

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Российско-Таджикского
(Славянского) университета

д.э.н., профессор

Иброхимзода И.Р.

« 28 » 06 2026 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Сохибова Аъзам Нуруллоевича на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», представленной на соискание учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства)

1. Соответствие диссертации специальностям и направлениям науки.

Диссертационная работа Сохибова Аъзам Нуруллоевича на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», представленной на соискание учёной степени доктора философии (PhD), доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства) соответствует Паспорту номенклатуры по специальностям ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства), соответствует следующим пунктам: 3. Особенности экономического развития сферы туризма в условиях рыночной экономики; 6. Экономическая среда функционирования индустрии туризма и гостеприимства на современном этапе. Экономические основы и особенности деятельности предприятий сферы туризма; 9. Современное состояние и прогнозирование основных тенденций развития внутреннего и международного туристских рынков; 10. Государственное регулирование и поддержка деятельности предприятий, организаций и комплексов в сфере туризма и рекреации. Соотношение рыночных и государственных рычагов в развитии отраслей и комплексов сферы туризма; 21. Особенности и механизмы функционирования туристского рынка. Обеспечение конкурентоспособности туристских компаний на рынке.

2. Актуальность темы диссертационного исследования.

Актуальность темы диссертационного исследования определяется возрастающей ролью экологического туризма в обеспечении устойчивого развития Республики Таджикистан, сохранении природного наследия, рациональном использовании рекреационных ресурсов и повышении социально-экономической активности регионов. В современных условиях экологический туризм выступает не только как самостоятельное направление туристской деятельности, но и как

важный инструмент развития сельских и горных территорий, стимулирования малого бизнеса, расширения занятости населения и формирования положительного международного имиджа страны.

Таджикистан обладает значительным природно-рекреационным потенциалом, который включает уникальные горные экосистемы, особо охраняемые природные территории, живописные ландшафты, водные ресурсы, богатую флору и фауну. Вместе с тем эффективное использование данного потенциала требует совершенствования организационно-экономических механизмов управления экологическим туризмом, развития современной инфраструктуры, повышения качества туристских услуг, внедрения цифровых инструментов продвижения и усиления взаимодействия между государственными органами, бизнесом и местными сообществами.

В этой связи диссертационное исследование, посвящённое вопросам развития экологического туризма в Таджикистане, является актуальным, научно значимым и востребованным с практической точки зрения. Полученные в работе результаты могут быть использованы при разработке программ развития туризма, совершенствовании механизмов государственного регулирования, формировании экологических маршрутов, повышении инвестиционной привлекательности туристских территорий и обеспечении устойчивого развития туристской отрасли Республики Таджикистан.

3. Степень новизны результатов, полученных в диссертации и научных положениях, представленных к защите.

Научная новизна диссертационного исследования Сохибова А.Н. заключается в научном обосновании теоретических и методических основ экологического туризма, а также в выявлении его роли и места в развитии сферы туризма Республики Таджикистан.

К наиболее значимым результатам исследования, полученным в соответствии с поставленными задачами и определяющими научную новизну диссертации относятся:

- разработка и научное обоснование комбинированной модели развития экологического туризма в Республике Таджикистан на основе принципов устойчивого развития, обеспечивающая взаимосвязь теоретико-методических подходов с анализом современного состояния отрасли, с учётом региональной специфики природно-ресурсного потенциала территории и особенностей сложившейся институциональной среды;

- выявление и систематизация основных тенденций, закономерностей и специфических особенностей развития экологического туризма в Таджикистане, а также проведение комплексной SWOT-диагностики отрасли, позволившая определить её сильные и слабые стороны, потенциальные возможности и внешние

угрозы, на основе чего автором уточнены факторы конкурентоспособности и сформированы научно-обоснованные ориентиры дальнейшего стратегического развития;

- обоснование и предложение комплекса государственных механизмов и инструментов развития экологического туризма, предусматривающего сочетание экономических, организационного-управленческих и нормативно-правовых мер, а также включающий усовершенствованные подходы к оценке экономической эффективности и природно-ресурсный потенциал субъектов данной сферы, что автору позволило сформировать более надёжную аналитическую основу для принятия управленческих решений, регулирования отрасли и определения приоритетных направлений её дальнейшего устойчивого развития;

- на основе применения современных методов стратегического управления разработана и предложена комплекс практических рекомендаций, направленных на формирование устойчивой модели развития экологического туризма, которая предполагает не только повышение инвестиционной привлекательности рассматриваемой сферы и расширение внутренних и внешних туристических потоков, но и создание условий для более эффективного, рационального и долгосрочно ориентированного использования природного, рекреационного и культурно-исторического потенциала Таджикистана.

Представленные результаты имеют достаточную степень новизны, логически связаны с целью и задачами исследования и могут быть использованы в практике развития устойчивого экологического туризма в Республике Таджикистан.

4. Научный вклад соискателя в решении научных проблем.

В диссертационной работе автором разработана модель развития экологического туризма, включающая экономические, экологические и социальные аспекты. Каждая из указанных составляющих рассмотрена с позиции повышения конкурентоспособности туристской сферы, минимизации негативного воздействия на природную среду и обеспечения дальнейшего устойчивого развития экологического туризма. Следует отметить, что предложенная автором модель носит сбалансированный характер, поскольку учитывает необходимость сохранения окружающей среды, повышения привлекательности туристских территорий и создания комфортных условий для туристов в перспективе. В целях повышения эффективности государственной политики в сфере экологического туризма автором проведён анализ динамики туристских посещений республики, а также оценён вклад туризма в формировании доходной части бюджета страны. Кроме того, выполнен расчёт и разработан прогноз экономических показателей развития туризма на период до 2030 года.

Основные результаты исследования нашли отражение в научных докладах и статьях автора, опубликованных в журналах, сборниках материалов международных научно-теоретических и научно-практических конференций, а также представленных на семинарах, проходивших в городах Душанбе, Москве и Пензе. Отдельные положения диссертационной работы обсуждались на научных мероприятиях с участием учёных и преподавателей Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана в 2022–2025 годах.

Практическая значимость полученных результатов заключается в возможности их использования научными работниками, специалистами туристской сферы, представителями государственных органов и предпринимательского сектора при дальнейшем исследовании вопросов повышения эффективности государственной поддержки развития экологического туризма в Республике Таджикистан.

5. Основное содержание диссертации и полученные научные результаты.

Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных источников, включающего 174 наименований. Работа включает 22 таблицы, 7 диаграмм, 10 рисунков и изложена на 190 страницах компьютерного текста.

6. Содержание диссертационной работы.

Во **введении** обоснована актуальность темы, раскрыта степень её научной изученности, определена связь исследования с программами, проектами и научными темами, сформулированы цель, задачи, объект, предмет и гипотеза исследования, представлены его теоретические и методические основы, научная новизна, положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость, степень достоверности полученных результатов, соответствие диссертации паспорту научной специальности, личный вклад соискателя учёной степени в разработку темы, а также другие основные аспекты исследования (стр. 4-13).

В первой главе «**Теоретические и методические основы экологического туризма в современных условиях**» рассматриваются основные теоретические подходы и методические положения, связанные с формированием экологического туризма, анализируются экономические преимущества экологического туризма, а также определяется роль государства в стимулировании развития экологического туризма в современных условиях (стр. 14-68).

В частности, в данной главе автор диссертации отмечает, что в современных условиях экологический туризм становится одним из наиболее значимых направлений развития туристской сферы. При этом в научной литературе экологический туризм до сих пор трактуется по-разному: как экологически

ориентированный, экологически ответственный, «зелёный» туризм и другие близкие по содержанию формы туристской деятельности (стр. 19-20, табл. 1.1).

Он отмечает, что развитие экологического туризма основывается на взаимосвязи экономической, социальной и природоохранной составляющих, каждая из которых играет важную роль в обеспечении устойчивого развития данного направления, т.е. экономическая составляющая способствует созданию рабочих мест и повышению доходов местного населения, социальная - укреплению взаимодействия местных сообществ, а природоохранная - сохранению природной среды и поддержанию долгосрочной привлекательности туристских территорий. Здесь же автором выделены основные особенности экологического туризма (стр. 25-30).

На основе проведённого исследования и анализа статистических данных автор отмечает, что в последние годы динамика развития туризма в Республике Таджикистан характеризуется устойчивым ростом, который в среднем составляет около 25%. Это свидетельствует о возрастающей значимости туристской сферы для национальной экономики. Так, в 2024 году Таджикистан посетили более 1 млн 400 тыс. туристов, что подтверждает усиление экономического вклада туристского сектора и его влияние на развитие смежных отраслей (стр. 34-35).

Как отмечает автор в современных условиях туризм выступает одной из наиболее динамично развивающихся сфер экономики. В связи с этим, значительно возрастает роль государства, которая выражается в совершенствовании нормативно-правовой базы, создании благоприятных условий для привлечения инвестиций и стимулировании развития туристской инфраструктуры. Особое внимание при этом уделяется правовому регулированию туристской деятельности, в том числе экологического туризма как одного из её важных направлений (стр. 49-68).

Вторая глава диссертации, которая называется **«Современное состояние экологического туризма в Республике Таджикистан»**, посвящена анализу современного состояния экологического туризма в республике, его экономическим аспектам и оценке возможностей, а также конкурентным преимуществам и перспективам развития (стр. 69-126).

Автор справедливо отмечает, что горный рельеф, занимающий 93% территории страны, формирует благоприятные природные предпосылки для развития экологического туризма. В настоящее время принята и реализуется в стране Стратегия развития туризма до 2030 года, в которой экологический туризм рассматривается как одно из приоритетных направлений развития отрасли. Также реализуются меры по автоматизации ключевых процессов туристской деятельности, что способствует повышению доступности, качества и современного уровня предоставляемых туристских услуг (стр. 69-91).

Далее, в таблице 2.4 (стр. 92) автором представлены макроэкономические показатели развития туризма за 2018–2024 годы и проведенный им анализ данных показывает, что численность занятых в сфере туризма за рассматриваемый период увеличилась в 6,19 раза, что выступает одним из важных индикаторов развития туристской отрасли. Одновременно, наблюдается рост бюджетных поступлений от данной сферы, в частности, налоговые поступления увеличились почти в 8 раз. При учёте смежных отраслей, непосредственно участвующих в обслуживании туристов, автор утверждает, что совокупный экономический эффект сферы туризма может быть значительно выше (стр. 93-94).

Отмечается, что за рассматриваемый период в целях упрощения въезда иностранных туристов Правительством страны был упрощён визовый режим более чем с 25 государствами. В настоящее время активно развиваются различные направления туризма, включая альпинизм, горный, спортивный и экологический виды туризма, в которых важное значение имеет бережное отношение к окружающей среде. Одним из ключевых конкурентных преимуществ экологического туризма в Таджикистане выступают особо охраняемые природные территории. В таблице 2.7 (стр. 112) отражены основные туристские ресурсы и перспективные виды туризма, обладающие высоким уровнем конкурентоспособности благодаря уникальности своих природных, экологических и рекреационных характеристик.

Автор отмечает, что развитие маркетинговых инструментов способствует повышению узнаваемости привлекательных туристских территорий Таджикистана среди потенциальных туристов. В формировании положительного имиджа страны важную роль играет человеческий капитал, прежде всего, подготовка квалифицированных кадров, занятых в сфере туристского обслуживания. Существенное значение для повышения конкурентоспособности экологического туризма имеет также развитая инфраструктура, включая транспортную доступность и качество транспортных услуг (стр. 125-126).

В третьей главе **«Совершенствование и повышение конкурентоспособности экологического туризма в Таджикистане»** автором предложены основные пути повышения конкурентоспособности туристских услуг и усиления привлекательности экологического туризма, где основное внимание уделено государственному стимулированию развития экологического туризма, разработке механизмов и инструментов для стимулирования и совершенствования его развития в Таджикистане (стр. 127-164).

В данной главе соискателем выделены основные направления и ключевые меры государственной политики в сфере развития туристской отрасли республики, среди которых особое значение имеют совершенствование инфраструктуры, подготовка квалифицированных специалистов, продвижение туристского

продукта, развитие новых услуг, поддержка регионального туризма и повышение эффективности управления туристским комплексом. Государственная политика в данной сфере направлена на комплексное развитие экологического туризма, повышение качества туристских услуг и их доведение до уровня международных стандартов. Кроме того, проведён анализ показателей, характеризующих влияние туризма на национальную экономику страны (стр. 127-148).

Здесь же автором разработаны механизмы и инструменты развития экологического туризма, а также предложены комплексные направления совершенствования его институционального обеспечения, включающие развитие законодательной базы, повышение эффективности деятельности государственных органов, активизацию участия местных сообществ, частного сектора и образовательных учреждений. Совершенствование институциональных инструментов способствует устойчивому развитию и эффективному функционированию сферы экологического туризма (стр. 148-164).

В заключение приведены выводы и рекомендации автора, в которых отражены основные научные положения теоретического характера, а также сформулированы практические рекомендации по использованию полученных результатов диссертационного исследования (стр. 165-170).

Список использованных источников включает в себя 174 наименований научно-методической литературы и электронных ресурсов (стр. 171-188).

Необходимо отметить, что в целом диссертационная работа заслуживает высокой оценки, диссертантом представлено содержательное и качественно выполненное исследование, отличающееся убедительностью научных положений, грамотным методическим подходом и последовательной логикой изложения.

7. Замечания к диссертационному исследованию

Наряду с отмеченными достоинствами данной диссертации, в работе также существуют следующие замечания.

1. По нашему мнению, необходимо отредактировать и конкретизировать название третьей главы и ее параграфов в соответствии с темой исследования (см. оглавл.).

2. В соответствие с первым пунктом замечаний, качество работы намного выиграло, если бы автор конкретизировал цель исследования (стр. 7).

3. В диссертационной работе достаточно подробно раскрыты теоретические основы экологического туризма, однако, отдельные положения, связанные с разграничением понятий «экологический туризм», «зелёный туризм» и «устойчивый туризм», могли бы быть представлены более чётко с учётом современных научных подходов.

4. В работе проведён глубокий анализ современного состояния экологического туризма в Республике Таджикистан. Вместе с тем, было бы

целесообразно более подробно раскрыть различия в развитии данного направления, особенно, по горным и сельским территориям страны.

5. При проведении анализа современного состояния экологического туризма (глава 2, стр. 69-126) автор приводит цифры и факты, но на которые не дает ссылки, приводит свои рекомендации и умозаключения, не выделяя свою точку зрения.

6. Автором разработаны и предложены механизмы и инструменты развития экологического туризма, но практическая часть исследования требует более детального описания этапов внедрения предложенных рекомендаций и определения ответственных субъектов их реализации.

7. В диссертации использован большой объем статистических данных и рассчитаны прогнозные показатели развития туризма, но отдельные расчёты автора можно было бы дополнить сравнительным анализом существующего опыта соседних стран Центральной Азии, что позволило бы усилить обоснованность предложенных мер.

8. Хотя в целом в разделах диссертации изучается зарубежный опыт, по нашему мнению, если автор посвятил бы ему отдельный параграф с применением в развитии экологического туризма в Республике Таджикистан, работа намного бы выиграла.

Следует отметить, что вышеуказанные замечания носят преимущественно рекомендательный характер и не снижают научной и практической значимости, а также общей положительной оценки выполненной работы. Диссертационное исследование является актуальным и завершённым, выполнено на высоком научном уровне, содержит элементы научной новизны и обладает выраженной теоретической и практической значимостью.

8. Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, указанных в диссертации

Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций диссертационного исследования Сохибова Аъзам Нуруллоевича обеспечиваются опорой на научно-исследовательские труды отечественных и зарубежных учёных, посвящённые проблемам формирования и развития экологического туризма в Республике Таджикистан. В процессе исследования диссертантом выявлены особенности становления и развития экологического туризма, раскрыто его влияние на экономическое развитие регионов и республики в целом с учётом потенциала особо охраняемых природных территорий, а также культурно-исторических условий отдельных территорий страны.

Достоверность полученных результатов подтверждается применением общепризнанных научных методов исследования, включая анализ, классификацию, моделирование, структурно-функциональный анализ, методы опроса и интервью, а также сравнительный и кластерный анализ.

Обоснованность полученных результатов подтверждается публикацией научных работ в рецензируемых журналах Республики Таджикистан и Российской Федерации, а также в материалах международных научно-практических конференций, что свидетельствует о личном вкладе Сохибова А.Н. в исследование вопросов развития экологического туризма и его экономического влияния в социально-экономическое развитие Республики Таджикистан.

9. Публикации результатов диссертации в рецензируемых научных журналах

Основное содержание диссертации изложено в 12 статьях общим объемом 5,44 учетных печатных листа, из которых 6 научных статей опубликованы в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан и 2 – в рецензируемом журнале ВАК РФ.

10. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан

Таким образом, диссертационная работа Сохибова Аъзам Нуруллоевича соответствует требованиям на соискание учёной степени доктора философии (PhD). Представленное исследование соответствует требованиям пунктов 31, 32 и 33 Порядка присуждения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, № 267. Автор работы Сохибов Аъзам Нуруллоевич заслуживает присуждения учёной степени доктора философии (PhD) по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства).

10. Общее заключение по диссертации

В целом диссертация Сохибова Аъзама Нуруллоевича на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», на соискание ученой степени доктора философии (PhD) - доктор по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 - Экономика туризма и гостеприимства) является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющего существенное значение для современной науки о секторе туризма.

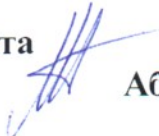
Автореферат и публикации автора в достаточной степени отражают основное содержание диссертационной работы. По актуальности избранной темы, научной новизне, авторскому подходу к исследованию обозначенных проблем и обоснованности полученных научных результатов, теоретической и практической значимости диссертационная работа на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане», на соискание ученой степени доктора философии (PhD) - доктор по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 - Экономика туризма и гостеприимства) соответствует предъявляемым требованиям к научно-

квалификационным работам на соискание ученой степени доктора философии (PhD) согласно пунктам 32, 33, 34 и 35 Порядка присвоения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 года, №267 (в редакции Постановления Правительства Республики Таджикистан от 26 июня 2023 года, №295).

Отзыв обсужден и утвержден на расширенном заседании кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (Славянского) университета (протокол №11 от 05 июня 2026 г.). На расширенном заседании кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (Славянского) университета присутствовали 25 человек, из них докторов наук – 6. Результаты открытого голосования: «за» - 25 чел., «против» - нет, «воздержавшихся» - нет.

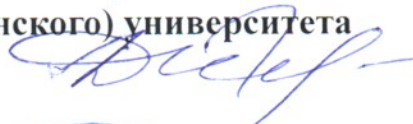
Председатель заседания:

**зав. кафедрой менеджмента и маркетинга
Российско-Таджикского (Славянского) университета
к.э.н., доцент**

 **Абдулаева М.Р.**

Рецензент:

**профессор кафедры менеджмента и маркетинга
Российско-Таджикского (Славянского) университета
д.э.н., профессор**

 **Амонова Д.С.**

Секретарь заседания

**доцент кафедры туризма и сервиса
Российско-Таджикского (Славянского) университета
к.э.н.**

 **Газизода С.А.**

Адрес РТСУ: 734025, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. М. Турсун-заде, 30
тел.: +992(37) 221-35-50 E-mail: rtsu.tj