

ХУЛОСАИ

Шурои диссертатсионии 6D.КОА-063 назди Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон аз рӯйи диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ

Парвандаи аттестатсионии №__

Қарори шурои диссертатсионӣ аз 25.08.2026, №18

Барои сазовор дониستاني Азиззода Махваш Абдулҳаким, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ

Диссертатсияи Азиззода Махваш Абдулҳаким дар мавзӯи «Идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.26 - Маркетинг) пешниҳод гардидааст, аз тарафи Шурои диссертатсионии 6D.КОА-063 назди Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон (Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734055, ш. Душанбе, хиёбони Борбад, 48/5), ки дар асоси фармоиши КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27 декабри соли 2024 таҳти №488/шд таъсис ёфтааст, ба ҳимоя қабул карда шуд (№29 аз 25.05.2026).

Довталаби дараҷаи илмӣ – Азиззода Махваш Абдулҳаким, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон, 02.02.1995 таваллуд шудааст, миллаташ тоҷик.

Соли 2018 Донишқадаи давлатии фарҳанг ва санъати Тоҷикистон ба номи Мирзо Турсунзоदारо хатм намуда, соҳиби ихтисоси менечери фаъолияти иҷтимоӣ-фарҳангӣ гардидааст.

Соли 2021 ба Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дохил шуда, онро соли 2024 бо ихтисоси менечер-иқтисодӣ хатм кардааст.

Соли 2018 ба Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи ситемавии рушди кишоварзии АИКТ ба ҳайси унвонҷӯ қабул гардида, рисолаи илмӣ дар мавзӯи «Идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон» аз рӯйи ихтисоси 08.00.10 – Менечмент, маркетинг ва нархгузорӣ ба анҷом расонидааст.

Солҳои 2018-2022 дар Муассисаи давлатии таҳсилоти миёнаи умумии махсус барои кӯдакони имконияташон маҳдуди шаҳри Душанбе ба ҳайси мудири китобхона фаъолият кардааст.

Аз моҳи сентябри соли 2022 то ҳозир дар Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳайси муаллими калони кафедраи идоракунии молияи давлатӣ ва иқтисоди рақамӣ фаъолият дорад.

Мавзӯи диссертатсияи Азиззода Махваш Абдулҳаким дар ҷаласаи Шурои олимони Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи ситемавии рушди кишоварзии АИКТ аз 28.11.2018 (№11) тасдиқ гардидааст.

Роҳбари илмӣ - Одиназода Шохин Талбак, д.и.и., дотсент, муовини директори Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи ситемавии рушди кишоварзии АИКТ оид ба илм, таълим ва тайёр кардани кадрҳои илмӣ.

Диссертатсияи Азиззода Маҳваш Абдулҳаким дар ҷаласаи васеи шӯъбаҳои омӯзиш ва мониторинги амнияти озукаворӣ, омӯзиш ва мониторинги сармоягузорӣ, омӯзиши равандҳои кластеркунонӣ ва шӯъбаи омӯзиши равандҳои инноватсионӣ дар комплекси агросаноатии Институти иқтисодиёт ва таҳқиқи ситемавии рушди кишоварзии АИКТ (08.11.2025, суратҷаласаи №9/1) муҳокима гардида, бо назардошти ислоҳи эродҳои ҷойдошта барои баррасӣ ба Шурои диссертатсионии 6Д.КОА-063 аз рӯи ихтисоси 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.26 – Маркетинг) пешниҳод гардидааст.

Муқарризони расмӣ:

- Ҷумъаев Баҳовиддин Маҳмадназарович – д.и.и., дотсенти кафедраи иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон, аъзои шурои диссертатсионии 6Д.КОА-063;

- Абдурахмон Ҳакимзода – н.и.и., дотсенти кафедраи менеҷмент ва маркетинги Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон.

Муассисаи пешбар: Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Шириншох Шотемур.

Интиҳоби муқарризони расмӣ бо мавҷудияти салоҳият ва мавқеи устувор дар доираи таҳқиқот вобаста ба соҳаи маркетинг, мавҷудияти интишорот дар соҳаи мазкур ва қобилияти баҳодихӣ ба аҳамияти илмию назариявии диссертатсия, ҳамчунин бо ризоияти шахсӣ барои пешниҳоди тақриз, асоснок шудааст.

Интиҳоби муассисаи пешбар бо он асоснок карда шудааст, ки Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Ш.Шотемур дар самти илми дахлдор шинохташуда буда, қодир аст, ки арзиши илмӣ ва амалии диссертатсияро муайян намояд.

Хулосаи мусбати муассисаи пешбар аз тарафи қоршинос Ғуломов Хуршед Ҳалимович, н.и.и., дотсенти ДАТ ба номи Ш. Шохтемур таҳия гардида, дар ҷаласаи кафедраи маркетинг ва агробизнеси муассисаи мазкур (аз 30.06.2026, суратҷаласаи №10-а) баррасӣ гардидааст ва аз тарафи ректори Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Ш.Шохтемур, д.и.к., профессор Маҳмадёрзода У.М. тасдиқ шудааст.

Дар хулоса қайд гардидааст, ки диссертатсияи Азиззода М.А. дар мавзӯи «Идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон», ки барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.26 – Маркетинг) пешниҳод гардидааст, таҳқиқоти илмӣ-тахассусии баитмомрасида буда, ба талаботи муқарраршудаи Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ (Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, таҳти №267)

чавобгӯ мебошад, дорои аҳамияти баланди назариявӣю амалӣ, навгониҳои илмӣ буда, дар сатҳи баланди илмию методӣ омода гардидааст, дар он масъалаи муҳими илмӣ ҳалли худро ёфтааст ва муаллифи он Азиззода Маҳваш Абдулҳаким сазовори дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси зикршуда мебошад.

Довталаби дараҷаи илмӣ оид ба мавзӯи диссертатсия 24 интишори илмӣ, аз ҷумла 6 мақолаи илмии дар маҷаллаҳои тақризшаванда ҷопшуда дорад, ки муҳимтарини онҳо инҳоянд:

дар нашрияҳои тақризшаванда:

1. Азизова, Б.А. Асосҳои концептуалии рушди агромаркетинг [Матн] / Ш.Т. Одинаев, Б.А. Азизова // Гузоришҳои Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, шӯбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. №3 (015)2021, с. 123-130.

2. Азизова, Б.А. Мушкилоти маркетинги кишоварзӣ дар давраи ислоҳот [Матн] / Ш.Т. Одинаев, Б.А. Азизова // Аҳбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, шӯбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. №4 2022с., 77-82с.

3. Азизова, Б.А. Вазъи бозори озукавории минтақавӣ аз мавқеи агромаркетинг [Матн] / Ш.Т. Одинаев, Б.А. Азизова // «Идоракуни давлатӣ» Маҷаллаи илмию сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2023, №2 (61) 49 – 56с.

4. Азизова, Б.А. Тамоюлҳо дар истеъмоли маҳсулоти озукаворӣ ва рушди агромаркетинг [Матн] / Б.А. Азизова // «Идоракунии давлатӣ» Маҷаллаи илмию сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2024, №3 (68) 207-212с.

5. Азиззода, М.А. Асосҳои назариявии тараққиёти маркетинги кишоварзӣ [Матн] / М.А. Азиззода // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. 2025с. № 2(57) 34-41с.

6. Азиззода, М.А. Мушкилоти маркетинг дар истеҳсолоти маҳсулоти кишоварзӣ ва рафти ислоҳоти он [Матн] / М.А. Азиззода // «Идоракунии давлатӣ», Маҷаллаи илмию сиёсии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2025, №3(74) 40-45с.

дар дигар нашрияҳо:

7. Азизова, Б.А. Эффективность сельскохозяйственного производства-основа продовольственного обеспечения [Текст] /А.Ш. Одинаев, Б.А. Азизова // Маҷмуаи мақолаҳои илмии конф. ҷумҳ. дар мавзӯи «Ташкили технологияи нигоҳдорӣ, маркетинг ва логистикаи мевачот дар шароити Тоҷикистони марказӣ; нигоҳе ба оянда». Душанбе: 2022с., 125-133с.

8. Азизова, Б.А. Танзими фаъолияти агромаркетингӣ дар низомии комплекси агросаноатӣ [Матн] / Б.А. Азизова // Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон. Маводи конф. ҷумҳ. илмию амалӣ дар мавзӯи «Ҳамкории давлат ва бахши хусусӣ дар самти истифодаи самараноки захираҳои замин» Душанбе 2023с., 169-176с.

9. Азиззода, М.А. Роҳҳои таъмин намудани амнияти озукаворӣ [Матн] М.А. Азиззода, С.И. Зайнуллоев // Академияи илмҳои кишоварзии Тоҷикистон \Маводи конф. илмӣ ҷумҳ. «Саҳми олимони ҷавон дар рушди илми кишоварзӣ ва татбиқи технологияи инноватсионӣ дар истехсолот». 2025с., 331-334с.

10. Азиззода, М.А. Трансформация финансового менеджмента промышленных предприятий в контексте перехода к «зеленой» экономике [Текст] / С. Азизов, М.А. Азиззода, М.И. Ибодуллозода // Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маводи конф. илмӣ-амалии ҷумҳ. «Мукамалгардонии низоми идоракунии молияи корхонаҳои саноатӣ дар шароити ташаккули иқтисоди сабз». 2025с., 264-274с.

Ба автореферати диссертатсия тақризи зерин ворид шудаанд:

1) тақриз аз номи д.и.и., профессори кафедраи иқтисодиёти молиявӣ ва фаъолияти биржавии ДДМИТ Мирсаидов Саидакмал Аврорович бо чунин эродҳо:

- *хуб мебуд агар унвонҷӯ вазъи фаъолияти маркетингиро дар якҷанд субъектҳои хоҷагидори аграрӣ ба таври мушаххас арзёбӣ менамуд.*

- *зимни таҳқиқот унвонҷӯ масъалаи ташикли маркетингиро дар сарраёсатҳои кишоварзии ҳудуди мамлакат баррасӣ мекард, арзиши илмӣ кори илмӣ боз ҳам баланд мегардид.*

2) тақриз аз номи д.и.и., директори МД “Маркази тақмили ихтисос ва бозомӯзии низоми меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳоли”-и Вазорати меҳнат, муҳоҷират ва шуғли аҳолии ҶТ Қайумӣ Шаҳзода бо чунин эродҳо:

- *дар баъзе қисматҳои кор тавсияҳои пешниҳодшуда хусусияти умумӣ дошта, механизми татбиқи амалии онҳо дар сатҳи субъектҳои алоҳидаи хоҷагидорӣ кишоварзӣ ба таври кофӣ мушаххас карда нашудааст;*

- *дар кори илмӣ ҳатоғиҳои имлоӣ ва техникӣ дида мешавад, агар онҳо аз ҷониби муаллиф бозбинӣ мегардид, кори илмӣ боз ҳам беҳтар мегардид;*

- *ҳамзамон дар раванди тадқиқоти илмӣ агар ба самти рақамикунӣ соҳаи кишоварзӣ таваҷҷуҳ зоҳир мегардид, он ранги дигар мегирифт.*

3) тақриз аз номи д.и.и., профессор, мудири кафедраи иқтисоди миллӣ ва бехатарии иқтисодии ДМТ Раҳимзода Ҳисайн Раҳим бо чунин эродҳо:

- *барои як қисми тавсияҳои пешниҳодшуда мувофиқи мақсад мебуд, агар тартиби татбиқи онҳо дар фаъолияти амалии субъектҳои хоҷагидорӣ кишоварзӣ муфассалтар шарҳ дода мешуданд.*

- *дар автореферат масъалаи идоракунии хавфҳои маркетингӣ дар фаъолияти субъектҳои кишоварзӣ ба таври кофӣ инъикос наёфтааст.*

4) тақриз аз номи доктори илмҳои иқтисодӣ, директори Институти иқтисодиёт ва демографияи АМИТ Бобозода Комил Олим бо чунин эрод:

- *мақсаднок мебуд, агар дар таҳқиқот таҷрибаи давлатҳои дорони низоми пешрафтаи агромаркетинг ва масъалаҳои истифодаи технологияи рақамӣ,*

маркетинги электронӣ ва платформаҳои рақамии фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ васеътар инъикос мегардиданд.

Шурои диссертационӣ қайд менамояд, ки диссертатсияи Азиззода Маҳваш Абдулҳаким ба яке аз масъалаҳои мубрами иқтисодиёти муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон – тақмили идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ бахшида шудааст. Дар шароити густариши муносибатҳои бозорӣ, шиддатёбии рақобат дар бозори маҳсулоти кишоварзӣ, зарурати таъмини амнияти озукаворӣ, баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти ватанӣ ва тақвияти иқтидори содиротии кишвар тақмили механизмҳои идоракунии маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ аҳаммияти муҳимми назариявӣ ва амалӣ дорад.

Шурои диссертационӣ ҳамзамон қайд менамояд, ки дар асоси таҳқиқоти анҷомдодаи докталаб:

- **таҳия шудаанд:** муқаррароти назариявӣ оид ба ташаккул ва рушди низоми идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ бо дарназардошти хусусиятҳои истеҳсолот, коркард, нигоҳдорӣ ва фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ;

- **пешниҳод шудааст:** механизми такмилёфтаи идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ, ки муносибатҳои байни истеҳсолкунандагони маҳсулоти кишоварзӣ, корхонаҳои коркард, миёнаравҳо, шабакаҳои савдо ва истеъмолкунандагонро дар асоси принсипҳои маркетинги муосир ба ҳам мепайвандад;

- **исбот шудааст,** ки мутобиқати муносибати системавӣ ба идоракунии фаъолияти маркетингӣ, таҳқиқи мунтазами бозор, омӯзиши талаботи истеъмолкунандагон ва ташаккули роҳҳои самаранокӣ фурӯш барои баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва самаранокии фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ соҳаи кишоварзӣ аҳаммияти муҳим дорад.

Аҳаммияти назариявии таҳқиқот бо он асоснок карда мешавад, ки:

- **исбот шудаанд:** муқаррароти назариявӣ оид ба зарурати баррасии маркетинг ҳамчун яке аз унсурҳои асосии низоми идоракунии корхонаҳо ва хоҷагиҳои кишоварзӣ, ки на танҳо ба фурӯши маҳсулот, балки ба омӯзиши бозор, пешгӯии талабот ва қабули қарорҳои идоракунӣ равона шудааст;

- **вобаста ба масъалагузории диссертатсия самаранок ва бо ба даст овардани натиҷаҳои дорои нағсонии илмӣ** усулҳои таҳлили системавӣ, иқтисодию омӯрӣ, муқоисавӣ, гурӯҳбандӣ, таҳлили маркетингӣ, мушоҳида, пурсиш ва дигар усулҳои илмӣ таҳқиқот истифода шудаанд;

- **тавсиф шудаанд:** мазмун ва хусусиятҳои идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ, алоқамандии унсурҳои асосии он бо истеҳсол, нархгузорӣ, тақсимот, фурӯш ва пешбурди маҳсулоти кишоварзӣ дар бозор;

• **омӯхта шудаанд:** тамоюлҳои ташаккул ва рушди фаъолияти маркетингӣ дар фаъолияти субъектҳои соҳаи кишоварзии Ҷумҳурии Тоҷикистон, омилҳои дохилию берунии ба самаранокӣ он таъсиррасон, инчунин таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар самти идоракунии маркетинги аграрӣ;

• **такмил дода шудаанд:** равишҳои услубӣ ҳангоми арзёбии самаранокӣ фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ, ки имконият медиҳанд натиҷаҳои фаъолияти маркетингӣ бо нишондиҳандаҳои иқтисодии субъектҳои хоҷагидорӣ алоқаманд арзёбӣ карда шаванд.

Аҳаммияти натиҷаҳои бадастовардаи довтолаб барои амалия бо он тасдиқ карда мешавад, ки:

• **таҳия ва барои истифода пешниҳод шудаанд:** тавсияҳои амалӣ оид ба такмили низоми идоракунии фаъолияти маркетингии субъектҳои хоҷагидорӣ соҳаи кишоварзӣ, ки ба беҳтар намудани омӯзиши бозор, банақшагирии истеҳсол ва фурӯши маҳсулот мусоидат менамоянд;

• **муайян шудаанд:** самтҳои афзалиятноки такмили фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ, аз ҷумла рушди инфрасохтори маркетингӣ, беҳтар намудани низоми иттилоотии бозор, рушди роҳҳои фурӯш ва истифодаи самаранокӣ технологияҳои рақамӣ;

• **ташаккул дода шудааст:** механизми ҳамохангсозии фаъолияти маркетингии субъектҳои соҳаи кишоварзӣ, ки муносибатҳои байни истеҳсолкунанда, коркардкунанда, фурӯшанда ва истеъмолкунандаро дар доираи занҷираи арзиши маҳсулоти кишоварзӣ фаро мегирад;

• **пешниҳод шудаанд:** чорабиниҳои мушаххас оид ба рушди инфрасохтори маркетингии бозори аграрӣ, ташкили низоми иттилоотию машваратӣ, истифодаи воситаҳои маркетинги рақамӣ ва беҳтар намудани дастрасии истеҳсолкунандагони кишоварзӣ ба бозорҳои дохилию хориҷӣ.

Арзёбии эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот нишон дод, ки:

• **назарияи таҳқиқот** дар заминаи мукаммалро ба бунёди назарияи иқтисодӣ, назарияи маркетинг ва менеҷмент, иқтисодиёти кишоварзӣ, маркетинги аграрӣ ва асарҳои олимони ватанию хориҷӣ вобаста ба масъалаҳои идоракунии фаъолияти маркетингӣ бунёд шудааст;

• **ғояи таҳқиқот** ба таҳлили санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, стратегияву барномаҳои давлатии рушди соҳаи кишоварзӣ, маълумоти расмӣ оморӣ, маводи вазорату идораҳои дахлдор ва натиҷаҳои таҳқиқоти мустақили муаллиф асос ёфтааст;

• **истифода шудаанд** маълумоти расмӣ ва маводи воқеии фаъолияти субъектҳои соҳаи кишоварзӣ, усулҳои муосири иқтисодӣ, оморӣ ва маркетингӣ, ки асоснокӣ ва эътимоднокии натиҷаҳои илмиро таъмин менамоянд;

• **муқаррар шудааст**, ки натиҷаҳои назариявӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои амалии пешниҳоднамудаи муаллиф бо натиҷаҳои таҳлили оморӣ ва иқтисодӣ, омӯзиши фаъолияти субъектҳои соҳаи кишоварзӣ ва арзёбии вазъи бозори маҳсулоти кишоварзӣ асоснок карда шудаанд.

Саҳми шахсии докталаби дараҷаи илмӣ аз инҳо иборат мебошад:

• зарурати такмили назария ва методологияи идоракунии фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ ва муайян намудани хусусиятҳои хоси он дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон асоснок карда шудааст;

• таҳлили комплексии вазъи муосир ва тамоюлҳои рушди фаъолияти маркетингӣ дар соҳаи кишоварзӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон гузаронида шуда, мушкilot ва омилҳои ба самаранокии он таъсиррасон муайян карда шудаанд;

• механизми такмилёфтаи идоракунии фаъолияти маркетингӣ таҳия карда шуда, самтҳои афзалиятноки рушди он дар фаъолияти субъектҳои хоҷагидорӣ соҳаи кишоварзӣ асоснок карда шудаанд;

• тавсияҳои илмӣ ва амалӣ оид ба рушди инфрасохтори маркетингӣ, такмили роҳҳои фурӯши маҳсулоти кишоварзӣ таҳия карда шуда, истифодаи воситаҳои рақамии маркетинг дар баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти кишоварзӣ ватанӣ асоснок карда шудаанд.

Дар маҷлиси шӯрои диссертатсионӣ аз 25 августи соли 2026 қарори сазовор донишдони Азиззода Маҳваш Абдулҳаким ба дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ қабул карда шуд.

Ҳангоми гузаронидани овоздиҳии пинҳонӣ дар маҷлиси шӯрои диссертатсионӣ аз 16 нафар аъзои шӯро 12 нафар иштирок доштанд, аз ҷумла докторони илм оид ба ихтисоси диссертатсияи баррасишаванда 3 нафар.

Овоз доданд: тарафдор – 12 нафар, муқобил - нест, бюллетени бегътибор - нест.

Раиси шӯрои
диссертатсионӣ, д.и.и., профессор

Шарофзода Ф.Р.

Котиби илмӣ
шӯрои диссертатсионӣ, н.и.и., дотсент

Исмоилов А.А.

