

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

ВБД.: 338.24:334.72 (575.3)

ББК.: 65.9 (2Т)

А – 20

Бо ҳуқуқи дастнавис

АЗИЗӢ МУӢТАБАР ГУЛМАӢМАД

**ТАШАККУЛ ВА РУШДӢ ИНФРАСОӢТОРИ ФАӢОЛИЯТИ
СОӢИБКОРӢ ДАР ҶУМӢУРИИ ТОӢИКИСТОН**

АВТОРЕФЕРАТИ

**диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои
иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.13. – Иқтисодиёти
соҳибкорӣ)**

Душанбе-2026

Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва соҳибкории Донишгоҳи миллии Тоҷикистон иҷро шудааст.

Роҳбари илмӣ:

Низамова Тухфамоҳ Давлатовна,
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори
кафедраи иқтисодиёти корхонаҳо ва
соҳибкории Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Муқарризони расмӣ:

Аминов Иномҷон,
доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори
кафедраи менеҷменти Донишгоҳи давлатии
молия ва иқтисоди Тоҷикистон

Валиев Низомиддин Шаробиддинович,
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, сардори
раёсати рушди стратегӣ ва менеҷменти сифати
Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва
соҳибкории Тоҷикистон

Муассисаи пешбар:

Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия санаи 06 октябри соли 2026 соати 10⁰⁰ дар маҷлиси шурои диссертатсионии 6D.KOA-063-и назди Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон, баргузор мегардад. Суроға: 734065, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони Борбад, 48/5. Почтаи электронӣ: info@iutet.tj.

Телефони котиби илмӣ: (+992) 907755655

Бо диссертатсия дар китобхонаи илмӣ Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон ва сайти расмӣ он (<https://www.iutet.tj>) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «_____» _____ соли 2026 ғиристода шуд.

Котиби илмӣ
шурои диссертатсионӣ,
н.и.и., дотсент



Исмоилов А.А.

МУҚАДДИМА

Мубрамии мавзуи таҳқиқот. Дар марҳилаи муосири рушди иқтисоди ҷаҳонӣ фаъолияти соҳибкорӣ ҳамчун омили муҳими ташкили истеҳсоли хизматрасонӣ, ҷорӣ намудани навоарӣ, таъсиси ҷойҳои корӣ, рушди рақобат ва мутобиқшавии иқтисод ба тағйироти технологӣ баромад менамояд. Аммо рушди соҳибкорӣ бе мавҷудияти шароити зарурии молиявӣ, истеҳсолӣ, логистикӣ, иттилоотӣ, ҳуқуқӣ ва кадрӣ таъмин намегардад. Маҷмуи ҷунин шароит, ниҳодҳо, объектҳо ва хизматрасониҳо инфрасохтори фаъолияти соҳибкориро ташкил дода, байни ташаббуси соҳибкор ва имконияти амалии татбиқи он робита барқарор менамояд.

Инфрасохтори рушдёфтаи соҳибкорӣ хароҷоти ҷустуҷӯи иттилоот, бастанӣ шартнома, дастрасӣ ба маблағгузорӣ, интиқоли маҳсулот ва иҷрои расмиеҳои маъмуриро коҳиш медиҳад. Дар сурати фаъолияти номувофиқи роҳу нақлиёт, энергетика, алоқа, муассисаҳои молиявӣ, бозорҳо, муассисаҳои таълимӣ, сохторҳои инноватсионӣ ва низомҳои рақамӣ соҳибкор қисми зиёди вақт ва захираҳои худро барои бартараф намудани монеаҳои беруна сарф менамояд. Бинобар ин, масъалаи инфрасохтор танҳо ба мавҷудияти объектҳо маҳдуд набуда, дастрасӣ, сифати хизматрасонӣ, ҳамоҳангии ниҳодҳо ва натиҷаи иқтисодии истифодаи онҳоро низ фаро мегирад.

Мазмуни инфрасохтори соҳибкорӣ дар баробари таҳаввули иқтисод пайваستا васеъ гардидааст. Агар дар иқтисоди саноатии анъанавӣ он асосан роҳ, нақлиёт, энергия, алоқа ва анборро дар бар мегирифт, бо рушди муносибатҳои бозорӣ муассисаҳои бонкӣ, суғуртавӣ, аудиторӣ ва дигар хизматрасониҳои касбӣ ба таркиби он ворид гардиданд. Дар иқтисоди ба дониш асосёфта нақши донишгоҳҳо, муассисаҳои илмию тадқиқотӣ, паркҳои технологӣ ва марказҳои интиқоли технология афзуда, дар марҳилаи гузариш ба иқтисоди рақамӣ хизматрасониҳои электронӣ, амнияти иттилоотӣ ва малакаҳои рақамӣ аҳаммияти махсус пайдо намуданд.

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаи мазкур бо ҳадафҳои саноатикунории босуръат, рушди истеҳсолоти рақобатпазир, густариши содирот, ҷалби сармоягузорӣ, рақамикунории иқтисод ва таъмини шуғли маҳсулноқ алоқаманд мебошад. Татбиқи ин ҳадафҳо аз сатҳи дастрасии субъектҳои соҳибкорӣ ба инфрасохтори муосир вобаста аст. Нобаробарии ҳудудӣ, маҳдуд будани маблағгузорию дарозмуддат, заифии робитаи илм бо истеҳсолот ва фарқияти сатҳи дастрасии рақамӣ самаранокии тадбирҳои дастгириро коҳиш медиҳанд.

Мавқеи стратегӣ доштани рушди соҳибкорӣ дар сиёсати давлатӣ пайваستا таъкид мегардад. Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 16 декабри соли 2025 қайд намуданд, ки «ҳоло дар мамлакат ҳиссаи баҳши хусусӣ дар истеҳсоли молҳо 80 фоиз ва шуғли аҳоли 70 фоизро ташкил медиҳад ва он ҳамчун қувваи пешбарандаи рушди кишвар эътироф гардидааст» [13]. Вобаста ба фароҳам овардани муҳити зарурии фаъолияти он таъкид гардид, ки «Ҳукумати мамлакат бояд ҷиҳати осон намудани дастрасии баҳши хусусӣ ба захираҳо,

хизматрасониҳои давлатӣ, иттилоот, воситаҳои арзони молиявӣ, технологияҳо ва донишҳо барои баланд бардоштани рақобатнокӣ, таҳияву татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ ва таҳкими мавқеъ дар бозорҳои ватаниву хориҷӣ тадбирҳои муассир андешад» [13].

Ин дастур мазмуни фарогири дастгирии инфрасохтори соҳибкорию ифода менамояд, зеро дар он дастрасӣ ба захираҳо, маблағгузорӣ, иттилоот, технология, дониш ва хизматрасониҳои давлатӣ ҳамчун шартҳои баланд бардоштани рақобатпазирии бахши хусусӣ муайян шудаанд. Аз ин рӯ, рушди соҳибкорӣ бояд дар доираи низоми ҳамгироии инфрасохторӣ таъмин карда шавад.

Боиси зикр аст, ки дар ҷумҳурӣ заминаи ҳукукию барномавии рушди инфрасохтори соҳибкорӣ низ пайваستا тақмил меёбад. Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи дастгирии давлатӣ ва рушди бахши хусусӣ барои солҳои 2023-2027, Консепсияи иқтисоди рақамӣ ва дигар санадҳои соҳавӣ беҳсозии фазои сармоягузорӣ, рушди бахши хусусӣ ва ташаккули хизматрасониҳои нави инфрасохториро пешбинӣ менамоянд. Бо вучуди ин, натиҷабахшии татбиқи онҳо аз ҳамоҳангии байниидоравӣ, муайян будани масъулият, фарогирии ҳудудӣ ва мавҷудияти низоми ягонаи баҳодихии натиҷаҳо вобаста мебошад.

Нақши муҳимми инфрасохторро дар фаъолияти соҳибкорию барандаи Ҷоизаи Нобел дар соҳаи иқтисод Ҷозеф Стиглицс чунин шарҳ медиҳад: «Корхонаҳо аз он шароите, ки давлат фароҳам меорад, яъне инфрасохтор, суботи иқтисодӣ, пояҳои илму технология ва волоияти қонун, манфиати бузург мегиранд» [37]. Аз ин андеша бармеояд, ки «рушди соҳибкорӣ танҳо натиҷаи ташаббуси хусусӣ набуда, ба мавҷудияти инфрасохтори моддӣ, технологӣ ва институтсионалии босифат таъя мекунад. Ҳангоми нокифоя будани чунин заминаҳо хароҷот ва хавфи фаъолияти корхонаҳо афзуда, имконияти рушди устувори онҳо маҳдуд мегардад» [37].

Ба андешаи мо, хусусияти байниидоравии инфрасохтор зарурати тақмили механизмҳои институтсионалию ташкилии идоракунии онро тақвият медиҳад. Механизми институтсионалӣ бояд қоидаҳо, ваколатҳо ва стандартҳои хизматрасониро муайян намояд. Механизми ташкилӣ бошад, сохтор, тартиби ҳамкорӣ ва мониторинг таъмин кунад. Дар шароити маҳдудияти захираҳои буҷетӣ истифодаи шарикии давлат ва бахши хусусӣ низ муҳим мебошад, аммо самаранокии он ба омодаозии босифати лоиҳаҳо, тақсимои асосноки хавф ва интиҳоби объектҳои вобаста аст, ки мушкilotи воқеии инфрасохториро баргараф менамоянд.

Ҳамин тавр, байни зарурати рушди босуръати соҳибкорӣ ва сатҳи таъминоти инфрасохторӣ робитаи бисёр вучуд дорад. Зарурати шарҳи инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ ҳамчун низоми ягона, баҳодихии вазъи он, тақмили механизмҳои институтсионалию ташкилӣ ва асоснок намудани самтҳои рушди мутавозини унсурҳои он мубрама ва интиҳоби мавзӯи таҳқиқоти диссертатсиониро муайян менамояд.

Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ. Масъалаҳои назариявии пайдоиш ва рушди инфрасохтори соҳибкорӣ дар адабиёти илмӣ аз мавқеъҳои гуногун

баррасӣ шудаанд. Бояд зикр намуд, ки дар таҳқиқи масъалаҳои рушди фаъолияти инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ олимони хориҷӣ, ба монанди Асеомглу Д. [31], Ван де Вен А.Х. [39], Виал Г. [40], Вулли Ч.Л. [41], Дробішева В.Г. [5], Изенберг Д.Ч. [33], Кожан В.И. [6], Ламанский М.Г. [8], Логвинов В.А. [9], Морозова И.А. [10], Намбисан С. [34], Одретч Д.Б. [32], Палякин Р.Б. [14], Пинковская Ю.С. [15], Портер М. [16], Стам Э. [35; 36], Стиглицс Ч.Е. [37] ва Тилсон Д. [38] ва дигарон саҳми арзанда гузоштаанд.

Дар илми иқтисодии ватнӣ масъалаҳои инфрасохтори бозор, рушди соҳибкорӣ, танзими давлатӣ, инфрасохтори истеҳсолӣ, молиявӣ ва минтақавӣ дар корҳои Аминов И. [1], Асрорзода А.С. [2], Ашуров М.Н. [19], Бобочонов Р.М. [3], Валиев Н.Ш. [4], Муқаддасзода Ф.М. [11], Низомова Т.Д. [12], Қодиров Ф.А. [7], Раҷабов Р.К. [18], Раҳимзода Ш. [19], Раҳимов Р.К. [20], Раҳматзода Р.Қ. [21], Саидов К.Н. [22], Сафаров Б.Г. [23], Солеҳзода А.А. [25], Тагаев Б.Ш. [26], Умаров Ҳ.У. [27], Факеров Ҳ.Н. [28], Ҷабборов Ф.А. [29] ва Шарофзода Ф.Р. [30] ва дигар олимони мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд. Дар ин корҳо инфрасохтор ҳамчун шартӣ фаъолияти механизми бозор, воситаи пайвасти намудани истеҳсолот ва бозор, омили саноатикунонӣ ва заминаи баланд бардоштани самаранокии иқтисодӣ арзёбӣ мешавад. Натиҷаҳои онҳо барои ташаккули асосҳои назариявии таҳқиқоти мазкур заминаи муҳим фароҳам оварданд.

Бо вучуди саҳми назарраси таҳқиқоти мавҷуда, як қатор масъалаҳои муҳими марбут ба мавзӯи таҳқиқот ҳанӯз ҳалли мукаммали илмӣ наёфтаанд. Аввалан, дар бисёр корҳо инфрасохтори соҳибкорӣ ё бо инфрасохтори бозор ҳаммаъно дониста мешавад ё ба маҷмуи ташкилотҳои дастгирии соҳибкории хурду миёна маҳдуд мегардад. Дар натиҷа, робитаи инфрасохтори моддӣ, институтсионалӣ, молиявӣ, бозорӣ, рақамӣ, инноватсионӣ ва кадрӣ пурра ینъикос намеёбад. Дуюм, баҳодихии вазъи инфрасохтор аксаран аз рӯйи нишондиҳандаҳои ҷудогона анҷом ёфта, дастрасӣ, сифати хизмат, нобаробарии минтақавӣ ва робитаи функционалии унсурҳо ба таври кофӣ баррасӣ намешавад. Сеюм, барои шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон механизми ҳамроҳангсозии сатҳҳои стратегӣ, соҳавӣ, ҳудудӣ ва оператории идоракунии инфрасохтор ба таҳқиқи иловагӣ ниёз дорад.

Ғайр аз ин, истифодаи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ бештар аз мавқеи татбиқи лоиҳаи алоҳида баррасӣ шуда, масъалаи ташаккули портфели мутавозини лоиҳаҳои инфрасохторӣ, оморасозии онҳо, арзёбии хароҷоти давраи ҳаёт ва таъмини дастрасии хизматрасонӣ камтар омӯхта шудааст. Дар самти рақамикунонӣ бошад, тавачҷуҳ аксаран ба таъсиси платформа ё пешниҳоди хизматрасонӣ ба шакли электронӣ равона мегардад, ҳол он ки натиҷаи иқтисодӣ аз содагии раванд, мубодилаи додаҳо, амният, фарогирии ҳудудӣ ва қобилияти истифодаи соҳибкорон вобаста аст.

Ҳамин тавр, омӯзиши нокифояи ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ зарурати таҳқиқи комплекси мавзӯро муайян намуда, мақсад, вазифа, объект ва предмети кори диссертатсиониро асоснок кардаанд.

Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва мавзӯҳои илмӣ. авзуи диссертатсия ба ҳадафҳо ва афзалиятҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 (қарори Маҷлиси намояндагони Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 декабри соли 2016, № 636) мутобиқат менамояд. Таҳқиқот ҳамчунин бо вазифаҳои Барномаи дастгирии давлатӣ ва рушди бахши хусусӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2027 (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 марти соли 2023, № 50) робитаи бевосита дорад. Дар ин санадҳо рушди бахши хусусӣ, беҳсозии фазои соҳибкорӣ, васеъ намудани дастрасӣ ба захираҳо ва такмили низоми дастгирӣ ҳамчун самтҳои муҳим муайян шудаанд.

Чанбаҳои рақамии таҳқиқот бо Консепсияи иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон (қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 декабри соли 2019, № 642), Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ барои солҳои 2026-2030, Стратегияи рушди соҳаи алоқа то соли 2040 ва дигар санадҳои соҳавӣ ҳамоҳанг мебошанд. Пешниҳодҳои марбут ба сармоягузорӣ ва шарикӣ давлату бахши хусусӣ ба вазифаҳои Стратегияи ҷалби сармоягузорӣ барои давраи то соли 2040 ва санадҳои амалкунандаи танзими шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ мувофиқат мекунанд.

Диссертатсия дар доираи самти илмӣ кафедраи соҳибкорӣ ва иқтисоди корхонаи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон оид ба рушди соҳибкорӣ, такмили механизмҳои дастгирӣ ва баланд бардоштани самаранокии он иҷро гардидааст.

ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

Дар тавсифи умумии таҳқиқот мақсад ва вазифаҳои асосии диссертатсия оид ба ташаккул ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ муайян гардида, объекту предмет, фарзия, асосҳои назариявӣ методологӣ, усулҳо ва пойгоҳи иттилоотии таҳқиқот шарҳ дода шудаанд. Ҳамчунин наwgонии илмӣ ва нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аз ҷумла такмили мафҳум ва таснифи унсурҳои инфрасохтори соҳибкорӣ, арзёбии вазъи таъминоти инфрасохторӣ, механизми институтсионалию ташкилии идоракунии рушди он, имкониятҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ ва самтҳои такмили инфрасохтори рақамӣ пешниҳод гардидаанд. Аҳамияти назариявӣ амалии натиҷаҳо, дараҷаи эътимоднокии онҳо, мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисос, саҳми шахсии довталаб, тасвиби натиҷаҳо, интишорот, инчунин сохтор ва ҳаҷми диссертатсия низ тавсиф карда шудаанд.

Мақсади таҳқиқот. Мақсади диссертатсия аз рушди асосҳои илмию назариявӣ, такмили равишҳои методии арзёбӣ ва асоснок намудани тавсияҳои амалӣ оид ба ташаккул ва такмили инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат мебошад.

Вазифаҳои таҳқиқот. Барои расидан ба мақсади гузошташуда иҷрои вазифаҳои зерин пешбинӣ гардид:

- омӯзиши асосҳои назариявии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, дақиқ намудани мазмуни иқтисодии он, муайян кардани марҳилаҳои таҳаввул, унсурҳои асосӣ ва робитаҳои функционалии онҳо, инчунин омӯзиши таҷрибаи хориҷии ташаккул ва рушди инфрасохтор;

- таҳлил ва арзёбии вазъи фаъолияти соҳибкорӣ ва имкониятҳои инфрасохтории он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, муайян намудани тамоюлҳои рушд, инчунин асоснок кардани дурнамои тағйироти онҳо;

- таҳияи механизми институтсионалию ташкилии идоракунии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ бо муайян намудани зинаҳо, вазифаҳо ва воситаҳои татбиқи он, асоснок намудани имкониятҳои рушди унсурҳои инфрасохтор тавассути шарикии давлат ва бахши хусусӣ;

- муайян намудани самтҳои асосии такмили инфрасохтори рақамии фаъолияти соҳибкорӣ бо дарназардошти ҳамоҳангсозии хизматрасониҳо ва додаҳо, дастрасии минтақаҳо ва мониторинги натиҷа.

Объекти таҳқиқот. Объекти таҳқиқот равандҳои ташаккул, фаъолият ва рушди инфрасохторе мебошанд, ки фаъолияти субъектҳои соҳибкорию дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин менамоянд.

Предмети таҳқиқот. Предмети таҳқиқотро муносибатҳои ташкилию иқтисодӣ, институтсионалӣ, молиявӣ ва идоракунии ташкил медиҳанд, ки дар раванди ташаккул, истифода, арзёбӣ ва такмили инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ ба вуҷуд меоянд.

Фарзияи таҳқиқот. Фарзияи илмӣ таҳқиқот ба он асос меёбад, ки самаранокии фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳолате баланд мегардад, ки инфрасохтор ҳамчун низоми ягонаи унсурҳои ба ҳам вобаста идора карда шуда, рушди зернизоми он, ваколату масъулияти субъектҳо ҳамоҳанг, имкониятҳои шарикии давлат ва бахши хусусӣ мақсаднок ва рақамикунонӣ марҳилавию натиҷабарх амалӣ гардад. Ин равиш бояд ба беҳтар шудани дастрасӣ ба хизматрасониҳо ва коҳиш ёфтани вақт, хароҷот ва хавфи дар фаъолияти соҳибкорӣ оварда расонад.

Асосҳои назариявию методологии таҳқиқот. Асосҳои назариявии таҳқиқотро муқаррароти назарияи соҳибкорӣ, назарияи институтсионалӣ, назарияи хароҷоти муомилот, равиши системавӣ, назарияи инфрасохтор, рушди минтақавӣ, иқтисоди рақамӣ ва шарикии давлату бахши хусусӣ ташкил медиҳанд. Дар таҳқиқот инфрасохтор ҳамчун низоми дорои зерунсурҳо, субъектҳо, робитаҳо ва натиҷаҳои мушаххаси иқтисодӣ баррасӣ шудааст. Равиши мазкур имкон медиҳад, ки мавҷудияти расмӣ унсур аз дастрасӣ ва самаранокии воқеии он фарқ карда шавад.

Усулҳои таҳқиқот. Ҳангоми иҷрои диссертатсия усулҳои мантиқӣ, таҳлилу синтез, индуксия ва дедуксия, муқоисаи байналмилалӣ, гурӯҳбандӣ ва тасниф, таҳлили системавию сохторӣ, равиши институтсионалӣ, таҳлили омӯрӣ ва динамикӣ, усулҳои индексӣ, коррелятсионӣ, иқтисодию риёзӣ ва дурнамоӣ, инчунин усулҳои ҷадвалӣ ва графӣ пешниҳоди натиҷаҳо истифода гардиданд. Барои асоснок намудани пешниҳодҳо усули муқоисаи функсияҳо, таҳлили ҳолигии инфрасохторӣ, арзёбии робитаи байни нишондиҳандаҳо, таҳлили хавф ва мантиқи хароҷоту натиҷа татбиқ шудааст.

Пойгоҳи иттилоотии таҳқиқот. Пойгоҳи иттилоотиро қонунҳо ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, стратегияҳо, концепсияҳо ва барномаҳои давлатӣ, маълумоти Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Бонки миллии Тоҷикистон, мақомоти андоз, мақомоти ваколатдор

дар соҳаҳои сармоягузорӣ, нақлиёт, алоқа, молия ва рушди иқтисодӣ ташкил доданд. Ҳамчунин маълумоти ташкилотҳои байналмилалӣ, аз ҷумла Бонки ҷаҳонӣ ва дигар ниҳодҳои соҳавӣ, инчунин мақолаҳо, монографияҳо ва ҳисоботи таҳлилии олимону коршиносони ватанию хориҷӣ истифода шуданд.

Диссертатсия дар Донишгоҳи миллии Тоҷикистон дар солҳои 2014-2025 иҷро шудааст.

Навгонии илмӣ таҳқиқот. Навгонии илмӣ диссертатсия аз рушди муқаррароти назариявӣ, тақмили равиши баҳодихӣ ва асоснок намудани маҷмуи тавсияҳои ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон мутобиқ иборат мебошад. Натиҷаҳои асосие, ки дорой унсурҳои навгонии илмӣ мебошанд, чунинанд:

- мазмуни иқтисодии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дақиқ карда шуда, он ҳамчун низоми динамикӣ ва ба ҳам алоқаманди объектҳо, ниҳодҳо, хизматрасониҳо, қоидаҳо ва захираҳо шарҳ дода шудааст, ки дастрасии субъектҳои соҳибкориро ба имкониятҳои зарурӣ таъмин намуда, хароҷот, хавф ва вақти муомилотро коҳиш медиҳад. Таҳаввули мазмуни инфрасохтор шартан ба чор марҳилаи моддию техникӣ, бозорию институтсионалӣ, донишу инноватсионӣ ва рақамӣ ҷудо гардида, таркиби он дар ҳафт зернизоми институтсионалию ҳуқуқӣ, истеҳсолию логистикӣ, молиявию сармоягузорӣ, бозорию тиҷоратӣ ва касбӣ, иттилоотию рақамӣ, инноватсионую технологӣ ва кадрӣю иҷтимоӣ гурӯҳбандӣ шудааст;

- равиши методии арзёбии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ тақмил дода шудааст, ки таҳлили тамоюли тағйирёбӣ, сохтор, дастрасӣ, иқтидор, истифода ва натиҷаро бо арзёбии робитаҳои байни нишондиҳандаҳо муттаҳид менамояд. Дар асоси он номувозинатии рушди унсурҳо ва фарқи байни афзоиши миқдорӣ ва дастрасии воқеии хизматрасонӣ муайян гардида, робитаи зичи омории рушди соҳибкорӣ бо пардохтҳои ғайринақдӣ, сармоягузорӣ, савдо, боркашонӣ, интернет ва роҳҳо ошкор ва дурнамои нишондиҳандаҳои интиҳобшуда то соли 2035 асоснок карда шудааст;

- мазмун ва сохтори механизми институтсионалию ташкилии идоракунии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ пешниҳод карда шудааст. Механизм ҳамчун низоми мақсадноки қоидаҳо, субъектҳо, ваколатҳо, робитаҳо, стандартҳои хизматрасонӣ, ҳавасмандгардонӣ ва назорат муайян гардида, зинаҳои стратегӣ, ҳамоҳангсозию функционалӣ, ҳудудӣ ва операториро дар бар мегирад. Феҳристи ягонаи унсурҳо ва хизматрасониҳо, шиносномаи ҳудудӣ, стандарти хизматрасонӣ, шиносномаи раванд, шартномаи натиҷавӣ ва мониторинги маълумотӣ ҳамчун воситаҳои татбиқ асоснок шудаанд. Дар доираи татбиқи иқтисодии механизм равиши портфелӣ ба шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ пешниҳод гардидааст, ки мушкилоти инфрасохторӣ, шумораи истифодабарандагон, таъсири лоиҳа ба зернизоми, омодагии техникӣ, хароҷоти давраи ҳаёт, дастрасии хизматрасонӣ ва тақсими хавфро яққо ба назар мегирад;

- сохтори функционалии инфрасохтори рақамӣ фаъолияти соҳибкорӣ дар чор зина, яъне пайваستшавӣ ва иқтидори ҳисоббарорӣ, эътимод ва додаҳо, хизматрасониҳои муштараки давлатӣ ва бозорӣ, истифода ва навоарӣ муайян гардида, мутобиқати техникӣ ва фарогирӣ ҳамчун талаботи умумӣ асоснок

шудаанд. Самтҳои марҳилавии тақмил додани хизматрасониҳои мавҷуда, таҳияи шиносномаи хизматрасонӣ, интихоби равандҳои серистифода, ҳамоҳангсозии феҳристҳо, беҳтар намудани дастрасии ҳудудӣ, рушди малака ва мониторинги нишондиҳандаҳо пешниҳод шудаанд.

Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда. Ба ҳимоя муқаррароти зерини илмӣ пешниҳод карда мешаванд:

1. Асоснок карда шудааст, ки инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ бояд ҳамчун низоми динамикии объектҳо, ниҳодҳо, хизматрасониҳо, қоидаҳо ва захираҳои ба ҳам алоқаманд баррасӣ карда шавад. Дар асоси чунин тафсир таснифи муаллифии инфрасохтор аз рӯйи ҳафт зернизоми функционалӣ ва даврабандии таҳаввули мазмунӣ он ба чор марҳила таҳия гардидааст, ки имконият медиҳад робитаҳои дохилӣ, вазифаҳо ва самтҳои тағйирёбии онро дақиқтар муайян гардад.

2. Равиши комплекси баҳодиҳии таъминоти инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ таҳия ва аз ҷиҳати методӣ таҳия гардидааст, ки таҳлили динамикӣ, сохторӣ, муқоисавӣ, коррелятсионӣ ва дурнамосозиро муттаҳид менамояд. Бо истифода аз ин равиш дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар баробари тамоюли умумии рушд номувозинатии сохториро ҳудудии унсурҳои инфрасохтор, робитаи зичи омории фаъолияти соҳибкорӣ бо нишондиҳандаҳои молиявӣ, нақлиётӣ, бозорӣ ва рақамӣ муайян гардида, дурнамои нишондиҳандаҳои асосӣ асоснок карда шудааст.

3. Муайян гардидааст, ки механизми институтсионалиро ташкилии идоракунии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ сатҳҳои стратегӣ, ҳамоҳангсозиро функционалӣ, ҳудудӣ ва операториро дар низоми ягона муттаҳид менамояд. Муайян карда шудааст, ки ҳамоҳангсозии ваколату вазифаҳои ин сатҳҳо ва истифодаи равиши портфелӣ ҳангоми интихоби лоиҳаҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ барои муайян намудани лоиҳаҳои афзалиятнок ва истифодаи самараноки захираҳо мусоидат мекунад.

4. Модели илмӣ пешниҳод карда шудааст, ки сохтори чорзинагии инфрасохтори рақамии фаъолияти соҳибкорӣ пайваستшавиро иқтисодӣ ҳисоббарорӣ, эътимоди рақамию додаҳо, хизматрасониҳои ҳамгиро ва қобилияти истифодаю навовариро фаро мегирад. Маҷмуи чораҳои марҳилавӣ оид ба содасозии хизматрасониҳо, ҳамоҳангсозии додаҳо, таъмини фарогирии минтақаҳо, амнияти иттилоотӣ ва мониторинги натиҷаҳо пешниҳод гардидааст, ки татбиқи он ба коҳиши вақт, хароҷот ва хавфҳои фаъолияти соҳибкорӣ мусоидат менамояд.

Аҳамияти назариявии таҳқиқот. Аҳамияти назариявии диссертатсия дар рушди тасаввуроти илмӣ оид ба инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ ҳамчун низоми мустақил ва бисёрзинаи ифода меёбад. Таърифи пешниҳодшуда, даврабандии таҳаввул, таснифи унсурҳо ва муайян намудани робитаҳои функционалӣ имкон медиҳанд, ки фарқи байни муҳити соҳибкорӣ, инфрасохтори бозор, сохторҳои дастгирӣ ва инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дақиқтар шарҳ дода шавад. Муқаррароти таҳқиқот метавонанд барои рушди минбаъдаи назарияи соҳибкорӣ, идоракунии инфрасохтор, шарикӣ давлату бахши хусусӣ ва иқтисоди рақамӣ истифода гарданд.

Аҳамияти амалии таҳқиқот. Аҳамияти амалии натиҷаҳо дар он зоҳир мегардад, ки равишҳо ва тавсияҳои пешниҳодшуда метавонанд ҳангоми таҳияи барномаҳои давлатӣ ва ҳудудии рушди соҳибкорӣ, муайян намудани рушди хизматрасонӣ, асосноккунии афзалиятҳои маблағгузорӣ ва беҳтар намудани ҳамкориҳои мақомоти давлатӣ бо ташкилотҳои инфрасохторӣ истифода шаванд. Феҳристи унсурҳо ва хизматрасониҳо, шиносномаи ҳудудӣ, стандарти хизматрасонӣ ва шиносномаи раванд барои ба низом даровардани маълумот ва муайян намудани масъулият муфид мебошанд. Меъёрҳои пешниҳодшудаи интихоби лоиҳаҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ метавонанд сифати омодаасозӣ ва тақсимои хавфро баланд бардоранд. Тавсияҳои рақамӣ бошанд, ба содасозии хизматҳои мавҷуда, коҳиши такрори ҳуҷҷатҳо, беҳтар шудани дастрасии минтақаҳо ва баланд бардоштани устувории хизматрасонӣ равона шудаанд.

Натиҷаҳои таҳқиқот барои мақомоти марказӣ ва маҳаллии ҳокимияти давлатӣ, Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатӣ, сохторҳои дастгирии соҳибкорӣ, муассисаҳои молиявӣ, субъектҳои соҳибкорӣ ва шарикони рушд аҳамияти амалӣ доранд. Муқаррароти назариявӣ ва маводи таҳлиلى инчунин метавонанд дар муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ ҳангоми таълими фанҳои «Асосҳои соҳибкорӣ», «Иқтисодиёти соҳибкорӣ», «Инфрасохтори бозор», «Шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ» ва «Иқтисоди рақамӣ», инчунин дар таҳқиқоти минбаъдаи илмӣ истифода шаванд.

Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот. Эътимоднокии натиҷаҳо бо таъя ба асосҳои эътирофшудаи назариявӣ, истифодаи маҷмуи усулҳои ба мақсад ва вазифаҳо мувофиқ, коркарди маълумоти расмӣ оморӣ ва муқоисаи манбаъҳои гуногун таъмин гардидааст. Нишондиҳандаҳои динамикӣ дар давраи ягона таҳлил шуда, натиҷаҳои ҳисобҳо тавассути ҷадвал, расм ва диаграмма пешниҳод гардидаанд. Дар тафсири таҳлили коррелятсионӣ робитаи оморӣ аз сабабият ҷудо карда шуда, маҳдудияти маълумот ба назар гирифта шудааст. Пешниҳодҳои амалӣ аз натиҷаҳои таҳлили миллӣ, муқоисаи таҷрибаи хориҷӣ ва арзёбии имконияти татбиқи онҳо дар доираи ниҳодҳо ва санадҳои амалкунанда бармеоянд.

Мутобикати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Мавзӯи диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои кормандони илм аз рӯйи ихтисоси 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.13. – Иқтисодиёти соҳибкорӣ) мутобик мебошад: 1. Рушди назария ва методологияи соҳибкорӣ; таҳияи методикаи ташкили фаъолият дар шаклҳои мухталифи соҳибкорӣ; 3. Қонуният ва тамоили рушди соҳибкорӣ дар шароити муосир; 8. Танзим ва дастгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ; 10. Ҳолат ва дурнамои низомҳои байналмилалӣ, миллӣ ва минтақавӣ соҳибкорӣ, алоқамандии онҳо; 15. Ташақкул ва рушди фазаи мусоиди соҳибкорӣ; 18. Маблағгузорӣ дар пешбурди самараноки фаъолияти соҳибкорӣ; 19. Ташкили ҳамкориҳои сохторҳои ҳокимияти давлатӣ ва бахши соҳибкорӣ; 20. Шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар фаъолияти соҳибкорӣ.

Саҳми шахсии довталаби дарачаи илмӣ. Саҳми шахсии довталаб аз интихоби мавзӯ ва асоснок намудани мубрамии он, муайян кардани мақсад, вазифаҳо, объект, предмет ва фарзияи таҳқиқот, ҷамъоварӣ ва коркарди маводи

назариявию омори иборат мебошад. Муаллиф равишҳои илмиро ҷамъбаст намуда, таърифи инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, даврабандии таҳаввул ва таснифи зернизомҳои онро дақиқ кардааст, таҷрибаи хориҷиро муқоиса намуда, имконияти мутобиксозии унсурҳои онро ба шароити Тоҷикистон арзёбӣ кардааст. Ҳисобҳои динамикӣ, таҳлили сохторӣ, коррелятсионӣ ва дурнамо, инчунин хулосаҳои аз онҳо ҳосилшуда мустақилона анҷом дода шудаанд. Механизми институтсионалию ташкилӣ ва тавсияҳо оид ба шароити давлату бахши хусусӣ ва инфрасохтори рақамӣ аз ҷониби муаллиф дар асоси натиҷаҳои таҳқиқот таҳия ва асоснок гардидаанд.

Тасвиби натиҷаҳои таҳқиқот. Муқаррароти асосии назариявӣ, натиҷаҳои таҳлилӣ ва тавсияҳои диссертатсия дар муҳокимаҳои илмӣ кафедраи соҳибкорӣ ва иқтисоди корхонаҳои Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, конференсияҳои байналмилалӣ илмию амалӣ (солҳои 2014-2025), баррасӣ ва тасдиқ шудаанд.

Натиҷаҳои асосии таҳқиқ аз ҷониби Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идоракунии амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ ва дар амал татбиқ карда шуданд. Муқаррароти назариявӣ ва методии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар раванди таълими Донишгоҳи миллии Тоҷикистон ҳангоми таҳияи нақшаҳои таълимӣ, дастурҳои таълимӣ ва матнҳои лексияҳо аз ҷанҷҳои «Асосҳои соҳибкорӣ» ва «Иқтисодиёти соҳибкорӣ барои донишҷӯён, магистрантҳо ва докторантҳои PhD истифода мешаванд.

Интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия. Натиҷаҳои асосии илмӣ, муқаррароти назариявӣ ва хулосаҳои алоҳидаи таҳқиқоти диссертатсионӣ дар мақолаҳои илмӣ муаллиф оид ба моҳияти инфрасохтори соҳибкорӣ, унсурҳои он, вазъи таъминоти инфрасохторӣ ва самтҳои тақмили рушди фаъолияти соҳибкорӣ инъикос гардидаанд.

Аз рӯйи мавзӯи диссертатсия 20 кори илмӣ, аз он ҷумла 6 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои илмӣ аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда нашр шудааст.

Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия. Диссертатсия аз муқаддима, се боби матни асосӣ, хулоса, рӯйхати адабиёт иборат аст. Муҳтавои асосии таҳқиқот дар 190 саҳифа оварда шудааст ва 34 ҷадвал, 7 расм ва 12 диаграммаро дар бар мегирад. Рӯйхати адабиёт аз 133 иборат аст.

ҚИСМАТИ АСОСӢ

Дар муқаддима аҳамияти мавзӯи диссертатсия, сатҳи таҳқиқи он, робитаи таҳқиқот бо барномаҳои илмӣ, мақсад ва вазифаҳо, объект ва предмети таҳқиқот муайян шуда, асосҳои назариявию методологӣ, манбаъҳои иттилоотӣ ва навгонии илмӣ асоснок гардидаанд. Ҳамчунин, нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аҳамияти назариявию амалӣ, дараҷаи эътимодноқӣ, мутобикати қор ба ихтисоси илмӣ, саҳми шахсии доғалаб, татбиқи натиҷаҳо, интишорот ва сохтору ҳаҷми диссертатсия инъикос ёфтаанд.

Дар боби якуми диссертатсия *«Асосҳои назариявии ташаккул ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ»* моҳият ва нақши инфрасохтор, таркибу робитаи функционалии унсурҳои он ва таҷрибаи хориҷии ташаккули низоми инфрасохторӣ мавриди таҳқиқ қарор дода шудааст.

Дар таҳқиқот асоснок гардидааст, ки рушди фаъолияти соҳибкорӣ на танҳо аз ташаббус ва омодагии соҳибкор барои фаъолият ва қабули таваккал, балки аз мавҷудияти муҳити мусоиди иқтисодӣ, институтсионалӣ ва ташкилӣ, инчунин дастрасӣ ба сармоя, дониш, кадр, технология, иттилоот ва бозор, яъне инфрасохтори муфوفيқ вобаста мебошад. Дар шароити муносири муносибатҳои бозорӣ мазмуни инфрасохтор аз роҳ, нақлиёт, энергетика, алоқа ва анбор берун рафта, ниҳодҳои молиявӣ, сугуртавӣ, машваратӣ, ҳуқуқӣ, таълимию кадрӣ, инноватсионӣ ва рақамиро низ фаро гирифт. Ба таъкиди Э. Стам, «экосистема ё инфрасохтоори соҳибкорӣ маҷмӯи субъектҳо ва омилҳои ба ҳам вобастааст, ки фаъолияти соҳибкориро дар ҳудуди муайян имконпазир мегардонанд ё маҳдуд месозанд» [35]. Академик Р.К. Раҳимов «рушди соҳибкориро бе инфрасохтори муносири бозорӣ ва истехсолӣ ғайриимкон» медонад [20], профессор Ҳ.У. Умаров бошад, онро «механизми пайвастанандаи истехсолот, бозор ва низоми идоракунии» арзёбӣ менамояд [27, с. 47]. Ба андешаи Ф.А. Чаббаров ва Б.Ш. Тагаев, «сатҳи рушди соҳибкорӣ аз он вобаста аст, ки то кадом андоза ниҳодҳои давлатӣ, ташкилотҳои молиявӣ ва сохторҳои хизматрасон фаъолияти худро бо талаботи воқеии соҳибкорон ҳамроҳанг менамоянд ва инфрасохтор ба сифати омили муҳиме баромад мекунад, ки ба раванди рушди бахши соҳибкорӣ дар мамлакат таъсир мерасонад» [29].

Ба андешаи муаллиф, инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ низоми бисёрзинагӣ, динамикӣ ва ба ҳам алоқаманди ниҳодҳо, объектҳо, захираҳо, хизматрасониҳо ва шабакаҳои анъанавию рақамӣ мебошад, ки тавассути коҳиш додани хароҷот ва хавф, таъмини дастрасӣ ба имкониятҳо ва ҳамроҳангсозии муносибатҳои иштирокчиён барои таъсис, фаъолияти устувор ва рушди субъектҳои соҳибкорӣ шароит фароҳам меорад. Ҳамзамон, таҳаввули мазмуни инфрасохтори соҳибкорӣ ба чор марҳилаи ба ҳам алоқаманд – моддию техникӣ, бозорӣ, инноватсионӣ ва рақамӣ чудо карда шудааст.

Дар диссертатсия мафҳумҳои «муҳити соҳибкорӣ» ва «инфрасохтори соҳибкорӣ» аз ҳам фарқ карда шудаанд. Муҳити соҳибкорӣ доираи васеи омилҳои сиёсӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва ҳуқуқиро дар бар мегирад, дар ҳоле ки инфрасохтор қисми нисбатан муташаккил, хизматрасон ва идорашавандаи ҳамин муҳит буда, дастрасии соҳибкоронро ба захира ва хизматрасониҳои зарурӣ таъмин менамояд. Амали он дар се зина ифода меёбад: дар сатҳи макроиқтисодӣ – қонунгузорӣ, сиёсати андозию қарзӣ ва шабакаҳои миллӣ; дар сатҳи минтақавӣ – бозори меҳнат, марказҳои логистикӣ, муассисаҳои таълимӣ ва шабакаҳои ҳамкорӣ; дар сатҳи микроиқтисодӣ – дастрасии субъекти мушаххас ба машварат, маблағгузорӣ, технология ва бозор.

Бо мақсади ифодаи робитаи зернизоми, механизмҳои таъсир ва натиҷаҳои рушди соҳибкорӣ аз ҷониби доктараб дар диссертатсия модели таъсири инфрасохтор асоснок ва пешниҳод гардидааст (расми 1). Модели пешниҳодгардида нишон медиҳад, ки зернизоми институтсионалию ҳуқуқӣ, истехсолию логистикӣ, молиявию сармоягузорӣ, инноватсионию дониш, рақамию иттилоотӣ ва хизматрасонию иҷтимоӣ тавассути дастрасӣ ба захираҳо, коҳиши хароҷот, хавф ва вақти муомилот, мубодилаи дониш ва рақамикунонии хизматрасонӣ ба фаъолнокӣ, устуворӣ, маҳсулноки, инноватсия, шуғл ва рақобатпазирӣи субъектҳои соҳибкорӣ таъсир мерасонанд.

МОДЕЛИ ТАЪСИРИ ИНФРАСОХТОР БА РУШДИ ФАЪОЛИЯТИ СОҲИБКОРӢ

САТҲИ ТАНЗИМ: МИЛЛӢ (МАКРО) • МИНТАҚАВӢ (МЕЗО) • СУБЪЕКТҲО(МИКРО)

ЗЕРНИЗОМҲОИ ИНФРАСОХТОР		МЕХАНИЗМИ ҲАМГИРОӢ ВА ТАЪСИР		НАТИҶАҲОИ РУШДИ СОҲИБКОРӢ
• Институтсионалӣ ва ҳуқуқӣ • Истеҳсолӣ ва логистикӣ • Молиявӣ ва сармоягузорӣ • Инноватсионӣ ва дониш • Рақамӣ ва иттилоотӣ • Хизматрасонӣ ва иҷтимоӣ	ҲАМГИРОӢ 	Дастрасӣ ба захираҳо Коҳиши хароҷот, хавф ва вақти муомилот Ҳамоҳангсозии иштирокчиён Мубодилаи дониш ва технология Тақсимои масъулият Рақамикунонии хизматрасонӣ	ТАЪСИР 	• Фаъолнокии соҳибкорӣ • Устуворӣ ва рушди корхонаҳо • Маҳсулнокии ва инноватсия • Рақобатпазирии минтақаҳо • Шуғл ва афзоиши даромад • Рушди устувори иқтисодӣ

ПРИНЦИПҲО: системавӣ • дастрасӣ • мутобиқшавӣ • шаффофият • тафрикаи минтақавӣ



АЛОҚАИ БОЗГАШТ: натиҷаҳо → талаботи нав → такмили инфрасохтор



Расми 1. – Модели таъсири инфрасохтор ба рушди фаъолияти соҳибкорӣ
(Таҳияи муаллиф)

Ба андешаи муаллиф, нақши инфрасохтор тавассути вазифаҳои захиравӣ, муомилотӣ, инноватсионӣ ва иҷтимоӣ асоснок карда шудааст. Инфрасохтори муштарак ба субъектҳои нартабсис имкон медиҳад, ки хизматрасониҳои ҳукукӣ, маркетингӣ, логистикӣ, озмоишгоҳӣ ва машваратиро бе таъсиси воҳидҳои мустақил дастрас намоянд. Фаъолияти биржаҳо, платформаҳои савдо, марказҳои хизматрасонӣ ва низоми судӣ хароҷоти ҷустуҷӯи иттилоот, интиҳоби шарик, таҳияи шартнома ва ҳалли баҳсҳо роҳи медиҳад. Инфрасохтори инноватсионӣ бошад, илм, технология, сармоя ва истеҳсолотро пайваست намуда, барои тичоратикунони дониш шароит фароҳам меорад. Робитаи инфрасохтор ва соҳибкорӣ дучониба буда, фаъолияти субъектҳои муваффақ низ ба ташаккули шабака ва хизматрасониҳои нави инфрасохторӣ мусоидат менамояд.

Дар диссертатсия ҳамчунин сохтор ва робитаи функционалии унсурҳои инфрасохтор таҳқиқ гардидааст. А. ван де Вен «соҳибкориро аз мавқеи макроиктисодӣ баррасӣ карда, инфрасохтори онро ба се гурӯҳи калон ҷудо менамояд: механизмҳои институтсионалӣ; захираҳои ҷамъиятӣ; вазифаҳои хусусии тичоратӣ» [39, с. 211-230]. Ю.С. Пинковская дар асоси маълумоти коршиносони 54 кишвар шаш унсур – «интиқоли дониш ва технология, хизматрасонии тичоратӣ касбӣ, инфрасохтори истеҳсоли иттилоотӣ, инфрасохтори бозорӣ, институтҳои осонкунандаи дастрасӣ ба бозор ва инфрасохтори иҷтимоӣ фарҳангиро» ҷудо намудааст [15]. М.Г. Ламанский бошад, «аз рӯи меъёри функционалӣ қисмҳои таъминкунанда, дастгиркунанда ва назораткунандаро муайян мекунад» [8].

Ҷадвали 1. – Таъсироти муаллифии зернизоми инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ

Зернизоми инфрасохтор	Унсурҳои намунавӣ	Вазифа ва натиҷаи асосӣ
Институтсионалиро ҳукукӣ	Қонунгузорӣ, бақайдгирӣ, андозу гумрук, суд, ҳифзи рақобат ва моликияти зеҳнӣ, стандарт ва сертификатсия	Қоҳиши номуайяний ва хароҷоти муомилот; ҳифзи ҳукук; пешгӯишавандагии қарор
Истеҳсолиро логистикӣ	Роҳ, нақлиёт, энергетика, об, алоқа, анбор, маркази логистикӣ, майдон ва парки саноатӣ	Устувории таъминот; қоҳиши арзиши истеҳсолу ҳамлу нақл; васеъ шудани ҷуғрофияи бозор
Молиявиро сармоягузорӣ	Бонк, маблағгузори хурд, суғурта, кафолати қарз, лизинг, факторинг, сармояи венчурӣ	Дастрасӣ ба сармоя ва тақсими хавф; маблағгузори таъсис, гардиш, рушд ва навосӣ
Бозорино тичоратӣ касбӣ	Биржа, ярмарка, хариди давлатӣ, маркази содирот, маркетинг, ҳукук, муҳосибӣ, аудит, машварат	Дастрасӣ ба харидор ва таъминкунанда; мутобиқшавӣ ба стандарт; касбигардонии вазифаҳо
Иттилоотино рақамӣ	Интернет, маркази додаҳо, пардохти электронӣ, имзои рақамӣ, портал, платформаи савдо, омор ва амнияти киберӣ	Суръат ва шаффофияти мубодилаи маълумот; хизматрасонии фосилавӣ; пайвастании зернизоми
Инноватсионӣ ва интиқоли дониш	Донишгоҳ, пажӯҳишгоҳ, озмоишгоҳ, маркази интиқоли технология, парки технологӣ, муҳандисӣ ва тичоратикунонӣ	Таъдбири дониш ба технология, маҳсулот ва раванди нав; баланд шудани маҳсулноқӣ ва рақобатпазирӣ
Қадрӣ ва иҷтимоӣ фарҳангӣ	Таҳсилоти касбӣ ва олий, бозомӯзӣ, ҳадамоти шуғл, ассотсиатсияи касбӣ, меъёрҳои иҷтимоӣ	Таъмини малака ва салоҳият; густариши фарҳанги ташаббус, навоарӣ, эътимод ва ҳамкорӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар натиҷаи ҷамъбасти мавқеъҳои илмӣ таснифоти муаллифии ҳафт зернизомии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ пешниҳод шудааст: институтсионалию ҳуқуқӣ; истеҳсолию логистикӣ; молиявию сармоягузорӣ; бозорию тичоратию касбӣ; иттилоотию рақамӣ; инноватсионӣ ва интиқоли дониш; кадрӣ ва иҷтимоию фарҳангӣ (ҷадвали 1).

Барои арзёбии самаранокии низомии мазкур чор меъёр, яъне дастрасӣ, сифат, ҳамоҳангӣ ва натиҷа пешниҳод гардидааст.

Таснифоти пешниҳодшуда имкон медиҳад, ки талабот ба инфрасохтор вобаста ба марҳилаи рушди корхона муайян гардад. Дар марҳилаи таъсис бақайдгирӣ, иттилооти бозорӣ ва маблағгузорию ибтидоӣ; дар оғози фаъолият ҷойи истеҳсол, сармояи гардон ва шабакаҳои фурӯш; ҳангоми васеъшавӣ маблағгузорию дарозмуддат, стандарт, логистика ва содирот; дар марҳилаи навсозӣ технология, моликияти зеҳнӣ ва сармояи хавфпазир аҳаммияти бештар пайдо мекунанд. Дар таҳқиқот ҳамчунин таҷрибаи хориҷӣ аз рӯйи қобилияти воқеии инфрасохтор барои коҳиш додани хароҷоту хавфи соҳибкор ва осон намудани дастрасӣ ба сармоя, дониш, технология, хизматрасонӣ ва бозор арзёбӣ гардидааст (ҷадвали 2).

Ҷадвали 2. – Гурӯҳбандии моделҳои хориҷии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ

Кишвар ё гурӯҳи кишварҳо	Хусусиятҳои асосии модели инфрасохторӣ	Самти қобили истифода барои Тоҷикистон
Кишварҳои пешрафтаи Аврупо	Мувозинати ниҳодҳо, интиқоли дониш, инфрасохтори истеҳсолию иттилоотӣ ва хизматрасонии касбӣ; робитаи корхонаҳои калон бо таъминкунандагони нав	Рушди ҳамгироӣ унсурҳо ва баҳодиҳии натиҷа дар сатҳи минтақаҳо
ИМА ва Канада	Моделҳои бозорию хизматрасонӣ; бозори рақобатпазирӣ хизматрасонии ҳуқуқӣ, муҳосибӣ, бонкӣ ва машваратӣ; фарҳанги баланди соҳибкорӣ	Ташкили бозори хусусии хизматрасонии касбӣ ва коҳиш додани вобастагӣ аз марказҳои танҳо давлатӣ
Амрикои Лотинӣ	Фаъолияти баланди соҳибкорӣ дар баробари нобаробарии рушди инфрасохтори истеҳсолӣ ва касбӣ; мавҷудияти соҳибкорию ба зарурат асосёфта	Арзёбии сифати соҳибкорӣ ва устувории корхонаҳо, на танҳо шумораи субъектҳо
Чин	Ҳамоҳангии сиёсати давлатӣ бо инфрасохтори тичоратию касбӣ, муносибати иҷтимоӣ ба соҳибкорӣ ва тағйироти сохторию иқтисод	Дастгирии тамоми давраи фаъолияти корхона – аз таъсис то рушд ва навсозии технологӣ
Осиёи Ҷанубу Шарқӣ	Моделҳои гуногуншакл: ниҳодҳои қавӣ ва корпоративӣ дар Сингапур; афзалияти дониш ва дастрасӣ ба бозор дар Индонезия; сатҳи баланди соҳибкорӣ дар Таиланд	Интиҳоби воситаҳо бо назардошти хусусияти минтақа ва дастрасии воқеӣ ба хизматрасонӣ
Кореяи Ҷанубӣ	Пайвастанӣ корхонаҳои калон, инфрасохтори бозорӣ ва барномаҳои давлатии рушди соҳибкорӣ	Барномаҳои рушди таъминкунандагон, аутсорсинг, интиқоли технология ва фармоиши корпоративӣ
Россия ва Беларус	Моделҳои давраи гузариш ва ҳамгироӣ; мавҷудияти унсурҳои истеҳсолӣ, бозорӣ, молиявӣ ва иттилоотӣ дар баробари номукамалии робитаҳои байни онҳо	Пешгирии парокандагии инфрасохтор, ғайримарказонидани хизматрасонӣ ва ҳамоҳангсозии пардохт, стандарт ва иттилоот

Сарчашма: гурӯҳбандии муаллиф дар асоси таҳлили сарчашмаҳо.

Таҳлили муқоисавӣ нишон дод, ки дар кишварҳои пешрафтаи Аврупо мувозинати ниҳодҳо, интиқоли дониш, заминаи моддӣ ва хизматрасонии касбӣ, дар ИМА ва Канада бозори рақобатпазир ва шабакаи хусусии хизматрасонӣ, дар Чин ҳамоҳангии сиёсати давлатӣ ва инфрасохтори тичоратию касбӣ, дар Кореяи Ҷанубӣ робитаи корхонаҳои калон бо барномаҳои давлатӣ ва дар Россия ва Беларус ҳамоҳангсозии унсурҳо ва инфрасохтори ҳамгирӣ нақши асосӣ доранд.

Хулосаи Ю.С. Пинковская «дар бораи он ки байни сатҳи самаранокии шаш унсури инфрасохторӣ ва даромади аҳоли ё ҷойгиршавии ҷуғрофии кишвар робитаи мустақим ошкор нашудааст» [15], нақши сифати идоракунии ва интихоби дурусти афзалиятҳо таъвият медиҳад. Аз ин рӯ, нусхабардории як модели хориҷӣ мувофиқи мақсад набуда, принсипҳои самаранокии он бояд бо сохтори иқтисод, имконияти молиявӣ, сатҳи рушди бозор ва хусусиятҳои институтсионалии Тоҷикистон мутобиқ карда шаванд.

Ба андешаи довталаб, аз таҷрибаи хориҷӣ барои Тоҷикистон се қонуниятҳои асосӣ бармеояд: самаранокии инфрасохтор аз мувозинат ва ҳамоҳангии унсурҳо вобаста аст, афзалиятҳо бояд ба марҳилаи рушди иқтисод ва хусусияти минтақа мутобиқ бошанд ва инфрасохтори тичоратию касбӣ бояд тамоми давраи фаъолияти корхонаро фаро гирад.

Дар боби дуҷуми диссертатсия «Таҳлил ва арзёбии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» вазъи рушди соҳибкорӣ, имкониятҳои инфрасохтории он ва самаранокии таъминоти инфрасохторӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил ва баҳогузорӣ гардидааст.

Дар диссертатсия рушди соҳибкорӣ дар алоқамандӣ бо сохтори субъектҳо, давомнокии фаъолият, андозаи корхонаҳо, самти соҳавӣ ва сахми онҳо дар натиҷаҳои макроиқтисодӣ мавриди таҳлил қарор гирифтааст. Таҳлил нишон дод, ки дар солҳои 2016-2024 шумораи умумии субъектҳои соҳибкорӣ аз 446 695 то 778 557 адад расида, 331 862 адад ё 74,3 % зиёд шудааст. Афзоиш асосан аз ҳисоби соҳибкорони инфиродӣ таъмин гардида, шумораи онҳо 78,5 % ва шумораи шахсони ҳуқуқӣ 36,6 % афзудааст. Дар натиҷа ҳиссаи соҳибкорони инфиродӣ аз 90,4 то 92,6 % боло рафта, ҳиссаи шахсони ҳуқуқӣ аз 9,5 то 7,4 % коҳиш ёфтааст. Ин таносуб нишон медиҳад, ки рушди микдорӣ ҳанӯз ба рушди мутаносибии шаклҳои муташаккили соҳибкорӣ нарасидааст (ҷадвали 3).

Ҷадвали 3. – Динамика ва таркиби субъектҳои соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2016-2024

Сол	Ҳамагӣ, адад	Шахсони ҳуқуқӣ (адад / ҳисса, %)	Филиалҳо ва намояндагҳои хориҷӣ (адад / ҳисса, %)	Соҳибкорони инфиродӣ (адад / ҳисса, %)
2016	446 695	42 358 / 9,5	494 / 0,1	403 843 / 90,4
2021	641 041	47 639 / 7,4	608 / 0,1	592 794 / 92,5
2022	676 438	48 625 / 7,2	640 / 0,1	627 173 / 92,7
2023	707 813	52 134 / 7,4	708 / 0,1	654 971 / 92,5
2024	778 557	57 841 / 7,4	676 / 0,1	720 716 / 92,6
Тағйирот 2024/2016	331 862 (74,3%)	15 483 (36,6%) - 2,1 б.ф.	182 (36,8%) бетағйир	316 873 (78,5%) 2,2 б.ф.

Дар сохтори соҳибкории инфиродӣ низ тағйироти назаррас ба амал омадааст. Дар солҳои 2020-2024 шумораи дорандагони патент аз 105 401 то 49 173 адад коҳиш ёфта, ҳиссаи онҳо аз 34,7 то 15,2 % поён рафтааст. Ҳамзамон, хоҷагиҳои деҳқонӣ аз 161 376 то 178 620 адад ё 10,7 % афзоиш ёфта, 55,1 %-и соҳибкорони инфиродиро ташкил додаанд. Шумораи корхонаҳои хусусӣ ва коллективӣ дар солҳои 2020-2024 25,5 % зиёд гардида, ҳиссаи онҳо аз 76,5 то 79,0 % баланд шудааст. Ин равандро таҳкими мавқеи бахши хусусиро дар баробари вобастагии назарраси соҳибкории инфиродӣ аз бахши аграрӣ инъикос менамоянд.

Барои арзёбии сифати ин раванд таносуби субъектҳои воқеан ғайрифаъл ва барҳамдодашуда муҳим мебошад. Шумораи субъектҳои ғайрифаъл дар солҳои 2016-2024 аз 275 995 то 371 452 адад ё 34,6 % зиёд шудааст, вале ҳиссаи онҳо дар шумораи умумӣ аз 61,8 то 47,7 % паст гардидааст. Ҳиссаи сабтҳои барҳамдодашуда, баръакс, аз 38,2 то 52,3 % боло рафтааст. Азбаски нишондиҳандаи барҳамдиҳӣ хусусияти ҷамъшавандаи феҳристӣ дошта, бақайдгирии такрорӣ ва субъектҳои муваққатан ғайрифаълро низ фаро гирифта метавонад, муаллиф чорӣ намудани зарби баҳои 1-сола, 3-сола ва 5-солаи корхонаҳо, ҷудо намудани субъектҳои ғайрифаъл, муваққатан ғайрифаъл ва воқеан барҳамдодашударо дар феҳристи ягона пешниҳод менамояд.

Меъёри дигари сифати рушди соҳибкорӣ андозаи корхонаҳои ғайрифаъл мебошад. Дар соли 2024 шахсони ҳуқуқии дорои то 30 корманд 83,0 %-и шумораи умумиро ташкил дода, ҳиссаи корхонаҳои миёна 15,8 % ва корхонаҳои калон ҳамагӣ 1,2 %-ро фаро гирифтааст. Маҳдуд будани гурӯҳи миёна ва калон аз сустии раванди васеъшавӣ, ташкили шуғли устувор, ҷалби сармоя ва воридшавӣ ба занҷираҳои арзиши иловагӣ шаҳодат медиҳад. Аз ин рӯ, нишондиҳандаи «ҳиссаи соҳибкорони инфиродӣ, ки ба шахси ҳуқуқӣ табдил ёфтаанд» ҳамчун меъёри иловагии рушди босифат пешниҳод шудааст.

Таҳлили соҳавӣ номувозинатии диверсификацияро ошкор намуд. Дар солҳои 2010-2024 шумораи корхонаҳои ташкилотҳо дар соҳаи меҳмонхонаҳо ва тарабхонаҳо 25,5 маротиба, саноати истихроҷ 8,5 маротиба, савдои яклухт ва чакана 3,9 маротиба ва саноати коркард 3,7 маротиба афзудааст. Ҳамзамон, дар соли 2024 нисбат ба соли 2023 дар ғайрифаълӣ нақлиётӣ ва нигоҳдории борҳо коҳиши 27,1 % ба қайд гирифта шудааст, ки зарурати тақвияти инфрасохтори нақлиётию логистикиро нишон медиҳад. Дар соли 2024 саҳми соҳаҳои соҳибкорӣ дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ 63,3 % ва дар шуғли аҳоли 68,1 %-ро ташкил додааст. Фарқи 4,8 банди фоизӣ ба манфиати шуғл аз меҳнатталаб будани ғайрифаълӣ соҳибкорӣ ва мавҷудияти захираи баланд бардоштани маҳсулнокии меҳнат дарак медиҳад.

Дар таҳқиқот ҳамчунин имкониятҳои инфрасохтори соҳибкорӣ аз рӯйи динамикаи унсурҳои энергетикӣ, нақлиётӣ, молиявӣ, иттилоотӣ ва рақамӣ баҳогузорӣ гардидаанд. Дар солҳои 2019-2024 истеҳсоли нерӯи барқ 8,5 фоиз, роҳҳои истифодаи умум 16,2 % ва ҳаҷми боркашонӣ 57,4 фоиз афзудааст. Шумораи истифодабарандагони интернет аз 3,22 то 4,70 млн нафар ё 46,3 % зиёд гардида, ҳисоббаробаркунии ғайринақдӣ 10,3 маротиба афзоиш ёфтаанд. Ҳаҷми қарзҳои ба соҳибкорон додашуда аз 4 186,2 то 15 696,8 млн сомонӣ

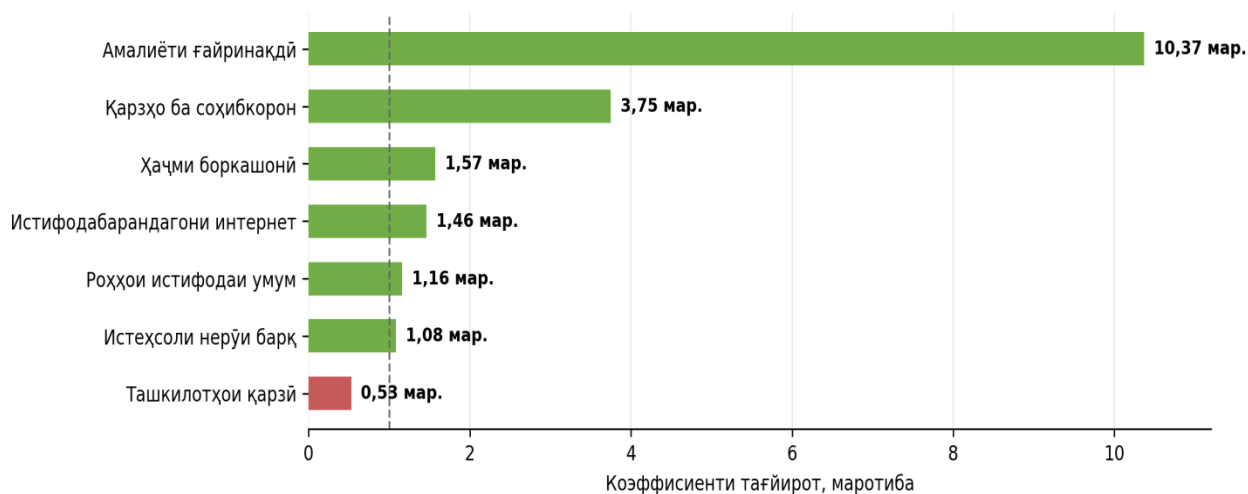
расида, тақрибан 3,8 маротиба зиёд шудааст, вале шумораи ташкилотҳои қарзӣ аз 123 то 65 адад коҳиш ёфтааст. Ин тағйирот васеъшавии имкониятҳои рақамӣ, боркашонӣ ва маблағгузорию дар баробари нобаробарии рушди зернизоми инъикос менамояд (ҷадвали 4).

Ҷадвали 4. – Динамикаи нишондиҳандаҳои таъминоти инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, солҳои 2019- 2024

Нишондиҳандаҳо	Солҳо						Тағйирот 2024 нисбат ба 2019 (%)
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Ҳаҷми истеҳсоли нерӯи барқ, млрд. кВт/соат	20676	19771	20624	21400	21861	22428	108,5
Дарозии роҳҳои истифодаи умум, км	90	91	91	94	100	104,6	116,2
Ҳаҷми боркашонӣ, ҳазор тонна	85394,6	85381,9	94611,8	113941,4	120576,1	134408,1	157,4
Теъдоди истифодабарандагони интернет, нафар	3215207	3345115	3409949	3726764	4072171	4702484	146,3
Шумораи ташкилотҳои қарзӣ, адад	123	69	62	64	64	65	52,8
Ҳаҷми қарзҳои ба соҳибкорон додашуда, млн. сомонӣ	4186,2	6370,5	8089,5	9795,7	12084,0	15696,8	3,8 мар.
Шумораи ҳисоббаро-баркуниҳои ғайринақдӣ, ҳазор амалиёт	15695	48864	59372	716396	12 764	162 785	10,3 мар.

Сарчашма: таҳия ва ҳисобҳои муаллиф дар асоси сарчашмаи [58, с. 27, 85]

Дар инфрасохтори молиявӣ гузариш ба модели бисёршабакавӣ ва рақамӣ мушоҳида мегардад: дар солҳои 2015-2024 шумораи терминалҳо 12,5 маротиба, банкоматҳо 3,9 маротиба, суратҳисобҳо 4,9 маротиба, кортҳои пардохтӣ ва дорандагони онҳо мутаносибан 5,8 ва 5,7 маротиба афзудаанд [6]. Аммо меъёри миёнавазнии қарзҳо бо пули милли аз 24,66 то 22,12 % паст шуда бошад ҳам, барои лоиҳаҳои истеҳсолии дарозмуддат баланд боқӣ мондааст. Ҳаҷми қарзҳо аз 4,2 то 15,7 млрд сомонӣ афзуда, ҳиссаи онҳо дар ММД танҳо аз 8,2 то 10,2 % боло рафтааст (диаграммаи 1).



Диаграммаи 1. – Коэффисиенти тағйирёбии нишондиҳандаҳои таъминоти инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар соли 2024 нисбат ба соли 2019

Дар таҳқиқот самаранокии таъминоти инфрасохторӣ аз рӯи натиҷаи воқеии истифодаи намудҳои гуногуни инфрасохтор арзёбӣ гардидааст. Натиҷаи солҳои 2019-2024 сатҳи «хеле баланд»-ро барои ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ – 1037,2 %, сармоягузорӣ – 795,5 %, ҳаҷми қарзҳои ба соҳибкорон додасуда – 375,0 % ва ҳаҷми боркашонӣ – 157,4 % нишон медиҳанд. Истифодабарандагони интернет бо 146,3 % ба сатҳи «баланд», роҳҳо – 116,2 % ва истеҳсоли нерӯи барқ – 108,5 % ба сатҳи «миёна» мансуб доништа шудаанд. Индекси интегралӣ самаранокӣ 348,6-ро ташкил додааст, вале қимати баланди он асосан аз афзоиши босуръати пардохтҳои ғайринақдӣ, сармоягузорӣ ва қарздиҳӣ ба вуҷуд омадааст (ҷадвали 5).

Ҷадвали 5. Баҳодиҳии самаранокии инфрасохтор аз рӯи дараҷаи рушд

Нишондиҳанда	Афзоиш (%)	Меъёри баҳодиҳии дараҷаи самаранокӣ
Шумораи ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ	1037,2	Хеле баланд
Сармоягузорӣ	795,5	
Ҳаҷми қарзҳои ба соҳибкорон додасуда	375,0	
Ҳаҷми боркашонӣ	157,4	
Шумораи истифодабарандагони интернет	146,3	Баланд
Дарозии роҳҳои истифодаи умум	116,2	Миёна
Ҳаҷми истеҳсоли нерӯи барқ	108,5	
Шумораи ташкилотҳои қарзӣ	52,8	Паст

Сарчашма: таҳия ва ҳисобҳои муаллиф дар асоси сарчашмаи [58]

Таҳлили коррелясионӣ-регрессионӣ нишон дод, ки шумораи субъектҳои соҳибкорӣ бо ҳисоббаробаркуниҳои ғайринақдӣ ($R=0,9898$), ҳаҷми сармоягузорӣ ($R=0,9800$), фурӯш ($R=0,9710$), боркашонӣ ($R=0,9661$), шумораи истифодабарандагони интернет ($R=0,9610$) ва дарозии роҳҳо ($R=0,9556$) робитаи қавӣ дорад. Робитаи манфӣ танҳо ба шумораи ташкилотҳои қарзӣ ($R=-0,6415$) рост омадааст. Ин натиҷа собит менамояд, ки барои рушди соҳибкорӣ ҳаҷм, арзиш ва дастрасии маблағгузорӣ нисбат ба шумораи ҳуди ташкилотҳои қарзӣ аҳамияти бештар доранд.

Амсилаи иқтисодӣ-риёзии таҳияшуда қобилияти баланди шарҳдиҳӣ дошта, коэффитсиенти детерминатсияи он 90,2 5-ро ташкил додааст. Тибқи натиҷаҳои ояндабинӣ, нишондиҳандаи натиҷавии фаъолияти соҳибкорӣ то соли 2035 ба 412 706,4 адад расида, нисбат ба соли 2024 тақрибан 1,2 маротиба афзоиш меёбад ($R^2=0,95$). Натиҷаҳо нишон медиҳанд, ки рушди соҳибкорӣ бештар ба сармоягузорӣ, хизматрасониҳои рақамӣ молиявӣ, васеъшавии бозор, инфрасохтори нақлиётӣ логистикӣ ва дастрасӣ ба интернет вобаста аст. Аз ин рӯ, самаранокии минбаъдаи инфрасохтор тавассути маблағгузориҳои имтиёзнок ва фондҳои кафолатӣ, рушди лизинг, густариши интернетӣ баландсуръат ва тичорати электронӣ, беҳтар намудани омодаسازی кадрҳо ва ҳамгироии инфрасохтори нақлиётӣ, энергетикӣ, молиявӣ ва рақамӣ таъмин карда мешавад.

Дар баробари дурнамои мусбат, гаронии қарзҳои дарозмуддат, вобастагӣ аз омилҳои беруна, норасоии кадрҳои соҳибхитисос, истифодаи маҳдудии технологияҳои рақамӣ ва хавфҳои энергетикӣ иқлимӣ ҳамчун маҳдудиятҳои

асосӣ муайян шудаанд. Мониторинги интегралӣ дар сатҳи минтақаҳо имкон медиҳад, ки захираҳо ба унсурҳои заиф равона гардида, дастгирӣ аз рӯйи натиҷаҳои андозашаванда, яъне устувории корхона, афзоиши фурӯш, шуғл, маҳсулноқӣ, содирот ва татбиқи технология баҳогузорӣ карда шавад.

Дар боби сеюм – «Самтҳои асосии тақмили инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» механизми институтсионалию ташкилии идоракунии рушди инфрасохтор таҳия карда шуда, роҳҳои рушди унсурҳои он дар заминаи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, инчунин самтҳои ташаккул ва тақмили инфрасохтори рақамии фаъолияти соҳибкорӣ асоснок гардидаанд.

Аз рӯйи натиҷаи таҳқиқот, муаллиф механизми институтсионалию ташкилии идоракунии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкориро ҳамчун низоми мақсадноки қоидаҳо, субъектҳо, ваколатҳо, робитаҳои амудию уфуқӣ, стандартҳои хизматрасонӣ, ҳавасмандгардонӣ ва назорат муайян менамояд. Механизм бояд мутобикати пешниҳоди хизматрасониҳоро ба талаботи соҳибкорон дар сатҳҳои макро, мезо ва микро таъмин намуда, харочот, хавф ва вақти анҷом додани муомилотро коҳиш диҳад (расми 2).



Расми 2. – Механизми институтсионалию ташкилии идоракунии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ (таҳияи муаллиф)

Моделҳои пешниҳодшуда таъсиси сохтори нави маъмуриро талаб намекунад. Дар он сатҳи стратегӣ афзалиятҳоро муайян месозад, сатҳи функционалӣ сиёсати соҳавӣ ва захираҳоро ҳамоҳанг мекунад, сатҳи ҳудудӣ талаботи минтақа ва пешниҳоди хизматро ба ҳам мепайвандад ва сатҳи операторӣ хизматрасониҳоро бевосита ба соҳибкор пешниҳод мекунад.

Фаъолияти модели мазкур ба принципҳои ягонагии мақсад, субсидиарӣ, фарогирӣ, хизматрасонӣ аз рӯйи давраи ҳаёти корхона, шаффофият, масъулияти натиҷавӣ ва мутобиқшавӣ асос меёбад. Ба сифати воситаҳои амалӣ феҳристи ягонаи унсурҳо ва хизматрасониҳо, шиносномаи ҳудудии инфрасохтор, стандарти давлатии хизматрасонӣ, шартномаи натиҷавӣ, хариди рақобатноки хизматҳои тахассусӣ, гурӯҳи доимии таҳлили додаҳо ва арзёбии мустақил пешниҳод шудаанд.

Самаранокии механизм аз рӯйи занҷири «захира – раванд – хизматрасонӣ – натиҷа – таъсир» арзёбӣ мешавад. Коэффитсиенти ҳамоҳангсозӣ ҳиссаи парвандаҳои мураккаби дар муҳлати стандартӣ бо иштироки ду ё зиёда ниҳод ҳалшуда, коэффитсиенти дастрасӣ ва индекси маҷмӯӣ натиҷаи меъёрбандишудаи зернишондиҳандаҳоро инъикос менамояд. Дар баробари индекс бояд қимати ҳар зернишондиҳанда ва ҳадди ақали қабулшавандаи он низ наشر гардад (ҷадвали 6).

Ҷадвали 6. – Нишондиҳандаҳои самаранокии механизм

Гурӯҳ	Нишондиҳандаҳо	Манбаи маълумот	Самти мақсаднок
Дастрасӣ	Ҳиссаи соҳибкоре, ки ба хизматрасонӣ фаро гирифта шуданд; фарогирии ноҳияҳо; масофа ё вақти расидан ба нуктаи хизматрасонӣ	Феҳристи субъектҳои, ки ба онҳо хизматрасонӣ пешниҳод шуд, пурсишнома, маълумоти ҳудудӣ	Афзоиш; кам шудани тафовути минтақавӣ.
Ҳамоҳангсозӣ	K_n ; ҳиссаи хизматрасониҳои дорои соҳиби раванд; шумораи ҳуҷҷатҳои тақрибан талабшуда	Низоми муроҷиат ва протоколҳои байниидоравӣ.	K_n зиёд, тақрори ҳуҷҷат кам
Самаранокии раванд	Вақти воқеӣ нисбат ба муҳлати стандартӣ; арзиши маъмурии муроҷиат; ҳиссаи парвандаҳои саривақтӣ	Сабти электронии раванд, пурсиши хароҷот	Коҳиши вақт ва хароҷот
Сифати хизмат	Қаноатмандӣ; ҳиссаи шикоятҳои тақрорӣ; %-и муроҷиатҳои дар тамоси аввал ҳалшуда	Пурсиши баъди хизмат, низоми шикоят	Қаноатмандӣ боло, тақрор кам
Натиҷаи корхона	Идомаи фаъолият пас аз 12 ва 24 моҳ; маблағгузориҳои ҷалбшуда; афзоиши фурӯш; воридшавӣ ба бозори нав	Маълумоти андоз, омор, бонк ва пурсиши корхона	Устуворӣ ва рушди воқеӣ
Таъсири ҷамъиятӣ	Ҷойҳои кори таъсисёфта ва нигоҳдошташуда; истеҳсол, содирот, сармоягузорӣ ва даромади андозӣ	Омори расмӣ ва арзёбии мустақил	Самара бо назардошти омилҳои беруна

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар диссертатсия муаллиф механизми шарикии давлат ва бахши хусусиро (ШДБХ) дар сами таъмини инфрасохтори соҳибкорӣ муҳим арзёбӣ менамояд. ШДБХ «имконият медиҳад захираҳои давлатӣ, сармоя ва таҷрибаи идоракунии хусусӣ, маблағгузориҳои бонкӣ, воситаҳои ташкилотҳои байналмилалӣ ва иқтисодии илмиро дар доираи як лоиҳаи дорои натиҷаи андозашаванда муттаҳид намояд» [10]. Бо дарназардошти ин, доктринаи модели портфели мутавозини ШДБХ-ро пешниҳод менамояд. Модел панҷ қисмро фаро мегирад: ташхиси талабот ва муайян кардани ҳалқаи маҳдудкунанда; интихоби роҳи муносиби хизматрасонӣ; омодаسازیи лоиҳа ва санҷиши таносуби нарх ва сифат; маблағгузорӣ ва тақсимои хавф; назорати натиҷа ва бозтанзими портфел. Фарқи асосии он дар он ифода меёбад, ки лоиҳа на танҳо аз рӯйи даромаднокии дохилӣ, балки аз рӯйи саҳмаш ба бартараф намудани номутавозинии тамоми низоми инфрасохтор арзёбӣ мешавад.

Дар зернизоми истеҳсолию энергетикӣ татбиқи лоиҳаҳои «қитъаи омода барои истеҳсол» пешниҳод гардидааст: давлат замин, банақшагирӣ, иҷозатҳо ва пайвасти магистралоӣ таъмин намуда, шарикӣ хусусӣ шабакаи дохилӣ, биноҳои стандартӣ ва идоракунии парко маблағгузорӣ мекунад. Дар зернизоми нақлиётӣ логистикӣ ташкили марказҳои борчамъкунӣ, анборҳои гумрукӣ, терминал, бастабандӣ ва иттилооти ҳамлу нақл аз рӯйи ҳаҷми воқеии бор асоснок шудааст. Механизми молиявӣ бошад, аз фонди омодаسازیи лоиҳаҳо, воситаҳои коҳиши хавф ва сармояи тичоратӣ иборат мебошад.

Барои хизматрасониҳои сертификатсия, муҳосибӣ, ҳуқуқӣ, маркетингӣ ва содиротӣ хариди рақобатӣ ё ваучер ба ҷойи таъсиси муассисаи нави давлатӣ пешниҳод мешавад. Дар ноҳияҳои дурдаст пайвасти рақамӣ бояд тавассути тендери баръакси субсидия таъмин гардад. Дар зернизоми инноватсионӣ маркази истифодаи дастаҷамъонаи таҷҳизот бо иштироки донишгоҳ, давлат ва шарикӣ саноатӣ, дар самти кадрӣ бошад, таҳсилоти дуалӣ ва фармоиши корфармо пешбинӣ шудааст. Маблағгузориҳои давлатӣ дар ин ҳолат ба шумораи хатмкунандагон не, балки ба шуғли устувор, имтиҳони мустақил ва қаноатмандии корфармо вобаста мегардад.

Барои муқоисаи лоиҳаҳо ду сатҳи баҳодихӣ асоснок шудааст. Дар сатҳи аввал индекси рушди мутавозин аз рӯйи миёнаи геометрии ҳафт зернизом ҳисоб шуда, паст будани яке аз онҳо ҳалқаи маҳдудкунандаро ошкор месозад. Дар сатҳи дуюм индекси афзалияти лоиҳа таъсири иқтисодӣ, бартарафسازیи маҳдудият, фарогирии ҳудудӣ, қобилияти бучетӣ, бонкпазирӣ, омодагӣ, тақсимои хавф ва устувории экологӣро иқлимиро муттаҳид менамояд. Баъди афзалиятгузорӣ арзиши ҷорӣ хариди анъанавӣ ва ШДБХ муқоиса шуда, шарикӣ танҳо ҳангоми натиҷаи мусбати таносуби нарх ва сифат интихоб мегардад.

Портфели лоиҳаҳо бояд ба хусусияти ҳудудҳо мутобиқ карда шавад. Барои Душанбе инфрасохтори хизматрасониҳои касбӣ, рақамӣ ва молиявӣ; барои вилояти Суғд марказҳои логистикӣ, сертификатсия ва парки муҳандисӣ; барои вилояти Хатлон нигоҳдорӣ, коркард ва маблағгузориҳои мавсимии агросаноатӣ; барои ВМКБ неруи хурд, алоқаи боэътимод ва хизматрасониҳои сайёру фосилавӣ афзалият доранд. Ҳамзамон, стандартҳои техникӣ бояд хавфи

сел, ярч, заминларза ва тағйироти иқлимо ба назар гирифта, суғурта ва нақшаи барқарорсозиро пешбинӣ намоянд.

Дар таҳқиқот рақамикунонӣ ҳамчун омили пайвастандандаи ҳамаи унсурҳои инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ асоснок шудааст. Инфрасохтори рақамӣ танҳо интернет ё сомонӣ мақомоти давлатиро ифода накарда, шабака, додаҳои боэътимод, пардохти электронӣ, идентификация, хизматрасониҳои ҳамгиро ва қоидаҳои истифодаи онҳоро фаро мегирад.

Муаллиф инфрасохтори рақамии фаъолияти соҳибкориро ҳамчун маҷмуи ба ҳам пайвасти шабакаҳои алоқа ва ҳисоббарорӣ, марказҳои додаҳо ва хизматҳои абрӣ, идентификация ва имзои рақамӣ, феҳристҳои асосӣ, стандартҳои мубодилаи дода, пардохтҳои электронӣ, хизматрасониҳои давлатӣ ва бозорӣ, воситаҳои амнияти киберӣ ва низоми рушди малака муайян менамояд (ҷадвали 7).

Ҷадвали 7. – Хизматрасониҳои рақамии афзалиятнок барои фаъолияти соҳибкорӣ

Гурӯҳи хизматрасонӣ	Мушкилоти маъмул	Чораҳои тавсияшаванда	Самара барои соҳибкор
Бақайдгирӣ ва тағйири маълумот	Такрори маълумоти муассис, суроға ва намоянда дар чанд идора	Шакли кӯтоҳ, санҷиши худкор ва ирсоли тағйирот ба мақомоти дахлдор	Оғози зудтари фаъолият ва кам шудани мурочиат
Андоз ва ҳисобот	Мураккабии шаклҳо ва ҳамаи воридкунии маълумоти такрорӣ	Пешпуркунии маълумоти мавҷуда, оғоии муҳлат ва шарҳи ҳамаи ҷаҳмо	Кам шудани ҳама, ҷарима ва вақти ҳисоботдиҳӣ
Иҷозатнома ва иҷозат	Номуайянии пайдарпайӣ, муҳлат ва асоси радкунии	Шиносномаи хизматрасонӣ, пайгирии ариза ва сабаби дақиқи рад	Пешгуишавандагии оғози истеҳсол ё хизматрасонӣ
Гумрук ва содирот	Такрори ҳуҷҷат, ҳамаҷангии сусти бо сертификат ва логистика	Мутобиқсозии маълумот ва пайгирии ягонаи марҳилаҳои амалиёт	Кам шудани таъхир ва хароҷоти муомилоти беруна
Хариди давлатӣ	Душвории ҳустуҷӯ, оморасозии пешниҳод ва пайгирии шартнома	Оғоии автоматӣ, дастурамали ягона ва шаффофияти иҷрои шартнома	Васеъ шудани иштирок ва рақобати соҳибкорон
Пайвастандаи ба шабакаҳо	Мурочиати ҷудогона барои барқ, об, алоқа ва мувофиқаҳо	Наشري шарт, иқтидор, муҳлат ва мақоми иҷрои дарҳости пайвастандаи	Асоснокии интиҳоби ҷой ва муҳлати лоиҳа
Маблағгузорӣ ва дастгирӣ	Парокандагии маълумот оид ба қарз, кафолат, грант ва машварат	Феҳристи навшавандаи имкониятҳо ва талаботи иштирок	Дастрасии беҳтар ба захираҳои молиявӣ машваратӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Ҳамчун воситаи амалӣ барои ҳар раванди афзалиятнок «шиносномаи хизматрасонӣ» пешниҳод шудааст, ки асоси ҳуқуқӣ, ҳуҷҷатҳо, муҳлат, арзиш, марҳилаҳои баррасӣ, натиҷа, тартиби шиқоят ва воҳиди масъулро муайян мекунад. Хизматрасонӣ танҳо дар сурате пурра рақамӣ ҳисобида мешавад, ки ариза, имзо, пардохт, пайгирӣ ва гирифтани натиҷа бе пешниҳоди ҳуҷҷати қоғазӣ анҷом ёбанд. Принципи «як маротиба пешниҳод кардани маълумот» бояд аз бақайдгирӣ, андоз, гумрук ва хариди давлатӣ оғоз шуда, ҳар мубодилаи байниидораи сабт ва аз рӯи вақолати муайян дастрас карда шавад.

Дар диссертатсия ҳамчунин самтҳои асоии дастгирии рақамии соибкорон асоснок ва пешниҳод шудааст (ҷадвали 8)

Ҷадвали 8. – Самтҳои дастгирии рақамӣ аз рӯи гурӯҳи соҳибкорон

Гурӯҳи соҳибкорон	Талаботи бештар муҳим	Хизматрасониҳои афзалиятнок	Натиҷаи пешбинишаванда
Корхонаҳои калон ва сармоягузoron	Иқтидор, устувории шабакаҳо, замин, логистика ва иҷозатдиҳӣ	Маълумоти иқтидор, пайгирии пайваستшавӣ, гумрук ва иҷозатҳои соҳавӣ	Коҳиши таъхири лоиҳа ва хавфи сармоягузорӣ
Корхонаҳои миёна	Маблағгузорӣ, технология, содирот ва сертификатсия	Феҳристи маблағгузорӣ, лаборатория, стандарт ва хизматрасониҳои содиротӣ	Васеъшавии истеҳсол ва баромадан ба бозор
Корхонаҳои хурд	Содагии тартиб, хароҷоти паст ва машварат	Бақайдгирӣ, андоз, пардохт, иҷозат ва дастурамали қадам ба қадам	Расмикунонӣ ва устувории фаъолияти ҷорӣ
Соҳибкорони инфиродӣ	Дастрасӣ аз телефон, забони фаҳмо ва пешниҳоди кӯмаки зуд	Хизматрасониҳои мобилӣ, огоҳии муҳлат ва маркази машваратӣ	Кам шудани хато ва вақти муроҷиат
Хочагиҳои кишоварзӣ	Бозор, анбор, нақлиёт, обу ҳаво ва сертификат	Маълумоти нарх, логистика, хизматрасониҳои фитосанитарӣ ва пардохт	Кам шудани талафот ва беҳтар шудани фурӯш

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Рақамикунонӣ бояд бо принсипи «рақамӣ аз аввал, вале на танҳо рақамӣ» амалӣ гардад. Барои соҳибкорони минтақаҳои камтаъмин маркази хизматрасонӣ ё мушовири ваколатдор аризаро дар ҳамон низоми электронӣ ворид менамояд. Таркиби хизматҳо барои корхонаҳои калон, миёна, хурд, соҳибкорони инфиродӣ ва хочагиҳои кишоварзӣ аз рӯи эҳтиёҷ фарқ карда мешавад. Нақши давлат аз стандарт, рақобат, амният ва дастрасии минтақавӣ, нақши бахши хусусӣ аз пешниҳоди алоқа, пардохт, абр, логистика ва хизматҳои касбӣ, нақши муассисаҳои таълимӣ аз омӯзиши амалҳои мушаххаси рақамӣ иборат мебошад.

Амнияти киберӣ ҳамчун шартӣ ҳатмӣ хизматрасонӣ баррасӣ шуда, муайянкунии бозътимод, ҷудокунии ваколатҳо, сабти амалҳо, санҷиши осебпазирӣ, нусхаи эҳтиётӣ ва нақшаи идомаи фаъолиятро дар бар мегирад. Мониторинг бояд вақти хизматрасонӣ, шумораи ҳуҷҷату қадам, ҳиссаи анҷоми пурраи рақамӣ, фарогирии минтақавӣ, қаноатмандӣ ва устувории техниро инъикос намояд. Дар натиҷа рақамикунонӣ ба воситаи коҳиши вақт, хароҷот ва хавфи муомилоти сӯйбекҳои соҳибкорӣ, беҳтар намудани дастрасӣ ва баланд бардоштани шаффофияти идоракунӣ таъмин меёбад.

ХУЛОСА

А) Натиҷаҳои асоии илмӣ диссертатсия

1. Дар диссертатсия асоснок карда шудааст, ки инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ маҷмуи объектҳои моддию техникӣ, низоми динамикӣ ва ба ҳам алоқаманди объектҳо, ниҳодҳо, хизматрасониҳо, қоидаҳо ва захираҳо мебошад. Низоми мазкур барои таъсис, фаъолият ва рушди субъектҳои соҳибкорӣ шароити зарурӣ фароҳам оварда, дастрасии онҳоро ба сармоя, бозор, иттилоот, технология, кадр ва хизматрасониҳои касбӣ таъмин менамояд. Натиҷаи

иктисодии фаъолияти инфрасохтор дар коҳиш додани вақт, хароҷот, хавф ва номуайянии фаъолияти соҳибкорӣ ифода меёбад. Аз ин рӯ, мавҷудияти расмӣ объект ё ташкилот ҳанӯз нишондиҳандаи кофӣ рушди инфрасохтор набуда, сатҳи дастрасӣ, сифати хизматрасонӣ, иқтидори воқеӣ ва натиҷаи истифодаи он низ бояд ба назар гирифта шавад [4-М; 5-М].

2. Таҳаввули мазмуни инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ шартан ба чор марҳила чудо карда шудааст. Дар марҳилаи якум инфрасохтор асосан вазифаи моддию техникаӣ иҷро намуда, истеҳсолотро бо нақлиёт, энергетика, алоқа ва анбор таъмин мекард. Дар марҳилаи дуюм бо ташаккули муносибатҳои бозорӣ бонкҳо, суғурта, биржаҳо, аудит, савдо ва хизматрасониҳои касбӣ ба таркиби он ворид гардиданд. Марҳилаи сеюм ба иқтисоди ба дониш асосёфта ва афзоиши нақши марказҳои интиқоли технология ва маблағгузориҳои венчурӣ алоқаманд мебошад. Марҳилаи чорум бо рақамикунонӣ, истифодаи додаҳо, хизматрасониҳои электронӣ ва ҳамкориҳои шабакавии иштирокчиён тавсиф меёбад [5-М; 11-М].

3. Дар асоси чамъбасти равишҳои илмӣ сохтори инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар ҳафт зернизомӣ ба ҳам вобаста гурӯҳбандӣ карда шудааст: институтсионалиро ҳуқуқӣ; истеҳсолиро логистикӣ; молиявиро сармоягузорӣ; бозорию тижоратӣ ва касбӣ; иттилоотиро рақамӣ; инноватсиониро технологӣ; кадриро иҷтимоӣ. Муайян карда шудааст, ки ҳар зернизом вазифаи махсусро иҷро мекунад, вале самаранокии умумӣ аз робитаи байни онҳо вобаста мебошад [9-М; 10-М].

4. Омӯзиши таҷрибаи кишварҳои пешрафтаи Аврупо, Иёлоти Муттаҳидаи Амрико, Канада, Чин, Кореяи Ҷанубӣ, кишварҳои Осиёи Ҷанубу Шарқӣ, Федератсияи Россия, Беларус ва дигар давлатҳои ИДМ нишон дод, ки натиҷаи устувор аз нусхабардории як ниҳод ё портали алоҳида дар самти рушди инфрасохтор набуда, аз ҳамоҳангии қоидаҳо, маблағгузорӣ, инфрасохтори моддӣ, технология, дониш ва идоракунии ҳудудӣ ба даст меояд. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон мутобиқсозии интихобии чунин таҷриба бо дарназардошти шароити миллӣ ва имкониятҳои институтсионалӣ мувофиқи мақсад мебошад [3-М].

5. Дар раванди таҳқиқ вазъии фаъолияти соҳибкорӣ ва таъминоти инфрасохтори он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил карда шудааст. Муайян гардид, ки шумораи умумии субъектҳои соҳибкорӣ аз 335 306 воҳид дар соли 2020 то 358 608 воҳид дар соли 2024 афзуда, суръати афзоиш 6,9 фоизро ташкил додааст. Ин раванд аз густариши фаъолнокии соҳибкорӣ ва нақши бахши хусусӣ дар иқтисоди миллӣ шаҳодат медиҳад. Бо вучуди ин, сохтори соҳибкорӣ ҳанӯз номутавозин боқӣ мондааст: дар соли 2024 ҳиссаи соҳибкорони инфиродӣ 90,4 фоиз ва ҳиссаи шахсони ҳуқуқӣ 9,6 фоизро ташкил додааст. Бартариҳои шакли инфиродӣ нишон медиҳад, ки қисми зиёди фаъолияти соҳибкорӣ дар доираи хурд амалӣ шуда, имконияти ташаккули корхонаҳои устувори истеҳсолӣ, миёна ва калон пурра истифода намегардад [1-М; 6-М].

6. Таҳлил собит намуд, ки барои тағйир додани сохтори соҳибкорӣ зиёд намудани шумораи бақайдгирифташудаи субъектҳо кофӣ нест. Гузариши соҳибкориҳои инфиродӣ ба корхона, васеъ намудани истеҳсолот, ҷорӣ кардани

технология, таъсиси ҷойҳои кори устувор ва баромадан ба бозорҳои беруна дастрасии ҳамзамон ба маблағгузори дарахмуддат, роҳу нақлиёт, энергия, хизматрасониҳои касбӣ, иттилоот, кадр ва технологияро талаб менамояд. Аз ин рӯ, сиёсати рушди соҳибкорӣ бояд дар баробари дастгирии таъсиси субъектҳои нав ба устувории фаъолияти онҳо, афзоиши маҳсулноки, гузариш ба шаклҳои ташкилии ҳукуки нисбатан устувор ва коҳиш додани нобаробарии инфрасохторӣ байни минтақаҳо равона карда шавад [1-М; 18-М].

7. Арзёбии динамикаи унсурҳои асосии инфрасохтор нишон дод, ки дар солҳои 2019-2024 васеъ шудани имкониятҳои рақамӣ, молиявӣ ва логистикӣ фаъолияти соҳибкорӣ ба назар гирифта шудааст. Ҳамзамон, дар ҳамин давра шумораи ташкилотҳои қарзӣ 47,2 фоиз кам гардидааст. Ин ҳолат зарурати фарқ гузоштан байни шумораи ташкилотҳо ва дастрасии воқеии соҳибкорон ба хизматрасониро тасдиқ мекунад. Коҳиши шумораи нуқтаҳои институтсионалӣ метавонад бо афзоиши хизматрасонии фосилавӣ ҳамроҳ бошад, вале таъсири он ба минтақаҳо ва гурӯҳҳои гуногуни соҳибкорон бояд алоҳида арзёбӣ гардад [2-М; 6-М].

8. Натиҷаҳои таҳлили коррелятсионӣ робитаи зичи мусбати шумораи субъектҳои соҳибкориро бо ҳаҷми пардохтҳои ғайринақдӣ ($r=0,9898$), сармоягузорӣ ($r=0,9800$), гардиши савдо ($r=0,9710$), боркашонӣ ($r=0,9661$), шумораи истифодабарандагони интернет ($r=0,9610$) ва дарозии роҳҳо ($r=0,9556$) нишон доданд. Коэффитсиентҳои мазкур робитаи мустақимро исбот намеkunанд, вале аҳамияти рушди ҳамоҳангшудаи зернизоми молиявӣ, бозорӣ, нақлиётӣ ва рақамиро тасдиқ менамоянд. Дар асоси қаторҳои динамики дурнамои нишондиҳандаҳои интихобшуда то соли 2035 арзёбӣ гардидааст. Натиҷаҳои дурнамо нишон медиҳанд, ки нигоҳ доштани тамоюли мусбат танҳо дар сурати тақмили сифати идоракунӣ, навсозии инфрасохтор, коҳиш додани нобаробарии ҳудудӣ ва мутобиқ намудани иқтисодии хизматрасонӣ ба талаботи афзоиандаи соҳибкорон имконпазир мебошад [1-М; 2-М].

Б) Таъсиси барои истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот

1. Дар диссертатсия механизми институтсионалиро ташкилии идоракунӣ рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ таҳия ва асоснок карда шудааст. Он ҳамчун низомии мақсаднокӣ қоидаҳо, субъектҳо, ваколатҳо, робитаҳои амудию уфуқӣ, стандартҳои хизматрасонӣ, воситаҳои ҳавасмандгардонӣ ва назорат муайян карда мешавад, ки мутобиқати пешниҳоди хизматрасониҳои инфрасохториро ба талаботи соҳибкорон таъмин намуда, хароҷот, хавф ва вақти анҷом додани муомилотро коҳиш медиҳад. Ҷанбаи институтсионалии механизм қоидаҳо, ваколатҳо, меъёрҳо, стандартҳо ва масъулиятро дар бар мегирад. Ҷанбаи ташкилӣ бошад, сохтори идоракунӣ, тартиби ҳамкорӣ, тақсироти вазифаҳо, равандҳои хизматрасонӣ, мубодилаи маълумот ва мониторингро фарогир аст. Пешниҳод шудааст, ки барои ташаккули тасаввуроти ягона оид ба вазъии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ гузаронидани барӯйхатгирии унсурҳо ва хизматрасониҳои мавҷуда мувофиқи мақсад мебошад. Дар асоси натиҷаҳои он феҳристи ягонаи иттилоотӣ ташкил карда шавад, ки ном, шакли моликият, ҷойгиршавӣ, иқтисод, намуди хизмат, гурӯҳи мақсаднок, нарх, фарогирӣ ва мақоми масъулро дар бар гирад.

2. Сохтори механизм дар чор зина муайян карда шудааст: сатҳи стратегӣ, ки ҳадаф ва афзалиятҳои умумиро муқаррар менамояд; сатҳи ҳамохангсозии функционалӣ, ки фаъолияти мақомоти соҳавӣ ва ниҳодҳои дахлдорро мутобик месозад; сатҳи ҳудудӣ, ки талабот ва нобаробарии вилоятҳо, шаҳрҳо ва ноҳияҳоро ба назар мегирад; сатҳи операторӣ, ки хизматрасонии мустақимро ба соҳибкор таъмин менамояд. Асоснок гардидааст, ки барои беҳтар намудани сифати идоракунии ва хизматрасонӣ муқаррар намудани стандарти ҳадди ақали хизматрасонии инфрасохторӣ зарур мебошад. Стандарт бояд муҳлати баррасӣ, рӯйхати ҳуҷҷатҳо, тартиби муроҷиат, арзиши хизмат, талаботи сифат, ҳифзи маълумот, тартиби пешниҳоди шикоят ва бозхурдро муайян намояд. Барои хизматрасониҳои серистифода шиносномаи раванд таҳия шуда, дар он ҳамаи қадамҳо, мақомоти иштироккунанда, маълумоти талабшаванда, муҳлат ва соҳиби раванд нишон дода шаванд.

3. Дар асоси таҳлили маҳдудияти захираҳои давлатӣ самтҳои рушди унсурҳои инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ тавассути шарикии давлат ва бахши хусусӣ асоснок карда шудаанд. Муайян гардидааст, ки самаранокӣ шарикӣ на аз шумораи созишномаҳо, балки аз сифати оmodасозии лоиҳа, тақсимои асосноки хавф, арзёбии хароҷоти тамоми давраи истифода, дастрасии хизмат ва назорати натиҷа вобаста мебошад. Барои истифодаи мақсадноки шарикии давлат ва бахши хусусӣ ташаккули портфели маҳдуди лоиҳаҳои афзалиятноки инфрасохторӣ дар сатҳи ҷумҳуриявӣ ва ҳудудӣ тавсия дода мешавад. Интиҳоби лоиҳаҳо бояд аз таҳлили инфрасохторӣ оғоз шуда, шумораи истифодабарандагон, таъсир ба истеҳсол ва шуғл, имконияти хизматрасонӣ ба чанд соҳа, оmodагии замин ва ҳуҷҷатҳо, хароҷоти тамоми давраи истифода, дастрасии нарх ва хавфҳои молиявӣю техникӣ ба назар гирифта шаванд. Дар марҳилаи аввал интиҳоб ва оmodасозии чанд лоиҳаи озмоишӣ дар соҳаҳои логистика, инфрасохтори истеҳсолӣ, энергетика, хизматрасонии рақамӣ ва бозорӣ нисбат ба пешниҳоди рӯйхати зиёди лоиҳаҳои оmodанашуда самараноктар мебошад.

4. Самтҳои тақмили инфрасохтори рақамии фаъолияти соҳибкорӣ муайян карда шудаанд. Сохтори он чор сатҳро дар бар мегирад: пайваستшавӣ ва иқтидори ҳисоббарорӣ, эътимод ва додаҳо, хизматрасониҳои муштаракӣ давлатию бозорӣ, истифода ва навоарӣ. Амнияти киберӣ, мутобикати техникӣ, ҳифзи маълумот ва фарогирии ҳудудӣ ҳамчун талаботи умумӣ баррасӣ мегарданд. Асоснок карда шудааст, ки тақмили инфрасохтори рақамии фаъолияти соҳибкорӣ бояд аз санҷиш ва содда намудани хизматрасониҳои мавҷуда оғоз гардад. Дар марҳилаи аввал феҳристҳо, низомҳо ва хизматрасониҳои амалкунанда барӯйхат гирифта, хароҷоти нигоҳдорӣ, тақрори маълумот ва мушкилоти истифодабарандагон муайян карда шаванд. Ба гурӯҳи аввал метавонанд бақайдгирӣ, андоз, иҷозатдиҳӣ, пайвастшавӣ ба шабакаҳои муҳандисӣ ва амалиёти содиротӣ дохил шаванд, вале интиҳоби ниҳой бояд бо маълумоти воқеии муроҷиат ва пурсиши соҳибкорон асоснок гардад.

РҶИХАТИ АДАБИЁТ

1. Аминов И., Окилова М.А. Роль государственно-частного партнерства в развитии экономики Республики Таджикистан / И. Аминов, М.А. Окилова // Таджикистан и современный мир. - 2018. - № 3(62). - С. 167-177.
2. Асрорзода А.С. Рушди фаъолияти соҳибкорӣ: таҳлили ҳолат, мушкилот ва роҳҳои тақмили муҳити он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / А.С. Асрорзода, Н.Ш. Валиев // Иқтисодӣ ва сайёҳӣ: тамоюл ва дурнамо. – 2026. - № 1 (9). – С. 6-23.
3. Бобочонов Р.М. Формирование рынка труда Республики Таджикистан в условиях перехода к ускоренной индустриализации. - Душанбе: Ирфон, 2019. - 169 с.
4. Валиев Н.Ш. Таҷрибаи хориҷии рушд ва низоми дастгирии давлатии соҳибкории хурд / Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон (Маҷаллаи илмӣ). Душанбе, 2021, № 4/1 (38) – С. 60-71.
5. Дробышева В.Г. Совершенствование информационной составляющей инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Дробышева В.Г. - Тамбов, 2012. - 163 с.
6. Кожан В.И. Организация инфраструктуры предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза между Россией и Белоруссией // Российское предпринимательство. – 2016. – Т. 17, № 1. – С. 81–88.
7. Қодиров Ф. А. Инфрасохтори инноватсионӣ – асоси рушди соҳибкории саноатӣ // Паёми молия ва иқтисод. - 2020. - №4 (24). - С. 49-58.
8. Ламанский М.Г. Инфраструктурное обеспечение предпринимательства // Известия Байкальского государственного университета. - 2009. - № 5 (67). - С. 124-126.
9. Логвинов В.А., Наливайченко Е.В. Инфраструктурное обеспечение цифрового предпринимательства // Теоретическая экономика. 2023. №12. С. 65-76.
10. Морозова И.А., Московцев А.Ф., Сметанина А.И. Инфраструктурное обеспечение предпринимательства в условиях цифровой экономики России // Креативная экономика. - 2019. - Т. 13, № 4. - С. 671-684.
11. Муқаддасзода Ф.М., Тагаев Б.Ш. Баъзе масъалаҳои таъминоти инфрасохтории соҳибкории истеҳсоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2020. - № 2 (31). - С. 91-100.
12. Низомова Т.Д., Каджукоев А.Ф. Эффективность развития предпринимательства в АПК региона: монография. – Душанбе, 2018. – 174 с.
13. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». - Душанбе, 16 декабри соли 2025. Сомонаи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон - <https://www.president.tj/event/missives/54181>
14. Палякин Р.Б. Формирование бинарной модели развития инфраструктуры предпринимательства с учетом асимметрии институциональной среды: монография / Р. Б. Палякин. - Казань: Изд-во ООО «Абзац», 2018. - 160 с.
15. Пиньковецкая Ю.С. Уровень инфраструктурного обеспечения предпринимательства: мнения экспертов различных стран // Вопросы управления. - 2020. - № 3 (64). - С. 88-97.
16. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / пер. с англ. - Москва: Альпина Бизнес Букс, 2005. - 715 с.
17. Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маҷмуаи омори омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2025. - URL: <https://www.stat.tj/wp-content/uploads/2026/03/okonchat-ezhegodnik-2025.pdf2>.

18. Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.04. – Душанбе, 2000. – 287 с.
19. Раҳимзода Ш., Ашуров М.Н. Ташаккули инфрасохтори бозор ва мушкилиҳои рушди он // Иқтисодиёти Тоҷикистон. - 2021. - №4-2. - С. 30-35
20. Раҳимов Р.К. О прошлом с гордостью, о будущем - с надеждой. - Душанбе: НПИЦентр, 1997. - 216 с.
21. Раҳматзода Р.Қ., Одинаев А.И. Арзёбии тамоюлҳои рушди соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе, 2023. – С. 124-133.
22. Саидов К.Н. Вазифаҳо ва таснифбандии инфрасохтор дар иқтисоди бозорӣ / К. Н. Саидов // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – № 3(32). – С. 212-219.
23. Сафаров Б.Г., Саидов К.Н. Ҷанбаҳои назариявии рушди инфрасохтори бозор дар шароити муосир // Паёми молия ва иқтисод. - 2022. - №2 (31). - С. 43-49.
24. Сивкова А.И. Методический подход к оценке результативности эко-инноваций в промышленности: дис. ... канд. экон. наук: 5.2.3 / Сивкова Алина Игоревна; [Место защиты: Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)]. - Челябинск, 2026. - 180 с.
25. Солехзода А.А., Ашуров М.Н. Нақши инфрасохтори бозор дар рушди иқтисодиёти минтақавӣ // Иқтисодиёти Тоҷикистон. - 2021. - №1. - С. 231-236.
26. Тагаев Б.Ш. Моҳияти иқтисодӣ ва таҳаввули концептуалии вазифаҳои инфрасохтори соҳибкорӣ дар баҳши истеҳсоли // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. - 2026. - № 2 (62). - С. 397-407.
27. Умаров Х., Зарифова З.С. Монетарные проблемы демонетизированной экономики // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, 2003. - № 1. - С. 45-58.
28. Факеров Ҳ.Н. Соҳибкорӣ ва нақши он дар рушди бозори истеъмолии Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ. Н. Факеров // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. - 2012. - № 2. - С. 15-22.
29. Ҷабборов Ф.А., Тагаев Б.Ш. Самтҳои асосии муқаммалсозии механизми дастгирии давлатии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсоли // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. - 2019. - № 1/4(68). - Ҷ. 2. - С. 86-90.
30. Шарофзода Ф.Р. Шарикҳои давлат ва баҳши хусусӣ ҳамчун механизми самараноки таъмини рушди устувори иқтисодӣ / Ф. Р. Шарофзода, А. С. Асқорзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон. – 2025. – № 3 (58).
31. Acemoglu D., Johnson S., Robinson J. A. Institutions as a fundamental cause of long-run growth // Handbook of Economic Growth / ed. by P. Aghion, S. Durlauf. - Amsterdam: Elsevier, 2005.
32. Audretsch D.B., Heger D., Veith T. Infrastructure and entrepreneurship // Small Business Economics. - 2015. - Vol. 44, № 2. - P. 219-230.
33. Isenberg D. J. How to start an entrepreneurial revolution // Harvard Business Review. - 2010. - Vol. 88, No. 6. - P. 41-50.; Feld B. Startup Communities: Building an Entrepreneurial Ecosystem in Your City. - New York: Wiley, 2012.
34. Nambisan S. Digital Entrepreneurship: Toward a Digital Technology Perspective of Entrepreneurship // Entrepreneurship Theory and Practice. 2017. Vol. 41, No. 6. P. 1029-1055.
35. Stam E. Entrepreneurial ecosystems and regional policy: a sympathetic critique // European Planning Studies. - 2015. - Vol. 23, No. 9. - P. 1759-1769.

36. Stam E., van de Ven A. Entrepreneurial ecosystem elements // Small Business Economics. - 2021. - Vol. 56. - P. 809-832.
37. Stiglitz J. E., González I., Montecino J. A. Corporations Help Economy but Need to Pay Fair Share of Taxes // Bloomberg Tax. - 2024. - August 6. - bloomberglaw.com/tax-insights-and-commentary/ corporations-help-economy-but-need-to-pay-fair-share-of-taxes
38. Tilson D., Lyytinen K., Sørensen C. Digital Infrastructures: The Missing IS Research Agenda // Information Systems Research. 2010. Vol. 21, No. 4. P. 748-759.
39. Van de Ven A.H. The development of an infrastructure for entrepreneurship // Journal of Business Venturing. - 1993. - Vol. 8, № 3. - P. 211-230.
40. Vial G. Understanding Digital Transformation: A Review and a Research Agenda // Journal of Strategic Information Systems. 2019. Vol. 28, No. 2. P. 118-144.
41. Woolley J.L. The creation and configuration of infrastructure for entrepreneurship in emerging domains of activity // Entrepreneurship Theory and Practice. - 2014. - Vol. 38, № 4. - P. 721-747.

ФЕХРИСТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ ДАРЁФТИ ДАРАЧАИ ИЛМӢ (бо забони асл):

А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:

- [1-М] Азизова М.Г., Валиев Н.Ш., Асрорзода А.С. Рушди фаъолияти соҳибкорӣ: таҳлили ҳолат, мушкилот ва роҳҳои тақмили муҳити он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. - № 1-3 (137). - 2025. - С. 570-578.
- [2-М] Азизова М.Г., Низамова Т.Д. Таъмини рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - № 5. - 2025. - С. 87-95. - ISSN 2413-5151.
- [3-М] Азизова М.Г. Таҷрибаи хориҷии ташаккул ва инкишофи инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - № 6. - 2024. - С. 77-84. - ISSN 2413-5151.
- [4-М] Азизова М.Г. Социально-экономическое значение инфраструктуры предпринимательской деятельности // Наука и инновация. Серия социально-экономических и общественных наук. - № 2 (6). - 2015. - С. 64-67.
- [5-М] Азизова М.Г. Теоретические основы и особенности формирования предпринимательской инфраструктуры в Республике Таджикистан // Вестник Педагогического университета. - № 1 (62-1). - 2015. - С. 307-309.
- [6-М] Азизова М.Г. Некоторые проблемы инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши И. - № 2/10 (152). - 2014. - С. 126-131.

Б) Интишорот дар дигар маҷаллаҳо ва маҷмуи маводҳои конференсияҳо:

- [7-М] Азизова М.Г. Тавсифи хусусиятҳои ташкили инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар шароити муосир // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Тақмили идоракунии рушди инноватсионии соҳаҳои иқтисодӣ дар шароити муосир». - Душанбе, 2025.
- [8-М] Азизова М.Г. Инновационной обеспечение инфраструктуры предпринимательской деятельности // Барномаи конференсияи умумидонишгоҳии илмию назариявӣ ҳайати устодону кормандони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон бахшида ба «30-юмин солгарди қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон»,

«Соли маърифати ҳуқуқӣ эълон шудани соли 2024» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (солҳои 2020-2024)». - Душанбе, 2024.

[9-М] Азизова М.Г., Низамова Т.Д. Некоторые виды обеспечения инфраструктуры предпринимательства в современных условиях // Маводи конфронси ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Арзёбии саноатикунӣ босуръати истеҳсолоти агросаноатии кишвар» (11.10.2024). - Душанбе: Матбааи ДМТ, 2024. - С. 13-20.

[10-М] Азизова М.Г. Экономическая характеристика и классификация предпринимательской инфраструктуры в Республике Таджикистан // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунӣ босуръат ва масоили амалигардонӣ он дар Тоҷикистон» (17 феввали соли 2023). - Душанбе: Матбааи ДМТ, 2023. - 462 с. - С. 296-300.

[11-М] Азизова М.Г. Некоторые теоретические вопросы инфраструктуры предпринимательской деятельности // Материалы заседания кафедры «Менеджмент и маркетинг». - Душанбе, 2016.

[12-М] Азизова М.Г., Шадманова М.Х. Некоторые вопросы развития пищевой промышленности РТ // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты» (Душанбе, 21-22 декабря 2016 г.). - Душанбе, 2016.

[13-М] Азизова М.Г., Сафарзода А.И. Экономико-правовые основы и признаки предпринимательской деятельности // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты» (Душанбе, 21-22 декабря 2016 г.). - Душанбе, 2016. - С. 44-48.

[14-М] Азизова М.Г. Развитие лизинга как форма инфраструктурного обеспечения предпринимательства // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития глобализации» (Душанбе, 8-9 апреля 2015 г.). - Душанбе, 2015. - С. 24-27.

[15-М] Азизова М.Г. Инфраструктурное обеспечение инновационного предпринимательства // Материалы республиканской научно-практической конференции (10-11.11.2015 г.). - Душанбе: Типография ТНУ, 2015. - С. 127-129.

[16-М] Азизова М.Г. Теоретико-методологические вопросы формирования инфраструктуры промышленных предприятий Республики Таджикистан // Конфронси илмию назариявӣ бахшида ба «Ҳафтаи илм». - Душанбе, 2015.

[17-М] Азизова М.Г. К вопросу о понятии инфраструктуры предпринимательства // Маводи мизи мудаввар дар мавзӯи «Муаммоҳои инкишофи соҳибкорӣ истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (30-31 октябри соли 2012). - Душанбе, 2014.

[18-М] Азизова М.Г. Элементы государственной поддержки инфраструктуры предпринимательства в Республике Таджикистан // Материалы научно-теоретической конференции, посвященной «Неделе науки». - Душанбе, 2009.

[19-М] Азизова М.Г. Дастгирии давлатӣ соҳибкорӣ хурд // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Сиёсати саноатӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон: муаммоҳо ва дурнамо» (13-14 октябри соли 2008). - Душанбе, 2009.

[20-М] Азизова М.Г. Пути повышения эффективности АО // Маводи конференсияи илмию назариявӣ ҳаёати устодону кормандон ва донишҷӯён бахшида ба 17-умин солгарди Истиқлолияти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 1150-солагии устод Абӯабдуллоҳи Рӯдакӣ ва бузургдошти Соли забони тоҷикӣ. - Душанбе, 2008. - С. 255-259.

Таджикский национальный университет

УДК: 338.24:334.72 (575.3)

на правах рукописи

ББК: 65.9 (2Т)

А – 20

АЗИЗИ МУЪТАБАР ГУЛМАҲМАД

**ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2. – Экономика (5.2.13. – Экономика
предпринимательства)**

Душанбе-2026

Диссертация выполнена на экономики предприятий и предпринимательства
Таджикского национального университета

Научный руководитель:

Низамова Тухфамох Давлатовна,
доктор экономических наук, профессор
кафедры экономики предприятий и
предпринимательства Таджикского
национального университета

Официальные оппоненты:

Аминов Иномджон,
доктор экономических наук, профессор
кафедры менеджмента Таджикского
государственного финансово-
экономического университета

Валиев Низомиддин Шаробудинович,
кандидат экономических наук, доцент,
начальник управления стратегического
развития и менеджмента качества
Международного университета туризма и
предпринимательства Таджикистана

Ведущая организация:

Таджикский государственный
университет коммерции

Защита диссертации состоится 06 октября 2026 года в 10⁰⁰ часов на заседании диссертационного совета 6D.КОА-063 при Международном университете туризма и предпринимательства Таджикистана. Адрес: 734055, Республика Таджикистан, г.Душанбе, проспект Борбада 48/5.

Электронная почта: info@iutet.tj.

Телефон ученого секретаря: (+992) Тел.: 907755655

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке и на официальном сайте Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана (<https://www.iutet.tj>).

Автореферат разослан « ____ » _____ 2026 года

**Ученый секретарь диссер-
тационного совета, кандидат
экономических наук, доцент**



Исмоилов А.А.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. На современном этапе развития мировой экономики предпринимательская деятельность выступает важным фактором организации производства и оказания услуг, внедрения инноваций, создания рабочих мест, развития конкуренции и адаптации экономики к технологическим изменениям. Однако развитие предпринимательства невозможно обеспечить без наличия необходимых финансовых, производственных, логистических, информационных, правовых и кадровых условий. Совокупность таких условий, институтов, объектов и услуг образует инфраструктуру предпринимательской деятельности, устанавливая связь между предпринимательской инициативой и практической возможностью ее реализации.

Развитая инфраструктура предпринимательства снижает издержки на поиск информации, заключение договоров, получение доступа к финансированию, транспортировку продукции и прохождение административных процедур. При ненадлежащем функционировании дорожно-транспортной системы, энергетики, связи, финансовых учреждений, рынков, образовательных учреждений, инновационных структур и цифровых систем предприниматель вынужден затрачивать значительную часть своего времени и ресурсов на преодоление внешних препятствий. Поэтому вопрос инфраструктуры не ограничивается только наличием объектов, но также охватывает их доступность, качество услуг, согласованность деятельности институтов и экономический результат их использования.

Содержание инфраструктуры предпринимательства непрерывно расширялось по мере эволюции экономики. Если в традиционной индустриальной экономике она включала преимущественно дороги, транспорт, энергетику, связь и складское хозяйство, то с развитием рыночных отношений в ее состав вошли банковские, страховые и аудиторские учреждения, а также другие профессиональные услуги. В экономике, основанной на знаниях, возросла роль университетов, научно-исследовательских учреждений, технологических парков и центров трансфера технологий, а на этапе перехода к цифровой экономике особое значение приобрели электронные услуги, информационная безопасность и цифровые навыки.

Для Республики Таджикистан данный вопрос связан с целями ускоренной индустриализации, развития конкурентоспособного производства, расширения экспорта, привлечения инвестиций, цифровизации экономики и обеспечения продуктивной занятости. Реализация этих целей зависит от уровня доступности современной инфраструктуры для субъектов предпринимательства. Территориальное неравенство, ограниченность долгосрочного финансирования, слабая взаимосвязь науки и производства и различия в уровне цифровой доступности снижают эффективность мер поддержки.

Стратегическое значение развития предпринимательства последовательно подчеркивается в государственной политике. Основатель мира и национального единства – Лидер нации, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон в своем Послании Маджлиси Оли Республики Таджикистан

от 16 декабря 2025 года, отметил, что «в настоящее время доля частного сектора в производстве товаров в стране составляет 80 процентов, а в занятости населения – 70 процентов, и он признан движущей силой развития страны» [13]. В связи с созданием необходимых условий для его деятельности было подчеркнуто, что «Правительство страны должно принять действенные меры по облегчению доступа частного сектора к ресурсам, государственным услугам, информации, доступным финансовым средствам, технологиям и знаниям для повышения конкурентоспособности, разработки и реализации инвестиционных проектов и укрепления позиций на внутреннем и внешнем рынках» [13].

Данное поручение отражает комплексное содержание инфраструктурной поддержки предпринимательства, поскольку в нем доступ к ресурсам, финансированию, информации, технологиям, знаниям и государственным услугам определен как условие повышения конкурентоспособности частного сектора. Поэтому развитие предпринимательства должно обеспечиваться в рамках интегрированной инфраструктурной системы.

Следует отметить, что в республике также последовательно совершенствуется правовая и программная база развития инфраструктуры предпринимательства. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Программа государственной поддержки и развития частного сектора на 2023-2027 годы, Концепция цифровой экономики и другие отраслевые документы предусматривают улучшение инвестиционного климата, развитие частного сектора и формирование новых инфраструктурных услуг. Вместе с тем результативность их реализации зависит от межведомственной координации, четкого определения ответственности, территориального охвата и наличия единой системы оценки результатов.

Важную роль инфраструктуры в предпринимательской деятельности лауреат Нобелевской премии по экономике Джозеф Стиглиц объясняет следующим образом: «Предприятия получают огромную выгоду от условий, создаваемых государством, а именно от инфраструктуры, экономической стабильности, основ науки и технологий и верховенства закона» [37]. Из этой мысли следует, что «развитие предпринимательства является не только результатом частной инициативы, но и опирается на наличие качественной материальной, технологической и институциональной инфраструктуры. При недостаточности таких основ увеличиваются издержки и риски деятельности предприятий, а возможности их устойчивого развития ограничиваются» [37].

По нашему мнению, межведомственный характер инфраструктуры усиливает необходимость совершенствования институционально-организационных механизмов управления ею. Институциональный механизм должен определять правила, полномочия и стандарты предоставления услуг. Организационный механизм, в свою очередь, должен обеспечивать структуру, порядок взаимодействия и мониторинг. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов важное значение имеет также использование государственно-частного партнерства, однако его эффективность зависит от качественной подготовки проектов, обоснованного распределения рисков и выбора объектов, устраняющих реальные инфраструктурные проблемы.

Таким образом, между необходимостью ускоренного развития предпринимательства и уровнем инфраструктурного обеспечения существует тесная взаимосвязь. Необходимость трактовки инфраструктуры предпринимательской деятельности как единой системы, оценки ее состояния, совершенствования институционально-организационных механизмов и обоснования направлений сбалансированного развития ее элементов определяет актуальность и выбор темы диссертационного исследования.

Степень научной разработанности темы. Теоретические вопросы возникновения и развития инфраструктуры предпринимательства рассматриваются в научной литературе с различных позиций. Следует отметить, что значительный вклад в исследование вопросов развития инфраструктуры предпринимательской деятельности внесли такие зарубежные ученые, как Асемоглу Д. [31], Ван де Вен А.Х. [39], Вилл Г. [40], Вуллс Дж.Л. [41], Дробышева В.Г. [5], Изенберг Д.Дж. [33], Кожан В.И. [6], Ламанский М.Г. [8], Логвинов В.А. [9], Морозова И.А. [10], Намбисан С. [34], Одретч Д.Б. [32], Палякин Р.Б. [14], Пиньковецкая Ю.С. [15], Портер М. [16], Стам Э. [35; 36], Стиглиц Дж.Е. [37] и Тилсон Д. [38] и другие.

В отечественной экономической науке вопросы рыночной инфраструктуры, развития предпринимательства, государственного регулирования, производственной, финансовой и региональной инфраструктуры исследованы в трудах Аминова И. [1], Асрорзода А.С. [2], Ашурова М.Н. [19], Бободжонова Р.М. [3], Валиева Н.Ш. [4], Мукаддасзода Ф.М. [11], Низомовой Т.Д. [12], Кодирова Ф.А. [7], Раджабова Р.К. [18], Рахимзода Ш. [19], Рахимова Р.К. [20], Рахматзода Р.К. [21], Саидова К.Н. [22], Сафарова Б.Г. [23], Солахзода А.А. [25], Тагаева Б.Ш. [26], Умарова Х.У. [27], Факерова Х.Н. [28], Джабборов Ф.А. [29], Шарофзода Ф.Р. [30] и других ученых. В этих работах инфраструктура оценивается как условие функционирования рыночного механизма, средство взаимосвязи производства и рынка, фактор индустриализации и основа повышения экономической эффективности. Результаты их исследований создали важную основу для формирования теоретических положений настоящего исследования.

Несмотря на значительный вклад существующих исследований, ряд важных вопросов, связанных с темой исследования, до настоящего времени не получил всестороннего научного решения. Во-первых, во многих работах инфраструктура предпринимательства либо отождествляется с рыночной инфраструктурой, либо ограничивается совокупностью организаций поддержки малого и среднего предпринимательства. В результате взаимосвязь материальной, институциональной, финансовой, рыночной, цифровой, инновационной и кадровой инфраструктуры отражается не в полной мере. Во-вторых, оценка состояния инфраструктуры зачастую осуществляется на основе отдельных показателей, при этом доступность, качество услуг, региональное неравенство и функциональная взаимосвязь элементов рассматриваются недостаточно. В-третьих, применительно к условиям Республики Таджикистан механизм координации стратегического, отраслевого, территориального и

операторского уровней управления инфраструктурой нуждается в дополнительном исследовании.

Кроме того, использование государственно-частного партнерства преимущественно рассматривается с позиции реализации отдельного проекта, тогда как вопросы формирования сбалансированного портфеля инфраструктурных проектов, их подготовки, оценки затрат жизненного цикла и обеспечения доступности услуг изучены в меньшей степени. В сфере цифровизации внимание зачастую сосредоточивается на создании платформы или предоставлении услуг в электронной форме, в то время как экономический результат зависит от простоты процесса, обмена данными, безопасности, территориального охвата и способности предпринимателей пользоваться такими услугами.

Таким образом, недостаточная изученность теоретических и практических аспектов развития инфраструктуры предпринимательской деятельности определила необходимость комплексного исследования темы и обусловила цель, задачи, объект и предмет диссертационной работы.

Связь исследования с программами (проектами) и научными темами. Тема диссертации соответствует целям и приоритетам Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года (постановление Маджлиси намояндагон Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 1 декабря 2016 года № 636). Исследование также непосредственно связано с задачами Программы государственной поддержки и развития частного сектора в Республике Таджикистан на 2023–2027 годы (постановление Правительства Республики Таджикистан от 1 марта 2023 года № 50). В данных документах развитие частного сектора, улучшение предпринимательского климата, расширение доступа к ресурсам и совершенствование системы поддержки определены в качестве важных направлений.

Цифровые аспекты исследования согласуются с Концепцией цифровой экономики в Республике Таджикистан (постановление Правительства Республики Таджикистан от 30 декабря 2019 года № 642), Среднесрочной программой развития цифровой экономики на 2026–2030 годы, Стратегией развития сферы связи до 2040 года и другими отраслевыми документами. Предложения, связанные с инвестициями и государственно-частным партнерством, соответствуют задачам Стратегии привлечения инвестиций на период до 2040 года и действующим нормативным документам, регулирующим государственно-частное партнерство.

Диссертация выполнена в рамках научного направления кафедры предпринимательства и экономики предприятия Таджикского национального университета, связанного с развитием предпринимательства, совершенствованием механизмов его поддержки и повышением эффективности.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

В общей характеристике исследования определены цель и основные задачи диссертации, посвященной формированию и развитию инфраструктуры

предпринимательской деятельности, раскрыты объект и предмет, гипотеза, теоретико-методологические основы, методы и информационная база исследования. Также представлены научная новизна и положения, выносимые на защиту, в том числе совершенствование понятия и классификации элементов инфраструктуры предпринимательства, оценка состояния инфраструктурного обеспечения, институционально-организационный механизм управления ее развитием, возможности государственно-частного партнерства и направления совершенствования цифровой инфраструктуры. Охарактеризованы теоретическая и практическая значимость результатов, степень их достоверности, соответствие диссертации паспорту специальности, личный вклад соискателя, апробация результатов, публикации, а также структура и объем диссертации.

Цель исследования. Цель диссертации состоит в развитии научно-теоретических основ, совершенствовании методических подходов к оценке и обосновании практических рекомендаций по формированию и совершенствованию инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан.

Задачи исследования. Для достижения поставленной цели предусмотрено решение следующих задач:

- изучение теоретических основ инфраструктуры предпринимательской деятельности, уточнение ее экономического содержания, определение этапов эволюции, основных элементов и их функциональных взаимосвязей, а также изучение зарубежного опыта формирования и развития инфраструктуры;
- анализ и оценка состояния предпринимательской деятельности и ее инфраструктурных возможностей в Республике Таджикистан, выявление тенденций их развития, а также обоснование прогноза их изменений;
- разработка институционально-организационного механизма управления развитием инфраструктуры предпринимательской деятельности с определением его уровней, функций и инструментов реализации, обоснование возможностей развития элементов инфраструктуры посредством государственно-частного партнерства;
- определение основных направлений совершенствования цифровой инфраструктуры предпринимательской деятельности с учетом интеграции услуг и данных, доступности для регионов и мониторинга результатов.

Объект исследования. Объектом исследования являются процессы формирования, функционирования и развития инфраструктуры, обеспечивающей деятельность субъектов предпринимательства в Республике Таджикистан.

Предмет исследования. Предмет исследования составляют организационно-экономические, институциональные, финансовые и управленческие отношения, возникающие в процессе формирования, использования, оценки и совершенствования инфраструктуры предпринимательской деятельности.

Гипотеза исследования. Научная гипотеза исследования основывается на предположении о том, что эффективность предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан повысится при условии управления инфраструктурой как единой системой взаимосвязанных элементов, согласованного развития ее подсистем, координации полномочий и ответственности субъектов, целенаправленного использования возможностей государственно-частного партнерства, а также поэтапной и результативной цифровизации. Данный подход должен привести к улучшению доступности услуг и сокращению времени, затрат и рисков в предпринимательской деятельности.

Теоретико-методологические основы исследования. Теоретическую основу исследования составляют положения теории предпринимательства, институциональной теории, теории транзакционных издержек, системного подхода, теории инфраструктуры, регионального развития, цифровой экономики и государственно-частного партнерства. В исследовании инфраструктура рассматривается как система, включающая подэлементы, субъекты, взаимосвязи и конкретные экономические результаты. Данный подход позволяет разграничить формальное наличие элемента и его реальную доступность, и эффективность.

Методы исследования. При выполнении диссертации использованы логический метод, методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, международного сравнения, группировки и классификации, системно-структурного анализа, институциональный подход, статистический и динамический анализ, индексный, корреляционный, экономико-математический и прогнозный методы, а также табличные и графические методы представления результатов. Для обоснования предложений применены метод сопоставления функций, анализ инфраструктурных разрывов, оценка взаимосвязи между показателями, анализ рисков и логика соотношения затрат и результатов.

Информационная база исследования. Информационную базу исследования составили законы и иные нормативные правовые акты Республики Таджикистан, государственные стратегии, концепции и программы, данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Национального банка Таджикистана, налоговых органов, уполномоченных органов в сферах инвестиций, транспорта, связи, финансов и экономического развития. Также использованы данные международных организаций, в том числе Всемирного банка и других отраслевых институтов, а также статьи, монографии и аналитические отчеты отечественных и зарубежных ученых и экспертов.

Диссертация выполнена в Таджикском национальном университете в 2014-2025 годах.

Научная новизна исследования. Основные результаты, содержащие элементы научной новизны, заключаются в следующем:

- уточнено экономическое содержание инфраструктуры предпринимательской деятельности, которая представлена как динамичная и

взаимосвязанная система объектов, институтов, услуг, правил и ресурсов, обеспечивающая доступ субъектов предпринимательства к необходимым возможностям и способствующая сокращению затрат, рисков и времени осуществления трансакций. Эволюция содержания инфраструктуры условно разделена на четыре этапа: материально-технический, рыночно-институциональный, этап знаний и инноваций и цифровой этап. Ее состав сгруппирован в семь подсистем: институционально-правовую, производственно-логистическую, финансово-инвестиционную, рыночно-коммерческую и профессиональную, информационно-цифровую, инновационно-технологическую и кадрово-социальную;

- усовершенствован методический подход к оценке инфраструктуры предпринимательской деятельности, объединяющий анализ динамики изменений, структуры, доступности, мощности, использования и результатов с оценкой взаимосвязей между показателями. На его основе выявлены несбалансированность развития элементов и различие между количественным ростом и реальной доступностью услуг, установлена тесная статистическая взаимосвязь развития предпринимательства с безналичными платежами, инвестициями, торговлей, грузоперевозками, интернетом и дорогами, а также обоснован прогноз выбранных показателей до 2035 года;

- предложены содержание и структура институционально-организационного механизма управления развитием инфраструктуры предпринимательской деятельности. Механизм определен как целенаправленная система правил, субъектов, полномочий, взаимосвязей, стандартов предоставления услуг, стимулирования и контроля, включающая стратегический, координационно-функциональный, территориальный и операторский уровни. В качестве инструментов реализации обоснованы единый реестр элементов и услуг, территориальный паспорт, стандарт предоставления услуг, паспорт процесса, контракт, ориентированный на результат, и информационный мониторинг. В рамках экономической реализации механизма предложен портфельный подход к государственно-частному партнерству, одновременно учитывающий инфраструктурные проблемы, количество пользователей, влияние проекта на подсистемы, техническую готовность, затраты жизненного цикла, доступность услуг и распределение рисков;

- определена функциональная структура цифровой инфраструктуры предпринимательской деятельности, включающая четыре уровня: подключение и вычислительные мощности, доверие и данные, совместные государственные и рыночные услуги, использование и инновации. Техническая совместимость и охват обоснованы в качестве общих требований. Предложены направления поэтапного совершенствования существующих услуг, разработки паспорта услуги, отбора наиболее востребованных процессов, согласования реестров, улучшения территориальной доступности, развития навыков и мониторинга показателей.

Положения, выносимые на защиту. На защиту выносятся следующие научные положения:

1. Обосновано, что инфраструктуру предпринимательской деятельности следует рассматривать как динамичную систему взаимосвязанных объектов, институтов, услуг, правил и ресурсов. На основе данной трактовки разработаны авторская классификация инфраструктуры по семи функциональным подсистемам и периодизация эволюции ее содержания по четырем этапам, позволяющие более точно определить ее внутренние взаимосвязи, функции и направления изменений.

2. Разработан и методически обоснован комплексный подход к оценке инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности, объединяющий динамический, структурный, сравнительный и корреляционный анализ, а также прогнозирование. С использованием данного подхода в Республике Таджикистан наряду с общей тенденцией развития выявлены структурная и территориальная несбалансированность элементов инфраструктуры, тесная статистическая взаимосвязь предпринимательской деятельности с финансовыми, транспортными, рыночными и цифровыми показателями, а также обоснован прогноз основных показателей.

3. Разработан институционально-организационный механизм управления развитием инфраструктуры предпринимательской деятельности, объединяющий стратегический, координационно-функциональный, территориальный и операторский уровни в единую систему. Установлено, что согласование полномочий и функций данных уровней и применение портфельного подхода при отборе проектов государственно-частного партнерства способствуют определению приоритетных проектов и эффективному использованию ресурсов.

4. Разработана и обоснована четырехуровневая структура цифровой инфраструктуры предпринимательской деятельности, охватывающая подключение и вычислительные мощности, цифровое доверие и данные, интегрированные услуги, а также возможности использования и инноваций. Предложен комплекс поэтапных мер по упрощению услуг, согласованию данных, обеспечению территориального охвата, информационной безопасности и мониторинга результатов, реализация которых способствует сокращению времени, затрат и рисков предпринимательской деятельности.

Теоретическая значимость исследования. Теоретическая значимость диссертации выражается в развитии научных представлений об инфраструктуре предпринимательской деятельности как самостоятельной и многоуровневой системе. Предложенное определение, периодизация эволюции, классификация элементов и установление функциональных взаимосвязей позволяют более точно раскрыть различия между предпринимательской средой, рыночной инфраструктурой, структурами поддержки и инфраструктурой предпринимательской деятельности. Положения исследования могут быть использованы для дальнейшего развития теории предпринимательства, институциональной экономики, управления инфраструктурой, государственно-частного партнерства и цифровой экономики.

Практическая значимость исследования. Практическая значимость результатов заключается в том, что предложенные подходы и рекомендации

могут быть использованы при разработке государственных и территориальных программ развития предпринимательства, определении направлений развития услуг, обосновании приоритетов финансирования и совершенствовании взаимодействия государственных органов с инфраструктурными организациями. Реестр элементов и услуг, территориальный паспорт, стандарт предоставления услуг и паспорт процесса могут быть полезны для систематизации информации и определения ответственности. Предложенные критерии отбора проектов государственно-частного партнерства могут повысить качество их подготовки и распределения рисков. Рекомендации в сфере цифровизации направлены на упрощение существующих услуг, сокращение дублирования документов, улучшение территориальной доступности и повышение устойчивости предоставления услуг.

Результаты исследования имеют практическое значение для центральных и местных органов государственной власти, Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан, структур поддержки предпринимательства, финансовых учреждений, субъектов предпринимательства и партнеров по развитию. Теоретические положения и аналитические материалы также могут использоваться в учреждениях высшего профессионального образования при преподавании дисциплин «Основы предпринимательства», «Экономика предпринимательства», «Рыночная инфраструктура», «Государственно-частное партнерство» и «Цифровая экономика», а также в дальнейших научных исследованиях.

Степень достоверности результатов исследования. Достоверность результатов обеспечена опорой на признанные теоретические положения, использованием комплекса методов, соответствующих цели и задачам исследования, обработкой официальных статистических данных и сопоставлением различных источников. Динамические показатели проанализированы за единый период, а результаты расчетов представлены в таблицах, рисунках и диаграммах. При интерпретации результатов корреляционного анализа статистическая взаимосвязь разграничена с причинно-следственной связью и учтена ограниченность данных. Практические предложения вытекают из результатов анализа национальной экономики, сопоставления зарубежного опыта и оценки возможностей их реализации в рамках действующих институтов и нормативных документов.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Тема диссертации соответствует следующим пунктам Паспорта специальностей научных работников по специальности 5.2 – Экономика (5.2.13 – Экономика предпринимательства): 1. Развитие теории и методологии предпринимательства; разработка методики организации деятельности в различных формах предпринимательства; 3. Закономерности и тенденции развития предпринимательства в современных условиях; 8. Государственное регулирование и поддержка предпринимательской деятельности; 10. Состояние и перспективы международных, национальных и региональных систем предпринимательства, их взаимосвязи; 15. Формирование и развитие

благоприятной предпринимательской среды; 18. Финансирование эффективного осуществления предпринимательской деятельности; 19. Организация взаимодействия структур государственной власти и предпринимательского сектора; 20. Государственно-частное партнерство в предпринимательской деятельности.

Личный вклад соискателя ученой степени. Личный вклад соискателя состоит в выборе темы и обосновании ее актуальности, определении цели, задач, объекта, предмета и гипотезы исследования, сборе и обработке теоретических и статистических материалов. Автор обобщил научные подходы, уточнил определение инфраструктуры предпринимательской деятельности, периодизацию ее эволюции и классификацию подсистем, сопоставил зарубежный опыт и оценил возможности адаптации его элементов к условиям Таджикистана. Динамические расчеты, структурный и корреляционный анализ, прогнозирование, а также сформулированные на их основе выводы выполнены самостоятельно. Институционально-организационный механизм и рекомендации по государственно-частному партнерству и цифровой инфраструктуре разработаны и обоснованы автором на основе результатов исследования.

Апробация результатов исследования. Основные теоретические положения, аналитические результаты и рекомендации диссертации обсуждены и одобрены в ходе научных обсуждений на кафедре предпринимательства и экономики предприятий Таджикского национального университета и на международных научно-практических конференциях в 2014-2025 годах.

Основные результаты исследования одобрены Государственным комитетом по инвестициям и управлению государственным имуществом Республики Таджикистан и внедрены в практическую деятельность. Теоретические и методические положения диссертационного исследования используются в образовательном процессе Таджикского национального университета при разработке учебных планов, учебных пособий и текстов лекций по дисциплинам «Основы предпринимательства» и «Экономика предпринимательства» для студентов, магистрантов и докторантов PhD.

Публикации по теме диссертации. Основные научные результаты, теоретические положения и отдельные выводы диссертационного исследования отражены в научных статьях автора, посвященных сущности инфраструктуры предпринимательства, ее элементам, состоянию инфраструктурного обеспечения и направлениям совершенствования развития предпринимательской деятельности.

По материалам диссертации опубликовано 20 научных работ, в том числе 6 научных статей в научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объем диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав основного текста, заключения и списка литературы. Основное содержание исследования изложено на 176 страницах и включает 36 таблиц, 14 рисунков и 5 диаграмм. Список литературы состоит из 140 наименований.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ

Во введении определены актуальность темы диссертации, степень её разработанности, связь исследования с научными программами, цель и задачи, объект и предмет исследования, обоснованы теоретико-методологические основы, информационные источники и научная новизна. Также отражены положения, выносимые на защиту, теоретическая и практическая значимость, степень достоверности, соответствие работы научной специальности, личный вклад соискателя, внедрение результатов, публикации, структура и объём диссертации.

В первой главе диссертации *«Теоретические основы формирования и развития инфраструктуры предпринимательской деятельности»* исследованы сущность и роль инфраструктуры, состав и функциональные взаимосвязи её элементов, а также зарубежный опыт формирования инфраструктуры.

В исследовании обосновано, что развитие предпринимательской деятельности зависит не только от инициативы и готовности предпринимателя к осуществлению деятельности и принятию риска, но и от наличия благоприятной экономической, институциональной и организационной среды, а также доступа к капиталу, знаниям, кадрам, технологиям, информации и рынку, то есть соответствующей инфраструктуры. В современных условиях рыночных отношений содержание инфраструктуры вышло за рамки дорог, транспорта, энергетики, связи и складского хозяйства и охватило также финансовые, страховые, консультационные, правовые, образовательные, кадровые, инновационные и цифровые институты.

Как подчёркивает Э. Стам, «предпринимательская экосистема, или инфраструктура, представляет собой совокупность взаимосвязанных субъектов и факторов, которые делают предпринимательскую деятельность возможной либо ограничивают её в пределах определённой территории» [35]. Академик Р.К. Рахимов считает «развитие предпринимательства невозможным без современной рыночной и производственной инфраструктуры» [20, с. 73], а профессор Х.У. Умаров оценивает её как «механизм, связывающий производство, рынок и систему управления» [27, с. 47]. По мнению Ф.А. Джабборова и Б.Ш. Тагаева, «уровень развития предпринимательства зависит от того, в какой степени государственные институты, финансовые организации и обслуживающие структуры согласовывают свою деятельность с реальными потребностями предпринимателей, а инфраструктура выступает важным фактором, воздействующим на процесс развития предпринимательского сектора в стране» [29].

По мнению автора, инфраструктура предпринимательской деятельности представляет собой многоуровневую, динамичную и взаимосвязанную систему институтов, объектов, ресурсов, услуг, традиционных и цифровых сетей, создающую посредством сокращения затрат и рисков, обеспечения доступа к возможностям и координации взаимоотношений участников необходимые условия для создания, устойчивого функционирования и развития субъектов предпринимательства. Одновременно эволюция содержания инфраструктуры предпринимательства разделена на четыре взаимосвязанных этапа: материально-технический, рыночный, инновационный и цифровой.

В диссертации разграничены понятия «предпринимательская среда» и «инфраструктура предпринимательства». Предпринимательская среда охватывает широкий круг политических, экономических, социальных и правовых факторов, тогда как инфраструктура является относительно организованной, обслуживающей и управляемой частью данной среды, обеспечивающей доступ предпринимателей к необходимым ресурсам и услугам. Её функционирование проявляется на трёх уровнях: на макроэкономическом уровне – законодательство, налоговая и кредитная политика и национальные сети; на региональном уровне – рынок труда, логистические центры, образовательные учреждения и сети взаимодействия; на микроэкономическом уровне – доступ конкретного субъекта к консультационным услугам, финансированию, технологиям и рынку.

В целях отражения взаимосвязи подсистем, механизмов воздействия и результатов развития предпринимательства соискателем в диссертации обоснована и предложена модель воздействия инфраструктуры (рисунок 1).

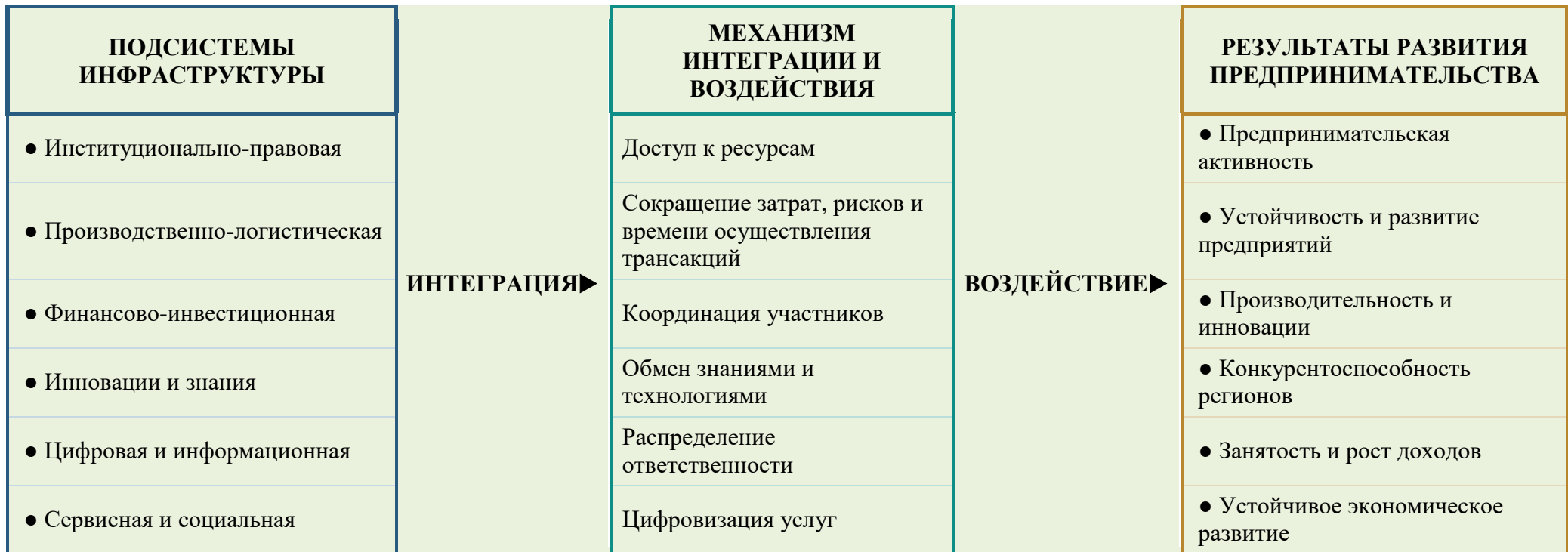
Предложенная модель показывает, что институционально-правовая, производственно-логистическая, финансово-инвестиционная, инновационная и информационная, а также социальная подсистемы посредством обеспечения доступа к ресурсам, сокращения затрат, рисков и времени осуществления транзакций, обмена знаниями и цифровизации услуг воздействуют на активность, устойчивость, производительность, инновационность, занятость и конкурентоспособность субъектов предпринимательства.

По мнению автора, роль инфраструктуры обоснована посредством ресурсной, транзакционной, инновационной и социальной функций. Общая инфраструктура позволяет вновь созданным субъектам получать юридические, маркетинговые, логистические, лабораторные и консультационные услуги без создания самостоятельных подразделений. Функционирование бирж, торговых платформ, центров обслуживания и судебной системы сокращает затраты на поиск информации, выбор партнёра, подготовку договора и разрешение споров. Инновационная инфраструктура, в свою очередь, связывает науку, технологии, капитал и производство, создавая условия для коммерциализации знаний. Взаимосвязь инфраструктуры и предпринимательства имеет двусторонний характер, поскольку деятельность успешно функционирующих субъектов также способствует формированию сетей и новых инфраструктурных услуг.

В диссертации также исследованы структура и функциональные взаимосвязи элементов инфраструктуры. А. ван де Вен «рассматривает предпринимательство с макроэкономической позиции и подразделяет его инфраструктуру на три крупные группы: институциональные механизмы; общественные ресурсы; частные коммерческие функции» [39, с. 211-230]. Ю.С. Пиньковецкая на основе данных экспертов из 54 стран выделила шесть элементов - «трансфер знаний и технологий, коммерческие и профессиональные услуги, производственную и информационную инфраструктуру, рыночную инфраструктуру, институты, облегчающие доступ к рынку, и социально-культурную инфраструктуру» [15]. М.Г. Ламанский «по функциональному критерию выделяет обеспечивающие, поддерживающие и контролируемые составляющие» [8].

МОДЕЛЬ ВОЗДЕЙСТВИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УРОВЕНЬ РЕГУЛИРОВАНИЯ: НАЦИОНАЛЬНЫЙ (МАКРО) • РЕГИОНАЛЬНЫЙ (МЕЗО) • СУБЪЕКТЫ (МИКРО)



ПРИНЦИПЫ: системность • доступность • адаптивность • прозрачность • региональная дифференциация



ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ: результаты → новые потребности → совершенствование инфраструктуры



Рисунок 1. – Модель воздействия инфраструктуры на развитие предпринимательской деятельности
(Составлено автором)

В результате обобщения научных позиций предложена авторская классификация семи подсистем инфраструктуры предпринимательской деятельности: институционально-правовая; производственно-логистическая; финансово-инвестиционная; рыночно-коммерческая и профессиональная; информационно-цифровая; инновационная и трансфера знаний; кадровая и социально-культурная (таблица 1).

Таблица 1. – Авторская классификация подсистем инфраструктуры предпринимательской деятельности

Подсистема инфраструктуры	Примерные элементы	Основная функция и результат
Институционально-правовая	Законодательство, регистрация, налоги и таможня, суд, защита конкуренции и интеллектуальной собственности, стандартизация и сертификация	Сокращение неопределённости и транзакционных издержек; защита прав; предсказуемость решений
Производственно-логистическая	Дороги, транспорт, энергетика, водоснабжение, связь, склады, логистические центры, промышленные площадки и парки	Устойчивость снабжения; снижение стоимости производства и транспортировки; расширение географии рынка
Финансово-инвестиционная	Банки, микрофинансирование, страхование, кредитные гарантии, лизинг, факторинг, венчурный капитал	Доступ к капиталу и распределение рисков; финансирование создания, оборота, развития и модернизации
Рыночно-коммерческая и профессиональная	Биржи, ярмарки, государственные закупки, экспортные центры, маркетинг, юридические услуги, бухгалтерский учёт, аудит, консалтинг	Доступ к покупателям и поставщикам; соответствие стандартам; профессионализация непрофильных функций
Информационно-цифровая	Интернет, центры обработки данных, электронные платежи, цифровая подпись, порталы, торговые платформы, статистика и кибербезопасность	Скорость и прозрачность обмена информацией; дистанционное обслуживание; интеграция подсистем
Инновационная и трансфера знаний	Университеты, научно-исследовательские институты, лаборатории, центры трансфера технологий, технологические парки, инжиниринг и коммерциализация	Преобразование знаний в технологии, продукты и новые процессы; повышение производительности и конкурентоспособности
Кадровая и социально-культурная	Профессиональное и высшее образование, переподготовка, службы занятости, профессиональные ассоциации, социальные нормы	Обеспечение навыками и компетенциями; развитие культуры инициативы, инноваций, доверия и сотрудничества

Источник: разработка автора

Для оценки эффективности данной системы предложены четыре критерия: доступность, качество, согласованность и результат.

Предложенная классификация позволяет определять потребности в инфраструктуре в зависимости от этапа развития предприятия. На этапе создания наибольшее значение имеют регистрация, рыночная информация и первоначальное финансирование; на этапе начала деятельности – производственная площадка, оборотный капитал и сбытовые сети; при расширении – долгосрочное финансирование, стандарты, логистика и экспорт; на этапе модернизации – технологии, интеллектуальная собственность и венчурный капитал.

В исследовании зарубежный опыт также оценён с позиции реальной способности инфраструктуры сокращать затраты и риски предпринимателей и

облегчать доступ к капиталу, знаниям, технологиям, услугам и рынкам. Сравнительный анализ показал, что в развитых странах Европы основную роль играют сбалансированность институтов, трансфер знаний, материальная база и профессиональные услуги; в США и Канаде – конкурентный рынок и частная сеть услуг; в Китае – согласованность государственной политики и коммерческой и профессиональной инфраструктуры; в Южной Корее – взаимосвязь крупных предприятий с государственными программами; в России и Беларуси – согласование элементов и интеграционная инфраструктура (таблица 2).

Таблица 2. – Группировка зарубежных моделей инфраструктуры предпринимательской деятельности

Страна или группа стран	Основные особенности инфраструктурной модели	Направление, применимое для Таджикистана
Развитые страны Европы	Сбалансированность институтов, трансфер знаний, производственная и информационная инфраструктура и профессиональные услуги; взаимосвязь крупных предприятий с новыми поставщиками	Комплексное развитие элементов и оценка результатов на уровне регионов
США и Канада	Рыночно-сервисная модель; конкурентный рынок юридических, бухгалтерских, банковских и консультационных услуг; высокая культура предпринимательства	Формирование частного рынка профессиональных услуг и сокращение зависимости от исключительно государственных центров
Латинская Америка	Высокая предпринимательская активность при неравномерном развитии производственной и профессиональной инфраструктуры; наличие предпринимательства, основанного на необходимости	Оценка качества предпринимательства и устойчивости предприятий, а не только количества субъектов
Китай	Согласованность государственной политики с коммерческой и профессиональной инфраструктурой, общественное отношение к предпринимательству и структурные изменения экономики	Поддержка всего жизненного цикла предприятия – от создания до развития и технологической модернизации
Юго-Восточная Азия	Многообразная модель: сильные институты и корпорации в Сингапуре; приоритет знаний и доступа к рынку в Индонезии; высокий уровень предпринимательства в Таиланде	Выбор инструментов с учётом особенностей региона и реальной доступности услуг
Южная Корея	Интеграция крупных предприятий, рыночной инфраструктуры и государственных программ развития предпринимательства	Программы развития поставщиков, аутсорсинг, трансфер технологий и корпоративные заказы
Россия и Беларусь	Модель переходного периода и интеграции; наличие производственных, рыночных, финансовых и информационных элементов при несовершенстве взаимосвязей между ними	Предотвращение фрагментации инфраструктуры, децентрализация услуг и согласование платежей, стандартов и информации

Источник: группировка автора на основе анализа источников [].

Вывод Ю.С. Пиньковецкой «об отсутствии прямой зависимости между уровнем эффективности шести элементов инфраструктуры и доходами населения либо географическим положением страны усиливает значение качества управления и правильного выбора приоритетов» [15]. Поэтому

копирование одной зарубежной модели нецелесообразно, а её эффективные принципы необходимо адаптировать к структуре экономики, финансовым возможностям, уровню развития рынка и институциональным особенностям Таджикистана.

По мнению соискателя, из зарубежного опыта для Таджикистана вытекают три основные закономерности: эффективность инфраструктуры зависит от сбалансированности и согласованности элементов, приоритеты должны соответствовать этапу развития экономики и особенностям региона, а коммерческая и профессиональная инфраструктура должна охватывать весь жизненный цикл предприятия.

Во второй главе диссертации «Анализ и оценка развития инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан» проанализированы и оценены состояние развития предпринимательства, его инфраструктурные возможности и эффективность инфраструктурного обеспечения в Республике Таджикистан.

В диссертации развитие предпринимательства проанализировано во взаимосвязи со структурой субъектов, продолжительностью деятельности, размерами предприятий, отраслевой направленностью и их вкладом в макроэкономические результаты. Анализ показал, что «в 2016-2024 годах общее количество субъектов предпринимательства увеличилось с 446 695 до 778 557 единиц, то есть на 331 862 единицы, или 74,3 %» [17]. Рост был обеспечен преимущественно за счёт индивидуальных предпринимателей, количество которых увеличилось на 78,5 %, тогда как количество юридических лиц – на 36,6 %. В результате доля индивидуальных предпринимателей возросла с 90,4 до 92,6 %, а доля юридических лиц сократилась с 9,5 до 7,4 %. Данное соотношение показывает, что количественный рост ещё не привёл к пропорциональному развитию организованных форм предпринимательства (таблица 3).

Таблица 3. – Динамика и структура субъектов предпринимательства в Республике Таджикистан в 2016-2024 годах

Год	Всего, единиц	Юридические лица (единиц / доля, %)	Филиалы и представительства иностраных организаций (единиц / доля, %)	Индивидуальные предприниматели (единиц / доля, %)
2016	446 695	42 358 / 9,5	494 / 0,1	403 843 / 90,4
2021	641 041	47 639 / 7,4	608 / 0,1	592 794 / 92,5
2022	676 438	48 625 / 7,2	640 / 0,1	627 173 / 92,7
2023	707 813	52 134 / 7,4	708 / 0,1	654 971 / 92,5
2024	778 557	57 841 / 7,4	676 / 0,1	720 716 / 92,6
Изменение 2024/2016	331 862 (74,3%)	15 483 (36,6 %) - 2,1 п.п.	182 (36,8 %) без изменений	316 873 (78,5 %) 2,2 п.п.

В структуре индивидуального предпринимательства также произошли значительные изменения. «В 2020-2024 годах количество владельцев патентов сократилось со 105 401 до 49 173 человек, а их доля уменьшилась с 34,7 до 15,2 %. Одновременно количество дехканских хозяйств увеличилось со 161 376 до 178 620 единиц, или на 10,7 %, и составило 55,1 % индивидуальных

предпринимателей. Количество частных и коллективных предприятий в 2020-2024 годах увеличилось на 25,5 %, а их доля возросла с 76,5 до 79,0 %» [17]. Данные процессы отражают укрепление позиций частного сектора при сохранении значительной зависимости индивидуального предпринимательства от аграрного сектора.

Для оценки качества данного процесса важное значение имеет соотношение фактически действующих и ликвидированных субъектов. Количество действующих субъектов в 2016-2024 годах увеличилось с 275 995 до 371 452 единиц, или на 34,6 %, однако их доля в общем количестве снизилась с 61,8 до 47,7 %. Доля записей о ликвидации, напротив, возросла с 38,2 до 52,3 %. Поскольку показатель ликвидации имеет накопительный реестровый характер и может включать повторную регистрацию и временно неактивные субъекты, автор предлагает ввести коэффициенты выживаемости предприятий за 1, 3 и 5 лет, а также разграничивать в едином реестре действующие, временно неактивные и фактически ликвидированные субъекты.

Другим критерием качества развития предпринимательства является размер действующих предприятий. «В 2024 году юридические лица с численностью работников до 30 человек составляли 83,0 % от общего количества, доля средних предприятий – 15,8 %, а крупных предприятий – всего 1,2 %» [17]. Ограниченность группы средних и крупных предприятий свидетельствует о медленном процессе расширения, создания устойчивой занятости, привлечения капитала и включения в цепочки добавленной стоимости. В связи с этим показатель «доля индивидуальных предпринимателей, преобразованных в юридические лица» предложен в качестве дополнительного критерия качественного развития.

Отраслевой анализ выявил несбалансированность диверсификации. В 2010-2024 годах количество предприятий и организаций в сфере гостиниц и ресторанов увеличилось в 25,5 раза, в добывающей промышленности – в 8,5 раза, в оптовой и розничной торговле – в 3,9 раза, в обрабатывающей промышленности – в 3,7 раза. Одновременно в 2024 году по сравнению с 2023 годом в транспортной деятельности и хранении грузов зафиксировано сокращение на 27,1 %, что свидетельствует о необходимости укрепления транспортно-логистической инфраструктуры. В 2024 году вклад отраслей предпринимательства в валовой внутренний продукт составил 63,3 %, а в занятость населения – 68,1 %. Разница в 4,8 процентного пункта в пользу занятости свидетельствует о трудоёмкости предпринимательской деятельности и наличии резерва для повышения производительности труда.

В исследовании инфраструктурные возможности предпринимательства также оценены на основе динамики энергетических, транспортных, финансовых, информационных и цифровых элементов. В 2019-2024 годах производство электроэнергии увеличилось на 8,5 %, протяжённость дорог общего пользования – на 16,2 %, а объём грузоперевозок – на 57,4 %. Количество пользователей интернета возросло с 3,22 до 4,70 млн человек, или на 46,3 %, а количество безналичных расчётов увеличилось в 10,3 раза. Объём кредитов, предоставленных предпринимателям, вырос с 4 186,2 до 15 696,8 млн

сомони, то есть примерно в 3,8 раза, однако количество кредитных организаций сократилось со 123 до 65. Данные изменения отражают расширение цифровых возможностей, грузоперевозок и финансирования при неравномерном развитии подсистем (таблица 4).

Таблица 4. – Динамика показателей инфраструктурного обеспечения предпринимательства в Республике Таджикистан в 2019-2024 годах

Показатели	Годы						Изменение в 2024 г. к 2019 г. (%)
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Объём производства электроэнергии, млрд кВт·ч	20676	19771	20624	21400	21861	22428	108,5
Протяжённость дорог общего пользования, км	90	91	91	94	100	104,6	116,2
Объём грузоперевозок, тыс. тонн	85394,6	85381,9	94611,8	113941,4	120576,1	134408,1	157,4
Количество пользователей интернета, человек	3215207	3345115	3409949	3726764	4072171	4702484	146,3
Количество кредитных организаций, единиц	123	69	62	64	64	65	52,8
Объём кредитов, предоставленных предпринимателям, млн сомони	4186,2	6370,5	8089,5	9795,7	12084,0	15696,8	3,8 раза
Количество безналичных расчётов, тыс. операций	15695	48864	59372	716396	12 764	162 785	10,3 раза

Источник: составлено и рассчитано автором на основе источника [58, с. 27, 85]

В финансовой инфраструктуре наблюдается переход к многоканальной и цифровой модели: в 2015-2024 годах количество терминалов увеличилось в 12,5 раза, банкоматов – в 3,9 раза, счетов – в 4,9 раза, платёжных карт и их держателей – соответственно в 5,8 и 5,7 раза [6]. Однако, несмотря на снижение средневзвешенной ставки по кредитам в национальной валюте с 24,66 до 22,12 %, она остаётся высокой для долгосрочных производственных проектов. Объём кредитов увеличился с 4,2 до 15,7 млрд сомони, а их доля в ВВП возросла лишь с 8,2 до 10,2 % (диаграмма 1).

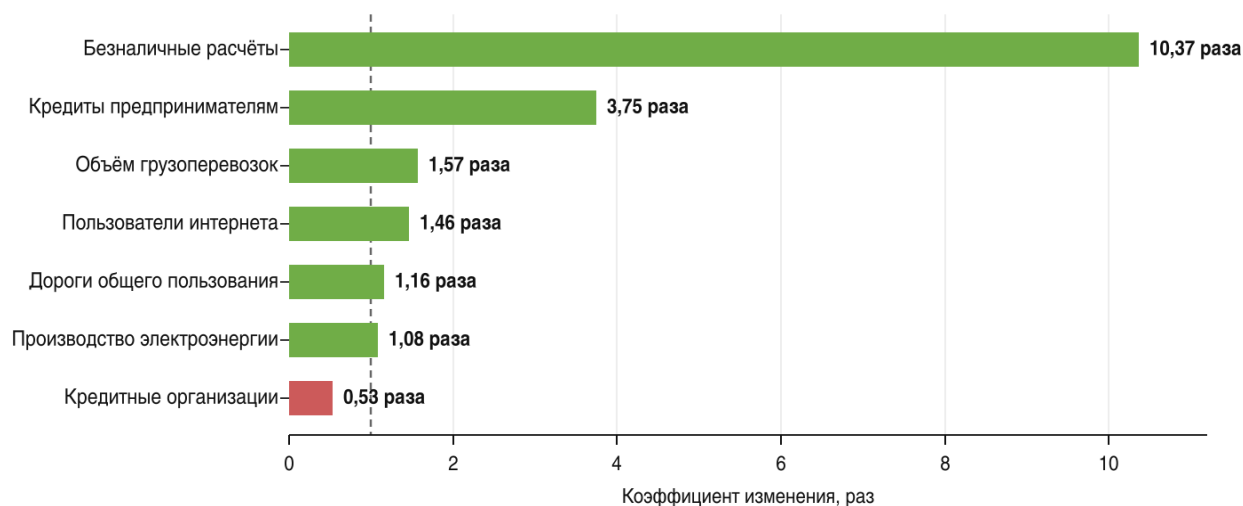


Диаграмма 1. – Коэффициент изменения показателей инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности в 2024 году по сравнению с 2019 годом

В исследовании эффективность инфраструктурного обеспечения оценена по фактическим результатам использования различных видов инфраструктуры. Результаты за 2019-2024 годы показывают «очень высокий» уровень по безналичным расчётам – 1037,2 %, инвестициям – 795,5 %, объёму кредитов, предоставленных предпринимателям, – 375,0 % и объёму грузоперевозок – 157,4 %. Количество пользователей интернета с показателем 146,3 % отнесено к «высокому» уровню, протяжённость дорог – 116,2 % и производство электроэнергии – 108,5 % – к «среднему» уровню. Интегральный индекс эффективности составил 348,6, однако его высокое значение преимущественно обусловлено быстрым ростом безналичных платежей, инвестиций и кредитования (таблица 5).

Корреляционно-регрессионный анализ показал наличие тесной связи количества субъектов предпринимательства с безналичными расчётами ($R=0,9898$), объёмом инвестиций ($R=0,9800$), продажами ($R=0,9710$), грузоперевозками ($R=0,9661$), количеством пользователей интернета ($R=0,9610$) и протяжённостью дорог ($R=0,9556$). Отрицательная связь установлена только с количеством кредитных организаций ($R=-0,6415$). Данный результат подтверждает, что для развития предпринимательства объём, стоимость и доступность финансирования имеют большее значение, чем количество самих кредитных организаций.

Таблица 5. – Оценка эффективности инфраструктуры по уровню развития

Показатель	Рост (%)	Критерий оценки уровня эффективности
Количество безналичных расчётов	1037,2	Очень высокий
Инвестиции	795,5	
Объём кредитов, предоставленных предпринимателям	375,0	
Объём грузоперевозок	157,4	
Количество пользователей интернета	146,3	Высокий
Протяжённость дорог общего пользования	116,2	Средний
Объём производства электроэнергии	108,5	
Количество кредитных организаций	52,8	Низкий

Источник: составлено и рассчитано автором на основе источника [58]

Разработанная экономико-математическая модель обладает высокой объясняющей способностью, а коэффициент её детерминации составил 90,25 %. Согласно результатам прогнозирования, результирующий показатель предпринимательской деятельности к 2035 году достигнет 412 706,4 единицы и увеличится по сравнению с 2024 годом примерно в 1,2 раза ($R^2=0,95$). Результаты показывают, что развитие предпринимательства в наибольшей степени зависит от инвестиций, цифровых финансовых услуг, расширения рынка, транспортно-логистической инфраструктуры и доступа к интернету. Поэтому дальнейшее повышение эффективности инфраструктуры обеспечивается посредством льготного финансирования и гарантийных фондов, развития лизинга, расширения высокоскоростного интернета и электронной торговли, совершенствования подготовки кадров и интеграции транспортной, энергетической, финансовой и цифровой инфраструктуры.

Наряду с положительным прогнозом в качестве основных ограничений определены высокая стоимость долгосрочных кредитов, зависимость от внешних факторов, нехватка квалифицированных кадров, ограниченное использование цифровых технологий и энергетические и климатические риски. Интегрированный мониторинг на региональном уровне позволит направлять ресурсы на слабые элементы и оценивать поддержку по измеримым результатам, включая устойчивость предприятия, рост продаж, занятость, производительность, экспорт и внедрение технологий.

В третьей главе «Основные направления совершенствования инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан» разработан механизм управления развитием инфраструктуры, обоснованы пути развития её элементов на основе государственно-частного партнёрства, а также совершенствование цифровой инфраструктуры предпринимательской деятельности.

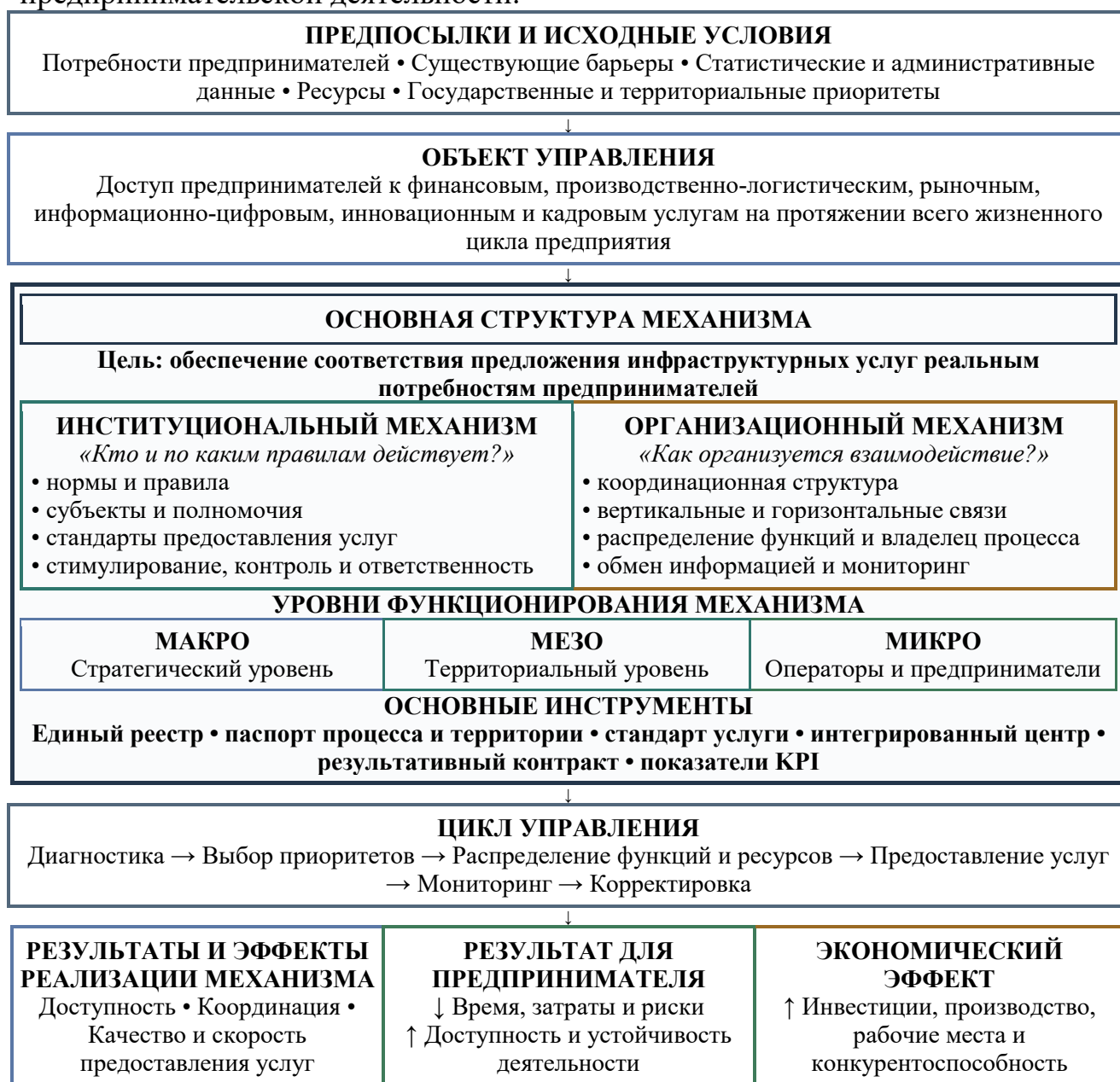


Рисунок 2. – Институционально-организационный механизм управления развитием инфраструктуры предпринимательской деятельности (разработка автора)

По результатам исследования автор определяет институционально-организационный механизм управления развитием инфраструктуры предпринимательской деятельности как целенаправленную систему правил, субъектов, полномочий, вертикальных и горизонтальных связей, стандартов предоставления услуг, стимулирования и контроля. Механизм должен обеспечивать соответствие предложения услуг потребностям предпринимателей на макро-, мезо- и микроуровнях и сокращать затраты, риски и время осуществления трансакций (рисунок 2).

Предложенная модель не требует создания новой административной структуры. В ней стратегический уровень определяет приоритеты, функциональный уровень согласовывает отраслевую политику и ресурсы, территориальный уровень увязывает потребности региона с предложением услуг, а операторский уровень непосредственно предоставляет услуги предпринимателю. Функционирование данной модели основывается на принципах единства целей, субсидиарности, охвата, предоставления услуг с учётом жизненного цикла предприятия, прозрачности, ответственности за результат и адаптивности. В качестве практических инструментов предложены единый реестр элементов и услуг, паспорт инфраструктуры, государственный стандарт предоставления услуг, результативный контракт, конкурентная закупка услуг, постоянная группа анализа данных и независимая оценка.

Таблица 6. – Показатели эффективности механизма

Группа	Показатели	Источник данных	Целевое направление
Доступность	Доля предпринимателей, охваченных услугами; охват районов; расстояние или время до пункта предоставления услуг	Реестр субъектов, которым предоставлены услуги, опрос, территориальные данные	Увеличение; сокращение региональных различий
Координация	K_n ; доля услуг, имеющих владельца процесса; количество повторно запрашиваемых документов	Система обращений и межведомственные протоколы	Рост K_n , сокращение повторного запроса документов
Эффективность процесса	Фактическое время по отношению к стандартному сроку; административная стоимость обращения; доля своевременно завершённых дел	Электронная регистрация процесса, опрос о затратах	Сокращение времени и затрат
Качество услуг	Удовлетворённость; доля повторных жалоб; процент обращений, решённых при первом контакте	Опрос после оказания услуги, система рассмотрения жалоб	Повышение удовлетворённости, сокращение повторных обращений
Результат предприятия	Продолжение деятельности через 12 и 24 месяца; привлечённое финансирование; рост продаж; выход на новый рынок	Налоговые, статистические и банковские данные, опрос предприятий	Устойчивость и реальный рост
Общественный эффект	Созданные и сохранённые рабочие места; производство, экспорт, инвестиции и налоговые поступления	Официальная статистика и независимая оценка	Эффект с учётом внешних факторов

Источник: разработка автора

Эффективность механизма оценивается по цепочке «ресурсы – процесс – услуга – результат – воздействие». Коэффициент координации отражает долю сложных дел, разрешённых в установленный срок с участием двух или более институтов, а коэффициент доступности и интегральный индекс – нормированные результаты подпоказателей. Наряду с индексом должны публиковаться значения каждого подпоказателя и его минимально допустимый уровень (таблица 6).

В диссертации автор придаёт важное значение механизму государственно-частного партнёрства (ГЧП) в инфраструктурном обеспечении предпринимательства. ГЧП «позволяет объединить государственные ресурсы, частный капитал и управленческий опыт, банковское финансирование, инструменты международных организаций и научный потенциал в рамках одного проекта с измеримым результатом» [10].

С учётом этого соискателем предложена модель сбалансированного портфеля ГЧП. Модель включает пять составляющих: диагностику потребностей и выявление ограничивающего звена; выбор подходящего способа предоставления услуг; подготовку проекта и оценку соотношения цены и качества; финансирование и распределение рисков; контроль результатов и корректировку портфеля. Её основное отличие заключается в том, что проект оценивается не только по внутренней доходности, но и по вкладу в устранение несбалансированности всей инфраструктурной системы.

В производственно-энергетической подсистеме предложена реализация проектов «подготовленная площадка для производства»: государство обеспечивает землю, планирование, разрешения и подключение к магистральным сетям, а частный партнёр финансирует внутренние сети, стандартные здания и управление парком. «В транспортно-логистической подсистеме обосновано создание центров консолидации грузов, таможенных складов, терминалов, упаковочных объектов и информационного сопровождения перевозок с учётом фактического объёма грузов. Финансовый механизм включает фонд подготовки проектов, инструменты снижения рисков и коммерческий капитал» [10].

Для услуг по сертификации, бухгалтерскому учёту, юридическому сопровождению, маркетингу и экспорту вместо создания нового государственного учреждения предлагаются конкурентные закупки или ваучеры. В отдалённых районах цифровая связь должна обеспечиваться посредством обратного аукциона на получение субсидии. В инновационной подсистеме предусмотрен центр коллективного пользования оборудованием с участием университета, государства и промышленного партнёра, а в кадровом направлении – дуальное образование и заказ работодателя. Государственное финансирование в данном случае увязывается не с количеством выпускников, а с устойчивой занятостью, независимой аттестацией и удовлетворённостью работодателя.

Для сопоставления проектов обоснованы два уровня оценки. На первом уровне индекс сбалансированного развития рассчитывается как среднее геометрическое семи подсистем, при этом низкое значение одной из них

позволяет выявить ограничивающее звено. На втором уровне индекс приоритетности проекта объединяет экономический эффект, устранение ограничений, территориальный охват, бюджетную состоятельность, банковскую приемлемость, готовность, распределение рисков и экологическую и климатическую устойчивость. После определения приоритетов сравнивается приведённая стоимость традиционной закупки и ГЧП, а партнёрство выбирается только при положительном результате оценки соотношения цены и качества.

Портфель проектов должен быть адаптирован к особенностям территорий. Для Душанбе приоритетными являются инфраструктура профессиональных, цифровых и финансовых услуг; для Согдийской области – логистические центры, сертификация и инженерный парк; для Хатлонской области – хранение, переработка и сезонное финансирование агропромышленного производства; для ГБАО – малая энергетика, надёжная связь, мобильные и дистанционные услуги. Одновременно технические стандарты должны учитывать риски наводнений, оползней, землетрясений и изменения климата, а также предусматривать страхование и план восстановления.

Таблица 7. – Приоритетные цифровые услуги для предпринимательской деятельности

Группа услуг	Типичная проблема	Рекомендуемые меры	Эффект для предпринимателя
Регистрация и изменение данных	Дублирование данных об учредителе, адресе и представителе в нескольких органах	Сокращённая форма, автоматическая проверка и направление изменений соответствующим органам	Более быстрое начало деятельности и сокращение количества обращений
Налоги и отчётность	Сложность форм и ошибки при повторном вводе данных	Предварительное заполнение имеющихся данных, уведомление о сроках и понятное объяснение ошибок	Сокращение ошибок, штрафов и времени на подготовку отчётности
Лицензии и разрешения	Неопределённость последовательности, сроков и оснований для отказа	Паспорт услуги, отслеживание заявления и точное указание причины отказа	Предсказуемость начала производства или предоставления услуг
Таможня и экспорт	Дублирование документов, слабая согласованность с сертификацией и логистикой	Согласование данных и единое отслеживание этапов операции	Сокращение задержек и издержек внешних транзакций
Государственные закупки	Сложность поиска, подготовки предложения и отслеживания договора	Автоматические уведомления, единая инструкция и прозрачность исполнения договора	Расширение участия и конкуренции предпринимателей
Подключение к сетям	Отдельные обращения по вопросам подключения к электроэнергии, воде, связи и получения согласований	Публикация условий, мощности, сроков и статуса исполнения заявки на подключение	Обоснованность выбора места и сроков реализации проекта
Финансирование и поддержка	Разрозненность информации о кредитах, гарантиях, грантах и консультациях	Обновляемый реестр возможностей и требований к участию	Улучшение доступа к финансовым и консультационным ресурсам

Источник: разработка автора

В исследовании цифровизация обоснована как фактор, объединяющий все элементы инфраструктуры предпринимательской деятельности. Цифровая инфраструктура не ограничивается интернетом или сайтом государственного

органа, а охватывает сети, достоверные данные, электронные платежи, идентификацию, интегрированные услуги и правила их использования.

Автор определяет цифровую инфраструктуру предпринимательской деятельности как взаимосвязанную совокупность сетей связи и вычислительных сетей, центров обработки данных и облачных услуг, средств идентификации и цифровой подписи, базовых реестров, стандартов обмена данными, электронных платежей, государственных и рыночных услуг, инструментов кибербезопасности и системы развития навыков (таблица 7).

В качестве практического инструмента для каждого приоритетного процесса предложен «паспорт услуги», определяющий правовую основу, документы, сроки, стоимость, этапы рассмотрения, результат, порядок обжалования и ответственное подразделение. Услуга считается полностью цифровой только в том случае, если подача заявления, подписание, оплата, отслеживание и получение результата осуществляются без представления бумажных документов. Применение принципа «однократного представления данных» должно начинаться с регистрации, налогообложения, таможни и государственных закупок, а каждый межведомственный обмен должен фиксироваться и осуществляться на основе установленных полномочий.

В диссертации также обоснованы и предложены основные направления цифровой поддержки предпринимателей (таблица 8).

Таблица 8. – Направления цифровой поддержки по группам предпринимателей

Группа предпринимателей	Наиболее важные потребности	Приоритетные услуги	Ожидаемый результат
Крупные предприятия и инвесторы	Мощности, устойчивость сетей, земля, логистика и разрешительные процедуры	Информация о мощностях, отслеживание подключения, таможенные и отраслевые разрешения	Сокращение задержек проекта и инвестиционных рисков
Средние предприятия	Финансирование, технологии, экспорт и сертификация	Реестр финансирования, лаборатории, стандарты и экспортные услуги	Расширение производства и выход на рынок
Малые предприятия	Простота процедур, низкие затраты и консультации	Регистрация, налогообложение, платежи, разрешения и пошаговая инструкция	Формализация и устойчивость текущей деятельности
Индивидуальные предприниматели	Доступ с телефона, понятный язык и быстрое предоставление помощи	Мобильные услуги, уведомления о сроках и консультационный центр	Сокращение ошибок и времени обращения
Сельскохозяйственные хозяйства	Рынок, склады, транспорт, погодные условия и сертификация	Информация о ценах, логистика, фитосанитарные услуги и платежи	Сокращение потерь и улучшение продаж

Источник: разработка автора

Цифровизация должна осуществляться в соответствии с принципом «цифровой формат по умолчанию, но не только цифровой». Для предпринимателей из недостаточно обеспеченных регионов центр обслуживания или уполномоченный консультант вводит заявление в ту же электронную систему. Состав услуг для крупных, средних и малых предприятий, индивидуальных предпринимателей и сельскохозяйственных

хозяйств дифференцируется с учётом потребностей. Роль государства заключается в обеспечении стандартов, конкуренции, безопасности и территориальной доступности, роль частного сектора – в предоставлении связи, платежей, облачных, логистических и профессиональных услуг, роль образовательных учреждений – в обучении конкретным цифровым операциям.

Кибербезопасность рассматривается как обязательное условие предоставления услуг и включает надёжную идентификацию, разграничение полномочий, регистрацию действий, проверку уязвимостей, резервное копирование и план обеспечения непрерывности деятельности. Мониторинг должен отражать время предоставления услуг, количество документов и этапов, долю полностью цифрового завершения процесса, территориальный охват, удовлетворённость и техническую устойчивость. В результате цифровизация становится инструментом сокращения времени, затрат и рисков транзакций субъектов предпринимательства, улучшения доступности и повышения прозрачности управления.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

А) Основные научные результаты диссертации

1. В диссертации обосновано, что инфраструктура предпринимательской деятельности представляет собой совокупность материально-технических объектов, динамичную и взаимосвязанную систему объектов, институтов, услуг, правил и ресурсов. Данная система создает необходимые условия для создания, функционирования и развития субъектов предпринимательства, обеспечивая им доступ к капиталу, рынкам, информации, технологиям, кадрам и профессиональным услугам. Экономический результат функционирования инфраструктуры выражается в сокращении времени, издержек, рисков и неопределенности предпринимательской деятельности. Поэтому формальное наличие объекта или организации еще не является достаточным показателем развития инфраструктуры; необходимо также учитывать уровень доступности, качество предоставляемых услуг, реальный потенциал и результаты ее использования [4-А; 5-А].

2. В работе эволюция содержания инфраструктуры предпринимательской деятельности условно разделена на четыре этапа. На первом этапе инфраструктура выполняла преимущественно материально-техническую функцию, обеспечивая производство транспортом, энергией, связью и складскими объектами. На втором этапе, с формированием рыночных отношений, в ее состав вошли банки, страховые организации, биржи, аудит, торговля и профессиональные услуги. Третий этап связан с экономикой, основанной на знаниях, и возрастанием роли центров трансфера технологий и венчурного финансирования. Четвертый этап характеризуется цифровизацией, использованием базы данных, электронных услуг и сетевым взаимодействием участников [5-А; 11-А].

3. На основе обобщения научных подходов структура инфраструктуры предпринимательской деятельности сгруппирована в семь взаимосвязанных подсистем: институционально-правовую; производственно-логистическую;

финансово-инвестиционную; рыночно-коммерческую и профессиональную; информационно-цифровую; инновационно-технологическую; кадрово-социальную. Установлено, что каждая подсистема выполняет особую функцию, однако общая эффективность зависит от взаимосвязи между ними [9-А; 10-А].

4. Изучение опыта развитых стран Европы, США, Канады, Китая, Южной Кореи, стран Юго-Восточной Азии, Российской Федерации, Беларуси и других стран СНГ показало, что устойчивый результат в развитии инфраструктуры достигается не путем копирования отдельного института или портала, а посредством согласованности правил, финансирования, материальной инфраструктуры, технологий, знаний и территориального управления. Для Республики Таджикистан целесообразна избирательная адаптация такого опыта с учетом национальных условий и институциональных возможностей [3-А].

5. В процессе исследования проанализированы состояние предпринимательской деятельности и ее инфраструктурное обеспечение в Республике Таджикистан. Установлено, что общее количество субъектов предпринимательства увеличилось с 335 306 единиц в 2020 году до 358 608 единиц в 2024 году, а темп роста составил 6,9 %. Данный процесс свидетельствует о расширении предпринимательской активности и возрастании роли частного сектора в национальной экономике. Вместе с тем структура предпринимательства все еще остается несбалансированной: в 2024 году доля индивидуальных предпринимателей составила 90,4 %, а доля юридических лиц - 9,6 %. Преобладание индивидуальной формы показывает, что значительная часть предпринимательской деятельности осуществляется в небольших масштабах, а возможности формирования устойчивых производственных, средних и крупных предприятий используются не в полной мере [1-А; 6-А].

6. Анализ подтвердил, что для изменения структуры предпринимательства недостаточно увеличения количества зарегистрированных субъектов. Переход индивидуального предпринимателя к форме предприятия, расширение производства, внедрение технологий, создание устойчивых рабочих мест и выход на внешние рынки требуют одновременного доступа к долгосрочному финансированию, дорогам и транспорту, энергии, профессиональным услугам, информации, кадрам и технологиям. Поэтому политика развития предпринимательства, наряду с поддержкой создания новых субъектов, должна быть направлена на обеспечение устойчивости их деятельности, повышение производительности, переход к более устойчивым организационно-правовым формам и сокращение инфраструктурного неравенства между регионами [1-А; 18-А].

7. Оценка динамики основных элементов инфраструктуры показала, что в 2019-2024 годах наблюдалось расширение цифровых, финансовых и логистических возможностей предпринимательской деятельности. Одновременно за этот же период количество кредитных организаций сократилось на 47,2 %. Данное обстоятельство подтверждает необходимость разграничения количества организаций и реальной доступности услуг для предпринимателей. Сокращение количества институциональных точек может

сопровождаться расширением дистанционного обслуживания, однако его влияние на различные регионы и группы предпринимателей должно оцениваться отдельно [2-А; 6-А].

8. Результаты корреляционного анализа выявили тесную положительную связь количества субъектов предпринимательства с объемом безналичных платежей ($r=0,9898$), инвестициями ($r=0,9800$), товарооборотом ($r=0,9710$), грузоперевозками ($r=0,9661$), количеством пользователей интернета ($r=0,9610$) и протяженностью дорог ($r=0,9556$). Данные коэффициенты не доказывают прямую связь, однако подтверждают значимость согласованного развития финансовой, рыночной, транспортной и цифровой подсистем. На основе динамических рядов оценен прогноз отдельных показателей до 2035 года. Результаты прогноза показывают, что сохранение положительной тенденции возможно только при совершенствовании качества управления, модернизации инфраструктуры, сокращении территориального неравенства и приведении потенциала сферы услуг в соответствие с растущими потребностями предпринимателей [1-А; 2-А].

Б) Рекомендации по практическому использованию результатов исследования

1. В диссертации разработан и обоснован институционально-организационный механизм управления развитием инфраструктуры предпринимательской деятельности. Он определяется как целенаправленная система правил, субъектов, полномочий, вертикальных и горизонтальных связей, стандартов обслуживания, инструментов стимулирования и контроля, обеспечивающая соответствие предоставляемых инфраструктурных услуг потребностям предпринимателей и способствующая снижению издержек, рисков и времени совершения сделок. Институциональная составляющая механизма включает правила, полномочия, нормы, стандарты и ответственность. Организационная составляющая охватывает структуру управления, порядок взаимодействия, распределение функций, процессы оказания услуг, обмен данными и мониторинг. Предложено в целях формирования единого представления о состоянии инфраструктуры предпринимательской деятельности провести инвентаризацию существующих элементов и услуг. На основе ее результатов предлагается создать единый информационный реестр, включающий наименование, форму собственности, местонахождение, мощность, вид услуг, целевую группу, стоимость, охват и ответственный орган.

2. Структура предложенного механизма определена на четырех уровнях: стратегическом, устанавливающем общие цели и приоритеты; координационно-функциональном, обеспечивающем согласование деятельности отраслевых органов и соответствующих институтов; территориальном, учитывающем потребности и неравенство областей, городов и районов; операторском, обеспечивающем непосредственное предоставление услуг предпринимателям. Обоснована необходимость установления минимального стандарта инфраструктурного обслуживания для повышения качества управления и предоставления услуг. Стандарт должен определять сроки рассмотрения,

перечень документов, порядок обращения, стоимость услуги, требования к качеству, защиту данных, порядок подачи жалоб и обратной связи. Для наиболее востребованных услуг следует разработать паспорта процессов с указанием всех этапов, участвующих органов, требуемых данных, сроков и владельца процесса.

3. На основе анализа ограниченности государственных ресурсов обоснованы направления развития элементов инфраструктуры предпринимательской деятельности посредством государственно-частного партнерства. Установлено, что эффективность партнерства зависит не от количества соглашений, а от качества подготовки проекта, обоснованного распределения рисков, оценки затрат за весь период эксплуатации, доступности услуг и контроля результатов. Для целенаправленного использования государственно-частного партнерства рекомендуется сформировать ограниченный портфель приоритетных инфраструктурных проектов на республиканском и территориальном уровнях. Отбор проектов должен начинаться с инфраструктурного анализа и учитывать количество пользователей, влияние на производство и занятость, возможность обслуживания нескольких отраслей, готовность земельных участков и документации, затраты за весь период эксплуатации, ценовую доступность, а также финансовые и технические риски. На первоначальном этапе отбор и подготовка нескольких пилотных проектов в сферах логистики, производственной инфраструктуры, энергетики, цифровых и рыночных услуг являются более эффективными, чем представление обширного перечня неподготовленных проектов.

4. Определены направления совершенствования цифровой инфраструктуры предпринимательской деятельности. Ее структура включает четыре уровня: подключение и вычислительные мощности; доверие и данные; совместные государственные и рыночные услуги; использование и инновации. Кибербезопасность, техническая совместимость, защита данных и территориальный охват рассматриваются в качестве общих требований. Обосновано, что совершенствование цифровой инфраструктуры предпринимательской деятельности должно начинаться с проверки и упрощения существующих услуг. На первоначальном этапе необходимо провести инвентаризацию действующих реестров, систем и услуг, определить затраты на их содержание, дублирование данных и проблемы пользователей. В первую группу могут быть включены регистрация, налогообложение, выдача разрешений, подключение к инженерным сетям и экспортные операции, однако окончательный выбор должен быть обоснован фактическими данными об обращениях и результатами опроса предпринимателей.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Аминов И., Окилова М.А. Роль государственно-частного партнерства в развитии экономики Республики Таджикистан / И. Аминов, М.А. Окилова // Таджикистан и современный мир. - 2018. - № 3(62). - С. 167-177.

2. Асрорзода А.С. Рушди фаъолияти соҳибкорӣ: таҳлили ҳолат, мушкилот ва роҳҳои тақмили муҳити он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / А.С. Асрорзода, Н.Ш. Валиев // Иқтисодиёт ва сайёҳӣ: тамоюл ва дурнамо. – 2026. - № 1 (9). – С. 6-23.
3. Бобоҷонов Р.М. Формирование рынка труда Республики Таджикистан в условиях перехода к ускоренной индустриализации. - Душанбе: Ирфон, 2019. - 169 с.
4. Валиев Н.Ш. Таҷрибаи хориҷии рушд ва низоми дастгирии давлатии соҳибкории хурд / Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон (Маҷаллаи илмӣ). Душанбе, 2021, № 4/1 (38) – С. 60-71.
5. Дробышева В.Г. Совершенствование информационной составляющей инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности: дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Дробышева Виктория Геннадьевна. - Тамбов, 2012. - 163 с.
6. Кожан В.И. Организация инфраструктуры предпринимательства в рамках Евразийского экономического союза между Россией и Белоруссией // Российское предпринимательство. – 2016. – Т. 17, № 1. – С. 81–88.
7. Қодиров Ф. А. Инфрасохтори инноватсионӣ – асоси рушди соҳибкории саноатӣ // Паёми молия ва иқтисод. - 2020. - №4 (24). - С. 49-58.
8. Ламанский М.Г. Инфраструктурное обеспечение предпринимательства // Известия Байкальского государственного университета. - 2009. - № 5 (67). - С. 124-126.
9. Логвинов В.А., Наливайченко Е.В. Инфраструктурное обеспечение цифрового предпринимательства // Теоретическая экономика. 2023. №12. С. 65-76.
10. Морозова И.А., Московцев А.Ф., Сметанина А.И. Инфраструктурное обеспечение предпринимательства в условиях цифровой экономики России // Креативная экономика. - 2019. - Т. 13, № 4. - С. 671-684.
11. Муқаддасзода Ф.М., Тагаев Б.Ш. Баъзе масъалаҳои таъминоти инфрасохтории соҳибкории истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон. - 2020. - № 2 (31). - С. 91-100.
12. Низомова Т.Д., Каджжолоев А.Ф. Эффективность развития предпринимательства в АПК региона: монография. – Душанбе, 2018. – 174 с.
13. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ». - Душанбе, 16 декабри соли 2025. Сомонаи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон - <https://www.president.tj/event/missives/54181>
14. Палякин Р.Б. Формирование бинарной модели развития инфраструктуры предпринимательства с учетом асимметрии институциональной среды: монография / Р. Б. Палякин. - Казань: Изд-во ООО «Абзац», 2018. - 160 с.
15. Пиньковецкая Ю.С. Уровень инфраструктурного обеспечения предпринимательства: мнения экспертов различных стран // Вопросы управления. - 2020. - № 3 (64). - С. 88-97.
16. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / пер. с англ. - Москва: Альпина Бизнес Букс, 2005. - 715 с.
17. Омори солони Ҷумҳурии Тоҷикистон / Маҷмуаи омори омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2025. - URL: <https://www.stat.tj/wp-content/uploads/2026/03/okonchat-ezhegodnik-2025.pdf2>.
18. Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.04. – Душанбе, 2000. – 287 с.

19. Раҳимзода Ш., Ашуров М.Н. Ташаккули инфрасохтори бозор ва мушкилиҳои рушди он // Иқтисодиёти Тоҷикистон. - 2021. - №4-2. - С. 30-35
20. Раҳимов Р.К. О прошлом с гордостью, о будущем - с надеждой. - Душанбе: НПИЦентр, 1997. - 216 с.
21. Раҳматзода Р.Қ., Одинаев А.И. Арзёбии тамоюлҳои рушди соҳибкорӣ дар соҳаи кишоварзӣ // Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз. – Душанбе, 2023. – С. 124-133.
22. Саидов К.Н. Вазифаҳо ва таснифбандии инфрасохтор дар иқтисоди бозорӣ / К. Н. Саидов // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – № 3(32). – С. 212-219.
23. Сафаров Б.Г., Саидов К.Н. Ҷанбаҳои назариявии рушди инфрасохтори бозор дар шароити муосир // Паёми молия ва иқтисод. - 2022. - №2 (31). - С. 43-49.
24. Сивкова А.И. Методический подход к оценке результативности эко-инноваций в промышленности: дис. ... канд. экон. наук: 5.2.3 / Сивкова Алина Игоревна; [Место защиты: Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)]. - Челябинск, 2026. - 180 с.
25. Солеҳзода А.А., Ашуров М.Н. Нақши инфрасохтори бозор дар рушди иқтисодиёти минтақавӣ // Иқтисодиёти Тоҷикистон. - 2021. - №1. - С. 231-236.
26. Тагаев Б.Ш. Моҳияти иқтисодӣ ва таҳаввули концептуалии вазифаҳои инфрасохтори соҳибкорӣ дар баҳши истеҳсолӣ // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2026. - № 2 (62). - С. 397-407.
27. Умаров Х., Зарифова З.С. Монетарные проблемы демонетизированной экономики // Экономика Таджикистана: стратегия развития. - Душанбе, 2003. - № 1. - С. 45-58.
28. Факеров Ҳ.Н. Соҳибкорӣ ва нақши он дар рушди бозори истеъмолии Ҷумҳурии Тоҷикистон / Ҳ. Н. Факеров // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2012. - № 2. - С. 15-22.
29. Ҷабборов Ф.А., Тагаев Б.Ш. Самтҳои асосии муқаммалсозии механизми дастгирии давлатии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. - 2019. - № 1/4(68). - Ҷ. 2. - С. 86-90.
30. Шарофзода Ф.Р. Шароитҳои давлат ва баҳши хусусӣ ҳамчун механизми самараноки таъмини рушди устувори иқтисодӣ / Ф. Р. Шарофзода, А. С. Асрорзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2025. – № 3 (58).
31. Acemoglu D., Johnson S., Robinson J. A. Institutions as a fundamental cause of long-run growth // Handbook of Economic Growth / ed. by P. Aghion, S. Durlauf. - Amsterdam: Elsevier, 2005.
32. Audretsch D.B., Heger D., Veith T. Infrastructure and entrepreneurship // Small Business Economics. - 2015. - Vol. 44, № 2. - P. 219-230.
33. Isenberg D. J. How to start an entrepreneurial revolution // Harvard Business Review. - 2010. - Vol. 88, No. 6. - P. 41-50.; Feld B. Startup Communities: Building an Entrepreneurial Ecosystem in Your City. - New York: Wiley, 2012.
34. Nambisan S. Digital Entrepreneurship: Toward a Digital Technology Perspective of Entrepreneurship // Entrepreneurship Theory and Practice. 2017. Vol. 41, No. 6. P. 1029-1055.
35. Stam E. Entrepreneurial ecosystems and regional policy: a sympathetic critique // European Planning Studies. - 2015. - Vol. 23, No. 9. - P. 1759-1769.
36. Stam E., van de Ven A. Entrepreneurial ecosystem elements // Small Business Economics. - 2021. - Vol. 56. - P. 809-832.
37. Stiglitz J. E., González I., Montecino J. A. Corporations Help Economy but Need to Pay Fair Share of Taxes // Bloomberg Tax. - 2024. - August 6. - bloomberglaw.com/tax-

insights-and-commentary/ corporations-help-economy-but-need-to-pay-fair-share-of-taxes

38. Tilson D., Lyytinen K., Sørensen C. Digital Infrastructures: The Missing IS Research Agenda // Information Systems Research. 2010. Vol. 21, No. 4. P. 748-759.
39. Van de Ven A.H. The development of an infrastructure for entrepreneurship // Journal of Business Venturing. - 1993. - Vol. 8, № 3. - P. 211-230.
40. Vial G. Understanding Digital Transformation: A Review and a Research Agenda // Journal of Strategic Information Systems. 2019. Vol. 28, No. 2. P. 118-144.
41. Woolley J.L. The creation and configuration of infrastructure for entrepreneurship in emerging domains of activity // Entrepreneurship Theory and Practice. - 2014. - Vol. 38, № 4. - P. 721-747.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ РАБОТ

А) Публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан

- [1-М] Азизова М.Г., Валиев Н.Ш., Асрорзода А.С. Рушди фаъолияти соҳибкорӣ: таҳлили ҳолат, мушкилот ва роҳҳои такмили муҳити он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. - № 1-3 (137). - 2025. - С. 570-578.
- [2-М] Азизова М.Г., Низамова Т.Д. Таъмини рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар шароити рақамикунонии иқтисодиёт // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - № 5. - 2025. - С. 87-95. - ISSN 2413-5151.
- [3-М] Азизова М.Г. Таҷрибаи хориҷии ташаккул ва инкишофи инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - № 6. - 2024. - С. 77-84. - ISSN 2413-5151.
- [4-М] Азизова М.Г. Социально-экономическое значение инфраструктуры предпринимательской деятельности // Наука и инновация. Серия социально-экономических и общественных наук. - № 2 (6). - 2015. - С. 64-67.
- [5-М] Азизова М.Г. Теоретические основы и особенности формирования предпринимательской инфраструктуры в Республике Таджикистан // Вестник Педагогического университета. - № 1 (62-1). - 2015. - С. 307-309.
- [6-М] Азизова М.Г. Некоторые проблемы инфраструктурного обеспечения предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши II. - № 2/10 (152). - 2014. - С. 126-131.

Б) Публикации в материалах конференций и других научных изданиях:

- [7-М] Азизова М.Г. Тавсифи хусусиятҳои ташкили инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар шароити муосир // Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Такмили идоракунии рушди инноватсионии соҳаҳои иқтисодӣ дар шароити муосир». - Душанбе, 2025.
- [8-М] Азизова М.Г. Инновационной обеспечение инфраструктуры предпринимательской деятельности // Барномаи конференсияи умумидонишгоҳии илмию назариявӣ ҳайати устодону кормандони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон бахшида ба «30-юмин солгарди қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон», «Соли маърифати ҳуқуқӣ эълон шудани соли 2024» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф (солҳои 2020-2024)». - Душанбе, 2024.

- [9-М] Азизова М.Г., Низамова Т.Д. Некоторые виды обеспечения инфраструктуры предпринимательства в современных условиях // Маводи конфронси ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Арзёбии саноатикунонии босуръати истеҳсолоти агросаноатии кишвар» (11 октябри соли 2024). - Душанбе: Матбааи ДМТ, 2024. - С. 13-20.
- [10-М] Азизова М.Г. Экономическая характеристика и классификация предпринимательской инфраструктуры в Республике Таджикистан // Маводи конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи «Саноатикунонии босуръат ва масоили амалигардонии он дар Тоҷикистон» (17 феввали соли 2023). - Душанбе: Матбааи ДМТ, 2023. - 462 с. - С. 296-300.
- [11-М] Азизова М.Г. Некоторые теоретические вопросы инфраструктуры предпринимательской деятельности // Материалы заседания кафедры «Менеджмент и маркетинг». - Душанбе, 2016.
- [12-М] Азизова М.Г., Шадманова М.Х. Некоторые вопросы развития пищевой промышленности РТ // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты» (Душанбе, 21-22 декабря 2016 г.). - Душанбе, 2016.
- [13-М] Азизова М.Г., Сафарзода А.И. Экономико-правовые основы и признаки предпринимательской деятельности // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития в условиях глобализации: национальные и региональные аспекты» (Душанбе, 21-22 декабря 2016 г.). - Душанбе, 2016. - С. 44-48.
- [14-М] Азизова М.Г. Развитие лизинга как форма инфраструктурного обеспечения предпринимательства // Материалы Международной научно-практической конференции «Проблемы устойчивости социально-экономического развития глобализации» (Душанбе, 8-9 апреля 2015 г.). - Душанбе, 2015. - С. 24-27.
- [15-М] Азизова М.Г. Инфраструктурное обеспечение инновационного предпринимательства // Материалы республиканской научно-практической конференции (10-11 ноября 2015 года). - Душанбе: Типография ТНУ, 2015. - С. 127-129.
- [16-М] Азизова М.Г. Теоретико-методологические вопросы формирования инфраструктуры промышленных предприятий Республики Таджикистан // Конфронси илмию назариявии бахшида ба «Ҳафтаи илм». - Душанбе, 2015.
- [17-М] Азизова М.Г. К вопросу о понятии инфраструктуры предпринимательства // Маводи мизи мудаввар дар мавзӯи «Муаммоҳои инкишофи соҳибкорӣ истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» (30-31 октябри соли 2012). - Душанбе, 2014.
- [18-М] Азизова М.Г. Элементы государственной поддержки инфраструктуры предпринимательства в Республике Таджикистан // Материалы научно-теоретической конференции, посвященной «Неделе науки». - Душанбе, 2009.
- [19-М] Азизова М.Г. Дастгирии давлатии соҳибкорӣ хурд // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар мавзӯи «Сиёсати саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон: муаммоҳо ва дурнамо» (13-14 октябри соли 2008). - Душанбе, 2009.
- [20-М] Азизова М.Г. Пути повышения эффективности АО // Маводи конференсияи илмию назариявии ҳайати устодону кормандон ва донишҷӯён бахшида ба 17-умин солгарди Истиқлолияти Ҷумҳурии Тоҷикистон, 1150-солагии устод Абӯабдуллоҳи Рӯдакӣ ва бузургдошти Соли забони тоҷикӣ. - Душанбе, 2008. - С. 255-259.

АННОТАТСИЯ

ба диссертатсияи Азизӣ Муътабар Гулмаҳмад дар мавзӯи «Ташаккул ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.13. – Иқтисодиёти соҳибкорӣ)

Калидвожаҳо: инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, соҳибкорӣ, муҳити соҳибкорӣ, рушди устувор, инфрасохтори институтсионалӣ, инфрасохтори молиявӣ, инфрасохтори истеҳсолӣ, инфрасохтори логистикӣ, инфрасохтори рақамӣ, инфрасохтори инноватсионӣ.

Мақсади диссертатсия аз рушди асосҳои илмӣ назариявии ташаккул ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, тақмили равишҳои методии арзёбии сатҳи рушди он ва таҳияи тавсияҳои илмӣ-амалӣ оид ба баланд бардоштани самаранокии фаъолияти инфрасохтори соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат мебошад.

Объекти таҳқиқот равандҳои ташаккул, фаъолият ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон буда, предмети таҳқиқот муносибатҳои иқтисодӣ, институтсионалӣ ва ташкилию идоракунӣ мебошанд, ки дар раванди ташаккул, фаъолият ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ байни субъектҳои бозор, мақомоти давлатӣ ва ташкилотҳои инфрасохторӣ ба вуҷуд меоянд.

Мавзӯи диссертатсия ба бандҳои дахлдори Шиносномаи ихтисоси илмӣ 5.2. – Иқтисодиёт (5.2.13. – Иқтисодиёти соҳибкорӣ) мутобиқ буда, масъалаҳои рушди назария ва методологияи соҳибкорӣ, ташаккули муҳити мусоиди соҳибкорӣ, рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, тақмили механизмҳои дастгирии давлатӣ ва истифодаи воситаҳои рақамиро дар бар мегирад.

Дар раванди таҳқиқот усулҳои таҳлилу синтез, муқоисаи илмӣ, таҳлили системавӣ сохторӣ, таҳлилҳои омӯрӣ, индексӣ, иқтисодӣ-риёзӣ, экспертӣ, графикӣ ва дурнамозӣ истифода гардидаанд, ки барои арзёбии вазъи воқеии инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ ва муайян намудани самтҳои рушди он имконият фароҳам оварданд.

Аҳамияти назариявии таҳқиқот дар тақмили асосҳои илмӣ инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, мушаххас намудани моҳияти иқтисодӣ, вазифаҳо ва сохтори он, инчунин рушди муқаррароти назариявӣ методологияи иқтисодиёти соҳибкорӣ ифода меёбад. Аҳамияти амалии таҳқиқот дар он зоҳир мегардад, ки пешниҳодҳо ва тавсияҳои таҳияшуда метавонанд ҳангоми таҳияи стратегияҳо ва барномаҳои давлатӣ, тақмили сиёсати дастгирии соҳибкорӣ, рушди инфрасохтори рақамӣ, фаъолияти мақомоти давлатӣ, ташкилотҳои молиявӣ ва дигар сохторҳои инфрасохторӣ истифода шаванд.

Навгони илмӣ диссертатсия дар таҳияи равиши мукамал оид ба ташаккул ва рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ ифода ёфта, мазмунӣ иқтисодӣ он ҳамчун низомӣ ба ҳам алоқаманди институтҳо, ташкилотҳо, хизматрасониҳо ва захираҳои муайян карда шудааст, ки барои фаъолияти устувори субъектҳои соҳибкорӣ шароити мусоид фароҳам меоранд. Таснифи муаллифии зернизоми инфрасохтор, модели функционалии рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ, механизми институтсионалии тақмили идоракунӣ он ва тавсияҳои амалӣ оид ба рушди инфрасохтори рақамӣ ва шарикӣ давлату бахши хусусӣ пешниҳод гардидаанд.

Натиҷаҳои асосии таҳқиқот дар муайян намудани тамоюлҳои рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, арзёбии таъсири он ба рушди соҳибкорӣ, асоснок намудани самтҳои афзалиятноки тақмили инфрасохтори институтсионалӣ, молиявӣ, логистикӣ, инноватсионӣ ва рақамӣ, инчунин таҳияи тавсияҳои илмӣ-амалӣ оид ба баланд бардоштани самаранокии сиёсати давлатӣ дар соҳаи рушди соҳибкорӣ ифода ёфтаанд. Натиҷаҳои таҳқиқот метавонанд дар фаъолияти мақомоти давлатӣ, сохторҳои дастгирии соҳибкорӣ, муассисаҳои илмӣ ва муассисаҳои таҳсилоти олии касбӣ васеъ истифода шаванд.

АННОТАЦИЯ

к диссертации Азизи Муътабар Гулмахмад на тему «Формирование и развитие инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2. – Экономика (5.2.13. – Экономика предпринимательства)

Ключевые слова: инфраструктура предпринимательской деятельности, предпринимательство, предпринимательская среда, устойчивое развитие, институциональная инфраструктура, финансовая инфраструктура, производственная инфраструктура, логистическая инфраструктура, цифровая инфраструктура, инновационная инфраструктура.

Цель диссертации заключается в развитии научно-теоретических основ формирования и развития инфраструктуры предпринимательской деятельности, совершенствовании методических подходов к оценке уровня ее развития и разработке научно-практических рекомендаций по повышению эффективности функционирования инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан.

Объектом исследования являются процессы формирования, функционирования и развития инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан, а предметом исследования – экономические, институциональные и организационно-управленческие отношения, возникающие в процессе формирования, функционирования и развития инфраструктуры предпринимательской деятельности.

Тема диссертации соответствует соответствующим пунктам Паспорта научной специальности 5.2. – Экономика (5.2.13. – Экономика предпринимательства) и охватывает вопросы развития теории и методологии предпринимательства, развития инфраструктуры предпринимательской деятельности, совершенствования механизмов государственной поддержки предпринимательства, а также применения цифровых инструментов.

Теоретическая значимость исследования заключается в совершенствовании научных основ инфраструктуры предпринимательской деятельности, уточнении ее экономического содержания, функций и структуры, а также дальнейшем развитии теоретико-методологических положений экономики предпринимательства. Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные предложения и рекомендации могут быть использованы при подготовке государственных стратегий и программ развития предпринимательства, совершенствовании государственной политики поддержки предпринимательства, развитии цифровой инфраструктуры, а также в деятельности органов государственной власти, финансовых институтов и других инфраструктурных организаций.

Научная новизна диссертации заключается в разработке комплексного подхода к формированию и развитию инфраструктуры предпринимательской деятельности. Уточнено экономическое содержание инфраструктуры предпринимательской деятельности как взаимосвязанной системы институтов, организаций, услуг и ресурсов, обеспечивающих благоприятные условия для устойчивого функционирования субъектов предпринимательства. Предложены авторская классификация подсистем инфраструктуры, функциональная модель развития инфраструктуры предпринимательской деятельности, институциональный механизм совершенствования управления ее развитием, а также практические рекомендации по развитию цифровой инфраструктуры и государственно-частного партнерства.

Основные результаты исследования заключаются в выявлении современных тенденций развития инфраструктуры предпринимательской деятельности в Республике Таджикистан, оценке ее влияния на развитие предпринимательства, обосновании приоритетных направлений совершенствования институциональной, финансовой, логистической, инновационной и цифровой инфраструктуры, а также разработке научно-практических рекомендаций по повышению эффективности государственной политики в сфере развития предпринимательства. Полученные результаты могут быть использованы в деятельности органов государственной власти, организаций поддержки предпринимательства, научно-исследовательских организаций и учреждений высшего образования.

ANNOTATION

of the dissertation by Azizi Matabar Gulmakhmad entitled “Formation and Development of the Infrastructure of Entrepreneurial Activity in the Republic of Tajikistan”, submitted for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 5.2. – Economics (5.2.13. – Economics of Entrepreneurship)

Keywords: entrepreneurial infrastructure, entrepreneurship, entrepreneurial environment, sustainable development, institutional infrastructure, financial infrastructure, production infrastructure, logistics infrastructure, digital infrastructure, innovation infrastructure.

The purpose of the dissertation is to develop the scientific and theoretical foundations for the formation and development of the infrastructure of entrepreneurial activity, improve methodological approaches to assessing its level of development, and formulate scientific and practical recommendations aimed at enhancing the efficiency of entrepreneurial infrastructure in the Republic of Tajikistan.

The object of the research is the processes of formation, functioning, and development of the infrastructure of entrepreneurial activity in the Republic of Tajikistan. The subject of the research comprises the economic, institutional, organizational, and managerial relations arising among market participants, public authorities, and infrastructure organizations in the process of forming, functioning, and developing the infrastructure of entrepreneurial activity.

The dissertation topic corresponds to the relevant provisions of the Passport of the scientific specialty 5.2. – Economics (5.2.13. – Economics of Entrepreneurship) and covers the issues of the development of the theory and methodology of entrepreneurship, the formation of a favorable entrepreneurial environment, the development of entrepreneurial infrastructure, the improvement of state support mechanisms for entrepreneurship, and the application of digital tools in entrepreneurial activity.

The research is based on the methods of analysis and synthesis, scientific comparison, system-structural analysis, statistical, index, and economic-mathematical analysis, expert assessment, graphical analysis, and forecasting, which made it possible to objectively evaluate the current state of entrepreneurial infrastructure and identify the main directions for its further development.

The theoretical significance of the research lies in improving the scientific foundations of entrepreneurial infrastructure, clarifying its economic essence, functions, and structure, and further developing the theoretical and methodological provisions of the economics of entrepreneurship. The practical significance of the research consists in the possibility of applying the developed recommendations in the preparation of state strategies and programs for entrepreneurship development, improvement of state support policies, development of digital infrastructure, and enhancement of the activities of public authorities, financial institutions, and other infrastructure organizations.

The scientific novelty of the dissertation lies in the development of a comprehensive approach to the formation and development of the infrastructure of entrepreneurial activity. The economic essence of entrepreneurial infrastructure has been clarified as an interconnected system of institutions, organizations, services, and resources that creates favorable conditions for the sustainable operation of business entities. The dissertation proposes the author's classification of infrastructure subsystems, a functional model for entrepreneurial infrastructure development, an institutional mechanism for improving its management, and practical recommendations for the development of digital infrastructure and public-private partnerships.

The main research results include the identification of current trends in the development of entrepreneurial infrastructure in the Republic of Tajikistan, the assessment of its impact on entrepreneurship development, the substantiation of priority directions for improving institutional, financial, logistics, innovation, and digital infrastructure, as well as the development of scientific and practical recommendations aimed at increasing the effectiveness of state policy in the field of entrepreneurship development. The research findings may be applied in the activities of public authorities, entrepreneurship support organizations, research institutions, and higher education institutions.