

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

диссертационного совета 6D.KOA-063 при Международном университете
туризма и предпринимательства Таджикистана
по диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD)

Аттестационное дело № ____

**Решение диссертационного совета от 30 июня 2026г., протокол №17
о присуждении Сохибову Аъзаму Нуруллоевичу ученой степени доктора фи-
лософии (PhD)**

Диссертация на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане» представленной на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктор по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства), была принята к защите на основании заключения экспертной комиссии (от 21.04.2026 года), диссертационным советом 6D.KOA-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана (№28 от 27.04.2026г.), созданным на основании приказа ВАК при Президенте Республики Таджикистан (от 27 декабря 2024 (№488/шд).

Соискатель ученой степени Сохибов Аъзам Нуруллоевич, 22.09.1990 года рождения, по национальности узбек, гражданин Республики Таджикистан. Женат, воспитывает троих детей.

Сохибов Аъзам Нуруллоевич, в 2012 году поступил, а в 2016 году окончил Институт предпринимательства и сервиса по специальности «Менеджмент в сфере международного туризма». С 2019 году по 2021 года учился в магистратуре вышеназванного учебного заведения по специальности «Экономика и управление туризмом».

С 2021 года по настоящее время работает ассистентом кафедры туризма и гостиничного бизнеса Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана.

В 2022-2025гг. учился в докторантуре Института водных проблем, гидроэнергетики и экологии Национальной академии наук Таджикистана по специальности 6D090200 - Туризм.

Тема диссертационной работы Сохибова А.Н. утверждена приказом директора Института водных проблем, гидроэнергетики и экологии НАНТ от 13 октября 2022г. (приказ №11).

Диссертационная работа выполнена в Институте водных проблем, гидроэнергетики и экологии НАНТ.

Научный руководитель: - Ёров Джамшед Нуруллоевич, д.э.н., доцент кафедры туризма и гостиничного бизнеса Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана.

Диссертация Сохибова А.Н. на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Таджикистане» после обсуждения на заседании лаборатории «Качество воды и экологии» Института водных проблем, гидроэнергетики и экологии Национальной Академии Наук Таджикистана (25.09.2025г., протокол №4) была рекомендована к защите по спе-

циальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства) при диссертационном совете 6D.KOA-063.

Официальные оппоненты:

- Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич, д.э.н., доцент кафедры менеджмента, маркетинга и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции;

- Наимзода Насимджон Кудратулло – к.э.н., старший преподаватель кафедры информационных технологий и методики преподавания информатики Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава.

Выбор официальных оппонентов обоснован их известностью в области изучения проблем развития экономики сферы туризма, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью оценить научно-практическую значимость диссертации, а также согласием на предоставление отзыва.

Ведущая организация - Российско-Таджикский (Славянский) университет.

Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованиям проблем формирования и развития сферы туризма, направление научно-исследовательской и практической деятельности ее структурного подразделения соответствует теме диссертации.

Отзыв на диссертацию и автореферат составлен экспертом, доктором экономических наук, профессором кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (Славянского) университета Амоновой Д.С., обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (Славянского) университета (протокол №11 от 05 июня 2026 г.), подписан заведующей кафедрой Абдуллаевой М.Р., и утвержден ректором университета, д.э.н., профессором Иброхимзода И.Р.

В отзыве указано, что диссертационная работа Сохибова Аъзама Нуруллоевича представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, обладающей актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертационная работа вносит вклад в развитие теоретических и методологических подходов к формированию и развитию экологического туризма в Республике Таджикистан.

Полученные автором результаты достоверны, выводы обоснованы. Автореферат диссертации полностью согласуется с диссертацией и отражает ее основное содержание.

По теме диссертационного исследования соискателем опубликовано 12 научных работ, общим объемом 5,44 п.л., из них 6 статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан и ВАК РФ.

Опубликованные работы автора отражают основное содержание диссертации. В диссертации и автореферате отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах и их видах, авторского вклада и объема научных изданий.

Выполненная диссертация соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к аналогичным работам по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства), а ее автор заслу-

живает присуждения ему искомой ученой степени доктора философии (PhD), доктора по вышеуказанной специальности.

**Наиболее значимые научные труды соискателя по теме диссертации:
в рецензируемых изданиях:**

1. Сохибов А.Н., Гуломов З.З. Равишҳои методологӣ барои таҳлили тамоюлҳои истеъмолкунандагон дар бозори хизматрасонии меҳмонхонаҳо // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, Душанбе. – 2024. – №3 (53). – С. 348-355. ISSN 2308-054X
2. Сохибов А. Н. Роль экологического туризма в устойчивом развитии рекреации в Таджикистане // Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. – 2024. – № 4–1 (54). – С. 296-303. ISSN 2308-054X
3. Сохибов А.Н. Экономическая значимость экологического туризма в Республике Таджикистан // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ, Душанбе. – 2024. – № 4 (43). – С. 305-316. ISSN 2663-0389
4. Ёров Дж.Н., Сохибов А. Н. Роль государства в стимулировании развития экологического туризма // Финансово-экономический вестник ТГФЭУ, Душанбе. – 2025. – № 1 (44). – С. 182-191. ISSN 2663-0389
5. Сохибов А. Н., Кадырова М.И. Экологический туризм и его влияние на устойчивое развитие рекреационного потенциала Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана. Институт экономики и демографии НАНТ, Душанбе. – 2025. – № 2. – С. 315-320. ISSN 2310-3957
6. Сохибов А. Н. Экономические аспекты экологического туризма в Таджикистане: оценка возможностей // Вестник Таджикского государственного университета коммерции, Душанбе. – 2025. – № 3 (58). – С. 306-314. ISSN 2308-054X
7. Сохибов А. Н. Будущее внутреннего и въездного туризма в современных реалиях // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса». – 2024. – №2 том.18. – С. 100-110. ISSN 2414-3863
8. Ёров Д. Н., Сохибов А. Н. Проблемы территориальной организации экологического туризма в Таджикистане // Вестник ассоциации вузов туризма и сервиса. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет туризма и сервиса». – 2025. – №1 том.19. – С. 82-92. ISSN 2414-3863

в других изданиях:

9. Сохибов А. Н. Влияние качественного обслуживания на развитие туристической отрасли // Международная научно-практическая конференция «Совершенствование системы управления развитием туризма в стране: проблемы, факторы и тенденции развития». – Душанбе, 22 декабря 2023. – С. 116-119
10. Сохибов А. Н. Туризм как основной элемент развития экономики страны // Международная научно-практическая конференция «Инновационные технологии управления и стратегии территориального развития туризма и сферы гостеприимства», 20 сентября 2024 г. / кол. авторов; под ред. Е. Е. Коноваловой. – Москва: РНИ РГУТИС, 2024. – С. 24-32.
11. Сохибов А. Н. Влияние экологического туризма на формирование устойчивой модели туристической индустрии // Актуальные вопросы современных научных

исследований: сб. ст. XIV Международной научно-практической конференции. – Пенза: МЦНС «Наука и просвещение», 2024. – С. 98-101.

12. Сохибов А. Н. Таджикистан: географические особенности и перспективы развития экологического туризма // Зелёная экономика – инфраструктура развития промышленности в Республике Таджикистан: материалы межд. науч.-практ. конф., Душанбе, 2024. – С. 412-415.

На автореферат диссертации поступили следующие положительные отзывы:

1. *Отзыв на автореферат от д.б.н. Мамадризохонова Акбара Алихоновича, профессора кафедры географии и туризма Хорогского государственного университета имени М. Назаршоева со следующим замечанием:*

- в автореферате необходимо было более подробно раскрыть механизм взаимодействия государственных органов, частного сектора и местных сообществ при реализации проектов экологического туризма.

2. *Отзыв на автореферат от д.г.н., профессора кафедры методики проблемы преподавания географии туризма Таджикского государственного педагогического университета им. С.Айни Мухаббатова Холназара Мухаббатовича со следующими замечаниями:*

- в автореферате можно было бы шире отразить вопросы цифрового продвижения экологических маршрутов и использования современных туристических платформ.

- следовало бы более подробно указать виды маркетингового продвижения услуг экологического туризма.

3. *Отзыв на автореферат от к.г.н., доцента Иброгимова Рухиона Абдуллоевна, декана факультета экономики и управления Кулябского государственного университета имени Абуабдуллоха Рудаки со следующим замечанием:*

- к числу замечаний можно отнести необходимость более подробного раскрытия финансово-инвестиционных инструментов поддержки экологического туризма, включая механизмы государственно-частного партнёрства.

4. *Отзыв на автореферат от д.э.н., профессора, заведующий кафедрой экономики и транспортной логистики Таджикского технического университета имени академика М. С. Осими Хамроева Фузайли Махмадалиевича со следующими замечаниями:*

- автор, ссылаясь на учёного Дустбаева Ш. (стр. 24-25) отмечает, что развитие экологического туризма в Таджикистане связано кроме всего прочего с подготовкой квалифицированных кадров для отрасли, однако в автореферате автором подробно не рассмотрено вопросы подготовки кадров для туристической отрасли, в частности в сфере экологического туризма;

- в автореферате (стр. 28) автор отмечает, что в третьей главе анализируются современные подходы к управлению отраслью, предлагаются решения по внедрению инноваций, совершенствованию инфраструктуры, повышению качества туристических услуг, однако в автореферате автором не выделены пути, методы или основные направления повышения качества обслуживания туристов в экологических туристических зонах.

Диссертационный совет отмечает, что диссертационная работа Сохибова Аъзама Нуруллоевича посвящена актуальным проблемам развития экологического туризма в Республике Таджикистан и направлена на разработку научно обоснованных

ванных подходов к совершенствованию организационно-экономического механизма его функционирования в условиях устойчивого социально-экономического развития страны.

Исследование обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью и соответствует приоритетным направлениям развития туристической отрасли Республики Таджикистан.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– разработаны:

- теоретико-методологические основы совершенствования организационно-экономического механизма развития экологического туризма в Республике Таджикистан;
- комплексный подход к управлению экологическим туризмом с учетом природно-ресурсного потенциала, экологических ограничений и принципов устойчивого развития;
- система показателей оценки эффективности развития экологического туризма на национальном и региональном уровнях.

– предложена:

- авторская модель организационно-экономического механизма развития экологического туризма, обеспечивающая эффективное взаимодействие государственных органов, туристических организаций, местных сообществ и природоохранных структур;
- система мер по совершенствованию управления экологическим туризмом, ориентированная на рациональное использование природных ресурсов и повышение туристической привлекательности регионов страны;
- рекомендации по развитию экологической инфраструктуры и расширению спектра экологических туристических услуг.

– доказана:

- необходимость совершенствования организационно-экономических механизмов управления экологическим туризмом как важного фактора повышения конкурентоспособности туристической отрасли Таджикистана;
- значимость экологического туризма в обеспечении устойчивого развития регионов, сохранении природного наследия и повышении уровня занятости населения;
- целесообразность применения современных инструментов стратегического управления и маркетинга в развитии экологического туризма.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– доказаны:

- научные положения, раскрывающие особенности формирования и развития экологического туризма в условиях трансформации национальной экономики;
- концептуальные подходы к совершенствованию организационно-экономического механизма управления экологическим туризмом.

– автором результативно использованы:

- методы системного, экономико-статистического, сравнительного и структурного анализа;

- современные концепции экономики туризма, устойчивого развития, экологического менеджмента и регионального развития, что позволило получить результаты, обладающие научной новизной.

– раскрыты:

- содержание и особенности организационно-экономического механизма развития экологического туризма;

- роль экологического туризма в обеспечении устойчивого социально-экономического развития страны и регионов.

– изучены:

- современное состояние, тенденции и проблемы развития экологического туризма в Республике Таджикистан;

- международный опыт организации и управления экологическим туризмом и возможности его адаптации к национальным условиям.

– проведено обновление:

- методических подходов к оценке эффективности развития экологического туризма;

- механизмов взаимодействия субъектов туристической деятельности в сфере экологического туризма.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

– разработаны:

- практические рекомендации по совершенствованию организационно-экономического механизма развития экологического туризма;

- предложения по повышению эффективности использования природно-рекреационного потенциала страны.

– определены:

- приоритетные направления развития экологического туризма в Республике Таджикистан;

- механизмы повышения инвестиционной привлекательности экологических туристических проектов.

– создана:

- модель комплексного управления развитием экологического туризма, ориентированная на достижение экономических, социальных и экологических результатов;

- система рекомендаций по развитию экологических туристических маршрутов и кластеров.

– представлены:

- предложения для органов государственного управления, туристических организаций и субъектов предпринимательства по развитию экологического туризма;

- методические рекомендации по совершенствованию региональной туристической политики.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- **теория построена** на фундаментальных положениях экономической науки, экономики туризма, концепции устойчивого развития и экологического менеджмента.

– **идея базируется** на анализе нормативно-правовых актов Республики Таджикистан, статистических данных, материалах международных организаций, а также результатах собственных исследований автора.

– **использованы** современные методы научного исследования, обеспечившие достоверность и обоснованность полученных результатов и выводов.

– **установлено**, что научные положения, выводы и рекомендации логически вытекают из проведенного исследования и подтверждаются аналитическими материалами и эмпирическими данными.

Личный вклад соискателя состоит в том, что:

- самостоятельно определены цель, задачи, объект и предмет исследования;
- проведен комплексный анализ состояния и перспектив развития экологического туризма в Республике Таджикистан;
- разработаны научно обоснованные предложения по совершенствованию организационно-экономического механизма развития экологического туризма;
- сформулированы выводы и практические рекомендации, обладающие научной новизной и практической значимостью;
- результаты исследования апробированы в научных публикациях, докладах и практической деятельности в сфере туризма.

На заседании от 30 июня 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Сохибову Аъзаму Нуруллоевичу ученую степень доктора философии (PhD) доктора по специальности 6D050600 – Экономика (6D050611 – Экономика туризма и гостеприимства).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 3 доктора наук по специальности рассматриваемой диссертации, из 12 членов диссертационного совета, участвовавших на заседании, проголосовали:

За – 12 человек, против – нет, воздержавшихся – нет, недействительных бюллетеней – нет.

**Председатель диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор**

Шарофзода Ф.Р.

**Ученый секретарь диссертационного
совета, к.э.н., доцент**

Исмоилов А.А.

