

В диссертационный совет 6D.KOA-063
при Международном университете туризма
и предпринимательства Таджикистана,
по адресу: 734055, Республика Таджикистан,
г. Душанбе, пр. Борбад, 48/5

ОТЗЫВ

официального оппонента, кандидата экономических наук, старшего преподавателя Наимзода Насимджон Кудратулло на диссертационную работу Сохибова Аъзам Нуруллоевича на тему: «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», представленной на соискание учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства)

Соответствие диссертации специальностям и направлениям науки.

Диссертация Сохибова Аъзам Нуруллоевича на тему: «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», представленной на соискание учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства), полностью соответствует направленности и требованиям паспорта специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Содержание исследования охватывает следующие положения паспорта специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства): 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 9. Современное состояние и прогнозирование основных тенденций развития внутреннего и международного туристских рынков; 10. Государственное регулирование и поддержка деятельности предприятий, организаций и комплексов в сфере туризма и рекреации. Соотношение рыночных и государственных рычагов в развитии отраслей и комплексов

сов сферы туризма; 21. Особенности и механизмы функционирования туристского рынка. Обеспечение конкурентоспособности туристских компаний на рынке.

Актуальность темы диссертационного исследования. Тема диссертационного исследования является актуальной и своевременной, поскольку экологический туризм в Республике Таджикистан обладает значительным потенциалом для развития национальной экономики, укрепления регионального предпринимательства, создания новых рабочих мест и обеспечения бережного отношения к природной среде. В условиях возрастающего интереса к устойчивым формам туризма особое значение приобретает разработка научно обоснованных подходов, учитывающих природные, экономические, социальные и институциональные особенности страны.

Республика Таджикистан располагает уникальными природными ресурсами, включая горные территории, ледники, озёра, реки, национальные парки и заповедные зоны. Данные ресурсы могут служить основой для формирования современных экологических туристских маршрутов и услуг. Вместе с тем имеющийся потенциал используется недостаточно полно, что связано с нерешённостью вопросов инфраструктурного развития, качества обслуживания, продвижения туристских продуктов, подготовки кадров и привлечения инвестиций в экологически ориентированные проекты.

Обращение диссертанта к проблематике развития экологического туризма в Таджикистане является научно обоснованным и практически значимым. Исследование данной темы позволяет выявить существующие ограничения, определить резервы роста туристической отрасли и разработать рекомендации, направленные на повышение конкурентоспособности экологического туризма, сохранение природного наследия и обеспечение устойчивого развития регионов республики. На основании изложенного актуальность диссертационного исследования Сохибова Аъзама Нуруллоевича представляется несомненной и в полной мере обоснованной.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании научно-теоретических и практических подходов к развитию экологического туризма в Республике Таджикистан с учётом его экономической составляющей. В диссертации экологический туризм рассматривается как комплексное направление, объединяющее задачи сохранения природной среды, рационального использования природно-рекреационного потенциала и социально-экономического развития регионов.

К основным результатам, обладающим научной новизной, относятся:

- систематизация факторов, влияющих на развитие экологического туризма в Республике Таджикистан;

- выявление основных проблем, ограничивающих экономическую эффективность экологического туризма;

- разработка подходов к оценке эколого-экономического потенциала туристских территорий;

- обоснование направлений повышения эффективности использования природных ресурсов в туристской деятельности;

- предложение комплекса организационно-экономических мер, направленных на стимулирование экологического туризма, улучшение инвестиционного климата, расширение государственно-частного партнёрства, повышение качества туристских услуг и вовлечение местного населения в формирование туристического продукта;

- расчёт прогнозных показателей развития экономической составляющей туризма в Республике Таджикистан на период до 2030 года.

Полученные результаты имеют научное и практическое значение, поскольку дополняют существующие представления о развитии экологического туризма в условиях экономики Таджикистана, позволяют определить перспективные направления роста туристической отрасли, обосновать необходимость повышения инвестиционной привлекательности туристских территорий и усилить роль туризма в социально-экономическом развитии страны.

Основные положения исследования, выносимые на защиту:

- на основе изучения природных ресурсов и современного состояния экологического туризма автором разработана комбинированная модель его развития с учётом особенностей институциональной среды. Данная модель позволяет определить взаимосвязь между природно-рекреационным потенциалом, механизмами государственного регулирования, участием местных сообществ и экономическими инструментами стимулирования развития экологического туризма;

- автором проанализировано современное состояние экологического туризма, включая его сильные и слабые стороны, основные тенденции развития и возможности отрасли. Проведённый анализ позволил выявить ключевые проблемы, сдерживающие развитие экологического туризма, а также определить перспективные направления его дальнейшего совершенствования;

- автором предложен комплекс мер, направленных на развитие государственных механизмов поддержки экологического туризма, включающих нормативные, экономические и организационные инструменты, а также обоснованы эффективные подходы к рациональному использованию природно-ресурсного потенциала туристской сферы;

- автором предложены практические рекомендации по внедрению комплексной модели развития экологического туризма, способствующей повышению его привлекательности, привлечению частных и международных инвестиций и обеспечению устойчивого развития туристской сферы.

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций диссертационной работы обеспечиваются применением научных подходов, изучением нормативно-правовых документов, статистических материалов и данных, отражающих современное состояние, проблемы и перспективы развития экологического туризма в Республике Таджикистан. Выводы, сформулированные автором, последовательно вытекают из результатов проведённого исследования, в том числе из разработанной комбинированной модели развития экологического туризма, анализа его сильных и слабых сторон, а также предложенных государственных мер поддержки и практических рекомендаций по привлечению инвестиций. Полученные

научные результаты отличаются достаточной степенью обоснованности и достоверности и имеют важное практическое значение для обеспечения устойчивого развития экологического туризма и регионов страны.

Научно-практическая, социально-экономическая значимость результатов исследования и их рекомендаций к использованию. Достоверность полученных результатов диссертационного исследования подтверждается опорой на обширную теоретическую, методическую и информационную базу. В ходе выполнения работы были проанализированы научные труды и научно-методические разработки отечественных и зарубежных исследователей, материалы открытых Интернет-ресурсов, статистические данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, сведения Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан, научные публикации, а также результаты авторских интервью с представителями туристского бизнеса.

Основные положения и результаты диссертационного исследования были апробированы в научных докладах и публикациях автора, а также представлены на международных научно-теоретических и научно-практических конференциях, семинарах и научных мероприятиях, проведённых в Душанбе, Москве и Пензе в 2022–2025 годах.

Практическая значимость результатов исследования определяется возможностью их применения научными работниками, специалистами туристской отрасли, представителями государственных структур и предпринимательского сектора при изучении и решении вопросов совершенствования механизмов государственной поддержки развития экологического туризма в Республике Таджикистан.

Публикации по теме диссертации. По теме диссертационного исследования автором опубликовано 20 научных работ, в том числе 6 из них в рецензируемых журналах ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объём диссертации. Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованной литературы, включающего 174

наименований. Работа включает 22 таблицы, 7 диаграмм, 10 рисунков и изложена на 190 страницах компьютерного текста.

Соответствие диссертации требованиям ВАК. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности, согласно «Порядка присвоения учёных степеней», утверждённый Постановлением Правительства Республики Таджикистан № 267, от 30 июня 2021 года.

Содержание работы. Во введении автором обоснована актуальность темы диссертации и степень её разработанности, определены цель, задачи, объект, предмет исследования; сформулированы предложения, обладающие научной новизной, а также направленные на раскрытие теоретико-методических основ экологического туризма, оценку его современного состояния в Таджикистане, выявление ключевых проблем и перспектив, а также разработку практических рекомендаций (стр. 4-13).

В первой главе «**Теоретические и методические основы экологического туризма в современных условиях**» рассматриваются научно-теоретические и методические аспекты становления экологического туризма, раскрываются особенности его развития в условиях Республики Таджикистан, а также анализируется его экономическая составляющая как один из значимых факторов обеспечения устойчивого развития местных сообществ (стр. 14-68).

По мере расширения массового туризма всё более отчётливо стали проявляться его отрицательные последствия, прежде всего связанные с воздействием на окружающую среду. В этой связи исследователи в области туризма начали уделять особое внимание изучению путей минимизации негативного влияния туристской деятельности на природную среду (стр. 15-16).

Автор делает вывод о том, что высокий потенциал экологического туризма, выражающийся в создании новых рабочих мест, привлечении инвестиций и развитии смежных отраслей экономики, следует рассматривать как один из ключевых факторов его дальнейшего продвижения при обязательном соблюдении принципов охраны окружающей среды. Данное положение подтверждается

также материалами Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан (стр. 22-24).

Автор подчёркивает, что экологический туризм играет важную роль в укреплении финансовой устойчивости регионов, сохранении и рациональном использовании природной среды, в том числе особо охраняемых природных территорий, а также в обеспечении более сбалансированного территориального развития. Одним из значимых экономических преимуществ экологического туризма является создание новых рабочих мест в регионах, что способствует сокращению миграционного оттока населения из сельской местности (стр. 36-38).

Автор, анализируя уровень развития экологического туризма в странах Центральной Азии, отмечает, что его продвижение во многом связано с принятием нормативно-правовых актов и законов в сфере туризма, разработкой государственных программ, а также применением механизмов налогового стимулирования. В этой связи автор предлагает разработать специализированный закон об экологическом туризме, который будет способствовать его устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности данного направления в Республике Таджикистан (стр. 48-55).

Во второй главе **«Современное состояние экологического туризма в Республике Таджикистан»** рассматривается текущее состояние и основные тенденции развития данного направления. Особое внимание уделяется анализу динамики туристических посещений Республики Таджикистан на основе данных Комитета по развитию туризма при Правительстве Республики Таджикистан. Кроме того, в главе обозначены задачи по цифровизации основных туристских услуг и продуктов, а также по повышению квалификации работников, занятых в сфере туризма. (стр. 69-109).

В диссертационной работе автор отмечает, что развитие экологического туризма в Республике Таджикистан должно осуществляться на основе комплексного подхода, включающего усиление государственной поддержки, привлечение инвестиций в развитие туристской инфраструктуры, сохранение природного и

культурного наследия, подготовку местного населения к участию в экологической туристской деятельности, а также широкое применение современных туристских порталов и цифровых платформ (стр. 72-76).

В таблице 2.5 автор приводит основные заповедники и заказники Таджикистана с указанием их месторасположения и описанием характерных особенностей. Данные природные объекты могут быть эффективно использованы в развитии экологического туризма. Вместе с тем возникает необходимость создания на этих территориях современной инфраструктуры, отвечающей актуальным требованиям туристической сферы (ст. 96-99).

В ходе исследования автор обосновывает вывод о том, что человеческий фактор выступает одним из важнейших условий развития экологического туризма. В этой связи особую актуальность приобретают подготовка квалифицированных специалистов, совершенствование инфраструктуры туристских территорий, а также продвижение национальных туристских продуктов на международном рынке (стр. 126-127).

В третьей главе **«Совершенствование и повышение конкурентоспособности экологического туризма в Таджикистане»** исследуются вопросы повышения привлекательности внутреннего и международного туризма, а также рассматриваются современные направления развития туристской инфраструктуры, подготовки квалифицированных специалистов, улучшения качества и комфортности туристического обслуживания и укрепления конкурентных позиций экологического туризма в Республике Таджикистан. Кроме того, проведён анализ экономических факторов, определяющих вклад туризма в развитие национальной экономики (стр. 127-165).

В таблице 3.2 автор отражает динамику развития туристических компаний по их количеству, динамику посещения Таджикистана иностранными туристами, развитие инфраструктуры, включая дороги и гостиницы, а также рост объёма платежей в бюджет. Кроме того, представлена регрессионная модель факторов, от которых зависит сумма бюджетных поступлений (стр. 129-135).

На стр. 141 автором представлена разработанная структурная модель комплексного управления экологическим туризмом, которая включает следующие показатели: инфраструктура и доступность, маркетинг и продвижение, образование и кадры, устойчивое управление ресурсами, туристский продукт и маршруты, а также управление и финансирование. В диссертации по каждому из вышеуказанных показателей проводится подробный анализ.

В заключении диссертационной работы сформулированы основные результаты проведённого исследования, в соответствии с поставленной целью, решаемыми задачами и сформулированы основные выводы в теоретическом и практическом плане (стр. 165-170).

Вместе с тем к диссертационной работе имеются следующие замечания:

1. В § 1.1. в таблице 1.1 представлены определения экологического туризма, сформулированные зарубежными, российскими и таджикскими исследователями. Вместе с тем на стр. 50–54 автором рассматривается сравнительный анализ подходов к экологическому туризму в странах Центральной Азии, Казахстане и Монголии. В этой связи представляется целесообразным дополнить таблицу определениями экологического туризма, предложенными учёными Центрально-Азиатского региона.

2. В § 2.1 на стр. 70 представлены основные нормативно-правовые акты Республики Таджикистан в сфере туризма. Однако в последующем изложении подробно рассматриваются лишь отдельные из них. В этой связи целесообразно кратко раскрыть содержание, цели и основные задачи указанных законов, постановлений Правительства и иных подзаконных актов, регулирующих развитие туристской отрасли.

3. Во второй главе на стр. 113 в таблице 2.8 представлены количественные показатели прибытия туристов по странам, сопровождаемые кратким обзором. Однако, на наш взгляд, было бы целесообразно провести более подробный анализ представленных данных, а также раскрыть их влияние в разрезе отдельных стран, особенно применительно к Таджикистану.

4. В третьей главе на мой взгляд, при обсуждении экологического развития туризма необходимо более подробно рассмотреть аспект устойчивого развития туризма.

5. В диссертационной работе, при анализе отечественной научной литературы по вопросам экологического туризма не учтено исследование Зарифова У.М. «Развитие экологического туризма в Республике Таджикистан» (Душанбе, 2018). Учитывая непосредственную тематическую связь данной работы с предметом исследования, ее включение в историографический обзор и библиографический список способствовало бы более полному освещению степени научной разработанности рассматриваемой проблемы.

6. В диссертационной работе использованы положения Закона Республики Таджикистан «О туризме» от 7 августа 2020 года №1718. Вместе с тем следует отметить, что основная часть исследования была выполнена до внесения изменений и дополнений в данный Закон Законом Республики Таджикистан от 13 ноября 2024 года №2104. В связи с этим отдельные обновлённые нормы действующего законодательства в сфере туризма не получили достаточного отражения в тексте диссертации.

Учитывая значение указанных изменений для современного регулирования туристической отрасли, их учёт позволил бы усилить нормативно-правовую обоснованность исследования, повысить его актуальность и более полно отразить современные правовые условия развития туризма в Республике Таджикистан. Данное замечание не снижает общей научной и практической значимости работы, однако может быть учтено автором при дальнейшей доработке исследования.

7. В диссертационной работе Стратегия развития туризма в Республике Таджикистан до 2030 года рассматривается лишь в общих чертах с указанием на создание заповедников и экологически чистых туристических маршрутов в Хатлонской области. Вместе с тем возможности, представленные в конкретных регионах - таких как заповедник «Хуталон», Бальджуванского, Муминабадского,

Ховалингского, Хуросонского районов и городов Нурек, Левакент, района Шамсиддина Шохина, маршруты Бальджуван – Сари Хосор, Куляб – Чилдухтарон, и их потенциал для развития экологического туризма рассмотрены недостаточно. Более детальный анализ этих территорий позволил бы существенно повысить практическую значимость работы и полноту оценки возможностей экологического туризма в исследуемом регионе.

В целом указанные замечания ни в коей мере не снижают научной и практической значимости диссертационного исследования, выполненного Сохибовым Аъзамом Нуруллоевичем. Автореферат диссертационного исследования полностью раскрывает его содержание.

Таким образом, все изложенное позволяет сформулировать вывод о том, что диссертационная работа Сохибова Аъзам Нуруллоевича на тему: «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», представленная на соискание учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства) соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к таким работам, и её автор заслуживает присуждения учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности по вышеуказанной специальности

Кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры информационных технологий и методики преподавания информатики Бохтарского государственного университета имени Носири Хусрава



Наимзода Н. К.

*Адрес: 735140, Республика Таджикистан,
г. Бохтар, улица Дж. Руми 8. к. 21.*

Тел: (+992) 907634042. E-mail: nasim2004@mail.ru

**Начальник УК и специальных работ
ГОО БГУ им. Носири Хусрава**



Исхокзода М.М.

*Адрес университета: 735140, Республика
Таджикистан, г. Бохтар, улица Айни, 67.*

«10» 06 2026г.