобилаи қувваҳои истехсолкунанда, инноватсияҳои технологӣ ва муҳити институтсионалӣ ба миён меоянд.

Аз нигоҳи назарияи иқтисодӣ, тағйироти сохториро метавон чунин баррасӣ кард:

- тағйироти миқдорӣ ва сифатӣ дар тақсмоти захираҳо ва натиҷаҳои истехсолот;
- тағйирёбии таносубҳо байни соҳаҳои истехсолоти моддӣ ва ғайримоддӣ;
- табдили низомҳои технологӣ ва шаклҳои ташкилии фаъолияти хоҷагидорӣ.

Тибқи тасаввуроти марксистӣ, сохтори истехсолоти ҷамъиятӣ тавассути таъсири мутақобилаи бахши I (истехсоли воситаҳои истехсолот) ва бахши II (истехсоли молҳои истеъмолӣ) муайян карда шуда, косташавии таносубҳои байни онҳо ба пайдо шудани номутаносибӣ ва бухронҳо боис мешавад.

Дар назарияҳои кейнсӣ ва неокейнсӣ тағйироти сохторӣ бо пӯёи талаботи умумӣ ва сармоягузорӣ, ки ба сохтори соҳавии шуғл ва сармоя таъсир мерасонанд, алоқаманд мебошанд.

Институтсионалистҳо тағйироти сохториро ҳамчун натиҷаи таҳаввули институтсионалӣ мешуморанд, дар ҳоле ки неошумпетерӣ (Ҷ. Шумпетер, Р. Нелсон, С. Винтер, К. Перез) онҳоро ҳамчун натиҷаи инноватсияҳои технологӣ ва тағйирот дар амсилаҳои рушд мешуморанд.

Ҳамин тариқ, тағйироти сохторӣ раванди бисёрсатҳаро ифода мекунанд, ки фарогири чунин сатҳҳо мебошад:

- 1) сатҳи технологӣ – навсозии технологияҳо ва таҷҳизоти истехсолӣ;
- 2) сатҳи соҳавӣ – дигаршавии вазни қиёсии бахшҳои иқтисодиёт;
- 3) сатҳи институтсионалӣ – табдили меъёрҳо, ниҳодҳо ва шаклҳои ташкили тичорат;
- 4) сатҳи иҷтимоӣ иқтисодӣ – тағйирот дар шуғл, даромадҳои аҳоли ва сохтори истеъмол.

Қонуниятҳои тағйироти сохторӣ мантиқи дохилӣ ва самтнокии дигаргуниҳоро дар низоми истехсолоти ҷамъиятӣ инъикос мекунанд. Онҳо муайян мекунанд, ки чӣ гуна омилҳои технологӣ, институтсионалӣ ва иҷтимоӣ иқтисодӣ сохтори нави иқтисодиро ташаккул дода, бо ҳамин гузариш аз як амсилаи рушд ба амсилаи дигарро имконпазир мегардонанд. Муқаррар намудани қонуниятҳо имкон медиҳад, ки на танҳо пӯёи тағйироти сохторӣ тавсиф карда шавад, балки инчунин оқибатҳои онҳо барои иқтисоди миллӣ дар заминаи табдили рақамӣ ояндабинӣ карда шаванд.

Таҳлили қонуниятҳои тағйироти сохторӣ дар истехсолоти ҷамъиятӣ имкон медиҳад, ки мантиқи дохилии пӯёи иқтисодӣ ошкор карда шуда, омилҳои, ки ба гузариш аз як сохтори иқтисодӣ ба сохтори дигар боис мешаванд, муайян карда шаванд. Ин

қонуниятҳо на танҳо тағйироти миқдорӣ дар таносубҳои байни бахшҳо, балки инчунин таъбири сифатиро дар пояҳои технологӣ, институтсионалӣ ва иҷтимоии низоми иқтисодӣ инъикос мекунанд. Ба хотири ба низом даровардани равишҳои назариявӣ ва ошкор кардани самтҳои умумии таъбири истеҳсолоти ҷамъиятӣ қонуниятҳои асосии тағйироти сохторӣ он дар ҷадвали 1 ҷамъбаст карда шудаанд, ки ин барои равшан кардани муҳтаво ва таҳаввулоти концепсияҳои асосӣ имкон фароҳам меорад.

**Ҷадвали 1. Қонуниятҳои асосии тағйироти сохторӣ дар истеҳсолоти ҷамъиятӣ**

**Table 1. Basic patterns of structural shifts in social production**

Қонуният	Муҳтаво ва механизми зоҳиршавӣ	Муаллифон ва сарчашмаҳо
1. Рушди нобаробари соҳаҳо	Рушди иқтисодӣ нобаробар аст: баъзе соҳаҳо аз ҷиҳати рушди технологӣ ва истеҳсоли аз дигарон пештаранд. Ҷойивазкунии захираҳо ба соҳаҳои нав ба манбаи тағйироти сохторӣ таъбир мекунанд.	Ҷ. Шумпетер [14], Э. Хансен [17], К. Перез [22]
2. Таъбири низомҳои технологӣ	Ҳар як инқилоби технологӣ боиси навсозии пойгоҳи технологӣ ва таъбири сохтори соҳавии иқтисодиёт мегардад. Бахшҳои нави пешбар пайдо мешаванд, ки боиси рушди иқтисодӣ мегарданд.	К. Фримен [13], К. Перез [22]
3. Мувофиқати институтсионалӣ ба дигаргуниҳои технологӣ	Самаранокии ислоҳоти сохторӣ аз мутобиқшавии муҳити институтсионалӣ ба технологияҳои нав вобаста аст. Мувофиқ наомадани ниҳодҳо ба рушд монеъ шуда, боиси номутаносибӣ мегардад.	Д. Норт [7], О. Вилиямсон [12]
4. Даври будани тағйироти сохторӣ	Тағйироти сохторӣ дар шакли мавҷҳо ба амал меоянд, ки бо давраҳои тӯлонӣ (мавҷҳои Кондратев) рост меоянд. Марҳилаҳои бухронӣ ба вайроншавии сохторҳои кӯҳна ва ташаккули сохторҳои нав мусоидат мекунанд.	Н.Д. Кондратев [5], Ҷ.А. Шумпетер [14]
5. Афзоиши нақши истеҳсолоти ғайримоддӣ	Марҳилаи пасосаноатӣ бо гузариши маркази фаъолнокии иқтисодӣ аз соҳаи моддӣ ба соҳаи дониш, хизматрасонӣ, иттилоот ва технологияҳои рақамӣ тавсиф мешавад.	Д. Белл [15], М. Кастеллс [16], К. Шваб [25]
6. Идомаи таҳаввулоти шаклҳои сохторӣ	Ҳар як сохтори нав дар асоси сохтори қаблӣ ташаккул мекунанд ва унсурҳои низоми кӯҳнаро нигоҳ медорад. Ин устуворӣ ва мутобиқшавии иқтисодиётро таъмин мекунанд.	Р. Нелсон ва С. Винтер [21]
7. Амиқтар шудани вобастагии ҷаҳонӣ байни равандҳои сохторӣ	Дар шароити ҷаҳонишавӣ, тағйироти сохторӣ дар як мамлакат дар иқтисоди ҷаҳонӣ инъикос ёфта, боиси ҳамоҳангии тағйироти технологӣ ва институтсионалӣ мегарданд.	М. Кастеллс [16], К. Перез [22]

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Қонуниятҳои овардашуда нишон медиҳанд, ки тағйироти сохторӣ равандҳои тасодуфӣ ё яқхела нестанд. Онҳо ба мантиқи воқеъбинонаи навсозии технологӣ, мутобиқшавии институтсионалӣ ва пайвастигии байниҳамдигарии ҷаҳонӣ тобеъ мебошанд. Марҳилаи муосир бо суръати баланди ин равандҳо аз ҳисоби рақамикунонӣ, ки таъсири мутақобилаи омилҳои технологӣ, ташкилӣ ва иҷтимоиро тақвият медиҳад, тавсиф мешавад.

Ҳамин тариқ, дарки қонуниятҳои тағйироти сохторӣ имкон медиҳад, ки заминаи назариявӣ барои таҳлили равандҳои таъбири рақамии муосир, аз ҷумла дар низомҳои соҳавӣ бунёд карда шавад.

Назарияҳои иқтисодии муосир тағйироти сохториро ҳамчун раванди бисёрҷанба ва ғайрихаттӣ, ки асоси онро рақамикунонӣ, инноватсияҳо ва ҳамгирии донишҳо ташкил медиҳад, баррасӣ мекунанд. Дар ҳоле ки амсилаҳои классикӣ ва саноатӣ тағйироти сохториро асосан бо омилҳои истеҳсолӣ ва омилҳои ташаккулдиҳандаи сармоя алоқаманд мекунанд, амсилаи муосир нақши пешбари иттилоот, технологияҳо ва сармояи инсониро таъкид мекунанд.

Дар шароити иқтисоди рақамӣ тағйироти сохторӣ дар тамоюлҳои асосии зерин зоҳир мешаванд:

- гузариш аз сохтори соҳавӣ ба сохторҳои шабакавӣ ва экосистемавии истеҳсолот;
- ташаккули технологияҳои рақамӣ, ки истеҳсолкунандагон, истеъмолкунандагон ва миёнаравонро муттаҳид мекунанд;
- таҳкими маҳсусгардонии инноватсионӣ иттилоотии минтақаҳо ва мамлакатҳо;
- афзоиши ҳиссаи дорҳои ғайримоддӣ дар ММД (маҷмуи маҳсулоти дохилӣ);
- тағйирёбии сохтори шуғл ва ташаккули салоҳиятҳои рақамӣ ҳамчун захираи появии рушд.

Марҳилаи муосири рушди иқтисодии ҷаҳонӣ бо рақамикунонии ҳамаи соҳаҳои истеҳсолоти иҷтимоӣ тавсиф мешавад, ки на танҳо як раванди технологӣ, балки як амсилаи нави иқтисодӣ мебошад. Табдили рақамӣ муносибатҳои истеҳсолӣ, шаклҳои ташкили меҳнат, сохтори шуғл, инчунин усулҳои бунёдсозӣ ва тақсими арзиши изофаро дар бар мегирад.

Аз нигоҳи назарияи иқтисодӣ, тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёти рақамӣ дигаргуниҳои муназзамеро ифода мекунанд, ки дар натиҷаи ҷорӣ намудани технологияҳои иттилоотӣ иртиботӣ, зеҳни сунӣ (*artificial intelligence*), маълумоти калон (*Big Data*), платформаҳои интернетӣ (*online platforms*), технологияҳои абрӣ (*cloud computing*), блокчейн ва экосистемаҳои рақамӣ ба вуҷуд омадаанд. Ин омилҳо на танҳо асоси технологияи истеҳсолотро дигар мекунанд, балки муносибатҳои байни бахшҳои иқтисодиро низ тағйир дода, шаклҳои нави ҳамкориҳои байни истеҳсолкунандагон, истеъмолкунандагон ва ниҳодҳоро ташаккул медиҳанд.

Чунон ки К. Шваб қайд мекунанд, «инқилоби ҷоруми саноатӣ на танҳо ҳосилнокиро афзоиш медиҳад, балки хусусияти муносибатҳои иқтисодиро низ тағйир медиҳад, ки боиси омезиши технологияҳои ҷисмонӣ, рақамӣ ва биологӣ мегардад. ... Дар ин замина, тағйироти сохторӣ хосияти ҳамгирӣ ва шабакавӣ доранд, ки гузаришро аз амсилаҳои рушди хаттӣ ба амсилаҳои рушди ба экосистема асосёфта ифода мекунанд» [25, с. 12].

Ҳамин тариқ, рақамикунонӣ ба омилҳои асосии тағйироти сохторӣ табдил ёфта, амсилаи классикии себахшаи иқтисодиёт (К. Кларк, Ҷ. Фишер, Ҷ. Фурастйе)-ро ба амсилаи бисёрбахша, ки дар он бахшҳои иттилоотӣ, инноватсионӣ ва маърифатӣ асосӣ мебошанд, табдил медиҳад.

Тағйироти сохтории муосир таҳти таъсири дастаи нави омилҳо ташаккул меёбанд, ки дар байни онҳо технологияҳои рақамӣ, сармояи инсонӣ ва ҷандирии институтсионалӣ муҳим мегарданд. Бар хилофи давраи саноатӣ, ки дар он сармояи ҷисмонӣ ва меҳнат унсурҳои ҳалкунанда буданд, иқтисоди рақамӣ ба дониш, маълумот ва ҳамкориҳои шабакавӣ асос ёфтааст.

Омилҳои асосии муосир, ки боиси тағйироти сохторӣ мешаванд, инҳо мебошанд:

1. Омилҳои технологӣ – татбиқи васеи технологияҳои рақамӣ ва зеҳнӣ дар истеҳсолот ва хизматрасонӣ, ки таносуби байни соҳаҳои моддӣ ва ғайримоддиро тағйир медиҳад.
2. Омилҳои институтсионалӣ - ташаккули ниҳодҳои рақамӣ, иқтисоди шабакавӣ, амсилаҳои нави танзим ва идоракунии рақамӣ.
3. Омилҳои иҷтимоӣ меҳнатӣ - тағйирёбии сохтори шуғл, пайдошавии шаклҳои нави меҳнат (фриланс, шуғли шабакавӣ, қори фосолаві), ки ба аз нав тақсим кардани сармояи инсонӣ таъсир мерасонад.
4. Омилҳои инноватсионӣ - суръатбахшии пешрафти илмию техникӣ ва паҳншавии ҷаврии он дар фазои ҷаҳонӣ.

5. Омили иттилоотӣ - ташаккули фазои рақамӣ ҳамчун муҳити нав барои бунёди арзиш ва бартариятҳои рақобатӣ.

Табдили ин омилҳо боиси тағйироти сифатӣ дар сохтори истехсолоти ҷамъиятӣ мегардад, ки акнун дар он соҳаҳои бунёдкунанда ва коркардкунандаи иттилоот, инчунин соҳаҳо, ки хизматрасониҳои рақамӣ, дониш ва маҳсулоти зехнро тавлид мекунанд, ба мақоми пеш мебароянд. Муҳаққиқони муосир (аз ҷумла, К. Перез, Р. Нелсон, С. Винтер, Д. Норт) таъкид мекунанд, ки рақамикунонӣ на танҳо як навсозии технологӣ, балки як инқилоби нави технологию институтсионалӣ аст, ки худи мантиқи рушди иқтисодӣ ва тақсимоти захираҳо тағйир медиҳад.

Тафсири муосири тағйироти сохторӣ дар назар дорад, ки қонуниятҳои онҳо таҳти таъсири рақамикунонӣ, ки ҳамчун омили низомсоз дар навсозии технологӣ ва институтсионалӣ амал мекунанд, тағйироти назаррасро аз сар мегузаронанд. Дар ҳоле ки амсилаҳои анъанавии иқтисодӣ тағйироти сохториро тавассути марҳилаҳои ғункунии сармоя, саноатикунонӣ ва шаҳрншинӣ тавсиф мекарданд, давраи иқтисоди рақамӣ қонуниятҳои навро ташаккул медиҳад, ки таъсири мутақобилаи технологияҳо, маълумот ва ниҳодҳои шабакавиро ифода мекунанд.

Ба хотири ба низом даровардани муқоисаи равишҳои классикӣ ва муосири дарки тағйироти сохторӣ қонуниятҳои асосии онҳо дар ҷадвали 2 ҷамъбаст мекунем, ки дар он шаклҳои анъанавии зоҳиршавӣ ва тафсириҳои муосири онҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ нишон дода шудаанд.

**Ҷадвали 2. Таҳаввули қонуниятҳои тағйироти сохторӣ дар шароити иқтисоди рақамӣ**

**Table 2. Evolution of patterns of structural shifts in the digital economy**

<b>Қонуниятҳои анъанавӣ</b>	<b>Зоҳиршавии муосир дар иқтисоди рақамӣ</b>
1. Рушди нобаробари соҳаҳо	Тақвияти тафовут байни соҳаҳои дорои технологияҳои рақамӣ ва анъанавӣ. Ташаккули унсурҳои нави пешқадами рушд – технологияҳои иттилоотию иртиботӣ, технологияҳои молиявӣ (финтех), сайёҳии рақамӣ.
2. Табдили низомҳои технологӣ	Гузариш ба низоми (тарзи) шашуми технологӣ, ки ба зехни сунъӣ, робототехника, биомухандисӣ, шабакаҳои нейронӣ ва технологияҳои квантӣ асос ёфтааст.
3. Мувофиқати институтсионалӣ ба дигаргуниҳои технологӣ	Ташаккули ниҳодҳои рақамӣ: ҳукумати электронӣ, блокчейн, қарордодҳои хушманд, амсилаҳои ҳамкориҳои платформаӣ. Мутобиқсозии пойгоҳи меъёрию ҳуқуқӣ ба муҳити рақамӣ.
4. Даврӣ будани тағйироти сохторӣ	Қам қардани давомнокии даврҳои иқтисодӣ ва суръат бахшидан ба навсозии амсилаҳои технологӣ тавассути паҳншавии босуръати инноватсияҳо.
5. Афзоиши нақши истехсолоти ғайримоддӣ	Бартариҳои дороиҳои ғайримоддӣ (дониш, маълумот, брендҳо, платформаҳои рақамӣ) нисбат ба захираҳои моддӣ дар бунёди арзиши изофа.
6. Идомаи таҳаввулотии шаклҳои сохторӣ	Гузариш аз сохтори соҳавӣ ба сохтори экосистемаӣ. Шаклҳои нави рақамӣ (платформаҳо, кластерҳо, шабакаҳои виртуалӣ) аз низомҳои қаблӣ истехсолию соҳавӣ таҳаввул меёбанд.
7. Амиқтар шудани вобастагии ҷаҳонӣ байни равандҳои сохторӣ	Афзоиши ҳамгирии шабакаӣ: экосистемаҳо ва платформаҳои рақамӣ занҷираҳои ҷаҳонии арзишро бунёд карда, марзҳои байни иқтисодиёти милли аз байн мебаранд.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Тавре аз ҷадвали 2 ба назар мерасад, дар асри рақамӣ қонуниятҳои классикӣ тағйироти сохторӣ аҳамияти худро нигоҳ медоранд, аммо шаклҳои нав пайдо мекунанд. Фарқияти асосии марҳилаи муосир суръатбахшӣ ва хосияти шабакавии тағйирот аст: тағйирот на пайдарпай, балки ба таври мувозӣ ва ба ҳам алоқаманд рух медиҳанд ва

ҳамаи сатҳҳои истеҳсолоти ҷамъиятӣ – аз технологӣ то институтсионалиро фаро мегиранд.

Дар натиҷа, намуди нави пӯёи сохторӣ ташаккул меёбад, ки дар он: сармояи зеҳнӣ ва рақамӣ ба манбаи рушд табдил меёбад; иқтисодиёт ҳамчун экосистемаҳои ба ҳам пайваस्तшуда, на чун соҳаҳои ҷудогона рушд мекунад; технологияҳои рақамӣ ба омилҳои инфрасохториҳои умумӣ табдил меёбанд, ки истеҳсолот, истеъмол ва идоракуниро ҳамгиро мекунад.

Ҳамин тариқ, қонуниятҳои тағйироти сохторӣ дар шароити табдили рақамӣ мураккабшавии сифатҳои низоми иқтисодиро инъикос мекунад, ки дар он пойгоҳи технологияи иттилоотӣ ба меҳвари раванди такрористеҳсол табдил меёбад. Ин заминаҳоро барои гузариш ба амсилаи рушди рақамию инноватсионӣ, ки самти рушди муносири иқтисодиёти миллӣ ва соҳавиро муайян мекунад, фароҳам меорад.

Равандҳои муносири рақамикунонӣ тақозо мекунад, ки муҳтавои назариявии мафҳуми «тағйироти сохторӣ» равшан карда шавад. Дар тафсири классикӣ, тағйироти сохторӣ аз нав тақсим кардани омилҳои истеҳсолотро байни соҳаҳои иқтисодиёт, дигаршавии ҳиссаи нисбӣ ва ҳосилнокии онҳоро инъикос мекунад. Аммо, дар иқтисоди рақамӣ ин мафҳум сифати нав ва сатҳи дигари низомнокиро касб мекунад. Рақамикунонӣ намудҳои нави робитаҳои иқтисодӣ – платформавӣ, шабакавӣ ва экосистемаро бунёд мекунад, ки дар онҳо тағйироти сохторӣ на танҳо байни соҳаҳо (бахшҳо), балки дар дохили соҳаҳо низ ба амал меоянд, ки равандҳои ташкили истеҳсолот, мубодилаи иттилоот ва бунёди арзиши изофаро фаро мегиранд.

Дар ин робита, пешниҳод карда мешавад, ки истилоҳи «тағйироти сохтори рақамӣ» ворид карда шуда, он ҳамчун шакли гузариши сифатӣ ба намуди нави низоми истеҳсолӣ, ки ба технологияҳои рақамӣ, маълумот ва дониш ҳамчун омилҳои асосии рушд асос ёфтааст, фаҳмида шавад. Тағйироти сохтори рақамӣ на танҳо дар табдили сохтори технологӣ ва институтсионалӣ, балки инчунин дар табдили мантиқи фаъолияти субъектҳои иқтисодӣ, ки дар он ҳамкорӣ тавассути платформаҳои рақамӣ ва самари шабакавӣ ба амал меояд, ифода меёбад.

**Муҳокима.** Таҳлили назариявӣ иқтисодии гузаронидашуда нишон дод, ки тағйироти сохторӣ раванди мураккаб ва бисёрсатҳаи табдили сифатии муносибатҳои соҳавӣ ва байнисоҳавӣ буда, гузариши иқтисодиётро аз як ҳолати мувозинат ба ҳолати дигар таҳти таъсири омилҳои технологӣ, институтсионалӣ ва иҷтимоӣ иқтисодӣ инъикос мекунад.

Шарҳи таърихӣ назариявӣ рушди тафаккури иқтисодӣ (А. Смит, Д. Рикардо, К. Маркс, С. Кузнетс, А. Люис, Р. Солоу, Н. Калдор ва дигарон) муайян кард, ки падидаи тағйироти сохторӣ ҳамеша дар таҳлили рушди иқтисодӣ мавқеи марказиро ишғол мекард ва мекунад. Дар назарияҳои классикӣ ва неоклассикӣ тағйироти сохторӣ ҳамчун натиҷаи аз нав тақсим кардани захираҳо байни соҳаҳо (бахшҳо) таҳти таъсири ҳосилнокии меҳнат ва ғункунии сармоя баррасӣ мешуданд. Дар амсилаҳои институтсионалӣ ва таҳаввулотӣ (Д. Норт, О. Вилямсон, Р. Нелсон, С. Винтер, Ч. Шумпетер, К. Фримен) ба нақши инноватсияҳо, ниҳодҳо ва низомҳои технологӣ ҳамчун омилҳои дигаргуниҳои амиқи сохтори иқтисодӣ тамаркуз карда мешавад.

Таҳқиқот ба мо имкон дод, ки қонуниятҳои тағйироти сохториро дар истеҳсолоти ҷамъиятӣ, ки тамоюлҳои устувори рушди қувваҳои истеҳсолкунанда ва муносибатҳои истеҳсолиро инъикос мекунад, муайян кунем ва муназзам созем. Аммо, дар асри рақамӣ ин қонуниятҳо табдил меёбанд: суръати тағйирот баланд мешавад, ҳосияти шабакавии муошират шиддат мегирад; дониш, маълумот ва инноватсияҳо, ки дар технологияҳои рақамӣ таҷассум ёфтаанд, ба манбаи рушд табдил меёбанд.

Тафсири муносири тағйироти сохторӣ аз он бармеояд, ки рақамикунонӣ ба омилҳои муайянкунандаи асосии пӯёи сохторӣ табдил меёбад. Дар тафовут аз дигаргуниҳои саноатии қаблӣ, тағйироти рақамӣ ҳосияти ғайрихаттӣ, ҳамгиро ва байнисоҳавӣ доранд. Онҳо боиси пайдошавии намуди нави низоми истеҳсолӣ – рақамию инноватсионӣ, ки ба зеҳни сунъӣ, маълумоти калон, блокчейн, технологияҳои абрӣ ва

платформаҳои рақамӣ асос ёфтааст, мегардад. Дар дохили ин низом сохтори иқтисодӣ чандиртар, шабакавӣ ва мутобиқшавандатар мешавад; экосистемаҳои рақамӣ бунёд карда мешаванд, ки истехсолот, хизматрасониҳо ва истеъмолкунандагонро дар фазои ягонаи иттилоотӣ муттаҳид мекунад.

**Маҳдудияти таҳқиқот.** Ин таҳқиқот бо афзалияти доштани хосияти назариявӣ методологӣ, дар доираи таҳлили концептуалии тағйироти сохторӣ ва қонуниятҳои онҳо дар заминаи табдили рақамӣ маҳдуд аст. Он фарогири арзёбии микдории муфассали тағйироти сохторӣ ва таъсироти соҳавӣ нест, инчунин хусусияти тафовутҳои институтсионалии байни низомҳои иқтисодии миллиро ба инобат намегирад. Ғайр аз ин, пойгоҳи амалии табдили рақамӣ дар соҳаҳои алоҳидаи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон чамъоварии минбаъдаи маълумоти омӯрӣ ва такмили нишондиҳандаҳои фаъолнокии рақамиро талаб мекунад, ки мавзуи таҳқиқоти минбаъда хоҳад буд.

**Хулоса.** Натиҷаҳои таҳлил имкон медиҳанд, ки якҷанд хулосаҳои назариявии муҳим бароварда шаванд. Аввалан, дар шароити табдили рақамӣ тағйироти сохторӣ хосияти сифатан нав пайдо мекунад – онҳо на танҳо дар байни соҳаҳо, балки дар дохили онҳо низ ба амал омада, шаклҳои ташкилӣ, амсилаҳои тичоратӣ ва мантиқи бунёди арзиши изофаро дигаргун мекунад.

Дуюм, табдили рақамӣ омили умумии суръатбахшанда ва мураккабсозандаи пӯёи сохторӣ, ки дар он суръатҳо ва самтҳои тағйирот аз рӯи сатҳи камолоти технологияи ҷомеа ва мутобиқшавии ниҳодҳо муайян карда мешавад, мегардад.

Сеюм, зарурати густариши пойгоҳи назариявӣ методологӣ барои таҳлили тағйироти сохторӣ ба миён меояд, зеро амсилаҳои анъанавӣ (саноатӣ, омилӣ ва байнисоҳавӣ) хосияти шабакавӣ, платформавӣ ва экосистемавии иқтисодиёти муосирро инъикос намекунад.

## АДАБИЁТ

1. Аликулов, А.Р. Теоретические аспекты определения структурных сдвигов в устойчивом развитии региональной экономики / А.Р. Аликулов, М.Ш. Давлатшоев // Вестник Технологического университета Таджикистана. – 2020. – № 4(43). – С. 129-135
2. Каримова, М.Т. Структурные сдвиги в промышленности регионов Республики Таджикистан / М.Т. Каримова // Экономика Таджикистана. – 2021. – № 4-1. – С. 193-198
3. Каримов, Б.Х. Ҷанбаҳои иқтисодии идоракунии ва рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Б.Х. Каримов, М.А. Рахимов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2022. – № 3(42). – С. 180-188
4. Кейнс, Дж.М. **Общая теория занятости, процента и денег** / Дж.М. Кейнс; пер. с англ.; редактор Л.П. Кураков. – Москва: АСТ, 2024. – 352 с.
5. Кондратьев, Н.Д. Большие циклы конъюнктуры / Н.Д. Кондратьев // Вопросы конъюнктуры. – 1925. – Т. 1. – Вып. 1. – С. 28–79
6. Маркс, К. **Капитал. Критика политической экономии. Том II. Процесс обращения капитала** / К. Маркс; пер. с нем.; под ред. Ф. Энгельса. – Москва: Государственное издательство политической литературы, 1960. – 567 с.
7. Норт, Д. **Институты, институциональные изменения и функционирование экономики** / Д. Норт; пер. с англ. А.Н. Нестеренко; науч. ред. Б.З. Мильнера. – Москва: Фонд экономической книги «Начала», 1997. – 180 с.
8. Одиназода, К.С. Роҳҳои асосии мукамалгардонии идоракунии муҳочирати аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳошияи таҷрибаи хоричӣ / К.С. Одиназода // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2020. – № 7. – С. 135-142
9. Расулова, Х.А. Оценка влияния структурных сдвигов электроэнергетического комплекса на экономический рост Таджикистана / Х.А. Расулова // Вестник ПИТТУ имени академика М.С. Осими. – 2020. – № 4(17). – С. 87-95
10. Рикардо, Д. **Начала политической экономии и налогового обложения** / Д. Рикардо; пер. с англ. В.И. Базарова; под ред. А.И. Кудрявцева. – Москва: Эксмо, 2021. – 544 с.
11. Смит, А. Исследование о природе и причинах богатства народов / А. Смит; перевод с английского П.Н. Ключин. – Москва: Эксмо, 2023. – 1056 с.

12. Уильямсон, О. **Экономические институты капитализма: фирмы, рынки, «отношенческое» контрактование** / О. Уильямсон; пер. с англ. А.Н. Нестеренко; под ред. и с предисл. Б.З. Мильнера. – Санкт-Петербург: Лениздат; CEV Press, 1996. – 702 с.
13. Фримен, К. **Технологические инновации и экономическое развитие** / К. Фримен; пер. с англ. А.А. Воробьёвой; под ред. В. Л. Макарова. – Москва: Издательский дом ГУ ВШЭ, 2011. – 368 с.
14. Шумпетер, Й.А. **Теория экономического развития: исследование предпринимательской прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры** / Й.А. Шумпетер; пер. с нем. В.С. Автономова, М.С. Любского; под ред. Л.И. Абалкина. – Москва: Прогресс, 1982. – 455 с.
15. Bell, D. **The Coming of Post-Industrial Society: A Venture in Social Forecasting** / D. Bell. – New York: Basic Books, 1973. – 507 p.
16. Castells, M. **The Information Age: Economy, Society and Culture. Volume I: The Rise of the Network Society** / M. Castells – Oxford: Blackwell Publishers, 1996. – 556 p.
17. Hansen, A.H. **Business Cycles and National Income** / A.H. Hansen. – New York: W. W. Norton & Co., 1951. – 486 p.
18. Kaldor, N. **A Model of Economic Growth** //The Economic Journal / N. Kaldor. – 1957. – Vol. 67, No. 268. – P. 591-624
19. Kuznets, S. **Modern Economic Growth: Rate, Structure and Spread** / S. Kuznets. – New Haven: Yale University Press, 1957. – 546 p.
20. Lewis, W. Arthur. **The Theory of Economic Growth** / W. Lewis – London: George Allen & Unwin Ltd., 1955. – 420 p.
21. Nelson, R.R., Winter, S.G. **An Evolutionary Theory of Economic Change** / R.R. Nelson, S.G. Winter, – Cambridge, MA: Harvard University Press, 1982. - 437 p.
22. Perez, C. **Technological Revolutions and Financial Capital: The Dynamics of Bubbles and Golden Ages** / C. Perez. – Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing, 2002. – 198 p.
23. Solow, R.M. **A Contribution to the Theory of Economic Growth** / R.M. Solow // Quarterly Journal of Economics. – 1956. – Vol. 70, No. 1. – P. 65-94
24. Swan, T.W. **Economic Growth and Capital Accumulation** / T.W Swan // Economic Record. – 1956. – Vol. 32, No. 2. – P. 334–361
25. Schwab, K. **The Fourth Industrial Revolution** / K. Schwab – Geneva: World Economic Forum, 2016. – 192 p.

## **АСОСИ НАЗАРИЯВИИ ДИГАРГУНИҶОИ СИФАТИ ИСТЕҲСОЛОТИ ЧАМЪИЯТӢ**

Дар мақола асосҳои назариявӣ ва иқтисодии таҳлили тағйироти сохторӣ дар истеҳсолоти ҷамъиятӣ аз нигоҳи консепсияҳои муосири табдили рақамӣ баррасӣ мешаванд. Дар асоси банизомдарории равишҳои назарияи иқтисодии классикӣ, неоклассикӣ, институтсионалӣ ва таҳаввулотӣ, асоснок карда мешавад, ки тағйироти сохторӣ раванди табиӣ тағйироти сифатиро дар таносубҳо ва муносибатҳои истеҳсолоти ҷамъиятӣ ифода карда, дар натиҷаи рушди низомҳои технологӣ ва дигаргуниҳои институтсионалӣ ба миён меоянд. Ин раванди мураккаб ва бисёрҷаҳи табдили сифатии муносибатҳои соҳавӣ ва байнисоҳавӣ буда, гузариши иқтисодиётро аз як ҳолати мувозинат ба ҳолати дигар таҳти таъсири омилҳои технологӣ, институтсионалӣ ва иҷтимоӣ иқтисодӣ инъикос мекунад.

Тавачҷуҳи махсус ба табдили қонуниятҳои пӯёи сохторӣ таҳти таъсири технологияҳои рақамӣ, ки дар онҳо омилҳои асосии муайянкунанда дониш, навоарӣ ва иттилоот ҳамчун омилҳои нави истеҳсолот мебошанд, равона карда шудааст. Ба муҳтавои мафҳуми «тағйироти сохторӣ» ҷиҳати қорбурд дар шароити иқтисоди рақамӣ равшанӣ андохта шуда, хусусиятҳои зоҳиршавии он дар сатҳҳои гуногун ошкор карда мешаванд. Муаллиф мафҳуми «тағйироти сохтории рақамӣ»-ро ҳамчун шакли гузариш ба намуди нави низоми истеҳсолӣ, ки ба таъсири мутақобилаи платформаҳои рақамӣ ва самари шабакавӣ асос ёфтааст, пешниҳод мекунад.

Хулоса дар бораи зарурати густариши пойгоҳи назариявӣ методологӣ барои таҳлили тағйироти сохторӣ оварда шудааст, ки заминаро барои таҳқиқоти минбаъдаи равандҳои табдили рақамии соҳаҳои иқтисодӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон фароҳам меорад.

**Калидвожаҳо:** тағйироти сохторӣ, табдили рақамӣ, дигаргуниҳои институтсионалӣ, иқтисоди таҳаввулотӣ, тағйироти сохтории рақамӣ, истехсолоти ҷамъиятӣ, қонуниятҳои тағйироти сохторӣ, иқтисоди рақамӣ, рушди иқтисодӣ.

## **ОСНОВЫ АНАЛИЗА СТРУКТУРНЫХ СДВИГОВ В СИСТЕМЕ ОБЩЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА**

В статье рассматриваются теоретико-экономические основы анализа структурных сдвигов в общественном производстве с позиций современных концепций цифровой трансформации. На основе систематизации подходов классической, неоклассической, институциональной и эволюционной экономической теории обосновано, что структурные сдвиги представляют собой закономерный процесс качественных изменений в пропорциях и связях общественного производства, обусловленный развитием технологических систем (укладов) и институциональных преобразований. Это сложный и многоуровневый процесс качественной трансформации отраслевых и межотраслевых отношений, отражающий переход экономики из одного состояния равновесия в другое под воздействием технологических, институциональных и социально-экономических факторов.

Особое внимание уделено трансформации закономерностей структурной динамики под воздействием цифровых технологий, где ключевыми детерминантами выступают знание, инновация и информация как новые факторы производства. Уточняется содержание категории «структурный сдвиг» применительно к цифровой экономике, раскрываются особенности его проявления на разных уровнях. Автором предложено понятие «цифрового структурного сдвига» как формы перехода к новому типу производственной системы, основанной на платформенных взаимодействиях и сетевых эффектах.

Сделан вывод о необходимости расширения теоретико-методологической базы анализа структурных изменений, что создаёт основу для дальнейшего исследования процессов цифровых преобразований отраслей экономики Республики Таджикистан.

**Ключевые слова:** структурные сдвиги, цифровая трансформация, институциональные изменения, эволюционная экономика, цифровой структурный сдвиг, общественное производство, закономерности структурных сдвигов, цифровая экономика, экономический рост.

## **THEORETICAL AND ECONOMIC FOUNDATIONS FOR ANALYZING STRUCTURAL SHIFTS IN THE SOCIAL PRODUCTION SYSTEM**

This article examines the theoretical and economic foundations for analyzing structural shifts in social production from the perspective of modern concepts of digital transformation. Based on a systematization of approaches from classical, neoclassical, institutional, and evolutionary economic theory, it is argued that structural shifts represent a natural process of qualitative changes in the proportions and relationships of social production, conditioned by the development of technological paradigms and institutional transformations. This is a complex and multi-level process of qualitative transformation of sectoral and intersectoral relations, reflecting the economy's transition from one state of equilibrium to another under the influence of technological, institutional, and socioeconomic factors.

Particular attention is paid to the transformation of patterns of structural dynamics under the influence of digital technologies, where knowledge, innovation, and information as new factors of production are key determinants. The concept of «structural shift» as it applies to the digital economy is clarified, and the specifics of its manifestation at various levels are revealed. The author proposes the concept of «digital structural shift» as a form of transition to a new type of production system based on platform interactions and network effects.

It is concluded that it is necessary to expand the theoretical and methodological framework for analyzing structural changes, which creates a foundation for further research into the digital transformation of economic sectors in the Republic of Tajikistan.

**Keywords:** structural shifts, digital transformation, institutional change, evolutionary economics, digital structural shift, social production, patterns of structural shifts, digital economy, economic growth.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Суфиев Довудхуча Чаъмаевич – Донишгоҳи байналмилалии айёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон, ассистенти кафедраи фаъолияти гумрукӣ Суроға: Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734055, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5. Тел.: +992 988-28-58-52 E-mail: sufizoda\_003@mail.ru

## **ТАШКИЛИ ФАЪОЛИЯТИ МАРКЕТИНГ ВА РУШДИ БОСУРЪАТИ ТЕХНОЛОГИЯҲОИ МОЛИЯВИИ БОНКҲОИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**Файзов Н.З.**- ҷонишини сардори раёсати таълим, муаллими калони кафедраи фаъолияти бонкии ДБССТ.

Дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт ва рушди босуръати технологияҳои молиявӣ бонкҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ба зарурати бознигариҳои равишҳои анъанавӣ дар ташкили фаъолияти маркетинг рӯ ба рӯ шудаанд. Табдили рақамӣ на танҳо ба унсурҳои технологияи фаъолият, балки ба ҷанбаҳои бунёдии идоракунии маркетинг, аз ҷумла фарҳанги корпоративӣ, амсилаҳои ҳамкориҳои муштариён ва самтҳои стратегияи рушди бонк низ таъсир мерасонад.

Маркетинги муосири бонкӣ аз иҷрокунандаи вазифаи таблиғотию иттилоотӣ ба низоми мураккаби иртиботи рақамӣ дар асоси таҳлил, фардикунонӣ ва автоматикунонӣ табдил меёбад. Ин раванд махсусан барои мамлакатҳои рӯ ба рушд, ки дар онҳо камолоти рақамии низоми бонкӣ дар марҳилаи ташаккул қарор дорад, мубрамиҳои махсус пайдо мекунад. Дар ин қарина, бонкҳои тичоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон намунаҳои ҷолиби татбиқи низомҳои CRM, хизматрасониҳои ҳамҷониба ва технологияҳои рақамиро нишон медиҳанд, вале ҳамзамон бо як қатор монеаҳои институтсионалӣ ва инфрасохторӣ дучор мешаванд.

Мақсади мақолаи мазкур таҳлили амсилаҳои муосири ташкилӣ ва воситаҳои идоракунии маркетинг дар бонкҳои тичоратии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити табдили рақамӣ, муайян намудани тамоюлҳои асосӣ, мушкilot ва самтҳои ояндадори маркетинги бонкӣ мебошад.

Таҳқиқи табдили фаъолияти маркетингӣ дар баҳши бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси таҳлили васеътари таҳаввулоти маркетинг дар иқтисодиёти миллӣ анҷом дода мешавад. Дар як қатор қорҳои муаллифони ватанӣ ҷанбаҳои ҳам назариявӣ ва ҳам методологӣ ва масъалаҳои татбиқи амалияи маркетинг дар соҳаҳои гуногун, аз ҷумла фаъолияти бонкӣ мавриди баррасӣ қарор гирифтаанд. Аз ҷумла, ҳаммуаллифи мақолаи мазкур Б.Ҳ. Каримов дар силсилаи мақолаҳои худ масъалаҳои ташаккул ва рушди таҳқиқоти маркетинги инъикос намуда, ба ташаккули заминаи илмии маркетинг

ҳамчун як фан ва соҳаи фаъолияти амалӣ таваҷҷуҳи хоса медиҳад. Муаллиф таъкид мекунад, ки маркетинг дар шароити миллӣ таҳти таъсири равандҳои бозорӣ ва рақамикунонии соҳаҳои алоҳида, аз ҷумла молия ва сайёҳӣ инкишоф ёфтааст [4, с. 78]. Дар дигар мақолаҳои муаллиф усулҳои таҳқиқоти маркетингӣ таҳлил [3, с. 95] ва масъалаҳои соҳавии рушди маркетинг дар сайёҳӣ баррасӣ шудаанд, ки барои бахши бонкӣ низ мубрам мебошанд [5, с. 119]. Н.М. Валиева ба ҷанбаҳои амалии маркетинги бонкӣ тамаркуз мекунад [2, с. 114]. Г.Н. Қурбонова хусусиятҳои ташаккули стратегияи маркетинги бонкҳоро бо назардошти табдили рақамӣ таҳлил намуда, ба сатҳи нокифояи татбиқи равишҳои муосири маркетинги рақамӣ дар бонкҳо ишора мекунад [8, с. 236]. Ин ба муаллиф имкон додааст, ки дар бораи парокандагии табдили рақамии маркетинг дар бахши бонкӣ бо сабаби маҳдудиятҳои технологӣ ва омили инсонӣ сухан ронад. А.Р. Қурбонов нархгузорино ҳамчун унсури маҷмуи маркетинг баррасӣ намуда, аҳамияти мутобиксозии онро ба тағйироти рафтори муштари рақамӣ таъкид мекунад [7, с. 110].

Ҳамин тарик, муҳаққиқони тоҷик дар омӯзиши масъалаҳои маркетинги бонкӣ бештар ба мушкилоти рақамикунонӣ ва табдили ташкилии он таваҷҷуҳ зоҳир менамоянд. Дар баробари ин, оид ба зарурати равиши ҳамҷониба таъкид карда мешавад, ки он ҳам рушди инфрасохтори рақамӣ ва ҳам табдили равишҳои идоракунии маркетинг, бахусус дар робита ба ҷанбаҳои инфиродикунонӣ, таҳлил ва иртиботи рақамиро дар бар мегирад. Бо вучуди ин, норасоии корҳои илмӣ ба омӯзиши амсилаҳо ва воситаҳои мушаххаси рақамии маркетинги бонкӣ бахшидашуда мушоҳида мешавад, ки мубрами мавзӯи мақолаи мазкурро тасдиқ мекунад.

Табдили рақамӣ дар бахши бонкӣ ин тағйироти ҳамҷониба дар равандҳои тичоратӣ, фарҳанги корпоративӣ ва ҳамкорӣ бо муштариён дар асоси ҷорӣ намудани технологияҳои муосири иттилоотию иртиботӣ мебошад. Он аз доираи автоматикунонии одии амалиёт фаротар рафта, аз нав дида баромадани тамоми амсилаи фаъолияти бонкиро дар назар дорад, ки дар он технологияҳои рақамӣ на танҳо восита, балки захираи стратегияи рушди бонкҳо дар марҳилаи муосири рушди иқтисодӣ мегарданд.

Табдили рақамӣ ба истифодаи технологияҳои инноватсионӣ, аз қабилҳои зеҳни сунъӣ (AI - artificial intelligence), маълумоти калон (**Big Data**), Интернетии ашё (IoT - Internet of Things), роёниши абрӣ (cloud computing), блокчейн (blockchain) ва автоматикунонии равандҳои роботӣ (RPA - Robotic Process Automation) асос ёфтааст. Ин технологияҳо ба бонкҳо имкон медиҳанд, ки рафтори муштариёнро амиқтар таҳлил карда, самаранокии равандҳои дохилро беҳтар созанд, маҳсулот ва хизматрасониҳои инфиродикардшудаи молиявиро таҳия карда, дар фаъолияти худ ба кор баранд.

Хусусияти фарқкунандаи табдили рақамӣ дар бахши бонкӣ ин хоҳиши бонкҳо барои татбиқи на танҳо технологияҳои нав, балки бунёди низоми иқтисодии рақамӣ мебошад, ки дар он муштарӣ таҷрибаи бефосила, бароҳат ва инфиродии ҳамкорӣ бо бонкро ба даст меорад. Дар ин замина, маркетинг дигар танҳо як воситаи таблиғот набуда, ба як унсури асосии ташаккули садоқат ва эътимод табдил меёбад, ки дар тамоми марҳилаҳои ҳамкорӣ бо муштарӣ ҳамгиро карда шудааст.

Рақамикунонӣ инчунин гузариш аз амсилаи анъанавии бонкиро, ки ба ҳузури ҷисмонӣ (филиалҳо, банкоматҳо) нигаронида шудааст, ба амсилаи рақамии бонкӣ, ки дар он ҳамкориҳои асосӣ тавассути замимаҳои мобилӣ, платформаҳои онлайн ва шабакаҳои иҷтимоӣ сурат мегирад, тақозо мекунад. Ин аз бонкҳо талаб мекунад, ки дар фаъолияти худ чандир бошанд, ба зудӣ ба дигаргунӣ ва мушкilotи муносибат бо муштарӣ мутобик шавад ва равишҳои худро барои идоракунии фаъолияти маркетинг аз нав дида бароянд.

Ҳамин тариқ, табдили рақамӣ дар бахши бонкӣ на танҳо навсозии технологӣ, балки бозбинии стратегияи нақши бонк дар бозори молиявӣ ва ҳастии муштарӣ мебошад. Дар ин шароит маркетинг яке аз омилҳои асосии таъмини рақобатпазирии бонк мегардад, зеро маҳз тавассути воситаҳои маркетинг бонк арзиши муносиби маҳсулот ва хизматрасониҳои худро тавлид карда, бо муштарӣ гуногун робита муқаррар ва муносибатҳои дарозмуҳлатро бо онҳо ба роҳ меонад.

Равандҳои иқтисодӣ рақамӣ нақш ва вазифаҳои маркетингро дар бахши бонкӣ ба кулӣ тағйир доданд. Агар қаблан маркетинг асосан вазифаи иттилоотӣ ва таблиғотиро иҷро мекард, имрӯз он ба механизми стратегияи ташкили муносибатҳои устувор бо муштарӣ дар асоси таҳлили амик, фардикунонӣ ва ҳамкориҳои рақамӣ табдил меёбад. Инро хулосаҳои муҳаққиқ М.С. Хатун Мунира тасдиқ мекунад, ки дар баррасии муназзами адабиёт чунин қайд кардааст: «Бо таҳлили 150 мақолаи тақризшаванда, ки дар солҳои 2015-2025 нашр шудаанд, ин таҳқиқот нақши муҳими технологияҳои навро ... дар баланд бардоштани самаранокии амалиётӣ, беҳтар намудани сифати хизматрасонӣ ба муштарӣ ва дастрасии молиявӣ таъкид мекунад» [13, с. 78]. Ин манбаъ маълумоти ҷамъбасти аз 150 мақолаи соҳавиро пешкаш мекунад, ки тасдиқи ақидаро оид ба он ки маркетинг аз воситаи таблиғот ба стратегияи рақамӣ дар асоси технология ва таҳлил мегузарад, асоснок менамояд.

Дигаргунии назаррас дар таҳаввули маркетинг ин гузариш аз равиши ба маҳсулот нигаронидашуда ба равиши ба муштарӣ нигаронидашуда буд. Дар муҳити рақобати рақамӣ дороии асосии бонкҳо на маҳсулот, балки таҷрибаи муштарӣ (customer experience) мебошад, ки тамоми масири ҳамкорӣ – аз таблиғи аввалӣ то хизматрасонии пас аз фурӯшро фаро мегирад. Марҳилаи муҳими таҳаввули маркетинг ҷорӣ намудани

мафҳумҳои Маркетинг 4.0 ва Маркетинг 5.0 буд, ки аз ҷониби Ф. Котлер ва пайравони ӯ пешниҳод карда шуданд. Дар ҷадвали 1 тафовути асосии ифодакунандаи марҳилаҳои асосии рушди маркетинг дар бахши бонкӣ оварда шудааст.

**Ҷадвали 1. Марҳилаҳои рушди маркетинг дар бахши бонкӣ**

**Table 1. Stages of marketing development in the banking sector**

Марҳила	Тавсифи марҳила	Диққати асосӣ	Каналҳои ҳамкорӣ	Нақши муштарӣ
Маркетинги 1.0	Ба маҳсулот нигаронидашуда	Маҳсулот	Фурӯши мустақим, таблиғ	Истеъмолкунандаи ғайрифайол
Маркетинги 2.0	Ба муштарӣ нигаронидашуда	Конев гардондани талабот	Телемаркетинг, CRM	Муштарии огоҳшуда
Маркетинги 3.0	Ба арзиш нигаронидашуда	Муносибатҳои иҷтимоӣ ва эҳсосотӣ	Интернет, ҷомеаҳо	Шарик, ҷонибдор
Маркетинги 4.0	Рақамӣ, ҳамгирошуда	Файолияти онлайн ва маълумоти калон (big data)	Шабакаҳои иҷтимоӣ, замимаҳои мобилӣ	Истифодабарандаи файол
Маркетинги 5.0	Технологӣ, зеҳни сунӣ	Фардикунонӣ, автоматикунонӣ	AI, шабакаҳои нейронӣ, чатботҳо	Истеъмолкунандаи оқил, шарик

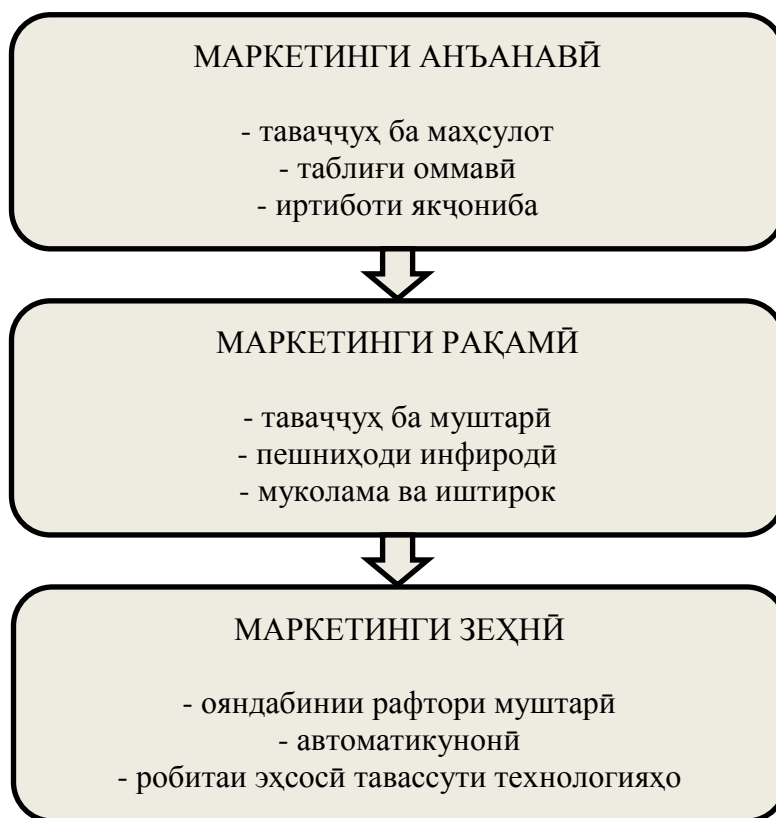
**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Маркетинги муосир ба бунёди муносибатҳои дарозмуҳлати рақамӣ нигаронида шудааст, ки истифодаи усулҳои чандир, дастаҳои вазифавӣ ва таҳлили доимии маълумотро дар вақти воқеӣ талаб мекунад. Аз ин ҷост, ки нақши нави маркетингологӣ бонк - на танҳо як шахси эҷодкор, балки таҳлилгар ва меъмури қарорҳои муштарӣ мебошад.

Ба хотири таъмини айёният дар расми 1 тарҳе оварда шудааст, ки самтҳои асосии рушди маркетинги бонкиро ифода мекунад.

**Расми 1. Табдили маркетинги бонкӣ дар шароити иқтисодии рақамӣ**

**Figure 1. The transformation of banking marketing in the digital economy**



Ҳамин тариқ, рушди муосири фаъолияти маркетингӣ дар бахши бонкӣ бо гузариш аз ҳамкорӣ дар шаклҳои муоширати содаи дучониба ба шарикии интерактивии рақамӣ тавсиф мешавад. Агар қаблан вазифаи асосии маркетинги бонкӣ расонидани паёмҳои таблиғотӣ ба доираи муштариёни оммавӣ тавассути каналҳои анъанавӣ бошад, имрӯз таваҷҷуҳи асосӣ ба ташкили муносибатҳои инфиродӣ ва дарозмуҳлат бо муштарӣ дар муҳити рақамӣ равона карда шудааст. Ин ба шарофати васеъ ҷорӣ намудани технологияҳои чамъоварӣ, коркард ва таҳлили маълумот, имкон медиҳад, ки рафтори истеъмолкунандагон беҳтар дарк карда шуда, ба онҳо дар лаҳзаи зарурӣ хизматрасониҳои мувофиқ пешниҳод карда шаванд.

Аммо, танҳо татбиқи воситаҳои рақамӣ муваффақиятро кафолат намедиҳад. Табдили рақамӣ таҷдиди амиқи равандҳои тиҷоратии дохилӣ, аз нав дида баромадани нақшҳо ва вазифаҳои шӯъбаҳои маркетинг ва рушди салоҳиятҳои рақамии кормандонро талаб мекунад. Равишҳои муосир чандирӣ, суръати қабули қарорҳо, қобилияти мутобикшавӣ ва ҳамкориҳои мутақобила дар дастаҳои вазифавиро таъкид мекунанд. Маркетинг ба як вазифаи стратегии бо ИТ, таҳлил, хизматрасонӣ ва идоракунии маҳсулот ҳамгирошуда табдил меёбад.

Илова бар ин, муҳимтарин омилҳои самаранокии маркетинги рақамӣ табдили тафаккури ташкилӣ ва фарҳанги корпоративӣ мебошад. Ин унсурҳои рад кардани равиши тобеият ба нафъи идоракунии шабакавӣ, рушди фарҳанги инноватсияҳо, таҷриба ва тамаркуз ба

муштарӣро дар бар мегирад. Идоракунии маркетинг дар шароити иқтисодӣ рақамӣ бояд ба принципҳои ошкорӣ, шаффофият ва такмили пайваста асос ёбад, ки дар он манбаи асосӣ на танҳо технология, балки қобилияти ташкилоти бонкӣ барои омӯзиш ва табдили ҳамзамон бо дигаршавии бозор мебошад.

Таҷрибаи табдили рақамии маркетинги бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамияти ин принципҳоро равшан нишон медиҳад. Баъзе ташкилотҳои молиявӣ, аз қабили Алиф Бонк, аллақай стратегияҳои рақамии ҳамачонибаро татбиқ кардаанд, ки дар онҳо инноватсияҳои технологӣ бо табдили фарҳанги ташкилӣ ва муоширати муштарӣ зич алоқаманд мебошанд. Ин ҳолатҳо тасдиқ мекунанд, ки муваффақияти устувор танҳо бо як равиши ҳамачониба имконпазир аст - вақте ки воситаҳои рақамӣ на танҳо татбиқ карда мешаванд, балки ба як ҷузъи ҷудонашавандаи фалсафаи маркетинг ва фаъолияти харрӯзаи бонк мубаддал мегарданд.

Намунаи возеҳи ҷорӣ намудани равишҳои муосири маркетинги рақамӣ дар бахши бонкии Ҷумҳурии Тоҷикистон таҷрибаи Алиф Бонк мебошад. Дар доираи татбиқи стратегияи табдили рақамӣ, ин бонк як қатор тадбирҳоро барои азнавтҷҳизонидани равандҳои маркетингӣ ва баланд бардоштани сатҳи тамаркуз ба муштарӣ равна кардааст.

Бояд гуфт, ки Алиф Бонк, ки дар муддати начандон тӯлонӣ – аз соли 2014 фаъолиятро оғоз карда буд, худро ҳамчун яке аз ташкилотҳои сердаромадтарини финтех (технологияҳои молиявӣ) дар минтақаи Осиёи Марказӣ муаррифӣ намудааст. Стратегияи рушди бонк аз ибтидо ба принципҳои табдили рақамӣ, инноватсияҳои технологӣ ва тамаркуз ба ниёзҳои муштарӣ асос ёфтааст.

Марҳилаи муҳими рушди маркетинги рақамӣ ва хизматрасониҳои бонкӣ таҳия ва роҳандозии замимаи мобилии бисёрвазифавии пардохтии Alif Mobi буд. Бо ёрии ин технология истифодабарандагон тавонистанд доираи васеи амалиёти молиявиро анҷом диҳанд: пардохти мол ва хизматрасониҳо, маблағоро ҳам дар дохили мамлакат ва ҳам дар хориҷи он интиқол диҳанд ва дар вақти воқеӣ пардохтҳоро назорат ва идора кунанд. Ҳамгироии чунин вазифаҳо имкон дод, ки сатҳи бароҳати муштарӣ ба таври назаррас баланд бардошта шавад ва доираи фарогирӣ, махсусан дар байни ҷавонон ва аҳолии қобили қор васеъ карда шавад.

Илова бар ин, лоихаи васеъмиқёси тиҷорати электронӣ - платформаи alifshop.tj оғоз гардид, ки он ба бузургтарин бозори онлайн (marketplace) дар мамлакат табдил ёфтааст. Он на танҳо ҳамчун воситаи савдои рақамӣ барои аҳоли, балки ҳамчун платформаи маркетингӣ барои брендҳои шарик амал мекунанд ва ба онҳо имкон медиҳад, ки маҳсулоти худро тавассути каналҳои рақамӣ, ки ба доираи муштарӣни ҳадафнок нигаронида шудаанд, таълиф кунанд. Ҳамин тариқ, низоми иқтисодии рақамӣ,

ки аз ҷониби Алиф Бонк сохта шудааст, унсурҳои молиявӣ, маркетингӣ ва тичоратиро муттаҳид мекунад, ки он ҳамчун намунаи беназири равиши ҳамгироӣ ба татбиқи маркетинги бонкии рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муаррифӣ шудааст.

Дар Алиф Бонк аллакай дар соли 2015 низоми таҳияи худии идоракунии муносибатҳои муштариён (CRM - Customer Relationship Management) ҷорӣ карда шуд, ки коркарди маълумоти муштариёнро ба таври назаррас беҳтар ва дақиқии пешниҳодҳои инфиродиро зиёд кард. Дар давраҳои минбаъда бонк низоми иқтисодии рақамии худро боз ҳам васеъ намуд: чунин хизматрасониҳо ба монанди эквайринги онлайнӣ (Alif Pay), замимаи мобилӣ барои амалиёти молиявӣ (Alif Mobi) ва платформаи хариди онлайн бо мавқуфгузори пардохт (Alif Shop) ба кор андохта шуданд. Ин воситаҳо ҳамкориҳои бисёрканалиро бо муштариён таъмин намуда, ба автоматикунони иртиботҳои маркетингӣ саҳм гузоштанд ва сатҳи ҷалби муштариёнро хеле баланд бардоштанд. То охири соли 2024, барномаи Alif Mobi беш аз як миллион пайваस्तшавӣ дошт ва шумораи умумии муштариёни фаъоли он аз 480 ҳазор нафар гузашта буд. Зиёда аз 1100 шарикони тичоратӣ ба инфрасохтори харидорӣ пайваस्त шуданд [10].

Бо шарофати равиши ҳамачонибаи маркетинги рақамӣ, аз ҷумла истифодаи таҳлили CRM, ҳадафгирии инфиродӣ, огоҳиҳои push ва ирсолҳои почтаи электронӣ, бонк на танҳо равандҳои иртиботии худро беҳсозӣ кард, балки ба дараҷаи баланди садоқати муштариён низ ноил гардид. Ин дастовардҳо бо ҷоизаҳои байналмилалӣ аз ҷониби бонк гирифташуда дар соҳаи молияи рақамӣ, аз ҷумла Беҳтарин ҳамёни рақамӣ (2020), Ҷоизаи Global Finnovation Award (2021) ва Корти дебетии исломии сол (2024) кадр карда шуданд. Ҳолатҳои муваффақи Алиф Бонк тасдиқ мекунанд, ки табилии рақамӣ дар маркетинги бонкӣ на танҳо сармоягузориҳои технологӣ, балки таҷдиди муназзами идоракунии ташкилӣ, ки ба инноватсияҳо, ҷандирӣ ва мутамарказии муштариён нигаронида шудааст, талаб мекунад.

Ҳамин тариқ, Алиф Бонк бомуваффақият нишон медиҳад, ки ҷӣ гуна сармоягузориҳои технологӣ, тағйирот дар фарҳанги корпоративӣ ва маркетинги бисёрканалӣ (CRM, хизматрасониҳои мобилӣ, низомҳои иқтисодии платформаҳои онлайн) имкон медиҳанд, ки шарикони самарабахши рақамӣ бо муштариён ва расидан ба сатҳи байналмилалӣ фароҳам оварда шаванд.

Рақамикунонӣ амсилаҳои маркетингро дар баҳши бонкӣ ба қуллӣ тағйир дод. Тарҳҳои анъанавии иртиботи хатӣ, ки ба таъсири оммавӣ нигаронида шудаанд, ҷойи худро ба амсилаҳои фасеҳ, ба муштариён нигаронидашуда ва ба таҳлил асосёфта медиҳанд. Маркетинги муосири бонкӣ ба ҳамгироии технологияҳо, маълумот ва сохторҳои мутобикшавандаи даставӣ така мекунад, ки ҳамкориҳои инфиродӣ бо муштариёнро дар вақти воқеӣ таъмин мекунанд. Яъне дар шароити табилии босуръати рақамӣ, баҳши

бонкӣ тачдиди амсилаҳои пайдоршудаи маркетинг ва ҷорӣ намудани равишҳои муосири чандирро талаб мекунад. Амсилаи дар расми 2 пешниҳодшуда се самти асосиро нишон медиҳад, ки ташкили фаъолияти маркетинги дар бонкҳои насли нав муайян мекунанд: маркетинги бисёрканалӣ (omnichannel), маркетинги самаранокӣ (performance marketing) ва равиши фасеҳ (agile approach). Ин амсилаҳо тамоюлҳои мубрамро дар бунёди низоми маркетинги ба муштариён нигаронидашуда, аз ҷиҳати таҳлилӣ идорашаванда ва мутобиқшавии технологӣ инъикос мекунанд.

**Расми 2. Амсилаҳо ва равишҳои муосири ташкили маркетинги бонкӣ**  
**Figure 2. Modern models and approaches to organizing banking marketing**



Ҳамин тариқ, ҷорӣ намудани равишҳои муосири ташкили маркетинги бонкӣ на танҳо баланд бардоштани самаранокии иртибот ва таҷрибаи муштарӣро таъмин мекунад, балки ба рушди устувори низомҳои иқтисодии бонкии рақамӣ низ мусоидат мекунад. Равиши бисёрканалӣ, таъя ба таҳлил ва чандирии гурӯҳ ба унсурҳои ҷудонашавандаи стратегияи рақобат дар шароити иқтисодӣ рақамӣ табдил меёбанд.

Яке аз амсилаҳои асосии маркетинги рақамӣ равиши бисёрканалӣ мебошад, ки ҳамкориҳои пайваста ва доимиро бо муштарӣ тавассути тамоми каналҳои дастрас - замимаҳои мобилӣ, онлайн-банкинг, паёмрасонҳо, марказҳои тамос, шуъбаҳо, огоҳиҳо тавассути ирсолҳои почтаи электронӣ ва шабакаҳои иҷтимоӣ таъмин мекунад. Фарқи асосии байни равишҳои анъанавӣ ва бисёрканалӣ ин ҳамгироии амиқи каналҳо ва якрангии таҷрибаи муштарӣ дар ҳама марҳилаҳои ҳамкорӣ мебошад. Тибқи як таҳқиқоти МакКинси, бонкҳо, ки стратегияи бисёрканалиро истифода мебаранд, ба сатҳи баландтари қаноатмандии муштарӣ ноил мешаванд ва сатҳи нигоҳдории муштарӣ 15-25% зиёд мешавад [14].

Татбиқи бомуваффақияти маркетинги бисёрканалӣ ҳамоҳангсозии инфрасохтори IT, низомҳои CRM, платформаҳои таҳлилӣ ва равандҳои тичоратии дохилиро талаб мекунад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бонкҳои алоҳида, аз қабилӣ Алиф Бонк ва Спитамен Бонк дар ин самт қадамҳои аввалини худро гузошта, ба муштариён интерфейси ягонаи рақамиро барои хизматрасониҳо ва дастгирии гуногуни рақамӣ пешкаш мекунад.

Дар муҳити рақамӣ маркетинги самаранокӣ пеш аз ҳама ба натиҷаҳои ченшаванда нигаронида шудааст, аз қабилӣ: табдилҳо, арзиши ҷалби муштариён (CAC - Customer Acquisition Cost), арзиши ҳастии муштарӣ (LTV - Lifetime Value), ҷалб ва баргардонидани сармоягузорӣ (ROI - Return On Investment). Истифодаи воситаҳои таҳлили веб, санҷиши A/B (муқоисаи самаранокии ду объект), ҳадафгирии рафтор (Behavioral Targeting) ва омӯзиши мошинҳо (Machine learning) ба бонкҳо имкон медиҳад, ки маърақаҳои таблиғотиро дар вақти воқеӣ мутобиқ созанд.

Бонкҳо беш аз пеш стратегияҳои маркетингро дар асоси равиши ба маълумот асосёфта - тақия ба маълумот дар бораи амалиёт, афзалиятҳо ва намунаҳои рафтори истифодабарандагон таҳия мекунад. Ин на танҳо дақиқии иртиботро афзоиш медиҳад, балки инчунин ба идоракунии самараноки бучет, кам кардани хавф ва афзоиши даромаднокии пойгоҳи муштариён мусоидат мекунад.

Табдили рақамӣ аз бонкҳо талаб мекунад, ки на танҳо технологияҳои фаъолияти худро навсозӣ кунанд, балки ба он тағйироти ташкилӣ низ ворид кунанд. Яке аз равишҳои асосӣ маркетинги фасеҳ (Agile Marketing) – амсилае мебошад, ки ба принципҳои чандирӣ, ҳамкориҳои байнивазифавӣ ва воқуниши зуд ба тағйирот дар муҳити берунӣ асос ёфтааст. Ин равиш ба ташаккули дастаҳои кормандони соҳаи рақамӣ, аз ҷумла маркетингҳо, таҳлилгарон, тарроҳон, барномасозон ва мутахассисони UX/UI (User Experience, UI User Interface - Таҷрибаи истифодабаранда, интерфейси истифодабаранда) мусоидат мекунад. Чунин дастаҳои кормандон на танҳо суръати иҷрои лоиҳаҳоро метезонанд, балки фарҳанги омӯзиши пайваста, таҷриба ва тақмил доданро ташаккул медиҳанд.

Маркетинги муосири бонкиро бидуни татбиқи фаъоли технологияҳои рақамӣ, ки дарки амиқтари ниёзҳои муштариён, чандирии идоракунии маҳсулот ва иртиботи муассирро таъмин мекунад, тасаввур кардан ғайриимкон аст. Воситаҳои рақамӣ на танҳо каналҳои ҳамкориҳои мутақобиларо васеъ мекунад, балки инчунин принципҳои ташкили маркетингро ба таври кулӣ тағйир медиҳанд - аз таъсири оммавӣ то равиши инфиродӣ ва ба рафтори муштариён нигаронидашуда. Таваҷҷуҳ ба чунин соҳаҳо, ба монанди автоматикунони равандҳо, таҳлили зехнии маълумот, идоракунии муҳтавои рақамӣ ва обрӯю эътибори онлайнӣ бештар аст.

Унсори марказии маркетинги рақамӣ дар баҳши бонкӣ низоми идоракунии муносибатҳои муштариён (CRM) мебошад. Он ба бонкҳо имкон медиҳад, ки маълумотро дар бораи муштариён чамъ оваранд, таърихи муносибатҳоро пайгирӣ, рафторро таҳлил кунанд ва робитаҳои дарозмуддати стратегӣ бо муштарӣ бунёд намоянд. Дар заминаи афзоиши пойгоҳи муштариён, низомҳои CRM хизматрасонии инфиродӣ ва воқуниши саривақтӣ ба дархостҳои истифодабарандагонро пешкаш мекунанд. Тавре муҳаққиқ А.В. Кириллов қайд мекунанд, «... Дар чунин вазъият стратегияи ояндадортарин ва муосир барои роҳандозӣ намудани муносибатҳои дарозмуддат бо муштарӣ ва воситаи баланд бардоштани сатҳи садоқати муштариён стратегияи идоракунии муносибатҳои муштариён - CRM (Customer Relationship Management) мебошад» [6, с. 127].

Низомҳои муосири CRM-ро берун аз қаринаи автоматикунонии рақамӣ тасаввур кардан мумкин нест, зеро маҳз автоматикунонӣ аст, ки микроспазирӣ, дақиқӣ ва самаранокии коркарди маълумоти муштариёнро таъмин мекунанд. Ин платформаҳо на танҳо барои нигоҳ доштани маълумот дар бораи муштариён, балки инчунин барои таҳлили амиқи рафтори онҳо, ба бахшҳо ҷудо кардани пойгоҳи муштариён, ташкили робитаи инфиродӣ ва сохтани амсилаҳои ояндабинии рафтори муштариён хизмат мекунанд. Яке аз ҳадафҳои асосии татбиқи CRM ин ташаккули як доираи устувори муштариёни содиқ мебошад, ки дар шароити рақобати баланди бозор бартарии ғайримоддии стратегӣ ҳисобида мешавад. Тавре муҳаққиқони чинӣ С. Дон ва К. Зу қайд мекунанд, «Захираҳои CRM самаранокии ташкилотҳоро пеш аз ҳама тавассути эҷоди бартариҳои стратегӣ баландтар мекунанд (масалан, афзоиши нигоҳдории муштариён) [12, с. 8]. Ин аҳамияти низомҳои CRM-ро ҳамчун васила на танҳо барои коркарди маълумоти муштариён, балки барои тавлиди бартариҳои устувори рақобатӣ тавассути садоқат ва нигоҳдории муштариён таъкид мекунанд.

Табдили рақамии маркетинг ба як самти муҳими рушди баҳши бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон табдил меёбад. Дар шароити афзоиши рақобат ва тағирёбии интизориҳои муштариён, бисёре аз бонкҳо ба истифодаи фаъоли платформаҳои рақамӣ, низомҳои CRM, автоматикунонии равандҳо ва идоракунии эътибори онлайн мегузаранд.

Ориёнбонк, ки яке аз калонтарин бонкҳои ҷумҳурӣ ба шумор меравад, дар солҳои охир дар самти рақамикунонии маркетинг пешравиҳои назаррас ба даст овардааст. Бонк аз соли 2021 инҷониб низоми иқтисодии мобилиро рушд дода, дар замимаи Oryon Mobile вазифаҳои ҳамгирошудаи робитаи баръакс, пешниҳодҳои инфиродӣ барои қарзҳо ва пасандозҳо, инчунин push-огоҳиномаҳо бо ёдраскуниҳо ва иқдомҳоро ҷорӣ карда истодааст. Бонк аз веб-таҳлилҳо ва воситаҳои таҳлили рафтор истифода мебарад, ки ин барои ба бахшҳои гуногуни муштариён мутобиқ сохтани паёмҳои маркетингӣ имкон

медихад. Механизмҳои фардикунонии худкор низ ҷорӣ карда шудаанд: вобаста ба ғайриқонунии истифодабаранда, низом маҳсулот ё хизматрасониҳои машваратии мубрамро пешниҳод мекунад. Идоракунии эътибори рақамӣ тавассути мониторинги мунтазами шабакаҳои иҷтимоӣ ва воқунишҳои муштариён дар платформаҳои берунӣ (Google Play, App Store, шабакаҳои иҷтимоӣ) бо таҳрири минбаъдаи муҳтаво ва стратегияи иртиботӣ амалӣ карда мешавад.

Амонатбонк низ ҳамчун бонки давлатӣ қадамҳо ба сӯи рақамикунонӣ менамояд, хусусан дар самти хизматрасонии рақамӣ ба аҳоли. Дар доираи лоиҳаи тавсеаи дастрасӣ ба хизматрасониҳои бонкӣ дар минтақаҳо, Амонатбонк платформаи интерактивии «Амонат Онлайн»-ро ҷорӣ намудааст, ки барои аз ғайриқонунии дур кушодани суратхисобҳо, барориши қортҳо ва пешниҳоди дархост барои гирифтани қарз имкон медиҳад. Ғайриқонунии маркетингии бонк ба самти каналҳои рақамӣ - шабакаҳои иҷтимоӣ, почтаи электронӣ ва SMS, инчунин маърақаҳои мунтазами иттилоотӣ дар замимаи мобилӣ тақсим карда шудааст. Аз соли 2023, Амонатбонк барои ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот оид ба ғайриқонунии муштариён ба истифодаи вазифаҳои появии низоми CRM шуруъ кард, ки ин барои амалӣ кардани пешниҳодҳои инфиродӣ барои нафақахӯрон, донишҷӯён ва хизматчиёни давлатӣ имкон дод.

Бонки Эсхата ба рушди таҷрибаи рақамӣ дар соҳаи хизматрасонӣ ба тичорати хурду миёна тамаркуз мекунад. Истифодаи автоматикунонии равандҳои зехнӣ (IPA - Intelligent process automation) дар маркетинг имкон дод, ки ба коркарди дархостҳо ва роҳандозии маърақаҳои таблиғотӣ суръат бахшида шавад. Замимаи Eshkhat Online бо модули таҳлилий ҳамгиро карда шуда, ба бонк имкон медиҳад, ки тавачҷуҳи истифодабарандагонро ба маҳсулоти муайян пайгирӣ намуда, пешниҳоди ғайриқонунии хизматрасониҳои ҳадафнокро амалӣ намояд. Бонк инчунин идоракунии муҳтавои рақамиро тавассути маркази муҳтаво (контент-сентр) дар сомонии интернетӣ ва шабакаҳои иҷтимоӣ, ки дар он ҷо маводи таълимӣ ва тавзеҳотӣ оид ба маҳсулоти бонкӣ бо таблиғи ҳадафнок дастгиришаванда нашр мешаванд, амалӣ мекунад.

Ин мисолҳо ва ҳолатҳои баррасишуда аз нақши афзояндаи технологияҳои рақамӣ дар стратегияи рушди маркетинги бонкҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон шаҳодат медиҳанд. Ҳатто бо захираҳои маҳдуд, бонкҳо технологияҳоро ба шароити маҳаллӣ мутобиқ мекунанд ва онҳоро ҳамчун василаи таҳкими садокати муштариён, кам кардани хароҷот ва баланд бардоштани самаранокии маркетинг истифода мекунанд.

Дар шароити таъдирӣ рақамии бахши бонкӣ, ғайриқонунии маркетинг на танҳо бо имкониятҳои нав, балки бо як қатор мушкилоте, ки аз маҳдудиятҳои технологӣ ва институтсионалӣ ба вуҷуд омадаанд, рӯ ба рӯ мешавад. Ин мушкилот махсусан дар мамлакатҳои дорои инфрасохтори рақамӣ, аз ҷумла Ҷумҳурии Тоҷикистон, шадид

мебошанд. Мушкилоти маркетинги рақамӣ дар бахши бонкӣ ба се сатҳи асосӣ таъсир мерасонад: инфрасохтор ва технология, меъёрию ҳуқуқӣ ва ташкилӣ.

**Маҳдудиятҳои инфрасохтор ва малакаҳои рақамӣ.** Яке аз мушкилоти муҳимтарин рушди сусти инфрасохтори рақамӣ мебошад. Дастрасии маҳдуд ба интернетӣ баландсуръат, бахусус дар дехот ва манотиқи дурдаст, инчунин мавҷуд набудани таҷҳизоти замонавӣ барои истифодабарандагони ниҳой ба рушди робитаи ҳамачониба ва ҳамкориҳои инфиродӣ бо муштариён монеъ мешавад. Илова бар ин, сатҳи саводнокии рақамӣ дар байни ҳам муштариён ва ҳам кормандони бонкҳо барои самаранок истифода бурдани воситаҳои нави маркетинг, аз қабилӣ CRM, маълумоти калон, ҳадафгирии автоматикунонидашуда ва платформаҳои инфиродӣ ҳанӯз нокифоя мебошад. Ҳамин тавр, «... инфрасохтори нокифояи рақамӣ ва сатҳи пасти саводнокии рақамӣ дар як қатор мамлакатҳо ба истифодаи пурраи иқтисодии рақамӣ монеа мешавад. Ин махсусан ба муассисаҳои молиявӣ дахл дорад, ки дастрасии маҳдуд ба Интернет ва набудани салоҳиятҳои захираҳои инсонӣ табдили рақамии бахши бонкиро бозмедорад» [15].

Тибқи гузориши Бонки Ҷаҳонӣ оид ба иқтисодиёти рақамӣ (World Bank Digital Economy Report, 2023) , дар соли 2023, камтар аз 45% аҳолии калонсоли Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои малакаҳои асосии рақамии зарурӣ барои истифодаи бонкдории онлайн ва хизматрасониҳои рақамӣ мебошанд [11]. Аз нуқтаи назари ташкили маркетинг, ин доираи қабулқунандагони маърақаҳои рақамиро маҳдуд мекунад ва аҳамияти амсилаҳои гибридии таблиғро, ки форматҳои онлайн ва офлайнро муттаҳид мекунанд, баланд мебардорад.

**Хавфҳои киберӣ ва масъалаҳои махфияти маълумот.** Бо афзоиши ҳаҷми маълумоти шахсии коркардшуда ва шумораи каналҳои рақамӣ, сатҳи таҳдидҳои киберӣ меафзояд. Дуздии маълумоти шахсӣ, дастрасии беиҷозат ба суратҳисобҳои муштарӣ - ҳамаи ин на танҳо ба амнияти муштариён, балки ба обрӯи бонкҳо ва умуман самаранокии маркетинг таҳдид мекунад. Аз даст додани эътимод дар натиҷаи ҳодисаҳои амниятӣ метавонад боиси коҳиши пойгоҳи муштариён ва паст шудани самаранокии стратегияҳои CRM гардад. Дар робита ба ин, тавре муҳаққиқ А.Н. Лебедев қайд мекунад, «... Баланд шудани сатҳи рақамикунонии хизматрасониҳои молиявӣ бо афзоиши хавфҳои марбут ба ихроҷи маълумоти шахсӣ, ҳамлаҳои киберӣ ва қаллобӣ ҳамрадиқ мебошад. Ташкилотҳои молиявӣ вазифадоранд, ки чораҳои ҳамачонибаи амнияти иттилоотиро амалӣ кунанд, зеро вайрон кардани махфият боиси паст шудани эътимоди истеъмолқунандагон ва таъсири манфӣ ба эътибори корӣ мегардад» [9, с. 18].

**Монеаҳои танзимқунанда ва мутобиксозии қонунгузорӣ.** Мушкилоти ҷиддӣ ин ихтилофи байни рушди босуръати технологияҳои рақамӣ ва қонунгузори мавҷуда мебошад. Аз

чумла, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон то ҳол низоми мукаммали ҳуқуқии танзими коркарди маълумоти калон, мушаххаскунии рақамӣ ва маркетинги автоматикунонидашуда таҳия нашудааст. Набудани меъёрҳои дақиқи ҳуқуқӣ татбиқи технологияҳои инфиродӣ дар асоси таҳлили рафторро душвор мегардонад ва истифодаи иртиботи рақамии ҳадафнокро маҳдуд мекунад. Ҳамин тариқ, «... Яке аз мушкилоти асосии рақамикунонии маркетинги бонкӣ дар мамлакатҳои ИДМ ин ақиб мондани заминаи меъёрӣ аз суръати пешрафти технологӣ мебошад. Ин татбиқи технологияҳои пешрафтаро дар соҳаи таҳлили маълумоти калон, мушаххаскунии рақамӣ ва автоматикунонии маркетинг маҳдуд мекунад» [1, с. 35].

Илова бар ин, мураккабӣ ва номуайянии танзими таблиғи рақамӣ ва маркетинги почтаи электронӣ низ ба озодии амалҳои маркетинг таъсир мерасонад. Бонкҳо маҷбур мешаванд, ки стратегияҳои рақамии худро дар шароити маҳдуди пешгӯишаванда будани меъёрҳои танзимкунӣ мутобиқ созанд, ки суръати инноватсияҳоро суст ва харочоти амалиётро зиёд мекунад. Татбиқи маркетинги самараноки рақамӣ дар бахши бонкӣ баргарафсозии ҳамаҷонибаи монеаҳои инфрасохторӣ, меъёрӣ ва ташкилиро талаб мекунад. Дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон ин дар сурати рушди саводнокии рақамӣ, сармоягузорӣ ба инфрасохтори бехатар, инчунин тақмили танзими ҳуқуқӣ мутобиқи стандартҳои байналмилалӣ ҳамкориҳои рақамӣ ва ҳифзи маълумоти шахсӣ имконпазир аст.

Ҳамин тариқ, дар шароити табдили рақамӣ, фаъолияти маркетингии бонкҳо бояд на танҳо ҳамчун маҷмуи технологияҳо ва воситаҳо, балки ҳамчун як низоми технологияҳои стратегӣ, ки ба устуворӣ, рақобатпазирӣ ва инноватсияҳои бахши бонкӣ дар маҷмуъ таъсир мерасонанд, аз нав баррасӣ карда шаванд.

## АДАБИЁТ

1. Ахмедов, Р.Х. Регуляторные аспекты цифровой трансформации банковской сферы в СНГ [Текст] / Р.Х. Ахмедов // Банковское дело. – 2023. – № 6. – С. 34–39
2. Валиева, Н.М. Роҳҳои баланд бардоштани самаранокии маркетинги бонкӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / Н.М. Валиева // Номаи донишгоҳ. Силсилаи илмҳои табиатшиносии ва иқтисодӣ. – 2024. – № 4(71). – С. 114–121
3. Каримов, Б.Х. Маркетинговые исследования в туристической отрасли Республики Таджикистан / Б.Х. Каримов // ВРЕМЯ НАУКИ: АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ, ДОСТИЖЕНИЯ И ИННОВАЦИИ: сборник статей IV Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и Просвещение». – 2024. – 336 с.
4. Каримов, Б.Х., Давлаталии, А. Основы возникновения понятия маркетинга и его развитие в Республике Таджикистан / Б.Х. Каримов, А. Давлаталии // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2025. – № 4. – С. 78–87
5. Каримов, Б.Х., Курбанова, С.М. Рушди таҳқиқоти маркетингӣ дар соҳаи сайёҳӣ / Б.Х. Каримов, С.М. Курбанова // Идоракунии давлатӣ. – 2024. - № 4/2 (70). – С. 119–128
6. Кириллов, А.В. CRM как инструмент повышения конкурентоспособности коммерческого банка / А.В. Кириллов // Социально-экономические явления и процессы. – 2012. – № 12(46). – С. 127–130

7. Курбонов, А.Р. Политика ценообразования в системе банковского маркетинга / А.Р. Курбонов, Л.М. Халимов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2019. – № 4(29). – С. 110-116
8. Курбонова, Г.Н. Масъалаҳои назариявии маркетинги бонкӣ дар шароити муосир / Г.Н. Курбонова // Паёми молия ва иқтисод. – 2024. – № 4-2(43). – С. 236-242
9. Лебедев, А.Н. Информационная безопасность в цифровой экономике: вызовы и решения / А.Н. Лебедев // Финансовая аналитика: проблемы и решения. — 2022. — № 9(411). – С. 18–22
10. Наша история: Об Алифе: о нас в цифрах [Электронный ресурс] / Режим доступа: URL: <https://alif.tj/ru/bank/about-us>
11. Digital Progress and Trends Report 2023 [Electronic resource] / Access mode: URL: <https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/95fe55e9-f110-4ba8-933f-e65572e05395/content>
12. Dong, S., Zhu, K. The Business Value of CRM Systems: A Resource-Based Perspective [Text] / S. Dong, K. Zhu // Proceedings of the 41st Hawaii International Conference on System Sciences. - 2008. – P. 1-12
13. Khatun Munira, M.S. Digital Transformation in Banking: A Systematic Review of Trends, Technologies, and Challenges / M.S. Khatun Munira // [Strategic Data Management and Innovation](#). – 2025. – Vol. 02. - N 1. - P. 78-95
14. McKinsey & Company. Best of both worlds: Balancing digital and physical channels in retail banking», July 13, 2022 [Electronic resource] / Access mode: URL: <https://www.mckinsey.com/industries/financial-services/our-insights/integrated-channels-the-next-frontier-beyond-omnichannel-distribution#/>
15. World Bank, 2023. Tajikistan Digital Economy Diagnostic. Washington, DC: World Bank Group [Electronic resource] / Access mode: URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/899641682062124510/tajikistan-digital-economy-diagnostic>

#### **АННОТАЦИЯ**

Дар мақолаи ҷанбаҳои асосии таъдбири рақамии маркетинги бонкӣ, ки на танҳо ҷорӣ намудани технологияҳои нав, балки бознигариҳои стратегии нақши бонк дар иқтисоди рақамӣ мебошад, баррасӣ мешаванд. Таваҷҷуҳи асосӣ ба тағйирот дар амсилаҳои ташкилӣ барои идоракунии фаъолияти маркетингӣ ва воситаҳои дода мешавад, ки ба бунёди муносибатҳои инфиродӣ бо мизоҷон мусоидат мекунанд. Таъкид карда мешавад, ки технологияҳои муосир ба монанди AI, маълумоти калон, низомҳои CRM ва автоматикунории равандро дарки амиқтари ниёзҳои муштарӣ, дараҷаи баланди фардикунонии хизматрасониҳо ва воқуниши фаврӣ ба тағйироти рафторро таъмин мекунанд.

Се самти асосии маркетинги рақамӣ ҷудо карда мешавад: маркетинги бисёрканалӣ, маркетинги самаранокӣ ва равиши фасеҳ (Agile). Намунаҳои таъдбири муваффақи рақамии бонкҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла дар бонкҳои тижоратии Алиф Бонк, Ориёнбонк, Амонатбонк ва Бонки Эҳсоти баррасӣ карда мешаванд. Таҷрибаи онҳо дар татбиқи замимаҳои мобилӣ, низомҳои CRM, воситаҳои таҳлилӣ ва воситаҳои инфиродӣ таҳлил карда шудааст. Истифодаи ин амсилаҳо ва воситаҳои имкон дод, ки садокати муштарӣ ва самаранокии маркетинги бонкӣ ба таври назаррас афзоиш ёбад.

Ба мушкилоти марбут ба рақамикунонӣ, аз қабилӣ набудани инфрасохтор ва малакаҳои рақамӣ, монеаҳои танзимкунӣ ва зарурати тағйир додани тафаккури ташкилӣ таваҷҷуҳи махсус дода мешавад. Таъкид карда мешавад, ки табдили рақамӣ муносибати муназзамро талаб мекунад, ки таҷдиди технологӣ, мутобиқсозии фарҳанги корпоративӣ ва рушди салоҳиятҳои кормандонро дар бар мегирад.

Дар ҷамъбаст хулоса бароварда мешавад, ки маркетинги муосири бонкӣ дар шароити рақамикунонӣ ба як унсури ҷудонашавандаи стратегияи рушди устувори бонкҳо табдил ёфта, ба ҳамгирии технологияҳо, маълумот, амсила ва воситаҳои ҷасеҳи ташкилӣ, таъмини бартарҳои рақобатӣ ва баланд бардоштани сифати таҷрибаи муштарӣиен таҷя мекунад.

**Қалидвожаҳо:** табдили рақамӣ, маркетинги бонкӣ, фардикунонӣ, автоматикунонӣ, воситаҳои таҳлил, технологияҳои молиявӣ, таҷрибаи муштарӣиен, маълумоти қалон.

### АННОТАТСИЯ

В статье рассматриваются основные аспекты цифровой трансформации банковского маркетинга, которая представляет собой не только внедрение новых технологий, но и стратегический обзор роли банка в цифровой экономике. Основное внимание уделяется изменениям в организационных моделях управления маркетинговыми мероприятиями и инструментам, способствующим построению индивидуальных взаимоотношений с клиентами. Подчеркивается, что современные технологии, такие как ИИ, большие данные, CRM-системы и автоматизация процессов, обеспечивают более глубокое понимание потребностей клиентов, высокую степень персонализации услуг и быстрое реагирование на поведенческие изменения.

Выделяются три основных направления цифрового маркетинга: многоканальный маркетинг, performance-маркетинг и гибкий подход. Рассматриваются примеры успешной цифровой трансформации банков Республики Таджикистан, в том числе коммерческих банков Алиф Банк, Ориёнбанк, Амонатбанк и Банк Эсхата. Анализируется их опыт внедрения мобильных приложений, CRM-систем, аналитических инструментов и индивидуальных инструментов. Использование этих моделей и инструментов позволило существенно повысить лояльность клиентов и эффективность банковского маркетинга.

Особое внимание уделено вызовам, связанным с цифровизацией, таким как нехватка инфраструктуры и цифровых навыков, нормативные барьеры и необходимость изменения организационного мышления. Подчеркивается, что цифровая трансформация требует системного подхода, включающего технологическую модернизацию, адаптацию корпоративной культуры и развитие компетенций сотрудников.

Подводя итог, делается вывод о том, что современный банковский маркетинг в условиях цифровизации стал неотъемлемым элементом стратегии устойчивого развития банков и опирается на интеграцию технологий, данных, гибких организационных моделей и инструментов, обеспечивая конкурентные преимущества и повышая качество клиентского опыта.

**Ключевые слова:** цифровая трансформация, банковский маркетинг, индивидуализация, автоматизация, аналитические инструменты, финансовые технологии, клиентский опыт, большие данные.

#### ANOTATION

The article discusses the main aspects of the digital transformation of bank marketing, which is not only the introduction of new technologies, but also a strategic review of the bank's role in the digital economy. The main focus is on changes in organizational models for managing marketing activities and tools that help build individual relationships with customers. It is emphasized that modern technologies such as AI, big data, CRM systems and process automation provide a deeper understanding of customer needs, a high degree of personalization of services and a quick response to behavioral changes.

Three main areas of digital marketing are distinguished: multichannel marketing, performance marketing and a flexible approach. Examples of successful digital transformation of banks in the Republic of Tajikistan are considered, including commercial banks Alif Bank, Orienbank, Amonatbank and Bank Eshkata. Their experience in implementing mobile applications, CRM systems, analytical tools and individual tools is analyzed. The use of these models and tools has significantly increased customer loyalty and the effectiveness of bank marketing.

Particular attention is paid to the challenges associated with digitalization, such as the lack of infrastructure and digital skills, regulatory barriers and the need to change organizational thinking. It is emphasized that digital transformation requires a systematic approach, including technological modernization, adaptation of corporate culture and development of employee competencies.

In summary, it is concluded that modern bank marketing in the context of digitalization has become an integral element of the sustainable development strategy of banks and relies on the integration of technologies, data, flexible organizational models and tools, providing competitive advantages and improving the quality of customer experience.

**Keywords:** digital transformation, bank marketing, individualization, automation, analytical tools, financial technologies, customer experience, big data.

**Файзов Назруллох Зубайдуллоевич** - муаллими калони кафедраи фаъолияти бонкӣ. чонишини сардори раёсати таълими Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқори

Тоҷикистон, , Суроға: 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5.

E-mail: nazr.faizov@mail.ru. Тел.: +992 900-14-15-53

## МУТОБИҚСОЗИИ ТАҶРИБАИ НАЗАРИЯВИИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ БА ШАРОИТИ СОҶИБКОРИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Иброҳимзода Одилхон Юлдош-номзади** илмҳои иқтисодӣ, дотсенти Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаҳои рушди соҳибкории инноватсионӣ, хусусан дар соҳаи саноат аҳамияти стратегӣ пайдо мекунад. Соҳаи саноати мамлакат, сарфи назар аз мавҷудияти иқтисодии захиравӣ ва меҳнатӣ, ба маҳдудиятҳои институтсионалӣ, молиявӣ ва технологӣ дучор меояд. Унсурҳои мавҷудаи инфрасохтори дастгирии фаъолияти инноватсионӣ пароканда буда, ба низоми бахши воқеии иқтисодӣ милли суҷт ҳамгиро карда шудаанд. Дар баробари ин, афзоиши рақобати ҷаҳонӣ ва зарурати навсозии технологӣ бозбинии равишҳои мавҷудаи дастгирии муҳити соҳибкориро тақозо мекунад. Роҳбарияти мамлакат низ ба ин мушкилот аҳамияти хоса медиҳад.

Асосгузори суҷу ваҳдати милли – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон (соли 2024) қайд кардаанд: «ҷиҳати ҳавасманд намудани фаъолияти навоарӣ, дар истеҳсолот васеъ истифода кардани технологияҳои инноватсионӣ ва дастгирии ташаббусҳои созандаи соҳибкорон дар ин ҷода, хусусан, доир ба коркарди ашёи хом дар дохили мамлакат тадбирҳои фаврӣ роҳандозӣ карда шаванд» [8]. Ҷамҷунин, Сарвари давлат бо таъкиди зарурати рақамикунонӣ ва рушди инноватсионии мамлакат солҳои 2025-2030-ро ҳамҷун «Солҳои рушди иқтисоди рақамӣ ва инноватсия» эълон карданд. Ин мавқеъ афзалияти давлатии навсозии инноватсионии иқтисодӣро инъикос намуда, муҷрамии таҳқиқоти мазкурро таъкид мекунад.

Сарфи назар аз мавҷудияти таҳқиқотҳои алоҳида дар соҳаи соҳибкорӣ ва инноватсияҳо [2; 3; 4; 5], дар адабиёти илмии Ҷумҳурии Тоҷикистон асарҳои муҷаммале, ки асосҳои назариявии рушди соҳибкории инноватсиониро ифшо мекунад, кам ба назар мерасанд. Дарки назариявии падидаи соҳибкорӣ ва инноватсияҳо дар илми иқтисодӣ яке аз мавқеъҳои муҳимро ишғол мекунад, зеро маҳз ҳамин имконият медиҳад, ки механизмҳои рушди иқтисодӣ ва табдили низомҳои истеҳсолий шарҳ дода шаванд. Дар тӯли зиёда аз се аср иқтисоддонҳо ва ҷомеашиносон барои муайян кардани моҳияти фаъолияти соҳибкорӣ, вазифаҳо ва нақши он дар ҷомеа равишҳои гуногунро таҳия кардаанд. Дар баробари ин концепсияҳои инноватсияҳо ташаққул ёфтаанд, ки таъсири онҳоро ба равандҳои иқтисодӣ ва дигаргуниҳои иҷтимоӣ инъикос мекунад.

Таҳаввулоти мақтабҳои илмӣ гузариши ботадриҷро аз баррасии соҳибкорӣ танҳо ҳамҷун омили ташкили истеҳсолот ва тақсимоти захираҳо ба фаҳмидани он ҳамҷун механизми асосии рушди инноватсионӣ нишон медиҳад. Асарҳои Ҷ. Шумпетер, ки концепсияи мафҳуми «вайронкунии созанда»-ро пешниҳод кардааст ва дар доираи он он соҳибкор миёнарави дигаргунсозӣро ва навсозӣ ҳисобида мешавад, барои илми муосири иқтисодӣ аҳамияти хоса доранд. Минбаъд назарияҳои инноватсияҳо тавассути ғояҳои муназзамӣ, ҳамкории шабакавӣ ва тарзҳои технологӣ рушд ёфтанд, ки ҳудудҳои таҳлили анъанавиро ба таври назаррас васеъ карданд.

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки иқтисодӣ он дар марҳилаи дигаргунсозӣ қарор дорад, омӯзиши таҳаввулоти назарияҳои соҳибкорӣ ва инноватсияҳо аҳамияти

амалӣ дорад. Он имкон медиҳад, ки таҷрибаи байналмилалӣ дар ин самт ба шароити маҳаллӣ мутобиқ карда шуда, равишҳои методологии худӣ ҷиҳати омӯзиши шароит ва инфрасохтори соҳибқорӣ инноватсионӣ дар соҳаи саноат таҳия карда шаванд.

Ҳамин тариқ, давраи иқтисоди сиёсии классикӣ ба таври ҳақиқӣ нуқтаи ибтидоии таҳлили муназзами назарияҳои соҳибқорӣ ба ҳисоб меравад. Маҳз дар ҳамин давра аввалин андешаҳои илмӣ дар бораи соҳибқор ҳамчун миёнарави асосии низоми бозор ташаккул ёфтанд.

Падидаи соҳибқорӣ бори нахуст дар доираи илми иқтисоди сиёсии классикии асри XVIII – нимаи аввали XIX, вақте ки асосҳои низоми бозорӣ ташаккул ёфта, муносибатҳои истеҳсолӣ ба вучуд омада буданд, дарк карда шудааст. Дар он давра соҳибқор пеш аз ҳама ҳамчун субъекти хоҷагидорӣ, ки нақши миёнаравро дар байни истеҳсолот ва бозор иҷро мекард, баррасӣ мешуд ва фаъолияти он бо ташкили истеҳсолот, тақсмоти захираҳо ва хавфҳо алоқаманд буд.

Иқтисоддони фаронсавии аслан ирландӣ Р. Кантиллон яке аз аввалинҳо шуда мафҳуми «соҳибқор»-ро ба доираи муомилоти илмӣ ворид намудааст. Вай соҳибқорро ҳамчун субъекте меҳисобид, ки захираҳо бо нархи муқарраршуда ба даст меорад, аммо натиҷаҳои онҳо дар шароити бозори номуайян мефурӯшад. Ҳамин тавр, соҳибқор «барандаи хавф мегардад, ки вобаста ба вазъи бозор талафот ё фоидаи имконпазирро ба дӯши худ мегирад» [9, с. 55].

Дар асарҳои А. Смит («Сарвати миллатҳо», 1776) соҳибқор ҳамчун омили алоҳидаи мустақил амал накардааст, вале дар концепсияи ӯ оид ба тақсмоти меҳнат ва «дасти ноаёни бозор» унсурҳои дарки нақши соҳибқорро пайдо кардан мумкин аст. А. Смит қайд кардааст, ки соҳиби корхона (undertaker) сармоя гузошта, меҳнати кормандонро ташкил менамояд ва истеҳсолотро барои қонеъ гардондани талаботи бозор равона мекунад [18, с. 120].

Иқтисоддони франсуз Ж.-Б. Сэй («Рисолаи иқтисоди сиёсӣ», 1803) аввалин шуда соҳибқорро ҳамчун истилоҳи махсуси иқтисодии аз соҳиби сармоя фарқкунанда муайян намудааст. Ба ақидаи ӯ соҳибқор субъекти фаъолест, ки омилҳои истеҳсолот (замин, меҳнат, сармоя)-ро бо ҳам мепайвандад, истифодабарии онҳо ҳамоханг менамояд ва ҳаракати истеҳсолотро таъмин мекунад. Ж.-Б. Сэй ба вазифаи соҳибқор ҳамчун ташкилотчӣ ва ҳамохангсоз таваҷҷуҳ намуда, нақши ҳалкунандаи ӯро дар низоми иқтисодӣ таъкид кардааст [16, с. 89].

Сарфи назар аз саҳми олимони классик дар ташаккули фаҳмиши ибтидоии соҳибқорӣ, равишҳои онҳо як қатор маҳдудиятҳо доштанд. Аввалан, соҳибқор ба таври муқаррарӣ ҳамчун субъекте баррасӣ мешуд, ки танҳо захираҳо бо ҳам мепайвандад ва бидуни таваҷҷуҳ ба вазифаи инноватсионии худ таваккал менамояд. Дуюм, дар назарияи классикӣ шарҳи он ба назар намерасид, ки чӣ гуна соҳибқор бо ёрии навоариҳо ба рушди иқтисодӣ саҳм мегузорад. Ин холигоҳ баъдтар тавассути асарҳои Ч. Шумпетер [17], ки фаъолияти инноватсиониро ба унсури марказии соҳибқорӣ табдил додааст, пур карда шуд.

Дар чадвали 1 равишҳои мактаби классикӣ ҷиҳати дарки моҳияти соҳибқорӣ оварда шудаанд.

**Чадвали 1. Равишҳои мактаби классикӣ чиҳати дарки моҳияти соҳибкорӣ**

Муаллиф	Тавсифи асосии соҳибкор	Вазифаи асосӣ	Маҳдудиятҳои равиш
Р. Кантиллон [9, с. 55]	Субъекте, ки захирахоро бо нархи муқарраршуда меҳарад ва маҳсулоти аз онҳо ҳосилшударо дар бозори номуайян мефурӯшад.	Барандаи хавфе, ки номуайяниро қабул мекунад.	Вазифаи инноватсионӣ баррасӣ карда намешавад.
Ҷ.С. Милл [14, с. 210]	Субъекти якҷоякунандаи молики сармоя ва идоракунандаи истехсолот.	Идоракунии раванди истехсолӣ.	Мустақилияти вазифаи соҳибкорӣ таъкид нашудааст.
А. Смит [18, с. 120]	Соҳиби корхона, ки сармоя мегузарад ва истехсолотро ташкил мекунад.	Ташкилкунандаи раванди хоҷагидорӣ.	Соҳибкор ҳамчун мафҳуми алоҳида ҷудо карда нашудааст.
Ж.-Б. Сэй [16, с. 89]	Ҳамоҳангсози омилҳои истехсолӣ (замин, меҳнат, сармоя), ки онҳоро ба як низоми ягона пайваст мекунад.	Ташкил ва ҳамоҳангсозии захираҳо.	Тавачҷуҳи нокифоя ба пӯёи рушд ва инноватсияҳо.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Тавре аз муҳтавои чадвали 1 ба назар мерасад, дар доираи мактаби классикӣ соҳибкор дар ҷанбаҳои гуногун дарк карда мешуд: ҳамчун таваккалкунанда – барандаи хавф (Р. Кантиллон), ташкилотчии истехсолот (А. Смит), ҳамоҳангсози омилҳо (Ж.-Б.Сэй), сармоядор ва идоракунанда (Ҷ.С. Милл). Аммо дар ҳама ҳолатҳо, соҳибкор асосан ҳамчун унсури раванди иқтисодӣ, бидуни таъкид кардани рисолати инноватсионии худ баррасӣ мешуд.

Ҳамин тариқ, мактаби классикӣ барои омӯзиши минбаъдаи соҳибкорӣ, муайян кардани он тавассути хавф (таваккал), ташкил ва ҳамоҳангсозӣ замина гузошт. Аммо маҳдудияти тафсири он боиси рушди самтҳои нав гардид, ки таҳлили соҳибкориро ҳамчун истилоҳи иқтисодӣ бо унсури инноватсионӣ, андозагирии институтсионалӣ ва вазифаҳои иҷтимоӣ мукамал намуд.

Дар адабиёти иқтисодии мамлакатҳои пасошуравӣ (аз ҷумла, Россия) низ тафсирҳои классикӣ соҳибкорӣ ба таври васеъ инъикос ёфта, аз назари танқидӣ арзёбӣ карда шудаанд. Ҳамин тавр, Д.С. Лвов таъкид кардааст, ки дар асарҳои Р. Кантиллон, А. Смит ва Ж.-Б. Сэй соҳибкор пеш аз ҳама ҳамчун соҳиби сармоя (капиталист) ва ташкилотчии истехсолот дида мешуд, вале вазифаи инноватсионии он берун аз назар мемонад. Ба андешаи муҳаққиқ, «маҳз ҳамин норасоӣ дар асри ХХ ба рушди минбаъдаи назарияи соҳибкорӣ ангега бахшид, вақте ки акнун ба инноватсияҳо ҳамчун манбаи рушди иқтисодӣ тавачҷуҳ дода мешуд» [7, с. 45].

Дар ибтидои асри ХХ дар доираи парадигмаи неоклассикӣ ғояҳои мактаби классикӣ аз нав баррасӣ карда шуданд, ки дар рушди назарияи соҳибкорӣ қадами муҳим гардид. Дар ин ҷо омили асосӣ хоҳиши муҳаққиқон барои муайян кардани вазифаи хоси соҳибкор дар шароити ноустувор ва номуайянии муҳити бозор буд. Агар Р. Кантиллон ва Ж.-Б. Сэй соҳибкориро пеш аз ҳама ташкилкунанда ва ҳамоҳангсози омилҳои истехсолот ҳисоб мекарданд, пас дар тафсири неоклассикӣ таъкид ба нақши соҳибкор ҳамчун субъекти қабулкунандаи қарор дар шароити хавф мегузарад.

Дар ин қарина асари бунёдии Ф. Найт бо номи «Хавф, номуайяни ва фоида» (1921), ки дар он аввалин шуда тафовути истилоҳҳои «хавф» (таваккал) ва «номуайяни» равшан карда шудааст, аҳамияти махсус дорад. Ба гуфтаи Ф. Найт, «хавфро метавон андозагирӣ ва ҳисоб кард, дар ҳоле ки номуайяниро дақиқ муайян кардан ғайриимкон аст. Маҳз қобилияти соҳибкор чихати дар шароити номуайяни амал кардан, ба дӯш гирифтани масъулият барои натиҷаи қарорҳои иқтисодӣ, ўро аз дигар иштирокдорони раванди иқтисодӣ фарқ мекунонад» [12, с. 19]. Ҳамин тарик, соҳибкор барандаи вазифаи беназир мегардад, ки ҳукуки ўро ба фоида асоснок мекунад.

Дар баробари Ф. Найт дар рушди мактаби неоклассикӣ И. Фишер, ки дар асари худ «Назарияи манфиат» (1930) соҳибкориро аз нигоҳи афзалиятҳои замон ва интизории фоида баррасӣ кардааст, саҳми арзанда гузоштааст. И. Фишер таъкид кардааст, ки соҳибкор субъекти иқтисодист, ки имрӯз ва ояндаро тавассути қарорҳои сармоягузорӣ, ки барои ба даст овардани даромад дар шароити номуайяни нигаронида шудаанд, мепайвандад [10, с. 72].

Ин ғояҳо ба рушди минбаъдаи назарияи иқтисодӣ таъсири бузург расонида, имкон доданд, ки соҳибкорӣ на танҳо ҳамчун вазифаи ташкилӣ, балки ҳамчун раванди мушаххаси идоракунии хавфҳо баррасӣ шавад.

Дар ҷадвали 2 равишҳои мактаби неоклассикӣ чихати дарки моҳияти соҳибкорӣ оварда шудаанд.

**Ҷадвали 2. Равишҳои мактаби неоклассикӣ чихати дарки моҳияти соҳибкорӣ**

Муаллиф	Таърифи соҳибкор	Саҳм дар назария
Ф. Найт [12, с. 19]	Соҳибкор субъектест, ки қодир аст дар шароити номуайяни, ки аз хавфи ченшаванда фарқ мекунад, қарор қабул кунад.	Муайян кардани вазифаи беназири номуайяни; шарҳ додани фоида ҳамчун подош барои гирифтани хавф.
И. Фишер [10, с. 72]	Соҳибкор имрӯз ва ояндаро тавассути қабули қарорҳои сармоягузорӣ бо назардошти интизориҳои фоида пайваस्त мекунад.	Робитаи соҳибкорӣ бо назарияи фоизҳо ва афзалиятҳои байнивакфӣ.
Д.С. Лвов [7, с. 63]	Соҳибкор қобилияти қабули қарорҳоро дар шароити маълумоти нопурра амалӣ намуда, табдили хавфҳоро ба натиҷаҳои иқтисодӣ таъмин менамояд.	Дарки нақши соҳибкор дар иқтисоди давраи гузариш.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Ҳамин тарик, мактаби неоклассикии соҳибкорӣ дар дарки моҳияти он равишҳои ба кулӣ навро ворид кард. Намояндагони мактаби неоклассикӣ дар тафовут аз намояндагони мактаби классикӣ, ки ба чанбаҳои ташкилӣ ва идоракунии тавачҷух мекарданд, вазифаи асосии соҳибкор – қобилияти амал кардан дар шароити номуайяниро ошкор карданд. Ин имкон дод, ки на танҳо моҳияти иқтисодии фоида аниқ карда шавад, балки инчунин устувории соҳибкорӣ ҳамчун ниҳоди иҷтимоӣ иқтисодӣ шарҳ дода шавад.

Марҳилаи муҳими рушди назарияи соҳибкорӣ ташаккули равиши институтсионалӣ мебошад, ки дар он соҳибкорӣ ҳамчун падидаи миёнаравии низоми меъёрҳо ва ниҳодҳо баррасӣ мешавад. Асосгузори институтсионализм Торштейн Веблен ба шумор меравад. Ў дар асари худ «Назарияи корхонаи тичоратӣ» (1904) таъкид кардааст, ки фаъолияти соҳибкорӣ на танҳо бо ҳисобкуниҳои иқтисодӣ, балки дар асоси одатҳои иҷтимоӣ, меъёрҳои институтсионалӣ ва низоми арзишҳои чома муайян карда мешавад [19, с. 112].

Ин ғояҳо баъдтар аз ҷониби Дуглас Норт рушд дода шудаанд. Ў дар китоби худ «Ниҳодҳо, тағйироти институтсионалӣ ва нишондиҳандаҳои иқтисодӣ» (1990) изҳор мекунад, ки «соҳибкорӣ метавонад танҳо дар сурати мавҷуд будани ниҳодҳои расмӣ ва

ғайрирасмӣ, ки харочоти муомилотро коҳиш медиҳанд ва эътимодро ба иқтисодиёт таъмин мекунанд, самаранок рушд ёбад» [15, с. 56].

Ҳамин тариқ, назарияи институтсионалӣ таҳқиқи соҳибкориро аз доираи мафҳумҳои маҳдуди иқтисодӣ берун баровардааст. Агар мактаби неоклассикӣ ба оқилонагӣ, таваккал ва ҳамоҳангсозии омилҳои истеҳсолӣ тамаркуз мекард, институтсионализм нишон дод, ки соҳибкорӣ на танҳо мафҳуми иқтисодӣ, балки мафҳуми иҷтимоӣ низ мебошад. Соҳибкор на танҳо таваккалкунанда, балки субъекте мебошад, ки бо низоми меъёрҳои иҷтимоӣ, анъанаҳои фарҳангӣ ва ниҳодҳо, ки имконият ва ҳудудҳои фаъолияти онро муайян мекунанд, ҳамгиро аст. Яъне барои рушди босамари соҳибкории инноватсионӣ на танҳо омилҳои иқтисодӣ, балки шароити институтсионалӣ – сифати қонунгузорӣ, сатҳи эътиمود, рушди инфрасохтори молиявӣ ва инноватсиониро низ ба назар гирифтани лозим аст.

Барои равшании бештар андохтан, дар ҷадвали 3 равишҳои асосии намоёндагони институтсионализм ва муҳаққиқони муосир оварда шудааст, ки нақши ниҳодҳоро дар ташаккули муҳити соҳибкорӣ ифшо мекунанд.

### Ҷадвали 3. Равишҳои мактаби институтсионалӣ ҷиҳати тафсири соҳибкорӣ

Муаллиф	Таърифи соҳибкорӣ	Саҳм дар назария
Т. Веблен [19, с. 112]	Соҳибкорӣ на танҳо аз рӯи ҳисобкунӣҳои иқтисодӣ, балки бо одатҳои иҷтимоӣ, ниҳодҳо ва низоми арзишҳои ҷомеа низ муайян карда мешавад.	Асосноккунии нақши меъёрҳои иҷтимоӣ дар тичорат.
Д. Норт [15, с. 56]	Соҳибкории самаранок бо мавҷудияти ниҳодҳои расмӣ ва ғайрирасмӣ, ки харочоти муомилотро кам мекунанд, имконпазир аст.	Таҳияи мафҳуми ниҳодҳо ҳамчун «қоидаҳои бозӣ».
О.Е. Бессонова [1, с. 73]	Соҳибкорӣ дар иқтисодиёти давраи гузариш хусусияти дугонӣ дорад: он бо ислоҳот ҳавасманд карда мешавад, вале ниҳодҳои заиф онро маҳдуд мекунанд.	Таҳлили хусусиятҳои соҳибкорӣ дар иқтисодиёти давраи гузариш.

#### Сарчашма: таҳияи муаллиф

Ҳамин тариқ, назарияи институтсионалии соҳибкорӣ доираи дарки илмии ҳудро хеле васеъ кардааст. Акнун соҳибкор на танҳо ҳамчун субъект – миёнарави иқтисодӣ, балки ҳамчун падидаи иҷтимоӣ, ки дар низоми ниҳодҳо ҷойгир шудааст, баррасӣ карда шавад. Барои мамлакатҳои дорой иқтисодиёти рӯ ба рушд, аз қабиле Ҷумҳурии Тоҷикистон, ин равиш махсусан муҳим аст, зеро маҳз муҳити институтсионалӣ омили асосии муайянкунандаи муваффақият ё маҳдудияти фаъолияти соҳибкорӣ мегардад.

Баррасии мактабҳои классикӣ, неоклассикӣ ва институтсионалӣ нишон дод, ки равишҳои назариявӣ ҷиҳати омӯзиши падидаи соҳибкорӣ тадриҷан мураккабтар мешаванд: аз дарки соҳибкор ҳамчун ташкилотчии истеҳсолот то таҳлили нақши ӯ дар шароити номуайяни ва маҳдудиятҳои институтсионалӣ. Марҳилаи муҳими навбатии рушди тафаккури иқтисодӣ бо ташаккули назарияҳои мустақили инноватсияҳо алоқаманд аст, ки диди муосири соҳибкориро муайян кардааст. Маҳз дар ҳамин назарияҳо соҳибкор на танҳо ҳамчун ҳамоҳангсози захираҳо ё барандаи таваккал, балки ҳамчун миёнарави асосии дигаргунӣҳои технологӣ ва тағйироти сохторӣ дар иқтисодиёт муаррифӣ карда мешавад.

Саҳми аз ҳама муҳимро дар рушди назарияи инноватсияҳо Ҷ. Шумпетер гузоштааст. Ӯ дар асари худ «Назарияи рушди иқтисодӣ» (1934) мафҳуми соҳибкори инноватсиониро ба доираи муомилоти илмӣ ворид намуда, онро ҳамчун субъекти ҷорикунандаи омезиши нави омилҳои истеҳсолӣ муайян кардааст. Ба ақидаи Ҷ. Шумпетер «маҳз соҳибкори инноватсионӣ раванди «вайронкунии созанда»-ро ба кор медарорад, ки дар рафти он технология ва сохторҳои кӯҳна ҷойи ҳудро ба технология ва сохторҳои нав дода, пӯёи рушди иқтисодиро таъмин менамоянд» [17, с. 69].

Марҳилаи муҳими дигари таҳаввулоти назарияҳои инноватсияҳо таҳқиқоти Н.Д. Кондратев буд, ки консепсияи даврҳои дарозмуддати иқтисодиро таҳия кардааст. Дар

асари ӯ «Даврҳои калони конъюнктура» (1925) нишон дода шудааст, ки рушди иқтисодӣ табиатан мавҷмонанд буда, ҳар як «мавҷи дароз» тақрибан 40–60 сол давом мекунад ва бо дигаргуниҳои технологӣ ҳамрадиқ аст [6, с. 28].

Аз миёнаҳои асри XX, таваҷҷуҳи таҳқиқот аз қарорҳои алоҳидаи соҳибкорӣ ба амсилаҳои муназзам ва шабакавии рушди инноватсионӣ гузашт. Кристофер Фримен ва Бенгт-Анке Лундвалл дар ин ҷо саҳми назаррас гузоштаанд. Аз ҷумла, К. Фримен дар асари худ «Иқтисоди инноватсияҳои саноатӣ» (1997) концепсияи низоми миллии инноватсиониро асоснок кардааст, ки дар он муваффақияти инноватсияҳо на танҳо аз соҳибкори алоҳида, балки аз тамоми маҷмуи ниҳодҳо – донишгоҳҳо, марказҳои таҳқиқотӣ, корпоратсияҳо ва сохторҳои давлатӣ вобаста аст [11, с. 12].

Б. Лундвалл ин ғояро дар китоби худ «Низомҳои миллии инноватсия: сӯйи назарияи инноватсия ва омӯзиши интерактивӣ» (1992) рушд дода, таъкид кардааст, ки инноватсияҳо натиҷаи омӯзиши интерактивӣ ва ҳамкориҳои субъектҳои гуногун – тижорат, илм ва давлат мебошанд [13, с. 34]. Ҳамин тариқ, соҳибкориҳои инноватсионӣ дар ин ҷо ҳамчун унсурҳои экосистемаи васеъ баррасӣ мешавад, ки муваффақият аз ҳамкориҳои шабакавӣ вобаста аст.

Таҳаввули ақидаҳо оид ба тинати соҳибкорӣ ва инноватсияҳо – аз мактаби классикӣ то институтсионализм ва концепсияи мавҷҳои дароз – нишон медиҳад, ки фаъолияти соҳибкорӣ ҳамеша дар маркази равандҳои дигаргунсозӣ дар иқтисодӣ буд. Бо вуҷуди ин, ҷолишҳои асри XXI, ки бо рақамикунонӣ, ҷаҳонишавӣ ва гузариш ба иқтисодиёти донишҳо алоқаманданд, равишҳои навро талаб мекунад, ки нақши соҳибкорӣ дар низомҳои мураккаб, пӯён ва шабакавиро шарҳ медиҳанд. Ин аст, ки дар илми иқтисодии муосир як қатор мактабҳо пайдо шудаанд, ки вазифаҳои соҳибкор ва инноватсияҳоро аз нав баррасӣ намуда, ба ҳамкориҳои экосистема, инноватсияҳои кушод ва шаклҳои рақамии тижорат тамаркуз мекунад.

Назарияи соҳибкориҳои экосистемавӣ рушди инноватсиониро натиҷаи ҳамкориҳои субъектҳои зиёд – тижорат, давлат, ташкилотҳои илмӣ, сохторҳои венчурӣ ва истеъмолкунандагон мешуморад. Дар ин ҷо соҳибкор на танҳо ҳамчун манбаи ғояҳо, балки ҳамчун ҳамоҳангсози шабакаи мураккаби муносибатҳои байниҳамдигарӣ амал мекунад. Ба фароҳам овардани шароит барои рушди худ ва устувории низом, ки дар он муҳити институтсионалӣ, сатҳи эътимод ва мавҷудияти инфрасохтори махсусгардонидашуда (инкубаторҳо, акселераторҳо, паркҳои технологӣ) нақши муҳим доранд, таваҷҷуҳи махсус дода мешавад. Ин равиш ба концепсияи «печони сегона» (донишгоҳ - тижорат - давлат) наздик аст, аммо фаротар аз он аст, бо дарбар гирифтани аз ҷумла ҷомеаи шахрвандӣ ва платформаҳои рақамӣ.

Бо рушди технологияҳои инқилоби чоруми саноатӣ (Industry 4.0) мактаби нав – соҳибкориҳои рақамӣ ташаккул меёбад. Он ба платформаҳои рақамӣ, маълумоти калон, зеҳни сунъӣ, роботикунонӣ ва Интернетӣ ашё ҳамчун асоси амсилаҳои тижорати оянда тамаркуз мекунад. Соҳибкор дар ин ҷо ҳамчун меъмори экосистемаҳои рақамӣ амал намуда, тавассути ҳамгироии технологияҳо ва хизматрасониҳои инноватсионӣ арзиш эҷод мекунад. Соҳибкориҳои рақамӣ барои васеъ кардани микёсҳои тижорат бидуни хароҷоти зиёди моддӣ имконият фароҳам меорад, аммо ҳамзамон талаботро ба амнияти киберӣ, моликияти зеҳнӣ ва мутобиқшавии корхонаҳо ба муҳити зудтағйирёбанда зиёд мекунад.

Дар анҷоми баррасии таҳаввулотии назарияҳои соҳибкорӣ ва инноватсияҳо саҳми олимони тоҷикро, ки дастовардҳои илми ҷаҳониро ба шароити иҷтимоию иқтисодии миллии мутобиқ мекунад, таъкид кардан лозим аст. Чунин таҳқиқот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи рушд қарор дорад ва ба бартараф кардани мушкилоти мушаххаси иқтисодиёти рӯ ба рушд нигаронида шудаанд.

Тафаккури назариявии олимони тоҷик дар соҳаи соҳибкорӣ баъди ба даст овардани истиклолият ва гузаштан ба иқтисоди бозорӣ ташаккул ёфтааст. Аз ибтидо он ба таҳқиқи ақидаҳои классикон – Ч. Шумпетер, Ж.-Б. Сэй, Р. Кантиллон, намояндагони назарияи неоклассикӣ – Ф. Найт, И. Фишер, Д.С. Лвов ва назарияи институтсионалӣ –

Т. Веблен, Д. Норт, О.Е. Бессонова ва дигарон асос ёфтааст. Муҳаққикони тоҷик аз қабилӣ Н.Ш. Валиев [2], М.Д. Зиёева [3] ва дигарон барои дарк кардани соҳибкорӣ ҳамчун муҳарриқи асосии дигаргунсозӣ сохтори иқтисодӣ замина гузоштаанд. Дар асарҳои онҳо таъкид шудааст, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон соҳибкор на танҳо вазифаҳои анъанавии иқтисодӣ, балки нақши иҷтимоӣ (муътадилгардонӣ, таъмини шуғл ва ҳамгирӣ, ба муносибатҳои бозорӣ ҷалб намудани аҳоли)-ро низ иҷро мекунад. Дикқати асосӣ ба нақши соҳибкор дар рафъи нобарорӣҳои давраи гузариш, аз қабилӣ ниҳодҳои заиф, инҳисори бозорҳо, дастрасии маҳдуд ба захираҳо дода мешавад.

Муҳаққикони тоҷик як қатор маҳдудиятҳои муназзамро қайд мекунанд, ки нусхабардории бевоситаи амсилаҳои хориҷии соҳибкорӣ инноватсиониро душвор мегардонанд:

– монеаҳои институтсионалӣ (рушди сусти ниҳодҳои рамсӣ – ҳифзи ҳуқуқи моликият, волоияти қонун, коҳиши монеаҳои маъмурӣ, таъсири қавии монеаҳои ғайрирасмӣ, аз қабилӣ ришвагирӣ, ангеаҳои фаъолияти инноватсиониро таҳриф мекунанд);

– ҳолигии инфрасохтор (дастрасии маҳдуд ба инфрасохтори молиявии муосир, аз қабилӣ сармои венчурӣ, қарзҳои «дароз», рушди нокифояи инфрасохтори иттилоотӣ ва машваратӣ);

– нарасидани кормандон («фирори мағзҳо», низоми сусти оmodасозии кормандон - мутахассисони муҳандисӣ техникаӣ, наdoштани салоҳиятҳои касбӣ, ки барои амалисозии инноватсияҳои саноатӣ заруранд);

– омили равонию фарҳангӣ (дар ҷомеа парҳез аз таваккал ва таваҷҷуҳи зиёд ба фаъолияти кӯтоҳмуддати тижоратӣ миёнаравӣ мушоҳида мешавад, на ба сармоягузори дарозмуддат ба инноватсияҳо, ки даромади онҳо номуайян аст).

Ҷамин тариқ, мактаби илми тоҷик дар назарияи умумии соҳибкорӣ ва инноватсияҳо сахми арзанда гузошта, ба хусусиятҳои рушди онҳо дар шароити иқтисодӣ рӯ ба рушд бо захираҳои маҳдуд таваҷҷуҳ мекунад. Ин далели он аст, ки рушди бомуваффақияти соҳибкорӣ инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон на интиқоли бевосита, балки ба таври эҷодӣ мутобиқ кардани назарияҳои хориҷиро бо назардошти хусусиятҳои институтсионалӣ, фарҳангӣ ва иқтисодии мамлакат талаб мекунад.

## АДАБИЁТ

1. Бессонова, О.Е. Институциональная экономика [Текст] / О.Е. Бессонова. – М.: ИНФРА-М, 2006. – 224 с.

2. Валиев, Н.Ш., Амонов, С.С., Асрорзода, А.С. Нақши фаъолияти соҳибкорӣ дар рушди устувори саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон / Н.Ш. Валиев, С.С. Амонов, А.С. Асрорзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. – 2024. – № 1(51). – С. 63-75

3. Зияева, М.Д. Современный подход к теории предпринимательства / М.Д. Зияева // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2021. – № 1. – С. 23-30

4. Каримов, Б.Х., Ғуломов, З.Т. Рушди назорати дохилӣ чун воситаҳои баландбардории самаранокӣ ва сифати хизматрасониҳои аудиторӣ / Б.Х. Каримов, З.Т. Ғуломов // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. – 2020. – № 3(32). – С. 71-76

5. Каримов, Б.Х., Каримийн, М.Б. Формирование системы бухгалтерского учета и организация бухгалтерской работы в экономических субъектах / Б.Х. Каримов, М.Б.

Каримиён // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. - 2024. - № 3 (53). – С. 150-156

6. Кондратьев, Н.Д. Большие циклы конъюнктуры / Н.Д. Кондратьев. – М.: Экономика, 1925. – 210 с.

7. Львов, Д.С. Наука и инновации в переходной экономике / Д.С. Львов. – М.: Наука, 2002. – 312 с.

8. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ [Сарчашмаи электронӣ] / Низомии дастрасӣ: URL: <https://www.president.tj/event/missives/49225>

9. Cantillon, R. Essai sur la nature du commerce en général / R. Cantillon. – London: Fletcher Gyles, 1755. – 430 p.

10. Fisher, I. The Theory of Interest, as determined by Impatience to Spend Income and Opportunity to Invest it / I. Fisher. – New York: Macmillan, 1930. – 566 p.

11. Freeman, C. The Economics of Industrial Innovation / C. Freeman. – 3rd ed. – Cambridge, MA: MIT Press, 1997. – 470 p.

12. Knight, F.H. Risk, Uncertainty and Profit / F.H. Knight. – Boston: Houghton Mifflin, 1921. – 381 p.

13. Lundvall, B.A. National Systems of Innovation: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning / B.-A. Lundvall. – London: Pinter, 1992. – 342 p.

14. Mill, J.S. Principles of Political Economy with Some of Their Applications to Social Philosophy / J.S. Mill. – London: John W. Parker, 1848. – 1012 p.

15. North, D.C. Institutions, Institutional Change and Economic Performance / D.C. North. – Cambridge: Cambridge University Press, 1990. – 159 p.

16. Say, J.-B. Traité d'économie politique / J.-B. Say. – Paris: Deterville, 1803. – 499 p.

17. Schumpeter, J.A. The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle / J.A. Schumpeter. – Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934. – 255 p.

18. Smith, A. An Inquiry into the Nature and Causes of the Wealth of Nations / A. Smith. – London: W. Strahan and T. Cadell, 1776. – 587 p.

19. Veblen, T. The Theory of Business Enterprise / T. Veblen. – New York: Charles Scribner's Sons, 1904. – 400 p.

## **МУТОБИҚСОЗИИ ТАҶРИБАИ НАЗАРИЯВИИ БАЙНАЛМИЛАЛӢ БА ШАРОИТИ СОҶИБКОРИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Мақола ба таҳлили муназзами таҳаввулоти ақидаҳои назариявӣ оид ба моҳияти соҳибкорӣ ва инноватсияҳо ҳамчун омилҳои асосии рушди иқтисодӣ бахшида шудааст. Мубрам будани таҳқиқот ба аҳамияти стратегияи рушди соҳибкории инноватсионии саноатӣ барои иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дар марҳилаи дигаргуншавӣ қарор дорад ва бо ҷолишҳои институтсионалӣ ва инфрасохторӣ рӯ ба рӯ аст, вобаста

мебошад. Дар таҳқиқот пайдошавӣ ва рушди мактабҳои илмӣ пайваста мавриди баррасӣ қарор мегирад: аз иқтисоди сиёсии классикӣ (Р. Кантillon, А. Смит, Ж.-Б. Сэй), ки дар он соҳибкор ҳамчун ташкилотчи истехсолот ва барандаи таваккал баррасӣ мешавад, тавассути равиши неоклассикӣ (Ф. Найт), ки ба нақши номуайяни тамаркуз мекунад, то назарияи институтсионалӣ (Т. Веблен, Д. Норт), ки аҳамияти ниҳодҳои расмӣ ва ғайрирасмиро ифшо мекунад. Ба саҳми инкилобии Ҷ. Шумпетер, ки соҳибкорро ҳамчун миёнарави «вайронкунии созанда» муайян карда буд ва рушди минбаъдаи ғояҳои ӯ дар консепсияҳои низомҳои инноватсионии миллӣ (К. Фримен, Б. Лундвалл) ва соҳибкории экосистемавӣ диққати махсус дода мешавад. Мақсади мақола мутобиксозии таҷрибаи назариявии байналмилалӣ ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Муаллиф чунин муқарраротро асоснок мекунад, ки рушди бомуваффақияти соҳибкории инноватсионӣ на нусхабардории бевосита, балки мутобиксозии эҷодии амсилаҳои хоричиро бо назардошти хусусиятҳои миллӣ, аз ҷумла рафъи монеаҳои институтсионалӣ, камбудии инфрасохторӣ ва норасоии кормандон тақозо мекунад. Маводи мақола ҳамчун заминаи назариявӣ ва методологӣ барои таҳияи механизмҳои амалии дастгирии соҳибкории инноватсионӣ дар соҳаи саноати ҷумҳурӣ ба қор бурда мешавад.

**Калидвожаҳо:** соҳибкор, назарияи соҳибкорӣ, иқтисодиёти рӯ ба рушд, инноватсияҳо, таҳаввулотҳои мактабҳои илмӣ, иқтисоди сиёсии классикӣ, назарияи инноватсияҳо, назарияи институтсионалӣ, низоми миллии инноватсионӣ, инфрасохтори соҳибкории инноватсионӣ.

## АДАПТАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТЕОРЕТИЧЕСКОГО ОПЫТА К УСЛОВИЯМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

Статья посвящена системному анализу эволюции теоретических взглядов на сущность предпринимательства и инноваций как основных факторов экономического развития. Актуальность исследования обусловлена стратегическим значением развития инновационного промышленного предпринимательства для экономики Республики Таджикистан, находящейся в период трансформации и сталкивающейся с институциональными и инфраструктурными вызовами. В исследовании системно рассматривается становление и развитие научных школ: от классической политической экономии (Р. Кантillon, А. Смит, Ж.-Б. Сэй), в которой предприниматель рассматривается как организатор производства и человек, принимающий риск, через неоклассический подход (Ф. Найт), акцентирующий роль неопределенности, к институциональной теории (Т. Веблен, Д. Норт), раскрывающей значение формальных и неформальных институтов. Особое внимание уделено революционному вкладу Й. Шумпетера, определившего предпринимателя как посредника «созидательного разрушения», и дальнейшему развитию его идей в концепциях национальных инновационных систем (К. Фримен, Б. Лундвалл) и экосистемного предпринимательства. Целью статьи является адаптация международного теоретического опыта к условиям Республики Таджикистан. Автор обосновывает положение о том, что для успешного развития инновационного предпринимательства необходимо не прямое копирование, а творческая адаптация зарубежных моделей с учетом национальных особенностей, включая устранение институциональных барьеров, инфраструктурных недостатков и дефицита кадров. Материалы статьи могут быть использованы в качестве теоретической и методической основы для разработки практических механизмов поддержки инновационного предпринимательства в промышленном секторе республики.

**Ключевые слова:** предприниматель, теория предпринимательства, развивающаяся экономика, инновации, эволюция научных школ, классическая политическая экономия, теория инноваций, институциональная теория, национальная инновационная система, инфраструктура инновационного предпринимательства.

## ADAPTATION OF INTERNATIONAL THEORETICAL EXPERIENCE TO THE ENTREPRENEURIAL CONDITIONS OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

The article is devoted to the system analysis of the evolution of theoretical views on the essence of entrepreneurship and innovation as the main factors of economic development. The relevance of the study is due to the strategic importance of the development of innovative industrial entrepreneurship for the economy of the Republic of Tajikistan, which is in a period of transformation and faces institutional and infrastructural challenges.

The study systematically examines the formation and development of scientific schools: from classical political economy (R. Cantillon, A. Smith, J.-B. Say), in which the entrepreneur is considered as an organizer of production and a person taking risks, through the neoclassical approach (F. Knight), emphasizing the role of uncertainty, to institutional theory (T. Veblen, D. North), revealing the importance of formal and informal institutions. Particular attention is paid to the revolutionary contribution of J. Schumpeter, who defined the entrepreneur as a mediator of "creative destruction", and the further development of his ideas in the concepts of national innovation systems (K. Freeman, B. Lundvall) and ecosystem entrepreneurship.

The purpose of the article is to adapt international theoretical experience to the conditions of the Republic of Tajikistan. The author substantiates the position that for the successful development of innovative entrepreneurship it is necessary not to directly copy, but to creatively adapt foreign models taking into account national characteristics, including the elimination of institutional barriers, infrastructural deficiencies and personnel shortages.

The materials of the article can be used as a theoretical and methodological basis for the development of practical mechanisms to support innovative entrepreneurship in the industrial sector of the republic.

**Keywords:** entrepreneur, entrepreneurship theory, developing economy, innovation, evolution of scientific schools, classical political economy, innovation theory, institutional theory, national innovation system, infrastructure of innovative entrepreneurship.

**Иброҳимзода Одилхон Юлдош-номзади** илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ 735360, Ҷумҳурии Тоҷикистон, вилояти Хатлон, ш. Кӯлоб, кӯчаи С. Сафаров 16. Тел.: (+992) 918-84-34-10. E-mail: [ibrohimov\\_odil@mail.ru](mailto:ibrohimov_odil@mail.ru).

## САРМОЯГУЗОРИҲОИ ҲОРИҶӢ ЯКЕ РОҲҲОИ АСОСИ БАРОИ РУШДИ СОҲАИ САӢӢӢ ДАР ҶУМӢУРИИ ТОҶИКИСТОН

**Талбаков Лутфулло Курбонович.**-унвонҷӯи кафедраи менеҷмент ва маркетинги ДДК.

Дар замони муосир сайёҳӣ ҳамчун падидаи иқтисодӣ-иҷтимоӣ ба рушди тамоми соҳаҳои инфрасохтор таъсир мерасонад. Сайёҳии муосир дар заминаи ташаккули идоракунии мукаммали инфрасохтори нақлиётӣ, хизматрасонии иҷтимоӣ рушд ёфта, дар натиҷа ба соҳаи сердаромади иқтисодиёт метавонад мубаддал мегардад. Ҳамзамон, дар миқёси байналхалқӣ сайёҳӣ ҳамчун соҳаи зудинкишофёбанда на танҳо аз нигоҳи рушди иқтисод, воридоти асъор ва болоравии дараҷаи шуғл, инчунин барои ташаккули шуури фарҳангӣ ва иҷтимоӣ, пайдории сулҳ ва эътирофи ҳамкориҳои байналхалқӣ баҳо дода мешавад.

Таркибан сайёҳӣ ду низомро дар худ муттаҳид месозад, яъне иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, ки ҳар яке дар навбати худ аз зернизоми иборатанд. Муносибатҳои иҷтимоӣ дар баҳши сайёҳӣ дар амалигардонии ҳуқуқҳои сайёҳон барои истироҳат, фароғат, ҳаракати

озод, ҳуқуқ барои табобати санаторию-курортӣ, тамошои арзишҳои фарҳангӣ ва ғайра инъикос меёбад.

Аз гуфтаҳои боло маълум гардид, ки системаи иқтисодӣ ин системае махсуб меёбад, ки яке аз нишондиҳандаи таъсиррасонии он барои пешрафти иқтисодиёти кишвар ин паст намудани сатҳи бекорӣ, воридоти асъори хориҷӣ ва ба афзоишҳои маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ оварда мерасонад. Таъсири дигари сайёҳӣ дар он мебошад, ки ҳар як халқияту миллат аз фарҳангу ананаҳои миллии кишвари мо бархурдор мегардад.

Ҳамзамон бояд қайд намуд, ки дар бештари кишварҳои ҷаҳон рушдҳои сайёҳӣ дар афзоишҳои маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, дар рушд ёфтани савдои хориҷӣ, ташкил намудани ҷойҳои корӣ нақши таъсиргузор дорад. [4, с. 12]

Имрӯзо ҷалби сармоягузориёти яке аз манбаҳои асосӣ дар рушд додани соҳаи сайёҳӣ махсуб ёфта, барои бештар намудани сатҳи зиндагии аҳоли, таъмини ҷойҳои корӣ, истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ хеле зарур мебошад. Сармоягузориёти яке аз соҳаи зарурӣ дар баҳши иқтисодиёт махсуб ёфта, дар баҳши соҳаи нақши ҳалқунанда дорад. Барои рушд додани соҳаи сайёҳӣ аввалан бояд инфрасохори сайёҳӣ зарур ва муҳиб мебошад, зеро барои ташкили инфрасохтори сайёҳӣ ҷалби сармоягузориёти хориҷӣ хеле зарур мебошад. Бе ҷалби сармоягузориёти хориҷӣ ташкили рушди инфрасохтори сайёҳӣ ғайриимкон мебошад.

Ҳамонтанге, ки Президенти маҳбубамон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар баромадҳои ибтидоӣ доштанд барои афзоиш додани ҷалби сармоягузориёти хориҷӣ рушд додани баҳши сайёҳӣ омилҳои муҳим махсуб меёбад, зеро Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз кишварҳои мебошад, ки аз ёдгориҳои таърихи, минтақаҳои барои фароғат, мавзеҳои табобатию муолиҷавӣ, таърихию фарҳангӣ ва кӯҳҳои сарбафалак мебошад. Бояд зикр намуд, ки аз таҷрибаи дигар кишварҳои ҷаҳон маълум гардид, ки рушди баҳши соҳаи сайёҳӣ яке аз манбаҳои асосии даромади аҳоли, барои пур намудани қисмати даромади бучети давлат, ташкили кардани ҷойҳои корӣ, инчунин тарақиёти соҳаҳои иқтисодию иҷтимоӣ мебошад.

Барои сармоягузориёти ва сайёҳон омода намудани шароити мусоид ва интиҳобу пешниҳоди лоиҳаҳои зарурӣ, инчунин ҳамкориҳои ғайридавлатӣ бо ин мақсад маданияти баланди хизматрасонӣ зарур аст. Барои равона соختани сармоягузор ба баҳши сайёҳӣ омилҳои муҳталифи таъсиркунанда мавҷуд мебошад, ки аз қабилӣ: ташкил кардани тарзи хизматрасониҳои соҳаи сайёҳӣ, рақобати озод ва дигар омилҳо ба назар мегиранд.

Аз соҳибистиклол гардидани Ҷумҳурии Тоҷикистон то ба имрӯз соҳаи сайёҳӣ дар ҳоли рушдҳои қарор дошта, дар рушди соҳаҳои иқтисодиёти кишвар нақши ҳалқунанда дорад. [5, с. 32-41]. Ҳамонтанге, ки аз маълумоти Созмони умимичаҳонии сайёҳӣ маълум гардид сармоягузориёти дар ҷаҳон ба баҳши сайёҳӣ ҳафт ғайри тақрибан ташкил

медихад. Мувофиқи маълумоти омери расмии созмони номбурда дар соли 2006 миқдори сайёҳон ба 842 миллион нафар расида, он дар муқоиса ба соли 2005, ки 808 миллион сайёҳ ба қайд гирифта шуда буд, 4,5 фоиз афзоиш ёфтааст[1]. Бояд ёдовар шуд, ки кишвари соҳибистиклоламон Тоҷикистон сар то сар аз куҳҳои баланди осмонбус иборат буда, аз таърихи дуру дароз ва фарҳанги қадима иборат аст. Ин омилҳо номбурда боиси афзоиши сайёҳони кишварҳои хориҷ дар кишвари соҳибистиклоламон Тоҷикистон мегардад. Аз рӯи маълумотҳои омери байналхалқӣ муайян гардид, ки соли 2020 шумораи воридоти сайёҳони хориҷӣ сайёҳӣ нисбат ба соли 2000 2,2 маротиба зиёд гардидааст. Яъне ин нишондиҳанда аз 698 млн то 1,561 млрд нафар дар сафар буда, маблағи сайёҳон аз 476 млрд. то 2 трлн. доллари амрикоиро ташкил намуд. Соли 2007-2019 ворид гардидани сармояи мустақими хориҷӣ ба баҳши сайёҳӣ - 28,2 млн. доллар равона шудааст. Бояд зикр намуд, ки аз рӯи маълумотҳои АОНПҚТ воридоти сармояи хориҷӣ дар соли 2019 607,1 млн. доллари ИМА-ро ташкил додааст, ки аз он 345,9 млн. доллари ИМА сармоягузори мустақим ташкил дод. Қарзҳои аз ҷониби корхонаву ташкилотҳо ҷалбгардида бошад 261,2 млн. доллари ИМА –ро ташкил додааст. Воридоти сармояи мустақими хориҷӣ бошад нисбат ба соли гузашта 19,1 млн доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америкаро ташкил намуд. Ин аз он шаҳодат медиҳад, ки сол то сол сармояи мустақими хориҷӣ рӯ ба афзоиш ёбӣ дорад. Бояд қайд намуд, ки сармояи мустақим ба соҳаи саноат 49,2 млн доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америка бо 14,2 фоиз, саноати истихроҷи маъдан 231,7 млн доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америка бо 67,0 фоиз, фаъолияти молиявӣ ва ҳаргуна хизматрасониҳои тиҷоратӣ бошад 8,8 млн доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америка бо 2,5 фоиз, ба нақлиёт ва алоқа бошад 36,4 млн. доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америка бо 10,5 фоиз, соҳаи сайёҳӣ бошад 11,0 млн. доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америка бо 3,2 фоиз, саноат ва сохтмон 2,7 миллион доллари Иёлоти Мутаҳидаи Америка ИМА бо 0,8 фоиз ва ғдигар соҳаҳо 6,1 млн. доллари ИМА ё бо 1,8 фоиз сармоягузори мустақимро ташкил медиҳад. [1, с 22-27]. Барои рушди ин соҳаи номбурда аз ҷониби Бонки умумичаҳонӣ ба маблағи 15 млн доллари ИМА грант барои тадбиқӣ лоиҳаи «Рушди» иқтисодиёти деҳот ” ба маблағи 10 миллион доллари амрикоӣ аз ҷониби Бонки осиёии рушд барои тадбиқи лоиҳаи «Рушди сайёҳӣ» ҷудо гардидааст. Ҷалб гардидани ин маблағҳо ба мавзеи таърихӣ таърихӣ табиӣ «Чилучорчашмӣ», мадрасай «Ҳоҷа Машҳад», мамнуъгоҳҳои «Қалъаи Хулбука» в «Қалъаи Ямчун», инчунин бунёди меҳмонхонаҳои хурд в фуруши армуғоӣ в дигар инфрасохтори ҷалбкунандаи соҳа равона карда шудааст [3].

**Чадвали 1.-Динамикаи воридшавии сайёхони хориҷӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2016-2022**

<b>Нишондиҳандаҳо</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Ҷамъи шаҳрвандони хориҷие, ки ба Тоҷикистон ворид шудаанд.(ҳаз. нафар)	246	463	420	490	1154	1319	410,1
Ҷамъи шаҳрвандони хориҷие, ки ба сифати сайёҳ ворид шудаанд. (ҳаз. нафар)	213	413	344	431	1038	1257	350,6

**Сарчашма:** Солномаи омури Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе 2022. саҳ. 290

Таҳлили чадвали 1 нишон дод, ки ҳамаи шаҳрвандони хориҷие, ки ҳамчун сайёҳ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид гардидаанд дар соли 2016 246 нафар, соли 2017 бошад 463 нафар, соли 2018 420 нафар, соли 2019 490 нафар, соли 2020 1154 нафар, соли 2021 1319 нафар, соли 2022 410,1 нафар сайёҳ ворид шудааст. Аз кишварҳои хориҷ шаҳрвандоне, ки ҳамчун сайёҳ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид шудаанд дар соли 2016 213 нафар, соли 2017 413 нафар, соли 2018 344 нафар, соли 2019 431 нафар, соли 2020 1038 нафар, соли 2021 1257 нафар, соли 2022 350,6 нафарро ташкил дод.

Мақсад аз озод намудани иншоотҳои сайёҳӣ аз пардохти андоз мувофиқи Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон аз он иборат аст, ки ҳарчи бештар бояд соҳай сайёҳӣ рушду раванқ ёбад. Дар иқтисодиёти муосир сайёҳӣ аз омилҳои мураккаб баҳрабардорӣ менамояд, ки татбиқи ҷузъҳои таркибии он: иншооти манзил, воситаҳои нақлиёт, иншооти хӯроқа, манзил, ташкилотҳои соҳибкорӣ, тандурустӣ, варзиш ва ғайра ба пешрафти иқтисодӣ мусоидат хоҳад кард.

Мувофиқи Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон иншоотҳое, ки аз андоз озод мебошанд дар чадвали 1 нишон дода шуда аст.

**Чадвали 2.- Иншооти сайёҳие, ки аз андоз озод шудаанд**

<b>№</b>	<b>Номгӯи иншоот</b>
1	Меҳмонхонаҳо, аз ҷумла меҳмонхонаҳои махсус (хурд, гестхаус, хостел)
2	Осоишгоҳҳои таболатӣ, истироҳатгоҳҳо, фароғатгоҳҳо
3	Марказҳои хизматрасонии маҷмӯии сайёҳӣ (маҷмааи сайёҳӣ)
4	Нуқтаҳои хизматрасонии маҷмӯии сарироҳӣ (мотел)
5	Боғҳои фарҳангӣ фароғатӣ
6	Мавзӯҳои фарҳангӣ таърихӣ ва динӣ (осорхонаҳо, зиёратгоҳҳо, иншооти таърихӣ)
7	Инфрасохтори моҳигирӣ ва шикор бо мақсади сайёҳӣ
8	Тарабхонаҳои дорой бренди байналмилалӣ
9	Марказҳои истеҳсоли маҳсулоти хунармандӣ
10	Пойгоҳҳои махсуси мутобикгардонии минтақаҳои баландкӯҳ барои сайёҳон
11	Маҷмааи сайёҳию лижаронӣ

**Сарчашма:** Кумитаи рушди сайёҳии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Барои сармоягузорӣ намудан аввалан рушди соҳаҳои иқтисодию иҷтимоӣ ва фарҳангии кишвар ба инобат гирифта мешавад, зеро рушди соҳаҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ дар рушди сайёҳӣ заминагузор мебошанд. Таҷрибаи кишварҳои пешрафта нишон медиҳад,

ки манбаи асосии маблағгузорӣ дар рушди соҳаи сайёҳӣ ин чалби сармоягузорию хориҷӣ маҳсуб меёбад. Дар ҳар як минтақаи кишвар сайёҳӣ хеле муҳим ва зарур мебошад, зеро ҳар як минтақаи Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити мусоид барои фароғати сайёҳони хориҷиро дорад мебошад. Ҳаминро бояд гуфт, ки аз ҷониби Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барномаи рушди сайёҳиро барои солҳои 2021-2025 қабул намудааст. Ин барномаи қабулгардида барои рушд додани соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунад. Дар даври истиқлолият барномаҳои зиёди иқтисодӣ барои татбиқи афзалиятҳои миллии таҳия ва қабул гардидаанд. Инчунин чалби сармоягузорӣ самти афзалиятноки рушди иқтисодиёти миллии дар кишвар эътироф гашта, оиди беҳбудии ин самти муҳим меъёрҳои зиёди ҳуқуқӣ аз қабилӣ «Барномаи беҳтаргардонии ҷолибияти сармоягузорӣ ба соҳаи истифодабарии қабри замин дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2015», «Барномаи давлатии сармоягузорию барои солҳои 2016–2020», «Барномаи рушди саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои даври то соли 2022», «Барномаи давлатии мусоидат ба содирот ва ивазкунандаи воридот дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020», «Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020», «Барномаи дастгирии давлатии соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020», «Барномаи саноатикунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025», «Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои даври то соли 2030», Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои даври то соли 2030 ва монанди инҳо қабул гардидаанд. Ҳамаи ин барномаҳо барои беҳтар намудани фазои соҳибкорӣ ва чалби сармояи хориҷӣ равона гашта, дар кишвар барои таъсиси иқлими мусоиди сармоягузорӣ заминаи устуворӣ ҳуқуқӣ гузоштаанд. Дар масъалаи чалби сармоягузорию хориҷӣ принципҳои асосии сиёсати давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон инҳо мебошанд:

- ✓ тадбирҳои таъминкунандаи тараққиёти мутавозин ва устувори иқтисодиёти мамлакат;
- ✓ дар қонунгузорӣ муқаррар намудани қоидаҳои фаъолияти сармоягузорӣ, дар асоси манфиатҳои стратегии кишвар ва афзалиятҳои рушди иқтисодиёт, дар ояндаи кӯтоҳмуддат ва дарозмуддат;
- ✓ таъмини дастрасии пурраи ҳамаи сармоягузорию ба иттилоот, барномаҳои сармоягузорӣ, озмунҳои сармоягузорӣ;
- ✓ ҳамоҳангсозии муқаррароти асосии сиёсати чалби сармоя дар байни
- ✓ ташкилотҳои, ки барои фаъолияти сармоягузорӣ дар сатҳи давлатӣ ва минтақавӣ масъуланд[4].

Бояд кайд кард, ки устувори иқтисодиёти мамлакат, татбиқи манфиатҳои иқтисодии кишвар, нигоҳ доштани нишондиҳандаҳои макроиқтисодӣ дар сатҳи устувор барои ҷалби сармояи хориҷӣ мусоидаткунанда мебошанд. Дар баробари ин Ҷумҳурии Тоҷикистон барои сармоягузори хориҷӣ дар шаклҳои гуногун амалӣ намудани фаъолияти сармоягузорӣ иҷозат намудааст. Мувофиқи моддаи 4- уми Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи сармоягузориҳои Сармоягузори хориҷӣ ҳуқуқ доранд сармоягузориҳо дар шаклҳои зерин амалӣ намоянд:

- ташкили корхонаҳо, ки пурра ба сармоягузори хориҷӣ тааллуқ доранд, инчунин филиалҳо ва намояндагӣҳо, ки ба шахсони ҳуқуқии хориҷӣ мансубият доранд ё ба воситаи ба даст овардани ҳуқуқи моликият ба корхонаҳои мавҷуда (Қонуни ҚТ аз 3.08.2018 № 1547);
- таъсиси шахсони ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо иштироки шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ё ба даст овардани ҳисса дар корхонаҳои мавҷуда;
- ба даст овардани саҳмияҳо, вомбаргҳо ва дигар қоғазҳои қиматноки
- муқаррарнамудаи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- мустақилона ё бо иштироки шахсони ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин
- шаҳрвандони Ҷумҳурии Тоҷикистон ба даст овардани ҳуқуқи консессияҳо барои истифодаи объектҳои моликияти давлатӣ ва захираҳои табиӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- ба даст овардани дигар ҳуқуқҳои молумулкӣ;

Ҷумҳурии Тоҷикистонро 93 фоизи онро кӯҳсор ташкил дода, барои сармоягузорӣ намудан дар рушд намудани ин соҳа бо як қатор хусусиятҳои хоси ҳам иқтисодӣ ва ҳам иҷтимоиро дорад. Манбаҳои сармоягузорӣ дар рушди соҳаи сайёҳӣ аз ҳисоби сармоягузори хориҷӣ, корхонаҳои давлатию хориҷӣ, қарзҳои ташкилотҳои байналхалқии молиявӣ қарзӣ, аз ҳисоби грантҳои ташкилотҳои байналхалқии молиявӣ қарзӣ, аз ҳисоби сармоягузориҳои дохилӣ, сармоягузориҳои давлатӣ ва дигар манбаҳо сармоягузориҳо дар соҳаи сайёҳӣ равона карда мешавад. Норасоии маблағ барои рушди соҳаи сайёҳӣ, инчунин рушди иқтисодию иҷтимоии минтақаҳо таъсири манфи мерасонад.

Аз таҳлили адабиёти илмии соҳа бармеояд, ки фишанги асосии идораи рушди сайёҳӣ сармоягузорӣ буда, барои татбиқи он мадди назар гирифтани омилҳои зерин муҳим мебошад:

- дар ин соҳа гузаронидани чорабиниҳо;
- сертификатсияи маҳсулоти сайёҳӣ;

- ташкил намудани заминаи моддию технологӣ дар рушди соҳаи сайёҳӣ;
- банақша гирифтани объектҳои соҳаи сайёҳӣ;
- ташкил намудани лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи сайёҳӣ;
- ба қор таъмин кардан ва баҳисобгирии даромадҳои аҳоли;
- рушди инфрасохтор ва татқиқотҳои илмӣ.

Дар кишварҳои пешрафтаи олам барои сармоягузорию муфиди бахши сайёҳӣ фаъолияти назарраси ҳокимияти маҳаллӣ, дуруст роҳандозӣ намудани сиёсати андозбандӣ, таъсири антимонополӣ ва антикриминалии ҳокимиятҳои маҳаллӣ барои фазои солими рақобати муассисаҳои сайёҳӣ муҳим арзёбӣ мегардад.

Бояд ёдовар шуд, ки дар айни ҳол дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 185 иншоотҳои сайёҳӣ аз ҷумла 125 пойгоҳи сайёҳӣ мавҷуд буда, вале қисми зиёди онҳо ба азнавтаъмиркунӣ Айни замон дар ҷумҳурӣ 185 иншооти фаъолияти сайёҳӣ аз ҷумла 125 базаи сайёҳӣ мавҷуд аст, вале қисми зиёди он ба таҷдиду азнавсозии эҳтиёҷ дорад.

Барои рушдҳои соҳаи сайёҳӣ дар рушди иқтисодиёт сармоягузорию зиёдро талаб мекунад, зеро барои соҳаи нақлиёт, алоқа, соҳаи тиб ва дигар соҳаҳо маблағи бештаро талаб мекунад. Давлат дар ин маврид бояд ҳалли масъаларо дар сатҳи ҷумҳурӣ низ ҷунуи мукамалгардонии базаи ҳуқуқӣ-нормативӣ, ташкили шароитҳои иқтисодӣ, ки ба ҷалби сармояи хориҷӣ мусоидат мекунад, қорқарди лоиҳаҳои қалон ба монанди азнавсозии роҳҳо, аэропортҳо ва ғайраро ба инобат гирад. Барои рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҷалби сармояҳои хориҷӣ институтҳои донорӣ нақши босазо доранд. Институтҳои фаъол дар ин соҳа АСТЕД, ПРАГМА, Фонди Сорос, Фонди Оғохон ва ғайраҳо мебошанд. Фонди Оғохон ба лоиҳаҳои рушди сайёҳӣ дар минтақаҳои қуҳии мамлакат саҳмгузор аст. Созмони байналқалқии «АСТЕД» оид ба азнавсозии «Сайёҳии маданӣ» дар ноҳияи Мурғоби ВМКБ барномаҳоро пешбарӣ менамояд. Созмони мазкур созмони ҷамъиятии «Yak House» - «Ручные ремесла» - «Handicrafts»-ро ташкил намудааст [2].

Хулоса соҳаи сайёҳӣ яке аз соҳаҳои муҳим дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳисоб рафта, бо рушдҳои ин соҳа мо метавонем шаҳсони бекормондаро бо қойи қор таъмин намоем ва ба қисми даромади сатҳи бучети мамлакат маблағҳои зиёд ворид гардида, ба соҳаҳои иҷтимоию иқтисодӣ таъсири мусбӣ мерасонад.

#### **Адабиёт**

1. Аз нишондодҳои омили СУС СММ. –Мадрид, 2017.
2. Барномаи давлатии рушди сайёҳӣ дар Тоҷикистон барои солҳои 2014-2019.– Душанбе, 2013.–С.11.
3. Қумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҳуқумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия шуда аст. сомонаи [invescom.tj/tj/sar moy a/](http://invescom.tj/tj/sar moy a/)

4. Курбонов Ш.Я. Мукамалгардони идоракунии рушди сайёҳӣ дар шароити муосир (дар мисоли Ҷумҳурии Тоҷикистон дисс.н.и.и.: ихтисоси 08.00.05. – [Матн]/ Курбонов Ш.Я. - Душанбе, 2020. - С.12
5. Машокиров Дж.Н. Опыт Испании на мировом рынке туристических услуг // Вестник Таджикский государственный университет права, бизнеса и политика (научно теоретический журнал). Серия общественных наук. - Худжанд: 2016. - №2. (67) С. 32-41.

## **САРМОЯГУЗОРИҶОИ ХОРИҶӢ ЯКЕ РОҶҶОИ АСОСИ БАРОИ РУШДИ СОҶАИ САӢӢӢ ДАР ҶУМӢУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақолаи мазкур оиди мафҳум ва моҳияти соҳаи сайёҳӣ, имкониятҳои зиёд доштани Ҷумҳурии Тоҷикистон барои рушди соҳаи сайёҳӣ ва даромаднок будани ин соҳа, сармоягузориҳои хориҷӣ дар ин соҳа, озоднамоии объектҳои сайёҳӣ, ки аз пардохти андоз озод мебошанд, инчунин воридгаридани шумораи шаҳрвандони хориҷӣ ва шаҳрвандоне, ки ҳамчун сайёҳ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон воридгардидаанд, оварда шуда аст. Ҳамчунин дар мақолаи мазкур оиди таъсири рушди соҳаи сайёҳӣ дар паст намудани сатҳи бекорӣ, воридоти асъори хориҷӣ ва ба афзоиш ёбии маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ оварда мерасонад. Таъсири дигари сайёҳӣ дар он мебошад, ки ҳар як халқияту миллат аз фарҳангу ананаҳои миллии кишварӣ мо бархурдор мегардад. Ҳамзамон бояд қайд намуд, ки дар бештари кишварҳои ҷаҳон рушд ёбии сайёҳӣ дар афзоиш ёбии маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, дар рушд ёфтани савдои хориҷӣ, ташкил намудани ҷойҳои корӣ нақши таъсиргузор дорад. Бояд зикр намуд, ки имрӯзҳо ҷалби сармоягузорӣ яке аз манбаҳои асосӣ дар рушди соҳаи сайёҳӣ маҳсуб ёфта, барои беҳтар намудани сатҳи зиндагии аҳоли, таъмини ҷойҳои корӣ, истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ хеле зарур мебошад. Сармоягузорӣ яке аз соҳаи зарурӣ дар бахши иқтисодиёт маҳсуб ёфта, дар бахши соҳаи сайёҳӣ нақши ҳалкунанда дорад. Барои рушд додани соҳаи сайёҳӣ аввалан бояд инфрасохтори сайёҳӣ зарур ва муҳиб мебошад, зеро барои ташкили инфрасохтори сайёҳӣ ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ хеле зарур мебошад. Бе ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ташкили рушди инфрасохтори сайёҳӣ ғайриимкон мебошад. Ҳамчунин бояд қайд намуд, ки дар мақолаи мазкур принципҳои сиёсати сармоягузорӣ ва омилҳои таъсиркунанда ба рушди соҳаи сайёҳӣ таъсиркунанда оварда шудааст.

**Калидвожаҳо:** иқтисодиёт, иҷтимоӣ, сайёҳӣ, сармоягузорӣ, рушд, буҷет, инфрасохтори сайёҳӣ.

## **ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ – ОДИН ИЗ ОСНОВНЫХ ПУТЕЙ РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

В данной статье рассматривается понятие и сущность туристической отрасли, большие возможности, которые имеет Республика Таджикистан для развития туристической отрасли и ее прибыльность, иностранные инвестиции в эту отрасль, либерализация туристических объектов, освобожденных от уплаты налогов, а также количество иностранных граждан и граждан, въехавших в Республику Таджикистан в качестве туристов. В данной статье также рассматривается влияние развития туристической отрасли на снижение безработицы, импорта иностранной валюты, увеличение валового внутреннего продукта. Еще одним эффектом туризма является то, что каждый народ и нация наслаждаются национальной культурой и традициями нашей страны. В то же время следует отметить, что в большинстве стран мира развитие туризма играет значительную роль в увеличении валового внутреннего продукта, развитии внешней торговли, создании рабочих мест. Следует отметить, что на сегодняшний день привлечение инвестиций является одним из основных источников развития туристической сферы, и оно очень необходимо для повышения уровня жизни населения, обеспечения рабочими местами, производства сельскохозяйственной продукции. Инвестиции являются одной из необходимых отраслей в экономике и играют решающую роль в туристической сфере. Для развития туристической сферы в первую очередь необходима и важна туристическая инфраструктура, так как привлечение иностранных инвестиций очень необходимо для организации туристической инфраструктуры. Также следует отметить, что в данной статье представлены принципы инвестиционной политики и факторы, влияющие на развитие туристической сферы.

### **FOREIGN INVESTMENTS ARE ONE OF THE MAIN WAYS FOR THE DEVELOPMENT OF TOURISM IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article discusses the concept and essence of the tourism industry, the great opportunities that the Republic of Tajikistan has for the development of the tourism industry and its profitability, foreign investments in this industry, the liberalization of tourist facilities that are exempt from paying taxes, as well as the number of foreign citizens and citizens who have entered the Republic of Tajikistan as tourists. This article also discusses the impact of the development of the tourism industry on reducing unemployment, foreign currency imports, and increasing the gross domestic product. Another effect of tourism is that each nation and nation enjoys the national culture and traditions of our country. At the same time, it should be noted that in most countries of the world, the development of tourism plays a significant role in increasing gross domestic product, developing foreign trade, and creating jobs. It should be noted that today, attracting investment is one of the main sources of development of the tourism sector, and it is very necessary for improving the living standards of the population,

providing jobs, and producing agricultural products. Investment is one of the necessary sectors in the economy and plays a decisive role in the tourism sector.

To develop the tourism sector, tourism infrastructure is first and foremost necessary and important, because attracting foreign investment is very necessary for the organization of tourism infrastructure. Without attracting foreign investment, it is impossible to organize the development of tourism infrastructure. It should also be noted that this article presents the principles of investment policy and factors affecting the development of the tourism sector.

**Keywords:** economy, society, tourism, investment, development, budget, tourist infrastructure.

**Маълумот да бораи муаллиф:** Талбаков Лутфулло Курбонвич- унвонҷӯи кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абӯабдуллоҳи Рӯдакӣ. Суроға: 735360, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Кӯлоб, кучаи С.Сафаров 16, Тел: 985830103

## **РЕГРЕССИОННОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ВЛИЯНИЕ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ В РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

**Джумъаев Б.М., Ҳакимов К.С.-Международный университет туризма и предпринимательства Таджикистана**

В условиях трансформации экономики в направлении информатизации и интеллектуализации ключевым фактором устойчивого экономического роста становится уровень развития экономики знаний. Особенно для Республики Таджикистан, в которой характерно наличие ряда проблем, связанных с ограниченным уровнем индустриализации экономики страны, отрицательным внешнеторговым балансом, а также слабым уровнем интеграции в глобальные цепочки добавленной стоимости, переход к модели экономики знаний является необходимым условием повышения конкурентоспособности, диверсификации экономики и снижения зависимости от внешних шоков. Однако, несмотря на значительный потенциал человеческого капитала в стране, высокую долю молодого населения в структуре рабочей силы, данный потенциал пока не преобразован в устойчивые источники экономического роста. В этих условиях проведение регрессионного моделирования влияния индикаторов экономики знаний на экономический рост в Республике Таджикистан позволяет раскрыть потенциал данной области науки в достижении устойчивого экономического роста в Республике Таджикистан.

**Целью данной статьи** является количественная оценка влияния индикаторов экономики знаний на экономический рост посредством обобщения теоретических представлений о роли знаний в экономическом развитии и проведения практического анализа важнейших показателей по рассматриваемой проблематике.

**Теоретическая значимость** исследования заключается в обогащении научных представлений о роли знаний в экономическом развитии, раскрытии особенностей синтеза классических и современных теорий экономического роста, что способствует дальнейшему развитию теоретических основ экономики знаний. Практическая значимость статьи состоит в том, что полученные результаты и рекомендации могут быть использованы органами государственной власти для ускорения процесса перехода

к экономике знаний в Республике Таджикистан, а также для совершенствования её базовых индикаторов. Кроме того, выводы исследования могут быть полезны министерствам и ведомствам при разработке стратегии перехода к экономике знаний в стране.

### **Методология**

Методологической основой исследования является системный и комплексный подход к изучению влияния экономики знаний на экономический рост в Республике Таджикистан. Исследование опирается на классические и современные теории экономического роста, модели экономики знаний, а также на труды отечественных и зарубежных авторов. В рамках работы рассматриваются теоретические концепции влияния экономики знаний на экономическое развитие с использованием междисциплинарного подхода, охватывающего теории капитала, технологического прогресса и институционального обеспечения роста. В процессе исследования также применялся комплекс эконометрических методов (корреляционный анализ, регрессионный анализ), что позволило разработать упрощённую модель влияния индикаторов экономики знаний на экономический рост в Республике Таджикистан.

Для этого начинаем анализ с основных концепций экономического роста, в которых наряду с другими факторами уделено определённое внимание фактору знаний.

### **Результаты**

Необходимо отметить, что современные концепции экономического роста опираются на совокупность классических и современных теорий. Истоки таких теорий берут начало от работы Р. Соло, в которой факторами экономического роста рассматривались капитал, труд и технология [19]; Сакса и Уорнера, в которой в качестве фактора роста рассматривались природные ресурсы [15]; а также теорий Лукаса Р.И., Манкью Н., Пауэлла В., Снеллмана К. и др., в которых особое внимание уделено факторам знаний и инноваций [10, 11, 13].

Эволюция развития теории экономического роста привела к тому, что в XXI веке сформировалась новая парадигма — модель экономики знаний. Согласно данной модели, движущие силы экономического роста смещаются в сторону нематериальных активов — знаний, человеческого капитала, технологий и инноваций [2, с. 55].

В модели экономики знаний знания рассматриваются не только как эффективный инструмент обеспечения устойчивого экономического роста, но и как средство улучшения его качественных характеристик [13, с. 827]. Здесь, по сравнению с традиционными факторами экономического роста, интеллектуальный капитал занимает доминирующее положение, и экономический прогресс становится более тесно связанным с научно-технологическими достижениями.

Ознакомление с теоретико-методологическими основаниями развития модели экономики знаний показывает, что одним из первых исследователей, сформулировавших понятие экономики знаний, стал Альфред Маршалл. Он охарактеризовал экономический рост как совокупность производственных процессов, основанных на знаниях и способствующих ускорению технологических изменений.

В теории инновационного роста Й. Шумпетера экономический рост рассматривается как результат внедрения новых комбинаций факторов. Здесь предпринимательским инновациям придаётся особое значение в трансформации экономических структур, что прямо соотносится с понятием экономики знаний.

Согласно неоклассической теории роста Р. Соло, устойчивый рост возможен благодаря инвестициям, труду и, в первую очередь, технологическому прогрессу. Именно технологический прогресс, как экзогенный фактор, определяет долгосрочную траекторию увеличения валового внутреннего продукта [19, 20].

Эндогенные теории роста Лукаса Р. раскрывают научно-технический прогресс как внутренне порождаемый системой фактор. Здесь знания рассматриваются как общественное благо, а инвестиции в образование, охрану интеллектуальной собственности, поддержку исследовательской инфраструктуры и институциональную среду считаются главными условиями устойчивого роста.

Таким образом, исследование теоретических концепций влияния экономики знаний на экономическое развитие опирается на сложную междисциплинарную основу, охватывающую теории капитала, технологического прогресса и институционального обеспечения роста, практическое применение которой становится возможным через измерение индикаторов экономики знаний (табл. 1).

**Таблица 1. Сравнительный анализ компонентов индекса экономики знаний в рамках различных институциональных подходов**

	Ключевые компоненты индекса	Индекс глобальной инфраструктурной среды	Индекс образования и человеческих ресурсов	Индекс технологических инноваций	Индекс информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)
Всемирный банк	Индикаторы измерения	Таможенные барьеры, регулирующая среда, затраты на научные исследования и разработки	Средняя продолжительность обучения (в годах)	Количество заявок на патенты и товарные знаки, количество научных публикаций	Количество телефонов на 1000 чело Количество компьютеров на 1000 человек Количество пользователей Интернета на 1000 человек
	Ключевые компоненты индекса	Институциональная среда для инноваций	Навыки и компетенции для инновационной деятельности	Инновационная система	Инфраструктура информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)
Европейский банк	Индикаторы измерения	Экономическая открытость. Деловая среда и качество управления	Общие и специализированные навыки	Взаимосвязь входов и выходов (в инновационном процессе)	Доступность информационно-коммуникационных технологий. Технологическая развитость ИКТ
	Ключевые компоненты индекса	Институциональная среда для инноваций	Навыки и компетенции для инновационной деятельности	Инновационная система	Инфраструктура информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)

**\*Источник:** Составлено автором с использованием [8; с.5], Веб-сайты Всемирного банка и Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР).

Необходимо отметить, что влияние экономики знаний на экономическое состояние обсуждается в рамках различных научных дискуссий. Иностранные экономисты Л. Соете и Д. Нифф пришли к выводу, что знания оказывают влияние на экономическую структуру, вызывая как структурные, так и социальные изменения. По их мнению, знания особенно влияют на масштаб безработицы, способы организации труда и производства, а также на проводимую технологическую политику [12].

Иностранные исследователи Асонгу С.А. и др., анализируя взаимосвязь между экономическими результатами и развитием экономики знаний на примере некоторых развивающихся стран, выявили слабую, но устойчивую связь между показателями экономики знаний и экономической эффективностью [6]. Тем не менее, влияние экономики знаний на социально-экономическое развитие оказалось более значимым, чем традиционные контрольные переменные, такие как прямые иностранные инвестиции, внешняя помощь или частные капиталовложения [9].

Вместе с тем, степень влияния указанных компонентов экономики знаний на ключевые макроэкономические показатели остаётся недостаточно изученной в прикладном контексте. Это обуславливает необходимость проведения эмпирического анализа, направленного на выявление количественной взаимосвязи между развитием элементов экономики знаний и экономическим ростом.

Исходя из этого, сделаем попытку исследовать влияние определяющих факторов экономики знаний — таких как индекс образования, уровень интернет-проникновения,

расходы на научные исследования и другие институциональные индикаторы — на экономический рост в Республике Таджикистан. Для достижения поставленной цели будем использовать методы корреляционного анализа, множественной линейной регрессии, визуализации и интерпретации параметров модели.

Проведённый анализ позволяет не только выявить приоритетные направления для государственной политики в сфере знаний и инноваций, но и обосновать необходимость институционального укрепления, расширения доступа к цифровой инфраструктуре и усиления инвестиционной активности в научно-образовательном секторе.

В качестве методологических инструментов мы предпочитаем корреляционный анализ и оценку влияния индикаторов экономики знаний на экономический рост посредством метода множественной линейной регрессии. Корреляционный анализ позволяет определить степень линейной связи между переменными, а множественная линейная регрессия даёт возможность количественно оценить влияние показателей экономики знаний на ВВП на душу населения. Данные для проведения регрессионного анализа приведены в таблице (Таблица 2.).

Таблица 2 – Данные для регрессионного моделирования

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
ВВП на душу населения, сомони	7291,4	7870,2	8580,1	8922,2	10312,0	11838,8	12868,8
Темпы роста ВВП, %	7,1	7,6	7,4	4,4	9,4	8,0	8,3
Расходы на науку (% от ВВП)	0,08533 3	0,0845 8	0,09099 9	0,08193 8	0,08435 4	0,09143 3	0,20195 9
Расходи государственного бюджета на науку	60636,7	66910,7	76401,0	82820,4	99690,7	119586,7	143510,8
Индекс образования	0,702	0,673	0,682	0,68	0,702	0,68	0,68
Индекс человеческого развития	0,659	0,668	0,668	0,656	0,677	0,679	0,691
Процент пользователей интернета %	28,16	32,30	34,56	34,44	35,12	37,71	42,57
Индекс эффективности государственного управления			-1,12	-0,76	-0,65	0,76	-0,77
Индекс качества регулирования			-1,06	-1,07	-1,15	-1,20	-1,18
Индекс верховенства закона			-1,8	-1,78	-1,70	-11,67	-1,63

\*Источник: Статистический ежегодник Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе 2024, -С. 478с.; а также данные с официальных сайтов Всемирного банка, ITU и ПРООН (UNDP).

ВВП на душу населения (в сомони) рассматривается как зависимая переменная, тогда как расходы на науку, индекс образования, процент пользователей интернета, индекс эффективности государственного управления, индекс качества регулирования и индекс верховенства закона выступают в качестве независимых переменных. Для оценки силы линейной связи между двумя количественными переменными XXX и

УУУ используем коэффициент корреляции Пирсона, который рассчитывается по формуле:

$$r_{XY} = \frac{\sum_{i=1}^n (X_i - \bar{X})(Y_i - \bar{Y})}{\sqrt{\sum_{i=1}^n (X_i - \bar{X})^2 \cdot \sum_{i=1}^n (Y_i - \bar{Y})^2}}$$

где:

$X_i, Y_i$  — значения переменных в  $i$ -ом наблюдении;  
 $\bar{X}, \bar{Y}$  — средние значения по каждой переменной;  
 $n$  — число наблюдений.

Значение  $r$  варьируется от -1 до 1., т.е.  $r \in [-1, 1]$ . Если  $r > 0.7$  то имеется сильная положительная связь, если  $r < -0.7$  имеется сильная отрицательная связь, если значение  $|r| < 0.3$  то наблюдается слабая связь между переменными.

Для оценки влияния нескольких факторов экономики знаний на экономическое развитие используем модель множественной линейной регрессии, который имеет следующий вид:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \dots + \beta_k X_k + \varepsilon$$

где:

$Y$  — зависимая переменная (ВВП на душу населения);  
 $X_1, \dots, X_k$  — независимые переменные (факторы экономики знаний);  
 $\beta_0$  — свободный член (intercept);  
 $\beta_i$  — коэффициенты влияния переменных  $X_i$ ;  
 $\varepsilon$  — случайная ошибка (residual).

Оценка коэффициентов осуществляется по методу наименьших квадратов, по следующей формуле

$$\hat{\beta} = (X^T X)^{-1} X^T Y$$

Где,

$X$  — матрица объясняющих переменных (включая константу);  
 $Y$  — вектор наблюдаемых значений зависимой переменной;  
 $\beta$  — вектор оценённых коэффициентов регрессии.

Коэффициент детерминации ( $R^2$ ) определяется по следующей формуле:

$$R^2 = 1 - \frac{\sum (y_i - \hat{y})^2}{\sum (y_i - \bar{y})^2}$$

Где,

$Y_i$  — фактические значения,  
 $\hat{y}$  — предсказанные моделью значения,  
 $\bar{y}$  — среднее значение зависимой переменной.

Значение коэффициент детерминации варьируется 0 до 1., т.е.  $R^2 \in [0, 1]$ . Чем ближе данный коэффициент к 1, тем выше доля объяснённой вариации.

Общую значимость модели F-статистика, можно проиллюстрировать следующим образом:

$$F = \frac{(R^2/k)}{(1 - R^2)/(n - k - 1)}$$

где:

$k$  — число объясняющих переменных,  
 $n$  — число наблюдений.

Значение  $F$  -используется для проверки гипотезы о значимости всей модели в целом.

Таким образом разрабатываем упрощенный модель влияние индикаторов экономики знаний на экономический рост следующим образом:

$$GDP_{per\ capita} = \beta_0 + \beta_1 \cdot Internet + \beta_2 \cdot Science + \beta_3 \cdot Goveffect + \varepsilon$$

На основе оценки:

$$GDP_{per\ capita} = 103800 + 3679 \cdot Internet - 215300 \cdot Science - 4479 \cdot Goveffect + \varepsilon$$

где:

Internet – доля пользователей интернета (%);

Science – расходы на науку (% от ВВП);

GovEffect – индекс эффективности управления.

Таким образом, на основе использования вышеприведённых моделей и результатов проведённого анализа построим корреляционную матрицу по данным за 2019–2021 гг. (рис. 1).

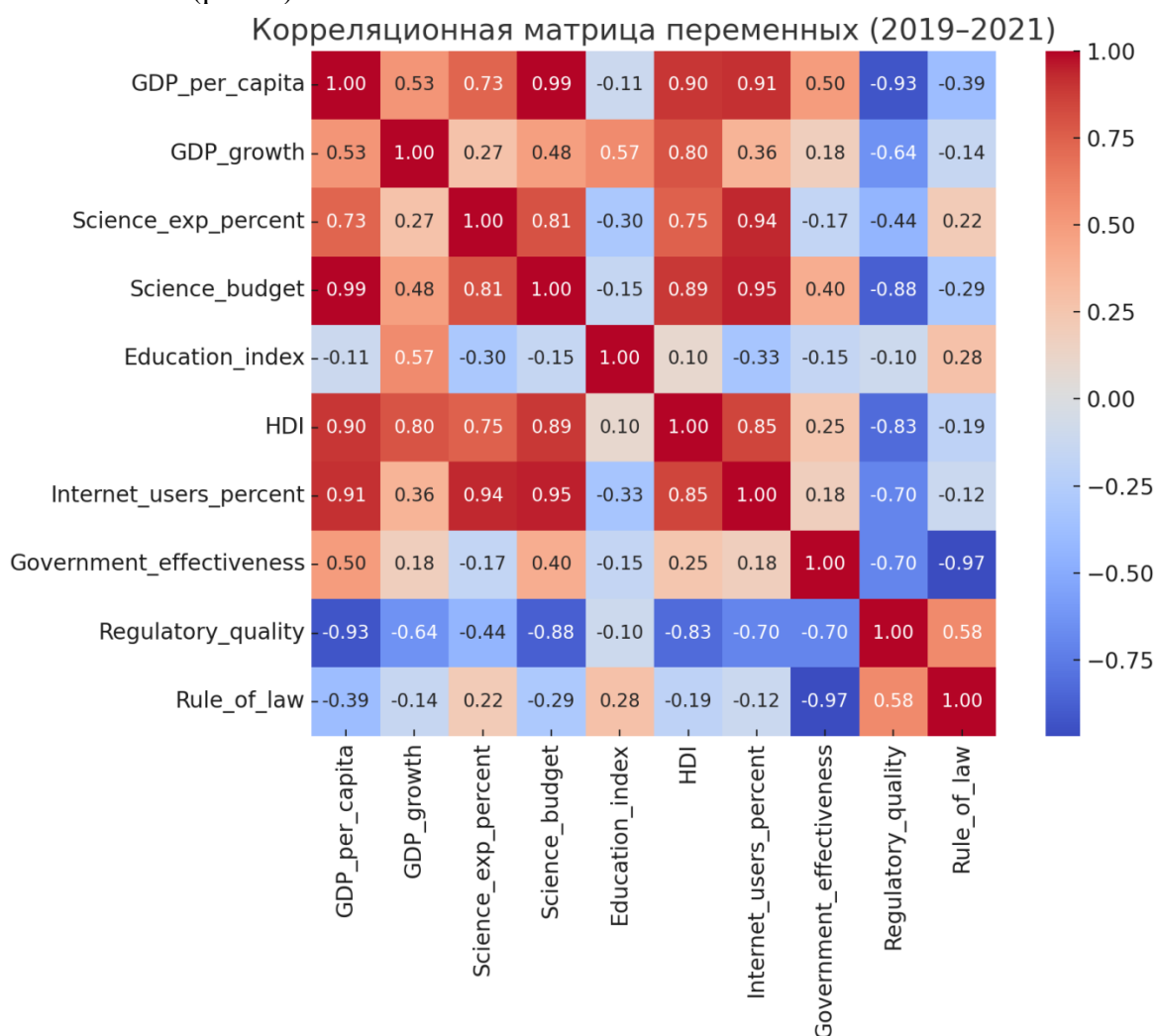


Рисунок 1. Корреляционная матрица переменных

**Источник:** Разработано автором

### Обсуждение

Результаты проведённого анализа показывают, что ВВП на душу населения положительно коррелирует с индексом образования, процентом пользователей интернета и индексом эффективности государственного управления. Так, коэффициент корреляции с долей пользователей интернета составляет  $r \approx 0,95$  с индексом образования —  $r \approx 0,95$ , и с эффективностью государственного управления —  $r \approx 0,95$ .

Наряду с этим, показатель ВВП на душу населения умеренно коррелирует с расходами государственного бюджета на науку, поскольку коэффициент корреляции равен  $r \approx 0,23$ .

На основе приведённого анализа можно сделать вывод о том, что между индикаторами экономики знаний, такими как развитие человеческого капитала, институциональная среда и уровень экономического развития, имеется тесная взаимосвязь. Такая взаимосвязь подтверждает то, что развитие экономики знаний, повышение качества образования и эффективность институтов способствуют росту благосостояния населения страны.

Всё это в целом также говорит о ведущей роли цифровизации, образования и государственного управления в формировании экономики знаний.

В то же время выявленная умеренная положительная корреляция между ВВП на душу населения и долей расходов на науку в ВВП ( $r \approx 0,23$ ) свидетельствует о том, что, хотя научные расходы в целом положительно связаны с экономическим развитием в долгосрочной перспективе, в краткосрочной — их влияние носит менее выраженный характер.

В таблице 3 приведены результаты множественной линейной регрессии по данным за 2019–2023 годы (Таблица 3).

Таблица 3 – Результаты множественной линейной регрессии по данным 2019–2023 гг.

	Показатель	Коэффициент	Интерпретация
1	Индекс образование	-1306.54	Увеличение индекса образования на 0.1 связано с снижением ВВП на 130 сомони
2	Процент пользователей интернета, %	+227.97	Рост доли интернет-пользователей на 1% связан с увеличением ВВП на 228 сомони
3	Расходы на науку (% от ВВП)	+3999.82	Рост расходов на науку на 1% ВВП ассоциируется с ростом ВВП на 4000 сомони
4	Индекс эффективности государственного управления	+709.02	Повышение индекса управления на 1 — рост ВВП на ~709 сомони
5	Индекс качества регулирования	-14 610	Негативный, вероятно нестабильный коэффициент
6	Индекс верховенства закона	+85.36	Слабое положительное влияние

\*Источник: Расчеты автора.

Как показывают полученные результаты в таблице 5, уровень интернет-проникновения, расходы на науку и эффективность государственного управления являются наиболее значимыми и положительными факторами экономического развития в стране. Это говорит о том, что, с одной стороны, уровень интернет-проникновения выступает важным индикатором цифровой инфраструктуры в формировании экономики знаний; с другой стороны, расходы на науку отражают долгосрочные инвестиции в инновации, что способствует росту производительности в перспективе. Эффективность государственного управления подтверждает важность качественных институтов.

Выявленная отрицательная связь между ростом ВВП и индексом образования и качества институтов может быть связана со статистической нестабильностью в рассматриваемом периоде анализа. Кроме того, поскольку в Республике Таджикистан индекс грамотности на протяжении многих десятилетий находится на высоком уровне (0,99 %) и практически достиг максимального значения, его дальнейший рост ограничен.

Наряду с этим, в Таджикистане, как аграрной стране, основная часть ВВП пока формируется в трудоёмких отраслях экономики, таких как сельское хозяйство и сфера услуг.

Упрощённая модель регрессии по трём ключевым переменным приведена в таблице (Таблица 4).

Таблица 4 – Упрощённая модель регрессии по трём ключевым переменным

Переменная	Коэф.	Интерпретация
Процент пользователей интернета %	+3679.30	Рост доли интернет-пользователей на 1% связан с увеличением ВВП на -3680 сомони
Расходы на науку (% от ВВП)	-215 300	Отрицательный эффект — вероятно артефакт (сильная чувствительность модели)
Индекс эффективности государственного управления	-4479.30	Негативный коэффициент, нестабильный (возможно мультиколлинеарность)

Качество модели можно оценивать по следующим показателям:

Показатели	R <sup>2</sup> =	F-статистика	p-value	Adj. R <sup>2</sup> =
Значение	<b>0.992</b>	<b>39.15</b>	<b>&gt; 0.05</b>	<b>0.966</b>

\*Источник: Расчеты автора.

Значение R<sup>2</sup> = 0,992 говорит о очень высокой объясняющей способности модели. Хотя значение F-статистики составляет 39,15, однако p-value > 0,05 указывает на малый объём выборки наблюдений и переменных.

Графически можно представить зависимости между ВВП на душу населения и тремя ключевыми факторами экономики знаний следующим образом (табл. 1.3).

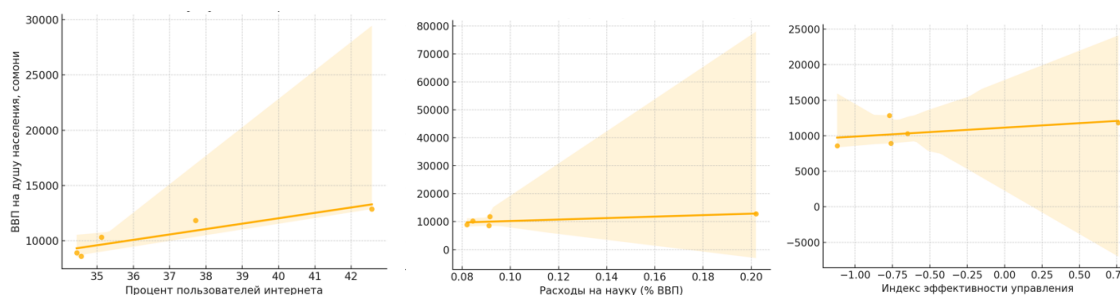


Рисунок 2. Зависимости между ВВП на душу населения и тремя ключевыми факторами экономики знаний

\*Источник: Разработано автором.

По результатам анализа представим совместное влияние сразу двух факторов на ВВП в форме рисунка (рис. 3).

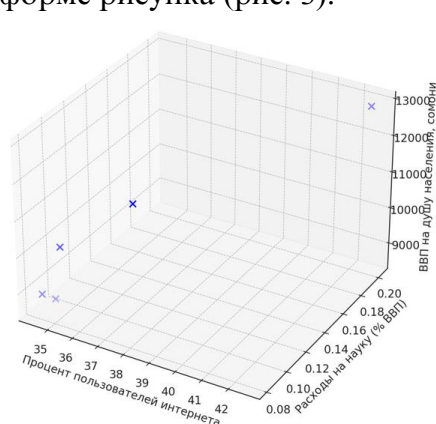


Рисунок 3. Зависимость ВВП от процента пользователей интернета и расходов на науку

\*Источник: Разработано автором.

Проведённый анализ показал, что среди ключевых факторов экономики знаний наиболее значимое влияние на экономическое развитие Таджикистана оказывает

уровень цифровизации. Индикаторы институциональной среды и научных расходов также демонстрируют связь с ВВП, однако требуют более широкой временной выборки для выявления устойчивых зависимостей. Полученные результаты подтверждают необходимость активной государственной поддержки в развитии цифровой инфраструктуры, повышении качества государственного управления и стимулировании инвестиций в науку и образование.

Обобщая результаты проведённого анализа, можно отметить, что в настоящее время расходы государственного бюджета в суммарном выражении не являются существенными для инвестирования в крупные проекты в сфере исследований и разработок. Об этом свидетельствует малое число заявок в стране на патенты на изобретения. Например, хотя в 2023 году в Республике Таджикистан, согласно данным Государственного учреждения «Национальный патентно-информационный центр» Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан, число заявок на изобретения составило 145 единиц, реально полученные патенты в последние годы составляют всего 1–2 единицы, что эквивалентно примерно 0,2 патента на миллион населения.

Наряду с этим, согласно статистическим данным Всемирной организации интеллектуальной собственности, относительно показателей развития интеллектуальной собственности в странах мира, число поданных заявок на патенты на изобретения в Республике Таджикистан в 2023 году составило в целом 11 единиц, из которых 8 приходятся на резидентов и 3 — на нерезидентов.



Рисунок 4. Число заявок на патент на изобретение

**Источник:** разработано автором с использованием информации с официального сайта Центра статистических данных ВОИС по интеллектуальной собственности: <https://www3.wipo.int/ipstats/key-search/indicator?lang=ru&tab=null>.

Исходя из этого, несмотря на небольшой рост, количество патентных заявок остаётся крайне низким. Отсутствие критической массы свидетельствует о слабом уровне НИОКР и коммерциализации разработок в Республике Таджикистан.

В Республике Таджикистан в 2023 г. число поданных заявок на получение товарных знаков составило 146 единиц, что на 127 единиц больше по сравнению с 2014 г. Снижение числа заявок на получение товарных знаков говорит об ослаблении предпринимательской активности, а также о недостаточной работе институтов защиты интеллектуальной собственности по привлечению заявителей.

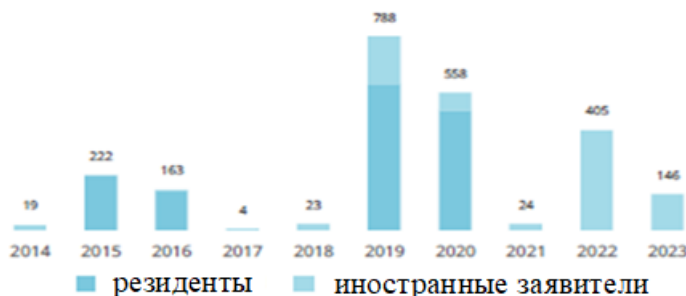


Рисунок 5. Число заявок на торговые марки

**Источник:** разработано автором с использованием информации с официального сайта Центра статистических данных ВОИС по интеллектуальной собственности: <https://www3.wipo.int/ipstats/key-search/indicator?lang=ru&tab=null>.

Начиная с 2014 по 2023 гг., число заявок на получение промышленных образцов в Республике Таджикистан, согласно данным Всемирной организации интеллектуальной собственности, составило всего лишь 1 единицу. Это говорит о том, что, несмотря на значительные усилия, направленные на переход к экономике знаний, сфере промышленного дизайна в стране до сих пор не уделяется достаточного внимания.

Наряду с этим, большинство заявок на товарные знаки в стране подаются иностранными резидентами, что свидетельствует о том, что интерес к интеллектуальной собственности в Таджикистане в большей степени проявляется со стороны иностранного бизнеса.

Кроме того, проведение структурных реформ в сфере популяризации объектов интеллектуальной собственности, финансирование науки и образования, выделение субсидий на подачу заявок на изобретения, интеграция науки и производства, повышение роли университетов как центров генерации и трансфера технологий позволит усилить процесс формирования экономики знаний в стране.

### Литература

1. Джумъев Б.М. Инновационная среда сектора бизнес услуг и ее роль в формировании экономики знаний// Индустриально-инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы/ Материалы международной научно-практической конференции / Филиал национального исследовательского технологического университета «МИСиС» в г. Душанбе; под общ. ред. Г. Джурабоева. – Душанбе: Ирфон, 2020. –С.115-125
2. Джумъев Б.М. Роль и значение бизнес услуг в формировании экономики знаний / Б.М.Джумъев // Таджикистан и современный мир. – Душанбе, 2019. - № 6. - С. 64-73
3. Дубовкин, П.О. Особенности создания знания в рамках четвертичного сектора экономики / П. О. Дубовкин // Креатив. экономика. – М.: 2009. - № 11. - С. 55—59.
4. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 г.// Утверждено Постановлением Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 1 декабря 2016 года, № 636. - Душанбе: «Контраст», 2016. – 104с.
5. Статистический ежегодник Республики Таджикистан. Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе 2024, -С. 478с.
6. Шумпетер, Й. А. (1934). Теория экономического развития. — М.: Издательство иностранной литературы, 1952.
7. Asongu S. A., Amavilah V. H., Andrés A. R. (2019). Business dynamics, knowledge economy, and the economic performance of African countries (Working Paper No. 19/004). European Xtramile Centre of African Studies (EXCAS).
8. Benounissa Leila , Dr. Benabou Djilali The Impact of Knowledge Economy on the Economic Growth (An Econometric Study: Case of Algeria from 1995 To 2007) // International Journal of Humanities Social Sciences and Education (IJHSSE) Volume 1, Issue 5, May 2014, PP 41-47
9. Hassan, F., & Bousrih, J. (2020, February). The impact of knowledge economy on economic growth. Multi-Knowledge Electronic Comprehensive Journal for Education and Science Publications (MECSJ), (29).
10. Labra, R., Rock, J. A., & Álvarez, I. (2016). Identifying the key factors of growth in natu-ral resource-driven countries: A look from the knowledge-based economy. Ensayos so-bre Política Económica.
11. Lucas, R. E. (1988). On the mechanics of eco-nomic development. Journal of Monetary Economics, 22, 3–42.
12. Mankiw, N. G., Romer, D., & Weil, D. (1992). A contribution to the empirics of economic growth. Quarterly Journal of Economics, 107(2), 407–437.
13. Neef , D., The knowledge Economy, an Introduction, in Neef, D.(ed) The knowledge Economy, Butterworth-H
14. Powell, W. W., & Snellman, K. (2004). The knowledge economy. Annual Review of Sociology, 30(1), 199–220. doi: 10.1146/an-nurev.soc.29.010202.100037

14. Romer, P. M. (1990). Endogenous technological change. *Journal of Political Economy*, 98(5), S71–S10.
15. Sachs, J. D., & Warner, A. M. (1999). The big push, natural resource booms and growth. *Journal of Development Economics*, 59, 43–76.
16. Sachs, J. D., & Warner, A. M. (2001). Natural resources and economic development: The curse of natural resources. *European Economic Review*, 45, 827–838.
17. Schumpeter, J.A. (1934). *The Theory of Economic Development*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
18. Sharipov, I. (2015), “Contemporary economic growth models and theories: A literature review”, Center for European Studies CES Working Papers. VII (3).
19. Solow, R. M. (1956). A Contribution to the Theory of Economic Growth. *Quarterly Journal of Economics*, 70(1), 65–94.
20. Solow, R. M. (1957). Technical Change and the Aggregate Production Function. *Review of Economics and Statistics*, 39(3), 312–320
21. Suh, J., & Chen, D. H. C. (2007). Korea as a knowledge economy: Evolutionary process and lessons learned. World Bank Institute Development Studies. World Bank.
22. The Human Capital Index 2020 UPDATE Human Capital in the Time of COVID-19. 2021 International Bank for Reconstruction and Development / The World Bank. Washington, DC 2021. -229p.

### **МОДЕЛСОЗИИ РЕГРЕССИОНӢ ОИД БА ТАЪСИРИ ИҚТИСОДИЁТИ ДОНИШБУНӢ ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

Дар мақола концепсияҳои назариявӣ оид ба нақши дониш дар таъмини рушди иқтисодӣ муттаҳид карда шуудаанд. Дар қисми дуюми таҳқиқот моделсозии регрессионии таъсири иқтисодиёти донишбунёд ба рушди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод мегардад. Натиҷаҳои таҳлили гузаронидашуда нишон медиҳанд, ки маҷмӯи маҳсули дохилӣ ба ҳар сари аҳоли бо индекси таҳсилот, ҳиссаи истифодабарандагони интернет ва индекси самаранокии идоракунии давлатӣ алоқаи мусбӣ дорад.

Дар асоси маълумоти бадастомада метавон хулоса кард, ки байни нишондиҳандаҳои иқтисодиёти донишбунёд, аз қабилӣ рушди сармояи инсонӣ, муҳити институтсионалӣ ва сатҳи рушди иқтисодӣ ҳамбастагии зич мавҷуд аст. Таҳқиқот нишон медиҳад, ки иқтисоди донишбунёд дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳилаи ибтидоии ташаккули институционалӣ ва иқтисодии худ қарор дорад. Барои рушди минбаъдаи он таҳияи сиёсати инноватсионии ҳавасмандгардонӣ, тақвияти иштироки бахшҳои маориф ва соҳибкорӣ дар тичоратии гардондани натиҷаҳои тадқиқоти илмӣ ва ихтироот, инчунин қорӣ намудани стандартҳои пешрафтаи байналмилалӣ зарур аст.

**Калидвожаҳо:** дониш, иқтисодиёт, иқтисодиёти донишбунёд, иқтисоди ба дониш асосёфта, иқтисоди рақамӣ, инноватсия, иқтисоди инноватсионӣ, ҷамъияти пасоиндустриалӣ, моделсозии регрессионӣ коррелятсионӣ.

### **REGRESSION MODELING OF THE IMPACT OF THE KNOWLEDGE ECONOMY ON ECONOMIC GROWTH IN THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN**

This article summarizes theoretical concepts regarding the role of knowledge in promoting economic growth. In the second part of the study, regression modeling is used to assess the impact of the knowledge economy on the economic growth of the Republic of Tajikistan. The results of the analysis show that GDP per capita positively correlates with the education index, the percentage of internet users, and the government effectiveness index.

Based on the obtained data, it can be concluded that there is a strong interrelationship between knowledge economy indicators — such as the development of human capital and the institutional environment — and the level of economic development. The study indicates that the knowledge economy in the Republic of Tajikistan is at an early stage of institutional and economic formation. For its further development, it is necessary to formulate a stimulating innovation policy, enhance the participation of the educational and entrepreneurial sectors in

the commercialization of research and development results, and actively adopt advanced international standards.

**Keywords:** knowledge, knowledge economy, economy based on knowledge, digital economy, innovation, innovative economy, post-industrial society, regression-correlation modeling.

**Сведения об авторах** Джумъев Баховиддин Махмадназарович — доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Мировая экономика» Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана, тел: (+992) 93-488-86-70

**Хакимов Каримджон Савзаалиевич** — докторант PhD Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана. Телефон: (+992) 918880329

## **ШАФФОФИЯТ ВА ҲИСОБОТДИҲИИ ФАЪОЛИЯТИ НИҲОДҲОИ ДАВЛАТӢ ВА МОДЕЛИ ИДОРАКУНӢ**

**Куганов Н.К.**-н.и.и, мудири кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ

**Давлаталии А.**-ассистенти кафедраи баҳисобгирии муҳосибӣ ва аудити Донишгоҳи давлатии Кӯлоб ба номи Абуабдуллоҳи Рӯдакӣ

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 қайд карда шудааст, ки “ҳалли бомуваффақияти масъалаҳои рушди минбаъда пеш аз ҳама бо фаъолияти самараноки низоми идоракунии давлатӣ, ки дар истифодаи яқҷояи оқилонаи усулҳои мустаким ва ғайримустакими танзими равандҳои иҷтимоию иқтисодӣ асос ёфтааст, алоқаманд мешавад. Шаффофият ва ҳисоботдиҳии фаъолияти ниҳодҳои давлатӣ бояд асоси модели идоракунии технократӣ ва меритократӣ (шоистасолорӣ) гардад, ки қобилияти таъмин намудани рушди пешгирикунанда, индустриалӣ ва инноватсионии кишварро дорост”[1, с 30]. Вобаста ба ин дар шароити муосир мукамалгардии механизмҳои идоракунии давлатии рушди иҷтимоиву иқтисодии мамлакат сурат гирифта истодааст. Айни замон баланд шудани нерӯи давлат дар танзими иқтисодиёт вобаста марҳилаҳои рушди низоми иқтисодиву иҷтимоии ҷомеа мушоҳида мегардад. Иқтисоди муосирро, ки иқтисоди қарордодӣ ва ё контрактӣ меноманд[2, с 272], бинобар он вазифаи давлат дар таъмини риояи қарордодҳои иқтисодӣ, ҳуқуқ ба моликият фаъол гашта трансформатсияи кишварро ба сатҳи нави рушд баровард.

Тавсеаёбии нерӯи танзими системаи иҷтимоию иқтисодиро, пеш аз ҳама, ҳиссаи бахши давлатӣ дар иқтисодиёт муайян менамояд. Дар ин бахш нақши калидиро манбаи ғании молиявии фаъолияти субъектҳои он ташкил медиҳад. Вобаста ба ташаккули рушди бахши давлатии иқтисодиёт назарияҳои гуногун низ рушд ёфтаанд.

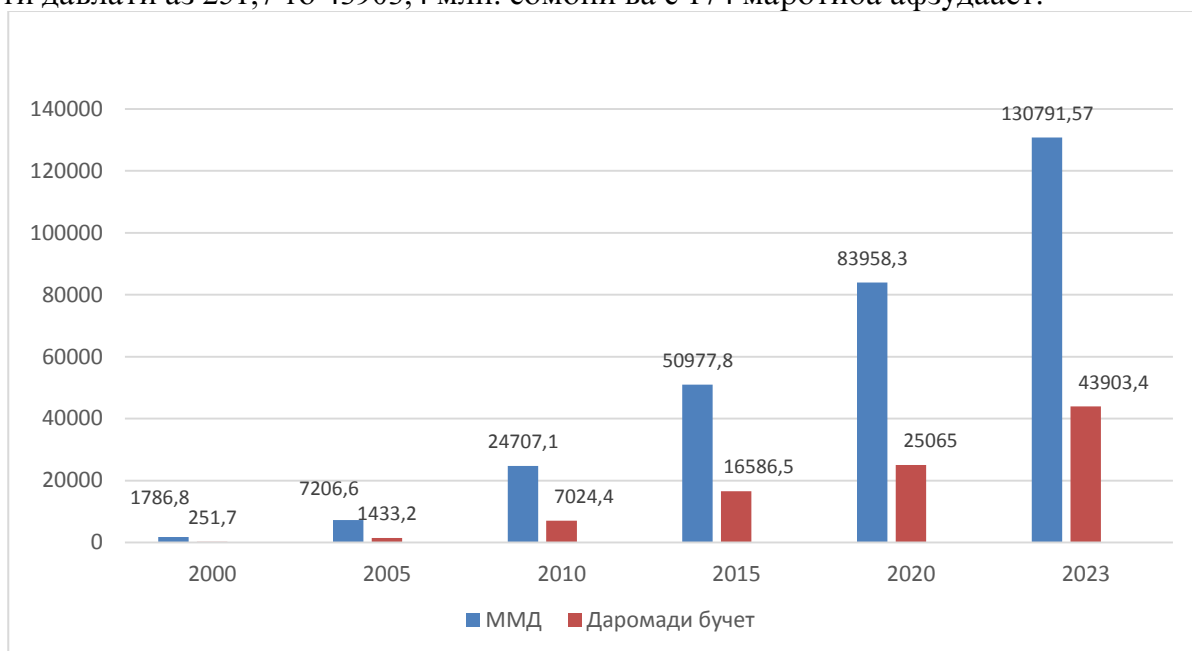
Ҷиҳати тавзеҳи ҳиссаи андозаи бахши давлатӣ ва рушди он инкишофи он назарияҳо ва фарзияҳои зиёде вомехӯранд. Аммо, дар онҳо тавзеҳи пурраи мӯҷизаву падидаҳои ин бахш ва муносибатҳои мурраккабу пуртазоди иқтисодиву иҷтимоӣ дида намешавад. Бештари таҳқиқҳо ба масъалаҳои алоҳидаи рушди он бахшида шудааст.

Дар адабиётҳои илмии иқтисодӣ вобаста ба тавсифи бахши давлатии иқтисодиёт консепсияҳои таҳти унвони **назарияҳои омилҳои дохилии иқтисодӣ** паҳн шудааст, ки ба назари неъматҳо ва ё молҳои ҷамъияти тақия менамояд. Мутобиқи ин назария сатҳи харочоти давлатиро бо неъматҳои ҷамъиятӣ ва хизматрасонӣ, ки аз ҷониби давлат пешниҳод мешавад, алоқаманд менамоянд. Доираи ин харочот ва ҳаҷми истехсолу пешниҳоди неъматҳо ва ё молҳои ҷамъиятӣ бо хусусиятҳои талабот ва харочот, инчунин сатҳи рушди талаботи ҷомеа ба онҳо муайян карда мешавад. Дар ин маврид

масаълаҳои арзёбии чандириҳои пешниҳодот ва талабот ба молҳои ҷамъиятӣ аз рӯи нарху даромадҳо, ҳамзамон сатҳи сарбории бучети давлатӣ, ки метавонад боиси гаронии сатҳи андоз шавад, муббраммият пайдо менамояд. Чуноне, ки мебинем объекти асосии фаъолияти бахши давлатиро истехсолу пешниҳоди неъматҳои ҷамъиятӣ ташкил медиҳанд. Неъматҳои ҷамъиятӣ, неъматҳои иқтисодист, ки дар шакли дастаҷамъона (пешниҳоди фардӣ ҷой дорад) истифода мешавад ва ягон фард аз истеъмоли он истисно намебошад.

Сатҳу сифати қонеъгардонии талаботи аъзоёни ҷомеа ба неъматҳои ҷамъиятӣ-маҳсулоти бахши давлатӣ бо ҳаҷму тақсимои бучети давлатӣ алоқманд мебошад. Бинобар он тарҳи ташаккулёбии бучети давлатиро, яъне муайян намудани харҷномаи харсолаи маблағҳои бучетиро ҳаҷму сохтори талаботи ҷомеа ба неъматҳои ҷамъиятӣ муайян менамояд. Чунин харҷнома бо назардошти марҳилаҳои рушди мамлакат ва нерӯи рушди иқтисодии он муқарар карда мешавад. Ҳамин тариқ, бучети давлатӣ заминаи иқтисодиву моддии иҷроӣ вазифаҳои иҷтимоиву иқтисодии давлатро ташкил медиҳад. Бинобар он бучети давлатӣ ҳамчун нақшаи тасдиқшудаи асосии ҳокимияти иқтисодии он буда, пас аз тасдиқ шудани самтҳои хароҷоти бучет иҷроӣ он шурӯъ мешавад.

Нақшаҳои молиявии даромадҳо ва хароҷот дар системаи бучетии мамлакат, яъне дар сатҳи ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ тартиб дода шуда бахши давлатии иқтисодиётро ба як системаи муайян ташаккул медиҳад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пайваста бо афзудани маҷмӯи маҳсулоти дохилии он ҳаҷми даромадҳои бучетӣ низ афзуда истодааст, ки тавассути тақсимои самараноки онҳо рушди соҳаҳои иҷтимоию иқтисодӣ ва инфрасохторҳо тамоюли рушди устувор гирифтаанд. Чуноне, ки аз расми 1. дида мешавад, дар давраи солҳои 2000-2023 истехсоли маҷмӯи маҳсулоти дохилии мамлакат аз 1,7 то 130,7 млрд. сомони ва ё 73 маротиба афзудааст. Мувофиқан ҳаҷми даромади бучети давлатӣ аз 251,7 то 43903,4 млн. сомони ва ё 174 маротиба афзудааст.



**Расми 1. Динамикаи ММД ва даромади бучети давлатӣ (Манбаъ: Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2024, с.12-13)**

Афзудани ҳаҷми даромади бучети давлатӣ имконият додааст, ки давлат, пеш аз ҳама барои таъмини рушди соҳаи иҷтимоӣ ҳаҷми калони маблағгузорию сафарбар намояд, яъне лоиҳаҳои афзалиятноки сармоягузорию иҷтимоӣ тахрезиву татбиқ гарданд. Афзудани ҳаҷми даромади бучети давлатӣ имконият додааст, ки механизмҳои иқтисодиву молиявии татбиқи сиёсати иҷтимоӣ густариш ёфта сифатҳои низоми иқтисоди бозорӣ рӯ ба иҷтимоиёт нигаронида шуда нерӯ гирад. Ҳамзамон пайваста бо афзудани ҳаҷми хароҷоти давлатӣ ба соҳаҳои иҷтимоӣ, на танҳо андозаи фаъолияти бахши давлатии иқтисодиёт афзуда рушди ҳаҷми талаботи самаранок дар иқтисодиёт

рӯи кор меояд, балки барои нерӯ гирифтани омилҳои иҷтимоии рушди иқтисодӣ (илму дониш, сармояи инсонӣ) тақонӣ чиддӣ бахшидааст[3,с 69,79]. Чуноне, ки маълумоти ҷадвали 1 нишон медиҳад дар соли 2023 ҳаҷми умумии буҷети давлатӣ ба 43 миллиард сомонӣ расида, беш аз 30 фоизи хароҷоти буҷет барои таъминоти молиявии рушди соҳаҳои муҳими иҷтимоӣ (маориф, тандурустӣ, фарҳанг) равона карда шудааст.

**Ҷадвали 1. Динамика маблағгузорию буҷети давлати ба соҳаҳои муҳими иҷтимоӣ хизматрасонӣ (млн. сомонӣ)**

Солҳо	Ҳамагӣ хароҷотҳои буҷети давлатӣ	Аз ҷумла:			Бо % нисбат ба ММД
		Маориф	Тандурустӣ	Ҷорабиниҳои оммавии маданӣ солимагардонӣ ва динӣ	
2000	291,3	38,2	18,5	9,2	5,6
2005	1402,7	253,1	82,4	41,8	5,2
2010	7272,3	1019,5	367,2	298,5	6,8
2015	16277,4	2539,3	1037,2	574,3	8,5
2020	24812,5	4311,4	2583,1	987,1	9,5
2023	43034,8	7108,5	3277,4	1471,7	9,0

**Манбаъ: Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2024, С 369-391**

Дар ин давраи таҳлилий ҳаҷми маблағгузорию давлатӣ ба соҳаи маориф аз 38,2 млн. сомонӣ то 7108,5 миллион сомонӣ, дар соҳаи тандурустӣ аз 18,5 то 3277,4 млн. сомонӣ ва ба соҳаи фарҳанг бошад аз 9,2 то 1471,7 млн. сомонӣ афзоиш ёфтааст. Ҳиссаи маблағгузорию буҷети дар ин соҳаҳо дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии кишвар аз 5,6 то 9,0 фоиз ё 3,4 банди фоизӣ зиёд шудааст. Ҳиссаи маблағгузорию буҷети ба соҳаҳои номбурда дар ҳаҷми умумии хароҷоти буҷети давлатӣ соли 2023, 27,5 фоизро ташкил дод, ки нисбат ба соли 2000-ум 4,9 банди фоизӣ зиёд шудааст.

Тамоюли хароҷоти буҷети давлатӣ ба соҳаи иҷтимоии иқтисоди миллӣ, ки ба истехсол ва пешниҳоди неъматҳои аз ҷиҳати иҷтимоӣ муҳим машғуланд, афзоиш ёфта истодааст. Ин тамоюлот дар бораи устуворгардии сифатҳои давлати иҷтимоӣ гувоҳи медиҳад. Ҷи тавре ки дар Паёми Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон қайд карда шудааст: “Ҳифзи иҷтимоии аҳоли дар сиёсати давлати Тоҷикистон мақоми хос дошта, барои дастгирии соҳаҳои иҷтимоӣ ва баланд бардоштани сатҳи сифати зиндагии мардум маблағгузорӣ аз ҳисоби буҷети давлатӣ ҳамасола зиёд карда мешавад. Соли 2024-ум ҳаҷми умумии хароҷоти соҳаҳои иҷтимоӣ ба 19 миллиард сомонӣ расонида шуд, ки нисбат ба буҷети соли 2023-юм беш аз 2 миллиард сомонӣ зиёд буда, 43 фоизи хароҷоти буҷети давлатиро ташкил медиҳад» [4]. Афзудани ҳаҷми хароҷот захираҳои буҷети давлатӣ оид ба тавсеаёбии бахши давлатии иқтисодиёт гувоҳи медиҳад. Ин бо сабаби афзоиши талабот ба неъматҳои ҷамъиятӣ сурат гирифтааст. Дар давраи солҳои 2010-2023 шумораи аҳолии доимии ҷумҳурӣ 8551,2 то 10288,3 ҳазор нафар ва ё 20,3% афзоиш ёфтааст[5,с 15]. Бинобар ин, зарурати объективии дар васеъ гаштан ва ё рушди бахши давлатӣ вучуд дорад. Бояд зикр намуд, ки пайваста бо афзоиши хароҷоти буҷети давлатӣ ба ташкилотҳои бахши давлатии иқтисодиёт бардошти рентаи фискали аз тарафи аҳоли рӯи кор меояд. Яъне, бо баробари афзоиши аҳоли (афзоиши табиӣ аҳоли) арзиши андозии неъматҳои ҷамъиятӣ ба ҳар нафар бошандагони мамлакат (бо сабаби тақсими гарони андозӣ ба шумораи бештари одамон) тамоюли пастравиро мегирад. Аммо, ин зухурот дар назари аҳоли тира мемонад, хароҷоти неъматҳои ҷамъиятиро назарногирӣ мекунанд, бинобар он ғоҷиаи “моликияти умум ва ё ҷамъиятӣ” ҳам рӯй медиҳад[6,с 67].

Илова бар ин бояд қайд намуд, ки афзоиши даромад, чун афзоиши аҳоли, низ талаботи ҷомеаро ба неъматҳои ҷамъиятӣ ва сифати он, ки маҳсулоти бахши давлатӣ мебошад, баланд мебардорад. Дар натиҷа ҳодисоти суръати афзоиши ҳаҷми хароҷоти давлатӣ нисбат ба сурати афзоиши маҷмӯи арзиши нав ва иловагӣ сохташудаи ҷомеа ва ё маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ рӯи майдон меояд. Ин қонуният - тамоюли сатҳи

афзоиши харочоти давлатӣ нисбат ба сатҳи рушди даромади миллӣ дар адабиёти илмӣ унвони қонуни Вагнер, ки ба иқтисодчии олмонӣ Адолф Вагнер [7,с 47-70] тааллуқ дорад, маъмул мебошад. Вагнер тамоюлоти афзоиширо ҳосилаи рушди табиӣ тамаддун пазируфта онро бо афзоиши аҳоли ва зичии он, ки онҳо талаботро ба фаъолияти бахши давлатии иқтисодиёт робита дод. “Воқеан ҳам пайваста бо афзоиши системаи иқтисодӣ, ва сураътгирии тақсмоти меҳнат, рӯи майдони фаъолият омадани корхонаҳои азими иқтисодӣ, ки боиси ташаккули рушди маҷмӯи муносибатҳои мураккаби миёни агентҳои иқтисодӣ мегардад, сабаби тавсеаёбии миқёси фаъолияти институтҳои ҳокимияти давлатӣ, бахши давлатии иқтисодиёт мегардад”[8,с 45-47].

Зухури мучизаҳои ин қонун дар Тоҷикистон мушоҳида мешавад. Сифати динамикии афзоиши ҳаҷми харочоти давлатӣ дар марҳилаи нави рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба татбиқи принципҳои давлатӣ иҷтимоӣ шаҳодат медиҳад.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мучизаи қонуни Вагнер мушоҳида мешавад. Дар давоми 10 соли охир пешравии суръати афзоиши харочоти давлатӣ назар ба суръати афзоиши ММД ба назар мерасад, яъне коэффисиенти пешравии суръати харочоти давлатӣ нисбат ба сатҳи рушди ММД аз воҳид баланд аст. Вазни ҳолиси харочоти давлатӣ дар ММД дар фосилаи 27-33 қарор дошт. Ин нишондиҳанда доир ба сол ба сол васеъ гаштани андозаи бахши давлатӣ шаҳодат медиҳад ва ин тамоюл дар минбаъда устувор мегардад. Зеро, давлати мо, ки сифати иҷтимоӣ дорад, масъалаи таъмини рушди соҳаҳои иҷтимоии мамлакат самти стратегӣ ва афзалиятнок дорад.

Назарияи омилҳои дохилии рушди бахши давлатии иқтисодиёт ба раванҳои татбиқи сиёсати иҷтимоии давлат рабт дорад. Яъне тамоюлоти афзоиши харочоти давлатиро, пеш аз ҳама, метавон ҳамчун натиҷаи раванди татбиқи сиёсати иҷтимоӣ маънидод намуд.

Новобаста аз он, ки дар мамлакат тамоюли рушди бахши давлатӣ мушоҳида мешавад, аммо самаранокии фаъолияти муассисаву ташкилотҳо нокифоя мебошанд. Фақат тавоноии ин бахши иқтисодиётро дар тасмимгириҳои стратегӣ ҳама эътироф менамоянд. Таҷрибаҳои ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки ташкили фаъолияти самарабахши бахши давлатиро таҳияву татбиқи сиёсати иҷтимоӣ ва иқтисодии асоснок муайян менамояд. Маҳз таҳияву татбиқи истифодаи механизмҳои татбиқи сиёсати иҷтимоӣ ва иқтисодӣ, муайяну мушахас намудани самт афзалиятноки он дар марҳилаи нави рушди мамлакат, тарҳи фаъолияти бахши давлатии иқтисодиётро низ муайян менамояд. Ин раванд дар доираи асоснок намудани тақсмоти ҷамъияти меҳнат ва фаъолиятҳо марбут ба вазифаҳои бахшҳои гуногуни иқтисодиёти миллӣ ва ҳамроҳангсозии фаъолияти онҳо самти муассир пайдо менамояд. Бинобар он таҳқиқи муаммоҳои илмии бахши давлатии иқтисодиёт ва вазифаҳои афзалиятноки он дар марҳилаи муосири рушди мамлакат ба миён меояд. Ин имкон медиҳад, консепсияи нави идоракунии ин бахш таҳия гардад, ки то ин, ки самаранокии фаъолияти ташкилоти онҳо таъмин гардад.

Аммо мутолиаи адабиёти илмии ватанӣ нишон медиҳад, ки солҳои охир шавқу ҳавас ба таҳқиқи масъалаҳои назариявӣ ва амалии соҳаи таҳқиқоти мо як қадар кам шудааст. Заминаҳои меёриву ҳуқуқи фаъолияти бахши давлатии иқтисодиёт, ки хусусиятҳои фаъолияти онро дар умум муайян мекунад, аз сатҳи мукамалӣ дур аст. Дар давраҳои гузашта, ки нақши бахши давлатӣ дар иқтисодиёти миллӣ маҳдуд шуда буд, барои ҳали бисёр масъалаҳои иҷтимоӣ ва бунёди инфрасохтори он қафомонӣ ҳам шуд.

Дар солҳои минбаъдаи давраи истиқлолияти давлатӣ пайваста бо пайдориву рушди иқтисоди бозорӣ бахши давлатии иқтисодиёт чун ҷузъи муҳими низоми иқтисодиёти омехта бо моҳияту сохтори нав, ки тамоилу сифати умумибашарро касб намуд ва рушд ёфта истодааст. Ин бахш на танҳо моликиятву амволи давлатиро, балки бучети давлатӣ ва дигар захираҳоро, ки дар ихтиёри истифодаи самарноку оқилони ниҳодҳои давлатӣ ба мақсади таъмини пешрафти иқтисодиёти миллӣ ва ҳифзи манфиатҳои миллӣ равона шудааст, дар бар мегирад. Таҷрибаи ҷаҳони нишон додааст,

ки иштироки давлат дар ҳаёти иқтисодӣ дар доираи тамсилаи мушахас, ки афзалиятҳои соҳави ва ҳадафҳои стратегиро дар марҳилаҳои муайян дар бар мегирад, сурат мегирад. Бахши давлатӣ олоти махсуси таъсирасон ба иқтисодиёти милли буда худ бевосита дар объекти назорату танзими давлатӣ аст дар ташаққулу рушди иқтисодии давлат ва таъсири нерӯи синергетикии он ба тамоми соҳаҳои иқтисодиву иҷтимоии давлат бузург аст.

Чи тавре маъмул аст стратегияи ноил гаштан ба истиқлолияти энергетикӣ, ташаққулу рушди низоми миллии энергетикӣ мамлакат, ки ҳамзамон вазифаи инфрасохтори бузурги иқтисодиву иҷтимоиро ба иҷро мерасонад, ҷойгоҳи марказиро дар бахши давлатӣ ишғол намудааст. Мусаллам аст, ки иқтисодии гидроэнергетикӣ кишварамон, ки зиёда аз 527 млрд.кВт. соатро дар як сол ташкил медиҳад ва шояд ҳамагӣ 10 фоизи он истифода мешаваду халос. Қобили зикр аст, захираҳои мавҷудаи гидроэнергетикӣ яке аз манбаъҳои асосии рушди мамлакат ва аз ҷиҳати экологӣ тозаю фоидаовар ба шумор меравад. Айни замон, пайваста бо бо бо афзоиши шумораи корхонаҳои саноатӣ ва аҳоли талабот ба нерӯи барқ зиёд шуда истодааст, ки он бояд ба рушди ин соҳа ангезиш бахшад. Солҳои охир Ҳукумати ҷумҳурӣ сохта ба истифода додани як қатор иншоотҳои афзалиятноки энергетикӣ ба роҳ мондааст, сохтмон, барқарорсозӣ ва ба истифодадихии иқтисодҳои дигари энергетикӣ тадриҷан амалӣ шуда истодаанд, ки баҳри баргараф намудани норасоии барқ дар фасли зимистон мусоидат менамоянд. Вобаста ба ин масъалаи саривақт бунёд намудани шабакаҳои гармидихӣ ва пайвастшавии иншоотҳои иҷтимоӣ, истиқоматӣ, фарҳангӣ маъмури ба шабакаҳои гармидихӣ ба миён омадааст, ки он андешидан тадбирҳои заруриро тақозо менамояд.

Пойдорӣ ва таъмини рушди низоми куммуникатсионӣ ва нақлиётӣ, мамлакат, ки дар табдили мамлакат ба кишвари транзитивӣ нақши гирехиро иҷро менамояд, дар бахши давлатӣ вазни стратегиро дорост. Инкишофи ҳама намуди нақлиёт ва пайваста ба он ташкили марказҳои логистикӣ дар маркази диққати Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон қарор дорад. Айни замон, дар соҳаи нақлиёт лоиҳаи инвеститсионии мухталиф мавриди татбиқ қарор дорад. “Ба кишвари транзитӣ табдил додани Тоҷикистон ва истифодаи имкониятҳои транзитии он ҳамчун яке аз ҳадафҳои асосии рушди кишвар пазируфта шудааст. Соли 2024-ум дар доираи лоиҳаҳои сармоягузори давлатӣ 155 километр роҳҳои дорои аҳамияти байналмилалӣ ҷумҳуриявӣ, 20 пули бузург ва 3 нақб ба маблағи умумии 4,6 миллиард сомонӣ сохта, ба истифода дода шуд. Аз ҷумла роҳҳои мошингарди «Роғун – Обигарм – Нуробод» ба маблағи 3,5 миллиард сомонӣ ба дарозии 76 километр ва «Бохтар – Леваконт – Лолазор – Данғара» – 69 километр ба маблағи 800 миллион сомонӣ мутобиқ ба меъёрҳои байналмилалӣ бунёд карда шуданд” [9]. Пайваста бо таҷдиду азнавсозии роҳҳои автомобилгарди аҳамияти ҷумҳуриявӣ байналмилалӣ дошта доир ба таъмиру таҷдиди роҳҳои маҳаллӣ ва пайваст шудани онҳо бо шоҳроҳҳо низ лоиҳаҳои инвеститсионӣ таҳрезӣ шуда истодааст. Ҳамин тариқ, тадбиқи стратегияи раҳӣ ёфтани аз бунбасти куммуникатсионӣ барои гусатришу рушди минтақаҳои мамлакат ва ба шоҳроҳҳои ҷаҳонӣ пайваст шудани он сурат гирифта истодааст.

Зимнан бояд таъкид намуд, ки бо мақсади пурра ба меъёрҳои байналмилалӣ мутобиқ гардонидани роҳҳои автомобилгард ва инфрасохтори дигари нақлиётӣ дар давраи миёнамуҳлат таҷдид ва азнавсозии роҳҳои автомобилгард бо дарёфти сармояи хориҷию ватанӣ пешбинӣ шудаанд. Дар низоми нақлиётӣ ва куммуникатсионии мамлакат ташкили ниҳодҳои низоми логистикӣ, ки омили асосии ташаққулу рушди иқтисодиёти транзитӣ мебошад, тақозои замони муосир мебошад.

Дар айни замон нақш ва самтҳои фаъолияти ташкилотҳои бахши давлатӣ дар марҳилаи нави рушди мамлакат аз рӯи ҷанбаҳои зерин муайян карда мешаванд:

- таъмини рушди ин бахш дар доираи самтҳои рушди дигар бахшҳои иқтисодӣ барои таъмини сатҳи баланди амнияти милли ва иқтисодӣ равона шуда истодааст;
- густариш додани раванди рушди соҳаҳои хизматрасониҳои иҷтимоӣ, пеш аз ҳама маориф, тандурустӣ, ва фарҳанг, ки барои инкишофи сармояи инсонӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангӣ, ки омили рушди дарозмуддати ҳаёти иҷтимоиву иқтисодӣ мебошад;

- таъмини рушди инфрасохторҳои иҷтимоиву истеҳсолӣ, ки рушди равандҳои татбиқи стратегияи саноатикунонии босуръати мамлакат ва ташаккулу рушди низоми инноватсионии миллиро мусоидат намуда, амнияти иқтисодиву иҷтимоиро таъмин менамояд.

#### АННОТАТСИЯ

*Дар мақола ҳолати муосири тавсеаёбии баҳши давлатии иқтисодиёт, нақши он дар таъмини рушду танзими системаи иҷтимоию иқтисодии мамлакат, инчунин омилҳои муайянкунандаи андозаи баҳши давлатӣ дар иқтисодиёт мавриди таҳқиқи қарор гирифтааст. Муаллиф, чиҳати тавзеҳи баҳши давлатӣ ва рушди он назарияҳои гуногунро, ки ба таҳқиқи ин баҳш баҳшида шудааст, таҳлили назариявӣ намуда, ақидаи худро баён намудааст. Дар мақола, вобаста ба тавсифи баҳши давлатии иқтисодиёт асосан ба концепсияҳо, ки таҳти унвони назарияҳои омилҳои дохилии иқтисодӣ маъмул аст, тавачҷӯҳ додааст. Объекти асосии фаъолияти баҳши давлатӣ, ки асосан истеҳсолу пешниҳоди неъматҳои ҷамъиятӣ ташкил медиҳанд, дар риштаи таҳлил қарор мегирад. Дар марҳилаи нави рушди мамлакат самтҳои фаъолияти ташкилотҳои баҳши давлатӣ ба монанди таъмини рушди ин баҳши барои таъмини сатҳи баланди амнияти миллий ва иқтисодӣ, тавассути густариш додани раванди рушди соҳаҳои хизматрасониҳои иҷтимоӣ, пеш аз ҳама маориф, тандурустӣ, ва фарҳанг, ки инкишофи саармоян инсониро мусоидат менамояд, инчунин таъмини рушди инфрасохторҳои истеҳсолӣ, ки рушди равандҳои татбиқи стратегияи саноатикунонии босуръати мамлакат ва ташаккулу рушди низоми инноватсионии миллиро мусоидат менамояд, асосеок қарда шудааст.*

**Калимаҳои гиреҳӣ:** иқтисодиёти миллий, баҳши давлатии иқтисодиёт, бучети давлатӣ, танзими давлатӣ, неъматҳои ҷамъиятӣ, иқтисодиёти омехта, соҳаи иҷтимоӣ, хизматрасониҳои иҷтимоӣ, системаи энергетика ва муносибат.

#### АННОТАЦИЯ

В статье рассматриваются современное состояние развития государственного сектора экономики, его роль в обеспечении развития и регулировании социально-экономической системы страны, а также факторы, определяющие роль государственного сектора в экономике. Автор провёл теоретический анализ и высказал своё мнение относительно объяснения государственного сектора и его развития в различных теориях, посвящённых его изучению. В статье, применительно к описанию государственного сектора экономики, основное внимание уделено концепциям, известным под названием «теории внутренних экономических факторов». В анализ включен основной объект деятельности государственного сектора, заключающийся в основном в производстве и предоставлении общественных благ. На новом этапе развития страны особое значение приобретают такие направления деятельности организаций государственного сектора, как обеспечение развития этого сектора для обеспечения высокого уровня национальной и экономической безопасности, за счет расширения процесса развития отраслей социальных услуг, в первую очередь обоснованы образование, здравоохранение и культура, способствующие развитию человеческого капитала, а также обеспечивающие развитие производственной инфраструктуры, способствующей развитию процессов реализации стратегии ускоренной индустриализации страны, формированию и развитию национальной инновационной системы.

**Ключевые слова:** национальная экономика, государственный сектор экономики, государственный бюджет, государственное регулирование, общественные блага, смешанная экономика, социальный сектор, социальные услуги, энергетика и связь.

#### ABSTRACT

The article examines the current state of development of the public sector of the economy, its role in ensuring the development and regulation of the country's socio-economic system, as well as the factors determining the role of the public sector in the economy. The author conducted a theoretical analysis and expressed his opinion regarding the explanation of the public sector and its development in various theories devoted to its study. In this article, in relation to the description of the public sector of the economy, the main focus is on concepts

known as theories of internal economic factors. The analysis includes the main object of public sector activity, which consists primarily of the production and provision of public goods. At the new stage of the country's development, such areas of activity of public sector organizations acquire particular importance, as ensuring the development of this sector to ensure a high level of national and economic security, by expanding the process of development of social services industries, first of all, education, healthcare and culture are justified, contributing to the development of human capital, as well as ensuring the development of production infrastructure that facilitates the development of processes for the implementation of the strategy of accelerated industrialization of the country, the formation and development of a national innovation system.

**Key words:** national economy, public sector of the economy, state budget, state regulation, public goods, mixed economy, social sector, social services, energy and communications.

Адабиёт:

1. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, с.37
2. Саланье Бернар Экономика контрактов – Издательство Дело, 2019, 272 с.
3. Мирсаидов А.Б. Развитие социального сектор экономики Таджикистан// Иқтисодиёти Тоҷикистон, № 3. 2025, с.69-79 ISSN 2310-3957
4. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ 28.12.2024. / <http://prezident.tj/ru/node/13747>
5. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2024, С.15.
6. Вольчик В.В. Институциональная и эволюционная экономика. Ростов-на-Дону, Изд-во ЮФУ, 2011, 230 с. с.67
7. Афанасьев М.П., Афанасьев Я.М. Методологические и теоретические основы формулировки закона А.Вагнера. Подходы к его тестированию // Вопросы государственного и муниципального управления. — 2009. — № 3. — С. 47—70. .
8. Мирсаидов А.Б Место и роль общественного сектора в экономики Республики Таджикистан//Экономика Таджикистан, 2016, № 4. с 45-54, с 47
9. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ 28.12.2024. / <http://prezident.tj/ru/node/13747>

## СОҲТОРИ НИЗОМИ БУЌЕТИ ДАВЛАТИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН Шомаҳмадзода Ф.Ш.-*Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон*

**Мубрами таҳқиқот.** Мубрам будани мавзӯи таҳқиқот аз зарурати дарки назариявии ҷойгоҳ ва нақши низоми бӯҷетӣ дар шароити табдили низоми миллии молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон бармеояд. Дар заминаи расидан ба ҳадафҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 низоми бӯҷетӣ на танҳо як механизми техникаи азнавтақсимкунии захираҳои молиявӣ, балки як ниҳоди асосие мебошад, ки фаъолияти босамари он суръати рушди иқтисодӣ, сифати хизматрасониҳои давлатӣ ва сатҳи некӯаҳволии иҷтимоиро муайян мекунад. Дарки соҳтори институтсионалӣ ва иқтисодии вазифавии низоми бӯҷетӣ барои таҳияи тадбирҳои муносиби сиёсати фискалӣ заминаи ҳатмӣ мебошад.

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади мақола таҳлили ҳамаҷонибаи институтсионалӣ ва вазифавии низоми бӯҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон ба хоҳири муайян намудани муносибатҳои муназзаме, ки нақши онро дар соҳтори низоми молиявии миллии муайян мекунанд ва дар ин асос таҳияи амсилаи назариявии рушди он мебошад.

**Фарзияи таҳқиқот.** Фарзияи таҳқиқот аз он иборат аст, ки самаранокии татбиқи вазифаҳои низоми бӯҷети Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳтори молияи миллии на танҳо дар асоси қоидаҳои расмӣ, балки бештар аз сифати муҳити институтсионалӣ, аз ҷумла механизмҳои ҳамоҳангсозии байни субъектҳои муносибатҳои бӯҷетӣ, инчунин хусусияти ҳамкориҳои он бо дигар унсурҳои низоми молиявӣ муайян карда мешавад.

**Методологияи таҳқиқот.** Таҳқиқот ба равиши муназзам, ки барои ҳамчун унсури мукаммали низоми молиявӣ баррасӣ кардани низоми бучетӣ имкон медиҳад, асос ёфтааст. Ҳамчун усулҳои асосӣ инҳо истифода шудаанд: таҳлили институтсионалӣ – барои омӯзиши қоидаҳои расмӣ ва ғайрирасмӣ, сохтор ва таҳаввулотии ниҳодҳои бучетӣ; таҳлили вазифавӣ – барои арзёбии иҷроии вазифаҳои тақсимкунӣ, танзимкунӣ ва назоратии низоми бучетӣ; усули сохторию вазифавӣ – барои муайян кардани робитаи байни сохтори институтсионалӣ ва самаранокии низоми бучетӣ дар иҷроии вазифаҳои худ; таҳлили муқоисавӣ – барои муқоиса кардани амсилаҳои назариявӣ бо амалияи ташкили бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**Муҳтавои асосии таҳқиқот.** Низоми бучетӣ ниҳоди марказии низоми молиявии давлат буда, маҷмуи хусусиятҳои хосро доро мебошад. Аз нуқтаи назари институтсионалӣ, низоми бучетӣ – ин маҷмуи қоидаҳои расмӣ (қонунгузори бучетӣ, расмиёт) ва маҳдудиятҳои ғайрирасмӣ (амалиёти пойдоршудаи ҳамкорӣ) мебошад, ки тартиби ташаққул ва иҷроии бучетҳои сатҳҳои гуногунро муайян мекунанд. Моҳияти он тавассути чунин хусусиятҳои муназзам зоҳир мешавад:

– ҳатмӣ будан (салоҳият барои гирифтани маҷбурии як қисми даромади субъектҳои иқтисодӣ);

– мақбул будан барои ҷомеа (нигарониш ба қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти ҷамъият);

– қонунӣ будан (дар қонунгузорӣ муқаррар намудани асосҳои ҳуқуқии амалкунӣ);

– зинасохтор (тақсими возеҳи ваколатҳо дар байни сатҳҳои низоми бучетӣ).

Муҳити институтсионалии низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистонро пойгоҳи меърию ҳуқуқӣ ва низоми мақомоти давлатӣ ташкил медиҳанд. Унсурҳои асосии танзими ҳуқуқии низоми бучетӣ дар мамлакат инҳо мебошанд: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон», қонунҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои соли молиявии дахлдор (навбатӣ), Стратегияи идоракунии молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, барномаҳои миёнамуҳлати амал оид ба амалисозии Стратегияи идоракунии молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар санадҳои меърию ҳуқуқии таҳиянамудаи Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон.

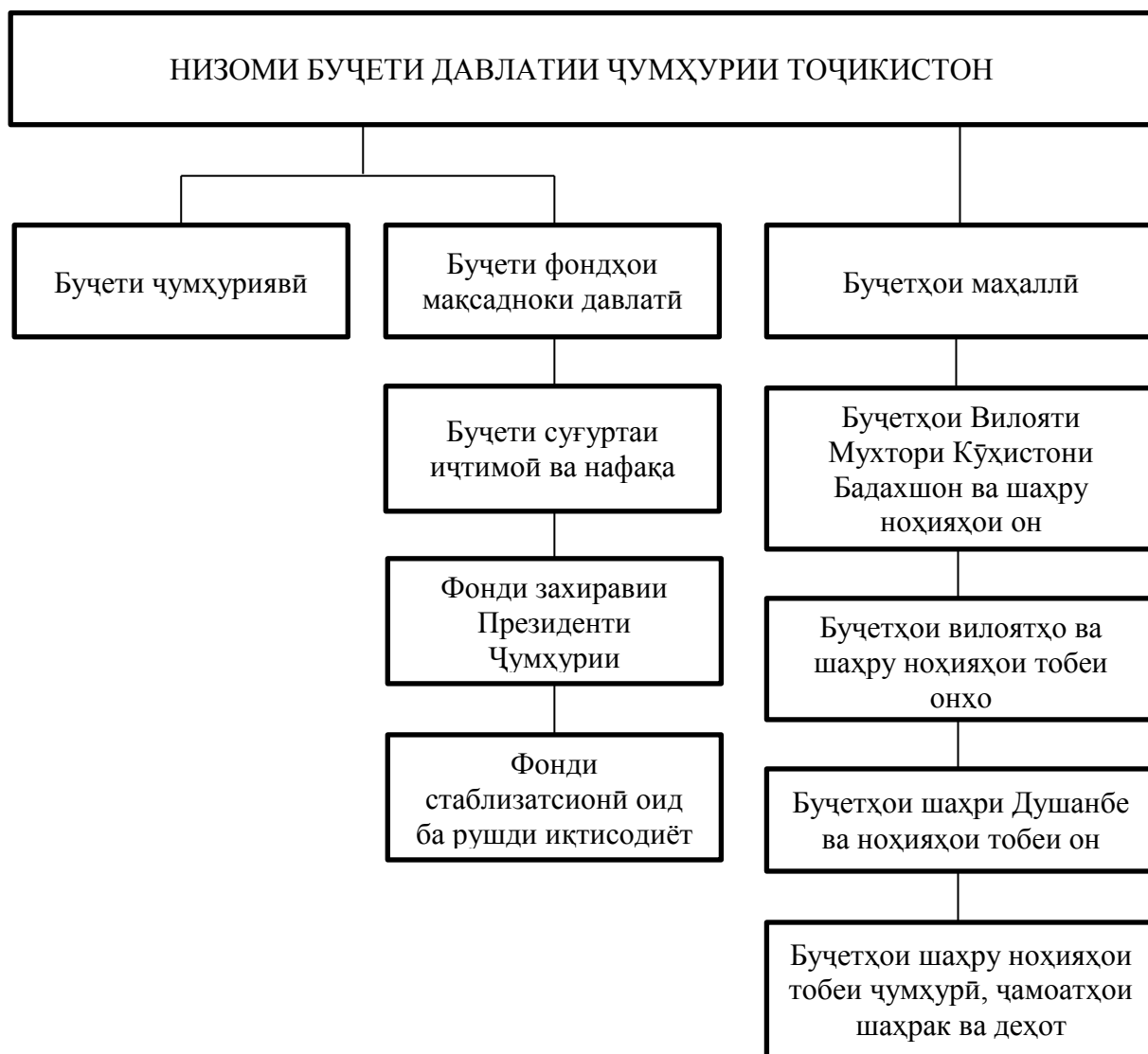
Таҳлили қонунгузорӣ таҳаввулотии ботадриҷро аз амсилаи маъмурии тақсимкунӣ дар асоси харҷнома (смета) то қорӣ намудани унсурҳои бучетикунонии ба натиҷа нигаронидашуда (БНН)-ро нишон медиҳад. Бо вучуди ин, тафовути назаррасии фосилаи байни меъёрҳои расмӣ ва татбиқи амалии онҳо, махсусан дар сатҳи маҳаллӣ боқӣ мемонад.

Сохтори низоми бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз замони ба даст овардани истиқлолияти миллӣ дигаргуниҳои ҷиддиро паси сар кардааст. Дар айни замон, он аз ду сатҳ иборат аст: сатҳи яқум – бучети ҷумҳуриявӣ ва бучетҳои фондҳои мақсаднокӣ давлатӣ; сатҳи дуюм – бучетҳои маҳаллӣ. Сохтори институтсионалии муфассали низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон дар расми 1 тасвир карда шудааст.

**Расми 1. Сохтори институтсионалии низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Рисунок 1. Институциональная структура бюджетной системы Республики Таджикистан**

**Figure 1. Institutional structure of the budget system of the Republic of Tajikistan**



Таҳаввулоти ниҳодҳои бучетӣ дар доираи қонунгузори бучетии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо тамоюлҳои зерин тавсиф мешавад:

1. Содасозии зинасохтор: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (соли 2011) низоми дузинагии бучетро ба расмият даровардааст, ки шаффофият ва возеҳи бештари тақсимои ваколатҳоро фароҳам меоварад.

2. Якхелакунии вазъи ҳуқуқӣ: тамоми бюджетҳои маҳаллӣ, сарфи назар аз воҳиди маъмурию ҳудудӣ, ба зинаи дуюм тааллуқ доранд, ки принсипи ягонагии низоми бучетиро таҳким мебахшад.

3. Мутамарказии чараёнҳои молиявӣ: зинаи якум на танҳо бучети ҷумҳуриявӣ, балки бюджетҳои фондҳои мақсадноки давлатиро низ дар бар мегирад, ки аҳамияти ҷумҳуриявии онҳоро таъкид намуда, назорати марказии захираҳои асосии молиявиро таъкид мекунад.

4. Муқарраркунии дақиқи қонунгузорӣ: сохтори низом бевосита дар матни қонун ба таври муфассал шарҳ дода шудааст, ки хавфҳои норавшаниро коҳиш медиҳад ва заминаи устувори раванди бучетро фароҳам меорад.

Ҳамин тариқ, сохтори институтсионалии муосири низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон амсилаи дорой ҷузъи пурқуввати мутамаркази сатҳи якум ва сатҳи

якхелакардашудаи дуҷумро инъикос менамояд, ки хусусияти муносибатҳои байнибучетӣ ва идоракунии молияи давлатиро дар ҷумҳурӣ муайян мекунад.

Дурнамои рушди минбаъдаи низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таҳаввулоти пайвастаи ниҳодҳои он дар ҷунин самтҳо дида мешавад:

– тадричан коҳиш додани салоҳиятҳои идоракунии бо нигоҳ доштани ягонагии низоми бучетӣ, ки сифати хизматрасониҳои давлатиро дар сатҳи маҳаллӣ беҳтар мекунад;

– амиқтар намудани татбиқи методологияи ба натиҷа нигаронидашудаи бучетикунони тавассути ташкили системаи маҷмуи арзёбии самаранокии хароҷот ва таҳкими ҳамгироии банақшагирии стратегӣ бо раванди бучет;

– рушди ниҳодҳои идоракунии сармоягузориҳои давлатӣ ва шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ ба хоҳири баланд бардоштани нақши бучет дар ҳавасмандгардони сармоягузориҳои хусусӣ ва диверсификатсияи сохтории иқтисодӣ;

– тақмили низоми идоракунии хавфҳои фискалӣ ва рушди бозори молиявии дохилӣ ба хоҳири коҳиш додани вобастагӣ аз манбаъҳои ноустувори берунии маблағгузорӣ.

Татбиқи тадбирҳои пешниҳодшуда ба таъдили низоми бучети Ҷумҳурии Тоҷикистон аз як воситаи маблағгузорӣ ба механизми самаранокии стратегияи идоракунии, ки барои ноил шудан ба ҳадафҳои рушди миллӣ дар ояндаи дарозмуддат мусоидат мекунад, мусоидат менамояд.

#### АДАБИЁТ

1. Акбарова, Н.А. Таҷрибаи байналмилалӣи идоракунии низоми хазинадорӣ / Н.А. Акбарова // Паёми молия ва иқтисод. – 2023. – № 2(36). – С. 396-407

2. Бюджетная система России: учебник / Под ред. Г.Б. Поляка. 3-е изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2011. – 703 с.

3. Давлатов, Ҳ.Ҷ., Маҳмадуллоев, А.С. Нақш ва мақоми молияи давлатӣ дар низоми молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ.Ҷ. Давлатов, А.С. Маҳмадуллоев // Паёми Донишқадаи омӯзгории Тоҷикистон дар ноҳияи Рашт. – 2023. – №. 4(16). – С. 207-212

4. Кодекси андози Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 23 декабри соли 2021 [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: [https://www.andoz.tj/docs/kodex/Tax-Code\\_18-03-2022-RT\\_tj.pdf](https://www.andoz.tj/docs/kodex/Tax-Code_18-03-2022-RT_tj.pdf)

5. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои соли 2025 [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <https://moliya.tj/Admin/Documents/GetFile/2235>

6. Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» [Сарчашмаи электронӣ] / Низоми дастрасӣ: URL: <https://moliya.tj/Admin/Documents/GetFile/134>

7. Молияи давлатӣ: воситаи таълимӣ / Э.Қ. Миршарипов, Ҳ.Ҷ. Давлатов, С.А. Дехқонов, С.М. Ҳайдаров. – Душанбе: Донишқадаи омӯзгории Тоҷикистон дар ноҳияи Рашт, 2023. – 94 с.

#### СОҲТОРИ НИЗОМИ БУЧЕТИ ДАВЛАТИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

Дар мақолаи мазкур таҳлили назариявии низоми бучет ҳамчун унсуре сохтории низоми молиявии давлат аз нигоҳи равишҳои институтсионалӣ ва вазифавӣ баррасӣ карда шудааст. Муносибати муназзами байни низоми бучет ва дигар унсурҳои низоми молиявӣ тавассути партави вазифаҳои иҷрошаванда ва ҳамкориҳои институтсионалӣ таҳқиқ карда мешавад.

Натиҷаҳои бадастомада барои таҳқиқоти минбаъдаи амалӣ дар самти тақмили низоми бучетӣ заминаи назариявӣ фароҳам оварда, метавонанд дар таҳияи концепсияи рушди низоми молиявии миллӣ истифода шаванд.

**Калидвожаҳо:** низоми бучет, низоми молиявӣ, равиши институтсионалӣ, сохтори институтсионалӣ, таҳлили вазифавӣ, мустақилияти фискалӣ, ниҳодҳои бучетӣ, муносибатҳои байнибучетӣ, молияи давлатӣ.

## СТРУКТУРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

В данной статье рассматривается теоретический анализ бюджетной системы как структурного элемента государственной финансовой системы с точки зрения институционального и функционального подходов. Системная взаимосвязь бюджетной системы с другими элементами финансовой системы исследуется через призму выполняемых функций и институционального взаимодействия.

Полученные результаты создают теоретическую основу для дальнейших практических исследований в направлении совершенствования бюджетной системы и могут быть использованы при разработке концепции развития национальной финансовой системы.

**Ключевые слова:** бюджетная система, финансовая система, институциональный подход, институциональная структура, функциональный анализ, фискальная независимость, бюджетные институты, межбюджетные отношения, государственные финансы.

## STRUCTURE OF THE STATE BUDGET SYSTEM OF THE REPUBLIC OF TAJIKISTAN

This article presents a theoretical analysis of the budget system as a structural element of the state financial system from the perspective of institutional and functional approaches. The systemic interconnection of the budget system with other elements of the financial system is examined through the lens of its functions and institutional interactions.

The obtained results provide a theoretical basis for further practical research aimed at improving the budget system and can be used in developing a concept for the development of the national financial system.

**Key words:** budget system, financial system, institutional approach, institutional structure, functional analysis, fiscal independence, budget institutions, interbudgetary relations, public finances.

**Маълумот дар бораи муаллиф:** Шомаҳмадзода Фирдавс Шомаҳмад – Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон, номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи фаъолияти бонкӣ. **Суроға:** 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад 48/5. E-mail: bekovfirdavs@mail.ru. Тел.: +992 972346688

**МУНДАРИЧА**

<b>ПЕШГУФТОР.....</b>		<b>3-4</b>
<b>БАХШИ I: МАСОИЛИ МУБРАМИ БАҲИСОБГИРИИ МУҲОСИБӢ ДАР РАҚАМИКУНОНИИ ИҚТИСОДИЁТ</b>		<b>ШАРОИТИ</b>
<b>1</b>	<b>Асрорзода У.С., Бобоев А.М.</b> - Механизми низоми идоракуни ва баҳисобгирии хавфҳои амалиёти дар ташкилотҳои қарзӣ.....	<b>5-12</b>
<b>2</b>	<b>Давлатзода Д.А., Шамсова М. Ш.</b> - Эволюция и современное состояние системы обязательного пенсионного страхования (опс) в республике таджикистан.....	<b>13-21</b>
<b>3</b>	<b>Чуразода Х. Ҳ.</b> - Баланд бардоштани сатҳи шуғл ва таъмини суботи иқтисодӣ рушди устувори соҳибқорӣи хурд.....	<b>22-36</b>
<b>4</b>	<b>Чалилов Р.Р., Гуломов З.Т.</b> - Низоми назорат ва сифати хизматрасонии ташкилотҳои аудиторӣ дар ҷумҳурии тоҷикистон .....	<b>37-45</b>
<b>5</b>	<b>Раҳимов С.Х.</b> - Баъзе ҷанбаҳои ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар ширкатҳои сайёҳӣ .....	<b>46-50</b>
<b>6</b>	<b>Ходжаев П.Д.</b> - Экономико-математическое моделирование влияние налогов на туристское предпринимательство.....	<b>51-54</b>
<b>7</b>	<b>Каримов Б.Ҳ.</b> - Таҳия ва татбиқи сиёсати баҳисобгирии субъектҳои иқтисодӣ дар шароити сбҳм.....	<b>55-62</b>
<b>8</b>	<b>Шарифов З.Р. Мирзоев С.А</b> - Методологияи тақмили баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити рақамикунонӣ.....	<b>63-69</b>
<b>9</b>	<b>Ҳочиева Ш. А.</b> -Накши аудит дар шароити рақамикунонии молиявӣ.....	<b>70-78</b>
<b>10</b>	<b>Мирзоев С.А. Юнусов А.Қ.</b> - Хусусиятҳои рушди баҳисобгирии муҳосибӣ дар иқтисоди рақамӣ.....	<b>79-81</b>
<b>11</b>	<b>Тоҳиров В. С.</b> - Бонки миллӣ ҳамчун танзимкунанда ва пешбарандаи сиёсати пулию қарзии давлат.....	<b>82-88</b>
<b>12</b>	<b>Самиева М.Б.</b> - Рушди фаъолияти аудиторӣ дар шароити ташаккулёбии иқтисодиёти рақамӣ.....	<b>89-92</b>
<b>13</b>	<b>Саидҷаъфарзода М. С.</b> - Баҳисобгирии корхонаҳои саноатӣ ва нақши онҳо дар рушди иқтисодиёти миллӣ.....	<b>93-97</b>
<b>14</b>	<b>Иброҳимзода О.Ю.</b> -Самаранокии равандҳои истехсолӣ дар баҳши соҳибқорӣи инноватсионӣ .....	<b>98-112</b>
<b>15</b>	<b>Қосимов Ҳ. З.</b> - Арзёбии сиёсати пулию қарзӣ дар ҷумҳурии тоҷикистон.....	<b>113-121</b>
<b>16</b>	<b>Мирзоев С.А. Сафарзода Ҳ.С.</b> - Хусусиятҳои баҳисобгирии идоракунии стратегӣи субъекти иқтисодӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт.....	<b>122-124</b>
<b>17</b>	<b>Камолова Ш.С.</b> -Налогового аудит как самостоятельный элемент аудита финансовой отчетности в республике таджикистан .....	<b>125-129</b>
<b>18</b>	<b>Сафарова М.Б. Нуралиева М.Д</b> - Муҳочирати дохилӣ: омилҳои таркибӣ ва таъсиррасон.....	<b>130-134</b>
<b>19</b>	<b>Исмоилов Ҷ.Қ.</b> – Саноат омилӣ пешбаранда ва инкишофдиҳандаи соҳаҳои хоҷагии халқи мамлакат.....	<b>135-138</b>
<b>20</b>	<b>Пирова Ш.С.</b> - Таъсири тичорати хориҷӣ ба рушди бомароми иқтисодиёт.....	<b>139-146</b>
<b>БАХШИ II: НАҚШИ СОҲАҲОИ АЛОҲИДА ДАР РУШДИ ИҚТИСОДИЁТИ РАҚАМИКУНОНӢ</b>		
<b>1</b>	<b>Ходжаев П. Д.</b> -Статистическая оценка развития цифровой экономики в республике таджикистан.....	<b>147-154</b>
<b>2</b>	<b>Ходжаев П. Д. - Давлатзода Э.Д.</b> - Некоторые особенности принятие решения о выдаче кредита на основе прогнозной модели с помощью искусственного интеллекта.....	<b>155-159</b>
<b>3</b>	<b>Ходжаев П.Д. Мирзомуродов Ҳ.А</b> - Статистический анализ экономической устойчивости предприятий промышленности на	<b>160-166</b>

	современном этапе.....	
4	<b>Одинаев Ф.Ф., Шомахмадзода Ф.Ш.-</b> Бюджетирование, основанное на результаты.....	<b>167-170</b>
5	<b>Саидчаъфарзода М.С.-</b> Баҳисобгирӣ ва ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти кишоварзӣ дар заминҳои обёришавандаи минтақаи кӯлоб.....	<b>171-178</b>
6	<b>Бобохонова Ш. Х.-</b> Инноватсияҳо ва саҳми онҳо дар рушди соҳаи электроэнергетика ва бозори фурӯши барқи ҷумҳурии тоҷикистон....	<b>179-184</b>
7	<b>Мирзоев С.А. Сафарзода Х. С. -</b> Ташкили баҳисобгирии муҳосибӣ дар хоҷагиҳои деҳқонӣ (фермерии) ҷумҳурии тоҷикистон.....	<b>185-188</b>
8	<b>Махмудова М. Х.-</b> Создание углеродного рынка в республике таджикистан : риски и преимущества.....	<b>189-193</b>
9	<b>Саидова М.С.-</b> Зелёная энергетика и направления её развития в республике таджикистан.....	<b>194-197</b>
10	<b>Ятимов А. Ч -</b> Рабитаҳои технологӣ дар амалигардонии иқтисодии илмӣ-техникии инноватсионӣ .....	<b>198-200</b>
11	<b>Шарипов Ҳ.А.-</b> Развития зеленой экономики как механизм для решения экономически проблем.....	<b>201-204</b>
12	<b>Мирзоев Ш. Д.-</b> Рушди кишоварзӣ дар шароити рақамикунонӣ.....	<b>205-208</b>
13	<b>Тоҳиров В. С.-</b> Нақши фаъолияти соҳибкорӣ дар рушди иқтисодиёти миллӣ.....	<b>209-214</b>
14	<b>Қурбонова С.М. Мирзоев С.А. –</b> Масъалаҳои идоракунии молияви дар иқтисоди рақамӣ.....	<b>215-219</b>
15	<b>Окилов Ф.М.-</b> Мақоми ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ дар таъмини рушди иқтисодиёти кишвар.....	<b>220-226</b>
16	<b>Раҳматов С. М. -</b> Аудити самаранокӣ ҳамчун воситаи афзоиши натиҷанокии идоракунии давлатӣ.....	<b>227-229</b>
17	<b>Самиева М. Б. –</b> Зарурияти рақамикунонӣ дар баҳисобгирии муҳосибӣ.....	<b>230-234</b>
18	<b>Ғуломова З.З.-</b> Тичорати меҳмонхонаҳо ва мавқеи он дар рушди сайёҳӣ.....	<b>235-237</b>
19	<b>Қосимов Ҳ. З.-</b> Идоракунии корпоративӣ дар ҷамъиятҳои соҳомии ҷумҳурии тоҷикистон.....	<b>238-244</b>
20	<b>Сайдалиев Х.А. Мирзоев С.А -</b> Низомии баҳисобгирии муҳосибӣ дар шароити рушди иқтисоди рақамӣ.....	<b>245-250</b>
21	<b>Шомахмадзода Ф. Ш.-</b> Сарчашмаҳои ташаккулёбии даромади сатҳҳои гуногуни низомии бучетии ҷумҳурии тоҷикистон.....	<b>251-253</b>
22	<b>Сафарова М.Б.-</b> Механизмы регулирования рынка труда в условиях трансформации экономики.....	<b>254-260</b>
23	<b>Суфиев Д. Ч.-</b> Асоси назариявии идгаргуниҳои сифати истеҳсолоти ҷамъиятӣ.....	<b>261-270</b>
24	<b>Файзов Н.З.-</b> Ташкили фаъолияти маркетинг ва рушди босуръати технологияҳои молиявии банкҳои ҷумҳурии тоҷикистон .....	<b>271-286</b>
25	<b>Иброҳимзода О. Ю.-</b> Мутобиқсозии таҷрибаи назариявии байналмилалӣ ба шароити соҳибкорӣ ҷумҳурии тоҷикистон.....	<b>287-295</b>
26	<b>Талбақов Л.К.-</b> Сармоягузориҳои хориҷӣ яке роҳҳои асосии барои рушди соҳаи сайёҳӣ дар ҷумҳурии тоҷикистон.....	<b>296-304</b>
27	<b>Джумъаев Б.М., Ҳакимов К.С.-</b> Регрессионное моделирование влияние экономики знаний на экономический рост в республике таджикистан.....	<b>305-316</b>
28	<b>Куганов Н.К. ,Давлаталии А.-</b> Шаффофият ва ҳисоботдиҳии фаъолияти ниҳодҳои давлатӣ ва модели идоракунии.....	<b>317-321</b>
29	<b>Шомахмадзода Ф.Ш -</b> Соҳтори низомии бучети давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон.....	<b>322-326</b>